



# New Horizons

二 零 零 七 年 年 報



**United Pacific  
Industries**

聯 太 工 業

股份代號：176

# 主席報告



本公司在艱難之營商境況下，仍取得不俗業績；因應原材料、能源及勞工成本之普遍上漲，對我們所有業務均造成影響。有鑑於此，董事將削減成本定為當務之急。

截至二零零七年九月三十日止年度最矚目之事件為成功收購Spear & Jackson, Inc（「Spear & Jackson」或「S&J」）餘下少數股權。收購合併完成後，有一筆大額少數股東權益自公司賬目中撇銷。

### 承包生產

截至二零零七年止財政年度，品頂因實施新ERP系統受到短暫性影響。預計該系統在中期實施階段後將為公司帶來莫大裨益，惟運作初期需面對不少挑戰。

公司面臨人民幣升值、原材料及國內行政事務等相關之成本壓力，競爭漸趨激烈。目前，利潤率及競爭環境並無好轉跡象，且自二零零六年十月初以來，人民幣對美元一直以13%之年率升值。

### 磁性設備

Eclipse Magnetics本年度在Lee Wells之管理下表現出色，營業額利潤及邊際利潤率均有提升。市場對其主要產品（包括永久性磁鐵（鑄合金）、磁性工具、磁盤及全套磁性系統）之需求強勁且不斷上升，預計Eclipse Magnetics於二零零八年將繼續錄得增長。

### 精密測量／計量分支線

精密測量分支線在Steve White之領導下亦表現卓越。精密測量儀器在汽車、航天及國防市場需求旺盛，預期該良好形勢將會持續。

### 工具分支線

由專家獨立運作之工具分支線業務，在Robert Sorby領導下，在本年度表現出色；而主要工具業務分支Neill Tools在生產及零售方面則持續面臨競爭。我們擬集中力量實施品牌推廣及品牌策略，以圖改善貿易狀況，提升附加值。Spear & Jackson（法國）與（澳洲）於本年度均取得驕人業績。

Spear & Jackson在工具行業享有盛譽且備受認可，我們將充分利用此項優勢。面對充滿挑戰的二零零八年，提升業績將是我們的首要目標。

## 本集團

受銀行業流動性問題及其他主要經濟因素干擾，未來前景殊不明朗。憑藉得力管理團隊及強勁資產負債狀況，我們將把握增長機會，繼續尋求收購行動，以擴充業務及增強實力。

本人謹此代表董事會對股東、客戶、往來銀行、供應商及各位員工致以衷心感謝，彼等之不懈支持及勤勉盡職，是公司成功之關鍵。

二零零七年，股東應佔溢利受惠於全年計入聯太工業股份應佔Spear & Jackson之61.8%業績，及有關收購S&J少數股權之收購折讓60,100,000港元。若無不可預料之情況出現，二零零八年之表現會較去年進一步提升；視乎截至二零零八年三月三十一日止半年之業績，董事擬於二零零八年七月宣佈派發中期股息。我們對未來充滿信心。

**BRIAN C BEAZER**

執行主席

香港

二零零八年一月二十五日

# 宗旨及策略

## 宗旨

以我們各方利益者之權益為前題，透過盈利之持續增長，達致長期股價升值及為股東創造財富。

## 策略

以具競爭力的價格為我們的客戶提供高質素產品及優質服務。透過有效發揮如合併及收購等增長機會，並謹慎管理主要業務資產及優化配置內部資源，積極拓展業務。

# 目錄

主席報告	1
宗旨及策略	4
企業資料	6
集團概況及財務摘要	8
董事會	12
主要行政人員	14
財務及業務回顧	19
企業管治報告	27
董事會報告	33
獨立核數師報告	42
綜合收益表	44
綜合資產負債表	45
公司資產負債表	47
綜合確認收支表	48
綜合現金流量表	49
財務報表附註	51
財務概要	103

# 企業資料

## 董事會

### 執行董事：

Brian C Beazer先生(執行主席)

David H Clarke先生(執行副主席)

徐乃成先生(執行副主席)

### 非執行董事：

張奕圖先生

### 獨立非執行董事：

Henry W Lim先生

黃正順先生

黃河清博士

## 總法律顧問

Nila Ibrahim女士

## 行政總裁

*Spear & Jackson*集團

William Fletcher先生

## 首席財務官

Patrick J Dyson先生

## 營運總裁

品頂集團

李光明先生

## 首席會計長兼首席稅務長

Alaina Shone女士

## 公司秘書兼合資格會計師

黃志坤先生

### 審核委員會

Henry W Lim先生(主席)  
黃河清博士  
黃正順先生  
Brian C Beazer先生(無投票權秘書)

### 薪酬委員會

黃正順先生(主席)  
Henry W Lim先生  
Brian C Beazer先生

### 提名及企業管治委員會

黃河清博士(主席)  
Henry W Lim先生  
Brian C Beazer先生

### 核數師

均富會計師行

### 註冊辦事處

Clarendon House  
Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda

### 總辦事處兼香港主要營業地點

香港中環德輔道中199號  
維德廣場27樓2705-6室  
電話：(852) 2802 9988，傳真：(852) 2802 9163  
網址：www.upi.com.hk, www.irasia.com/listco/hk/upi

### 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司  
恒生銀行有限公司

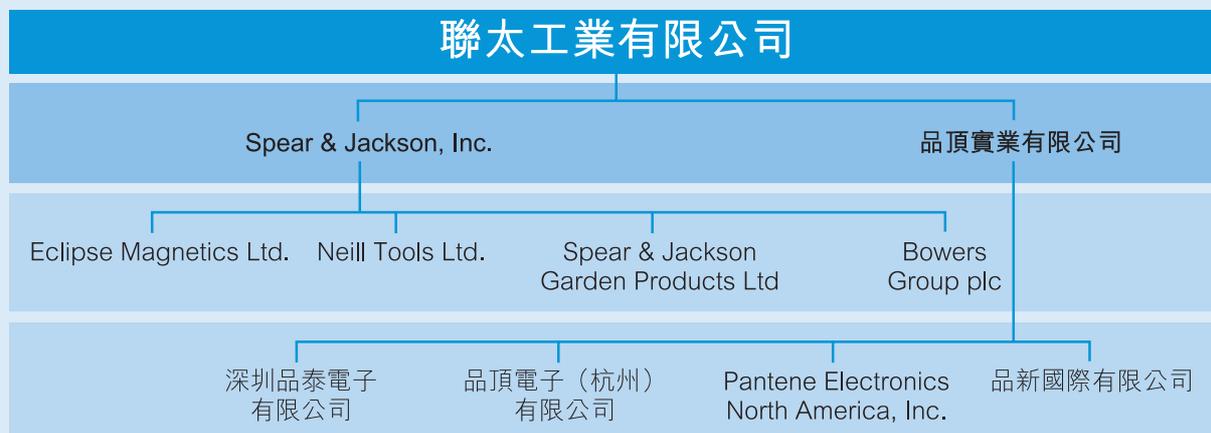
### 主要股份登記及過戶辦事處

卓佳秘書商務有限公司  
香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓

# 集團概況及財務摘要

## 集團概況

### 本公司及主要附屬公司

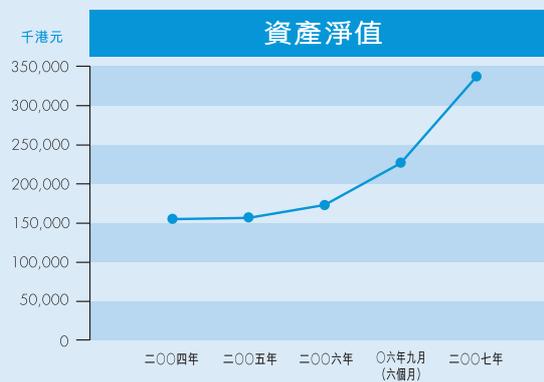
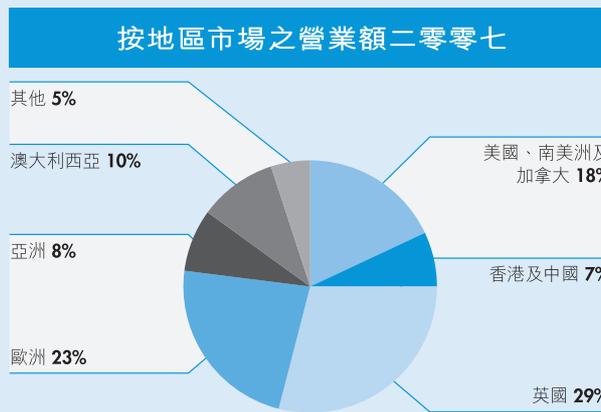
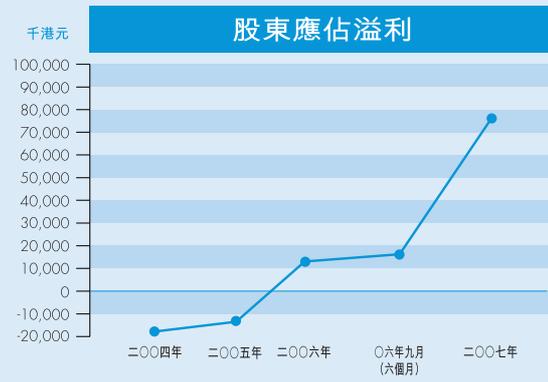
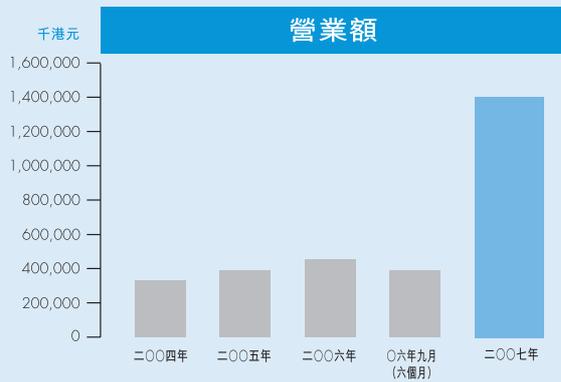


聯太工業有限公司(「聯太工業」或「本公司」)為一家多元化投資控股公司。其主要附屬公司從事多種營運業務。

品頂實業有限公司(「品頂」，本公司之全資附屬公司)及其附屬公司(「品頂集團」)主要從事設計、生產及銷售電子及電動產品，以滿足消費者、業務及工業需求，同時亦為客戶提供原設備製造(OEM)服務。品頂之核心產品種類包括變壓器、電纜、線圈及電子／電動／機械產品元件、充電器及充電式電池產品。

本公司已於二零零六年七月二十八日收購Spear & Jackson, Inc. (「Spear & Jackson」或「S&J」)之61.8%主要權益。於二零零七年六月二十二日，本公司訂立一項協議以收購S&J之餘下38.2%權益。截至二零零七年九月三十日止財政年度，本公司透過全資附屬公司Pantene Global Acquisition Corp. (「PGAC」)收購S&J之餘下38.2%股份，達成與S&J合併之目的。PGAC隨合併成為存在企業，而S&J於合併後已不復存在。S&J集團主要從事製造及分銷多種手提工具、草坪及園藝工具、工業磁鐵及精密測量工具。

本公司自一九九四年起在香港聯合交易所有限公司上市。本公司之長期主要股東包括跨國企業之執行董事及股東，彼等對本公司之多元化發展及財務實力貢獻良多。



## 財務摘要

以下為截至二零零七年九月三十日止年度的財務摘要。

	截至 二零零七年 九月三十日 止年度 百萬港元
營業額	1,402.3
收購折讓	60.1
股東應佔溢利	76.4
銀行結餘、存款及現金	110.0
每股基本盈利(港仙)	13.71
每股攤薄盈利(港仙)	13.61

歷史財務資料：

	截至 二零零七年 九月三十日 止年度 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 六個月期間 千港元	截至三月三十一日止年度		
			二零零六年 千港元	二零零五年 千港元	二零零四年 千港元
營業額	1,402,305	390,189	454,339	392,136	338,386
銷售成本	(1,060,451)	(335,056)	(392,599)	(338,990)	(291,825)
毛利	341,854	55,133	61,740	53,146	46,561
其他收入	15,225	4,916	2,482	2,982	9,982
銷售及分銷成本	(219,314)	(31,590)	(3,140)	(3,892)	(1,398)
行政開支	(93,099)	(33,600)	(40,043)	(36,523)	(39,490)
投資物業公平值變動 之收益(虧損)	—	—	1,000	1,400	(8,329)
銷售土地及樓宇之收益	1,447	—	—	—	—
融資成本	(8,773)	(2,533)	(2,028)	(1,611)	(703)
分佔一間聯營公司之業績	1,528	236	—	—	—
收購折讓	60,095	26,201	—	—	—
除稅前溢利	98,963	18,763	20,011	15,502	6,623
所得稅(開支)抵免	(7,581)	815	(4,357)	(2,521)	(20,350)
年/期內溢利	91,382	19,578	15,654	12,981	(13,727)
以下應佔：					
本公司股權持有人	76,370	19,009	15,654	12,981	(13,727)
少數股東權益	15,012	569	—	—	—
	91,382	19,578	15,654	12,981	(13,727)
股息	—	—	—	—	11,141
每股盈利					
基本	13.71港仙	3.41港仙	2.81港仙	2.3港仙	(2.5)港仙
攤薄	13.61港仙	不適用	不適用	2.3港仙	不適用



# Looking Forward

# 董事會

截至本報告刊發日期，董事之簡介如下：

## 執行董事

### Brian C Beazer – 執行主席

Beazer先生現年七十二歲，於一九九八年三月獲委任為聯太工業有限公司之董事，並於二零零三年六月九日獲委任為執行主席。彼亦為多家本集團附屬公司之董事。Beazer先生為美國主要房屋建築公司Beazer Homes USA, Inc.之主席。該公司於紐約證券交易所上市。Beazer先生亦為Numerex Corp. (納斯達克)之董事，及Jade Technologies Holdings Ltd (新加坡證券交易所)之主席。

### David H Clarke – 執行副主席

Clarke先生現年六十六歲，於二零零四年九月二十八日獲委任為聯太工業有限公司之董事及執行副主席。Clarke先生曾於一九九六年七月至一九九八年七月期間出任本公司之非執行董事。Clarke先生於一九九五年為Jacuzzi Brands, Inc. (「Jacuzzi」)之主席兼行政總裁，直至於二零零六年九月退任，該公司於紐約證券交易所上市。加入Jacuzzi之前，Clarke先生為Hanson plc之副主席兼董事，該公司於倫敦證券交易所上市，為一家多元化主要國際公司。Clarke先生亦為紐約證券交易所上市公司Franklin Resources, Inc之附屬公司Fiduciary Trust Company International (為財富管理人)之董事會成員。Clarke先生目前為GSB Holdings, Inc.之行政總裁。該公司為其家族從事房地產發展及投資之私人業務之附屬公司。

### 徐乃成 – 執行副主席

徐先生現年四十七歲，於一九九六年七月獲委任為聯太工業有限公司之董事，並於二零零三年六月九日獲委任為執行副主席。徐先生為e-commerce Logistics Group (「ECL」)之主席兼行政總裁。ECL乃一家總部設於香港專注於大中華之物流及供應鏈管理公司。彼亦為Sino Resources Mining Corporation Limited之行政總裁，該公司於老撾從事自然資源及礦業開採。徐先生亦為越南製造加工出口(控股)有限公司之獨立非執行董事，該公司為越南具領導地位之速可達及國民車機車製造商之一。於加入聯太工業有限公司前，徐先生為Hanson Pacific Limited (Hanson plc之亞洲分支)之董事總經理。徐先生亦為亞洲多家投資控股及貿易公司之董事。

## 非執行董事

### 張奕圖

張先生現年五十四歲，於二零零三年一月獲委任為本公司董事。彼為PrimePartners Group Pte Ltd之主席及PrimePartners Asset Management Pte Ltd之主理合夥人，該公司從事管理私人股票基金。彼於亞洲投資銀行具有逾二十六年經驗。張先生在建立兩家主要地區投資銀行集團—Morgan Grenfell Asia(一九八零年至一九九三年)及百富勤公司(由一九九四年至一九九九年期間)上作出貢獻及提供協助。張先生畢業於加拿大西安大略大學，持有工商管理榮譽學士學位。

## 獨立非執行董事

### Henry W Lim

Lim先生現年五十六歲，於二零零四年九月二十八日獲委任為本公司獨立非執行董事。Lim先生為以台灣為基地之Morrison Express Corporation之財務總裁。彼為執業會計師，並為新加坡會計師公會(Institute of Certified Public Accountants of Singapore)及澳洲特許會計師公會之資深會員。彼持有新加坡Nanyang University之商務學士學位(榮譽)(銀獎得獎人)，主修會計。彼於專業審核及財務／會計方面擁有超過三十年經驗。彼於多家公司擔任高級財務管理職位，包括於Fritz Companies Inc(一家於納斯達克上市之公司)任職達十五年，晉升至該公司國際營運財務董事。Lim先生亦同時擔任本公司審核委員會主席。

### 黃正順

黃先生現年四十八歲，於二零零三年一月獲委任為本公司董事。彼為Eton Properties Limited之高級行政人員，Eton於香港及中國從事優質住宅、商業、零售及酒店發展之房地產發展及投資。黃先生亦於二零零六年起擔任達力集團有限公司(一家於香港聯交所上市之公司)之執行董事，並於業務分佈香港、中國及菲律賓之房地產、製造及物流公司擔任董事。

### 黃河清博士

黃博士現年六十歲，於一九九四年三月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為香港理工大學工業中心總監。彼專修工業工程、科技轉移及公司管理。彼為聯合國教育、科學及文化組織之顧問，並就其在工業工程方面之專業領導及傑出貢獻而獲美國工業工程師協會頒發院士資格。黃博士為中國西安交通大學工學博士。他曾擔任香港特別行政區第一屆政府推選委員會之成員及選舉委員會委員。

# 主席行政人員

截至本報告刊發日期，高級管理隊伍之簡介如下：

## 本集團管理隊伍

### Nila Ibrahim

— 總法律顧問，聯太工業

Ibrahim女士現年五十一歲，自二零零三年七月起出任聯太工業之法律顧問，並自二零零六年十月一日起出任本集團總法律顧問。Ibrahim女士已取得新加坡大律師公會及紐約大律師公會認可資格。彼於新加坡及紐約具有逾20年執業律師經驗。彼於二零零一年停止執業，出任Beazer先生之法律顧問。彼除於聯太工業服務外，亦為其他公司之法律顧問。Ibrahim女士持有新加坡國立大學之法律（榮譽）學士學位、紐約大學之法學碩士學位及Hull University之工商管理碩士學位。

### Patrick Dyson

— 首席財務官，聯太工業

Dyson先生現年五十一歲，於二零零七年二月獲委任為聯太工業之首席財務官。出任此職之前，Dyson先生自二零零四年十月起曾擔任Spear & Jackson, Inc.之首席財務官，彼於一九八二年取得英格蘭及威爾斯特許會計師公會之會員資格，其後一直公開執業，直至一九九一年加入Spear & Jackson plc擔任本集團多個高級企業融資職務。由一九九五年四月至二零零一年七月，Dyson先生為本集團總會計師，並自二零零一年八月起直至二零零四年十月獲委任為首席財務官前一直為本集團財務總監。彼持有英格蘭University of Leeds之英文文學士學位及語言學文學碩士學位。

### Alaina Shone

— 首席會計長兼首席稅務長，聯太工業

Shone女士現年四十五歲，於二零零七年二月獲委任為本集團首席會計長。彼於一九八八年取得英格蘭及威爾斯特許會計師公會之會員資格，並於一九九零年十一月加入Spear & Jackson集團前一直在畢馬威會計師事務所公開執業。Shone女士於二零零零年七月獲委任為集團財務經理前，曾出任Neill Tools之財務會計師，而在擔任現職務前曾自二零零四年十月起獲委任為Spear & Jackson, Inc.集團財務總監。彼持有英格蘭錫菲爾大學(University of Sheffield)歷史文學學士學位。

### 黃志坤

— 集團財務總監兼公司秘書，聯太工業

黃先生現年四十歲，於二零零七年九月加入本集團擔任聯太工業集團財務總監兼公司秘書。彼為香港會計師公會及特許公認會計師公會會員，持有英格蘭曼徹斯特大學工商管理碩士學位。彼於會計、核數及稅務方面積逾十六年經驗。

