







鞏固信念不斷邁進

在經營業務時,載通國際處處秉持 關懷社群和愛護環境的長線方針

概覽及策略

今天,全球形勢不斷轉變、社會意識高漲,營商活動對社會和環境的影響,已比以前更加備受關注。對公共運輸機構來說,這個情況也許尤其真切。載通國際深明企業社會責任的重要性,因此在所有業務範疇均克盡己任,包括致力配合客戶和社會不斷轉變的需要、加強安全及培訓活動、高度重視環保、以負責任和關懷的態度對待社群和我們的僱員,以及用具透明度和有效的方式,與各界人士保持溝通。

集團致力推動香港及中國內地這兩個主要市場的經濟及社會發展。 我們的政策是在不斷擴展的營運地區內,有效地平衡和照顧各界的 經濟、社會及環保利益。





服務以客為先

載通國際相信,營運之道講求創意,需要不斷推陳出新以提升顧客服務水平。提供優質顧客服務、瞭解社會需要,正是集團企業文化的核心。集團在規劃及處理營運事宜的過程中,難免會對社會及環境造成影響,因此集團份外留意,務求在作出每項營運決策之前,均先進行細心研究以及評估潛在之影響。

「八達通 | 聰明卡

在香港公共運輸業,八達通卡 繳費方式日漸普及。以八達通 卡繳費交易數目計算,集團現 為全港最大的八達通卡使用機 構。於2006年,集團的專營 士車費收入中有大約87%是透 過八達通卡繳付。乘客使用幣繳 達通卡便無需費時找尋輔幣繳 費,從而登車更快捷方便,而 集團亦可節省收集及處理硬幣 的成本。

集團不時尋求方法優化及擴充 九巴及龍運旗下網絡或與其他 公共運輸機構合辦的八達通巴 士轉乘計劃。八達通巴士轉乘 計劃為乘客提供更全面的車資 折扣優惠,同時改善了公共交 通網絡覆蓋範圍,有助節省資源和紓緩繁忙道路上的擠塞情況。截至2006年年底,九巴共營辦61個八達通巴士轉乘計劃,覆蓋246條巴士路線,而龍運則營辦五個八達通巴士轉乘計劃,覆蓋12條巴士路線,其中包括前往香港迪士尼樂園和亞洲國際博覽館的路線。

巴士車資折扣計劃

集團向來致力控制成本及提升 生產力和效率,務求為顧客 提供專注、可靠和物超所值的 服務。

多年來,九巴及龍運因應本港經濟環境的變化,檢討和修訂為八達通卡使用者提供的車資優惠。為了配合香港特區政府新訂的專營公共巴士票價調整機制,九巴和龍運於2006年初推出以下車資優惠計劃,於個別生效日期起計,為期36個月。

數碼互動巴士站及候 車亭

集團於年內繼續推行候車亭改善計劃,為乘客改善候車環境。年內,九巴共興建了35個新候車亭,令候車亭總數增至2,360個,並在亭內安裝共2,600個廣告版位,持續地帶來廣告收入。龍運在2006年興建了三個新候車亭,令截至年底的候車亭總數增至29個。

顧客服務中心

九巴分別位於尖沙咀、紅磡、 沙田、美孚、荃灣、藍田、屯 門及天水圍的公共交通交匯處 的八個顧客服務中心,為公共 運輸服務使用者提供一站式的 服務。在這些服務中心內,親 切友善的顧客服務大使會協助 乘客查詢路線和時間表等資 料, 並收集乘客意見。為加強 顧客服務,九巴於2006年率先 透過顧客服務中心的多媒體設 備推出「數碼地圖乘客諮詢系 統」,方便乘客尋找前往目的地 的路線,及利用立體地圖瀏覽 目的地的四周環境和主要地 標。九巴是香港首間為乘客推 出這種電子路線搜尋系統的公 共運輸機構。顧客亦可利用多 媒體設備瀏覽九巴網站,中心 還提供八達通卡服務和九巴紀 念品銷售服務。

