

# 首席執行官報告書



尊敬的各位股東：

二零零六年，本公司完成了重組，並在香港成功上市。在董事會的充分信任、有效領導和大力支持下，公司管理層和全體員工共同努力，圓滿完成了董事會賦予的各項工作任務，取得了良好的經營業績。

二零零六年，本公司進一步提高服務水平，強化經營發展，企業效益穩步提升。業務收入達到人民幣14,182.80百萬元，同比增長7.2%。成本費用得以有效控制，自由現金流明顯改善。EBITDA<sup>(1)</sup>率為10.0%，同比提高0.7個百分點。股東應佔利潤為人民幣696.08百萬元，較本公司招股章程的盈利預測人民幣650百萬元為高，同比增長16.5%，每股盈利為人民幣0.172元。

二零零六年，作為「電信運營商的服務商」，本公司通過乙方文化建設，為主要客戶建立專業的服務團隊，加快業務拓展，打造核心競爭力，充分發揮一體化服務商業模式的優勢，進一步強化了行業領導地位。本公司積極進行管理創新，優化組織架構和業務流程，提升執行能力，運營效率進一步提升。公司重視人力資源管理，嚴格控制員工總量，加大管理人才和3G專業技術人才的培養，為企業的發展提供了強有力的人力資源保障。

<sup>(1)</sup> EBITDA = 毛利 + 其他經營收入 - 銷售、一般及管理費用 - 其他經營費用 + 折舊及攤銷。

為了更好地把握3G發展機遇，二零零六年本公司加強與電信運營商和設備供應商的合作，參與了3G不同制式的應用研發、網絡規劃、設計規範的設定和TD-SCDMA試驗網的相關工作。我們相信，這些措施將使公司成為中國3G發展最早和最主要的受益者之一。

正確的發展戰略和卓越的執行能力是公司取得良好業績的關鍵。二零零七年，本公司將堅持實施五大發展戰略：

#### **核心競爭力戰略：**

積極拓展專業化經營和跨區域協調，發揮本地化服務網絡和一體化服務模式的優勢；以業務和服務創新為前提，培育效益突出、競爭力強的業務增長點；集約經營的內涵式發展和收購兼併的外延式增長相結合，鞏固市場領先地位。

#### **服務致勝戰略：**

進一步加強乙文化建設，完善以客戶為中心的專業營銷服務團隊，為客戶提供中立的、專業化、一體化的服務，快速響應客戶需求，實現企業價值和客戶價值的共同提升。

#### **資源整合戰略：**

進一步優化資源配置，加快結構調整和佈局優化，提升運營效益和效率；採用集中的IT管理系統，提高公司管理水平，有效控制營運成本。

#### **合作共贏戰略：**

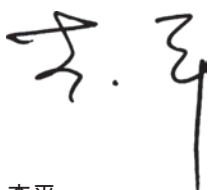
通過多樣化的產品和優質服務，鞏固與電信運營商及設備供應商建立的戰略合作關係，加強與價值鏈上下游企業的合作，為客戶添加價值，打造合作共贏的產業格局。

#### **人力資源戰略：**

建立權力與責任對等、激勵和約束並存、利益與風險共擔的業績考核體系和薪酬體系；完善市場化的用人機制和激勵機制；優化人力資源結構，提高勞動生產率；加大人力資源開發力度，繼續建立職業化的經理人隊伍、高水平的專業人才隊伍、技能型的業務人才隊伍。

展望二零零七年，我們信心百倍。我們相信，中國電信行業的快速發展為我們帶來巨大的商機，3G為公司發展帶來新的機遇，我們向母公司收購優良資產的權利將進一步拓展公司的發展空間。我們堅信在全體股東的大力支持下，在公司董事會的正確領導下，通過全體員工的共同努力，本公司將繼續保持行業領先地位，為股東創造更大的價值！

最後，本人借此機會，衷心感謝股東、董事會及公司所有客戶的支持和信任，感謝全體員工的辛勤工作！



李平  
副董事長兼首席執行官

中國北京  
二零零七年四月十七日

# 電信基建服務 (TIS)



本集團提供電信基建服務，包括電信網絡規劃及設計、建設，以及項目監理。

### 設計服務

本集團為固網及移動電信網絡提供規劃及設計服務，包括電信網絡、土木工程項目及其他配套設施的顧問、規劃、實地調查及設計服務。

### 建設服務

本集團提供固網及移動通訊基建建設、安裝及調測服務，並協助電信運營商建立網絡，以提供電信服務。本集團服務包括：

- 鋪設及安裝通信系統的輸電及光纖管道及電纜網絡；
- 安裝、調測及測試通信設備；
- 土木工程項目及其他配套基建；
- 電信網絡優化項目。

### 項目監理服務

本集團向客戶提供項目監督及管理服務。通過該等獨立服務，本集團協助客戶控制通信相關項目的質量、進度、成本及安全，安排在項目完成後進行驗收，以及實行結算審核服務。