## Spear & Jackson集團

### William Fletcher

— 行政總裁，*Spear & Jackson plc* 及 *Bowers plc*

Fletcher先生現年六十二歲，於二零零四年四月獲委任為Spear & Jackson, Inc.署理行政總裁。彼自二零零二年九月起曾出任該公司首席財務官。Fletcher先生自一九七零年起擔任Spear & Jackson plc多個職位。彼於一九八七年九月獲委任為公司之主要英國附屬公司Neill Tools Ltd之財務董事，並於五月獲委任為本集團財務董事。Fletcher先生於Sheffield Hallam University接受教育，乃一合資格數學家。彼目前為Spear & Jackson plc及Bowers plc之主席兼行政總裁。

### Lee Wells

— 執行總監，*Neill Tools Ltd* 及 *Eclipse Magnetics Ltd*

Wells先現年三十八歲，於Spear & Jackson集團任職十六年。於二零零二年，彼獲委任為Eclipse Magnetics Ltd之執行總監及於二零零六年獲委任為Neill Tools Ltd之執行總監。於二零零二年獲委任前，Wells先生出任Eclipse Magnetics Ltd之商業總監及財務總監，之前曾擔任Spear & Jackson 集團多個財務職位。

### Stephen P. White

— 執行總監，*Bowers Group plc*

White先生現年四十一歲，於二零零二年四月獲委任為Bowers Group plc之董事總經理。彼負責Spear & Jackson之整體測量業務，包括位於英國及中國之設施。White先生於一九八六年起任職Bowers Group之主要英國分銷商，而Bowers於一九九四年收購此業務。彼於當時獲委任為董事，並擔任本集團多個技術、銷售及市場推廣職位。彼於歐洲、北美洲及亞太區之國際市場擁有豐富之買賣經驗。

### Peter Gill

— 執行總監，*Robert Sorby*

Gill先生現年五十六歲，持有錫菲爾大學(University of Sheffield)現代語言榮譽學位。彼於一九七三年加入James Neill任職畢業見習生，其後於James Neill及其他公司擔任多個國際銷售及市場推廣職位。彼於一九九一年獲委任為Robert Sorby之總經理，其後於一九九三年獲委任為Robert Sorby之董事。

### Alexander (Sandy) Boyd

— 執行總監，*Spear & Jackson Australia Pty Ltd* 及 執行總監，*Spear & Jackson New Zealand Ltd*

Boyd先生現年五十四歲，於二零零三年十一月獲委任為Spear & Jackson澳洲及紐西蘭業務單位之執行總監。彼為英國特許秘書及行政人員公會之合資格會員(一九八一年)，並曾出任財務、銷售、市場推廣、製造及分銷等多方面之行政職位，具有逾三十五年國有及跨國公司業務經驗。

## Gilles Champain

— 董事總經理，*Spear & Jackson France*

Champain先生現年四十九歲，任職銷售及市場推廣經理達八年後，於二零零零年十一月獲委任為法國附屬公司之董事總經理。彼監管該公司商業業務之總體管理及協調工作，並負責整體業務及發展策略。加入 Spear & Jackson之前，Champain先生於Spear & Jackson於一九九零年收購Laurenty Company前，曾在Laurenty Company效力近十年。

## 品頂集團

### 李光明

— 營運總裁

李先生現年五十五歲，於二零零五年十一月加入品頂實業擔任高級營運總監，並於二零零六年六月獲委任為營運總裁。於加入聯太工業前，彼曾於飛利浦(電子消費品)、Black & Decker(電工具)、Potain(塔起重機)、Allied Telesyn(通訊/網絡)及Jacuzzi(沐浴及水療)等跨國企業擔當多個高級管理職位。於過去十年，李先生於大中華區成立並管理新工廠。李先生持有International Management Centre of Buckingham之工商管理(榮譽)學士學位、Singapore Polytechnic之工業管理高級文憑及機械工程文憑。

### 黃智群

— 營運副總裁

黃先生現年四十二歲，於二零零一年七月加入品頂實業，負責品頂集團之物流及採購。黃先生於製造，包括生產及物料控制以及倉庫管理方面積逾十六年經驗。黃先生持有英國University of Warwick之製造學碩士學位及澳洲RMIT之物流學系學士學位。彼亦取得香港理工大學生產及工業工程高級文憑。

### 張寶興

— 銷售及市場高級總監

張先生現年五十七歲，負責品頂實業之客戶服務業務，銷售及市場推廣工作。彼於一九八八年五月加入品頂實業，具有逾十八年電子業採購行政及管理經驗。在加入品頂實業前，彼曾在一家大型電子公司擔任存貨控制經理。彼畢業於香港理工大學，獲頒授商業學高級證書。

### 陳永祥

— 高級工程總監

陳先生現年五十二歲，負責電壓轉換器設計之所有工程工作。彼於一九八二年十月加入品頂實業，具有逾二十年電子及製造業經驗。在加入品頂實業前，彼曾在一家電子玩具公司擔任電子工程師。

**馮秋文**

— 財務總監

馮先生現年四十六歲，於二零零七年十月加入本集團擔任品頂集團之財務總監。彼為美國會計師公會會員，並持有美國北卡萊羅納州Appalachian State University之會計學理學碩士學位。彼於會計、審核及稅務方面擁有逾二十年經驗。

**何漢清**

— 總監兼總經理，品頂電子(杭州)有限公司

何先生現年四十六歲，於一九九九年加入品頂實業。何先生分別持有機械工程及電機／電子工程之副文憑。他曾於製造範疇工作逾二十七年，其中於電子業具有逾十七年經驗。彼專長於工具及模具製造。

**Paul Dachdjian**

— 副總裁及總經理，Pantene Electronics North America, Inc.

Dachdjian先生現年五十八歲，於二零零二年二月加入品頂實業。彼於電子及航空業具有逾三十年經驗，並於Emerson Electric Co、Bourns, Inc. (CAI/ Recon-Optical分支線)及International Components Corporation (ICC)中任職工程、生產、產品開發及項目管理。彼於Indiana State University取得其電子學學士學位。



# **Towards**

## **New Goals**

## 集團業務回顧

### 承包生產

本集團之原承包製造業務分支品頂實業有限公司建基於中國深圳。品頂長期作為全球知名公司及品牌之原設備製造(OEM)供應商，素以此為豪。本集團之發展立足於設計、質素、價格、交付及服務。目前，我們日益注重向客戶提供整體設計解決方案，並堅信可滿足客戶之嚴格要求。從香港之公司辦事處起步，我們已在中國建成整套設計及生產設施，僱員約2,100人。本公司客戶遍佈全球。我們在芝加哥設有辦事處並在歐盟派駐商務代表。

本集團之產品門類廣泛，該等產品之開發由我們勤勉敬業的管理團隊控制。營運總裁李光明由一支經驗豐富兼專業資深之管理團隊，在工程及設計、生產銷售及市場推廣領域提供支持。

品頂創建於一九七八年，核心業務一直為電子供電設備，其產品範圍涵蓋變壓器、電動工具充電器、電池充電器、高頻變壓器、線圈及螺線管。我們日漸應用各種新技術(包括雷射／光學、超聲、無線電頻(RF)及磁電技術)生產更精密、更複雜之產品，例如數碼雷射測量裝置、雷射光束組件、超聲波探測裝置、恆溫控制器、無線電頻警報系統、便攜式磁力發電機(磁力發電機)及以磁力發電機供電之產品。充電式電池充電器以「品新品牌」銷往消費市場。

本集團之工程部採用多學科工程模式，工程師及技術人員參與新產品從概念至生產過程中之設計、測試及品質控制，將客戶之構思變成現實。該部門配備各類現代化工具及設施。

本集團之原設備製造業務競爭十分激烈，客戶並非純粹視價格作出選擇，而是綜合權衡其他諸多因素，特別是品質及交付。我們認為，本集團具有極強競爭力，可與客戶緊密配合以保證將最佳設計方案按嚴格標準投入製造，並按時交貨。

### 工具分支線

本集團之工具分支線包括主要營運附屬公司Spear & Jackson Garden Products Ltd 及Neill Tools Ltd、Robert Sorby 之獨立運作業務以及作為分銷商之多家非英國附屬公司。

Spear & Jackson Garden Products Ltd及Neill Tools Ltd提供一系列優質知名產品品牌，其歷史可追溯至一七六零年代。該分支線在英國錫菲爾及法國聖夏蒙設有設施，並於澳洲及紐西蘭設有分銷設施。該分支線以Spear and Jackson、WHS及Tyzack等全球知名品牌在全球逾100個國家行銷。該分支線之政策為提供新產品系列及拓展產品範疇以支援其核心產品。

該等公司採購、生產、分銷及銷售非電動手提鋼鋸條、鋼鋸刀片、鋼鋸架、建築工具、拉釘槍、木鋸及草坪、園藝和農業工具。Neill Tools繼續以向遠東供應商購買之代工產品補充其英製產品。Neill Tools目前所提供之產品包括全線手提電動工具，並由二零零五年起加入電動園藝工具組合。

於回顧年度，本集團之新產品開發計劃充份利用本集團之全球採購資源，推出新系列軟式鋼鋸架及採用人類工程學原理設計之園藝工具新系列，並為其大獲成功之「Predator」木鋸系列開發新款產品。

在英國之大型重組已顯著改善貿易狀況，若干客服、交付及品質問題亦已大部分得到解決。來年，由執行總監 Lee Wells 率領之高級管理層將繼續推出新產品系列、進一步增加分銷基地、伺機增加特許經營收入及改善與低成本經濟體系內合作夥伴之關係以提升利潤率及銷售額。

此外，工具分支線亦包括獨立運作之 Robert Sorby，此項為木匠供應高質素英國設計及製造專門手提工具之有利可圖業務在美國展開銷路後經歷了蓬勃發展的一年。該分支線在此獨特專業之領域中譽滿全球。於二零零八年，該分支線期望在「Pro Edge」系列大獲成功之基礎上打造及推出一新款製木夾頭。本公司亦將繼續著力推廣其之郵購業務及電子商務網站。

法國及澳大利西亞之分銷及銷售點較去年同期取得大幅增長，業績改善歸因於新產品、推廣及經改進之客戶支援。

### 精密測量／計量分支線

年內，本集團之精密測量分支線由四家主要公司組成：Bowers Metrology Ltd、Bowers Metrology (UK) Ltd、CV Instruments Europe BV 及 Bowers Eclipse Equipment Shanghai Co. Ltd。該等業務分別以英國 Bradford、英國 Bordon、荷蘭 Maastricht 及中國上海為基地。

精密測量分支線由執行總監 Steve White 領導，從事設計、製造及分銷精密測量儀器，供汽車、航天、國防市場使用。該等產品涵蓋簡單之工程師手提工具（如檢查機械部件之螺紋、直徑及錐度之計量器）乃至精密及專門測量系統（如精密孔徑規及硬度測試設備）。本集團之產品售予工業客戶，並出口至全球逾 50 個國家，包括美國、德國及法國。

於英國 Bradford 之主要製造設施擁有最新現代製造機械及技術。所生產之核心產品名為「Bowers XT」之三爪內徑千分尺，而 Bowers 為此產品領域之市場領導者。於 Bordon 之英國銷售分支線面向英國工業市場提供「一站式服務」，主要向工業終端用戶銷售，由其技術銷售隊伍為高度精密測量問題提供解決方案。

Bowers 業務與著名品牌 Moore & Wright 及一家處於上海之生產設施相輔相成。上海之生產設施於二零零六年投產，製造本集團數種測試工具，同時亦作為國際銷售產品之採購及品質控制中心。此外，Bowers Shanghai 亦為分銷中心，為迅速發展中之中國市場提供 Bowers Group 之全線產品。於二零零八年一月，本分支線已完成將 CV Instruments Europe BV 出售予一支由其原執行總監率領之隊伍。該公司已參與銷售及分銷一系列便攜式硬度測試設備。

該分支線於本年度再創佳績，精密測量市場持續向好。首批新型「Ultima」系列高精度孔徑規已於年內付運，而於上海生產之「ESEWAY」系列通用測試機經已通過試樣階段。Bradford 製造設施已開足產能以應付現有訂單水平，特別是三爪量規設備一直供不應求。該分支線繼續秉持為業界提供標準及專門測量解決方案之策略。

## 磁性設備分支線

Eclipse Magnetics Ltd (「Eclipse」) 往績極佳，在磁性工具技術方面一直創新領先，同時保持其始於二十世紀初之核心產品系列之基礎。由Lee Wells率領Eclipse之強大管理團隊繼續面對機遇與挑戰，確保其業務持續增長。

Eclipse Magnetics之主要產品為永久性磁鐵(鑄合金)、磁性工具、磁盤及全套磁性系統。產品種類涵蓋非常簡單之低成本產品乃至技術複雜之高附加值系統。此外，Eclipse向市場供應從遠東採購之其他磁性裝置，其既向終端客戶提供整體代工項目，亦向英國製造商銷售零部件。Eclipse亦涉足應用磁性設備，並向各製造領域供應如分離器、輸送機、起重設備及材料處理解決方案等產品。Eclipse這一名稱象徵着品質及性能保障，以及來自超一流工程專家隊伍之支援，該等專家持續以在英國註冊之專利技術研創新產品。

於一九九零年代，本集團成立工程產品分支線，專注開發較高技術之磁性產品及設備，以應付多個市場內製造及加工行業日趨嚴格之要求。

在分離及過濾組別中，附有專利設計之新產品不斷涌現，引領加工行業將鐵污染物與所有粉末、粒子、泥漿及液體物料分離之趨勢。該分支線將食品、製藥及塑膠行業定位為新開發產品之潛在大客戶。

Eclipse之產品透過之主要工業分銷渠道供應至世界各地，其中最強勁之市場為英國、歐洲及美國。

年內，已完成轉移該分支線之業務至英格蘭錫菲爾Atlas之主要生產工場及由此引致之成本基礎重組，此舉有助該分支線在原料價格持續攀升之情況下實現毛利增長。該業務於二零零八年將專注於新產品開發，特別是高附加值之處理及分離市場。

## 品牌

本集團業務之主要部份為建立品牌及品牌策略，主要透過Spear & Jackson及其附屬公司進行。

Spear & Jackson 自一七六零年起已在其核心業務領域建立領先品牌。Neill Tools 為英國最大手提工具製造商之一，其主要品牌包括Neill Tools、Eclipse、Elliott Lucas 及Spear & Jackson，而Robert Sorby則為專業木材車削工具領域之著名優秀品牌。就精密測量分支線而言，Moore & Wright品牌之傳統手工藝已享譽百年，而Bowers品牌亦躋身國際精密測量儀器前沿50載有餘。Eclipse Magnetics憑藉其供應優質磁性工具之悠久歷史，成為英國製造界知名品牌。

品頂製造之充電器連同代工充電式電池系列則以Powerhaus品牌在全球銷售。

### 流動資金及資本來源

於二零零七年九月三十日，本集團之債務淨額狀況及相關之資本負債比率如下：

	於二零零七年 九月三十日 百萬港元
現金	110.0
減：貿易債務及銀行借款	(133.8)
負債淨額	(23.80)
股東資金	337.2
貿易債務及銀行借款與股東資金比率	39.7%
債務淨額與股東資金比率	7.1%

於二零零七年九月三十日，本集團之現金及銀行結餘達110,000,000港元，票據融資、銀行借貸及融資租賃承擔達133,800,000港元（債務淨額為23,800,000港元），而本集團於二零零七年九月三十日之資產淨值為337,200,000港元。

本集團之營運資金狀況仍然穩健。於二零零七年九月三十日，流動資金比率（流動資產與流動負債之比率）為195%，本集團資本負債比率（銀行債務淨額與資產淨值之比率）為7.1%。本集團有意維持合適之股本及債務組合，以確保資本結構能發揮效率。

### 來自經營活動之現金流量

經營活動所用現金淨額為13,800,000港元。現金流出乃由於（其中包括）S&J之英國重組費用及對英國退休福利計劃之年度及特別供款。

### 來自融資活動之現金流量

於回顧年度融資活動之現金流入淨額達20,600,000港元，包括銀行借貸淨增加39,400,000港元及融資租賃承擔本金還款10,000,000港元。

### 來自收購少數股東權益之現金流出

用於收購Spear Jackson 少數股東權益之現金流量淨額總計48,300,000港元，包括有關收購少數股東權益之33,500,000港元及有關法律及其他成本之14,800,000港元。

### 資本開支

年內以內部資源及信貸融資撥付之資本開支達31,600,000港元。

## 財資管理

年內，本集團之資金及財資政策並無重大變動。本集團具有足夠現金及銀行融資作為應付營運所需。至於外匯風險管理方面，本集團已採納謹慎之財務措施，藉以管理及降低外匯風險，就此而言，本集團致力協同銷售與採購之貨幣，務求對沖外匯風險之影響。本集團之政策為不參與投機活動。管理層將繼續不時監察外匯風險。

## 主要客戶及主要供應商

於回顧年度，對最大客戶及五大客戶之銷售額分別佔本年度總銷售額之4.1%及16.8%。

向最大供應商及五大供應商之採購額分別佔本年度總採購額之2.3%及10.6%。

就董事所知，本公司董事、其聯繫人或就董事所知擁有本公司股本5%以上權益之任何股東，概無擁有上述所披露之本公司客戶或供應商之任何權益（組合權益除外）。

## 僱員

於二零零七年九月三十日，本集團共聘用約700名行政及文職人員以及2,100名工人。本集團大致按業內之通用指引向該等僱員支付酬金。本集團還為各類別僱員設立若干紅利計劃、購股權計劃、醫療及個人意外保險、以及其他僱員福利及津貼計劃。根據獎勵計劃，獎金款額根據有關個別僱員或業務分支線之表現之若干標準按年釐定。

本集團從未遇上因勞資糾紛而與其僱員有任何重大問題或令其經營中斷之情況，在招募及挽留資深員工時亦無遇上任何困難。本集團與僱員維持良好關係。

本集團受益於員工之積極進取，並全面承諾於培育及發展人才方面投入資源。本集團在全球舉辦多個領域之培訓課程（包括SAP）使其員工獲益及得以提升技能。

## 業務回顧及展望

營業表現繼續受零售需求疲弱及本集團所經營之許多成熟市場競爭日益激烈之不利影響。該等市況由於原料及其他成本上升、美元持續疲弱以及來自客戶之降價壓力加劇而愈趨艱困。

然而，該等因素之負面影響，因Robert Sorby(美國之銷售表現優異)、磁性設備分支線(分離及處理之銷售額增加)、精密測量分支線(特別是有關出口銷售之市場熾熱)及工具分支線之澳大利西亞分銷附屬公司(推出新產品連同成功推廣)錄得可觀營業業績而有所緩解。

承包生產分支線因勞工、能源、原料成本及匯率之不利波動而遭遇毛利率下降。同樣，工具分支線繼續面臨嚴峻之營商環境，私人品牌透過搭乘品牌供應商之便車進行推廣，藉此競爭工具分支線之主要英國零售、工業及貿易客戶。業內普遍認為，英國手提工具市場目前已經成熟並將日漸面臨廉價海外進口產品之衝擊。

本集團透過改進生產效率及持續削減成本之措施解決該等問題。此外，過往幾年發起之重組計劃已對英國工具及磁性設備分支線之成本基礎進行大幅度重組，令本集團在應對廉價進口產品及競爭激烈之銷售市場時佔據有利位置。

## 展望及策略

本集團各分支線繼續在競爭激烈之市況下經營業務。我們預期市況將持續，特別是在本集團之工具及承包生產分支線領域。此競爭環境受日益上升之原料及勞工成本影響及來自廉價進口商品之威脅(帶來持續利潤壓力)愈趨嚴峻。

本集團之主要競爭不僅來自低成本之發展中經濟體系，亦來自許多著名公司。DIY、大型賣場及一站式服務之趨勢已對保持市場佔有率構成重大壓力。

儘管本集團若干競爭對手之規模遠勝本集團，且擁有更多財政資源，惟本集團相信，憑藉本集團之產品品質、定價及富創意之設計，本集團可在所有業務範疇享有競爭優勢。本集團之信譽、客服及獨特品牌有助本集團建立及維持客戶忠誠度。

Neill Tools在出口及本地市場之貿易狀況仍極為艱難。管理層正尋求透過繼續專注於新產品開發及品牌開發改善其貿易狀況。

品頂受價格下降及成本上升雙重壓力之不利影響。競爭日趨激烈，並且現時並無跡象顯示情況將有好轉。本集團在消費品行業中供應若干世界名牌。本集團對能與該等公司連繫深以為豪，惟與此同時，本集團亦需削減成本、提高靈活性及不斷增加產品種類。