龍運在香港國際機場設有顧客 服務中心和票務處,提供乘客 查詢、票務和失物認領的一站 式服務。

	折扣優惠	不適用	生效日期
1. 65歲或以上的乘客	於周日及公眾假期每程票價一律為 港幣2元或半價,以較低者為準	機場「A」線及 馬場路線	2006年 1月28日
2. 車費為港幣 15 元或 以上	即日回程乘搭同一條路線或同一組 路線,回程車費可享有20%折扣	機場「A」線, 馬場路線及 消閒路線	2006年 2月19日 (附註)
3. 車費為港幣10元至 14.9元	即日回程乘搭同一條路線或同一組 路線,回程車費可享有10%折扣	機場「A」線, 馬場路線及 消閒路線	2006年 2月19日 (附註)

附註:上述第(2)及第(3)項車資優惠計劃,已由2006年7月1日起擴展至聯營的過海隧道路線。



我們的顧客服務中心透過使用簡便的互動多媒體設備,為乘客提供指引

查詢熱線及網站

顧客服務熱線及網站是集團 與顧客溝通的有效渠道。 2006年,九巴熱線共處理了大 約410萬個來電,即平均每月 處理約342,000個來電。該熱 線系統每天24小時不停運作, 提供巴士路線資料、交通消 息、自動接駁傳真資料服務、 九巴服務最新資訊,以及留言 信箱服務和巴士路線資料的短 訊服務(SMS),並以廣東話、 英語及普通話操作。此外,熱 線由每天早上7時至晚上11時 提供專人接聽服務。龍運的顧 客服務專線於2006年內共處理 超過16.170個來電,即平均每 月大約1,348個來電,亦聽取 顧客的意見及處理有關失物的查詢。

九巴的顧客服務熱線引領業界潮流,備受推崇。在Contact Centre Association of Singapore主辦的亞洲客戶中心大獎2006頒獎禮上,九巴顧客服務熱線勇奪最佳客戶服務中心金獎(50名僱員以下)。此外,顧客服務熱線榮獲香港客戶中心協會的2006最佳客戶服務中心銀獎,而其中一位熱線服務主管更獲頒2006傑出客戶服務中心主管銅獎。

集團的網站(www.tih.hk) 提供有關載通國際及其附屬公司的廣泛資料,而九巴網站 (www.kmb.hk) 則提供深受歡迎的點到點路線搜尋服務,並協助視障人士和互聯網初學者克服虛擬障礙,在網上取得有關運輸服務的資料。於2006年,九巴網站奪得「信息共融行動一無障礙優異網站金獎」。於2006年12月,瀏覽人次每天平均達到470萬人次,反映網站持續深受歡迎。

顧客溝通

集團繼續致力在香港和中國內 地提供有效率、安全和以客為 本的運輸服務。我們時刻樂意 聽取意見,以了解顧客的需要 和期望。九巴的「民意車廂」 (一部經改裝的單層巴士)在 九巴致力於加強溝通和促進環保的熱忱,於2006年亦獲得表揚。中國國際公共關係協會向九巴頒發「第七屆中國最佳公共關係案例大賽」獎譽,其中「裝備民意車廂更能廣納民意」奪得社區關係組別銀獎,而「九巴環保與你同路」亦奪得環境保護組別銀獎。

資料刊物

 和古蹟觀光,提供逍遙旅遊的 好主意。而《九巴服務約章》則 是九巴為乘客提供優質巴士服 務的書面承諾。

龍運在年內派發了超過8,600 份包括「通天巴士卡」在內的各 類資料單張。「通天巴士卡」介 紹機場巴士的路線和時間表。

市場推廣及公民教育

九巴贊助了一連15集的旅遊雜誌式節目《九巴特約:區區食器,由2006年5月至8月期間逢星期一在無線電視翡電視攝放,介紹九巴覆蓋廣泛為路線網,並帶出九巴如何生活大路。此外,每集末段均會插放10秒鐘的公民教育短片。九巴又配合該電視節目,在《TVB週刊》刊登15個插頁廣告。

為宣揚集團的環保工作,九巴 在年內舉行了12場記者會和簡 報會,以介紹嶄新的環保措施,包括引進歐盟第四代巴士 引擎、開發車胎碎粒的新用途、回收舊光管循環再造、 使用合成變速箱潤滑油、處理 生物污水,以及「停車熄匙」運 動等。

