

董事局主席報告

主席
霍建寧

於二零零七年，集團的香港業務及國際業務均取得進展，並於二零零八年一月初為香港電力業務簽訂新的管制計劃協議。

為期十年的新管制計劃協議由香港電燈有限公司（港燈）與香港政府簽訂，於二零零九年一月一日起生效，政府可選擇將協議續期五年。根據該協議，港燈的准許利潤水平訂為扣除可再生能源資產外的固定資產平均淨值的百分之九點九九，而投資在可再生能源的准許回報則訂為百分之十一。新管制計劃協議亦載有條款以鼓勵減排、提升能源效益、改善營運表現及提高服務質素，以及促進使用可再生能源。在現時的規管環境下，新管制計劃協議能有效平衡客戶及股東的利益：客戶可在合理價格下得到可靠及穩定的電力供應，而明確的機制及穩定的長遠規管架構，可使股東的權益得到保障。

集團在香港以外的國際業務表現卓越，二零零七年的業績較二零零六年為佳。集團繼續加強香港以外地區的投資，於二零零七年十二月收購加拿大六間發電廠的部份權益，該六間發電廠的總發電容量達一千三百五十二兆瓦。

董事局主席報告

業績

集團截至二零零七年十二月三十一日止年度經審核除稅後綜合淨溢利為港幣七十四億四千八百萬元(二零零六年：港幣六十八億四千二百萬元)，增加百分之八點九。集團的香港業務溢利為港幣六十七億二千七百萬元(二零零六年：港幣六十一億七千三百萬元)。港燈售電量增加、加上二零零七年並無特別回扣以及利息收入上升等因素令香港業務的溢利在年內有所上升。集團的國際業務溢利為港幣七億二千一百萬元(二零零六年：港幣六億六千九百萬元)。國際業務溢利在二零零七年上升，主要是由於澳洲電力業務溢利上升所致。

末期股息

董事局將建議派發末期息每股港幣一元四角三分。股息將於二零零八年五月十六日派發予二零零八年五月十五日已登記為股東的股份持有人。連同中期股息每股港幣五角八分，全年股息為每股港幣二元零一分(二零零六年：每股港幣一元八角五分)。

香港業務

二零零七年的售電量增長百分之一點一，而二零零六年的增長為百分之零點二。年內，住宅客戶及商業客戶人數輕微增加，但工業客戶數目則繼續減少。二零零七年的最高用電需求為二千五百五十二兆瓦，而二零零六年的最高用電需求為二千五百九十七兆瓦。

港燈首台燃氣聯合循環機組，即第九號機組，已於二零零六年十月投產。該機組於二零零七年所生產的電力，佔南丫發電廠百分之十七發電量，有助降低發電廠的排放量。發電廠透過一條長達九十二公里的海底氣體管道，連接位於深圳的廣東大鵬液化天然氣接

收站，為第九號機組提供天然氣。至於佔南丫發電廠主要發電量的燃煤機組，於二零零七年表現理想。

二零零七年，南丫島上容量為八百千瓦的南丫風采發電站及其附設的展覽中心繼續廣受歡迎。

燃煤及天然氣價格高企繼續在二零零七年為燃料成本帶來壓力，預期影響將持續至二零零八年。為減低燃煤成本高企所帶來的影響，公司於年內將繼續採購及採用多種燃煤。

南丫發電廠的減排計劃於二零零七年進展良好。為第四號及第五號燃煤機組加裝煙氣脫硫裝置和低氮氧化物系統的土木建設工程經已展開。為第二號燃煤機組加裝煙氣脫硫裝置的環境許可證經已發出，而供應煙氣脫硫裝置的合約亦已批出。將GT57號燃油聯合循環機組改裝為燃氣機組的工程也大致完成。預計到二零一零年底，南丫發電廠逾百分之九十五的發電量將由燃氣機組，以及加裝有煙氣脫硫裝置及低氮氧化物燃燒器的燃煤機組所提供之，可減低排放量以達到香港政府的減排目標。

隨著香港電力行業邁向新的規管架構，公司計劃檢討南丫發電廠的發電容量組合，以持續減低發電廠的排放量。這個組合包括燃煤機組，其中數台機組的使用期限將於未來十年屆滿、燃氣機組、燃油機組及可再生能源設施。該檢討工作還包括為計劃興建大約一百兆瓦的離岸風場進行可能性評估。為此，公司已開始進行海上交通影響評估及環境影響評估研究，預期於二零零九年初完成。

港燈二零零七年的供電可靠程度維持在99.999%以上的水平，超過公司承諾的服務標準。該項世界級的供電可靠程度自一九九七以來一直維持。年內，公司

致力改善服務水平，並就輸配電資產的可靠程度及安全性進行了一項網絡可靠程度及運作檢討。

於二零零七年，公司繼續積極參與環保及社區活動。以可靠電力為主題的智「惜」用電計劃2006/2007圓滿結束，參與的人數更突破以往紀錄，而以可持續生活態度及節約能源為主題的智「惜」用電計劃2007/2008亦已於二零零七年十一月推出。港燈清新能源基金於二零零七年繼續推廣可再生能源的應用。港燈義工隊於二零零七年七月慶祝成立三週年，現有逾七百五十名成員。二零零七年的義工活動集中於關懷長者及社會上有需要人士，以及改善環境這兩方面。港燈百週年紀念基金繼續為中學生提供獎學金並為長者自務學習中心提供資助。

國際業務

澳洲方面，公司的配電業務於二零零七年表現理想，南澳洲的ETSA Utilities和維多利亞省的Powercor及CitiPower均錄得收入上升，並達到營運目標，而可靠程度亦有助提升客戶服務。

英國方面，位於英格蘭北部經營配氣網絡的Northern Gas Networks (NGN)業績較二零零六年為佳。由英國氣體及電力監管機構最近進行的獨立基準評審顯示，NGN獲評定為英國氣體業中效率最高的網絡，為業界定下效率指標。NGN最近完成二零零八年至二零一三年規管期的電價檢討，集團認為檢討結果可以接受，將為NGN在新規管期內帶來滿意回報。

泰國方面，位於叻丕府的一千四百兆瓦燃氣發電廠之建設工程接近完成，首台七百兆瓦的機組預期於二零零八年三月投入商業營運，而第二台機組則預計於同年六月投入營運。

加拿大方面，收購Stanley Power Inc.百分之五十權益已於二零零七年底完成。Stanley Power擁有TransAlta Cogeneration L.P.百分之四十九點九九權益。TransAlta Cogeneration擁有位於加拿大亞爾伯達省、薩斯喀徹溫及安大略省三個省份的六家發電廠的權益，按持股量計算的總發電量為八百一十兆瓦，當中五家發電廠為燃氣發電廠，一家為燃煤發電廠。

展望

隨著香港由工業為本的發展中經濟體系，轉型至以服務業為本的已發展經濟體系及國際金融中心，管制計劃協議一直確保香港的電力基建獲得所必需的投資。新管制計劃協議簽訂後，香港電力行業近年出現的不明朗因素已大致消除，公司現可專注為未來規劃，繼續為香港的經濟發展作出貢獻。

國際業務方面，公司將繼續物色投資機會，以增加集團在香港以外業務所佔的溢利比例。

余立仁先生於二零零八年初辭任董事一職，本人謹代表董事局感謝余先生過去四十年為公司服務所作的貢獻。

本人亦謹此感謝各董事於二零零七年作出的寶貴貢獻，以及管理層及全體員工在年內忠誠且孜孜不倦地為公司服務。

主席

霍建寧

香港，二零零八年三月六日