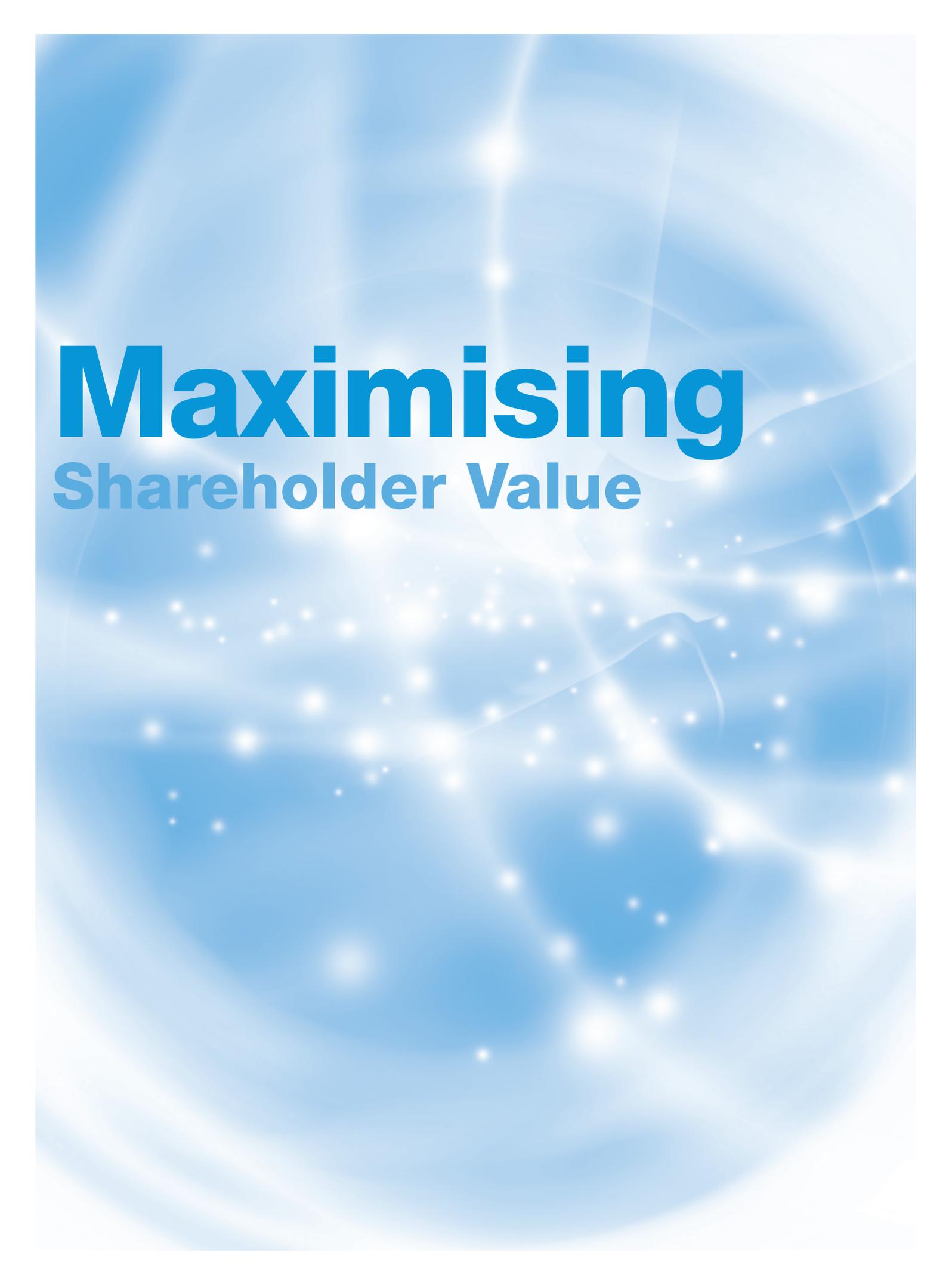
本集團之持續業務策略為擴充產品線及客戶基礎，進而使產品基礎獲不斷更新及改進並使銷售集中程度獲更有效地分散。優質客服及具競爭力之定價將為該等措施提供支援。此外，本集團將繼續探索削減其營運成本之方法，務求維持毛利及保持其競爭優勢。

年內之一項重要發展是收購Spear & Jackson, Inc. 餘下38.2%權益：

我們正努力實現本集團可能自收購達到之潛在協同效益。

完成收購S&J後，本集團執行董事及管理層隊伍將透過進一步進行合適收購，以伺機拓展本集團之業務。

二零零七年，股東應佔溢利受惠於全年計入聯太工業應佔S&J之61.8%業績及有關收購S&J少數股權之收購折讓60,100,000港元。若無不可預料之情況出現，二零零八年之表現應會較去年進一步提升。我們對未來充滿信心。

The background is a vibrant blue gradient with abstract, flowing light patterns. Bright white and light blue rays emanate from various points, creating a sense of energy and movement. Numerous small, glowing white particles are scattered throughout, resembling stars or digital data points. The overall effect is clean, modern, and futuristic.

# **Maximising**

## **Shareholder Value**

董事會致力透過識別及制定最佳實務規程，提升企業價值、透明度、負責性、獨立性及問責性，以維持高水平企業管治。

## 企業管治常規守則

本公司於截至二零零七年九月三十日止年度一直採納上市規則附錄14所載之企業管治常規守則（「守則」）之強制條文，惟以下偏差者除外：

根據守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁之角色應有區分，不應由同一人士兼任。Brian C Beazer先生現身兼主席及行政總裁兩項職務。本集團認為現行架構不會削弱本集團與管理層之間的權力與職權平衡，而董事會及本集團高級管理層均大大受惠於Beazer先生之領導、支援及經驗。因此，董事會現時不擬區分該兩項職能。

根據守則條文第A.4.1條，非執行董事須以特定年期委任。根據第A.4.2條之規定，每名董事應最少每三年輪值退任一次。現時，非執行董事並非以特定年期委任。此舉構成偏離守則條文第A.4.1條。然而，所有董事根據本公司之公司章程須於每屆股東週年大會上最少每三年輪值退任一次。因此，本公司認為已採取足夠措施確保本公司之企業管治慣例與守則所載列者相若。

本集團所採納之企業管治常規概述如下：

## 董事會

董事會由七名董事組成，其中三名為執行董事、一名為非執行董事及三名為獨立非執行董事。

董事會具備了適合業務需要之技巧和經驗。所有董事均有個別和獨立途徑，取得高級管理層和公司秘書之建議和服務，從而確保董事會程序，以及所有適用規則和規定均得到遵從。

本公司確認，根據聯交所上市規則第3.13條規定，本公司已接獲每名獨立非執行董事就其獨立性之年度確認書，並確定彼等之獨立性。

董事會定期會面，並一年最少召開四次董事會會議以監察及審視本公司於營運、財務及策略等事項之表現。董事會之主要職能為：

- 在執行和監察內部監控、財務報告及風險管理方面擔當重要角色
- 遵守有關企業管治之法定規定、規則與規例
- 批核企業業務策略、方向及財務目標

就所有董事會會議，全體董事均會適時獲發議程、董事會文件及會議紀錄，以取得充分及合適之資料。

截至二零零七年九月三十日止年度，董事出席紀錄載列如下：

董事	出席會議數目／舉行會議數目			
	董事會 全體會議	審核 委員會	提名及 企業管治 委員會	薪酬 委員會
<b>執行董事：</b>				
Brian C Beazer先生	5/5	5/5	3/3	3/3
David H Clarke先生	5/5	不適用	不適用	不適用
徐乃成先生	5/5	不適用	不適用	不適用
<b>非執行董事：</b>				
張奕圖先生	4/5	不適用	不適用	不適用
<b>獨立非執行董事：</b>				
黃河清博士	5/5	5/5	3/3	不適用
Henry W Lim先生	5/5	5/5	3/3	3/3
黃正順先生	3/5	2/3	不適用	1/3
由二零零六年十月一日至 二零零七年九月三十日 期間舉行之會議數目				
	5	5	3	3

### 審核委員會

本公司已根據本公司之公司細則及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市規則之規定成立審核委員會。其主要職責為協助董事會履行監察本公司之財務報表、匯報、內部監控及核數結果，以及本公司監督遵循若干法律及規例之程序之責任。

遵照上市規則第3.21條，審核委員會由三名非執行董事所組成，大部份為獨立非執行董事(按上市規則之涵義)(「獨立非執行董事」)。審核委員會主席為一名獨立非執行董事Henry W Lim先生，彼為執業會計師，並擁有適當之會計資歷，而在財務事項上亦富有一定經驗。

截至本報告刊發日期，審核委員會由以下人士組成：獨立非執行董事兼主席Henry W Lim先生、獨立非執行董事兼成員黃河清博士及獨立非執行董事兼成員黃正順先生。Brian C Beazer先生為委員會之無投票權秘書。

審核委員會每年定期舉行至少四次會議，特別就公佈本集團之全年及中期業績及於審核委員會決定有需要之時候召開會議。

審核委員會與高級管理層會面並討論本公司之中期及年度財務報告，亦與外聘核數師討論審核方法及重大審核及會計事宜，包括本集團採納之會計政策及常規、內部控制及財務報告事宜，而獨立非執行董事亦與外聘核數師舉行並無管理層參與之行政會議。

## 薪酬委員會

薪酬委員會就本集團之酬金理論及做法向董事會提供意見，其認為管理層酬金之合理部份應與本公司之財務狀況掛鉤，以加強創造長遠股東價值。薪酬委員會定期舉行會議（於二零零八曆年將定期舉行季會），並於有需要時召開會議。

委員會現時由三名董事組成，而據董事會合理之意見所認為，以薪酬委員會成員之身份履行其職責時，彼等能夠作出獨立判斷。

截至本報告刊發日期，薪酬委員會由以下人士組成：獨立非執行董事兼主席黃正順先生、獨立非執行董事兼成員Henry W Lim先生及執行主席兼成員Brian C Beazer先生。Beazer先生於行政人員薪酬方面擁有多年經驗。

年內，薪酬委員會已審閱董事及高級管理層之現有薪酬，並根據本集團之薪酬政策提供推薦建議。本集團之薪酬政策致力於形式及價值方面提供公平市場薪酬以吸引、保留和激勵高質素員工。薪酬待遇所設定水平為確保可與市場比較和競爭，但在頗大程度上根據個人知識、能力、責任及表現並參考有關集團公司之盈利及表現而釐定。

## 提名及企業管治委員會

提名及企業管治委員會審視董事會之組成，確保由符合香港聯交所規則所要求之合資格人士出任董事會及其委員會之成員。提名及企業管治委員會亦有責任發展、向董事會建議關於董事會及其委員會，以及本公司整體營運上之企業管治原則及政策，並監督該等原則和政策之落實。

提名及企業管治委員會由三名董事組成，大部份為獨立非執行董事。截至本報告刊發日期，提名及企業管治委員會由以下人士組成：獨立非執行董事兼主席黃河清博士、獨立非執行董事兼成員Henry W Lim先生，以及執行主席兼成員Brian C Beazer先生。

提名及企業管治委員會每年檢討董事委員會之組成並提出建議、提名各委員會之成員，並評估各名董事及董事委員會（提名及企業管治委員會成員及委員會除外）之表現，以及董事會之整體表現。委員會甄選和推薦董事候選人之標準包括候選人於相關領域之技能、知識及經驗、候選人所擔任上市公司董事之數目及需投入時間、以及候選人是否具備足夠才幹及誠信勝任董事職位。

### 進行證券交易之標準守則

本公司已按與香港聯交所上市規則附錄10上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載之規定標準相若之條款，採納其本身之董事及高級職員進行證券交易之標準守則(「守則」)。本公司全體董事經本公司作出特別查詢後確認，彼等於回顧年度內一直遵守標準守則及守則所規定之標準。

### 內部控制

審核委員會協助董事會履行確保在本集團內維持健全及有效內部監控機制之全面責任，特別是有關財務、營運、合規及風險管理之控制。內部控制機制旨在確保妥善保存會計記錄及財務報告之可靠性，確保遵守相關法例及規例，及旨在管理(而非降低)未能實現本集團保障股東投資及集團資產之目標之風險。

審核委員會會同首席財務官一起審核內部控制之效率及主要調查結果，並接收法律顧問有關本集團遵守監管規定之報告。審核委員會向董事會匯報任何重大事項。經考慮此等審核結果及報告，審核委員會就批准年度經審核綜合財務報表向董事會提出建議。

### 核數師酬金

本公司已於年內更換核數師。於二零零七年八月，繼德勤•關黃陳方會計師行辭任後，委聘均富會計師行為核數師。截至二零零七年九月三十日止年度，就核數服務及非核數服務已付及應計予均富會計師行之酬金分別約為3,425,000港元及1,105,000港元。

### 有關財務報表之責任

全體董事知悉彼等編製截至二零零七年九月三十日止年度之賬目之責任。

本公司之核數師知悉彼等就截至二零零七年九月三十日止年度之財務報表內核數師報告之申報責任，有關責任載於第42頁及第43頁之「獨立核數師報告」。

## 與股東之通訊

本公司致力確保本集團遵守上市規則之披露責任以及其他適用法例及規例，而所有股東及有意投資者均有同等機會接獲及取得本公司發放之對外公開資料。

本公司歡迎股東出席股東大會及表達意見，並鼓勵所有董事出席股東大會與股東直接溝通。外聘核數師亦須出席股東大會，以協助董事回答股東之任何有關提問。本公司根據上市規則定期向股東提供之資料包括年報及中期報告、通函及公佈。

機構及散戶投資者可於網址：<http://www.irasia.com/listco/hk/upi> 獲得有關本集團之最新資料。所有主要資料如公佈、年報及中期報告均可於上述網址下載。

The background is a light blue gradient with abstract, flowing geometric shapes and a faint grid pattern. The text is centered and reads:

**Diverse &  
Innovative  
Development**

董事會欣然提呈截至二零零七年九月三十日止年度之報告及經審核綜合財務報表。

## 收購事項

本公司於二零零六年七月二十八日收購了 Spear & Jackson, Inc. (「Spear & Jackson」或「S&J」) 之 61.8% 主要權益。於二零零七年六月二十二日，本公司訂立一項協議以收購 S&J 之餘下 38.2% 權益。收購 S&J 之少數股份已於二零零七年九月二十五日透過本公司之全資附屬公司 Pantene Global Acquisition Corp. 與 S&J 合併被視為達成。

## 主要業務

聯太工業有限公司(「聯太工業」或「本公司」)為一家多元化投資控股公司。於二零零六年七月收購 S&J 之多數股權後，本集團之主要業務為：

- **承包生產**

品頂實業為本公司創立之原設備製造服務供應商，其核心產品種類包括變壓器、電纜、線圈及電子、電力／機械產品元件、充電器及充電式電池產品。該分支線正越來越多地應用激光／光學、無線電頻及磁電技術生產精密及複雜之產品，例如數碼雷射測量裝置、雷射光束組件、超聲波探測裝置、恆溫控制器、無線電頻警報系統及便攜式磁電發電器。

- **工具**

工具分支線包括 Spear & Jackson Garden Products 及 Neill Tools，從事製造、採購及分銷優質草坪、園藝及農業工具、木鋸及鋼鋸條、全線手提及電動工具、以及電動園藝工具組合。該分支線亦包括 Robert Sorby 之獨立運作業務，此項業務專門向木匠及作為分銷商之若干非英國附屬公司供應高質素英國設計及製造專門手提工具。

- **精密測量**

Bowers 分支線從事設計、製造及分銷精密測量儀器，供汽車、航天及防衛市場使用。產品種類涵蓋簡單手提工具至精密及專門測量系統，例如精密孔徑規及硬度測試設備。

- **磁性設備**

Eclipse 分支線之主要產品為永久性磁鐵(鑄合金)、磁性工具、磁盤及全套磁性系統。在應用磁性設備領域，Eclipse 為企業供應例如分離器、輸送機、起重設備及材料處理解決方案等產品。

## 業績及分派

本集團截至二零零七年九月三十日止年度之業績載於第44頁之綜合收益表及隨附之綜合財務報表附註中。

董事不建議派發截至二零零七年九月三十日止年度之股息。然而，視乎截至二零零八年三月三十一日止半年之業績，董事擬於二零零八年七月宣派中期股息。

## 財務概要

本集團之財務概要載於第103頁及第104頁。

## 股本

本公司之股本詳情載於綜合財務報表附註34。

## 物業、廠房及設備

年內，本集團之物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註18。

## 儲備

年內，本集團之儲備變動詳情載於第48頁之綜合確認收支表。

於二零零七年九月三十日，本公司可供分派之儲備達1,058,928港元，當中包括繳入盈餘70,911,124港元及累計虧損69,852,196港元。

根據百慕達一九八一年公司法(經不時修訂)，本公司之繳入盈餘賬乃可供分派。然而，在下列情況下，本公司不得以繳入盈餘宣派或派付股息或作出分派：

- (a) 現時或於作出分派後將導致無法償還到期債項；或
- (b) 其資產之可變現價值會因而低於其債項、已發行股本及股份溢價賬之總和。

## 董事及服務合約

於年內及截至本報告刊發日期止期間，本公司董事如下：

### 執行董事：

Brian C Beazer先生(執行主席)  
David H Clarke先生(執行副主席)  
徐乃成先生(執行副主席)

### 非執行董事：

張奕圖先生  
吳正和先生(已於二零零七年二月之股東週年大會上退任)

### 獨立非執行董事：

黃河清博士  
黃正順先生  
Henry W Lim先生

根據本公司之公司細則第111(A)及111(B)條，Brian C Beazer先生、黃正順先生及黃河清博士將於即將舉行之股東週年大會上退任董事職務。彼等符合資格並願意重選連任。所有其他董事將繼續留任。

遵照香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)發出之企業管治常規守則第A.4.3條建議最佳常規，鑑於黃河清博士(「黃博士」)已出任本公司獨立非執行董事超過九年，故重選黃博士為獨立非執行董事須提呈一項獨立之股東決議案。就此目的而言，股東須考慮載於本年報內董事會就重選黃博士之建議。除黃博士服務超過九年外，董事會對黃博士誠實正直之為人、品格及獨立判斷，均感到滿意。彼乃獨立於管理層，亦無任何業務或其他關係或情況，會嚴重影響彼進行獨立判斷。彼之資料載於本報告第13頁。因此，董事會建議股東重新委任黃博士為獨立非執行董事一年，直至下屆股東週年大會為止。

在即將舉行之股東週年大會上提名重選之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立本集團不可於一年內不作補償(法定補償除外)而終止之服務合約。

所有董事包括非執行董事均須按本公司之公司細則輪值退任。

## 董事於合約及關連交易之權益

於結算日或年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立使本公司董事直接或間接擁有重大權益之重要合約。

### 董事於本公司及其相聯法團證券之權益

於二零零七年九月三十日，本公司之董事及其聯繫人於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、購股權內之相關股份及公司債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部，須知會本公司及香港聯交所之權益（包括根據證券及期貨條例該等條文已擁有或被視作已擁有之權益及淡倉）或根據證券及期貨條例第352條須記入本報告所述之登記冊之權益，或根據上市公司董事進行證券交易之標準守則而須知會本公司及香港聯交所之權益如下：

#### 好倉

##### (a) 本公司每股面值0.10港元之普通股

姓名	身份	普通股數目	佔本公司 已發行股本 權益之百分比
Brian C Beazer先生	於一家受控制公司之權益 (附註1)	136,827,775	24.56%
David H Clarke先生	於一家受控制公司之權益 (附註2)	127,439,723	22.88%
徐乃成先生	於一家受控制公司之權益 (附註3)	3,787,158	0.68%

附註：

1. Brian C Beazer先生為透過一家代名人銀行所持400,000股股份之實益擁有人。該等股份與由Beazer先生擁有50%股權之公司B C Beazer Asia Pte. Ltd.所持有股份合併計算。
2. 該等股份由GSB Holdings, Inc (「GSBH」) 持有。David H Clarke先生於Great South Beach Improvement Co.中擁有61.4%控股權，而Great South Beach Improvement Co.則擁有GSBH之全部已發行股本實益權益。
3. 該等股份由Strategic Planning Assets Limited所擁有，該公司由徐乃成先生全權擁有。

##### (b) 購股權

董事姓名	身份	所持購股權數目	相關股份數目
Brian C Beazer先生	實益擁有人	5,031,053	5,031,053
David H Clarke先生	實益擁有人	1,515,527	1,515,527
徐乃成先生	實益擁有人	9,062,106	9,062,106
		15,608,686	15,608,686