集團也舉行了多場記者會,以 增加市民對最新巴士技術的認 識,包括先進的巴士空調系 統、現代化的巴士維修系統、 安全巴士車窗,以及巴士內空 氣質素等。九巴更以一篇有關 「零意外」車長的特稿,宣揚其 提升巴士安全的努力。

為了鼓勵乘客在巴士上遵守 序、律己守禮,九巴推出劃 的「乘客之道公民教育計劃 如民教育電視宣傳短片 如民教育電視宣傳短片,期 如5年8月至2006年5月關 五005年8月至2006年5月關 大寶中,勇奪社會責任組別 協會主辦的2006年全球金 衛中,勇奪社會責任組別 於 動精神於2006年內備 表揚。





員工和安全

集團秉持「關懷員工」的宗旨,建立起一支忠心耿耿、重視行車安全和效率、忠於 優質服務和創新文化的團隊,為數超過13,000人。為此,我們建立了論功行賞的 制度,培養員工對集團、乘客和整體社群的責任感。

多年來,我們為車長及船員提供全面的培訓、改善巴士設計和推行嚴格的車隊及渡輪維修保養計劃,以加強巴士及渡輪的運作安全。集團透過培訓、鼓勵和獎賞來締造和維繫安全的工作環境。

下表列出集團各業務分部的員工數目:

業務部	2006年	2005年
專營公共巴士業務 ● 九巴 ● 龍運	12,133 432	12,339 417
非專營運輸業務	784	604
媒體銷售業務#	69	126
國內運輸業務*	7	7
總數	13,425	13,493

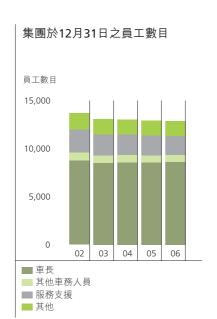
- # 包括集團在國內的附屬公司之員工
- * 不包括集團在國內的合營企業之員工

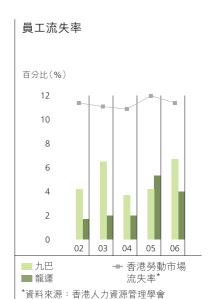
員工溝通

集團與員工的良好關係乃建基 於良好的溝通,而與各界人士 的交往也是以良好溝通為基 石。專營公共巴士業務方面, 由管理層和員工代表組成的六 個勞資協商委員會,提供具建 設性而積極主動的溝通渠道, 以商討日常的巴士運作事宜。 九巴及龍運的勞資協商委員會 分別按月及每兩個月舉行一次 會議,以探討工作環境、安 全、營運程序及員工福利事 宜。此外,集團亦為九巴及龍 運員工設立專用網頁,以提供 管理層通告、即時天氣報告、 未來或過去的員工活動等資 訊。集團亦定期製作視像光碟 「900茶水站 | 和員工月刊,以 創新和互動的方式向前線員工 報道公司的政策,並介紹集團 和業界的最新發展。集團並為 員工推出網上迎新課程和電子 學習課程。

一般僱員訓練

集團認為,培訓員工不僅是一個實際的目標,也是集團對前和未來人力資源的一項運動重大投資。於2006年內,集團通過一時,不斷推出創新的培辦所有數。於2006年,集團舉辦合新級管理層工作坊和團隊會到新人工。 此,最終目標是為各界相關人





合辦的安全訓練課程。

傑出服務獎

為提倡優質服務文化,九巴於 2006年繼續舉辦「傑出服務獎」 獎勵計劃,向一共62名表現傑 出的員工頒發獎項。此外,集 團向全情投入工作,為集團作 出重大貢獻的九巴及龍運員工 頒發以下獎項:

2006年為車長而設的良好服務年獎和安全駕駛年獎

車長數目	九巴	龍運	總數
良好服務年獎	6,601	270	6,871
安全駕駛年獎	4,198	180	4,378

2006 年為站長、助理站長和顧客服務助理而設的良好服務年獎和勤工年獎

僱員數目	九巴	龍運	總數
良好服務年獎	432	17	449
勤工年獎	264	6	270

集團非專營運輸業務部旗下的 營運公司繼續頒發良好服務和 安全駕駛獎項,以表揚在2006 年表現優秀的司機。

車長培訓

載通國際不斷致力提高司機培訓的水平,以提供安全、舒適和可靠的客運服務。為實踐這項承諾,我們繼續為九巴車長訓練學校(「訓練學校」)投入大量資源,以培訓新入職的車長,並透過深造課程提升現職車長的駕駛技術。

