



首席執行官 楊業新

——涉農企業在自身發展的同時，不但要承擔經濟責任，同時要承擔起社會責任、環保責任，在為股東創造回報的同時，得為農業、農民貢獻自身的價值，這對於一個力圖長遠發展的大型企業是必要的。 ——楊業新

首席執行官報告

尊敬的各位股東：

2006年，公司認真落實董事會各項決策，秉承內涵式發展和外延型擴張的發展戰略，在生產經營、項目建設、併購重組、H股上市等各個方面均取得了可喜的成績。

年度經營業績大幅度增長

2006年本公司實現收入和母公司權益持有人應佔淨利潤分別為人民幣3,465.8百萬元和人民幣1645.8百萬元，同比增長分別為46.2%和74.4%；資產回報率（ROE）達到了31.4%，EBIDTA達到了人民幣1,688.1百萬元。

本公司作為中國產量最大、能耗最低的氮肥與甲醇生產商之一，抓住中國經濟高速發展與政府持續重視農業的機遇，通過併購重組、合作合資與新項目建設等途徑，實現了公司快速發展。

尿素和甲醇生產實現跨越式增長

2006年本公司三套尿素生產裝置共生產尿素1,927,458噸，同比增長41.6%，其中富島一期606,179噸、富島二期775,146噸、天野化工546,133噸；兩套甲醇裝置分別在4月1日和12月1日投入商業運行，共生產甲醇143,862噸，其中中海建滔54,167噸、天野化工89,695噸。

生產裝置實現安全穩定運行

2006年本公司秉承“安全第一、預防為主”的理念，加強安全監督檢查力度，在兩套裝置先後大修、甲醇項目安裝試車的復雜作業情況下，較好地完成了HSE管理目標。本公司全年未發生重大的健康、安全、環保、質量、超標排放等責任事故。富島一期長周期運行創歷史最高記錄。公司的質量目標和方針繼續得到較好的執行，海南和內蒙兩個生產基地的產品質量得到鞏固和提高。

2006年9月本公司“富島”牌大顆粒尿素被評為“中國名牌產品”。

併購重組工作取得突破

2006年1月19日，本公司正式取得天野化工控制權，天野化工經營業績自2006年1月19日併入本公司的經營業績。自此，提升公司尿素年設計產能52萬噸，提升甲醇年設計產能20萬噸。通過採取加大設備投入、財務重組、加強管理等一系列措施，天野化工2006年實現銷售收入為人民幣1,009.0百萬元，經濟效益明顯改善，為本公司的年度業績增長貢獻了價值。

2006年10月，按照國務院國有資產監督管理委員會的決定，中國化工建設總公司併入中國海洋石油總公司。中國化工建設總公司具有140萬噸複合肥和65萬噸磷復肥的生產能力。中國海洋石油總公司支持本公司發展成為國內化肥行業的旗艦企業。

項目建設進展順利

2006 年是中海建滔甲醇項目建設的高峰期，為確保項目如期建成，本公司克服了各種困難，加快項目進度。2006 年 9 月 12 日，該套國內最大的甲醇裝置一次投料成功，產出合格產品，實現本公司提出的“工期提前一個月，投資節省一個億，不發生重大安全事故和質量事故”四大控制目標。裝置投產後運行穩定，性能考核結果表明裝置建設已全面達到設計水平，產品質量亦已達到國家標準及美國 AA 級標準，除了銷往國內沿海地區外，還一舉打入東南亞市場。

與海南中海建滔甲醇運輸配套的液體化工危險品終端碼頭 10,000 噸及 5,000 噸泊位已完成安全驗收，並於 2006 年 12 月 28 日接受 3,000 噸級甲醇運輸船成功靠泊作業。

本公司規劃建設的年產 6 萬噸聚甲醛項目和年產 113 萬噸大甲醇項目正在進行中，兩個項目的可行性研究報告已通過專家審查；環境評價、安全評價和職業健康評價報告有望在近期通過國家審查。

積極開展測土施肥試點，探索營銷新路子

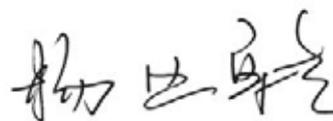
本公司緊緊抓住國家高度重視發展現代農業，建設社會主義新農村的機遇，以“企業求發展，農民得實惠”為目標，2006 年在海南開展了化肥直供、測土配方施肥試點工作。本公司與海南省農技部門合作，先後在海南省樂東、儋州、臨高、瓊海、萬寧等縣市選擇了 5 塊試驗田進行重點作物的測土施肥效果驗證和示範，結果顯示肥效明顯提高，糧食增產近兩成，這一作法不僅得到了當地農民的高度認可，也引起了中央和地方政府部門的高度重視，這將為本公司進一步實施併購戰略、拓展產品市場奠定良好的基礎。

展望 2007 年，公司將在“堅持科學發展觀，以化肥為主業、兼營相關化工產品，通過科技、管理和服務創新，積極參與構建新的科學施肥體系，在近期內發展成為國內外有影響力、有競爭力，對中國農業發展具有較大貢獻的中國最大的化肥生產運營商和化工行業效益最優的

資源轉化型企業”發展目標指引下，在做好內部項目建設的同時，抓住化肥行業重組併購的重大戰略機遇，尋求適合公司發展戰略的併購目標，做强做大化肥主業，進一步增強公司競爭優勢，提升本公司在化肥行業及相關化工產品的行業地位。為此，我們要繼續扎實推進以下各項工作：

- 1、提高生產、質量、健康、安全及環境管理水平，控制生產成本；
- 2、按計劃實施大甲醇和聚甲醛項目建設；
- 3、繼續開展新項目開發和科研工作；
- 4、積極推進化肥企業資產重組整合工作；
- 5、做好試點省的測土配肥、化肥配送工作；
- 6、進一步完善公司的內控體系。

最后我要感謝公司全體員工的辛勤工作，同時也要感謝廣大股東對公司的信任與支持！



首席執行官

