



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

信星鞋業集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1170)

截至二零零七年三月三十一日止年度之
全年業績

營業額減少9.53%

純利減少43.81%至33,791,000港元

末期股息2港仙

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零零七年三月三十一日止年度之經審核綜合業績如下：

綜合損益表

	附註	截至三月三十一日止年度 二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
收益	3	1,156,666	1,278,488
銷售成本		(1,009,962)	(1,107,440)
毛利		146,704	171,048
其他收入及收益		16,029	11,907
分銷及銷售開支		(26,793)	(26,322)
行政開支		(96,072)	(85,684)
融資成本	4	(83)	(589)
除稅前溢利	5	39,785	70,360
所得稅開支	6	(5,994)	(10,225)
本公司權益持有人應佔溢利		<u>33,791</u>	<u>60,135</u>

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
股息	7		
中期股息		6,550	22,927
擬派末期股息及特別股息		13,101	45,853
		<u>19,651</u>	<u>68,780</u>
每股盈利	8		
— 基本		<u>5.16港仙</u>	<u>9.18港仙</u>
— 攤薄		<u>不適用</u>	<u>不適用</u>

綜合資產負債表

於二零零七年三月三十一日

	附註	二零零七年	二零零六年
		千港元	千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		342,758	367,716
預付土地租賃款項		74,208	76,064
投資物業		3,060	2,973
會所會籍投資		1,030	1,045
可供出售投資		1,693	1,369
非流動資產總額		<u>422,749</u>	<u>449,167</u>
流動資產			
存貨		156,570	154,084
應收賬項及票據	9	137,085	91,192
預付款項、按金及其他應收賬項		15,553	12,213
可收回稅項		178	111
現金及等同現金項目		216,228	240,520
流動資產總額		<u>525,614</u>	<u>498,120</u>

	附註	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
流動負債			
應付賬項及票據	10	114,174	83,016
應計負債及其他應付賬項		70,921	68,849
應付稅項		92,041	89,149
銀行借貸		—	20,140
流動負債總額		<u>277,136</u>	<u>261,154</u>
流動資產淨值		<u>248,478</u>	<u>236,966</u>
資產淨值		<u><u>671,227</u></u>	<u><u>686,133</u></u>
權益			
股本		65,505	65,505
儲備		592,621	574,775
擬派末期股息及特別股息		13,101	45,853
權益總額		<u><u>671,227</u></u>	<u><u>686,133</u></u>

附註：

1. 編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋（下文統稱「香港財務報告準則」）編製。

除投資物業及可供出售投資以公平值計算外，綜合財務報表亦根據歷史成本慣例編製。

2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則

- (a) 於本年度，本集團已採用香港會計師公會頒佈、與本集團業務相關並於二零零六年四月一日開始之會計期間生效的所有新訂及經修訂準則、修訂及詮釋（「新香港財務報告準則」）。採用新香港財務報告準則對本集團於本會計期間或過往會計期間之業績編製或呈報方式概無重大影響。因此，並無作出過往期間調整。

(b) 尚未生效之新訂或經修訂會計準則可能產生的影響

本集團仍未採用下列已頒佈但尚未生效之新訂準則、修訂或詮釋。本公司董事預期採用該等新香港財務報告準則不會對本集團之財務報表造成重大影響。

		於以下日期或之後 開始之會計期間生效
香港會計準則第1號(經修訂)	資本披露	二零零七年一月一日
香港會計準則第23號(經重訂)	借貸成本	二零零九年一月一日
香港財務報告準則第7號	金融工具：披露	二零零七年一月一日
香港財務報告準則第8號	經營分類	二零零九年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第8號	香港財務報告準則 第2號之範圍	二零零六年五月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第9號	重估嵌入式衍生工具	二零零六年六月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第10號	中期財務報告及減值	二零零六年十一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第11號	集團及庫存股份交易	二零零七年三月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第12號	服務特許權安排	二零零八年一月一日