除上文所披露者及本集團於二零零七年九月三十日以信託方式於若干附屬公司持有之代名人股份外，董事或行政總裁或彼等之任何聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或公司債券中擁有任何權益。

### 擁有須予具報權益之股東

於二零零七年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條存置之主要股東名冊顯示，下列股東已知會本公司彼等於本公司之已發行股本中之有關權益：

### 好倉

本公司每股面值0.10港元之普通股

股東名稱	權益性質	所持普通股數目	佔本公司 已發行股本 權益之百分比
Brian C Beazer先生	於一家受控制公司之權益 <sup>(1)</sup>	136,827,775	24.56%
David H Clarke先生	於一家受控制公司之權益 <sup>(2)</sup>	127,439,723	22.88%
Investor AB	於一家受控制公司之權益 <sup>(3)</sup>	74,836,000	13.43%

附註：

- 1 Brian C Beazer先生為透過一家代名人銀行所持400,000股股份之實益擁有人。該等股份與由Beazer先生擁有50%股權之公司B C Beazer Asia Pte. Ltd.所持有股份合併計算。
- 2 該等股份由GSB Holdings, Inc (「GBSHJ」)持有，而David H Clarke先生於Great South Beach Improvement Co.中擁有61.4%控股權，而Great South Beach Improvement Co.則於GSBH之全部已發行股本擁有實益權益。
- 3 該等股份由Investor AB透過其於Investor (Guernsey) II Ltd全部已發行股本中擁有之實益權益而間接持有。

上文所披露之全部權益乃指於本公司股份之好倉。

除上文所披露者外，於二零零七年九月三十日，本公司概不知悉於本公司已發行股本中有任何其他有關權益。

### 購股權及董事收購股份或公司債券之權利

- (a) 根據本公司於一九九四年四月舉行之股東特別大會，本公司採納行政人員購股權計劃（「一九九四年計劃」），主要目標為向本公司及其附屬公司之執行董事及合資格僱員提供獎勵。根據一九九四年計劃，本公司董事會獲授權於一九九四年計劃採納日期後十年內任何時間向合資格參與者授出購股權，使合資格參與者可按相等於股份面值或不少於於緊接向參與者授出購股權日期前五個交易日股份在香港聯交所之平均收市價80%（以較高者為準）之認購價及管理一九九四年計劃之委員會釐定之款額，認購本公司之股份。

年內根據一九九四年計劃已授予本公司董事及本集團僱員之尚未行使購股權數目詳情如下：

董事名稱	授出日期	行使價 港元	購股權股份數目		
			於二零零六年 九月三十日	於二零零七年 九月三十日	
			尚未行使	期內已失效	尚未行使
Brian C Beazer先生	二零零三年七月二十三日	0.36	2,000,000	—	2,000,000
徐乃成先生	二零零三年七月二十三日	0.36	3,000,000	—	3,000,000
			5,000,000	—	5,000,000

- (b) 於二零零四年八月三十日舉行之股東特別大會上，一個新購股權計劃（「二零零四年計劃」）獲採納。董事會獲授權向本公司及其附屬公司（「本集團」）之合資格執行董事及僱員授出購股權，以認購本公司股份。根據二零零四年計劃，可供認購之有關股份總額，不得多於在二零零四年八月三十日已發行股份之5%（「股份限額」）。股份限額已於二零零六年七月二十八日舉行之股東週年大會上更新，故27,852,920股有關購股權（佔二零零六年七月二十八日已發行股份之5%）可根據二零零四年計劃進一步授出。購股權之行使價將由一個管理二零零四年計劃之委員會釐定，並將介乎於下列規定數值：購股權不得低於(i)股份之面值，(ii)股份於授出當日之收市價，而授出日必須為營業日，以及(iii)緊接授出日前連續五個交易日之股份平均收市價。於刊發本報告日期，已根據二零零四年計劃授出7,700,511份行使價為0.242港元之購股權，以及6,545,435份行使價為0.250港元之購股權，而有待歸屬，可於直至二零一四年前之任何時間行使。

於回顧財務年內根據二零零四年計劃之購股權數目變動如下：

董事名稱	授出日期	行使價 港元	購股權股份數目		
			於二零零六年 十月一日 尚未行使	期內已失效	於二零零七年 九月三十日 尚未行使
Brian C Beazer先生	二零零四年九月二十八日	0.242	1,638,407	—	1,638,407
	二零零四年十二月二十日	0.250	1,392,646	—	1,392,646
David H Clarke先生	二零零四年九月二十八日	0.242	819,204	—	819,204
	二零零四年十二月二十日	0.250	696,323	—	696,323
徐乃成先生	二零零四年九月二十八日	0.242	3,276,814	—	3,276,814
	二零零四年十二月二十日	0.250	2,785,292	—	2,785,292
			10,608,686	—	10,608,686
其他僱員	二零零四年九月二十八日	0.242	1,966,086	(327,681)	1,638,405
	二零零四年十二月二十日	0.250	1,671,174	(278,529)	1,392,645
			14,245,946	(606,210)	13,639,736

除上文所披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立使本公司董事藉購入本公司或任何其他機構之股份或公司債券獲益之任何安排。

除上文所披露者外，各董事或其配偶及未滿18歲之子女於年內概無擁有任何可認購本公司證券之權利，亦無行使任何該等權利。

### 主要客戶及主要供應商

於回顧年度，對最大客戶及五大主要客戶之銷售，分別佔年內總銷售額之4.1%及16.8%。

向最大供應商及五大供應商之採購，分別佔年內採購總值之2.3%及10.6%。

就董事所知，概無本公司董事，其聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司股本超過5%)，於上述披露之本公司客戶及供應商中擁有任何權益。

### 可換股證券、購股權、認股權證或類似權利

除以上所載之尚未行使但尚未歸屬購股權外，於二零零七年九月三十日，本公司並無尚未轉換可換股證券、尚未行使購股權、認股權證或其他類似權利，且於年內並無行使可換股證券、購股權、認股權證或其他類似權利。

### 買賣或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

### 優先購買權

儘管百慕達法例並無限制優先購買權，惟本公司之公司細則並無有關該等權利之條文。

### 審核委員會

審核委員會已聯同管理層審閱本集團所採納之會計政策及慣例，並討論內部監控及財務申報事宜，包括截至二零零七年九月三十日止年度之經審核綜合財務報表。

審核委員會之成員包括獨立非執行董事Henry W Lim先生(主席)、黃正順先生及黃河清博士，執行主席Brian C Beazer先生為審核委員會之無投票權秘書。

### 薪酬委員會

薪酬委員會就本集團之酬金理論及做法向董事會提供意見，其認為管理層酬金之合理部份應與本公司之財務狀況掛鉤，以加快創造長遠股東價值。薪酬委員會每年舉行兩次會議，並於有需要時召開會議。委員會現時由三名董事組成，而據董事會合理之意見所認為，以薪酬委員會成員之身份履行其職責時，彼等能夠作出獨立判斷。

於本報告刊發日期，薪酬委員會由以下人士組成：獨立非執行董事兼主席黃正順先生、獨立非執行董事兼成員Henry W Lim先生及執行主席兼成員Brian C Beazer先生。於回顧年度內，薪酬委員會已審閱董事及高級管理層之現有薪酬，並基本批准品頂實業及品新加薪。

### 薪酬政策

本集團僱員之薪酬政策乃由薪酬委員會根據僱員之表現、資歷及工作能力釐定。本公司董事之薪酬由薪酬委員會經考慮本公司之經營業績、個人表現及可資比較市場統計數字後決定。本公司已採納購股權計劃，藉以獎勵董事及合資格僱員，該計劃之詳情載於綜合財務報表附註35。

## 公眾流通量

根據本公司可公開取得之資料，以及就本公司董事所得悉，於回顧年度直至本報告刊發日期，本公司之已發行股份均按照香港聯交所證券上市規則（「上市規則」）之規定，擁有不少於25%之足夠公眾流通量。

## 企業管治

本公司所採納之主要企業管治常規載於第27至31頁之企業管治報告。

## 委任獨立非執行董事

本公司已遵照上市規則第3.13條之規定，向各獨立非執行董事收取年度確認書，以確認其獨立性。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立。

## 核數師

均富會計師行擔任本公司核數師。

德勤·關黃陳方會計師行（「德勤」）自二零零七年八月二十三日起辭任本公司及其香港附屬公司之核數師，董事會已於二零零七年八月二十三日委任均富會計師行填補德勤辭任後之空缺，其任期至本公司下屆股東週年大會結束為止。

在股東週年大會上將提呈一項決議案，委任均富會計師行為本公司之核數師。

代表董事會

執行主席

BRIAN C BEAZER

香港

二零零八年一月二十五日

執業會計師  
Member of Grant Thornton International

Grant Thornton   
均富會計師行

## 致聯太工業有限公司全體股東

(於百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師行(「本行」)已審核聯太工業有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第44頁至第102頁之綜合財務報表，該等財務報表包括於二零零七年九月三十日之綜合及貴公司資產負債表，以及截至當日止年度綜合收益表、綜合確認收支表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

### 董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事須負責按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製並真實公平地呈列該等財務報表。此責任包括設計、實行及維持與編製並真實而公平地呈列財務報表相關之內部監控，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述；選擇並應用適當會計政策；及按不同情況下作出合理之會計估算。

### 核數師之責任

本行之責任為根據本行之審核對該等財務報表作出意見，並按照一九八一年百慕達公司法第90條之規定，僅向整體股東報告，除此之外，本報告不可用作其他用途。本行不會就本報告之內容對任何其他人士負上或承擔任何責任。

本行乃按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則進行審核工作。該等準則要求本行遵守道德規範，並規劃及進行審核工作，以合理確定此等財務報表是否不存在有任何重大錯誤陳述。

審核範圍包括進行程序以取得與財務報表所載數額及披露事項有關之審核憑證。所選定之程序取決於核數師之判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述之風險。在作出該等風險評估時，核數師將考慮與公司編製並真實公平地呈列財務報表相關之內部監控，以設計適當之審核程序，但並非為對公司之內部監控效能發表意見。審核範圍亦包括評價董事所採用之會計政策之合適性及所作出之會計估算之合理性，以及評價財務報表之整體呈列方式。

本行相信，本行所取得之審核憑證乃充足及適當地為本行之審核意見提供基礎。

## 意見

本行認為，上述綜合財務報表已按照香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零零七年九月三十日之財務狀況及 貴集團截至當日止年度之溢利及現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

均富會計師行

執業會計師

香港

中環皇后大道中15號

置地廣場

告羅士打大廈13樓

二零零八年一月二十五日

# 綜合收益表

截至二零零七年九月三十日止年度

	附註	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
營業額	8	1,402,305	390,189
銷售成本		(1,060,451)	(335,056)
毛利		341,854	55,133
其他收入	9	15,225	4,916
銷售土地及樓宇之收益	10	1,447	—
銷售及分銷成本		(219,314)	(31,590)
行政開支		(93,099)	(33,600)
融資成本	11	(8,773)	(2,533)
分佔一間聯營公司之業績		1,528	236
收購折讓	37	60,095	26,201
除稅前溢利	12	98,963	18,763
所得稅(開支)抵免	14	(7,581)	815
年/期內溢利		91,382	19,578
以下應佔：			
本公司股權持有人		76,370	19,009
少數股東權益		15,012	569
		91,382	19,578
每股盈利			
基本	17	13.71仙	3.41仙
攤薄	17	13.61仙	不適用

# 綜合資產負債表

於二零零七年九月三十日

	附註	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元 (重列)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	18	252,478	230,305
預付租賃款項	19	642	659
於一家聯營公司之權益	21	3,577	3,142
可供出售投資	22	807	870
遞延稅項資產	33	104,842	116,628
		<b>362,346</b>	<b>351,604</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	23	285,452	256,312
應收賬款及預付款項	24	301,397	261,132
可收回稅項		3,771	1,845
已抵押銀行存款	25	5,000	5,000
銀行結餘及現金	26	104,977	159,547
		<b>700,597</b>	<b>683,836</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	27	270,406	254,624
銀行透支	28	—	—
銀行借貸——一年內到期	28	72,986	54,568
融資租賃承擔——一年內到期	29	8,330	5,612
撥備	30	4,733	15,561
應付稅項		2,867	1,325
		<b>359,322</b>	<b>331,690</b>
流動資產淨值		<b>341,275</b>	<b>352,146</b>
總資產扣除流動負債		<b>703,621</b>	<b>703,750</b>

# 綜合資產負債表

於二零零七年九月三十日

	附註	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元 (重列)
<b>非流動負債</b>			
銀行借貸—一年後到期	28	43,742	22,801
融資租賃承擔—一年後到期	29	8,732	4,708
撥備	30	14,720	15,856
退休福利承擔	32	277,199	411,776
遞延稅項負債	33	22,033	21,781
		<b>366,426</b>	<b>476,922</b>
<b>資產淨值</b>			
		<b>337,195</b>	<b>226,828</b>
<b>股本及儲備</b>			
已發行股本	34	55,706	55,706
儲備	36(a)	281,489	127,111
<b>本公司股權持有人應佔權益總額</b>			
		<b>337,195</b>	<b>182,817</b>
少數股東權益	36(a)	—	44,011
<b>權益總額</b>			
		<b>337,195</b>	<b>226,828</b>

董事會於二零零八年一月二十五日批准及授權刊發第44頁至第102頁所載之綜合財務報表，並且由以下董事代表簽署：

董事  
BRIAN C BEAZER

董事  
徐乃成

# 公司資產負債表

於二零零七年九月三十日

	附註	二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 九月三十日 千港元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司之投資	20	76,361	76,361
<b>流動資產</b>			
應收賬款及預付款項		189	94
應收附屬公司款項		161,718	149,206
銀行結餘及現金		685	3,082
		162,592	152,382
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用		2,582	957
應付附屬公司款項		162,898	151,435
銀行借貸—一年內到期	28	402	—
		165,882	152,392
<b>流動負債淨額</b>		<b>(3,290)</b>	<b>(10)</b>
<b>總資產扣除流動負債</b>		<b>73,071</b>	<b>76,351</b>
<b>非流動負債</b>			
銀行借貸—一年後到期	28	607	—
<b>資產淨值</b>		<b>72,464</b>	<b>76,351</b>
<b>股本及儲備</b>			
股本	34	55,706	55,706
儲備	36 (b)	16,758	20,645
<b>本公司股權持有人應佔權益總額</b>		<b>72,464</b>	<b>76,351</b>

# 綜合確認收支表

截至二零零七年九月三十日止年度

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
換算海外業務時產生之匯兌差額	13,518	(2,822)
確認界定福利退休計劃之精算收益／(虧損)虧損	113,566	(10,657)
直接於權益中確認之淨收入／(開支)	127,084	(13,479)
年／期內溢利	91,382	19,578
年／期內已確認收入及開支總額	218,466	6,099
以下應佔：		
本公司股權持有人	154,126	10,117
少數股東權益	64,340	(4,018)
	218,466	6,099

# 綜合現金流量表

截至二零零七年九月三十日止年度

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元 (重列)
經營業務產生之現金流量		
除稅前溢利	98,963	18,763
下列項目之調整：		
利息收入	(3,955)	(1,754)
銀行借貸之利息	7,375	2,347
融資租賃承擔之利息	1,398	186
退休福利計劃開支	10,540	2,316
分佔一家聯營公司業績	(1,528)	(236)
收購折讓	(60,095)	(26,201)
出售物業、廠房及設備之收益	(1,392)	—
物業、廠房及設備之折舊	25,674	6,634
撥回預付租賃款項	17	9
呆壞賬撥備	2,067	1,619
撇銷存貨	1,784	5,239
以股份支付之款項開支	252	126
營運資金變動前之經營現金流量	81,100	9,048
存貨增加	(14,431)	(11,800)
應收賬款及預付款項增加	(28,538)	(28,647)
應付賬款及應計費用增加	12,947	70,168
撥備減少	(15,878)	(4,248)
退休福利承擔減少	(45,593)	(5,030)
業務營運(已動用)／產生之現金淨額	(10,393)	29,491
已付所得稅	(3,369)	(1,337)

# 綜合現金流量表

截至二零零七年九月三十日止年度

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元 (重列)
經營業務(已動用)／產生之現金淨額	(13,762)	28,154
投資活動產生之現金流量		
購買物業、廠房及設備	(21,272)	(5,416)
已收利息	3,955	1,754
出售物業、廠房及設備所得款項	3,439	—
向聯營公司收取之股息	648	—
購買少數股東權益	(48,255)	—
收購附屬公司(扣除所收購之現金及現金等值)	—	37,041
投資活動(已動用)／產生之現金淨額	(61,485)	33,379
融資活動產生之現金流量		
根據融資租賃承擔之本金還款	(10,012)	(1,714)
已付銀行借貸之利息	(7,375)	(2,347)
已付融資租賃承擔之利息	(1,398)	(186)
信託收據及出口貸款之現金流入淨額	6,907	17,692
償還銀行貸款	(12,726)	(3,789)
新借銀行貸款	45,178	30,511
融資活動產生之現金淨額	20,574	40,167
現金及現金等值(減少)／增加淨額	(54,673)	101,700
外幣匯率之影響	103	(4,112)
年／期初之現金及現金等值	159,547	61,959
年／期終之現金及現金等值	104,977	159,547
現金及現金等值之分析		
銀行結餘及現金	104,977	159,547

## 1. 概況

本公司在百慕達註冊成立為受豁免有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點之地址已於年報之引言內披露。

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司主要從事製造及買賣電壓轉換器、線圈及機械產品及充電式電池產品部件。於二零零六年七月收購Spear & Jackson, Inc.（「S&J」）61.8%之控股權後，本集團之傳統業務擴闊至包括S&J及其附屬公司（主要從事製造及買賣手提及園藝工具、精密測量工具及磁性產品）之業務。

綜合財務報表以港元列值，而港元亦為本公司之功能貨幣。

本期間之綜合財務報表涵蓋截至二零零七年九月三十日止十二個月期間。綜合收益表、綜合確認收支表、綜合現金流量表及相關附註所示之比較數字涵蓋截至二零零六年九月三十日止六個月，因此，可比較期間之披露或不可與本期間所示之數字相比較。由二零零六年四月一日至二零零六年九月三十日之期間綜合財務報表涵蓋少於12個月期間，原因為本公司董事決定於二零零六年七月收購S&J大部份權益後將本公司結算日更改至與S&J相同，以便編製及呈列本集團之綜合財務報表。

## 2. 應用香港財務報告準則

自二零零六年十月一日起，本集團已採納所有於二零零六年十月一日開始生效並適用於本集團之新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）。採納該等香港財務報告準則導致本集團有關財務擔保合約之會計政策發生變動。採納該等及其他新訂及經修訂香港財務報告準則並無導致本集團會計政策發生重大變動但因此需披露其他事項。

本集團並無提早採納下述已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則。董事預計，應用該等香港財務報告準則對本集團之財務報表將無重大影響。

香港會計準則第1號（經修訂）	財務報告之呈列 <sup>(2)</sup>
香港會計準則第1號（修訂版）	資本披露 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第7號	金融工具：披露 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第8號	營運分部 <sup>(2)</sup>
香港（國際財務報告準則詮釋委員會） — 詮釋第10號	中期財務報告及減值 <sup>(3)</sup>
香港（國際財務報告準則詮釋委員會） — 詮釋第11號	香港財務報告準則第2號—集團及庫存股份交易 <sup>(4)</sup>
香港（國際財務報告準則詮釋委員會） — 詮釋第12號	服務特許安排 <sup>(5)</sup>
香港（國際財務報告準則詮釋委員會） — 詮釋第13號	客戶優惠計劃 <sup>(6)</sup>
香港（國際財務報告準則詮釋委員會） — 詮釋第14號	香港會計準則第19號—界定福利資產之限制、 最低資金要求及兩者之互動關係 <sup>(5)</sup>
香港會計準則第23號（經修訂）	借貸成本 <sup>(6)</sup>

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 2. 應用香港財務報告準則 (續)

附註：

- 1 於二零零七年一月一日或其後開始之年度期間生效。
- 2 於二零零九年一月一日或其後開始之年度期間生效。
- 3 於二零零六年十一月一日或其後開始之年度期間生效。
- 4 於二零零七年三月一日或其後開始之年度期間生效。
- 5 於二零零八年一月一日或其後開始之年度期間生效。
- 6 於二零零八年七月一日或其後開始之年度期間生效。

