





## 企業簡介

電訊盈科有限公司（「電訊盈科」或「本公司」）是全港最大最全面的通訊營運商，也是世界級資訊及通訊科技公司。

電訊盈科率先為香港帶來「四網合一」的新體驗，提供一系列跨越固網、寬頻互聯網、電視及流動通訊四個平台的創新媒體內容及服務。

在國際市場，電訊盈科致力滿足企業及同業的先進需要之餘，亦為網絡商提供領先的技術服務，並且承辦公營及私營機構的大規模外判資訊科技項目。

電訊盈科共聘用約15,800名員工，業務據點遍及歐洲、中東、非洲、美洲、內地，以及香港及亞洲其他國家及地區。

電訊盈科的股份在香港聯合交易所有限公司上市（代號：0008），並以美國預託證券方式在該國的Pink Sheets（場外交易市場）買賣（代號：PCCWY）。

# 2007年里程發展

## 1月

電訊盈科宣佈，將於2008年年初前增設無線上網「熱點」，由目前的400個跳升到超過4,000個，致力發展香港成為「Wi-Fi城市」。從此，Wi-Fi用戶身處香港任何一個角落，亦可享受無線上網的樂趣。

## 2月

now寬頻電視奪得意大利最受讚賞的足球盛事——意大利甲組聯賽——2007/2008年至2009/2010年共三個季度的香港播放權。

「now自選服務」推出「HBO On Demand」。

電訊盈科企業方案與香港一家大型醫療機構簽訂為期七年的合約，價值港幣1.34億元，負責提供數據中心寄存及相關服務。

## 3月

電訊盈科宣佈年度財務業績，於2006年的綜合收益增長百分之十四至港幣256.37億元，錄得溢利港幣16.32億元，股權持有人應佔溢利港幣12.52億元。每股基本盈利港幣18.59分。董事會建議派發末期股息每股港幣12分。

一系列由now寬頻電視製作的體育頻道隆重推出，打響頭炮的是now SPORTS 1正式啟播，精選內容包括最為廣大市民喜愛的巴克萊英格蘭超級聯賽，以及其他世界級體壇盛事。

全港獨有的*snaap!* 跨媒體影像分享服務，是為回饋長期支持電訊盈科服務的客戶而免費提供，方便用戶透過不同傳送平台，分享和觀賞相片及短片。

隨著所有SUNDAY門市已整合至電訊盈科專門店，SUNDAY 2G流動通訊服務正式納入電訊盈科流動通訊品牌。

電訊盈科企業方案贏得承辦應用軟件開發合約，為地鐵有限公司開發及設置維修管理資訊系統，支援該公司在內地的鐵路項目。

「Eurosport」及「Eurosportnews」正式登陸now SPORTS頻道，令「超強體育組合」的陣容更加豐富。與此同時，now寬頻電視亦網羅了其他頻道，包括「STAR ONE」、「點心衛視」、「Baby TV」，以及「國家地理頻道 Video on Demand」，令節目內容更多姿多采。

## 4月

電訊盈科流動通訊宣佈，推出「now SPORTS on mobile」服務，用戶可隨時利用手機在戶外欣賞世界級的體壇盛事，包括最強足球賽事——巴克萊英格蘭超級聯賽（2007至2010年）、2008歐洲國家盃、意大利甲組聯賽（2007至2010年）以及J.League日本職業足球聯賽等；其他體壇賽事計有網球（女子職業網球巡迴賽及ATP男子職業網球巡迴賽）、排球（世界女排大獎賽、世界盃排球賽），以及羽毛球（國際羽聯超級系列賽）等。

now寬頻電視引入寫實與娛樂兼備的「FOXCRIME」頻道及「FX」頻道，配合不同觀眾的口味。

電訊盈科廣告及互動業務單位與全港最大的美食速遞品牌合作，推出全新的熒幕點菜及速遞服務「美膳專遞」。從此，用戶安坐家中，亦可通過now shop（501頻道），享受方便快捷的優質外賣服務。

黃頁是全港唯一能配合「雅虎實名」及「Yahoo!去遠度一消費搜尋」搜尋廣告服務擴展的服務方案，電訊盈科的廣告及互動業務因此再度獲雅虎香港選為銷售網上方案的特選授權代理商。廣告客戶借助這些搜尋服務，在互聯網上獲得「先見之明」的效果。

為表揚並肯定本地足球教練及球員的努力與貢獻，電訊盈科與香港足球總會籌辦「香港足球總會now TV香港足球明星選舉」。

艾維朗獲委任為電訊盈科有限公司集團董事總經理（其履歷載於第36頁）。

## 5月

PCCW Global宣佈與Bharti Airtel達成合作協議，將網絡接通至印度。PCCW Global是多協定標號交換（MPLS）虛擬私人網絡（VPN）服務方案供應商，在業界佔有領導地位。Bharti Airtel是印度唯一一家全地域網絡服務供應商。PCCW Global亦同時宣佈，已將網絡覆蓋範圍擴展至中東市場，例如巴林、科威特、卡塔爾、沙特阿拉伯、阿拉伯聯合酋長國，以及土耳其。

PCCW Global與中國網絡通信集團公司（「中國網通」）簽訂合作意向書，並於香港及北京直播簽約儀式。雙方計劃合作為2008年北京奧運會打造一個最完美的賽事轉播平台，讓全球各地的媒體以高清電視技術轉播香港的奧運馬術項目賽事。

## 6月

「The History Channel」及「Crime & Investigation Network」兩條新增頻道於now寬頻電視正式啟播。

電訊盈科「eye多媒睇」家居多媒體服務面世，為全港家庭帶來前所未有的方便，令家居生活更添姿采。電訊盈科「eye多媒睇」裝置配以4.3吋熒幕及立體聲揚聲器，提供now寬頻電視新聞及體育、MOOV數碼音樂庫等多方面的娛樂資訊，更附設操作簡易的實用互動服務。其他獨有功能包括為兒童度身設計的學習節目、食譜及烹飪心得之外，還有電台節目、香港賽馬會的足球、賽馬、六合彩博彩資訊、股票報價、電訊盈科查詢及繳費服務等，成為家中不同成員不可多得的幫手。



電訊盈科「eye多媒睇」家居多媒體服務面世，為全港家庭帶來前所未有的方便，令家居生活更添姿采。

正式推出亞洲首項整合固網與流動通訊服務的方案——one communications，令日常商業活動從此變得輕鬆，享用無間斷的通訊服務，為辦公室通訊帶來前所未有的方便。

電訊盈科企業方案與香港警務處簽訂價值港幣1.25億元的合約，負責設計、建設及保養海上警視系統，為期10年，令香港繁忙的航道及港口水域有更安全的保障。

PCCW Global成為SAMENA

Telecommunications Council的會員。SAMENA是由南亞、中東及北非三大地區電訊機構組成的國際業界組織。會籍將有助PCCW Global為巴林、埃及、約旦、科威特、巴基斯坦、沙特阿拉伯、阿拉伯聯合酋長國及土耳其的客戶提供卓越的服務。

PCCW Global與中國網通宣佈，合作推出首項接通香港與北京的高端商業跨境大網專線服務「京港E綫通」（「IEPL」）。IEPL是跨境通訊方案的理想之選，專為通訊量龐大及關鍵應用軟件而設。

電訊盈科企業方案參與香港軟件外包聯盟的成立典禮，並成為17名創會成員之一。聯盟成立的目的，除了旨在發掘全球的軟件外包行業商機之外，亦是為配合國家「十一·五」計劃，大力發展軟件外包業務作為國家資訊科技工業的戰略發展要點。

電訊盈科流動通訊推出PUSH eMail流動電郵方案，將辦公室通訊延伸至商業客戶的手機，使商業客戶可隨時保持聯繫。此外，所有電郵會即時自動「推送」到用戶的裝置上。

## 7月

電訊盈科與海洋公園合作推出「熊貓台」頻道，將年輕熊貓「樂樂」、「盈盈」和一直備受歡迎的「安安」、「佳佳」帶給擁戴牠們的各界人士；通過now寬頻電視、「網上行」寬頻服務、電訊盈科「eye多媒睇」及電訊盈科流動通訊這些電訊盈科的「四網合一」平台，將牠們日常生活的一舉一動，呈現觀眾眼前。

電訊盈科推出全港首創多功能增值儲值卡—電訊盈科「全能通訊儲值咭」，使旅客及商務訪客可享受一系列的通訊服務，包括流動通訊、Wi-Fi、直通國際電話（「IDD」）服務，以及免費查閱由香港旅遊發展局提供的旅遊資訊。

電訊盈科宣佈，NOW寬頻電視正式推出高清節目。自8月起，客戶可優先登記訂購NOW寬頻電視的高清服務，以最優質的畫面，收看巴克萊英格蘭超級聯賽，以及其他大型體壇盛事。NOW寬頻電視亦增設「VOOM HD」這條提供大量多元化高清晰節目內容的頻道，涉獵音樂、藝術、旅遊及生活品味等範疇。