3. 分類資料

分類資料乃以兩種分類形式呈列：(i)以業務分類劃分之主要分類報告基準；及(ii)以地區分類劃分之次要分類報告基準。

(a) 業務分類

下表呈列本集團截至二零零七年及二零零六年三月三十一日止年度按業務分類分析之收益、溢利及若干資產、負債及開支之資料。

	豪邁型戶外鞋		便服鞋		嬰兒及小童鞋		運動服及運動鞋		綜合	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
分類收益：										
銷售予外界客戶	<u>194,782</u>	<u>197,466</u>	<u>569,889</u>	<u>394,268</u>	<u>391,995</u>	<u>682,629</u>	<u>-</u>	<u>4,125</u>	<u>1,156,666</u>	<u>1,278,488</u>
分類業績	<u>6,840</u>	<u>13,592</u>	<u>18,932</u>	<u>25,612</u>	<u>10,113</u>	<u>34,382</u>	<u>-</u>	<u>(6,434)</u>	<u>35,885</u>	<u>67,152</u>
未分配收入及收益									<u>16,029</u>	<u>11,176</u>
未分配開支									<u>(12,046)</u>	<u>(7,379)</u>
融資成本									<u>(83)</u>	<u>(589)</u>
除稅前溢利									<u>39,785</u>	<u>70,360</u>
所得稅開支									<u>(5,994)</u>	<u>(10,225)</u>
本年度溢利									<u>33,791</u>	<u>60,135</u>
分類資產	<u>99,951</u>	<u>126,694</u>	<u>277,358</u>	<u>205,610</u>	<u>199,696</u>	<u>197,903</u>	<u>642</u>	<u>1,402</u>	<u>577,647</u>	<u>531,609</u>
未分配資產									<u>370,716</u>	<u>415,678</u>
資產總值									<u>948,363</u>	<u>947,287</u>
未分配負債									<u>277,136</u>	<u>261,154</u>

	豪邁型戶外鞋		便服鞋		嬰兒及小童鞋		運動服及運動鞋		綜合	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
其他分類資料：										
折舊：										
分類	10,314	8,249	11,880	14,697	14,608	15,366	-	148	36,802	38,460
未分配									1,910	1,760
									<u>38,712</u>	<u>40,220</u>
攤銷預付土地										
租賃款項：										
分類	211	206	686	651	519	559	-	-	1,416	1,416
未分配									474	508
									<u>1,890</u>	<u>1,924</u>
資本開支：										
分類	1,541	1,176	11,894	11,757	2,913	12,101	-	-	16,348	25,034
未分配									129	226
									<u>16,477</u>	<u>25,260</u>

(b) 地區分類

下表呈列本集團截至二零零七年及二零零六年三月三十一日止年度按地區分類分析之收益及若干資產及開支之資料。

	美國		歐洲		其他		綜合	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
分類收益：								
銷售予外界客戶	<u>622,055</u>	<u>780,640</u>	<u>474,233</u>	<u>423,131</u>	<u>60,378</u>	<u>74,717</u>	<u>1,156,666</u>	<u>1,278,488</u>
其他分類資料：								
分類資產	<u>76,210</u>	<u>55,061</u>	<u>52,748</u>	<u>32,007</u>	<u>819,405</u>	<u>860,219</u>	<u>948,363</u>	<u>947,287</u>
資本開支	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>16,477</u>	<u>25,260</u>	<u>16,477</u>	<u>25,260</u>

4. 融資成本

	本集團	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
須於五年內全部償還之銀行貸款之利息	<u>83</u>	<u>589</u>

5. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下項目：

	本集團	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
銷售存貨成本	756,784	859,010
物業、廠房及設備之折舊	38,712	40,220
攤銷預付土地租賃款項	1,890	1,924
會所會籍攤銷	15	15
應收賬項減值虧損	—	692
存貨撇減／(撇減撥回)	10,973	(3,928)
土地及樓宇之經營租賃項下之最低應付租賃款項	1,320	1,516
撥回應計佣金開支(計入分銷及銷售開支)	(8,000)	—
物業、廠房及設備之撇銷	2,477	—
核數師酬金		
本年度	1,086	1,114
往年度超額撥備	(247)	—
	<u>839</u>	<u>1,114</u>
僱員福利開支(包括董事酬金)		
員工成本	219,300	201,262
以股份支付之薪酬	4,196	—
退休金計劃供款	9,326	5,552
	<u>232,822</u>	<u>206,814</u>
銀行利息收入	(8,486)	(6,059)
應收賬項之利息收入	(2,558)	(1,831)
重估投資物業之公平值收益	(87)	(278)
匯兌虧損／(收益)淨額	1,396	(749)
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項收益	(1)	(1,471)
投資物業租金收入總額*	(277)	(123)
減：於本年度產生租金收入之投資物業的直接經營開支	63	63
	<u>(214)</u>	<u>(60)</u>
淨租金收入	<u>(214)</u>	<u>(60)</u>

