

# 營運

## 統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益 (於二零零六年十二月三十一日)	年度				
		二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>中華人民共和國</b>						
<b>香港</b>						
<b>九龍香格里拉大酒店</b>	100%					
平均可用房數目		700	700	700	706	723
入住率		78.6%	74.0%	71.1%	39.2%	59.4%
平均暫住客房價(美元)		241	214	183	177	164
<b>港島香格里拉大酒店</b>	80%					
平均可用房數目		565	565	565	565	565
入住率		82.9%	78.6%	70.6%	51.3%	74.9%
平均暫住客房價(美元)		333	287	238	197	204
<b>諾富特世紀海景酒店<sup>#</sup></b>	30%					
平均可用房數目		274	不適用	不適用	不適用	不適用
入住率		91.4%	不適用	不適用	不適用	不適用
平均暫住客房價(美元)		106	不適用	不適用	不適用	不適用
<b>中國國內</b>						
<b>北京香格里拉飯店</b>	38%					
平均可用房數目		528	528	528	657	657
入住率		74.7%	73.6%	41.4%	32.7%	70.2%
平均暫住客房價(美元)		121	105	96	65	67

<sup>#</sup> 本集團於二零零六年九月收購之酒店。

酒店	本集團之實際權益 (於二零零六年十二月三十一日)	年度				
		二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>中國國內(續)</b>						
<b>北京中國大飯店</b>	50%					
平均可用房數目		716	716	716	716	716
入住率		77.0%	79.1%	71.9%	40.0%	25.3%
平均暫住客房價(美元)		195	170	151	128	112
<b>北京國貿飯店</b>	50%					
平均可用房數目		570	570	567	552	552
入住率		85.1%	85.0%	84.4%	64.7%	83.8%
平均暫住客房價(美元)		104	93	83	78	74
<b>上海波特曼麗嘉酒店</b>	30%					
平均可用房數目		524	507	578	564	564
入住率		75.3%	78.9%	81.1%	61.1%	80.1%
平均暫住客房價(美元)		218	213	174	152	147
<b>杭州香格里拉飯店</b>	45%					
平均可用房數目		383	383	383	384	384
入住率		68.4%	74.2%	80.8%	74.8%	74.3%
平均暫住客房價(美元)		121	118	108	89	90
<b>深圳香格里拉大酒店</b>	51.3%					
平均可用房數目		522	522	522	522	522
入住率		73.7%	68.5%	76.3%	61.7%	80.6%
平均暫住客房價(美元)		104	92	85	80	80

營運統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益 (於二零零六年十二月三十一日)	年度				
		二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<i>中國國內 (續)</i>						
<b>西安香格里拉金花飯店</b>	100%					
平均可用房數目		416	416	416	417	421
入住率		68.5%	75.3%	70.8%	40.4%	67.5%
平均暫住客房價 (美元)		69	64	61	55	59
<b>北海香格里拉大飯店</b>	100%					
平均可用房數目		362	362	362	362	362
入住率		35.0%	37.5%	40.9%	38.6%	44.1%
平均暫住客房價 (美元)		49	44	41	39	37
<b>長春香格里拉大飯店</b>	90%					
平均可用房數目		458	458	458	458	458
入住率		72.9%	71.1%	75.9%	68.5%	67.0%
平均暫住客房價 (美元)		84	80	73	65	62
<b>瀋陽商貿飯店</b>	100%					
平均可用房數目		588	588	588	588	588
入住率		62.2%	65.1%	65.2%	54.9%	57.0%
平均暫住客房價 (美元)		44	41	40	42	43