## 3. 重列於二零零六年九月三十日資產負債表內之標題

在截至二零零六年九月三十日止六個月財務報表之綜合資產負債表內，由英國附屬公司S&J在HSBC Bank plc持有之本集團銀行賬戶以總計形式與進賬一併呈列，總額為170,790,000港元，已計入銀行透支內。在HSBC持有之賬目形成滙集型基金，而作為此安排之一部份，有關個別公司已與HSBC Bank plc訂立互相擔保，以擔保各實體於基金內之銀行透支。於二零零六年九月三十日得出之結餘按手頭結存計為42,333,000港元淨額。

於二零零六年九月三十日之財務報表已予重列，以將先前申報為銀行透支之170,790,000港元重新分類為銀行結餘及現金。管理層認為，此種處理滙集現金結餘的會計方法能更適當地反映滙集安排的商業內涵。

是項重列之影響已於綜合資產負債表、綜合現金流量表及附註28「銀行透支及銀行借貸」中反映。

## 4. 主要會計政策摘要

綜合財務報表已按歷史成本慣例編製，惟以公平值計量之若干金融工具除外，詳見下文所載之主要會計政策。

綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則編製。此外，財務資料已包括上市規則及香港公司條例規定之適用披露事項。

### 綜合帳目之基準

綜合財務報表綜合本公司及本公司所控股企業（其附屬公司）之財務報表。倘本公司有權力監管一家企業之財務及經營政策並從而自其業務獲得利益，即取得控制權。

綜合收益表所包含於年內收購或出售之附屬公司之業績，乃分別自收購生效日期起或截至出售生效日期止。

如有需要，附屬公司之財務報表會作出調整，以達到本集團所有成員應用相同會計政策。

本集團內部所有公司間結餘及收支已於綜合賬目時對銷。

## 4. 主要會計政策摘要 (續)

### 綜合帳目之基準 (續)

於綜合附屬公司淨資產之少數股東權益，乃與本集團於其中之權益分開呈列。於該等淨資產之少數股東權益包括於原來業務合併日期該等權益之金額及自合併日期以來少數股東應佔權益之變動。適用於少數股東及超出少數股東於附屬公司之權益之虧損乃與本集團之權益對銷，惟倘少數股東具有約束力責任及能夠作出額外投資以彌補虧損則除外。

### 業務合併

收購附屬公司時採用購買會計處理法入賬。收購成本按交換當日所給予之資產、所產生和承擔之負債，以及本集團為控制被收購公司而已發行股本工具之公平值，另加業務合併直接應佔之任何成本計量。被收購公司根據香港財務報告準則第3號「業務合併」符合確認條件之可識別資產、負債及或然負債，均以收購日之公平值確認。

收購所產生之商譽確認為資產，初步以成本計量，即業務合併之成本高於本集團應佔已確認可識別資產、負債及或然負債之公平淨值之金額。倘重估後，本集團應佔被收購公司之可識別資產、負債及或然負債之公平淨值高於業務合併成本，則多出之金額或收購折讓即時於收益表內確認。

被收購公司之少數股東權益初步按已確認資產、負債及或然負債之公平淨值之少數股東應佔比例計量。

### 於附屬公司之擁有權權益變動

因附屬公司之擁有權權益增加而產生之折讓(即附屬公司額外資產淨值賬面值與就額外權益而支付之代價兩者之差額)已於增加出現時列賬於收益表。

### 於聯營公司之權益

聯營公司乃指本集團能夠對其發揮重大影響力之公司，附屬公司或合資企業除外。

聯營公司之業績、資產及負債乃以會計權益法在該等綜合財務報表內綜合入賬。根據權益法，於聯營公司之投資按成本於綜合資產負債表中列賬，並就本集團在收購後應佔該聯營公司資產淨值之變更作出調整。當本集團應佔某聯營公司之虧損相等於或超出其於該聯營公司之權益(包括任何長期權益，而該長期權益實質上構成本集團於該聯營公司之投資淨額之一部份)，則本集團不再繼續確認其應佔之其他虧損。作出額外應佔之虧損及確認之負債僅以本集團已產生法定或推定責任或已代表該聯營公司作出付款者為限被確認。

收購成本超出本集團於收購日期應佔聯營公司已確認之可識別資產、負債及或然負債之公平淨值之任何數額確認為商譽。商譽列入投資之賬面值內，並作為部份投資進行減值評估。本集團應佔可識別資產、負債及或然負債之公平淨值超出收購成本之數額，於重估後即時於收益表內確認。

倘集團實體與本集團之聯營公司進行交易，損益則以本集團於有關聯營公司之權益為限對銷。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 4. 主要會計政策摘要 (續)

### 收入確認

收入乃按已收或應收代價之公平值計算，相當於在正常業務過程中就所提供貨品及服務經扣除折扣及銷售相關稅項後之應收金額。

銷售貨品之收入於貨品付運及業權移交後確認。

金融資產之利息收入按時間基準，根據未償還本金數額及適用實際利率計算，有關利率乃按金融資產預計年期，將估計未來所收取現金實際貼現至該資產之賬面淨值。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(不包括永久業權土地)乃按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。

物業、廠房及設備按其估計可用年期，以直線法撇銷其成本以計算折舊。

根據融資租賃持有之資產，與自置資產相同，均就其估計可用年期或相關租賃之租期(以較短者為準)計提折舊。

就自用租賃土地及樓宇而言，倘無法可靠地在土地及樓宇部份之間作出分配，土地之租賃權益將入賬列作物業、廠房及設備，並使用成本值模式(如適用)計量。

因出售或停用物業、廠房及設備項目引致之盈利或虧損乃按銷售所得款項及資產賬面值兩者之差額計算，並於收益表內確認。

### 金融工具

倘集團實體成為工具合約條文之訂約方，則於資產負債表中確認金融資產及金融負債。金融資產及金融負債初步按公平值計量。因收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入收益表之金融資產及金融負債除外)而直接產生之交易成本，於初步確認時加入金融資產或金融負債(如適用)之公平值或自金融資產或金融負債(如適用)之公平值扣除。因收購按公平值計入收益表之金融資產及金融負債而直接產生之交易成本即時於收益表確認。

### 金融資產

本集團之金融資產乃分類為貸款及應收款項及可供出售金融資產。所有金融資產之日常買賣於交易日確認及終止確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂定之時限內交付資產之金融資產買賣。就各類金融資產所採納之會計政策載列如下。

## 4. 主要會計政策摘要 (續)

### 金融工具 (續)

#### 貸款及應收款項

貸款及應收款項為附帶固定或可釐定付款之非衍生金融資產，且並無活躍市場報價。於初步確認後之各結算日，貸款及應收款項(包括應收賬款及預付款項、已抵押銀行存款及銀行結餘)乃採用實際利息法按攤銷成本，減任何已識別減值虧損列賬。倘客觀證據顯示資產出現減值，則減值虧損會於收益表內確認，並按資產賬面值與按原實際利率貼現估計未來現金流量之現值兩者之差額計量。倘資產可收回金額之增幅能客觀地指出涉及確認減值後所發生之事件，則減值虧損會於其後期間撥回，惟減值撥回當日之資產賬面值不得超逾如無確認減值時原應攤銷之成本。

#### 可供出售金融資產

可供出售金融資產為非衍生項目，不論是否劃分為按公平值計入收益表之金融資產、貸款及應收款項或持有至到期之投資。於初步確認後各結算日，可供出售金融資產按公平值計算。公平值之變動於權益賬中確認，直至該金融資產被出售或確定出現減值為止，屆時過往於權益賬確認之累計收益或虧損會自權益賬剔除，並於收益表確認。可供出售金融資產之任何減值虧損於收益表確認。可供出售之股本投資之減值虧損將不會於其後期間在收益表撥回。

在活躍市場並無市場報價及無法可靠地計量公平值之可供出售股本投資，以及與有關無報價股本工具掛鈎及必須以交付無報價股本工具方式償付之衍生工具，於初步確認後按成本扣除各結算日之任何已識別減值虧損計量。倘有客觀證據證明資產出現減值，則減值虧損於收益表內確認。減值虧損金額按資產賬面值與按類似金融資產之現行市場利率折現估計未來現金流量之現值間之差額計算。有關減值虧損將不會於往後期間撥回。

#### 金融負債及股本權益

由集團實體發行之金融負債及股本權益工具按所訂立之合約安排性質，以及金融負債及股本權益工具之定義而分類。股本權益工具為證明集團資產剩餘權益(經扣除其所有負債)之任何合約。就金融負債及股本權益工具而採納之會計政策載列如下。

#### 銀行借貸

附息銀行貸款及透支初步按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計算。所得款項(經扣除交易成本)與償還或贖回借貸之間的差額於借貸年期根據本集團有關借貸成本之會計政策確認。

#### 其他金融負債

其他金融負債包括應付賬款及融資租賃責任，其後使用實際利息法按攤銷成本計量。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 4. 主要會計政策摘要 (續)

### 金融工具 (續)

#### 股本權益工具

本公司發行之股本權益工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本予以記錄。支付作再次購入本公司本身之股東投資之代價自股本中扣除。概無損益於收益表內確認。

#### 取消確認

當收取資產現金流量之權利屆滿或金融資產被轉讓及本集團已將金融資產之所有權之絕大部份風險及回報轉讓，則金融資產將被取消確認。於取消確認金融資產時，資產賬面值與已收取代價及直接於股本中確認之累計收益或虧損總和間之差額於收益表中確認。

當有關合約中訂明之責任已解除、註銷或屆滿時，則金融負債將被取消確認。取消確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價間之差額於收益表中確認。

#### 借貸成本

所有借貸成本均於其產生期間確認及計入收益表之融資成本。

#### 存貨

存貨按成本或可變現淨值兩者之較低者入賬。成本包括直接原料及(如適用)直接成本及使存貨達至目前地點及狀況所需之間接成本。成本乃採用先入先出法計算。可變現淨值指於日常業務過程中之估計售價，減完成產品之估計成本及促銷售所需估計成本。

#### 現金及現金等值

現金及現金等值包括銀行存款、手頭現金及原定於三個月或以內到期可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大之短期高流動性投資，減按要求償還並構成本集團現金管理重要部分之銀行透支。

#### 撥備

當本集團因過往事件而擁有現有責任，且可能需要履行有關責任時，則會確認撥備。撥備乃按董事對於結算日就履行責任所需開支所作之最佳估計量，倘屬影響重大者，則貼現至現值。

#### 虧損性合約

根據虧損性合約產生之現有責任確認及計量為撥備。當本集團根據合約為符合該合約下之責任而不可避免產生之開支超過預期根據該合約可收取之經濟利益時，則虧損性合約被視為存在。

## 4. 主要會計政策摘要 (續)

### 重組

當本集團就重組制定詳細正式計劃，並開始實行計劃或向受影響人士宣佈其主要特色，使預期集團將進行重組時，確認重組撥備。重組撥備之計量僅包括重組產生之直接開支，而該等款項為重組所必需者，且與本集團之持續業務無關。

### 資產減值

於各個結算日，本集團審核其資產之賬面值，以決定是否有顯示該等資產出現減值虧損。倘一項資產之可收回金額估計少於其賬面值，則該資產之賬面值將調低至其可收回金額。減值虧損即時確認為支出。

倘其後將減值虧損撥回，該資產之賬面值須增至其可收回金額之經修訂估計值，使已增加之賬面值不會超過倘若過往年度並無確認有關資產之減值虧損而應釐定之賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

### 稅項

稅項指現時已付或應付稅項及遞延稅項之總和。

現時已付及應付稅項乃按期內應課稅溢利計算。應課稅溢利不包括於其他期間應課稅之收入或可扣減開支項目，亦不包括從未課稅或可扣稅之項目，故與綜合收益表所列溢利不同。

遞延稅項指預期應付或可收回之稅項，該稅項乃根據財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基之差額，以資產負債表負債法處理。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認，遞延稅項資產則於可扣減暫時差額將有可能用以抵銷應課稅溢利時予以確認。如暫時差額由商譽或由初次確認一項不影響應課稅溢利或會計溢利之交易之其他資產及負債(業務合併除外)所產生，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項資產之賬面值乃於各個結算日進行檢討，並予以相應扣減，直至並無足夠應課稅溢利可供收回全部或部份遞延稅項資產為止。

遞延稅項按預期適用於負債清償或資產變現期間之稅率計算。遞延稅項從收益表扣除或計入收益表，除非遞延稅項關乎直接從權益賬扣除或直接計入權益賬之項目，則在該情況下遞延稅項亦於權益賬中處理。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 4. 主要會計政策摘要 (續)

### 外幣

於編製各獨立集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易乃按各自之功能貨幣(即實體主要經營之經濟環境之貨幣)以交易當日之匯率記錄。於各結算日，以外幣列值之貨幣項目以結算日當日之匯率重新換算。按公平值入賬且以外幣列值之非貨幣項目乃按釐定公平值當日之匯率重新換算。按以外幣歷史成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目時所產生之匯兌差額會於其產生期間在收益表確認。因重新換算以公平值列賬之非貨幣項目所產生之匯兌差額則計入期內之收益表。

就呈報綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債均按結算當日之匯率換算為本集團之呈報貨幣(即港元)，而其收支則按期內平均匯率換算，除非匯率於該段期間內大幅波動則作別論，在該情況下，則採用交易當日之匯率，而所產生之匯率差額(如有)會確認為權益賬中之獨立部份(匯兌儲備)。該等匯兌差額於出售海外業務之期間在收益表確認。

### 租賃

凡租賃條款規定將租賃之所有風險及回報之擁有權轉讓予承租人之租約，均列為融資租賃。而所有其他租賃則列為經營租賃。

#### 本集團作為出租人

經營租賃之租金收入乃按直線法於有關租賃期內在收益表確認。於磋商及安排經營租賃時所產生之初步直接成本乃計入租賃資產之賬面值，並按直線法於租賃期內確認為開支。

#### 本集團作為承租人

經營租賃之應付租金按直線法於有關租賃期內在收益表扣除。為吸引訂立經營租賃而收取及應收之利益，按直線法於租期內確認為租金開支之扣減項目。

根據融資租賃持有之資產乃於租約開始時按公平值或最低租賃款項之現值(以較低者為準)確認為本集團資產。出租人之相應負債以融資租賃承擔計入資產負債表。租賃款項乃於融資費用與減少租賃承擔之間作出分配，致使負債之餘額維持穩定之利率。融資費用乃直接於收益表扣除。

## 4. 主要會計政策摘要 (續)

### 退休福利成本

當僱員提供服務使其有權取得供款時，界定供款退休計劃之付款於到期應付時支銷。

本集團根據強制性公積金計劃條例，為合資格參與強積金計劃(「強積金計劃」)之僱員推行定額供款退休福利計劃。按照強積金計劃之規定，供款額須按僱員基本薪金之百分比計算，並於應付時在收益表扣除。強積金計劃之資產由獨立管理基金與本集團資產分開持有。本集團僱員之供款於向強積金計劃作出供款時全面歸屬予僱員，惟本集團僱員之自願性供款除外。按照強積金計劃之規定，當僱員於自願性供款全面歸屬前離職，該筆供款將退還予本集團。

本集團在中國大陸經營之附屬公司所聘僱員，須參與由地方市政府籌辦之中央退休金計劃。附屬公司須將其薪金成本之若干百分比撥出作為中央退休金計劃之供款。根據中央退休金計劃之規定，供款將於應付時在收益表扣除。

本集團之駐英國附屬公司Spear & Jackson plc推行一項界定利益退休福利計劃，範圍涵蓋以英國為基地的附屬公司的若干僱員。提供福利之成本乃以預計單位貸記法釐定，並於各結算日進行精算估值。界定福利計劃之所有精算損益即時於綜合確認收支表內確認。過往之服務成本乃即時確認，惟以已歸屬之福利為限，否則會於平均期間按直線基準攤銷，直至經修訂之福利歸屬為止。該計算產生之任何資產限於未確認精算虧損及過往服務成本，另加可動用退款現值及對計劃之未來供款之扣減。

於資產負債表所確認之金額指界定福利責任之現值，並就未確認之精算損益及未確認之過往服務成本作出調整，以及按計劃資產之公平值扣減。

### 以股本結算以股份支付之款項

#### 授予本公司董事及本集團僱員之購股權

已獲取服務之公平值參照於授出日期所批授之購股權之公平值釐定，並按直線法於歸屬期內支銷，而股本(購股權儲備)亦相應增加。

於各報告日期，本集團修訂其對預期最終歸屬之購股權數目之估計。修訂原有估計之影響(如有)在餘下歸屬期內在收益表內確認，購股權儲備亦作出相應調整。

於行使購股權之時，之前於購股權儲備確認之金額將轉撥至股份溢價賬。當購股權於歸屬日後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，之前在購股權儲備確認之款項將轉撥至累計溢利。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 4. 主要會計政策摘要 (續)

### 所發出之財務擔保

所謂財務擔保合約，乃要求發行人(或擔保人)於持有人因指定債務人未能根據債務工具的條款支付到期款項而蒙受損失時，向持有人償付指定款項的合約。

倘本集團發出財務擔保，則該擔保之公平值初步確認為應收貿易及其他款項內之遞延收入。倘於發行該擔保時已收取或可收取代價，該代價則根據適用於該類資產之本集團政策予以確認。倘並無或應收取的代價，則於初步確認任何遞延收入時於收益表中即時確認為支出。

初步確認為遞延收入之擔保款額，按擔保年期於損益賬作為所發出財務擔保之收入攤銷。此外，倘擔保持有人可能根據財務擔保合約向本集團提出索償及預期對本集團提出之索償款額超過目前賬面值(即初步確認之款額減累計攤銷(如適用))，則須確認撥備。

### 分類匯報

於收購S&J前，本集團為內部匯報作出之主要分類為承包生產原設備製造(OEM)產品及充電式電池產品。隨著收購S&J後，本集團之主要分部擴闊至包括製造及分銷多種手提工具、草坪及園藝工具(「工具」)、工業磁鐵(「磁性設備」)及精密測量工具(「精密測量」)。就本財務報表而言，本集團按照其內部匯報制度，選擇以業務分部資料作為主要匯報形式，而地域分部資料則為次要匯報形式。

分部收益、業績、資產及負債包括分部直接應佔之項目以及可合理分配予該分部之項目。分部收益、支出、資產及負債於綜合過程中對銷集團內公司間結餘及集團內公司間交易之前釐定，惟同屬一個單一分部的集團實體之間的集團內公司間的結餘和交易則除外。

分部資本支出為期內收購分部資產所產生之總成本，而該等資產預計可使用超過一段期間。

未分配項目主要包括財務及企業資產、稅項結餘、退休福利計劃以及企業及融資支出。

## 5. 估計不明朗因素之主要來源

於結算日之估計不明朗因素之主要來源有對下一個財政年度之資產及負債之賬面值構成重大調整之重大風險，現於下文披露。

### 存貨

存貨按成本或可變現淨值兩者中之較低者計量。本集團管理層於各結算日審閱存貨之賬面值，並根據目前市況估計預期售價，就確認為賬面值低於成本之可收回價值之存貨項目計提撥備。

### 所得稅

本集團須就根據其營運所在各稅務司法權區之應課稅收入及暫時性差額及在該等司法權區之全部各不相關之應申報收入計算之所得稅確認撥備。此過程須要計算應繳稅項及分析所有資產及負債之賬面與稅務基礎間之暫時性差額，包括多項不同之應付費用、撥備、折讓及攤銷。該等暫時性差額之稅務影響及本集團稅項所產生之估計稅務利益減營運虧損在綜合資產負債表列作遞延稅務資產及負債。

本集團在其須進行個別所得稅計算之附屬公司中約有30個收入源頭。若干收入源頭自較早期間所結轉之應課稅虧損抵銷了本期間自該等源頭產生之盈利。該等個別所得稅合計產生之所得稅支出或回撥載於本集團綜合財務報表。

鑑於計算其總體稅項負債所採用之源頭方式適用於本集團盈利，故儘管兩個匯報期之間之綜合稅前盈利維持不變，所得稅實際稅率仍可出現重大變動。導致所得稅實際稅率波動之因素包括以下各項：

- a) 盈利所在地域位置之周期性變動。例如，於某一期間任何英國附屬公司出現之虧損或會被同一期間其他英國實體產生之溢利所抵銷。倘個別英國溢利源頭多於英國虧損，則所有虧損均會被抵銷。然而，倘英國應課稅虧損超出英國應課稅溢利，多出之虧損則不可由非英國公司分擔，因而會出現英國附屬公司之溢利水平由一個匯報期至下個匯報期出現之減幅被（舉例說）法國聯屬公司之盈利增幅抵銷之情況。儘管兩個期間之綜合稅前盈利總額整體上不變，但由於第二期多出之英國稅損不能被法國盈利所抵銷，因而可能出現較高之實際稅項支出。因此，法國盈利須仍舊按當地法定稅率課稅。倘因多出之英國虧損最終用於抵銷未來溢利之能力成疑以致不能作為遞延稅項資產結轉，該等虧損或不能產生稅項回撥，隨之而來為兩期較高之稅項支出。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 5. 估計不明朗因素之主要來源 (續)