電訊盈科企業方案獲一國際知名高級品牌集團批授一份為期兩年的合約，負責設計、執行及整合亞太地區的銷售網點／客戶關係管理系統。

PCCW Global增建更多MPLS VPN網絡互聯網協定（「IP」）據點，將IP服務的版圖擴展至逾70個國家及地區的740多個城市，包括悉尼、首爾、新加坡、吉隆坡、科威特，以及美國德州麥卡倫。



**NOW寬頻電視正式推出高清電視服務，為全港電視觀眾帶來嶄新的電視享受及體驗。**

巴克萊英格蘭超級聯賽（「英超」）與香港足球總會合作，在可容納4萬名觀眾的香港大球場舉行巴克萊亞洲錦標賽，NOW寬頻電視除獨家為香港觀眾播放各場精彩賽事之餘，亦讓世界各地的觀眾同時觀看賽事。球壇勁旅利物浦、樸茨茅夫、富咸，以及香港足總盃得主南華在巴克萊亞洲錦標賽中比拼實力，揭開2007／2008年度英超聯賽的序幕。

## 8月

電訊盈科宣佈中期業績，核心收益上升百分之七至港幣95.07億元，計入盈大地產的綜合收益則下降百分之十八至港幣116.07億元，反映物業發展的確切收益減少。核心EBITDA上升百分之四至港幣30.68億元，計入盈大地產的綜合EBITDA則下降百分之一至港幣36.09億元。股權持有人應佔溢利增加百分之三至港幣8.22億元，每股基本溢利為港幣12.16分，董事會宣派中期股息每股港幣6.5分。

恒生銀行與電訊盈科廣告及互動業務單位宣佈，攜手於NOW寬頻電視推出全港首創的電視證券交易平台—恒生「電視證券買賣服務」。凡開立了恒生證券戶口的恒生個人e-Banking客戶，只需使用NOW寬頻電視的遙控器，便可通過「now財經台」及「now shop」，設定證券買賣指示，進行本地證券買賣。

電訊盈科參與為證券及衍生產品市場服務網絡（簡稱SDNet）舉行的典禮，慶祝電訊盈科提前建成香港交易及結算所有限公司的SDNet。SDNet是亞洲最大型，以IP技術為本的網絡，為香港金融業界的長遠發展奠下穩固基石。

正式推出獨特的無線寬頻服務方案「網上行Everywhere」，將電訊盈科Wi-Fi、「高速下载分組接入」（「HSDPA」）及3G網絡的優點合而為一，自動為客戶偵測、挑選及接通最佳的傳輸網絡，推動電訊盈科成為本港首家結合Wi-Fi和流動通訊網絡的營運商。



**「網上行Everywhere」正式推出，為客戶提供獨特的戶外無線寬頻服務方案。**

電訊盈科流動通訊宣佈，推出NOW SPORTS服務，以H.264技術及QVGA 320 x 240像素的視頻串流提供手機高清直播畫質，並將獨家直播的巴克萊英格蘭超級聯賽由NOW寬頻電視帶到手機，體驗前所未有的觀戰樂趣。

PCCW Global宣佈，與馬來西亞資訊及通訊科技公司Danawa Resources Sdn Bhd簽署合作備忘錄，開拓東南亞光纖電路的業務商機，滿足企業、政府及其他機構對國際網絡傳輸的需求。

萃鋒的業務廣及海外，版圖現已擴展至斯里蘭卡。憑藉這個電訊盈科技術服務部門努力不懈，當地的寬頻營運商現可推出寬頻電視（「IPTV」）服務。

首輪MOOV Live演唱會於電訊盈科寬頻及3G流動通訊網絡同步播放。MOOV Live為本地歌手提供一個現場表演平台，率先演繹尚未推出的專輯，讓電訊盈科客戶獨家欣賞，並可享用歌詞顯示及製作心得分享等獨特的互動功能。

## 9月

國際規劃業務部門與PCCW Global業務單位攜手合作，為科威特國家通訊部長製作了現場試用服務，展示IPTV的實力。PCCW Global聯同

其科威特網絡對網絡（network-to-network）界面夥伴，一同為這個阿拉伯海灣國家提供半條電路（half-circuit）服務。

## 10月

PCCW Global 與Telecom New Zealand International就IP網絡互連簽訂協議，藉以加強雙方在亞太地區的覆蓋範圍。

NOW寬頻電視自資製作的24小時本地粵語新聞服務「now新聞台」正式啟播，全日24小時緊貼本港、兩岸以至國際政經及社會大事，並進行即時的探討及分析。

廣告及互動業務單位首創電視互動指南服務「YP互動頻道502」，方便NOW寬頻電視客戶搜尋產品及服務，搜尋範圍擴展至物業、家居服務及寵物等熱門資訊。

NOW寬頻電視再接再厲，新增一系列BBC頻道，包括「BBC Knowledge」、「BBC Lifestyle」及「CBeebies」。

## 11月

電訊盈科宣佈，推出PCCW 1000M+。PCCW 1000M+這個創新概念透過無可比擬的網絡優勢，將「網上行」Fiber Direct光纖傳輸與無線寬頻服務合而為一。過往25年來，電訊盈科網絡所敷設的光纖長度，足以圍繞地球多達26次，可讓全港三分之二的住戶體驗1000M及100M的極速光纖傳輸。NOW寬頻電視用戶更可通過這項全港首創的極速寬頻服務，隨時隨地欣賞穩定的高清電視廣播。

## 12月

國家地理頻道（國際）與電訊盈科宣佈，在NOW寬頻電視獨家推出全港首個高清24小時紀錄片頻道——「國家地理高清頻道」。

歐洲足球壇名宿兼歐洲足協會長柏天尼（Michel Platini）夥同電訊盈科啟動倒數儀式，迎接NOW寬頻電視由2008年6月起，獨家全程直播2008年歐洲國家盃共31場決賽。



**倒數迎接NOW寬頻電視獨家直播2008年歐洲國家盃全程賽事。**

# 獎項



| 獎項                                       | 獲獎單位         | 主辦單位   |
|--|--------------|--|
| <b>第8屆香港客戶中心協會年獎</b>                     |              | 香港客戶中心協會   |
| 大獎                                       | 電訊盈科         |  |
| 最佳外判對內客戶中心金獎                             | 電話營業管理服務     |  |
| 最佳外判對外客戶中心金獎                             | 電話營業管理服務     |  |
| 最佳海外對內客戶中心銀獎                             | 電話營業管理服務     |  |
| 最佳自營對外客戶服務中心 – 50名僱員以上銀獎                 | 個人客戶業務       |  |
| 最佳本地對內客戶服務中心 – 50名僱員以上銅獎                 | 個人客戶業務       |  |
| 最佳本地對內客戶中心 – 50名僱員以下優異證書                 | 個人客戶業務       |  |
| 傑出對內客戶服務中心專業支援人員金獎                       | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對內客戶服務中心主管金獎                           | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對外客戶服務中心專業支援人員金獎                       | 電話營業管理服務員工   |  |
| 傑出對外客戶服務中心主管金獎                           | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對外客戶服務中心組長金獎                           | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對外客戶中心服務代表金獎                           | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對內客戶服務中心經理銀獎                           | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對內客戶服務中心專業支援人員銀獎                       | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對內客戶中心服務代表銀獎                           | 電話營業管理服務員工   |  |
| 傑出對外客戶服務中心經理銀獎                           | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對外客戶服務中心組長銀獎                           | 電話營業管理服務員工   |  |
| 傑出對內客戶服務中心經理銅獎                           | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對內客戶服務中心組長銅獎                           | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對外客戶服務中心專業支援人員銅獎                       | 個人客戶業務員工     |  |
| 傑出對外客戶中心服務代表銅獎                           | 電話營業管理服務員工   |  |
| 傑出對內客戶服務中心組長優異證書                         | 個人客戶業務員工     |  |
| <b>第13屆十大電視廣告頒獎典禮</b>                    |              | 香港廣告客戶協會   |
| 最受年青人歡迎電視廣告大獎                            | 「MOOV 樂手機」   |  |
| <b>2007亞洲移動通信獎</b>                       |              | GSM Association  |
| 最佳移動音樂服務                                 | 「MOOV 樂手機」   |  |
| <b>以太網服務供應商年度大獎</b>                      |              | 城域以太網論壇  |
| 服務創新獎                                    | 商業客戶業務       |  |
| <b>2007亞太最佳客戶服務頒獎盛典</b>                  |              | 亞洲客戶服務協會   |
| 亞太客戶服務行業最佳客戶服務大獎 – 電訊業                   | 個人客戶業務       |  |
| 亞太最佳客戶服務中心獎                              | 電話營業管理服務     |  |
| 亞太最佳外包呼叫中心獎                              | 電話營業管理服務     |  |
| 亞太最佳客戶服務管理人員獎                            | 電話營業管理服務員工   |  |
| <b>2007亞太區資訊及通訊科技獎</b>                   |              | APICTA International                                   |
| 傳播及娛樂大獎                                  | 電訊盈科「eye多媒體」 |  |
| <b>中國最佳外包呼叫中心獎</b>                       | 電話營業管理服務     | 信息產業部呼叫中心標準指導委員會、<br>中國電子商會呼叫中心與客戶關係管理專業委員會<br>及客戶世界機構 |
| <b>2006-2007中國最佳客戶服務中心獎</b>              | 電話營業管理服務     | 中國信息協會   |
| <b>Best of the Best Award (互聯網服務供應商)</b> | 「網上行」        | 《Hi-Tech Weekly》                                       |
| <b>最佳信息化外包應用獎</b>                        | 電訊盈科企業方案     | 《21世紀經濟報導》   |
| <b>ICT行業最佳資訊與業務流程外包服務獎</b>               | 電訊盈科企業方案     | 《中國計算機報》   |
| <b>香港I.T.至專大獎2007</b>                    |              | 《電腦廣場》   |
| 至專寬頻網絡服務供應商大獎                            | 「網上行」        |  |
| 全港大學/大專院校聯頒大獎                            | 「網上行」        |  |
| <b>亞太卓越典範</b>                            |              | 亞太顧客服務協會   |
| 最高榮譽傑出獎 – 客戶滿意管理(商業市場)                   | 萃鋒           |  |
| <b>第8屆資本傑出企業成就獎</b>                      |              | 《資本雜誌》   |
| 最佳固網服務公司                                 | 電訊盈科         |  |
| 商界展關懷計劃                                  | 電訊盈科         | 香港社會服務聯會   |
| <b>2007中國呼叫中心企業十年成就獎</b>                 | 電話營業管理服務     | 中國信息化推進聯盟、客戶關係管理專業委員會及<br>聯絡中心標準委員會                    |
| <b>2007中國最佳呼叫中心及CRM系列獎項評選</b>            |              | 中國信息化推進聯盟客戶關係管理專業委員會                                   |
| 2007中國最佳外包呼叫中心服務獎                        | 電話營業管理服務     |  |
| 2007中國最佳CRM解決方案獎                         | 電話營業管理服務     |  |
| <b>2006/2007公益優異獎</b>                    | 電訊盈科         | 香港公益金  |