酒店	本集團之實際權益 (於二零零六年十二月三十一日)	年度				
		二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>中國國內 (續)</b>						
<b>青島香格里拉大飯店</b>	100%					
平均可用房數目		501	501	502	482	420
入住率		76.6%	79.4%	78.4%	66.4%	78.4%
平均暫住客房價 (美元)		109	94	81	69	64
<b>大連香格里拉大飯店</b>	100%					
平均可用房數目		562	562	562	562	562
入住率		69.2%	73.8%	75.9%	58.2%	67.6%
平均暫住客房價 (美元)		97	90	72	67	67
<b>上海浦東香格里拉大酒店</b>	100%					
平均可用房數目		956	732	606	606	606
入住率		69.2%	72.8%	81.0%	68.8%	83.5%
平均暫住客房價 (美元)		227	198	166	137	134
<b>哈爾濱香格里拉大飯店</b>	100%					
平均可用房數目		340	341	346	346	346
入住率		71.5%	69.1%	79.4%	69.2%	71.9%
平均暫住客房價 (美元)		79	71	61	57	52
<b>武漢香格里拉大飯店</b>	92%					
平均可用房數目		448	460	476	500	505
入住率		72.3%	69.7%	71.3%	55.5%	62.9%
平均暫住客房價 (美元)		73	66	63	59	55

營運統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益 (於二零零六年十二月三十一日)	年度				
		二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>中國國內(續)</b>						
<b>北京嘉里中心飯店</b>	23.75%					
平均可用房數目		487	487	487	483	487
入住率		76.5%	79.0%	78.0%	59.6%	79.5%
平均暫住客房價(美元)		170	145	124	111	113
<b>中山香格里拉大酒店</b>	51%					
平均可用房數目		459	430	259	不適用	不適用
入住率		54.1%	59.8%	69.6%	不適用	不適用
平均暫住客房價(美元)		82	71	62	不適用	不適用
<b>福州香格里拉大酒店</b>	100%					
平均可用房數目		414	392	不適用	不適用	不適用
入住率		63.8%	60.3%	不適用	不適用	不適用
平均暫住客房價(美元)		82	70	不適用	不適用	不適用

酒店	本集團之實際權益 (於二零零六年十二月三十一日)	年度				
		二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>菲律賓</b>						
馬尼拉麥卡蒂香格里拉大酒店	100%					
平均可用房數目		698	693	697	699	699
入住率		88.0%	83.1%	75.0%	59.0%	47.2%
平均暫住房價(美元)		143	121	111	104	122
馬尼拉艾沙香格里拉大酒店	100%					
平均可用房數目		620	651	652	649	649
入住率		71.3%	65.6%	64.8%	59.1%	65.0%
平均暫住房價(美元)		87	76	71	67	69
宿霧香格里拉麥丹島酒店	100%					
平均可用房數目		543	543	543	543	543
入住率		70.2%	81.4%	72.4%	60.3%	62.9%
平均暫住房價(美元)		139	126	118	104	92

營運統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益 (於二零零六年十二月三十一日)	年度				
		二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>馬來西亞</b>						
<b>吉隆坡香格里拉大酒店</b>	52.78%					
平均可用房數目		694	694	695	695	705
入住率		69.6%	70.1%	74.4%	64.7%	56.1%
平均暫住房房價(美元)		99	87	76	73	63
<b>檳城商貿飯店</b>	31.67%					
平均可用房數目		441	441	440	440	441
入住率		76.1%	67.6%	70.1%	54.6%	50.9%
平均暫住房房價(美元)		50	44	40	38	39
<b>檳城香格里拉沙洋大酒店</b>	52.78%					
平均可用房數目		314	不適用	512	512	514
入住率		46.4%	不適用	58.9%	50.6%	60.2%
平均暫住房房價(美元)		222	不適用	83	77	77
<b>檳城金沙大酒店</b>	52.78%					
平均可用房數目		395	395	395	395	395
入住率		77.1%	70.6%	79.4%	58.0%	66.8%
平均暫住房房價(美元)		91	78	56	56	55
<b>沙巴香格里拉莎利雅酒店, Dalit Bay Golf Club &amp; Spa</b>	64.59%					
平均可用房數目		330	329	328	328	328
入住率		80.7%	79.3%	78.7%	64.1%	54.5%
平均暫住房房價(美元)		88	71	57	46	51

