



主席函件

各位股東：

二零零六年對本集團而言饒富意義，核心業務首度為本集團帶來純利（此乃撇除二項非經常性特殊項目前溢利）。隨着澳門博彩業及旅遊業的蓬勃發展，本集團於博彩方面之業務錄得盈利，主要源自港澳長盈有限公司（「港澳長盈」）之25%權益為整體收益帶來盈利貢獻。港澳長盈乃座落於澳門半島傳統黃金地段之澳門假日酒店（「酒店」）及澳門鑽石娛樂場的實益持有人。另外，在博彩中介人業務已建立的基礎上，本集團透過港澳博彩中介人投資有限公司（「港澳博彩中介人投資」）持有之兩家博彩中介人的15%權益為集團定期帶來股息收入。但是由於業內競爭激烈，博彩中介人業務的邊際利潤被收緊，所以本集團考慮將對此項業務採取新策略。

主席報告

再者，為集中資源更深入投資增長迅速的澳門博彩相關業務，本集團將會進一步出售其少數股權投資及非核心業務。

展望

二零零七年，本集團將繼續專注發展其核心業務，尤其是在澳門。其主要發展策略是增持港澳長盈之股權，最終目標是取得酒店及旗下賭場之所有股權。本集團之財力將是達到此目標的最大障礙。然而，在核心業務所產生的盈利推動下，管理層預期將持續獲得經常性及穩定的現金收入，從而為本集團創造穩健的基礎，以便向不同機構尋求財務安排，籌集增持港澳長盈股權所需的資金。

開放澳門博彩市場所帶來的驚人發展已推至新高峰。事實上，澳門於二零零六年已超越了拉斯維加斯，成為全球營業額最高的博彩城市。此璀璨前景吸引了永利澳門、新葡京、澳門皇冠、澳門威尼斯人及澳門美高梅金殿等加入市場。該等新來者將加劇市場競爭，尤其是大型娛樂場而言方面，不但有可能引致回報下跌，而且將收緊這方面的邊際利潤。但是回報或邊際利潤下跌並不一定會發生，主要取決於市場競爭與增長步伐之間的「互相抵銷效應」，而現時市場增長仍然領先。

倘若市場競爭變得異常激烈，並開始損害增長步伐，一些現有的中小型酒店或娛樂場，特別是該等仍以舊有模式經營業務者，將被迫放棄其業務，或是與其他實力較雄厚的市場參與者進行合併。中小型酒店或娛樂場將因此重新整合，以應付不斷變化的競爭環境。由於未來將可能出現併購，所以本集團另一發展策略是尋求此等併購機會。管理層將採取審慎的態度，並確保潛在的併購機會將與現有的核心業務產生協同效益。

正如本人早前所說，確保融資是另一重要目標，讓本集團於2007年得以掌握投資機會。管理層已於二零零六年底開始，探討各項財務安排，期望能盡快取得積極的進展。

本人謹代表本集團及董事會，對所有股東的支持及全體員工的努力致以最衷心的感謝，您們的忠誠及參與，一直是本集團茁壯成長的最寶貴資產。

再次致以最深切及誠懇的謝意

行政主席

曾昭武