



# 主席報告





檳城香格里拉沙洋大酒店

本人謹代表董事會提呈香格里拉(亞洲)有限公司第十四份年報。

## 一般概況

本集團在亞洲(尤其在中國國內)高檔次之酒店市場擁有主導優勢。市場興旺有助提高本集團旗下酒店之平均客房價及客房收入。

本集團大部份物業租金收入來自中國國內之投資物業，該等物業之整體表現持續改善。

## 業績

截至二零零六年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔綜合溢利為202,200,000美元(每股盈利7.97美仙)，而二零零五年則為151,000,000美元(每股盈利6.14美仙)。

年內，本集團溢利得以錄得歷史新高乃受惠於良好之全球及地區經濟狀況及穩定之競爭環境。

如管理層討論與分析一節所詳述，未計非經營項目前之經營溢利淨額由二零零五年之107,900,000美元增至二零零六年之150,000,000美元。此外，非經營項目在二零零六年淨收入為52,200,000美元，而二零零五年則為43,100,000美元。

## 股息

董事會建議派發末期股息每股10港仙。連同於二零零六年十月派發每股13港仙之中期股息，二零零六年度之股息合共為每股23港仙。

## 發展工程

本集團在中國國內及境外之項目發展工程進度理想。

於二零零四年十二月一日停業再發展之檳城香格里拉沙洋大酒店，已於二零零六年九月二十八日重新開業，並重新定位為高級渡假村。於二零零七年一月二十七日，有704間客房之廣州香格里拉大酒店開門試業。有142間客房之北京香格里拉飯店第三期亦已於二零零七年三月八日試業。

中國國內目前共有14個酒店發展項目及1個擴建項目正在進行中(包括青島香格里拉大飯店擴建219間客房)。5個項目將於二零零七年末前竣工，餘下項目預期將於二零零八年初至二零一一年中陸續開業。此外，本集團在中國境外有7個發展項目(包括巴黎及東京項目)及1個酒店擴建項目。該等項目將於二零零七年末至二零一一年開業。

於二零零六年一月，本集團收購有歷史意義之Prince Roland Bonaparte宮殿的全部權益，計劃於二零零九年初將其改建為有118間豪華客房之巴黎香格里拉大酒店。

於二零零六年八月，本集團就東京香格里拉大酒店簽訂一項經營租賃協議，作為本集團踏足日本市場之第一步。該擁有204間客房的豪華香格里拉大酒店將於二零零九年初開業。

於二零零六年九月，本集團收購香港諾富特世紀海景酒店30%股本權益，乃本集團首間以香港高速增長大眾遊客市場為對象之中價商務酒店。

## 管理合約

於過去三年，本集團亦透過就由第三方擁有之酒店訂立毋須資本承擔之管理合約迅速擴展業務。管理合約項下由第三方擁有之營運中酒店總數，由截至二零零三年十二月三十一日之6家（共有1,940間客房）增至本報告日期之13家（共有4,651間客房）。

此外，本集團現持有17家新酒店之發展合約。該等酒店合共有6,939間客房。該等發展項目分別位於阿布扎比、多哈（卡塔爾）、溫哥華、芝加哥、邁阿密、拉斯維加斯、多倫多、塞舌爾、布吉、班加羅爾（印度）（三家酒店）、台南（台灣）、澳門（兩家酒店）、東莞及烏魯木齊（均位於中國國內）。

本集團將繼續審議其所收到之管理商機之建議，並擬於各地區或城市訂立其認為符合長遠策略利益之合約。

## 企業負債及財務狀況

本集團於二零零六年與多家個別銀行簽訂六份無抵押雙邊港元或美元企業貸款協議及一份港元／美元雙重貨幣企業貸款協議，總金額相等於471,900,000美元。該等貸款期限為五年，總費用介乎香港銀行同業拆息／倫敦銀行同業拆息加33至36個基點。於二零零六年十一月，本集團與一個銀團簽訂一份五年期無抵押貸款協議，金額為4,200,000,000港元，總費用為香港銀行同業拆息加36個基點。獲得上述各項融資貸款後，本集團於二零零六年九月底預先償還一項於二零零七年三月到期、按較高利率計息之3,000,000,000港元貸款協議項下之所有未償金額。本集團亦償還於二零零六年十二月到期之800,000,000港元貸款。於二零零六年十二月三十一日，本集團有未提取但已承諾之信貸達987,400,000美元。

隨着大部份可換股債券持有人行使換股權後，初步換股價為每股9.25港元（可予調整）於二零零九年三月到期之本公司零息附擔保可換股債券之未償還本金總額於本報告日期減至9,200,000美元。除非提早被贖回、兌換或購回而註銷外，未償還債券將於到期日按本金額之114.633%贖回。

本集團已履行其於貸款協議項下之所有契約。

## 展望

總而言之，預期二零零七年將可保持此趨勢，惟增長速度會有所放緩。預期本集團旗下酒店之房價上漲趨勢將持續至二零零七年，為進一步改善經營邊際利潤提供有利條件。近期中國國內企業所得稅法之修訂將於二零零八年一月一日起生效，這將進一步提高本集團於該地區酒店之溢利貢獻。除了任何不可預知之重大不利發展外，本集團對二零零七年之財務表現保持樂觀。

## 致謝

叶龍蜚先生於二零零七年三月二十七日自董事會退任。叶先生於一九九七年十二月獲委任為本公司執行董事，並於二零零零年十月至二零零三年八月期間獲選為本公司主席。其後，叶先生一直擔任本公司副主席。

本人謹代表董事會對叶先生對本集團作出之珍貴指引及貢獻表示衷心感謝。

主席

郭孔鈞

香港，二零零七年三月二十七日