

# 管理層之論述及分析

## 業務回顧及展望

截至二零零六年十二月三十一日止之年度，本集團錄得虧損138,911,000港元。本公司附屬公司張家口興發農林發展有限公司之經營持續放緩，僅實現營業額1,705,000港元。如下文所載之進一步詳情，本集團已對該附屬公司之擔保虧損人民幣100,536,000元(相當於98,314,000港元)作出撥備。整體而言，該附屬公司之業績不夠理想。

## 流動資金及財務資源

本集團經營業務之資金主要來自股東預支。截至二零零六年十二月三十一日，本集團擁有現金及銀行結存1,772,000港元(二零零五年十二月三十一日：248,000港元)及須於一年內償還之無抵押銀行貸款747,000港元(二零零五年十二月三十一日：976,000港元)。

## 銀行擔保虧損撥備

於二零零六年八月十五日，張家口興發(本公司擁有70%權益之附屬公司)接獲仲裁通知書，事關於二零零五年七月四日就授予河南省龍浩實業有限公司之銀行貸款而向中國農業銀行提供擔保一事。中國農業銀行現時要求償還人民幣73,005,000元(包括本金額人民幣63,100,000元及相關利息人民幣9,905,000元)。此外，本公司亦接獲另一項訴訟索償人民幣27,531,000元(包括本金額人民幣27,500,000元及執行費用人民幣31,000元)。兩項訴訟及索償的總金額為人民幣100,536,000元(相當於98,314,000港元)。董事會正就該事項進行調查，特別是有關向河南龍浩授出擔保之情況，並徵求法律意見，以採取適當行動。本公司已於賬目中對擔保金額作出全數撥備。

## 資產抵押

除所披露者外，於二零零六年十二月三十一日，本集團並無向銀行抵押任何其他資產。

## 外匯風險

年內，本集團之業務交易主要以港元及人民幣進行。本集團業務從未因貨幣匯率波動而遭遇重大困難或承受負面影響。董事會相信無必要對沖匯兌風險。然而，管理層將持續監控外匯風險，並於認為適當時採取審慎措施以減低風險。

## 資本開支

年內，本集團收購一間附屬公司「國康有限公司」，以900,000港元(包括一項出售貸款)之代價向本公司主要股東之Concord Group (BVI) Limited購得一輛汽車。

## 重要收購及出售

除所披露者外，本集團並無重大資產收購或出售。



## 管理層之論述及分析

### 僱員及薪酬政策

於二零零六年十二月三十一日，本集團合共有40名(二零零五年：42名)僱員。本集團之公司政策乃為其僱員按其職責、經驗及資格以及根據市場情況釐定其薪酬水平。

本公司於二零零二年六月採納一項購股權計劃。購股權計劃之合資格參與者包括(其中包括)本公司董事、獨立非執行董事、本集團其他董事／僱員。該等購股權均已由董事於二零零六年八月一日取消效力或撤銷。

### 展望

於二零零七年，董事將致力物色合適的買家收購本集團表現不佳的資產，並進一步為本集團開拓可盈利業務。董事將繼續努力策劃切實可行的覆牌建議並於本年度內執行，在切實可行之情況下盡快恢復本公司的股份買賣。