

管理層討論及分析

業績及業務回顧

本集團於二零零六年再創佳績，無論是收益和純利均締造新紀錄。本年度收益達**10,381**百萬美元，較去年收益**6,364**百萬美元，增長**4,017**百萬美元，升幅**63%**。純利亦達破記錄的**718**百萬美元，較去年的**386**百萬美元上升**86%**。本年度每股基本盈利為**10.31**美仙。

儘管全球手機出廠量已達十億部，但據本集團觀察，競爭不斷加劇令全球品牌手機市場持續面對整合壓力。在這背景下，本集團所提供之獨一無二的完整端對端服務方案(通過富士康獨門的**eCMMS**商業模式)，很得現有和新客戶的擊節讚賞。本集團憑藉其優異的機構及電子工程整合能力，輔以關連人之鴻海集團旗下公司於光學和通路的競爭優勢，繼續為客戶提供重要支援及協助應付手機產品壽命週期縮短及創意產品設計需求日增等棘手挑戰。

本集團致力於滿足客戶因應消費者變幻莫測的品味和需求所衍生的需求改變，持續不斷地擴大集團於生產及服務能力之深度和廣度，不僅於外觀造型規格所需的材料科技和表面處理方面，亦因應「產品及時上市」及「量產急速爬坡」嚴苛要求下的鑄模／加工及工程支援。集團致力成為客戶的首選合作夥伴，讓彼等放心將較高技術門檻要求的項目交予集團負責。藉著不斷提升效率、競爭力及繼續精簡旗下業務，集團得以持續給予策略夥伴客戶全球最佳化的價格。集團設計隊伍迅速壯大，現已參與多個項目並為多家客戶服務。年內，本集團亦繼續積極拓展海外業務，已於二零零六年下半年展開印度的大規模生產，同時繼續拓展於「金磚四國」最終用戶市場的戰略佈局，致力於滿足集團客戶對近廠服務的需求，並促進更深化與策略夥伴客戶的合作關係。

由於本集團關連人鴻海集團在多個**3C**重要元件市場的主導地位日漸鞏固，本集團與鴻海集團的聯屬關係帶來的得益亦愈見明顯。集團繼續與鴻海集團緊密合作，致力為客戶更進一步提昇已是全球最短的供應鏈。隨著鴻海集團的專門技術累積不斷擴展，與鴻海集團的緊密聯繫將繼續為客戶帶來大量綜效及附加價值。

鑑於進一步的**3C**行業匯集和整合壓力，預期全球手機市場於二零零七年將頗具動蕩及急促變化。本集團相信，那正是個客戶會更充份體認本集團獨特價值之時。在目前手機品牌客戶之間搶佔市佔之競爭更加激烈之際，富士康國際將因其獨有的迅速開發產品、提升產量等能力、其全方位工程服務及全球化營運之規模，能更完全貼切符合集團客戶於全球各地的特定需求。集團對即將來臨的增長機遇感到雀躍。本集團將繼續奉行現行之有效策略，更進一步提升集團垂直整合的能力及向不斷擴大的客戶群提供更優化的服務素質。本集團有信心能更擴大客戶群。集團亦相信，手機外判的形勢將會持續，並且本集團將可繼續與客戶攜手成長。

流動資金及財務資源

於二零零六年十二月三十一日，本公司的現金結餘為**633**百萬美元。鑒於本公司持續迅速增長，預期現金結餘將用以撥資其營運資金及資本開支計劃。於二零零六年，為減低利息開支，本公司利用營運業務產生的額外現金，使銀行貸款得以錄得減少淨額**36**百萬美元。本公司的資本負債比率，以計息對外借款**140**百萬美元除以總資產**4,502**百萬美元的百分比表示，為**3.1%**。

於二零零六年來自經營活動產生的現金淨額為**859**百萬美元。

於二零零六年用於投資活動的現金淨額為**538**百萬美元。本集團的投資活動開支主要用於投資本集團位於中國及印度主要廠址的設施等相關物業、廠房及設備。

於二零零六年，用於融資活動的現金淨額為**14**百萬美元，主要來自發行股份予員工的所得款項**22**百萬美元，並已用作於二零零六年減少**36**百萬美元銀行貸款。

資產質押

於資產負債表結算日，本集團已質押物業、廠房及設備的賬面淨值約為**4.60**百萬美元（二零零五年：**19.73**百萬美元），以取得本集團獲授的一般銀行融資。

資本承擔

於資產負債表結算日，本集團的資本承擔為**57.39**百萬美元（二零零五年：**17.37**百萬美元）。

重要投資

為持續提升本集團於各地區為客戶服務的能力及生產力，於二零零六年，本公司投資其在亞洲及美洲的主要廠址。該等投資對集團贏得更多業務及加強與主要客戶們合作無間的工作夥伴關係十分重要。本集團預計，二零零七年將作出更多該類投資。

前景

前瞻未來，本公司認知手機製造服務產業會競爭加劇，同時新穎產品的設計和嶄新科技之運用等也更增添複雜度。本集團仍銳意進一步鞏固與現有客戶的關係，並更進一步擴大客戶群。持定這個願景，我們將繼續擴建於廊坊、太原和印度的生產基地。在市場增長的根基穩固下，富士康國際有信心可於二零零七年繼續邁步成長。

管理層討論及分析

僱員

於二零零六年十二月三十一日，本集團的僱員總數為**110,697**名(二零零五年：**59,070**名)。於二零零六年產生的員工成本總額達**377.04**百萬美元(二零零五年：**298.25**百萬美元)。本集團推行全面的薪酬政策，而管理層會定期檢討有關政策。

本公司分別採納一項股份計劃及一項購股權計劃。購股權計劃符合聯交所證券上市規則(「上市規則」)第**17**章的規定。