* 截至二零零七年及二零零六年三月三十一日止年度，所有投資物業均已出租以賺取租金。

6. 所得稅開支

香港利得稅乃根據年內於香港賺取之估計應課稅溢利按17.5% (二零零六年：17.5%) 之稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家之現行法例、詮釋及慣例按當時稅率計算。

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
即期稅項－香港	449	684
即期稅項－其他地區		
本年度稅項支出	4,402	10,879
過往年度不足／(超額)撥備	1,143	(1,338)
本年度稅項開支總額	<u>5,994</u>	<u>10,225</u>

適用稅率根據香港利得稅稅率17.5% (二零零六年：17.5%)、台灣企業稅稅率25.0% (二零零六年：25.0%)、中國優惠稅率介乎10.0%至24.0%之間 (二零零六年：10.0%至24.0%) 及本集團之一間中國附屬公司及一間越南附屬公司所獲免稅期計算。

一般而言，本集團之中國附屬公司須按稅率33%繳付中華人民共和國企業所得稅，惟若干附屬公司獲免稅期及優惠稅率則除外。

本集團之估計遞延稅項資產約為6,992,000港元 (二零零六年：6,803,000港元)，乃根據於香港錄得之稅項虧損計算，該等虧損可無限期用作抵銷錄得虧損之公司日後應課稅溢利。由於附屬公司一直錄得虧損，故並無就有關虧損確認遞延稅項資產。

7. 股息

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
中期股息－每股普通股1.0港仙 (二零零六年：3.5港仙)	6,550	22,927
擬派末期股息－每股普通股2.0港仙 (二零零六年：末期股息4.5港仙及特別股息2.5港仙)	13,101	45,853
	<u>19,651</u>	<u>68,780</u>

本年度擬派末期股息須得本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。

8. 每股盈利

每股基本盈利乃根據本年度本公司權益持有人應佔溢利33,791,000港元 (二零零六年：60,135,000港元) 及年內已發行普通股加權平均數655,046,445股 (二零零六年：654,931,498股) 計算。

由於本公司尚未行使之購股權之行使價高於截至二零零七年及二零零六年三月三十一日止年度內本公司普通股之平均市價，以致購股權並未造成任何攤薄影響，故此並無披露有關年度之每股攤薄盈利。

9. 應收賬項及票據

本集團之應收賬項及票據主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。除與本集團關係良好之若干客戶可於發出發票180日內還款外，一般客戶之還款期為90日。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。應收賬項不計息，惟一位客戶欠付之餘額按0.5厘之息率計息，而指定計息期間為60日。於結算日，應收該客戶之款項約為66,780,000港元(二零零六年：42,618,000港元)。

以貨物交付日期為基準，應收賬項及票據於結算日之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
90日內	131,721	90,307
91日至180日	30	2
181日至365日	4,692	883
365日以上	642	—
	<u>137,085</u>	<u>91,192</u>

10. 應付賬項及票據

以收訖貨物日期為基準，應付賬項及票據於結算日之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
90日內	113,009	76,250
91日至180日	1,065	6,101
181日至365日	17	152
365日以上	83	513
	<u>114,174</u>	<u>83,016</u>

應付賬項不計息，且一般須於90日內清付。

末期及特別股息

董事議決定於應屆股東週年大會上建議派發截至二零零七年三月三十一日止年度之末期股息每股普通股2港仙(二零零六年：4.5港仙)予於二零零七年八月二十八日辦公時間結束時名列本公司股東名冊之股東，但不派發特別股息(二零零六年：2.5港仙)。擬派股息連同已派發之中期股息每股1.0港仙(二零零六年：3.5港仙)，合計全年所分派股息總額為3港仙。

擬派股息須待股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實，預計股息將於二零零七年十月五日或該日前後派發予各股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零零七年八月二十二日至二零零七年八月二十八日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，在此期間概不辦理股份過戶。為符合資格收取末期股息及出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶表格連同有關股票必須於二零零七年八月二十一日下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記處登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

業績回顧

本公司業績及回顧

鑑於回顧年度內，中國與歐盟之貿易關係繼續成為焦點，本集團加緊增加產品系列及組合，尤其重視利潤較高的產品，並進一步擴闊客戶群。

持續的全球採購趨勢，中國經常開支增加，材料及燃料成本上升，政治氣候不穩，加上客戶口味經常轉變，導致經營環境急速改變。為了緊貼經營環境，本集團透過利用穩健的開發能力、多元化發展市場，以及在精實製造系統上建立多元化的生產基地，保持理想的產品組合，以維持其核心競爭力。