|   |  |  |
|---|--|--|
| Computerworld Hong Kong Awards<br>最佳數據及電訊服務供應商<br>最佳商業互聯網服務供應商<br>最佳管理式保安服務<br>最佳管理式服務<br>IT外判服務獎   | 商業客戶業務<br>「網上行」<br>商業客戶業務<br>商業客戶業務<br>電訊盈科企業方案                                      | Computerworld Hong Kong                                      |
| 2007年度香港優質顧客服務大獎<br>卓越大獎銀獎<br>櫃員服務大獎金獎<br>熱線中心服務卓越項目獎銅獎   | 電訊盈科<br>電訊盈科專門店/Connect Zone<br>個人客戶業務員工   | 香港優質顧客服務協會   |
| 第39屆傑出推銷員獎<br>4 x 傑出推銷員獎<br>3 x 傑出青年推銷員獎  | 商業客戶業務與廣告及<br>互動業務員工<br>商業客戶業務與廣告及<br>互動業務員工   | 香港管理專業協會   |
| 2007年度最佳管理培訓獎<br>全球電信商業雜誌2007年度創新獎<br>電視服務創新流動電視大獎  | 商業客戶業務/培訓總處<br>電訊盈科科技策略及發展處  | 香港管理專業協會<br>《Global Telecoms Business》雜誌                     |
| 2007香港資訊及通訊科技獎<br><br>2007香港資訊及通訊科技全年大獎<br>最佳無間斷網絡大獎<br>最佳無間斷網絡金獎—流動娛樂資訊應用<br>最佳時尚生活金獎—無憂生活<br>最佳時尚生活銀獎—無憂生活<br>最佳無間斷網絡銀獎—數碼媒體市場推廣計劃<br>最佳無間斷網絡傑出3G方案 | 電訊盈科流動通訊<br>電訊盈科流動通訊<br>電訊盈科流動通訊<br>MOOV<br>電訊盈科「eye多媒聯」<br>電訊盈科「eye多媒聯」<br>電訊盈科流動通訊 | 香港電腦學會、香港數碼娛樂協會、<br>香港資訊科技商會、香港工程師學會資訊科、<br>香港無線科技商會及互聯網專業協會 |
| Hong Kong Law Awards 2007<br>Paul Weiss Award IT/Telecom In-house Team of the Year  | 電訊盈科   | 《Asia Legal Business》  |
| 第六屆香港職業安全健康大獎<br>安全管理制度大獎(其他行業組別)金獎<br>最佳演繹獎—銀獎   | 萃鋒<br>萃鋒   | 職業安全健康局  |
| 香港服務大獎2007<br>2007香港義工嘉許典禮<br>最高服務時數獎(私人團體—組別一)亞軍   | IDD及「網上行」<br>電訊盈科  | 《東周刊》<br>香港政府社會福利署   |
| IT Square編輯之選2007<br>商業互聯網服務大獎<br>智能通訊方案大獎<br>商業流動通訊服務大獎  | 「商業網上行」<br>One communications<br>PUSH eMail  | 《星島日報》   |
| 最佳報章廣告2007<br>香港十大最具創意廣告  | 「MOOV 樂手機」   | 《都市日報》   |
| 2007年神秘顧客計劃<br>電訊店組別—最佳服務零售商  | 電訊盈科專門店  | 香港零售管理協會   |
| 傑出企業策略大獎2007<br>PC Weekly 2007 品牌大獎<br>手機網絡服務品牌<br>固定寬頻服務品牌   | now寬頻電視<br>電訊盈科流動通訊<br>「網上行」   | 《東周刊》<br>《PC Weekly》   |
| 2007年香港驕傲企業品牌選舉<br>電訊服務類別消費者大獎  | 電訊盈科   | 《明報》   |
| 第11屆優質改善經驗交流會<br>我最喜愛的發佈隊伍及最佳故事情節   | 電訊盈科   | 優質改善經驗交流會策劃及工作委員會  |
| 「零售及服務業活力之星2007」選舉<br>優異獎及飛躍潛能新星獎   | 電訊盈科專門店員工  | 《青雲路》  |
| 2007傑出服務獎<br>最佳服務團隊<br>電子及電器店/電訊組別—基層最佳表現獎  | 電訊盈科專門店員工<br>電訊盈科專門店員工   | 香港零售管理協會   |
| 2007年至尊合作夥伴大獎<br>星鑽服務品牌2007   | 電訊盈科<br>「網上行」  | 香港域名註冊有限公司<br>《星島日報》   |
| Telecom Asia Awards 2007<br>最佳寬頻服務供應商   | 「網上行」  | Telecom Asia Group   |
| Telecoms World Middle East Awards 2007<br>最佳管理式服務   | PCCW Global  | Terrapinn  |
| 最頂級50所外包代理商評選2007<br>全球最佳自動化來電接聽營銷服務機構首位<br>全球最佳來電接聽營銷服務機構第10位<br>全球最佳外撥電話營銷服務機構第11位<br>全球最佳電話營銷服務機構第13位  | 電話營業管理服務<br>電話營業管理服務<br>電話營業管理服務<br>電話營業管理服務   | 《Customer Inter@ction Solutions Magazine》                    |
| 2007年最佳外判服務承辦商獎<br>最多內撥自動話務處理<br>最高外撥短訊量<br>最多亞太區外撥業務話務員<br>最多亞太區綜合業務話務員數量  | 電話營業管理服務<br>電話營業管理服務<br>電話營業管理服務<br>電話營業管理服務   | ContactCenterWorld.com                                       |
| 2007年服務第壹大獎<br>最佳互聯網網絡供應商<br>金獎   | 「網上行」<br>「網上行」   | 《壹週刊》  |
| TOUCH Brands 2007<br>2007年度最具信譽品牌<br>電訊公司類別白金獎  | 電訊盈科流動通訊<br>電訊盈科   | 《東TOUCH》<br>《讀者文摘》   |