酒店	本集團之實際權益 (於二零零六年十二月三十一日)	年度				
		二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>馬來西亞 (續)</b>						
哥打基納巴盧香格里拉丹絨亞路酒店	40%					
平均可用房數目		495	495	495	495	495
入住率		76.6%	80.9%	79.4%	52.4%	56.7%
平均暫住客房價 (美元)		97	80	66	52	52
<b>緬甸</b>						
仰光商貿飯店	59.16%					
平均可用房數目		385	397	403	403	392
入住率		52.4%	46.8%	48.2%	36.8%	38.6%
平均暫住客房價 (美元)		35	34	33	34	34
<b>新加坡</b>						
香格里拉大酒店	100%					
平均可用房數目		750	750	750	758	760
入住率		78.8%	79.6%	73.8%	54.2%	65.0%
平均暫住客房價 (美元)		206	164	149	135	139
聖淘沙大酒店	100%					
平均可用房數目		459	459	459	459	459
入住率		83.6%	79.7%	74.3%	58.2%	71.2%
平均暫住客房價 (美元)		116	100	95	91	88
商貿飯店	40.75%					
平均可用房數目		546	546	546	546	547
入住率		81.3%	83.5%	82.1%	56.6%	69.0%
平均暫住客房價 (美元)		117	89	77	79	85



## 營運統計及收入分析

酒店	本集團之實際權益 (於二零零六年十二月三十一日)	年度				
		二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>泰國</b>						
<b>曼谷香格里拉大酒店</b>	73.61%					
平均可用房數目		799	799	799	840	843
入住率		76.3%	78.6%	80.8%	57.2%	59.8%
平均暫住房房價(美元)		131	117	111	103	96
<b>印尼</b>						
<b>雅加達香格里拉大酒店</b>	25%					
平均可用房數目		668	668	668	668	668
入住率		54.9%	51.3%	47.4%	39.1%	35.5%
平均暫住房房價(美元)		109	103	94	92	101
<b>泗水香格里拉大酒店</b>	10%					
平均可用房數目		389	389	389	389	389
入住率		64.2%	56.6%	56.7%	46.3%	46.3%
平均暫住房房價(美元)		72	66	61	60	63
<b>斐濟</b>						
<b>香格里拉斐濟酒店</b>	71.64%					
平均可用房數目		436	436	436	436	436
入住率		71.1%	75.2%	63.6%	62.7%	72.8%
平均暫住房房價(美元)		155	143	112	104	85

投資物業	本集團之實際權益	年度				
	(於二零零六年十二月三十一日)	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>中華人民共和國</b>						
<b>中國國內</b>						
<b>中國國際貿易中心</b>						
第一期	40.07%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		21,569	22,210	21,444	21,397	21,401
租用率		100%	96.4%	98.9%	99.5%	98.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		69	55	50	47	44
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		63,463	63,634	63,774	63,915	63,906
租用率		98.5%	99.3%	97.8%	95.4%	94.4%
每月每平方米之平均租金(美元)		38	35	34	35	35
服務式公寓						
平均實際可出租面積(平方米)		50,167	50,167	50,167	31,696	48,115
租用率		80.6%	78.6%	60.2%	62.6%	59.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		24	25	26	28	30
第二期	43.05%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		6,176	6,292	6,206	6,187	6,398
租用率		95.8%	99.3%	99.2%	98.3%	95.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		60	50	48	45	40
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		52,525	52,525	52,525	50,903	51,006
租用率		99.3%	99.8%	99.2%	90.6%	96.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		41	37	34	33	28
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>91,228</b>	<b>82,171</b>	<b>75,211</b>	<b>68,006</b>	<b>70,011</b>

