



本人謹代表董事(「董事」)會(「董事會」)，欣然向各位股東提呈友佳國際控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零六年十二月三十一日止年度(「本年度」)之業績報告。

## 財務回顧

憑藉集團管理層對市場的前瞻性及優良的產品，於本年度，集團取得令人鼓舞的業績表現。截至二零零六年十二月三十一日止年度，集團錄得收益約達人民幣611,000,000元，較去年增加約9.6%；權益持有人應佔溢利約達人民幣53,080,000元，較二零零五年上升約25.3%。

## 末期股息

董事會建議支付截至二零零六年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股人民幣0.05元(約相當於0.05港元)(二零零五年：無)。

## 建議發行紅利股份

董事會建議向於二零零七年五月二十一日名列股東名冊的股東發行紅利股份，比例為每持有五股股份可獲發一股紅利股份(「發行紅利股份」)。根據於本報告日期已發行的280,000,000股股份計算，將發行的紅利股份為56,000,000股。紅利股份將入賬列為繳足股款股份，並將於發行日期起與現有已發行股份在各方面享有同等權益，惟不可獲發行截至二零零六年十二月三十一日止年度的紅利股份或末期利息。零碎股份將不會發行，惟將集結出售。出售股份的所得款項歸本公司所有。

股東應參考載於二零零七年四月二十五日本公司通函所披露之紅利股份發行詳情。

## 業務回顧

二零零六年標誌著集團業務展開新一頁的年份。本著誠信負責，永續經營之概念，集團一直致力為客戶提供優質的產品，務求抓緊市場商機，持續擴展業務規模。集團本年度的銷售額



及銷售量增長理想，工具機、停車設備和叉車三項業務的銷售均錄得滿意的增幅，其中重點產品電腦數控工具機(CNC工具機)銷售額較二零零五年同期比較增長約9.6%。截至二零零六年十二月三十一日止年度，集團的工具機、停車設備及叉車的銷售量分別達每年1,151台、4,828台及957台。

本年度，工具機仍是集團主要收益來源，佔總收益約76.5%，期間集團開發了NB及FB新型號工具機，該等機械更適合加工需要重切削的汽車零部件，填補本集團過往集中製造小型硬軌機床的空白，幫助滿足市場需求。於二零零七年，集團將著重研發高精度數控車床，滿足高端汽車零件製造業的需求，拓展工具機的應用領域。

停車設備產品方面，集團成功開拓了香港、澳門、新加坡、美國等市場，並開發適應國外市場的底坑同升降 NP系列機型，該機型在日本有廣泛的市場需求，預計將反銷日本。集團將重點放在倉儲類產品研發，以迎合新型市場的需要。叉車產品方面，本年度研發了三支點平衡重式電瓶叉車。此新產品的低噪音、轉向靈活等特點足以滿足海外高端倉儲市場的需求。目前集團已加強此產品在國內市場的開拓，成功打入河南省市場，因而使浙江省市場的銷售佔整體銷售份額提升至約45%。在整體的銷售網絡方面，為更快捷提供服務予客戶，集團於中國的聯絡辦事



處由二零零五年的19間增加至本年度的26間，新增加開設的有寧波、大連、贛州、合肥等多個聯絡處，全面覆蓋中國市場。在海外市場方面，集團已積極尋求國外優秀銷售代理商，分別與美國、法國及荷蘭等代理商建立長期合作關係，滿足叉車業務的海外市場。

為配合市場的龐大需求，集團早已計劃擴充產能及生產規模，位於浙江省下沙的杭州友高精密機械有限公司(「杭州友高」)的第一期新廠房已於二零零六年十二月完成所有裝置及配套設施，並