新入職的車長將首先在訓練學 校上課,修讀以安全駕駛和顧 客服務為重點的理論課程,同 時接受實際路面駕駛技術 轉。車長除了參加香港特區政 府舉辦的駕駛考試外,更須 通過集團嚴格的內部評估,以 確保符合駕駛資格並能履行其 職責。



集團的巴士維修人員訓練有素,隨時候命

善駕駛技巧。訓練課程的目標 是確保我們的車長不斷精益求 精、提升安全表現,令乘客更 稱心滿意。

監察車長表現

集團設有專責小組,透過系統 化的表現評估機制監察車長表 現。需要提升表現的車長必須 接受培訓以作補救。集團另設 有紀律及監察小組,負責監督 每位車長的表現,對於表現欠 佳的員工,集團將採取紀律處 分,而出類拔萃的車長則獲集 團頒授各項獎賞,以資表揚。 集團的非專營巴士和渡輪服務 也採納相若的措施,以監察車 長和船員的表現。

為了有效地提高道路安全,集團於1990年開始推出九巴和龍運車長安全駕駛獎,以表揚傑出的車長。年內,集團向安全表現優秀的九巴和龍運員工頒發以下獎項:

2006年為車長而設的安全駕駛獎

車長數目	九巴	龍運	總數
35年內從未發生意外	2	0	2
25年內從未發生意外	12	0	12
20年內從未發生意外	32	0	32
15年內從未發生意外	71	1	72
10年內從未發生意外	147	3	150
5年內從未發生意外	487	15	502
總數	751	19	770

巴士設計及維修

九巴和龍運的巴士均根據ISO認證維修計劃,每日、每月及每年在其車廠內接受專業的檢查和測試。此外,我們的巴士亦接受香港特區政府運輸署的隨機突擊抽查。

船員訓練

珀麗灣客運有限公司(「珀麗灣客運」)相信確保船上安全是其渡輪業務的首要重任。珀麗灣客運的船員除了具有海事資格和航海經驗,更參與公司持續進修和專業訓練課程。

珀麗灣客運安排新入職的渡輪員工參加培訓課程,以各名與關稅在駕駛和航行各方強則課程的操作。這些培訓課程來與持續專業技能。以提升船員的專業技能,例以提升船員的專業技能(VHF)無線電通訊系統等,並鼓勵船

員參加由職業訓練局舉辦的乘 客安全、急救、消防及求生技 能訓練課程。

技術及學徒培訓

九巴技術訓練學校負責向集團 維修員工灌輸最新的巴士運輸 科技知識。於2006年,我們為 1,795名技術人員舉辦共224個內部訓練課程,並與巴士製造商合辦26項課程,供353名工程師、督導員及科文參加。

九巴繼續舉辦為期四年的學徒培訓計劃,以栽培熟練的維修員工。在2006年,九巴技術訓練學校共有八位學徒畢業,使自1973年以來的畢業生總數達至2,092名。於2006年年數數是至2,092名。於2006年年數數是在接受培訓的學徒人學。這些高水準的學。 131位。這些高水準的學。 131位。這些高水準的學。 131位。這些高水準的別等。 學徒選舉」大賽中, 學徒在職業訓練局舉辦的2006年「最佳學徒選舉」大賽中, 別奪得汽車修理組別的冠軍 年下最生學徒選舉」大賽中, 別奪得汽車修理組別的冠軍 年下最生學。



珀麗灣客運定期舉行演習,作為訓練計劃的一部份



公益事務

集團多年來積極參與廣泛的社區及慈善活動。我們的員工亦為善不甘後人,經常 參與各類企業及社區活動。於2006年內,集團員工參加的活動包括公益金的公 益慈善馬拉松(半馬拉松賽)、2006年渣打香港馬拉松、綠色力量環島行、2006 年國際龍舟邀請賽、離島區長跑比賽、奧比斯襟章日,以及粉紅革命等。

