



## 主席報告書及管理層討論及分析

本人欣然呈報耐力國際集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零六年十二月三十一日止年度的業務。

### 業務回顧

本集團截至二零零六年十二月三十一日止年度錄得之營業額為港幣132,400,000元，較去年營業額港幣297,600,000元下降約56%。計入就台灣永久業權土地及樓宇之已撥回減值虧損港幣7,900,000元(二零零五年：已確認減值虧損港幣20,600,000元)及稅項開支港幣9,600,000元(二零零五年：稅項抵免港幣6,700,000元)後，本公司股本持有人應佔虧損為港幣50,800,000元，仍見穩定，並與去年之水平相若。

二零零六年之營業額有所減少，主要原因為於管理層變動期間的產品及客戶組合有變，加上競爭激烈所致。除營業額下降外，隨著原料成本上漲、勞工成本上升及人民幣升值，本年度之虧損受到一定程度之影響。

### 流動資金及財務資源

對於監控及管理其現金資源及銀行融資，本集團一直嚴守審慎之財務政策。於二零零六年十二月三十一日，本集團擁有可動用現金及銀行結餘約港幣4,685,000元(二零零五年：港幣20,846,000元)。本集團可動用之銀行信貸為港幣8,000,000元(二零零五年：港幣49,000,000元)。銀行融資乃以本集團賬面淨值港幣5,235,000元(二零零五年：港幣14,884,000元)之若干土地及樓宇作為抵押。

### 匯率波動之風險及相關對沖

於二零零六年十二月三十一日，本集團並無匯率波動之風險，亦無任何相關對沖。

### 資本架構

於二零零七年二月二十七日，以初始轉換價每股港幣0.538元本公司發行一項可換股票予一名獨立第三方，本金為港幣28,836,800元。

除上述披露者外，於二零零六年十二月三十一日及直至本年報日期，本集團並無資本工具之債務證券。

### 重大收購及出售

本集團之重大出售之詳情載於財務報表附註34。

除以上披露者，年內並無重大收購及出售。

## 資產抵押及或然負債

本集團資產抵押及或然負債之詳情分別載於財務報表附註29及31。

## 僱員

於二零零六年十二月三十一日，本集團於香港及台灣之公司僱用約15名僱員，另有約1,550名工人在本集團位於中國之加工基地工作。年內之僱員成本(包括董事酬金)約為港幣38,700,000元。本集團除了向僱員提供優厚薪酬福利組合外，亦會按本集團之業績及個別僱員表現，向合資格僱員授予酌情花紅。個別員工亦會按表現於每年終結時獲得酌情花紅。本公司已採納僱員購股權計劃，而該計劃已由二零零三年六月十日起生效。

## 前瞻

繼於二零零七年一月出售非核心業務後，本集團之主要業務為持有耐力鞋業有限公司(一家運動鞋及消閑運動型鞋及高爾夫球鞋之製造商)之65%股本權益。本集團之現有鞋類業務正面對嚴峻競爭，預期未來亦將面臨重大挑戰。公司管理層在考慮進行業務調整，以打造更具效益的新模式，以致縮減某些鞋類內部製造業務的同時，公司董事會也期望能夠開拓其他具潛力的商機，最終締造新的贏利增長點，從而為全體股東帶來裨益。

## 致謝

本人謹代表董事會藉此機會感謝各位客戶及股東一直以來的支持，以及各員工的努力不懈和全力貢獻。

主席  
賀學初

香港，二零零七年四月二十日