

## 主席報告書

### 緒言

儘管女裝及毛衣(天河)部表現理想，本集團二零零六年整體財務表現因一次性重組其休閒服裝部而受到重大影響。在聯泰的經營歷史中，二零零六年為最惡劣的一年。然而以收益計算，二零零六年為本集團表現最理想的一年，此方面從本集團於年內在重要客戶市場取得之佔有率上升及已吸納的新客戶得以佐證。

儘管本集團於過去兩年須克服所面對的挑戰，本集團的核心業務仍維持穩定及完整。本集團已證實其D2S業務模式連同本集團的多元產品及多元國家策略屬正確解決方案，在本集團業務持續增長的見證下，為本集團的策略性客戶提供價值。

由於客戶要求盡量以最低總成本獲取更優質產品，所以整體供應鏈效率為業內的主要決定因素。本集團已見證著客戶持續整合其供應商數目以及採購國家。鑑於這些舉動，聯泰亦已持續就其策略作出調整，以維持其服務本集團客戶的競爭優勢。

聯泰的規模、產品多元化、管理、客戶服務、財務實力及D2S業務模式繼續為本集團所有收購及合營企業提供支援，實為本集團增長策略的重要部分。本集團將繼續憑藉該等基建設施及於行業內的經驗，加上正確的業務模式，在成衣業內成為「無配額」紀元的主要整合者及受益者之一。

### 業務發展

聯泰的D2S業務模式為一個全面的成衣供應鏈過程，包含上游及下游元素，為客戶提供涵蓋由設計支援直至物流及分銷(以實物及以電子方式)等各方面的價值優勢。通過縮短供應鏈週期及提供所有相關之增值服務，該業務模式可助本集團達致其最終目標一向各戶提供最佳服務。



## 主席報告書

### 休閒服務部

休閒服務部對本集團的收益貢獻約為57%。為了就其客戶、產品及相關生產能力實現平衡，於年內需要進行一次性重組。此次重組以長遠而言將能優化資產使用率及營運效率，但卻造成本年經營成本上漲及經歷挑戰。於二零零六年下半年，當本集團關閉於菲律賓三個成衣生產基地的其中一個，並終止其於塞班島的製衣業務，繼續擴充於中國的業務規模，休閒服裝部需要重新分配訂單，應付生產能力及產品錯配相關的事項。此次重組引致休閒服裝部產生重大虧損，對本集團整體財務表現造成負面影響。

### 女裝部

女裝部對本集團的收益貢獻約為20%，於年內表現出色，收益及溢利均刷新記錄。實際上，該部為聯泰於二零零六年的溢利來源。女裝部的現有及新客戶的市場佔有率持續上升，尤以美國及英國百貨業的成就為然。

### 毛衣部

於收購毛衣部(天河)後第二年，該部對本集團的收益貢獻約為16%，表現持續勝於預算，收益及溢利均刷新記錄。整合過程一直非常順利，而該部亦能憑藉本集團的D2S平台開發新業務。

### 收購 On Time

聯泰亦就製造及外發策略發展均衡的方法，從而能靈活處理訂單。於二零零六年四月，聯泰收購 On Time International Limited(「On Time」)的50%權益(「收購事項」)，為聯泰於印尼、印度及孟加拉建立更強的外發平台，並提升歐洲的設計能力及客戶基礎。主要基於收購事項，本集團於二零零六年於歐洲的業務錄得收益顯著增加80.4%或約52,000,000美元。On Time主要於全球從事成衣及其他紡織品的設計、採購及分銷。

### 未來計劃及展望

聯泰將繼續透過資源部署及改善其 D2S 平台，以支持本公司業務單位進一步增長。隨著捷進集團、通威、Yuen Thai、天河及 On Time 的成功，聯泰將進一步尋求提升價值的收購及成立合營企業機會。

經營方面，隨著重組完成，預期休閒服裝部將轉虧為盈，而邊際利潤亦會復甦。我們對休閒服裝部的未來增長保持樂觀。此外，鑒於二零零六年女裝及毛衣部表現理想，我們預期該等業務單位將帶來更多貢獻。On Time 將成為聯泰的重要業務單位，我們承諾將憑藉我們的 D2S 平台，支持 On Time 爭取更多業務。最後，隨著中國國內市場轉強，聯泰將尋求在中國發展業務的機會，進一步減少我們對美國市場的依賴。

### 企業管治

本集團確信企業管治作為創造股東價值的主要原素之一，有其必要及重要意義。本集團致力遵守監管規定及根據國際最佳常規，改善其公司管治政策。於本報告日期，本公司已於董事會（「董事會」）層面成立審核委員會、薪酬委員會及銀行融資委員會，以就有關事宜提供協助、建議及推薦意見，旨在確保保障本集團及本公司整體股東的利益。

### 致謝

本人謹此代表董事會對本集團所有客戶、供應商伙伴、股東及策略伙伴裕元工業(集團)有限公司一直以來的信任及支持致以萬分的敬意。此外，本人亦謹此感謝本集團所有員工所作的貢獻及努力，有賴他們，本集團才能實現今日的成就。最後，本人謹此衷心感謝董事會各成員及高級行政人員的合作及為本集團付出的貢獻。

陳守仁

主席

香港，二零零七年四月十九日