管理層進取而審慎地推行措施，務求在現今複雜的經營環境中尋求可持續的發展。為了未來發展，本集團將繼續作出投資。

財務業績

儘管本集團於二零零六年失去其中一個最大客戶，而該客戶以往佔本集團之銷售額超過31%，本年度之營業額減少9.53%至1,157,000,000港元。為了保持營業額，本集團已犧牲部分利潤，加上中國經營成本持續高企，經營活動溢利下跌43.81%至33,791,000港元。每股盈利為5.16港仙，而去年則為9.18港仙。

考慮到本集團因擴充其於柬埔寨及中國內陸之生產設施而產生之未來資本性開支，本集團採取審慎的現金流量管理，故本公司就回顧年度擬派末期股2港仙。

本集團在現金管理方面仍然採取保守策略。於二零零七年三月三十一日，現金水平為216,000,000港元。

營運表現

產品組合

另一方面，本集團欣然報告集團致力集中增加生產利潤較高之高級便服鞋，令本年度的平均售價改善8.4%。由於本集團致力為Skechers及Clarks等現有寶貴客戶提供多元化的優質產品及尊貴服務，本集團成功將便服鞋類別佔本集團總產量的百分比增加18.43%至49.27%。

本集團相信現時的產品組合是個平衡的組合：優質便服鞋佔49.27%、豪邁型戶外鞋佔16.84%及嬰兒及小童鞋佔33.89%。主要增長動力將繼續來自提供種類繁多的運動休閒鞋產品。

市場分類

儘管歐洲市場環境瞬息萬變，不明朗因素亦構成一定風險，本集團繼續其多元化策略，並進一步進軍歐洲市場，以提高其市場佔有率。於回顧年度內，歐洲為本集團之總營業額貢獻41%，增長達7.9%。

儘管歐洲整體訂單數目增長存在龐大壓力，但仍有部份擁有優秀前景客戶之訂單有所增長，令本集團感到鼓舞。此外，巴西鞋類供應商面對沉重負面壓力，增加了本集團將更多生產線轉移至越南廠房的機會。

在此情況下，本集團將繼續採取以歐洲為主的市場滲透策略。本集團相信，在柬埔寨投入更多生產設施後，反傾銷措施之不明朗因素將獲得圓滿解決，本集團屆時將能進一步提高市場佔有率。

此外，美國市場佔本集團營業額之份額減少7.28%至53.78%，部分原因為人民幣持續升值。

生產力

將生產設施分散至不同地區令本集團得以採取更靈活的出口策略及進行成本管理。由於中國珠江三角洲地區之勞動成本日增，電力供應短缺，生產環境越來越差，故本集團已擱置在中山安裝兩條生產線的計劃。

取而代之，本集團已將更多生產活動轉移至柬埔寨新設立的廠房。預期柬埔寨廠房的第一期工程完成安裝首三條生產線後，所需的總投資額約為30,000,000港元。

設立柬埔寨及越南廠房之目的是為了互補兩者之不足，以支持來自歐洲品牌甚至美國品牌的訂單。美國品牌追求更平衡而多元化的生產組合，以大幅減低風險。因此，越南廠房日後將加快發展步伐。

由於中國內陸地區的勞動及經營成本較低，本集團亦計劃在該等地區設立廠房。除此以外，本集團不預期未來數年會產生其他主要資本開支。

目前，本集團營運合共38條生產線，其中11條設於越南，2條設於柬埔寨，9條設於中山，16條設於珠海。

成本管理

除將生產基地分散至營運成本較低之地區外，本集團將繼續改善經已實施的精實製造系統，以提高生產效率，縮短生產完成時間，以減低運輸成本。

此外，將設施升級有助本集團提供更良好的工作環境，以挽留技術熟練而經驗豐富之員工，並提高彼等的生產力。

為了提高本集團之盈利能力，本集團的持續首要任務是在各方面實施嚴謹的成本監控。

未來計劃及前景

展望未來，本集團將進一步加強其研發活動，從而為新客戶及現有客戶拓展優質運動休閒鞋種類，並加入運動系列。未來數年，運動系列將推動本集團之盈利能力上升及刺激業務增長。

