

## 董事長報告

董事長  
邢道欽



### 各位股東：

2006年是本集團經營和發展至關重要的一年，如何面對平板顯示器件(FPD)對傳統的彩管業務的衝擊，做強彩管並開創新的業務，實現新的利潤增長點，進而順利實現公司的戰略轉型，以更好的經營和發展來回饋股東，這些都是我們在2006年研究的課題和努力的方向。

2006年，本集團的管理層積極謀求企業發展之道，本集團的全體員工在「做強彩管、創新產業」的戰略思想指導下，頑強努力，發奮圖強，我們終於能夠以較好的業績來回報股東，這一點令我們感到欣慰。

2006年，本集團實現扭虧為贏，業績較上年度大幅增長。一方面，彩管的生產量、銷售量達到歷史新高，穩居國內行業龍頭地位；另一方面，在創新產業、戰略轉型方面亦取得有效的進展。

本集團2006年銷售額為人民幣3,861,710千元，與2005年度基本持平。經營盈利為人民幣250,337千元，同比上年度增長人民幣1,089,718千元。毛利率由2005年的-11%增至2006年的13%。權益持有人應佔盈利為人民幣129,512千元，扭虧為盈。

### 做強彩管，初顯成果

2006年，全球彩管行業面臨FPD的衝擊繼續呈現較快的下滑態勢，但我們認為，今後幾年全球彩管行業仍將存在一定的市場機會，原因在於，一方面彩管在部分細分市場上仍將具有一定的發展潛力，如超薄彩管和全平面彩管；另一方面，CRT(即陰極射線管；彩管為陰極射線管的一種)電視市場的龐大基數和全球各地區間、各階層間經濟水平的不均衡決定了較長一段時間內彩管將仍然是全球電視機市場的重要組成部分。鑒於這種因購買能力而產生的梯級消費結構的剛性需求，我們認為雖然今後幾年全球CRT行業的經營環境將越來越嚴峻，但部分有規模、有競爭力、有創新力的企業仍然會贏得生存乃至發展的機會，尤其是對佔全球份額高達2/3的中國彩管行業而言，這種機會相對更大一些。

基於這樣的判斷，我們將「做強彩管」作為一項重要的戰略，我們相信通過努力，在全球彩管總量呈下降態勢的情況下，本集團的市場份額仍有提升的空間，本集團有能力、有決心把彩管業務做強、做好。2006年，本集團採取了總成本領先、營銷拉動、新技術支撐等一系列積極有效的經營策略，進一步提升彩管業務的競爭力。我們依靠技術創新、管理創新、新材料代用、流程再造、網上採購、壓縮庫存、減員增效等措施，使成本進一步降低。我們進一步完善和強化了營銷工作，加強了市場預測、客戶定位、快速決策，加大對營銷隊伍的激勵，加強銷售過程的控制，積極擴大國際市場。我們加大新技術研發的力度，40cmPFAK、54cmPF超薄、64cmPFAK彩管等3個項目已經實現量產，推向市場，改善了產品結構，提高了企業的競爭力。在全球彩管行業整體萎縮的大背景下，本集團全年銷售彩管1502萬隻，同比增長4.7%，創歷史新高，國內市場佔有率達到22.3%，穩居行業龍頭地位；特別是通過努力取得成本的降低幅度超過產品售價的下降幅度，從而保證了利潤的增長。做強彩管的戰略初顯成果。

### 創新產業，方向明晰

在做強彩管的同時，創新產業的發展思路在2006年得到進一步的明確。我們認為，只有儘快培育出新的產業，實現新的盈利增長點，本集團才能得到長久的可持續發展，才能更好的回報股東。

## 董事長報告 (續)

### 創新產業，方向明晰 (續)

2006年，本集團的創新產業邁出了堅實的步伐。其中，PDP項目已經通過與四川長虹設立合資公司，開始了產業化進程；節能燈用三基色熒光粉項目在2006年亦取得較大的發展，全年銷售410噸，規模達到國內第一，並且未來可能還有值得期待的發展；本公司控股股東彩虹集團公司投資建設的LCD用玻璃基板項目已經啟動，該項目的建設，將結束中國液晶玻璃基板完全依賴進口的歷史，對於完善中國平板顯示器件產業鏈具有重大意義，得到國家有關政府部門的高度重視和支持。本公司將積極關注有關發展。其它平板顯示器件相關業務等新項目也在有效進行中。

### 展望未來，充滿信心

2006年的工作是艱巨的，但也使我們堅定了必勝的信念！本集團擁有一支具有決策力和執行力強的管理團隊，擁有很好的比較優勢，同時我們還將採取穩健的經營方針。我們有能力應對彩管行業的變化，取得更佳的經營成效，同時，轉型業務也定將如期實現。

展望未來，我們的戰略是：1、充分認清彩管業務面臨的競爭本質，主動應對。通過技術創新、加強內部管理、改進管理流程、提高工序效率等措施進一步降低成本；加快超薄、高清彩管的開發和量產，不斷調整和優化彩管產品結構，搶佔市場先機，提高佔有率。2、充分利用企業內外部資源，圍繞新型顯示器件業務、部品材料業務、光電子相關業務，推進創新產業的進程。本集團將積極地參與和推動中國平板顯示器件產業的發展，也在同時積極關注母公司投資孵化的LCD用玻璃基板項目的進展，也在關注FED等新型顯示器件的發展，以使本集團成為推動中國平板產業發展的主力軍。我們將利用企業內部現有的玻璃業，發光材料業及金屬加工業等資源優勢，尋求向相關行業發展新業務；我們將尋求和加快在LED等光電子領域的發展。

本集團將不斷完善內部監控與內部審核，提升風險管理水平，無論是彩管業務還是新業務，在今後業務經營和資本性投資中都將更加審慎，規避風險。

我們將繼續深入研究行業和自身，通過不懈的努力，從現有業務得到穩定的現金流和利潤，通過創新產業逐步獲得新的盈利增長點，以最終順利實現戰略轉型。

我們的願景是在中國乃至全球成為光電子及新型顯示器件領域的重要力量。我們的目標是用良好的業績回報股東。

### 致謝

我謹代表本公司董事會(「董事會」)感謝股東、商業夥伴及社會各界對公司的關心和支持，亦衷心感謝管理層同仁和全體員工的辛勤工作。

彩虹集團電子股份有限公司

邢道欽

董事長

中華人民共和國 • 咸陽

2007年4月12日