

## 首席運營官報告

經過全體同仁一年的努力，金鷹商貿集團在新店開設、新項目拓展、業績及管理提升等方面均取得長足進步。我們欣然向各位股東提交上市後的第二份年報，我們謹此報告，二零零六年本集團實現營業額為人民幣899.8百萬元，同比增長21.6%，毛利為人民幣670.7百萬元，同比增長25.9%。二零零六年本集團新開店2家，總店數從6家增長到8家，總建築面積從近159,000平方米增長到227,000平方米，並確定淮安、鹽城、昆明3個項目。

### 業務回顧

本年度經歷了春、秋兩季調整，調整圍繞著品牌優勝劣汰、品類佈局重組、品牌櫃位形象重裝及扶梯的通透改造等方式進行，並對連鎖店導識系統全面設計更新。通過對品牌結構的持續調整和提檔，二零零六年本集團各連鎖店平均客單價人民幣402.1元，同比增長15.5%。

注重加強與品牌商的日常溝通與維護，建立良好的供應商關係，確保業績增長、保障品牌優勢。

回顧期內，本集團持續關注VIP貴賓計劃的推進。截至二零零六年十二月三十一日，本集團共有VIP貴賓會員約388,000名，VIP貴賓消費佔銷售所得款項總額的比例約為60.4%。本集團於二零零六年五月十八日與中國銀行合作推出中銀金鷹聯名信用卡，以期實現VIP卡功能的拓展，提升VIP卡的附加值及尊貴感，並借此機會吸收優質客戶。

持續進行服務提升，通過信息系統的功能開發，實現本集團異地退換貨功能，使得顧客可以自由在本集團下屬各連鎖店完成退換貨手續。

人才是本集團未來發展之重要關鍵因素。因此，我們於年內向集團中層以上管理人員和骨幹員工授出股票期權，此舉將使管理層和骨幹員工與股東的利益掛鉤，鼓勵員工士氣，推動集團業務的可持續發展。在應屆本科、研究生及新員工中招聘和募集優秀人才，通過後備人才的系統化培養，滿足本集團全國連鎖拓展的戰略需要。

南京新街口店於二零零六年十月份獲得國家商務部授予的「金鼎級百貨店(精品店)」稱號。二零零六年十一月，南京新街口被評為第五批全國「百城萬店無假貨」活動示範店，其它各連鎖店也分別取得諸多榮譽。

## 新店開幕及連鎖拓展

二零零六年四月十八日，本集團第七家連鎖店 — 西安高新店華麗登場，打造出古城西安又一處高尚購物場所。二零零六年十二月十八日，本集團與西安金鷹國際購物中心有限公司的另一位自然人股東簽訂股權轉讓協議，收購其25%的股權，自此本集團全資持有西安高新店和西安店。

二零零六年六月十五日，本集團與淮安華立曙光置業有限公司簽訂合作協議，以13,440萬元的價格購買建築面積達48,000平方米的商業物業，入駐位於淮安市核心商圈的大型綜合性商業地產項目—淮海第一城。淮安店預計將於二零零八年開業。

二零零六年十一月八日，本集團簽訂協議在鹽城以8,461萬元的價格購買約11,200平方米的土地，用於自行投資開發建設建築面積達50,000平方米的高級時尚百貨店。鹽城店預計將於二零零八年開業。

二零零六年十一月十八日，本集團落子西南重鎮 — 昆明，通過收購鷹威企業有限公司的全部股權，進而間接擁有建築面積達35,000平方米的商業物業。金鷹昆明店預計將於二零零七年中期開業。

二零零六年十二月十八日，本集團第八家連鎖店 — 泰州店正式開業。泰州店的成功開設堅定了本集團在江蘇北部地區縱深發展的信心。

誠如本公司於二零零六年三月八日刊發的售股章程中披露，本集團將投入約40,000,000港元用於開設南京玄武店。經開發南京玄武店物業的發展商告知，由於資金、設計調整等原因，南京玄武店所在的物業目前仍然沒有新的進展，物業竣工交付的時間暫時無法確定，因此南京玄武店的開業時間將會推遲。本集團與物業發展商僅簽訂了預租協議，尚未簽訂正式的租賃協議。董事相信，南京玄武店的推遲開業不會對本集團的業務發展和財務狀況帶來重大不利影響。

## 展望

二零零七年，本集團將站在新的起點，努力實現新的目標，繼續通過開設新店和兼併同業，進一步鞏固在江蘇省內的地位，並以昆明、西安為基地拓展更廣闊的業務空間，加快連鎖百貨店業務網絡的拓展。與此同時，我們將充分關注企業的發展質量，務求在發展速度和發展質量上求得平衡，重視內部管理，將發展的重心放在提高效益上，唯此才能提高企業的核心競爭力。

展望新的一年，我們將更加重視對消費者的研究，實現賣場品類結構和品牌結構的最優化，真正做到走在需求的前面，引領消費潮流。

## 首席運營官報告

重視人才梯隊的培養和培訓。企業的發展藍圖需要合格的人才付諸實施。人才的來源單純依靠外援遠遠不夠，因此，必須重視對企業人力資源的投入，對內部員工實施長期、系統的培訓，全面提升員工的管理素質和專業技能，為企業的戰略擴張提供必要的人才基礎。

本人借此機會對高級管理人員和員工的辛勤努力、董事會成員的信任和指導以及業務夥伴的大力支持和配合表示衷心感謝。本人借此機會對我們的股東給予我們的充分關注和莫大信心表示感謝。二零零六年本集團的業績和股價表現令人振奮，公司上下充滿信心，我們相信通過公司全體員工的共同努力，業務夥伴的支持和信任以及管理層一如既往的忠於職守，我們將更加積極進取，成就新的驕傲，為股東爭取最大的回報。

**金鷹商貿集團有限公司**

首席運營官

**鄭淑雲**

二零零七年四月十八日