



董事長

A handwritten signature in orange ink, located below the text '董事長'. The signature is stylized and appears to be '廖正興'.

尊敬的股東們：

本人謹代表董事會欣然提呈復地(集團)股份有限公司截止二零零六年十二月三十一日止年度的全年業績，供各位省覽。

二零零六年，中國政府為了避免房地產價格的過快增長，又陸續頒佈了一些新的調控政策，受政策的影響，上海等一些城市的房地產價格全年平穩發展，但北京，深圳等一些城市的房地產價格仍出現較大的上漲。

復地認為：在人口結構處於歷史最佳、城市化速度進一步加快及勞動生產效率快速提高的大背景下，中國經濟仍會保持持續快速增長；中國主要城市的房地產發展將長期處於增長階段。政府的調控政策短期對市場帶來一定的影響，但卻可以促進行業的持續穩定增長。

正是在這樣的判斷下，復地在二零零六年繼續全國戰略佈局，並在年內基本完成了組織結構的調整，使各業務單位能更高效的推進項目的發展，為業務規模的進一步擴大奠定了基礎；同時積極推進與外國房地產直接投資機構的合作，開拓新的融資及業務發展模式；集團的品牌及客戶關係管理繼續完善，達到行業領先的水平。

在業務層面，復地二零零六年經審核營業額及股東應佔純利分別為人民幣2,532,733,000元及人民幣481,361,000元，較上年度分別增長23.1%及下降14.1%。撇除負商譽及額外計提土地增值稅之影響後的本公司股東應佔純利為人民幣599,107,000元，較上年度約增長74.0%。

在以上的基礎上，二零零七年復地將會迎來更大的發展。管理層將致力於鞏固及擴大復地已進入的城市的業務發展，加快項目發展和資產周轉的速度，繼續擴大與外國房地產投資基金的合作，建立新的房地產開發管理模式；將密切關注在行業整合中出現的更多的收購、兼併機會，計劃中的A股發行將進一步拓展復地的融資渠道，在此基礎上，二零零七年將加大新的土地收購儲備計劃。

最後，本人謹代表董事會向各位股東及投資者、業務夥伴和客戶的信任與支持表示感謝，並向復地同事們在過去一年中的辛勤工作致意。

董事長  
郭廣昌

中國·上海  
二零零七年四月十日