# 主要數據

## 財務摘要

截至2007年12月31日止年度  
港幣百萬元（每股數據除外）

|                     | 2007            | 2006     |
|---------------------|-----------------|----------|
| 營業額                 |                 |          |
| 核心收益*               | <b>20,581</b>   | 18,374   |
| 盈大地產                | <b>3,134</b>    | 7,263    |
|                     | <b>23,715</b>   | 25,637   |
| 銷售成本                | <b>(10,538)</b> | (12,973) |
| 一般及行政開支             | <b>(9,144)</b>  | (8,904)  |
| 其他(虧損)/收益淨額         | <b>(3)</b>      | 42       |
| 物業、設備及器材虧損          | <b>(7)</b>      | (11)     |
| 融資成本淨額              | <b>(1,229)</b>  | (1,276)  |
| 應佔共同控制公司及聯營公司業績     | <b>13</b>       | 37       |
| 除稅前溢利               | <b>2,807</b>    | 2,552    |
| 所得稅                 | <b>(970)</b>    | (920)    |
| 本年度溢利               | <b>1,837</b>    | 1,632    |
| 應佔：                 |                 |          |
| 本公司股權持有人            | <b>1,503</b>    | 1,252    |
| 少數股東權益              | <b>334</b>      | 380      |
| 每股盈利(港幣分)           |                 |          |
| 基本                  | <b>22.21</b>    | 18.59    |
| 攤薄                  | <b>22.18</b>    | 18.54    |
| 每股股息(港幣分)           |                 |          |
| 中期股息                | <b>6.50</b>     | 6.50     |
| 結賬日後擬派末期股息          | <b>13.50</b>    | 12.00    |
| EBITDA <sup>2</sup> |                 |          |
| 核心EBITDA*           | <b>6,506</b>    | 5,871    |
| 盈大地產                | <b>790</b>      | 956      |
|                     | <b>7,296</b>    | 6,827    |

## 營業項目摘要

|                      | 於2007年<br>12月31日 | 於2006年<br>12月31日 | 較佳/<br>(較差)<br>與去年<br>同期比較 |
|----------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| 固網市場比率 <sup>4</sup>  |                  |                  |                            |
| 商業電話線路               | <b>68%</b>       | 69%              | (1)%                       |
| 住宅電話線路               | <b>66%</b>       | 66%              | 0%                         |
| 電話線路(千條)             | <b>2,590</b>     | 2,587            | 0%                         |
| 商業電話線路(千條)           | <b>1,183</b>     | 1,180            | 0%                         |
| 住宅電話線路(千條)           | <b>1,407</b>     | 1,407            | 0%                         |
| 傳統數據(期末以Gbps計)       | <b>723</b>       | 485              | 49%                        |
| 國際私人專用線路頻寬(期末以Mbps計) | <b>44,144</b>    | 22,994           | 92%                        |
| 寬頻線路總數(千條)           | <b>1,237</b>     | 1,117            | 11%                        |
| now寬頻電視              |                  |                  |                            |
| 已安裝的客戶(千名)           | <b>882</b>       | 758              | 16%                        |
| 付費的客戶(千名)            | <b>628</b>       | 501              | 25%                        |
| 流動通訊用戶               |                  |                  |                            |
| 3G後付(千名)             | <b>206</b>       | 55               | 275%                       |
| 2G後付(千名)             | <b>460</b>       | 516              | (11)%                      |
| 2G預付(千名)             | <b>405</b>       | 350              | 16%                        |

\*附註：請參考第49頁。 附註2及4：請參考第52頁。





電訊盈科於2006年推出「四網合一」平台後，公司各團隊一直悉力以赴，充分發揮這個獨一無二的經營優勢。去年，我們繼續運用固網、流動通訊、寬頻互聯網及電視四個平台，致力提供連串的跨平台資訊娛樂、網絡傳輸及交易服務，令數碼化生活更添姿采。

與此同時，本港經濟發展欣欣向榮，創造了良好的營商氣氛。隨著市道增長，各界對政府基建的需求日見殷切。這些條件大大增加了各界在資訊及通訊科技的投資，不論在香港以至區內其他地方，都為本公司締造了無限商機。

電訊盈科一直以創新意念及優質服務著稱，憑藉我們成功將核心專業知識應用於商業層面，在國際舞台上力壓群雄，贏得海外客戶青睞，競爭優勢有目共睹。

電訊盈科一直以創新意念及優質服務著稱，在國際舞台上力壓群雄，贏得海外客戶青睞，競爭優勢有目共睹

2007年，我們在消費及商業市場成績斐然，財務及經營業績穩健，增強了我們追求創新意念、提升服務質素的動力，繼而惠及電訊盈科不斷壯大的本地及海外客戶群。

作為全球首屈一指的資訊及通訊科技公司，本公司一直表現卓越。本人謹此向管理團隊及各位員工致謝，感謝各位推動電訊盈科集團再創高峰，迎接未來的挑戰。

主席

李澤楷

2008年3月6日



### 電訊盈科通過旗下的四個傳送平台，能夠為客戶提供媒體內容及交易服務，藉以接觸廣大香港市民

2007年，電訊盈科無論在本港以至海外，財務表現及業務實力均取得長足發展，行業地位亦不斷提升。

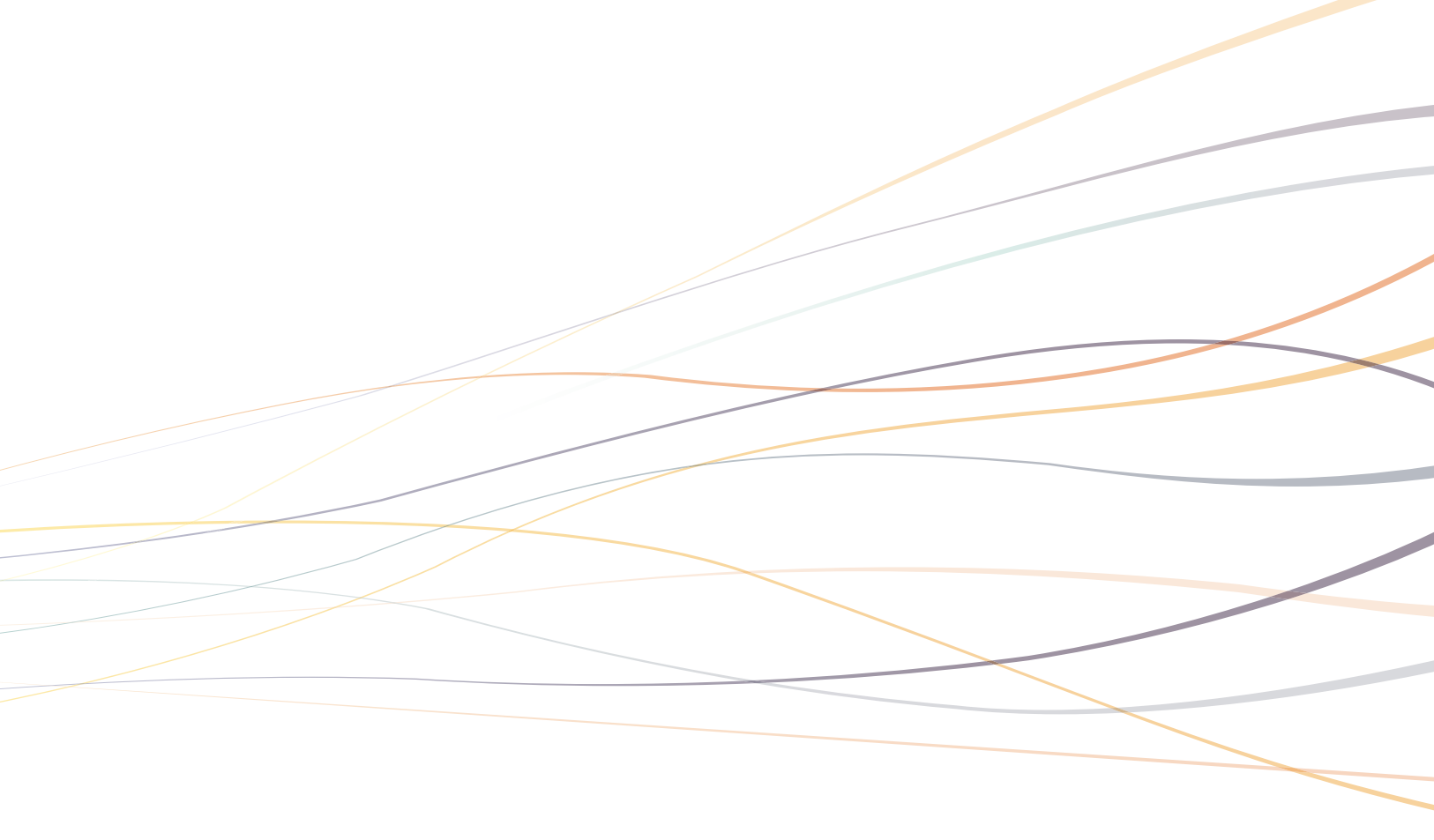
電訊盈科憑藉其「四網合一」業務，為香港市民的日常生活增添嶄新的科技元素，成功鞏固我們在消費市場上的領先地位。

通過我們的固網、寬頻互聯網、電視及流動通訊「四網合一」傳送平台，客戶無論在家還是外出，均可因應個人喜好及時間安排，自由自在享受前所未有、簡單方便的通訊服務。

與此同時，2007年區內經濟全面向好，各行各業對電訊盈科服務的需求與日俱增；加上本集團勇於創新，服務質量卓越，在本港聲譽日隆之餘，亦成功在全球各地市場締造了不少商機。

now寬頻電視業務取得成功，正是我們發揮創新意念的最佳例證。在我們悉心經營下，在不足四年的時間內，now寬頻電視於2007年成為全港最大的收費電視，為電視業務的發展揭開新一頁。本公司繼續提供及自資製作世界級的媒體內容，有助帶動流動通訊業務的增長，促進固網服務演進，並且令香港的網上體驗更多姿多采。