儘管歐洲市場依然存在重大不明朗因素，本集團仍然進一步滲透市場，並將生產基地分散至不同地區，務求在出口方面可以達到一定的靈活性。

鑑於市況瞬息萬變，本集團會繼續密切注視市況，同時致力保持其主要競爭力。現今對本集團上下全人而言皆充滿挑戰，本集團必繼續竭盡所能，力求在不久將來達到強勁的業績。

財務回顧

流動資金及財務資源

本集團之營運一般以營運所得內部現金及多間銀行提供之銀行融資作為資金。於二零零七年三月三十一日，本集團繼續維持其審慎及穩健之現金狀況，保持強勁之流動資金，包括現金及銀行存款約216,000,000港元(二零零六年：240,000,000港元)。由於本集團之買賣活動以美元結算，故大部份現金及銀行存款以美元計值。年內，本集團償還其短期銀行貸款20,000,000港元，該項貸款以浮動息率計息。

於二零零七年三月三十一日，本集團之總銀行融資約為352,000,000港元(二零零六年：291,000,000港元)，當中未動用之款項約為351,000,000港元(二零零六年：270,000,000港元)。董事認為，鑒於目前之現金及銀行存款、未動用之銀行信貸及截至二零零七年止已完成之主要擴展計劃，本集團之現金或流動資金狀況將於未來幾年得到進一步加強。

於二零零七年三月三十一日，按流動資產約為526,000,000港元、流動負債約為277,000,000港元及速動比率約為1.33(二零零六年：約1.3)計算，流動比率約為1.9(二零零六年：約1.9)。

本集團一直將資產負債比率維持在謹慎水平。於二零零七年三月三十一日，由於本集團償還短期銀行貸款，故減少其銀行借貸約20,000,000港元，因此並無資產負債比率(二零零六年：2.9%)。資產負債比率乃按銀行借貸總額除以股東權益總額計算。

外匯風險管理

本集團面臨之外匯風險主要來自中國及越南工廠之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團將於有需要時積極利用自然對沖、遠期合約及期權方式對沖外匯風險。於二零零七年三月三十一日，本集團並無未平倉遠期合約可供對沖未來現金流量淨額之潛在匯兌虧損。本集團嚴禁進行投機性外幣交易。貨幣風險集中由本集團之香港辦事處管理。

僱員、培訓及薪酬政策

於二零零七年三月三十一日，本集團(包括其附屬公司)約有14,000名僱員。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別表現釐定。其他福利包括公積金、醫療保險及培訓。此外，本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃之條款授出購股權。

購買、贖回或出售本公司上市證券

年內，本公司及其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司之上市證券。

企業管治

本公司致力維持高水平之企業管治，並不繼作出改善。董事相信，高水平之管治對於為股東爭取最大回報及保障股東利益十分重要。

本公司於回顧期間採用載於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治常規守則所有守則條文之原則，並遵守該等守則條文，惟偏離了守則條文A.2.1。守則條文A.2.1規定，本公司主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色應有區分，不得由一人同時兼任。本公司主席與行政總裁之間之職責分工應清楚界定並以書面列載。而本公司之主席與行政總裁角色未有區分，由陳敏雄先生同時兼任。董事會認為董事會由經驗豐富及具有才幹之人士組成，其中絕大部分為非執行董事，將能夠有效確保董事會維持權力平衡。董事認為由同一人士兼任主席及行政總裁角色，有助本公司更有效制訂長遠業務策略及執行業務計劃。

載有本集團之管治架構及如何應用守則條文之說明之詳盡企業管治報告，將載於本公司二零零六／零七年度之年報內。

審核委員會

本公司已根據守則之規定成立審核委員會(「委員會」)，旨在審閱及監督本集團之財務申報程序及內部監控。委員會已審核本集團截至二零零七年三月三十一日止年度之經審核財務報表。委員會由本公司三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成。

公佈全年業績公告及年報

本集團截至二零零七年三月三十一日止年度之全年業績可在香港聯合交易所有限公司之網站 (www.hkex.com.hk) 及本公司之網站 (<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>) 公佈。載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定之所有資料之截至二零零七年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候寄發予股東及載於上述網站。

承董事會命
主席
陳敏雄

香港，二零零七年七月二十六日

於本公告日期，本公司之執行董事為陳敏雄先生、黃秀端女士，陳浩文先生，柯民佑先生及李鋼先生，非執行董事為周永健先生，以及獨立非執行董事為譚競正先生、陳茂波先生及戎子江先生。