九巴之友

我們相信,乘客是我們的合作 夥伴及志同道合的朋友,共同 承擔公民責任。我們計劃將九 巴乘客俱樂部「九巴之友」的運 作理念推廣至集團其他業務上。於2006年內,「九巴之友」的2,750位會員總共投入大約14,000小時,義務參與社區建設、公民教育、環保活動及社

會服務等活動。會員亦探訪老 人中心、兒童之家及庇護工 場,以及參與慈善步行籌款、 慈善獎券銷售活動、嘉年華會 及環保活動等。自11年前成立

以來,「九巴之友」總共投入了超過50,000小時的義務工作,於2006年獲得香港特區政府社會福利署的表揚,獲選為「2005年最高服務時數獎」(私人團體一最積極動員客戶參與獎)的季軍,同時奪得《Best Practice Management》頒發的「2006年最佳業務實踐獎:客戶關係管理」,以及由《明報週刊》、和書養展基金會、聯合國開發計劃署和香港明天更好基金主辦的2006年「愛心動力大獎」(機構組別)。

香港公益金及其他 非牟利團體

於2006年,九巴榮獲香港公益 金頒發公益優異獎,並獲香港 社會服務聯會頒發「商界展關 另一方面,集團的附屬公司路訊通控股有限公司(「路訊通」)連續五年獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」標誌。路訊通持續透過其「流動多媒體」系統,為不少慈善團體和非牟利

機構發放社區服務訊息和捐獻呼籲。

協助有特別需要的 人士



集團僱員熱心參與公益活動



愛護環境

作為負責任的企業公民,集團一直恪守承諾,減少及紓緩各項業務營運對環境的影響。多年來,我們為車廠和車隊各方面的運作實施了多項環保措施,以盡量減少和紓緩對環境造成的影響。九巴榮獲香港可持續傳訊協會委任為「環保錄頁領袖 2006」的「環保行動領袖」,反映九巴對領導業界積極保護環境的承諾,並傳達開創未來可持續發展的重要訊息。

環保車隊

九巴和龍運不斷提升車隊質素,以確保其巴士符合甚至在多方面超越國際認可的環保標準,並引進各項創新科技和設備,領導香港以至全球同業提升巴士的環保表現。

歐盟引擎

截至2006年年底,九巴及龍運 所有巴士均已配備環保引擎, 符合歐洲環保部長委員會嚴格的廢氣排放標準。年內,集團引進109部配備歐盟第三代引擎的巴士,令截至2006年年底配備歐盟第二代(或以微粒排放量計算,接近歐盟第二代標準)和歐盟第三代引擎的巴士總數分別增至2,433部和1,031部。

九巴開創業界先河,率先為香港引進兩部配備歐盟第四代引擎的空調雙層巴士,分別為配

備歐盟第四代引擎的丹尼士三 鋒型 Enviro 500巴士,以及配 備歐盟第四代引擎的富豪奧林 比安B9TL巴士原型。這兩部巴 士已獲發牌照,現正因應本地 的運作環境接受測試。

九巴已為所有配備了歐盟第一代或更早期引擎的1,495部巴士安裝催化轉換器,而龍運則為配備了較歐盟第一代更早期引擎的九部單層空調巴士安裝

催化轉換器。裝上催化轉換器 及採用超低含硫柴油後,裝有 歐盟第一代及更早期引擎的巴 士的微粒排放標準已分別提升 至歐盟第二代及歐盟第一代的 水平。

除了配備催化轉換器外,集團有30部歐盟第二代巴士和584部歐盟第三代巴士亦安裝了柴油微粒過濾器。按微粒排放量計算,這些巴士已達致歐盟第四代的標準。

至於安裝了催化過濾器的巴士則能大大降低微粒排放量, 將黑煙排放量降低至接近空度。截至2006年年底,九巴士為504部歐盟第三代巴士安 催化過濾器和廢氣再循環裝 置,令其廢氣排放水平十分接 近歐盟第四代引擎的有關標準。

