

主席致辭

尊敬的各位股東：

本人很高興提呈本集團截至二零零六年十二月三十一日止之年度業績報告，敬請各位股東審閱，也請熱心關注本公司發展的各界朋友閱研。

截至二零零六年十二月三十一日止年本集團實現銷售量1,257萬噸，比二零零五年增長13%；實現營業額211.27億港元，增長10%；完成淨利潤8.96億港元，增長15%；每股收益15.43港仙，增長6%。這是本集團取得的歷史同期最好業績。

上述業績的取得，一方面得益於中國政府持續加大支農惠農政策力度，為中國化肥產業和本集團的發展提供了良好的機遇；另一重要方面則來自於本集團管理層帶領全體員工堅定不移地執行公司戰略，成功克服了種種困難。二零零六年鉀肥進口談判^(註)一直持續到七月下旬才結束，導致中國前八個月海運鉀肥進口停滯，使本集團鉀肥經營量下降；另一個不利因素是中國氮肥市場價格在七至九月份經歷了前所未有的大幅度波動，給經營造成了較大壓力。本集團面對不利形勢採取了多項重大舉措，如：充分利用鉀肥戰略庫存供應市場，並加大國產鉀肥的經營，穩定了鉀肥盈利能力和市場地位；擴展氮肥貨源渠道，運用資本投入，使氮肥經營量實現了翻番；上游生產能力擴大30萬噸，總生產能力達到303萬噸；大力推進下游分銷網絡建設，淨增加312家分銷中心，分銷中心總數達到1,375家；為農民提供多種形式的服務，全年在鄉村開展科學施肥知識講座、田間施肥現場指導等公益服務活動3,300場次，促進了產品銷售和品牌價值的提升等等，這一系列舉措，為公司實現經營業績的增長起到了關鍵的作用。

董事會經綜合考慮本公司財務狀況、現金流情況和未來業務持續發展前景，建議就截至二零零六年十二月三十一日止的財政年度派發末期股息每股2.31港仙，比二零零五年增長15%。

董事會以實現股東的最大利益為目標，不斷提升企業管治水平，致力於建立一個運作有效、規範合理、科學決策的公司治理機制。根據香港聯交所上市規則附錄十四《企業管治常規守則》的要求，本公司在二零零六年度召開了四次定期董事會議，對公司年報、中期報告、分紅派息政策、公司發展規劃等議題進行了審議和批准。同時，董事會還通過非定期會議的方式，對戰略投資、關連交易等

主席致辭

事項進行了審議。董事會轄下的審核委員會、薪酬委員會、提名委員會在公司內部監控水平的提高、薪酬激勵的優化、公司治理結構的完善等方面，都履行了董事會賦予的權利和責任。二零零六年下半年，審核委員會聘任了專業機構系統化地對本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度進行了全面評估和優化。

二零零六年本公司董事會的組成人員按照上市規則和本公司章程發生了一定變化，兩位經驗豐富的新董事獲得本公司委任，三位董事退任後重選連任，一位董事辭任。就此，本人謹代表董事會對各位董事在任期內或過去一年來為本公司做出的貢獻深表謝意。

展望未來，董事會認為本集團發展正處在一個良好的戰略機遇期。世界人口持續增長、生物能源快速發展導致對糧食的需求增加，二零零六年全球糧食減產，庫存下降，使世界糧食供求形勢進一步趨緊；中國作為一個擁有13億人口的全球最大的糧食生產國和消費國，為保障糧食安全實行最嚴格的耕地保護制度，並不斷加大實施惠農支農政策的落實力度，農民的收入正穩步增長，種田積極性也越來越高，這為化肥等農業投入品的發展創造了有利的市場環境；另一方面，本集團已具備在中國化肥領域較強的競爭優勢和地位。所以，董事會對本集團的發展前景充滿信心。

二零零七年，本集團將繼續按照「營銷服務型」的戰略定位，著力推動化肥業務「以分銷為龍頭，向產業鏈上下游延伸」戰略目標的實現，進一步提升作為中國最大化肥分銷商的市場領先地位，同時，力爭通過並購等手段實現農藥、種子業務的快速嫁接和跳越式發展，未來把公司發展成為中國最大、世界領先的農業投入品綜合服務商，為股東創造更大價值和回報，為社會創造更大財富，為中國糧食安全和農業發展發揮更大作用。

藉此機會，本人謹代表董事會全體同仁向全體股東，向公司客戶，向管理層和全體員工致以衷心的感謝！並希望繼續得到各位股東和客戶的支持和關心，希望管理層和全體員工繼續努力工作，再接再厲，創造新輝煌。

劉德樹
董事會主席

香港，二零零七年四月十二日

主席致辭

註一 鉀肥進口談判：

二零零五年末白俄羅斯鉀肥公司(BPC公司)提出二零零六年對中國進口海運鉀肥價格每噸上漲40美元。在此背景下，中方首次組成由中國五礦化工進出口商會牽頭、國內相關企業參與的談判組，與BPC公司就二零零六年中國進口海運鉀肥的價格展開談判。雙方經過近八個月時間的多輪談判，於二零零六年七月二十一日達成每噸上漲25美元的一致意見。與BPC公司達成一致後，其他鉀肥供應商也參照該價格上漲幅度確定二零零六年對中國進口海運鉀肥的價格。

另外，二零零七年二月，中方與BPC公司就二零零七年度進口海運鉀肥價格達成一致意見，在二零零六年進口價格基礎上每噸上漲5美元，其他鉀肥供應商也參照此上漲幅度確定二零零七年對中國進口海運鉀肥的價格。同期巴西鉀肥進口價格約上漲50美元，東南亞地區鉀肥進口價格約上漲30美元。