### 所得稅 (續)

- b) 不獲准以所得稅扣項處理之支出金額之變動。例如，因非交易項目產生一筆過巨額法律及專業費用，令永久性不可抵免項目之水平於不同期間出現大幅差別。
- c) 受惠於貿易虧損之實體之溢利水平高低不定，因該等虧損短期內變現以抵銷未來溢利之能力成疑，以致未能作為遞延稅項資產撥充資本。

本集團於本期間及上一年度／期間之綜合資產負債表錄得重大遞延稅項資產。本集團於各結算日均會檢討現有之一切正面及負面實證，以釐定出現遞延稅項利益之可能性，而該等利益潛在源於其物業、廠房及設備、英國退休金福利計劃、應付費用及津貼、存貨及稅損結轉。

該等檢討考慮了現有之正面及負面實證，包括所有據信為相關之因素，包括本集團近期之營運業績及預計於未來創造盈利之能力，包括其製造業務重組策略之影響。基於以上檢討，本集團遂可決定日後可產生足夠應課稅收入之預期是否合理；倘未來有足夠應課稅收入，其有關物業、廠房及設備、英國退休金福利計劃、應付費用及津貼以及存貨之遞延稅項資產總額將很大可能實現。

本集團將繼續檢討其遞延稅項資產之可回收能力，基於該等周期性檢討，一旦(舉例說)估計應課稅收入預測之金額下跌或出現其他有利或不利情況，本集團可確認有關其未來遞延稅項資產之估值撥備變動。

### 撥備

本集團根據對於結算日結算現有債務所需支出之最佳估計金額確認撥備，該項支出為本公司於結算日用以償付債務或當時轉讓債務予第三方之金額。對結果及財務影響之估計，乃依據本公司管理層之判斷，輔以在類似交易之經驗以及在若干情況下根據獨立專家之報告而釐定。所考慮之實證包括於結算日後發生之事項所提供之任何額外實證。圍繞將確認為撥備之金額之種種不明朗因素，將由不同估計方法處理。

### 外幣換算

本集團各海外業務之功能貨幣為當地之貨幣。本集團之綜合財務報表乃以港元計值。

英鎊、歐羅、人民幣元、紐西蘭元、澳元、美元及港元間之匯率變動，將對因匯報綜合財務業績而將英國、法國、荷蘭、中國、紐西蘭、澳洲及美國附屬公司之財務業績換算成港元構成影響。

## 5. 估計不明朗因素之主要來源 (續)

### 外幣換算 (續)

各海外附屬公司財務業績換算成港元之程序如下：收益表賬目按期內之平均匯率換算；資產負債表之資產及負債按期終之匯率換算；而股本賬目則按歷史匯率換算。

由於港元與多個地區之功能貨幣於綜合賬目時所用之匯率會出現大幅變動，因此港元資產負債表及收益表之財務數據須承受按年出現之重大波動。

於不同期間使用不同匯率所產生之換算調整，已計入綜合確認收支表之換算儲備內。管理層議決不對沖產生該等換算調整之風險影響，蓋相比於在中期不會影響現金流量之換算調整而言，有關對沖或會影響本公司之現金流量。

### 退休福利成本

本集團設立涵蓋Spear & Jackson plc駐英國附屬公司若干僱員之界定供款福利計劃。

根據《一九九五年英國退休金法法令》，退休金計劃須符合名為「最低資金規定」(MFR)之最低資金標準。MFR乃基於一旦現行成員於估值日退出該計劃所須支付之福利。計劃之資產市值相對其MFR負債之比率稱為MFR資金比率。計劃對上一次之全面精算估值乃於二零零四年十二月進行，所顯示之MFR為89%。

本集團向計劃作出之退休金供款乃由計劃信託人經主要僱主同意及經諮詢計劃之精算師後釐定。供款水平之設定意向，乃為按照相關監管規定對銷過往之服務虧絀。本集團就計劃之資金政策，為每年之供款不得少於適用英國法律及退休金法規所規定之最低金額。

於二零零七年七月十一日，S&J與計劃信託人及精算師促成臨時安排，據此，彼等協定於二零零七年八月一日前支付為數1,000,000英鎊(約15,900,000港元)之一次性特別供款，而僱主將繼續按年款1,900,000英鎊(約30,000,000港元)供款。此舉僅屬臨時安排，以待本集團、計劃信託人與精算師(且在不影響彼等之情況下)就持續供款磋商結束。該等磋商可能須時多月。隨著近期推出英國退休金法例，倘訂約各方未能於二零零八年六月前達成共識，則英國退休金規管當局將會參與其後之所有恰商。

要指出的是，預期退休金計劃負債可能會隨金融市場及死亡率變動而產生巨大升幅。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 6. 財務工具

本集團之主要金融工具包括應收賬款、銀行存款、應付賬款、融資租賃責任及銀行借貸。有關該等金融工具之詳情於各附註中披露。與該等金融工具相關之風險及減低該等風險之政策載列如下。管理層負責監察該等風險，以確保能及時有效地採取適當之風險管理措施。

### 信貸風險

倘交易對手於二零零七年九月三十日未能履行有關各類已確認金融資產之責任，則本集團所承受之最高風險為綜合資產負債表中所列之該等資產賬面值。由於本集團絕大部份業務均來自其最大客戶，故本集團面對集中風險。於二零零七年九月三十日，貿易債項54,249,000港元(二零零六年：55,592,000港元)均源自五大貿易客戶。為將信貸風險減至最低，本集團管理層已委派一隊人員專責釐定信貸限額、信貸批核及其他監控程序，以確保採取跟進行動收回逾期債項。此外，本集團會定期審閱各個別貿易債項之可收回金額，以確保為不可收回金額作出合適之減值虧損。在此情況下，本集團董事認為，本公司之信貸風險已大幅減低。

由於交易對手為獲國際信貸評級機構給予高度信貸評級之銀行，故流動資金之信貸風險有限。

### 貨幣風險

本集團若干貿易債項及借貸均以外幣列值，為監察外匯風險，管理層採取外幣對沖政策對沖外幣風險。

### 利率風險

本集團之現金流量利率風險主要與銀行結餘、存款、銀行透支及浮息銀行貸款有關。

本集團之公平值利率風險主要與根據融資租賃之定息責任有關。

本集團於結算日並無任何風險對沖政策。然而，管理層會繼續監察所面對之利率風險，並在有需要時，考慮對沖重大風險。

## 7. 收益及營業額

收益(亦即本集團之營業額)指供應貨品之發票總值扣減折讓及退貨。

## 8. 分類資料

### 業務分類

本集團之主要業務為合約製造原設備製造(OEM)產品及充電式電池產品。於二零零六年七月二十八日收購S&J後，本集團之主要分類擴大至包括製造及分銷一系列鋼鋸條、園藝及手工工具(「工具」、工業磁性設備(「磁性設備」)及測量工具(「精密測量」)。該四個業務分類為本集團呈報其主要分類資料之基礎。有關該等業務之分類資料如下。

	承包生產－ 原設備製造				公司／對銷	綜合
	(OEM)產品 <sup>(1)</sup>	工具	精密測量	磁性設備	千港元	千港元
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
截至二零零七年九月三十日止年度						
<b>營業額</b>						
對外銷售	529,663	613,999	158,395	100,248	—	1,402,305
各類業務間之銷售	—	10,452	3,412	676	(14,540)	—
	529,663	624,451	161,807	100,924	(14,540)	1,402,305
<b>盈利</b>						
分類盈利	3,446	1,583	14,725	12,988	—	32,742
未分配企業開支						7,969
利息及其他收入						3,955
銷售土地及樓宇之收益						1,447
應佔一間聯營公司之業績						1,528
收購折讓						60,095
融資成本						(8,773)
除稅前溢利						98,963
所得稅開支						(7,581)
年內溢利						91,382
<b>其他資料</b>						
物業、廠房及設備之添置	9,447	14,766	4,806	2,289	320	31,628
物業、廠房及設備之折舊	8,802	9,622	2,746	915	3,589	25,674
以股份支付之款項開支	—	—	—	—	516	516

各類業務間之銷售乃按現行市場價格扣賬。

附註 (1) 此分部由先前名為承包生產原設備製造產品及承包生產充電式電池產品之兩個分部合併而成。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 8. 分類資料 (續)

	承包生產－ 原設備製造 (OEM)產品 千港元	工具 千港元	精密測量 千港元	磁性設備 千港元	公司／對銷 千港元	綜合 千港元
於二零零七年九月三十日						
資產負債表						
資產						
分類資產	281,513	417,959	178,114	77,922	—	955,508
未分配公司資產	—	—	—	—	107,435	107,435
總資產	281,513	417,959	178,114	77,922	107,435	1,062,943
負債						
分類負債	188,498	266,911	77,954	54,908	—	588,271
未分配公司負債	—	—	—	—	137,477	137,477
總負債	188,498	266,911	77,954	54,908	137,477	725,748

## 8. 分類資料 (續)

	承包生產— 原設備製造 (OEM)產品 千港元	工具 千港元	精密測量 千港元	磁性設備 千港元	公司／對銷 千港元	綜合 千港元
由二零零六年四月一日至 二零零六年九月三十日期間						
<b>營業額</b>						
對外銷售	273,900	79,635	22,981	13,673	—	390,189
各類業務間之銷售	—	2,817	2,493	251	(5,561)	—
	273,900	82,452	25,474	13,924	(5,561)	390,189
<b>盈利／(虧損)</b>						
分類盈利／(虧損)	(5,966)	7	2,884	1,401	—	(1,674)
未分配企業開支						(5,221)
利息及其他收入						1,754
應佔一間聯營公司之業績						236
收購折讓						26,201
融資成本						(2,533)
除稅前溢利						18,763
所得稅抵免						815
年內溢利						19,578
<b>其他資料</b>						
物業、廠房及設備之添置	4,279	1,962	546	—	—	6,787
物業、廠房及設備之折舊	4,407	1,224	738	265	—	6,634
以股份支付之款項開支	126	—	—	—	—	126

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 8. 分類資料 (續)

	承包生產－ 原設備製造 (OEM)產品 千港元	工具 千港元	精密測量 千港元	磁性設備 千港元	綜合 千港元
於二零零六年九月三十日					
資產負債表					
資產					
分類資產	237,846	325,901	107,291	46,817	717,855
未分配公司資產	—	—	—	—	317,585
<b>總資產</b>	<b>237,846</b>	<b>325,901</b>	<b>107,291</b>	<b>46,817</b>	<b>1,035,440</b>
負債					
分類負債	122,316	222,519	43,011	49,235	437,081
未分配公司負債	—	—	—	—	371,531
<b>總負債</b>	<b>122,316</b>	<b>222,519</b>	<b>43,011</b>	<b>49,235</b>	<b>808,612</b>

### 地區分類

本集團之業務主要位於中國大陸、香港、歐洲大陸、英國、澳大利西亞及亞洲其他地區。下表提供本集團按地區市場劃分(不論貨物之來源)之營業額分析：

### 按地區市場分類之營業額

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
中華人民共和國(「中國」)：		
中國大陸	61,791	24,617
香港	42,521	46,922
	<b>104,312</b>	<b>71,539</b>
美國、南美洲及加拿大	254,802	95,461
歐洲大陸(英國除外)	317,703	87,579
英國	404,567	70,679
澳大利西亞	139,098	20,812
亞洲(不包括中國大陸及香港)	109,351	27,960
其他	72,472	16,159
	<b>1,402,305</b>	<b>390,189</b>

## 8. 分類資料 (續)

### 地區分類 (續)

以下為分類資產之賬面值分析，以及按資產所在地區劃分之物業、廠房及設備之添置分析：

分類資產之賬面值：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
英國	494,520	323,689
香港	176,646	149,398
中國大陸	116,225	97,474
澳大利西亞	107,553	65,829
歐洲大陸(英國除外)	58,865	69,502
美國及加拿大	1,699	11,963
	<b>955,508</b>	<b>717,855</b>

物業、廠房及設備之添置：

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
英國	15,513	1,860
香港	5,059	2,125
中國大陸	5,798	2,225
其他	5,258	578
	<b>31,628</b>	<b>6,788</b>

## 9. 其他收入

其他收入包括：

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
匯兌收益	5,508	1,416
銀行存款及結餘賺取之利息	3,832	1,754
退休福利承擔利息之進賬	123	—
物業租金收入	1,999	841
其他	3,763	905
	<b>15,225</b>	<b>4,916</b>

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 10. 銷售土地及樓宇之收益

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元
銷售所得款項(已扣除銷售費用，專業費用及其他費用)	2,301
減：賬面淨值	(854)
<hr/>	
銷售收益	1,447

於二零零七年三月二十七日，本集團完成銷售一幅位於英格蘭錫菲爾(Sheffield) Atlas工場之土地；該土地乃超出本集團目前所需之剩餘土地。

## 11. 融資成本

融資成本包括：

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
須於五年內悉數償還之銀行借款之利息	7,375	2,347
融資租賃之承擔之利息	1,398	186
<hr/>		
	8,773	2,533

## 12. 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)以下各項：

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
董事酬金	2,463	1,131
員工薪酬、津貼及福利	162,562	44,163
公積金供款	2,716	1,294
強制性公積金承擔	616	474
以股份支付其他僱員之開支	82	39
退休福利計劃開支	10,540	2,316
直接支付工資	121,727	26,908
	<b>300,706</b>	<b>76,325</b>
釋出預付租賃款項	17	9
核數師酬金	3,425	3,009
物業、廠房及設備之折舊	25,674	6,634
呆壞賬(撥回)／撥備	(3,728)	1,619
撇銷存貨	1,784	5,239
租賃物業之最低租賃款項	10,385	4,133
確認為支出之存貨成本	1,060,451	335,056

截至二零零六年九月三十日止六個月期內，本集團因品質監控程序存在闕失，故撇銷原料及製成品約5,239,000港元。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 13. 董事及僱員報酬

### 董事酬金

已付及應付8名(二零零六年：8名)董事之各人酬金如下：

截至二零零七年九月三十日止年度：

	袍金 千港元	基本薪金 及津貼 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	以股份支付 之款項開支 千港元	諮詢費 千港元	總計 千港元
執行董事：						
Brian C Beazer先生	—	—	—	49	935	984
David H Clarke先生	100	—	—	24	—	124
徐乃成先生	—	480	12	97	—	589
非執行董事：						
黃河清博士*	180	—	—	—	—	180
吳正和先生	42	—	—	—	—	42
黃正順先生*	100	—	—	—	—	100
張奕圖先生	—	—	—	264	—	264
Henry W Lim先生*	180	—	—	—	—	180
	602	480	12	434	935	2,463

由二零零六年四月一日至二零零六年九月三十日期間：

	袍金 千港元	基本薪金 及津貼 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	以股份支付 之款項開支 千港元	諮詢費 千港元	總計 千港元
執行董事：						
Brian C Beazer先生	—	—	—	25	467	492
David H Clarke先生	50	—	—	13	—	63
徐乃成先生	—	240	6	50	—	296
非執行董事：						
黃河清博士*	90	—	—	—	—	90
吳正和先生	50	—	—	—	—	50
黃正順先生*	50	—	—	—	—	50
張奕圖先生	—	—	—	—	—	—
Henry W Lim先生*	90	—	—	—	—	90
	330	240	6	88	467	1,131

\* 獨立非執行董事

## 13. 董事及僱員報酬 (續)

年內並無董事放棄任何酬金。

管理層認為本公司的董事均為本集團之主要管理人員。

### 僱員酬金

本集團最高薪之五名人士中並無董事(二零零六年：一名)，彼等之酬金詳情載於上文。除本公司董事外，於二零零六年十月一日至二零零七年九月三十日期間，五名(二零零六年：四名)最高薪僱員之酬金如下：

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
薪金及其他利益	7,591	2,132
強制性公積金供款	—	24
退休福利計劃開支	815	—
	<b>8,406</b>	<b>2,156</b>

該等僱員之酬金分為下列級別：

	僱員數目	
	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日
零港元 – 1,000,000港元	—	4
1,000,000港元 – 2,000,000港元	4	—
2,000,000港元 – 3,000,000港元	1	—
	<b>5</b>	<b>4</b>

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 14. 所得稅(開支)/抵免

年/期內稅務(開支)/抵免包括：

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
本期稅項		
香港	(232)	—
中國大陸	(1,462)	(116)
法國	(821)	73
紐西蘭	(104)	(44)
	(2,619)	(87)
遞延稅項(附註33)	(4,962)	902
	(7,581)	815

(a) 香港利得稅乃按該年度估計應稅溢利之17.5%(二零零六年：17.5%)計算，其他司法權區之稅項則根據各司法權區產生之估計應課稅溢利按當地現行稅率計算。

年/期內所得稅(開支)/抵免總額與綜合收益表之溢利對賬如下：

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
除稅前溢利	98,963	18,763
按平均所得稅稅率23.25%(二零零六年四月一日至 二零零六年九月三十日：18.46%)計算之稅項	(23,005)	(3,464)
不可扣稅開支之稅務影響	(5,211)	(748)
毋須課稅收入之稅務影響	16,597	5,177
未確認稅項虧損之稅務影響	(6,223)	(261)
動用以往未確認之稅項虧損	14,744	111
往年調整之影響	263	—
於香港以外司法權區經營附屬公司所適用之不同稅率之影響	680	—
英國公司稅率變動後遞延稅項之可收回金額減少	(5,024)	—
其他	(402)	—
年/期內稅務(開支)/抵免	(7,581)	815

## 14. 所得稅(開支)／抵免(續)

本集團有關暫時性差額之大部分遞延稅項資產源自其英國附屬公司。該等遞延稅項結餘已於二零零六年九月三十日按30%作出撥備。先前於年內制定之法例自二零零八年四月六日起適用，該比率將削減至28%。為反映該比率之變動，遞延稅項資產已減少5,024,000港元。

## 15. 股息

本公司董事不建議派付年度股息(二零零六年一無)。

## 16. 本公司權益持有人應佔溢利

於本公司權益持有人應佔綜合溢利76,370,000港元(二零零六年－19,009,000港元)中，4,139,000港元之虧損(二零零六年－1,487,000港元之虧損)已於本公司財務報表處理。

## 17. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
盈利		
計算每股基本盈利之盈利 (年／期內本公司權益持有人應佔溢利)	76,370	19,009
股數：		
計算每股基本盈利之普通股加權平均數目	557,058	557,058
計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數目	561,201	不適用
每股基本盈利	13.71仙	3.41仙
每股攤薄盈利	13.61仙	不適用

由於本公司購股權之行使價高於本公司股份於期內之平均市價，故此並無呈列由二零零六年四月一日至二零零六年九月三十日期間之每股攤薄盈利。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 18. 物業、廠房及設備

本集團	土地及樓宇 千港元	傢俬、 裝置及設備 千港元	汽車 千港元	廠房及 機器 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>					
於二零零六年四月一日	17,571	32,976	4,627	54,971	110,145
添置	—	4,136	1,372	1,280	6,788
因收購附屬公司之添置	167,223	3,088	6,147	13,165	189,623
滙率調整及其他	3,332	559	316	2,261	6,468
於二零零六年九月三十日	188,126	40,759	12,462	71,677	313,024
添置	17	13,618	10,356	7,637	31,628
出售	(854)	—	—	(1,248)	(2,102)
滙率調整及其他	14,055	1,815	1,408	7,782	25,060
於二零零七年九月三十日	201,344	56,192	24,226	85,848	367,610
<b>折舊、攤銷及減值</b>					
於二零零六年四月一日	3,516	20,970	3,965	45,259	73,710
期內撥備	970	2,407	934	2,323	6,634
滙率調整及其他	91	413	145	1,726	2,375
於二零零六年九月三十日	4,577	23,790	5,044	49,308	82,719
年內撥備	4,079	6,337	6,697	8,561	25,674
滙率調整及其他	455	1,116	633	4,535	6,739
於二零零七年九月三十日	9,111	31,243	12,374	62,404	115,132
<b>賬面值</b>					
於二零零七年九月三十日	192,233	24,949	11,852	23,444	252,478
於二零零六年九月三十日	183,549	16,969	7,418	22,369	230,305