## 營運統計及收入分析

投資物業	本集團之實際權益	年度				
	(於二零零六年十二月三十一日)	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>中國國內(續)</b>						
北京世紀公寓	50%					
服務式公寓						
平均實際可出租面積(平方米)		31,319	31,319	31,639	31,646	31,802
租用率		52.3%	53.5%	47.5%	43.0%	53.2%
每月每平方米之平均租金(美元)		12	11	11	12	13
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>2,304</b>	<b>2,271</b>	<b>1,993</b>	<b>1,890</b>	<b>2,648</b>
<b>上海商城</b>						
商業	30%					
平均可出租面積(平方米)		7,952	7,312	7,204	6,997	6,971
租用率		89.4%	99.1%	95.7%	100%	96.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		71	67	57	51	50
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		29,914	30,174	30,825	30,534	26,398
租用率		97.7%	94.2%	93.4%	83.6%	89.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		33	30	27	24	24
服務式公寓						
平均可出租單位		472	472	472	472	472
租用率		76.2%	76.9%	81.9%	77.5%	81.5%
每月每單位之平均租金(美元)		3,843	3,813	3,480	3,283	3,025
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>33,020</b>	<b>31,540</b>	<b>28,934</b>	<b>24,585</b>	<b>23,529</b>

投資物業	本集團之實際權益	年度				
	(於二零零六年十二月三十一日)	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<i>中國國內(續)</i>						
長春香格里拉大飯店	90%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		1,423	1,718	1,573	1,498	1,175
租用率		94.1%	88.2%	94.1%	91.2%	86.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		21	18	17	19	29
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		4,423	4,205	4,900	4,983	4,175
租用率		76.6%	81.1%	79.4%	68.9%	72.6%
每月每平方米之平均租金(美元)		18	17	16	18	19
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		5,427	5,400	4,759	4,073	4,073
租用率		91.3%	85.7%	87.7%	77.1%	62.0%
每月每平方米之平均租金(美元)		31	32	30	29	24
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>2,936</b>	<b>2,809</b>	<b>2,588</b>	<b>2,145</b>	<b>1,771</b>
<i>大連香格里拉公寓</i>						
大連香格里拉公寓	100%					
服務式公寓						
平均實際可出租面積(平方米)		28,549	28,549	28,549	28,549	28,549
租用率		83.6%	69.4%	65.4%	59.2%	49.1%
每月每平方米之平均租金(美元)		14	14	13	14	15
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>4,252</b>	<b>3,363</b>	<b>3,158</b>	<b>2,974</b>	<b>2,624</b>

## 營運統計及收入分析

投資物業	本集團之實際權益	年度				
	(於二零零六年十二月三十一日)	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>中國國內(續)</b>						
北京嘉里中心	23.75%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		12,675	12,675	12,675	12,675	12,675
租用率		96.2%	98.6%	97.4%	96.9%	95.6%
每月每平方米之平均租金(美元)		20	16	14	13	12
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		83,963	83,963	83,963	84,076	84,189
租用率		97.6%	96.2%	95.8%	91.2%	90.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		27	26	24	24	24
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		33,718	33,718	33,718	33,718	33,718
租用率		67.6%	71.8%	65.3%	69.5%	73.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		19	19	19	22	25
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>34,270</b>	<b>32,206</b>	<b>29,830</b>	<b>28,215</b>	<b>27,276</b>

投資物業	本集團之實際權益	年度				
	(於二零零六年十二月三十一日)	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>中國國內(續)</b>						
上海嘉里中心	24.75%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		5,635	5,635	5,635	5,635	5,635
租用率		84.5%	90.1%	90.6%	90.9%	92.1%
每月每平方米之平均租金(美元)		37	32	29	27	25
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		34,396	34,396	34,396	34,396	34,396
租用率		95.9%	93.9%	98.4%	97.9%	94.3%
每月每平方米之平均租金(美元)		29	26	22	21	18
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		16,671	16,671	16,671	16,671	16,671
租用率		76.9%	85.7%	77.8%	72.7%	73.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		27	27	26	26	27
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>18,439</b>	16,940	15,259	14,398	13,462