此外，隨著now寬頻電視的受歡迎程度日益提升，去年我們把握機會，向商業客戶推出廣告服務，在本地、亞洲及國際節目中播放廣告，開創新收益來源。電訊盈科通過旗下的四個傳送平台，能夠為客戶提供媒體內容及交易服務，藉以接觸廣大香港市民，擁有獨一無二的市場地位。



過去兩年，儘管業內競爭激烈，但我們的固網業務表現依然穩健。2003年「新世代」固網服務面世，成功為核心業務注入新活力。本集團於2007年再接再厲，推出電訊盈科「eye多媒睇」服務，成為家中不同成員的不可多得幫手，創造家居生活新模式。此外，我們的流動通訊、電視及寬頻業務，是電訊盈科的強大增長動力。

至於商業方面，2007年多家本港及海外公營、私營機構紛紛接觸我們的商業客戶業務，本公司旗下的技術服務部門萃鋒，以及資訊科技旗艦電訊盈科企業方案公司，要求我們協助接辦多個大型項目。同樣，雖然PCCW Global在全球經濟富庶及發展中國家的業務不斷拓展，企業及營運商客戶基礎日益壯大，但仍能滿足當地精密複雜的網絡傳輸需求。

上述的區內及海外業務持續增長，令本集團的未來發展前景一片光明，促進了全球業務持續擴展。

有賴電訊盈科全體員工勇於創新，力求卓越，去年我們囊括了國內外多個行業大獎及其他殊榮，本人非常欣慰。

誠然，電訊盈科上下同仁一直秉持精益求精的信念，有助推動本公司全力以赴，共同實現本公司的業務宗旨，銳意為本港以至海外客戶提供最出類拔萃的服務。

集團董事總經理



艾維朗

2008年3月6日

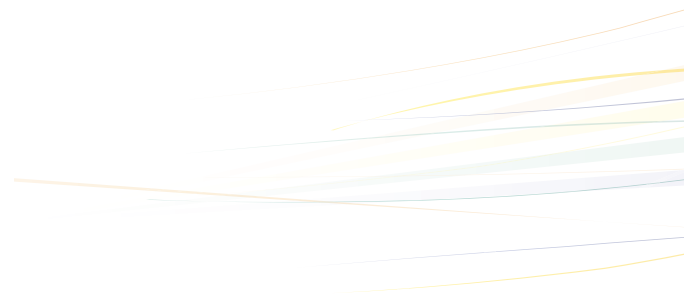
# 全港首創「四網合一」平台： 突顯經營優勢

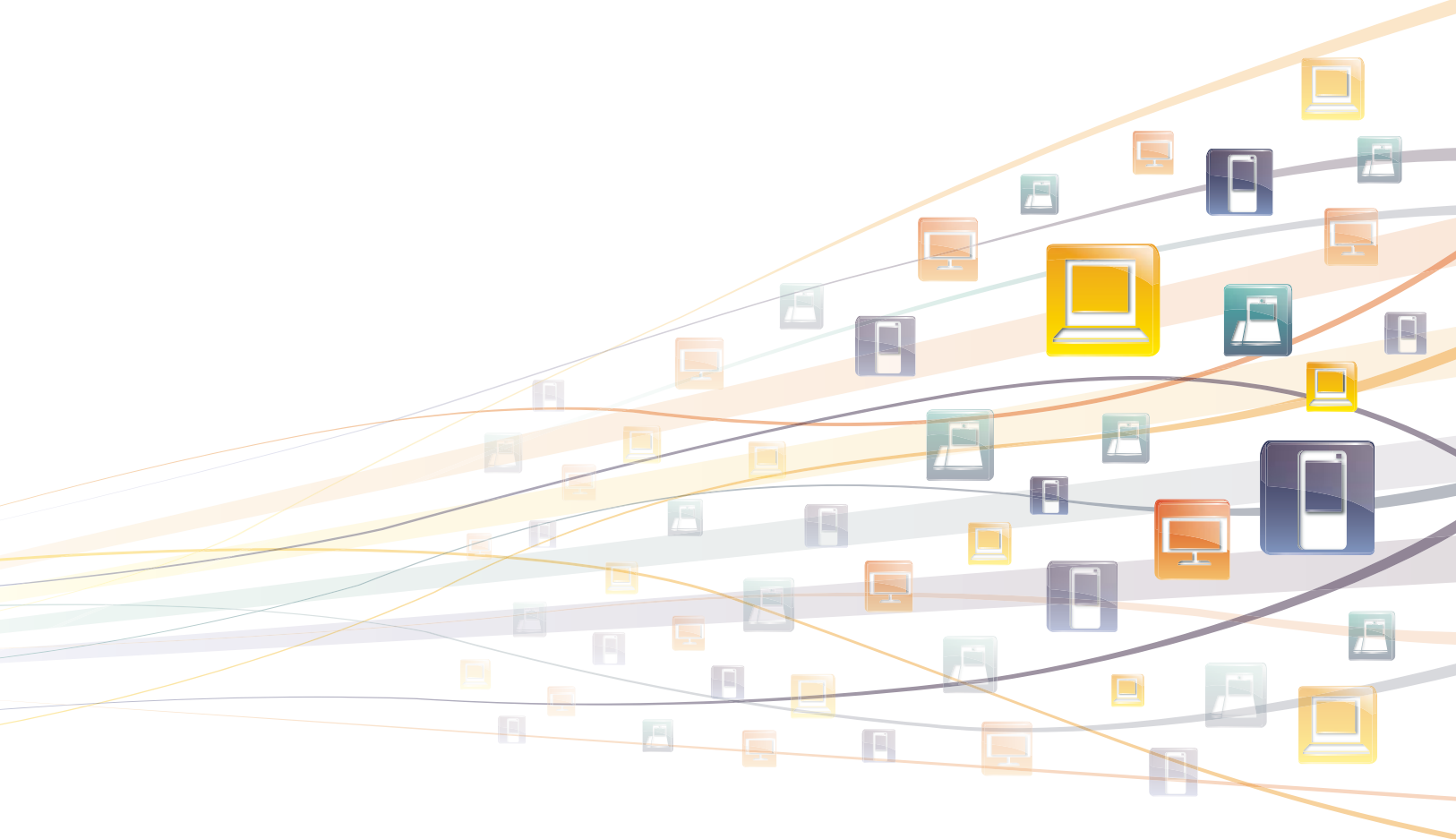
**PCCW** mobile®

**now**  
寬頻電視

 **網上行**®

**PCCW** 固網服務





於2007年，電訊盈科憑藉創新的資訊及通訊科技，使客戶在日常家居、工作及外出時均可享用更精采的服務，成功加強了集團的品牌效應。

全港獨有的「四網合一」平台自2006年面世以來，通過固網、寬頻互聯網、電視及流動通訊四個傳送平台，源源奉上各類娛樂資訊及新世代服務，為客戶帶來空前的生活便利及享受。

在2007年裡，電訊盈科亦在商業服務市場內創出新里程，各項零售及批發業務均錄得收益增長。

除成功開拓收入來源、增強盈利能力外，電訊盈科於2007年在本地及海外市場均取得理想成績，深得業界與客戶的一致認同，因而贏取了約70個知名獎項，刷新了過往紀錄。

# 電訊盈科 「eye多媒睇」： 適合每位家庭成員



## 本地電話服務

電訊盈科自2003年推出「新世代」固網後，一直不遺餘力，提升服務水平，成功發揮這項服務所帶來的新意念及吸引力，用戶只需輕觸按鈕，即可取得包羅萬有的實用及視聽娛樂資訊。

過往功能簡單的家居電話在「新世代」固網面世之後，令人耳目一新，有助電訊盈科的核心固網業務於2007年維持穩健，每名客戶平均消費額（「ARPU」）亦錄得增長。

本港經濟復甦，各行企業由過往致力控制成本，相繼轉而利用資訊及通訊科技推廣業務，電訊盈科的商業電話線路數目因而取得溫和淨增長，ARPU亦同步上升。

在2007年，電訊盈科的商業通訊服務取得新突破，推出了名為**one communications**的整合固網與流動通訊方案，既能簡化及匯集訊息系統至同一界面，又可方便專業人士隨時隨地享用精密的辦公室設施。憑藉電訊盈科開發的「新世代網絡」（見第16頁），**one communications**在《星島日報》主辦的「IT Square編輯之選2007」中，榮獲「智能通訊方案大獎」。

澳門的拉斯維加斯式酒店及博彩業發展蓬勃，電訊盈科去年不但在當地的電訊及資訊科技器材的供應上保持領導地位，同時亦奪得多項利潤豐厚的合約，提供基建及系統的保養服務，以配合未來發展。