## 18. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備項目以直線法按年率折舊：

永久產業土地	無
樓宇	租賃屆滿日前剩餘期間或五十年(以較短者為準)
傢俬、裝置及設備	10% - 25%
汽車	20% - 25%
廠房及機器	10% - 33 $\frac{1}{3}$ %

上述物業之賬面值包括：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
位於香港以外之物業：		
永久產業	177,552	169,301
按長期租賃持有	2,069	2,123
按中期租賃持有	12,612	12,125
	<b>192,233</b>	<b>183,549</b>

年內之添置包括有關根據融資租賃收購之資產10,356,000港元(二零零六年：1,372,000港元)，並沒有現金流出計入綜合現金流量表。

傢俬、裝置及設備及汽車之賬面淨值24,949,000港元(二零零六年：16,969,000港元)及11,852,000港元(二零零六年：7,418,000)包括以融資租賃持有為數分別7,329,000港元(二零零六年：3,944,000港元)及11,386,000港元(二零零六年：6,815,000)之資產。

## 19. 預付租賃款項

本集團	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
本集團之預付租賃款項包括：		
位於中國之中期土地使用權	642	659

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 20. 於附屬公司之權益

本公司	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
非上市投資，按成本	76,361	76,361

主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	佔本公司所持擁有權 之百分比		主要業務
			直接	間接	
Bowers Eclipse Equipment Shanghai Co. Limited	中國	普通股 人民幣4,026,000元	—	100%	精密測量產品之製造、 品質控制及分銷
Bowers Group plc	英國	普通股 50,000英鎊 普通「A」股 10,000英鎊	—	100%	投資控股
Bowers Metrology Limited	英國	普通股 100英鎊	—	100%	製造及分銷精密 測量設備
Bowers Metrology (UK) Limited	英國	普通股 100英鎊	—	100%	分銷精密測量設備
Coventry Gauge Limited	英國	普通股 2英鎊	—	100%	製造精密量規及相關 精密測量產品
CV Instruments Europe BV	荷蘭	普通股 18,000歐元	—	100%	分銷精密測量設備
CV Instruments Limited	英國	普通股 100英鎊	—	100%	裝配及分銷精密 測量設備
Eclipse Magnetics Limited	英國	普通股 80,000英鎊	—	100%	製造永久性磁鐵、 磁性機件夾持系統及 其他相關產品， 推廣及銷售測微計及 其他精密測量工具

## 20. 於附屬公司之權益 (續)

公司名稱	註冊成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	佔本公司所持擁有權 之百分比		主要業務
			直接	間接	
James Neill Holdings Limited	英國	普通股 44,773,788英鎊 4.2%優先股 300,000英鎊	—	100%	投資控股
Magnacut Limited	英國	普通股 9,000英鎊	—	100%	製造永久性磁鐵及配件
Markbalance plc	英國	普通股 13,000英鎊	—	100%	投資控股
Neill France SA	法國	普通股 198,184歐元	—	100%	投資控股
Neill Tools Limited	英國	普通股 25,597,000英鎊	—	100%	製造鋼鋸刀片、其他 工程切割工具、 測微計及其他精密 測量工具
Offertower plc	英國	普通股 13,000英鎊	—	100%	投資控股
品力實業有限公司	香港	普通股 5,000,000港元	—	100%	製造及買賣電子／ 電力配件及產品
Pantene Global Holdings Acquisition Corp.	美國	普通股 10美元	—	100%	投資控股
品頂環球控股有限公司	香港	普通股 5,000,000港元	100%	—	在香港投資控股
品頂實業有限公司	香港	普通股 10,000港元	—	100%	經銷電子產品
Pantronics Holdings Limited	英屬處女群島	普通股 2,000美元	100%	—	投資控股
品新國際有限公司	香港	普通股 10,000港元	—	100%	經銷充電式電池產品

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 20. 於附屬公司之權益 (續)

公司名稱	註冊成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	佔本公司所持擁有權 之百分比		主要業務
			直接	間接	
Rise Up International Limited	英屬處女群島	普通股 1美元	100%	—	在香港投資控股
Spear & Jackson (Australia) Pty Limited	澳洲	普通股 4,640,000澳元	—	100%	推廣及銷售套裝手提及 園藝工具及其他 相關產品
Spear & Jackson France SA	法國	普通股 1,300,000歐元	—	100%	推廣及銷售套裝工具及 其他相關產品
Spear & Jackson Garden Products Limited	英國	普通股 16,977,000英鎊	—	100%	製造及銷售園藝、 耕種及承建商 手提工具、木鋸及 建築工具
Spear & Jackson Holdings Limited	英國	普通股 16,470,391英鎊 累積優先股 80,000英鎊	—	100%	投資控股
Spear & Jackson plc	英國	普通股 60,834,229英鎊 遞延股 22,599,309英鎊	—	100%	投資控股
Spear & Jackson (New Zealand) Limited	紐西蘭	普通股 400,000紐元	—	100%	推廣及銷售套裝手提及 園藝工具及其他 相關產品
上海品新	中國*	註冊資本 28,000,000港元	—	100%	買賣充電式電池產品
深圳品泰電子有限公司	中國*	註冊資本 700,000美元	—	100%	製造電子產品

\* 於中國成立作為全資外資企業。

除非特別列明於「主要業務」項內，以上附屬公司主要在其各自之註冊成立或註冊地方經營。

據董事之意見，上述所列本公司之附屬公司均為主要影響本集團本期業績或組成本集團大部份資產及負債者。根據董事之意見，提供所有其他附屬公司之資料將令資料過於冗長。

概無附屬公司擁有於二零零七年九月三十日或於期內任何時間仍然存續之任何債務證券。

截至二零零七年九月三十日止年度

## 21. 於一間聯營公司之權益

本集團	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
承前結持	3,142	2,856
重新分類為可供出售投資	(443)	—
匯兌調整	(2)	50
應佔收購後溢利	1,528	236
已收股息	(648)	—
	3,577	3,142

本集團擁有下列聯營公司之權益：

實體名稱	業務架構形式	註冊地點	主要 營業地點	註冊 資本面值	本集團 所持 註冊資本 面值比例	所持 投票權比例
Ningbo Hi-tech Assemblies Co. Ltd.	中外合資企業	中國	中國	人民幣6,559,293元	25%	25%

Ningbo Hi-tech Assemblies Co. Ltd. 從事生產磁性、塑膠及其他物料及磁性配件。

有關本集團聯營公司之財務資料概述如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
總資產	29,047	23,044
總負債	(14,739)	(10,479)
資產淨值	14,308	12,565
應佔一間聯營公司之資產淨值	3,577	3,142
銷售額	78,117	11,270
年／期內溢利	6,114	944
應佔聯營公司之業績	1,528	236

由於享有中國免稅期，故於相關之回顧期內無須就溢利繳納稅項。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 22. 可供出售投資

本集團	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
於二零零七年九月三十日之可供出售投資包括：		
非上市股本投資，按成本(附註(a))	2,071	1,643
減值虧損	(1,264)	(773)
	807	870
本集團及本公司		
香港上市之股本證券，於二零零七年 九月三十日之公平值(附註(b))	—	—

附註：

- (a) 上述非上市投資指於由私人實體(分別於美國、法國及印度註冊成立)發行之非上市股本證券之投資。投資按各結算日之成本值減去減值計算，原因為合理公平值估計之範圍太大，而本公司董事認為彼等之公平值無法可靠計量。

上述非上市股本證券所包括之其中兩項投資(本集團擁有之重大投資)為Bowers Metrologie SARL(「BML」)及Bipico Industries (Tools) Private Limited(「BITPL」)。

BML乃一間於法國註冊成立及營運之公司，賬面值為零港元(二零零六年：280,250港元)。投資佔BML已發行股本之35%。根據與其他投資者之安排，本集團之投票權少於BML投票權之五分之一，本集團無權委任BML之董事以及本集團不能對BML發揮重大影響力，故BML並不視為本集團之聯營公司。

BITPL乃一間於印度註冊成立及營運之公司，賬面值為590,000港元(二零零六年：590,000港元)。投資佔BITPL已發行普通股本之30%。根據與其他投資者之安排，本集團之投票權少於BITPL投票權之五分之一，本集團無權委任BITPL之董事以及本集團不能對BITPL發揮重大影響力，故BITPL並不視為本集團之聯營公司。

- (b) 本集團投資於在百慕達註冊成立而股份於聯交所上市之公司英發國際有限公司(「英發國際」)之股份約佔英發國際於二零零七年九月三十日之已發行股本權益約1.01%(二零零六年：1.15%)。

董事認為，由於英發國際股份在市場上交投量低，因此難於在市面上出售全部股份。因此，本集團持有之英發國際股份之公平值約為零。

## 23. 存貨

本集團	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
原料	62,030	75,420
在製品	36,924	35,408
製成品	186,498	145,484
	<b>285,452</b>	<b>256,312</b>

## 24. 應收賬款及預付款項

於二零零七年九月三十日，應收賬款及預付款項結餘包括貿易債項285,438,000港元(二零零六年：248,588,000港元)。貿易應收賬款於報告日期之賬齡分析如下：

本集團	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
零至60日	222,000	205,849
61至90日	24,455	13,210
91至120日	15,525	5,668
120日以上	23,458	23,861
	<b>285,438</b>	<b>248,588</b>

本集團視乎其貿易客戶之信貸狀況及地理位置而給予彼等平均30至120日之除賬期。

董事認為，應收賬款及預付款項賬面值與其公平值相若。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 25. 已抵押銀行存款

該金額指抵押予銀行以取得授予本集團銀行融資之存款。為數5,000,000港元(二零零六年：5,000,000港元)之存款已予抵押，以取得信託收據及出口發票融資額，故列為流動資產。

該等存款按現行市場利率計息。董事認為該金額於結算日之賬面值與其公平值相若。

## 26. 銀行結餘及現金

銀行結餘及現金包括以現行市場利率計息之短期銀行存款。董事認為該存款於結算日之賬面值與其公平值相若。

## 27. 應付賬款及應計費用

應付賬款及應計費用包括應付貿易賬款186,700,000港元(二零零六年：166,002,000港元)。應付貿易賬款於報告日期之賬齡分析如下：

本集團	二零零七年	二零零六年
	千港元	千港元
零至60日	174,762	160,091
61至90日	6,692	3,720
90日以上	5,246	2,191
	<b>186,700</b>	<b>166,002</b>

董事認為，應付賬款及應計費用之賬面值與其公平值相若。

## 28. 銀行透支及銀行借款

本公司	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
銀行借款包括：		
其他銀行貸款	1,009	—
分析：		
有抵押	1,009	—
無抵押	—	—
	1,009	—
須於以下期限償還之銀行借款：		
一年內或應要求	402	—
一年後但不超過兩年	607	—
兩年後但不超過五年	—	—
	1,009	—
減：包括在流動負債之一年內到期款項	(402)	—
一年後到期款項	607	—

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 28. 銀行透支及銀行借款 (續)

本集團	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元 (重列)
銀行透支(見下文附註(1))	—	—
銀行借款包括：		
出口發票貸款融資	40,744	27,265
信託收據／融資貸款	9,308	15,880
其他銀行貸款	66,676	34,224
	116,728	77,369
透支及銀行借款總額	116,728	77,369
分析：		
有抵押	116,728	23,174
無抵押	—	54,195
	116,728	77,369
須於以下期限償還之銀行借款：		
一年內或應要求	72,986	54,568
一年後但不超過兩年	43,742	9,051
兩年後但不超過五年	—	13,750
	116,728	77,369
減：包括在流動負債之一年內到期款項	(72,986)	(54,568)
一年後到期款項	43,742	22,801

(1) 在截至二零零六年九月三十日止六個月財務報表之綜合資產負債表內，由英國附屬公司S&J在HSBC Bank plc持有之本集團銀行賬戶以總計形式與進賬一併呈列，總額為170,790,000港元，並已計入銀行透支。在HSBC持有之賬目形成滙集型基金，而作為此安排之一部份，有關個別公司已與HSBC Bank plc訂立互相擔保，以擔保各實體於基金內之銀行透支。於二零零六年九月三十日得出之結餘按手頭結存計為42,333,000港元淨額。

於二零零六年九月三十日之財務報表已予重列，以將先前申報為銀行透支之170,790,000港元重新分類為銀行結餘及現金一部份。管理層認為，此種處理滙集現金結餘的會計方法能更適當地反映滙集安排的商業內涵。

## 28. 銀行透支及銀行借款 (續)

以港元、英鎊及歐元列值之銀行借款按分別與港元最優惠利率、英國銀行貨幣基礎利率及歐洲銀行同業拆息聯繫之浮動利率計息。

本集團浮息借款之實際年利率主要介乎6厘至12.8厘(二零零六年：年利率介乎6厘至12.8厘)。

本集團銀行借貸之公平值，(以結算日現行利率貼現之估計未來現金流量之現值予以釐定)與其賬面值相若。

## 29. 融資租賃承擔

	最低租賃款項		最低租賃付款之現值	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
本集團				
根據融資租賃之應付金額：				
一年內	9,212	6,056	8,330	5,612
第二年至第五年 (包括首尾兩年)	9,341	5,060	8,732	4,708
	18,553	11,116	17,062	10,320
減：未來融資費用	(1,491)	(796)	—	—
租賃承擔之現值	17,062	10,320	17,062	10,320
於一年內到期償還之金額			(8,330)	(5,612)
於一年後到期償還之金額			8,732	4,708

年內，本集團根據租期介乎二至四年之融資租賃購置若干車隊。根據融資租賃，所有相關承擔之利率於彼等各自之合約日期釐定，介乎3.95厘至7.0厘。所有租賃均按固定還款基準訂立，並無就或有租金訂立任何安排。本集團融資租賃承擔之公平值，按以結算日現行利率貼現之估計未來現金流量之現值予以釐定，與其賬面值相若。

本集團融資租賃承擔乃以出租人抵押租賃資產作為抵押。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 30. 撥備

本集團	虧損性合約 千港元	生產重組 千港元	總計 千港元
於二零零六年四月一日	—	—	—
收購附屬公司	19,181	15,876	35,057
動用撥備	(546)	(3,702)	(4,248)
匯兌差額	333	275	608
於二零零六年九月三十日	18,968	12,449	31,417
動用撥備	(3,428)	(12,450)	(15,878)
年內撥備	1,552	476	2,028
匯兌差額	1,332	554	1,886
於二零零七年九月三十日	18,424	1,029	19,453

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
作申報用途之分析如下：		
流動負債	4,733	15,561
非流動負債	14,720	15,856
	19,453	31,417

虧損性合約撥備指本集團根據不可撤銷虧損性經營租賃合約現時須支付之未來租賃付款之現值，減去就租賃預期賺取之收入，包括估計未來分租收入(如適用)。由於租賃物業之用途及分租安排變更(如適用)，故估計可能不同。租約之未屆滿期限為4年。

生產重組成本撥備包括關閉本集團於英國Wednesbury之生產工場，以及其後轉移所有倉庫及分銷業務予本公司位於錫菲爾Atlas之主要英國生產工場。關閉及遷移Wednesbury設施已於二零零六年十一月三十日之前完成，有關撥備包括僱員遣散費、關閉工場開支及遷移費用。此外，撥備亦有關將本集團之英國磁性設備生產設施由英國錫菲爾(Sheffield)之租賃物業遷移至主要英國Atlas Way工場。此次遷移已於二零零六年十二月完成。

## 31. 界定供款計劃

### 香港

自二零零零年十二月一日起，本集團已為香港所有僱員加入強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃根據強制性公積金計劃條例向強制性公積金計劃管理局登記。強積金計劃之資產乃獨立於本集團之資產，由獨立信託人管制之基金持有。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按規則指定之比率向強積金計劃作出供款。本集團對強積金計劃之唯一責任乃根據強積金計劃作出所需供款。於二零零六年十月一日至二零零七年九月三十日年度，自綜合收益表扣除之退休福利計劃供款約達616,000港元（二零零六年：480,000港元），此乃本集團按強積金計劃規則指定之比率應付予基金之供款。

### 中國大陸

本集團中國附屬公司之僱員均為中國政府設立之國家管理退休福利計劃之成員。該等附屬公司須以平均薪金成本之8%向退休福利計劃作出供款而為福利出資。本集團之退休福利計劃承擔僅限於作出指定供款。於二零零六年十月一日至二零零七年九月三十日期間產生之供款總額為2,716,000港元（二零零六年：1,294,000港元）。僱主不得以沒收供款用作減少現有供款水平。

## 32. 退休福利承擔

本集團設立涵蓋S&J駐英國附屬公司S&J若干僱員之界定供款福利計劃名為James Neill退休金計劃（「計劃」）。計劃涵蓋之福利乃根據服務年資及薪酬記錄而釐定。計劃之資產與本集團之資產分開持有，並由計劃受託人以專業方法管理。

計劃之最近期正式精算估值由PricewaterhouseCoopers LLP於二零零四年十二月三十一日進行。為編製此年報，有關估值已更新至二零零七年九月三十日。

本集團於二零零六年十月一日起至二零零七年九月三十日止期間之供款固定為1,580,000英鎊（約23,300,000港元）。此資金安排已於該日終結。於二零零七年七月十一日，計劃信託人與精算師促成臨時安排，據此，彼等協定於二零零七年八月一日前支付為數1,000,000英鎊（約15,900,000港元）之一次性特別供款，而僱主將繼續按年款1,900,000英鎊（約30,000,000港元）供款。此舉僅屬臨時安排，以待S&J、計劃信託人與精算師（且在不影響彼等之情況下）就持續供款磋商結束。該等磋商可能須時多月。隨著近期推出英國退休金法例，倘訂約各方未能於二零零八年六月前達成共識，則英國退休金規管當局將會參與其後之所有磋商。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 32. 退休福利承擔 (續)

用作精算估值之主要財務假設如下：

	二零零七年	二零零六年
可作退休金供款之薪金之長期增長率	3.40%	3.10%
實物利益之增長率(附註1)	3.00%	2.80%
實物利益之增長率(附註2)	2.70%	2.50%
折算率	5.95%	5.05%
通脹假設	3.20%	3.00%
預期股本回報	8.70%	8.20%
預期債券回報	5.95%	5.05%
預期現金回報	5.75%	4.75%

附註：

- 1 就計劃之一九九九年及二零零一年部份超出保證最低退休金供款之供款而言。
- 2 就於一九八八年四月六日後賺取之保證最低退休金供款而言。

資產假設之預期回報已考慮各主要資產類別之適當回報。於債券類別投資之假設收益根據於結算日已公佈之債債收益計算。股本之假設回報反映此等資產類別長期表現較英國政府債券為佳之假設撥備。所示回報率已扣除投資經理開支。現金之假設回報反映銀行結餘之英國現行市場利率。

於退休金估值所用之死亡率假設意指之預期壽命(就預計死亡率於日後有所改善而作出撥備)：

現年70歲領取退休金人士：	男士14.9年	女士17.6年
年屆65歲之日後領取退休金人士：	男士20.1年	女士22.9年

就界定福利計劃於綜合資產負債表確認之款項如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
計劃資產之公平值：		
股本	818,840	740,951
債券	715,815	692,262
現金	10,146	7,567
保單	23,046	26,830
	1,567,847	1,467,610
撥款責任之現值	(1,845,046)	(1,879,386)
於資產負債表確認之負債淨額	(277,199)	(411,776)

## 32. 退休福利承擔 (續)

就界定福利計劃於收益表確認之款項如下：

	二零零六年 十月一日 至二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
本期服務成本	10,540	1,977
資產之預期回報	(97,908)	(15,930)
利息成本	97,785	16,269
	10,417	2,316

年內／期內之本期服務成本支出已計入收益表內之僱員福利支出。應收利息淨額則計入其他收入。

界定福利責任之現值變動如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
於年／期初	1,879,386	—
收購附屬公司	—	1,814,201
匯兌調整	133,531	32,010
本期服務成本	10,540	1,977
利息成本	97,785	16,269
成員供款	5,385	974
福利付款	(61,855)	(15,665)
精算(收益)／虧損	(219,726)	29,620
年／期末	1,845,046	1,879,386

計劃資產之公平值變動

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
於年／期初	1,467,610	—
收購附屬公司	—	1,417,441
匯兌調整	107,060	24,936
僱主供款	44,069	5,030
成員供款	5,385	974
資產之預期回報	97,908	15,930
福利付款	(61,855)	(15,665)
精算(虧損)／收益	(92,330)	18,964
年／期末	1,567,847	1,467,610

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 32. 退休福利承擔 (續)

於綜合確認收支表確認之除稅前款項如下：

	二零零六年 十月一日至 二零零七年 九月三十日 千港元	二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 千港元
精算收益／(虧損)	127,396	(10,656)