營運統計及收入分析

投資物業	本集團之實際權益	年度				
	(於二零零六年十二月三十一日)	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>新加坡</b>						
新加坡香格里拉閣	100%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		8,374	9,474	9,661	9,981	9,981
租用率		87.1%	89.9%	89.3%	79.1%	73.1%
每月每平方米之平均租金(美元)		62	55	50	46	47
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>5,522</b>	<b>5,068</b>	<b>4,780</b>	<b>4,004</b>	<b>3,725</b>
<b>新加坡香格麗閣</b>						
新加坡香格麗閣	100%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		10,684	10,684	10,684	10,684	10,684
租用率		91.9%	85.5%	87.0%	79.4%	79.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		34	32	31	29	28
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>3,999</b>	<b>3,427</b>	<b>3,354</b>	<b>2,941</b>	<b>2,833</b>
<b>新加坡東陵坊</b>						
新加坡東陵坊	40.75%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		11,300	11,300	11,285	10,339	11,270
租用率		98.0%	100%	98.0%	99.0%	100%
每月每平方米之平均租金(美元)		52	49	41	42	44
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>6,011</b>	<b>5,520</b>	<b>5,361</b>	<b>5,136</b>	<b>6,094</b>

投資物業	本集團之實際權益	年度				
	(於二零零六年十二月三十一日)	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>新加坡 (續)</b>						
新加坡東陵大廈	40.75%					
商業						
平均實際可出租面積 (平方米)		1,073	1,073	1,073	1,069	1,069
租用率		100%	100%	100%	100%	100%
每月每平方米之平均租金 (美元)		40	38	36	35	34
辦公室						
平均實際可出租面積 (平方米)		2,119	2,117	2,116	2,116	2,116
租用率		79.0%	75.0%	76.0%	75.0%	92.0%
每月每平方米之平均租金 (美元)		21	21	21	23	22
<b>租金收入總額 (千美元)</b>		<b>977</b>	<b>885</b>	<b>920</b>	<b>914</b>	<b>973</b>



營運統計及收入分析

投資物業	本集團之實際權益	年度				
	(於二零零六年十二月三十一日)	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>馬來西亞</b>						
吉隆坡 UBN Tower	52.78%					
商業						
平均可出租面積(平方米)		2,065	2,065	2,064	2,045	2,035
租用率		64.5%	63.4%	79.8%	91.0%	87.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		21	20	24	27	27
辦公室						
平均可出租面積(平方米)		30,669	30,639	30,639	30,639	30,639
租用率		59.0%	39.0%	40.6%	42.1%	44.5%
每月每平方米之平均租金(美元)		14	14	14	14	14
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>3,460</b>	<b>2,217</b>	<b>2,499</b>	<b>2,686</b>	<b>3,214</b>
吉隆坡 UBN Apartments	52.78%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		8,800	8,800	8,834	8,867	8,867
租用率		79.1%	77.2%	70.6%	58.1%	58.7%
每月每平方米之平均租金(美元)		7	7	7	7	7
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>562</b>	<b>550</b>	<b>504</b>	<b>421</b>	<b>420</b>

投資物業	本集團之實際權益	年度				
	(於二零零六年十二月三十一日)	二零零六年	二零零五年	二零零四年	二零零三年	二零零二年
<b>泰國</b>						
<b>曼谷 Chao Phya Tower</b>	73.61%					
商業						
平均實際可出租面積(平方米)		575	476	476	476	476
租用率		83.3%	89.6%	100%	100%	93.8%
每月每平方米之平均租金(美元)		11	9	9	8	8
辦公室						
平均實際可出租面積(平方米)		7,348	7,348	7,348	7,400	7,496
租用率		89.2%	94.0%	88.1%	57.8%	67.4%
每月每平方米之平均租金(美元)		6	6	5	5	4
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>518</b>	<b>513</b>	<b>471</b>	<b>277</b>	<b>269</b>
<b>曼谷香格里拉大酒店</b>	73.61%					
服務式公寓						
平均可出租面積(平方米)		2,669	2,669	2,669	不適用	不適用
租用率		81.3%	86.5%	70.5%	不適用	不適用
每月每平方米之平均租金(美元)		21	18	15	不適用	不適用
<b>租金收入總額(千美元)</b>		<b>557</b>	<b>503</b>	<b>212</b>	<b>不適用</b>	<b>不適用</b>