以下為九巴及龍運截至2006年 12月31日達致相關廢氣排放水 平的巴士數目: 集團非專營運輸業務部的車隊亦配備了環保引擎。

超低含硫柴油

集團目前擁有亞太區最龐大的 超低含硫柴油車隊。超低含硫 柴油能大幅降低氧化硫、氧化 氮和微粒的排放量。

革命性的柴油電動混合式 巴士

珀麗灣客運擁有三部柴油電動混合式空調超低地台單層巴士。這些環保巴士均由充電式電池推動,並採用能源再生設計,在煞車及下坡時能回輸能源充電。只有當巴士的電池儲電量下跌至預設的水平,方會使用柴油驅動小型引擎。

環保非專營巴士

陽光巴士集團及新香港巴士有限公司的車隊均配備環保引擎,其中大約88%的巴士裝有歐盟第二代及歐盟第三代引擎。

		達致此水平的 巴士數目	
廢氣排放水平	九巴	龍運	
	555	9	
歐盟第二代	2,433	136	
歐盟第三代	1,031	8	
歐盟第四代	2	-	
總數	4,021	153	

合成變速箱機油

合成變速箱機油令換油期限由3 萬公里大幅延長至15萬公里。 九巴及龍運所有雙層巴士的變 速箱已於2004年起全面轉用合 成機油。相對於傳統的礦物質 機油,我們可達至廢油量大幅 減少80%。

全環保驅動系統

九巴將高扭力引擎、六波段自動變速裝置、高比率尾軸裝置,以及先進的電子操控變速系統結合為一,成功研發創新的全環保巴士驅動系統。此系統除了為乘客提供更為舒適穩定的巴士旅程,更將耗油量及廢氣排放量降低6%至10%。

海棉空氣過濾器

自2004年起,集團所有雙層巴 士均已安裝海棉空氣過濾器。 海棉空氣過濾器屢經測試,證 實其可用壽命長達12個月,較 傳統的空氣過濾器高出6倍。 海棉空氣過濾器可保持超卓的 過濾效果,同時大大減少舊過 濾器所帶來的固體廢物。



九巴全新的輪胎翻新機器已經投入運作

廢物處理

明智減廢計劃

劃,有效地運用物料和大幅減 少固體廢物。

廢油及化學廢料

於2006年內,集團將巴士維修程序中所產生的大約890,000公升(2005年:963,600公升)廢潤滑油交予註冊廢油回收商處理,並將大約335,880千克(2005年:349,800千克)的固體化學廢料運往香港指定的垃圾堆填區。

污水

集團繼續按照監管標準預先處理日常運作所產生的污水,然

後才排放至公眾污水系統。於 2006年,九巴裝設有11個自 動污水處理系統,能每日為車 隊及車廠處理共達120立方米 的污水。

翻新輪胎及循環使用 廢輪胎

為體現環保承諾,九巴探索將廢輪胎循環再用的每個可能性。集團於2006年7月開始推出創新的再造措施,委託輪胎回收商收回本來棄置於政府垃圾堆填區的廢輪胎,以抽取其中不同的物料,製成各種產品,例如遊樂場鋪地材料或其

他橡膠產品等。截至2006年年底,集團已收集了大約240噸輪胎碎料。為了減少工業廢料對環境所造成的影響及充分運用資源,九巴的輪胎翻新工場於2006年共翻新了32,400條輪胎。

光管回收

自行研發的過濾器壓縮機

年內,九巴使用於2005年首次 推出的自行研發過濾器壓縮 機,以壓縮用完的機油過濾 器,使固體廢物的體積減少 60%。此外,九巴亦收集和循 環使用過濾器於壓縮過程中排 出的廢潤滑油,進一步提升環 保效益。

環保辦公室

集團在設計及翻新香港總部的 過程中引進「環保辦公室」概 念,包括利用預設時間掣於某 些不需照明的時段內或者在天 然照明已經足夠時,關掉照明系統。此外,我們利用溫度控制器,將辦公室的溫度保持在舒適的水平。由2004年至2006年,環境保護署轄下之室內空氣質素資訊中心向集團總部大樓頒發良好級別「室內空氣質素檢定證書」,以表揚集團致力保持衛生的工作環境及出色的空氣質素。

於2006年,九巴響應香港特區 政府的「藍天行動」,將其物業 內的空調溫度設定於攝氏25.5 度,以協助提升香港的空氣質 素和節省能源。



我們憑著廢物處理措施,榮獲「卓越明智減廢標誌」