於綜合確認收支表確認之除稅前精算收益之累計總額為116,740,000港元。

歷來調整之記錄如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
界定福利責任之現值	(1,845,046)	(1,879,386)
計劃資產之公平值	1,567,847	1,467,610
虧絀	(277,199)	(411,776)
計劃負債之歷來收益(虧損)調整	219,726	(29,620)
計劃資產之歷來(虧損)收益調整	(92,330)	18,964

精算估值顯示計劃資產於二零零七年九月三十日之市值為1,567,847,000港元(二零零六年—1,467,610,000港元)，而此等資產之精算價值佔成員所得福利之85%(二零零六年—78%)。差額277,199,000港元(二零零六年—411,776,000港元)將根據目前之英國退休金規例及經諮詢計劃受託人並經其同意後償付。本集團目前估計在受託人同意及英國退休金規例之規限下，差額將於約十年償付。

## 33. 遞延稅項

以下為於本期及過往期間確認之主要遞延稅項資產及負債及有關變動：

	加速稅項		加速		退休福利		其他	稅務虧損	總計
	折舊	會計折舊	物業重估	承擔	其他	稅務虧損			
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零零六年四月一日	(1,547)	—	—	—	—	—	—	(1,547)	
收購附屬公司	—	6,669	(20,776)	94,601	11,831	1,508	93,833		
於綜合收益表(扣除)／入賬	(278)	—	118	—	—	1,062	902		
匯兌差額	—	145	(361)	1,642	205	28	1,659		
於二零零六年九月三十日	(1,825)	6,814	(21,019)	96,243	12,036	2,598	94,847		
於綜合收益表(扣除)／入賬	1,825	4,060	1,845	(11,393)	(2,604)	1,305	(4,962)		
確認退休福利承擔之精算收益	—	—	—	(13,830)	—	—	(13,830)		
匯兌差額	—	570	(1,388)	6,602	827	143	6,754		
於二零零七年九月三十日	—	11,444	(20,562)	77,622	10,259	4,046	82,809		

就資產負債表呈報之目的而言，若干遞延稅項資產及負債已經根據本集團會計政策抵銷。以下為遞延稅項結餘(抵銷後)用作財務申報用途所作之分析。

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
遞延稅項負債	(22,033)	(21,781)
遞延稅項資產	104,842	116,628
	82,809	94,847

本集團有關暫時性差額之大部分遞延稅項資產源自其英國附屬公司。該等遞延稅項結餘已按28%(二零零六年：30%)作出撥備。先前於年內制定之法例有效將實際稅率由30%減至二零零八年四月之28%。計入年度支出之4,962,000港元乃為反映此比率變動所作之5,024,000港元支出。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 33. 遞延稅項 (續)

於結算日，根據估計未來溢利源，本集團有未使用關於稅務虧損、資本虧損、其他暫時性差額及其他稅項抵免之未確認遞延稅項資產總額(未應各別司法權區之現行稅率計算)，可供抵銷未來溢利。有關分析如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
未使用稅務虧損	394,897	397,603
資本虧損	124,821	118,000
其他暫時性差額	49,716	154,039
其他稅項抵免	467,755	406,854
	<b>1,037,189</b>	<b>1,076,496</b>

根據預測收入源頭及經考慮潛在未來盈利之波動性後，本集團預期於可見將來並不會動用任何重大比例之稅務虧損及其他稅項抵免或大幅撥回其他遞延稅項暫時性差額。稅務虧損及其他稅項抵免主要於香港、英國及法國及澳洲產生，並可無限期結轉。

本集團有關暫時性差額之大部分遞延稅項資產源自其英國附屬公司。該等遞延稅項結餘已按30%或28%作出撥備，視乎預期何時撥回該臨時差異。

本集團僅於可合理預期稅務虧損及抵免將於可見將來獲動用之情況下，就稅務虧損及其他稅項抵免錄得遞延稅項資產。就上述稅務虧損及抵免及主要於英國及法國產生之暫時性差額而言，經考慮預測收入源頭及潛在未來盈利之波動性後，本集團預期於可見將來並不會動用任何重大比例之該等虧損或大幅撥回其他差額。

## 34. 股本

	股份數目	金額 港元
法定：		
於二零零七年九月三十日及二零零六年九月三十日	1,000,000,000	100,000,000
已發行及繳足：		
於二零零七年九月三十日及二零零六年九月三十日	557,058,400	55,705,840

## 35. 購股權

(a) 根據本公司於一九九四年四月舉行之股東特別大會，本公司採納行政人員購股權計劃（「一九九四年計劃」），主要目標為向本公司及其附屬公司之執行董事及合資格僱員提供獎勵。根據一九九四年計劃，本公司董事會獲授權於一九九四年計劃採納日期後十個期間內任何時間向合資格參與者授出購股權，使合資格參與者可按相等於股份面值或不少於緊接向參與者授出購股權日期前五個交易日股份在香港聯交所之平均收市價80%（以較高者為準）之認購價及管理一九九四年計劃之委員會釐定之款額，認購本公司之股份。

未經本公司股東批准前，根據一九九四年計劃可能授出之購股權涉及之股份總數，不得超出本公司任何時候已發行股份之10%。未經本公司股東批准前，已授予及可能授予任何個人之購股權所涉及之已發行及將予發行股份數目，不得超出根據一九九四年計劃可發行之股份數目上限之25%。

根據一九九四年計劃授出之購股權之要約，可於要約日期起計21日內，連同承授人合共支付之象徵代價1港元而獲接納。行使期間須由董事會釐定，惟該期間不可超出授出日起計十期。

根據一九九四年計劃授出之購股權於授出日即時完全歸屬。倘根據一九九四年計劃，於購股權尚未行使前，某參與者不再為合資格參與者，則授予該參與者之購股權作失效論。

	授出日期	行使期間	行使價 港元
一九九四年計劃	二零零三年七月二十三日	二零零三年七月二十三日至 二零一三年七月二十二日	0.36

年內，根據一九九四年計劃已授予本公司董事之尚未行使購股權數目變動詳情如下：

	二零零七年	二零零六年
一九九四年計劃	5,000,000	5,000,000

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 35. 購股權 (續)

(b) 於二零零四年八月三十日舉行之股東特別大會上，本公司採納一個新購股權計劃(「二零零四年計劃」)，旨在獎勵本公司及其附屬公司執行董事及合資格僱員。董事會獲授權向本公司及其附屬公司之合資格執行董事及僱員授出購股權，以認購本公司股份。根據二零零四年計劃，可供認購之有關股份總額，不得多於在二零零四年八月三十日已發行股份之5%。任何12個月內，已授予及可能授予任何個人之購股權涉及之已發行及將予發行之股份數目，不得超出當時已發行股份之1%。提供予同為本公司執行董事、行政總裁、主要股東或彼等各自之聯繫人(「關連人士」)之任何參與者之購股權均須事先取得本公司獨立非執行董事批准。未經本公司股東事先批准前，可授予關連人士之購股權於任何12個月內，合共不得超出已發行股份之0.1%以上，且合共價值按各授出日之股份收市價計算不得超出5,000,000港元。

購股權之行使價將由一個管理二零零四年計劃之委員會釐定，並將介乎下列規定數值：不得低於(i)股份之面值，(ii)股份於授出當日之收市價，而授出日必須為營業日，以及(iii)緊接授出日前連續五個交易日之股份平均收市價。

根據二零零四年計劃提供之購股權出授要約，可於授出日起計30日內，連同承授人合共支付之象徵代價1港元而獲接納。授出之購股權於緊隨授出日後三年之期間內歸屬，每滿一週年歸屬三分之一。行使期間須由董事會釐定，惟該期間不可超過授出日起計十年。倘根據二零零四年計劃，於購股權歸屬前，某參與者不再為合資格參與者，則授予該參與者之購股權作失效論。

於本財政期間根據二零零四年計劃之購股權數目變動如下：

			於二零零六年 十月一日		於二零零七年 九月三十日
	授出日期	行使價 港元	尚未行使 港元	於年內失效 港元	尚未行使 港元
董事	二零零四年九月二十八日	0.242	5,734,425	—	5,734,425
	二零零四年十二月二十日	0.250	4,874,261	—	4,874,261
其他僱員	二零零四年九月二十八日	0.242	1,966,086	(327,681)	1,638,405
	二零零四年十二月二十日	0.250	1,671,174	(278,529)	1,392,645
			14,245,946	(606,210)	13,639,736

於二零零四年九月二十八日及二零零四年十二月二十日授出之購股權於緊隨授出日後三年之期間內歸屬，每滿一週年歸屬三分之一，並分別於二零零七年九月二十七日及二零零七年十二月十九日完全歸屬。於該等日期授出之購股權可於上述歸屬條件之規限下，於授出日後一年行使，但不可超過該日後十年。

## 36. 儲備／少數股東權益

### (a) 本集團

	股份溢價 千港元	儲備					累計溢利 千港元	總計 千港元	少數股東 權益 千港元
		購股權 儲備 千港元	資本贖回 儲備 千港元	資本儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	匯兌儲備 千港元			
於二零零六年四月一日	13,527	353	1,442	19,870	1,004	80,672	116,868	—	
換算海外業務時產生之									
匯兌差額	—	—	—	—	(2,306)	—	(2,306)	(516)	
確認界定福利計劃之精算虧損 (扣減稅項)	—	—	—	—	—	(6,586)	(6,586)	(4,071)	
於股本直接確認之開支淨額	—	—	—	—	(2,306)	(6,586)	(8,892)	(4,587)	
期內溢利	—	—	—	—	—	19,009	19,009	569	
期內確認之收入及開支總額	—	—	—	—	(2,306)	12,423	10,117	(4,018)	
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	48,029	
確認以股本結算以股份支付 之款項	—	126	—	—	—	—	126	—	
	—	126	—	—	(2,306)	12,423	10,243	44,011	
於二零零六年九月三十日	13,527	479	1,442	19,870	(1,302)	93,095	127,111	44,011	
換算海外業務時產生之									
匯兌差額	—	—	—	—	7,572	—	7,572	5,946	
確認界定福利計劃之精算收益 (扣減稅項)	—	—	—	—	—	70,184	70,184	43,382	
於股本直接確認之開支淨額	—	—	—	—	7,572	70,184	77,756	49,328	
年內溢利	—	—	—	—	—	76,370	76,370	15,012	
年內確認之收入及開支總額	—	—	—	—	7,572	146,554	154,126	64,340	
收購少數股東權益	—	—	—	—	—	—	—	(108,351)	
確認以股本結算以股份支付 之款項	—	252	—	—	—	—	252	—	
	—	252	—	—	7,572	146,554	154,378	(44,011)	
於二零零七年九月三十日	13,527	731	1,442	19,870	6,270	239,649	281,489	—	

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 36. 儲備／少數股東權益 (續)

### (b) 本公司

	股份溢價 千港元	購股權 儲備 千港元	股份 贖回儲備 千港元	繳入盈餘 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零零六年四月一日	13,527	353	1,442	70,911	(64,227)	22,006
期內虧損	—	—	—	—	(1,487)	(1,487)
於收益表確認以股本結算 以股份支付之款項	—	126	—	—	—	126
	—	126	—	—	(1,487)	(1,361)
於二零零六年九月三十日	13,527	479	1,442	70,911	(65,714)	20,645
年內虧損	—	—	—	—	(4,139)	(4,139)
於收益表確認以股本結算 以股份支付之款項	—	252	—	—	—	252
	—	252	—	—	(4,139)	(3,887)
於二零零七年九月三十日	13,527	731	1,442	70,911	(69,853)	16,758

## 37. 收購少數股東權益／附屬公司

於二零零七年六月二十二日，本公司訂立一項協議以收購S&J之餘下38.2%股本，代價為33,500,000港元。收購S&J之少數股份已於二零零七年九月二十五日透過本公司之全資附屬公司Pantene Global Acquisition Corp.與S&J合併被視為達成。

於二零零六年七月二十八日，本集團已與於美國特拉華州註冊成立並於紐約證券交易所上市之公司Jacuzzi Brands, Inc.訂立購股協議，購入於美國內華達州註冊成立之公司S&J(於場外交易Pink Sheets進行公開電子買賣)約61.8%已發行股本，代價為38,750,000港元。

由於在二零零七年九月額外購入S&J之股本，故本集團於S&J的權益由61.8%增加至100%，導致收購折讓60,100,000港元。該收購項亦構成一項關連交易(定義見上市規則第14A條)。

## 37. 收購少數股東權益／附屬公司 (續)

於二零零七年九月及二零零六年七月分別購買S&J少數股東權益及多數權益所收購之資產淨值及所產生之收購折讓如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
已收購資產淨值		
物業、廠房及設備	211,639	189,623
可供出售投資	807	855
於一間聯營公司之權益	3,577	2,856
遞延稅項資產	104,134	114,609
存貨	213,174	174,081
應收賬款及預付款項	190,317	136,139
可收回稅項	1,662	1,551
銀行結餘及現金	49,843	88,541
應付賬款及應計費用	(159,137)	(122,119)
應付稅項	(1,836)	(1,319)
融資租賃承擔	(11,855)	(6,495)
撥備	(19,453)	(35,057)
遞延稅項負債	(22,033)	(20,776)
退休福利責任	(277,199)	(396,760)
	283,640	125,729
少數股東權益	—	(48,028)
多數權益	(175,290)	—
收購折讓	(60,095)	(26,201)
法律及專業費	(14,798)	(12,750)
總代價，以現金支付	33,457	38,750
收購產生之現金流出淨額：		
已付現金代價	(33,457)	(38,750)
法律及專業費	(14,798)	(12,750)
已購入之現金及現金等值	—	88,541
	(48,255)	37,041

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 38. 主要非現金交易

年內，本集團就設立租約時資本總值約10,356,000港元(二零零六年：1,372,000港元)之資產訂立融資租賃安排。

## 39. 資產抵押

於結算日，本集團將其5,000,000港元之銀行存款抵押予銀行，以擔保銀行給予約27,500,000港元(二零零六年：27,500,000港元)之信貸額。

本集團已抵押賬面淨值約130,713,000港元(二零零六年：122,366,000)之土地及樓宇及廠房及機器，以確保本集團獲授一般銀行融資。

## 40. 或然負債

本集團不時面臨由其業務經營所產生之法律訴訟及申索，包括有關個人工傷賠償、客戶合約事宜、僱用索償及環境事宜之訴訟。

中國稅務當局正就二零零零年至二零零四年財政年度之本集團駐中國附屬公司之退稅進行查核。由於查核尚未完成，故本集團尚未作出任何撥備，且負債金額(如有)不能可靠地釐定。

由於不可能確定有關或然法律責任(包括訴訟)之最終法律及財務法律責任，故此，本公司董事相信，超出累計金額之該等法律責任之總額(如有)，將不會對本集團之綜合財務狀況或經營業績帶來重大不利影響。

## 41. 財務擔保合約

本公司已就授予本公司若干附屬公司之一般銀行融資簽立為數100,600,000港元(二零零六年：54,200,000港元)之擔保。根據擔保，若銀行未能收回貸款及融資，則本公司有責任向銀行作出支付。於結算日，由於董事認為貸款或融資之償還不可能遭拖欠，故本公司並無就根據擔保合約之責任計提撥備。

## 42. 經營租賃承擔

### 本集團作為承租人

於結算日，本集團尚有根據不可撤回經營租賃就租賃物業之未來最低租賃款項之承擔如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
於下列期間屆滿之經營租賃：		
一年內	14,754	13,344
第二至第五年(包括首尾兩年)	33,650	39,059
五年後	8,880	10,576
	<b>57,284</b>	<b>62,979</b>

經營租賃款項乃指本集團就其辦公室物業及廠房租約應付之租金，議定之平均年期為七年。

本公司已就不可撤銷經營租賃承擔確認以下負債：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
責任繁苛之租約(附註30)		
一年內	3,704	3,098
第二至第五年(包括首尾兩年)	14,720	15,634
五年後	—	236
	<b>18,424</b>	<b>18,968</b>

### 本集團作為出租人

於結算日，本集團與租戶訂約收取之最低租賃款項如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
一年內	841	1,180
第二至第五年(包括首尾兩年)	2,596	2,198
五年後	5,796	4,248
	<b>9,233</b>	<b>7,626</b>

經營租賃收入乃指根據分租協議本集團就其租賃物業應收之租金。

# 財務報表附註

截至二零零七年九月三十日止年度

## 43. 關聯方交易

於二零零七年六月二十二日，本公司訂立一項協議以收購S&J之餘下38.2%股本，代價為33,500,000港元。收購S&J之少數股份已於二零零七年九月二十五日透過本公司之全資附屬公司Pantene Global Acquisition Corp.與S&J合併被視為達成。於二零零六年七月二十八日，本集團已與於美國特拉華州註冊成立並於紐約證券交易所上市之公司Jacuzzi Brands, Inc.訂立購股協議，購入於美國內華達州註冊成立之公司S&J(於場外交易Pink Sheets進行公開電子買賣)約61.8%已發行股本，代價為38,750,000港元。

除支付予本公司董事(亦視為本集團之主要管理層)之酬金(如附註13所披露)外，本集團並無進行任何其他關聯方交易。

## 44. 結算日後事項

### 出售一間間接附屬公司

於二零零八年一月七日，聯太工業之英國附屬公司Bowers Metrology Limited出售其全資附屬公司CV Instruments Europe BV Limited，CV Instruments Europe BV Limited為一間於荷蘭註冊成立之公司。股份以38,000歐元出售(約434,000港元)，而於收購完成前之集團內公司間餘額則為705,000歐元(約8,044,000港元)。

### 中國企業所得稅

根據第十屆全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的中國企業所得稅法(「新稅法」)，國內和外資企業之新中國所得稅率一律統一為25%，並於二零零八年一月一日起生效。根據新稅法，現時享有優惠稅率之實體可繼續享有稅項優惠。國務院已頒佈有關稅收優惠之措施詳情。本集團正評估有關措施之影響(如有)。

## 業績

	截至三月三十一日止年度			二零零六年 四月一日至 二零零六年 九月三十日 期間	截至 二零零七年 九月三十日 止年度
	二零零四年 千港元	二零零五年 千港元	二零零六年 千港元	千港元	千港元
營業額	338,386	392,136	454,339	390,189	1,402,305
銷售成本	(291,825)	(338,990)	(392,599)	(335,056)	(1,060,451)
毛利	46,561	53,146	61,740	55,133	341,854
其他收入	9,982	2,982	2,482	4,916	15,225
銷售及分銷成本	(1,398)	(3,892)	(3,140)	(31,590)	(219,314)
行政開支	(39,490)	(36,523)	(40,043)	(33,599)	(93,099)
投資物業公平值變動					
所產生收益(虧損)	(8,329)	1,400	1,000	—	—
銷售土地及樓宇之收益	—	—	—	—	1,447
融資成本	(703)	(1,611)	(2,028)	(2,533)	(8,773)
應佔一間聯營公司之業績	—	—	—	236	1,528
收購折讓	—	—	—	26,200	60,095
除稅前溢利	6,623	15,502	20,011	18,763	98,963
所得稅(開支)抵免	(20,350)	(2,521)	(4,357)	815	(7,581)
年/期內溢利	(13,727)	12,981	15,654	19,578	91,382
應佔：					
本公司權益持有人	(13,727)	12,981	15,654	19,009	76,370
少數股東權益	—	—	—	569	15,012
	(13,727)	12,981	15,654	19,578	91,382
股息	11,141	—	—	—	—
每股盈利					
基本	(2.5) 港仙	2.3 港仙	2.81 港仙	3.41 港仙	13.71 港仙
攤薄	不適用	2.3 港仙	不適用	不適用	13.61 港仙

# 財務概要

## 資產及負債

	於三月三十一日			於九月三十日	
	二零零四年 千港元	二零零五年 千港元	二零零六年 千港元	二零零六年 千港元 (重列)	二零零七年 千港元
總資產	232,741	254,288	272,312	1,035,440	1,062,943
總負債	(77,884)	(97,591)	(99,738)	(808,612)	(725,748)
	154,857	156,697	172,574	226,828	337,195
本公司權益持有人應佔權益	154,857	156,697	172,574	182,817	337,195
少數股東權益	—	—	—	44,011	—
	154,857	156,697	172,574	226,828	337,195

截至九月三十日止年度之若干金額已重列以反映重新分配銀行透支及現金結餘。



電話 : (852) 2802 9988 傳真 : (852) 2802 9163 網站 : [www.upi.com.hk](http://www.upi.com.hk)