# 主席報告

於二零零七年年初投入叉車業務的生產，而非按二零零五年十二月三十日就本公司股份上市之招股章程（「招股章程」）原先計劃投入工具機及停車設備的生產。而原本位於蕭山的生產廠房杭州友佳精密機械有限公司（「杭州友佳」）將持續拓展工具機的生產及研發。董事認為在新安排之下，將(1)能令本集團更有效分配及共用資源及避免資源重複；(2)能減少運輸成本從而增加生產效率及減低工具機生產成本；及(3)提升生產機械及設備的使用率。因此，本集團將能減低製造成本，提高生產效率，擴充生產能力並達到更高層次的成本效益。新廠房將有助擴充集團產能，預期新廠房對集團的貢獻可於二零零七年內反映。

另外，於二零零六年年底，集團在浙江省下沙取得一份土地使用權，總樓面面積合共約為70,300平方米，預期此舉將進一步提高本集團的產能；有關成本約為人民幣14,070,000元。該新生產廠房屬於杭州友華精密機械有限公司（「杭州友華」），分兩期建設。首建設期預期在二零零七年第二季開始，預期建設成本為人民幣43,800,000元。

此外，集團於本年度開辦了一家名為友盛（上海）精密機械有限公司（「友盛（上海）」）的貿易公司，與法國知名工具機製造商共同開拓國內市場。該工具機製造商所銷售的工具機屬龍門框架式超精密高速銑加工中心，並以製造航空、航天及精密模具產品的生產商為客戶對象。透過與歐洲製造商合作開拓市場，集團得以提供多元化之產品，以緊貼市場需求及引入海外先進的技術，從而提升集團產品的質素。

## 前景展望

二零零六年是中國「國家經濟及社會發展第十一個五年計劃」的第一年。國內大型基建項目計劃將不斷增加。工業固定資產投資加快，製造業對技術提升的需求也上升。中國對優質及精



確的工具機需求殷切，特別是高端的CNC工具機。隨著中國CNC工具機的技術及產品質素提高，該等工具機將逐步取代進口的工具機。同時，中國作為全球第一大工具機消耗國，加上低廉的生產成本，愈來愈多海外公司於中國生產CNC工具機。

展望將來，集團將投放更多資源於海外市場和致力提高產品質素及提升產能。另外，本集團將把握機遇，利用熟悉中國市場的優勢，與海外生產商組成合作夥伴，引進國際先進技術至國內市場，提升產品質素及改善產品組合，幫助集團打進國外市場。由於市場對用來搬運貨物的叉車需求上升，故叉車業務亦日益蓬勃。此外，由於各發展中城市的人民擁有車輛的數目愈來愈多，為集團的停車設備業務帶來充足的發展空間。

在生產方面，本集團未來數年將進一步擴大產能。杭州友高下沙生產廠房第二期興建計劃已在二零零六年年底動工，且預期將在二零零七年下半年完成，建設成本約為人民幣25,000,000元。估計杭州友高一但全面投入經營後，停車設備及叉車每年的最高產能將分別達致10,000台及5,000台。預期停車設備的最高年度產能將由2,000台（誠如截至二零零六年六月三十日止六個月之中期報告所披露）至10,000台，主要由於第二期生產廠房將主要用於生產停車設備，以致能更妥善重新調配資源。另外，上述一幅新收購的土地乃屬於杭州友華，將用以興建生產廠房，預期於二零零七年第二季開始興建，估計第一期及第二期分別於二零零七年年底前及二零零八年年底前落成。

本集團相信憑藉在業內的競爭優勢，通過進一步汲取國外先進的製造技術，連同經改良的管理體系與製造工藝及品質的計算方式，集團將進一步加強其滿足客戶要求及需求的能力，集團致力成為一家國際性的CNC工具機製造商，為股東帶來最佳的回報。

最後，本人謹代表董事會向廣大股東、客戶及業務夥伴對集團一直以來的支持，以及本集團上下同仁在過去一年所付出的努力和貢獻，致以最衷心的感謝！

承董事會命  
主席  
朱志洋

香港，二零零七年四月二十日