來自香港各大金融機構的大型合約去年帶來超過港幣6億元的合約收益，包括一個價值港幣8,500萬元的IP基建網絡項目，負責連接逾300家分行的設施，以及另一項價值港幣5,700萬元的數據中心電纜敷設合約。

•有關電訊盈科2007年在本港及世界各地所獲的殊榮，詳見第4至第5頁。

## 電訊盈科「eye多媒睇」家居多媒體服務

「eye多媒睇」服務是一項重大突破，也是「四網合一」平台融入生活的典範。用戶只需通過電訊盈科「eye多媒睇」裝置，即可享用各類娛樂資訊及服務，令家居生活更添姿采。

正當同類的家居娛樂資訊及應用服務現正在美國及歐洲興起，香港家庭已可享用這些服務。事實上，電訊盈科「eye多媒睇」服務稱得上匠心獨運，相信是全球首創的同類服務之一。

用戶可安坐家中，收看「now新聞台」、「now財經台」、「CNN國際新聞網絡」、NOW SPORTS頻道直播的巴克萊英格蘭超級聯賽及其他精采的體育賽事，還可觀賞「Cartoon Network」及海洋公園贊助的「熊貓台」。

用戶還可享用MOOV數碼音樂庫內超過10萬首精選歌曲，在家購物、查看即時股價、繳付賬單、瀏覽黃頁、打出話音或視象電話，整個過程均透過簡便的選單操作，即使不懂電腦知識，亦能應付裕餘。

用戶可使用電訊盈科「eye多媒睇」向固網及流動電話機收發短訊，以及享用**snaap!**服務，與親友分享儲存在電訊盈科網絡上的數碼相片。

在2008年初，電訊盈科「eye多媒睇」的服務範圍更加廣闊，用戶現可透過這項服務翻查「八達通」的最近交易紀錄及結餘、購買六合彩票、收聽多語言的烹飪菜譜，以及以有趣的互動方式，幫忙子女學習英語和普通話。

電訊盈科「eye多媒睇」在2007香港資訊及通訊科技獎中勇奪「最佳無間斷網絡銀獎—數碼媒體市場推廣計劃」及「最佳時尚生活銀獎—無憂生活」。上述活動獲香港政府支持，旨在嘉許在本地資訊及通訊科技方面表現傑出的機構。

## 國際電訊服務

電訊盈科繼續穩佔香港直通國際電話（「IDD」）市場的領導地位，當中的服務包括IDD 0060品牌，此一品牌吸引了大量流動及固網通信用量。本公司於2007年成功把IDD通話分鐘的增長，轉化為消費市場及商業市場ARPU的上升。

電訊盈科推出「網上行  
Everywhere」服務，成為  
全港首家結合Wi-Fi和  
流動通訊網絡的營運商





## 本地數據

本港經濟復甦，公私營機構均把握機會，滿足業務需求，紛紛採用更多需要大量頻寬的應用軟件，因而令2007年內的數據服務需求甚殷。

雖然頻寬收費因大勢所趨已呈下滑，但由於其他固網與流動通訊營運商對數據通訊服務的批發需求續有增加，電訊盈科去年仍錄得收益增長。

去年，電訊盈科在業內取得矚目成就，囊括多個獎項，包括Computerworld Hong Kong Awards活動頒發的「最佳數據及電訊服務供應商」、「最佳管理式保安服務」及「最佳管理式服務」，以及城域以太網論壇頒發的「亞太區服務創新獎」。

## 寬頻

電訊盈科秉持不斷進步的理念，憑藉網絡質量、速度及自由自在服務能力的提升，令「網上行」這個品牌去年更為知名。

我們不遺餘力，發展香港成為「Wi-Fi城市」，上網「熱點」由2006年的400個跳升至2008年初超過4,000個。

電訊盈科Wi-Fi用戶無論身處市內任何一個角落，均可享用高速、穩定兼安全的無線上網服務，這些「熱點」包括便利店、食肆、購物商場、電訊盈科電話亭、大專院校，並且陸續覆蓋更多的地鐵站及其他人流高的地點。

過去12個月來，上網「熱點」的通訊量激增10倍，足證「Wi-Fi城市」的概念大受歡迎，而電訊盈科亦在越來越多的地方獨家提供Wi-Fi熱點上網服務，全力配合香港政府推行的計劃。此外，電訊盈科還與香港鐵路有限公司（前稱地鐵有限公司）在2007／2008年間攜手合作，預料用戶屆時可在機場快綫列車上享用電訊盈科Wi-Fi服務。

我們去年推出了「網上行」家居無線寬頻服務，結合寬頻數據機及無線路由器功能，協助用戶在家中任何一個角落均可上網，充分感受無線上網的便利和愜意。

於2007年8月，電訊盈科推出全城覆蓋範圍最廣闊的「網上行 Everywhere」服務，成為全港首家結合Wi-Fi和流動通訊網絡的營運商。「智能網絡搜尋器」能自電訊盈科Wi-Fi熱點以及電訊盈科流動通訊廣泛的3G網絡（包括全港率先採用高達7.2Mbps的「高速下载分組接入」（「HSDPA」）技術），自動偵測、挑選並接通最佳的傳輸網絡。同年，我們繼續提升服務，讓用戶以手提電腦內置的SIM卡享用無線上網功能。

於2007年11月，電訊盈科推出「網上行」Fiber Direct服務，讓全港約三分之二家庭感受光纖傳輸的強勁功能。此項服務是市場首創，結合光纖傳輸與無線寬頻兩項尖端技術，頻寬速度由6Mbps擴展至1,000Mbps，NOW寬頻電視用戶更可收看高清廣播。

電訊盈科在2007年初推出全港首創的 **snaap!** 服務，供客戶透過已接通寬頻的電腦、NOW寬頻電視508頻道、手機及電訊盈科「eye多媒睇」服務分享及觀賞數碼多媒體資訊。客戶只需使用手機或已上網的電腦，即可將數碼相片及短片上傳至中央資料庫，然後通過四個播送平台分享數碼相簿。

憑藉多項創新的商業應用軟件及增值服務，我們去年的商業市場寬頻線路首次達到10萬條，ARPU亦同步上升，而批發予其他營運商的寬頻容量亦有顯著增長。

寬頻業務在2007年贏得了多個獎項，包括Telecom Asia Awards的「最佳寬頻服務供應商」。「網上行」亦連續第九年榮獲《壹週刊》的「最佳互聯網網絡供應商」。

電訊盈科在寬頻世界的成就，還為我們贏得了 Computerworld Hong Kong Awards 的「最佳商業互聯網服務供應商」及《星島日報》「IT Square編輯之選2007」的最佳「商業互聯網服務大獎」等殊榮。

•有關電訊盈科2007年在本港及世界各地所獲的殊榮，詳見第4至第5頁。

### 電訊盈科個人客戶營銷業務

電訊盈科的銷售網絡屬全港最具規模、最具創意的分銷網之一，並透過專門店、24小時電話中心、直銷人員及銷售夥伴等方式運作。

電訊盈科專門店數目已由2006年的25家增加至去年逾40家，為客戶帶來互動的購物體驗，亦同時具體展現本公司「四網合一」的實力。

電訊盈科2007年表現理想，集團所有業務均提供優質的客戶服務，成為本港同業的新典範。

當中一項例證，是我們面向客戶的不同業務均取得多項團隊及個人獎項，包括榮獲香港優質顧客服務協會的「2007年度香港優質顧客服務大獎」。

### 科技新方向

2007年，電訊盈科接連推出糅合新科技的創意服務，為集團注入動力，繼續由傳統電訊營運商，蛻變為集媒體內容、應用軟件及交易服務於一身的新世代供應商。

去年，我們將首階段三座電訊盈科電話機樓轉換至全IP「新世代網絡」，在設計上結合了話音、互聯網、影象、多媒體及應用軟件等傳輸服務。

「新世代網絡」計劃已經過周詳策劃，預訂於2015年前完成轉換全部95座電話機樓，務求使每年的資本開支，與傳統網絡為配合需求及速度所需的投資水平相稱。提升計劃採取「逐步提升」模式，確保器材得以在使用壽命屆滿時更換，並符合經濟原則。

2007年，我們加快在各區樓宇敷設光纖，以配合now寬頻電視的高清廣播服務，以及「網上行」Fiber Direct的高速上網服務，將極速光纖傳輸技術帶到用戶家中。

此外，我們還進行了軟件提升工程，調低高清電視解碼器的運作速度，現時now寬頻電視已可向全港約八成地區提供高清廣播服務。

電訊盈科亦計劃提供及支援家居網絡服務方案，藉以執行多項應用功能，包括保安監察、樓宇管理系統，以及用以儲存和分享家庭短片、相片的數碼家庭媒體中心。

除於2007年突顯獨有的「四網合一」的經營優勢外，本公司亦計劃透過Wi-Fi系統，為鐵路乘客提供無線寬頻上網服務。

## PCCW GLOBAL

去年，PCCW Global的國際服務範圍日益擴大，實力亦顯著提升，業務據點遍佈歐洲、美洲、非洲、中東及亞洲，為企業及批發市場提供服務。

有賴與其他服務供應商簽訂更多符合成本效益的網絡對網絡界面協議，PCCW Global能夠為客戶提供多項綜合環球通訊服務方案，以及接通70多個國家及地區逾850個城市的強大傳輸網絡。此外，PCCW Global遍佈全球的前線員工隊伍亦為本集團其他業務部門提供舉足輕重的環球銷售及市場推廣服務。

2006年錄得一倍增長後，為同業提供服務的業務繼續迅速增長，當中以中東、非洲及東南亞的增長最為顯著，PCCW Global的IP網絡傳輸量亦於去年再躍升一倍。



PCCW Global與中國網通組成的戰略聯盟將會提供高清多媒體服務方案，協助香港電視廣播有限公司（「無綫電視」）直播2008年北京奧運會的精采賽事。

PCCW Global的hosted PBX服務方案於2007年取得進展，企業可藉此享用符合成本效益的IP話音服務，而衛星流動通訊主幹網絡服務則備受傳統基礎設施不足地區的流動電話營運商歡迎。

PCCW Global去年在其他方面的發展包括透過採用獨立技術的多協定標號交換（「MPLS」）方案，為歐洲東南部的銀行業界提供跨境傳輸服務。

2007年，PCCW Global亦與中國網通緊密合作，攜手開發服務方案，以便全球各地的媒體能夠以一流的電視畫質，將2008年北京奧運會的精采賽事傳送到各地觀眾的眼前。

PCCW Global於2007年的卓越表現，深得業界認同。在亞太地區一項獨立調查中，PCCW Global無論在國際專線或是國際幀中繼方面，均名列前茅。另一項業界研究亦讚揚PCCW Global在亞太區內的環球及地區服務供應商之中具有「最高執行能力」；PCCW Global亦於杜拜舉行的「Telecoms World Middle East 2007」榮膺「最佳管理式服務」獎。

**PCCW Global 與中國網通緊密合作，以便全球各地的媒體能夠以一流的電視畫質，將2008年北京奧運會的精采賽事傳送到各地觀眾的眼前**

## 國際規劃業務部門

電訊盈科在資訊及通訊科技應用服務方面不斷推陳出新，聲譽日隆，並於2007年增設國際規劃業務部門，積極把握全球各地的商機。

本公司的技術服務部門萃鋒早已將在本港累積的專業知識發揚光大，應用於IPTV及海外電訊基建項目，而新成立的部門更進一步，將萃鋒的卓越技術與電訊盈科其他業務單位所累積的媒體、企業服務及內容市場推廣經驗合而為一。

國際規劃業務部門除了為電訊服務營運商提供服務外，更吸引到各地政府有意仿效香港，在當地推行「智能城市」概念。

國際規劃業務部門率領電訊盈科與沙特阿拉伯王國兩家數據服務供應商其中之一合組財團，成功投得當地的固網營運商牌照（包括WiMAX頻譜）。2008年初，沙特阿拉伯政府確認該國的通訊及資訊科技委員會（Communications and Information Technology Commission）於2007年批授的有關牌照。電訊盈科隊伍現於該國制訂商業及網絡策略，務求將財團的大計付諸行動。沙特阿拉伯現有一家固網營運商，固網服務普及率僅百分之十八，而香港的住宅固網普及率則達百分之九十五，顯示當地的固網市場發展潛力龐大，可以讓財團去開拓。



萃鋒的專業隊伍與電訊盈科所屬財團的夥伴公司員工見面，聯手計劃在沙特阿拉伯王國建設固網網絡並提供服務。

除了多個IPTV項目正如火如荼之外，國際規劃業務部門亦正發掘其他商機，以期讓電訊盈科支援現有營運商或新晉電訊及媒體供應商。

多個國家的潛在客戶或合作夥伴均表示有意效法電訊盈科開發「四網合一」平台，以及於本港以至海外市場大受歡迎的創新意念，當中包括電訊盈科「eye多媒睇」家居多媒體服務等一系列提升生活質素的資訊及通訊科技服務，以及萃鋒在3G流動通訊及無線寬頻服務方面的寶貴經驗。

## 萃鋒

萃鋒去年繼續推陳出新，運用其技術優勢為多項創新服務提供支援。

令人眼前一亮的嶄新服務包括電訊盈科「eye多媒睇」家居多媒體服務、高清NOW寬頻電視及**snaap!**數碼相片及影象分享服務，以及ONE communications及PUSH eMail等專為商業客戶而設的服務。

萃鋒亦為NOW寬頻電視增添互動元素，增設更多電訊盈科Wi-Fi熱點，為電訊盈科流動通訊用戶開發高清電視及MOOV服務，並創新推出「網上行 Everywhere」無線上網方案及「網上行」Fiber Direct寬頻服務組合。

除開發一系列嶄新服務提升電訊盈科「四網合一」功能外，萃鋒亦將NOW寬頻電視廣播擴展至鄰近的南丫島，亦將三座電話機樓轉移至電訊盈科「新世代網絡」。此舉旨在於單一全IP「超高速通訊平台」上提供所有服務，開創本港的先河（見第16頁）。

除滿足電訊盈科複雜的技術需求外，萃鋒亦為外界客戶承辦多個大型項目，包括將香港交易及結算所有有限公司的SDNet升級。這個項目完成後，SDNet已成為亞洲最大型、以IP技術為本的關鍵證券及衍生產品綜合網絡。萃鋒亦為澳門發展蓬勃的酒店及博彩業承辦多項大型電訊基建項目，並為香港科學園發展項目第二期開發10套資訊科技及電訊系統。

放眼海外，電訊盈科參與的一個沙特阿拉伯財團成功投得固網營運商牌照，在當地建設網絡及提供服務，萃鋒功不可沒(見第18頁)。

萃鋒將會在電訊盈科新成立的國際規劃業務部門帶領之下，繼續為多個海外項目提供技術專業知識及經驗，特別是IPTV及電訊服務方面。

萃鋒作為技術方面全球最出類拔萃的服務供應商之一，於2007年獲得多項認證，涵蓋多個業務範疇，包括ISO 20000、ISO 27001、ISO 9001：2000及TL 9000標準，並榮獲香港工業總會頒發「香港Q嘜優質服務計劃」證書。

去年，萃鋒亦囊括多個獎項，包括香港職業安全健康局頒發的金獎及銀獎，以及亞太顧客服務協會頒發的「亞太卓越典範最高榮譽傑出獎－客戶滿意管理(商業市場)」殊榮。

電訊盈科2007年屢獲殊榮，萃鋒在其中九個主要獎項中居功至偉，包括GSM Association的「2007亞洲移動通信獎」、 「2007香港資訊及通訊科技獎」及「2007亞太區資訊及通訊科技獎」。

•有關電訊盈科2007年在本港及世界各地所獲的殊榮，詳見第4至第5頁。

## 客戶聯絡中心

電訊盈科的客戶聯絡中心業務以電話營業管理服務作為品牌，經營亞洲同業之中最具規模的網絡客戶聯絡中心業務。

除了為電訊盈科用戶處理打入及打出的電話外，客戶聯絡中心業務亦把握每種與跨國企業客戶接觸的途徑，為越來越多跨國企業提供服務。

客戶聯絡中心業務的其他收入來自頂級品牌企業的業務程序外判承辦市場及設施管理市場。

電話營業管理服務設有12個電話中心，分別設於香港、北京、上海、廣州、番禺、深圳、台灣台北市及菲律賓馬尼拉，以15種語言處理客戶服務。

由於去年業務量有所增長，客戶聯絡中心的服務員席位由3,491個增加至3,834個，而服務員總數亦由2,650名增加至2,730名。

於2007年，客戶聯絡中心業務亦設計及興建合共21個客戶聯絡中心，另為客戶翻新八個客戶聯絡中心，並贏得多份合約，負責維護多個系統，協助服務員處理打入及打出的電話。

此外，客戶聯絡中心業務亦推廣一套自行開發的服務方案，有利各大企業引入嶄新概念，處理客戶關係管理，並為本公司帶來收益。大中華地區的客戶機構去年亦為旗下約1,000個服務員席位，採用本公司以Unicall品牌銷售的系統。

客戶聯絡中心業務在2007年成功拓展業務，當中最舉足輕重的包括：與一家國際知名銀行訂立價值港幣5,700萬元的合約，負責推行一套綜合保險計劃；與另一家國際銀行品牌訂立一宗價值港幣2,300萬元的交易，負責處理個人貸款計劃；與一家內地銀行訂立一份價值港幣3,300萬元的協議，負責營運一個信用卡客戶服務中心；以及與內地另一家銀行訂立合約，負責設計、興建及維持一個查詢中心。

客戶聯絡中心業務往績斐然，在本地及國際屢獲稱譽，並自2001年以來每年均贏得香港客戶中心協會頒發的獎項。於2007年香港客戶中心協會年獎中，電話營業管理服務囊括大獎、三個客戶中心大獎及四個個人大獎。

此外，電話營業管理服務在全球著名指標機構ContactCenterWorld.com舉辦的「2007年最佳外判服務承辦商獎」中，在各個組別均名列全球首20位，包括在其中四個組別摘冠。

•有關電訊盈科2007年在本港及世界各地所獲的殊榮，詳見第4至第5頁。



電話營業管理服務的卓越客戶服務品牌，協助跨國企業滿足內地市場的需要。

# 創新服務獲獎無數 自由自在更添姿采



電訊盈科流動通訊的  
3G用戶現可收看20條  
電視頻道，更計劃於  
2008年推出更多選擇

本港流動通訊市場發展成熟，競爭激烈，憑藉客戶對本公司「四網合一」服務的需求與日俱增，電訊盈科流動通訊因而在市場上脫穎而出，去年的客戶人數大幅增長。

2007年第四季，電訊盈科流動通訊自其他營運商吸納了大批轉台用戶，取得最高增長淨額，是驕人成績的最佳例證。

去年除了興建更多3G發射站改善網絡質量及覆蓋範圍外，電訊盈科流動通訊更推出全港首創的7.2Mbps高速下载分組接入（「HSDPA」）服務，以及Wi-Fi、3G流動通訊及HSDPA技術之間的暢通無阻漫遊服務。

電訊盈科流動通訊現時具備多項服務及娛樂資訊，能夠滿足廣大客戶的需求，例如「NOW on mobile」開創全港先河，讓客戶利用手機即時欣賞電視節目；而NOW SPORTS頻道是香港首個以高清串流直播到手機的頻道，獨家呈獻巴克萊英格蘭超級聯賽以及播放其他世界級體壇盛事。電訊盈科流動通訊的3G用戶現可收看20條電視頻道，當中包括13條新聞與娛樂資訊頻道及七條NOW SPORTS頻道，本公司更計劃於2008年推出更多頻道以供選擇。

利用「MOOV樂手機」的串流技術，客戶能夠尊享全港最大的數碼音樂庫及獨家現場音樂會表演。此外，客戶亦可透過

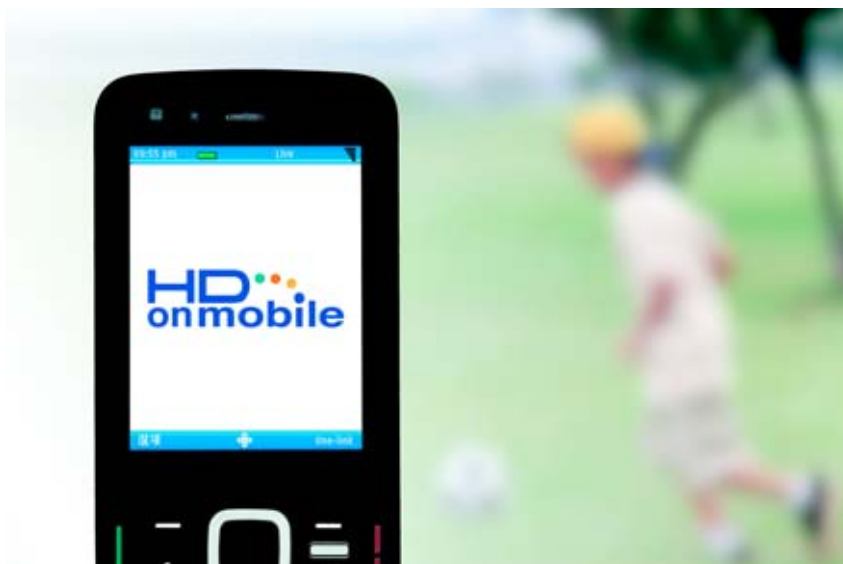
寬頻、電訊盈科「eye多媒睇」及now寬頻電視平台，享用「**snaap!** on mobile」提供的數碼多媒體分享服務。

商業客戶亦繼續受惠於多項創新應用服務，例如電訊盈科流動通訊的PUSH eMail服務。此外，以SMS BOXX為品牌的短訊管理服務於2008年初在市場率先面世，用戶可將重要的短訊及多媒體訊息經有關設施自動儲存在網絡內。電訊盈科流動通訊另一項應用服務，就是電訊盈科「視察易」服務，讓用戶透過流動電眼和3G手機遙距監察家居或辦公室的情況。

電訊盈科流動通訊是著名的創意品牌，去年取得破紀錄的業界及市場榮譽，包括於「2007香港資訊及通訊科技獎」獲得「全年大獎」、「最佳無間斷網絡大獎」、「最佳無間斷網絡金獎—流動娛樂資訊應用」及「最佳無間斷網絡傑出3G方案」。其他殊榮包括GSM Association「2007亞洲移動通信獎」的「最佳移動音樂服務」，以及《星島日報》「IT Square編輯之選2007」的「商業流動通訊服務大獎」。

• 有關電訊盈科2007年在本港及世界各地所獲的殊榮，詳見第4至第5頁。

以高清制式將畫面送到用戶手機，開創本港業界的先河。





## 革新本港的電視 與音樂享受





now寬頻電視推出不足四年，已於2007年成為全港最大的收費電視，吸納了約88.2萬名客戶安裝。

及至年底，用戶可以在150多條頻道中挑選心水節目，其中超過80條頻道更提供獨家播放的電影、體育、新聞及綜合娛樂節目。

2007年推出高清電視服務，為電視歷史揭開新一頁，電視業務的這項飛躍發展有如當年黑白電視轉到彩色年代一樣震撼。

自now寬頻電視於7月開始以高清制式播放大型體育項目後，高清電視大受歡迎。以高清制式播放的體育節目包括獨家直播的巴克萊亞洲錦標賽、巴克萊英格蘭超級聯賽及意大利甲組足球聯賽。其後，now寬頻電視更增添「VOOM HD」及「國家地理高清頻道」等每日24小時播放的頻道，高清電視節目更加鼎盛。

2008年初，電訊盈科推出「全兼容解碼器」，只需一個解碼器，用戶便可同時收看本港傳統地面廣播電視台以及now寬頻電視的高清頻道等電視節目。

now寬頻電視用戶更可享受一系列互動功能，例如一邊欣賞賽事，一邊閱覽球隊陣容及即時賽果等資料，甚至可以將畫面一分為四，點擊收看四場同時進行的比賽。觀眾更可參與即時投票，例如一邊欣賞球賽，一邊參與新聞節目意見調查或投票選出每場賽事的「最佳球員」。

此外，now寬頻電視去年推出共十項「now自選服務」，讓球迷隨時重溫心水的巴克萊英格蘭超級聯賽及歐洲聯賽冠軍盃賽事。與此同時，電影愛好者亦可在「HBO」、「衛視電影台」及「美亞電影台」的自選電影庫中挑選心水電影。

在2007年，電視及內容業務部門加強now寬頻電視自資製作節目陣容，新增了八條now SPORTS頻道，網羅世界頂尖賽事，並配以本地資深運動評述員旁述。去年更推出24小時以粵語播放的「now新聞台」，與「now財經台」聯成一線，可謂雙得益彰。

自now寬頻電視2003年啟播以來，電視及內容業務部門一直秉持按頻道收費的概念，去年更設計出多種價格優惠的服務組合，讓觀眾自行挑選心水頻道，增添訂用now寬頻電視服務的吸引力。

電訊盈科時刻致力為客戶源源不絕送上歡樂及方便，力求配合客戶的生活模式，如今已將now寬頻電視的娛樂資訊帶到流動通訊、寬頻互聯網及固網三個平台，例如電訊盈科流動通訊用戶可利用手機收看多達20條頻道，而家庭用戶亦可透過電訊盈科「eye多媒睇」家居多媒體服務欣賞體育及新聞節目，電腦用戶更可在now.com.hk收看now寬頻電視節目。

「四網合一」功能亦將MOOV的串流音樂帶到用戶手機、接通寬頻的電腦及電訊盈科「eye多媒睇」家居多媒體裝置。用戶只需登入全港最大最全面的音樂庫，便可輕鬆地從超過10萬首歌曲中作出選擇。參與的唱片公司現已逾40家，當中不乏過往從未授權將歌曲以數碼方式播送的合作夥伴。音樂類型網羅派台流行曲、懷舊金曲、古典音樂，以至粵劇及童謠，應有盡有。

隨著與唱片公司攜手合作的機會與日俱增，電訊盈科順勢推出MOOV LIVE 2007。這是香港首度推出的數碼現場音樂會系列，在寬頻及流動通訊平台同步播放。客戶不單可獨家欣賞本地歌星親身演繹多首尚未推出的悅耳歌曲，更可享受多項獨特的互動功能，顯示歌詞及製作心得等。

MOOV於「2007香港資訊及通訊科技獎」中榮膺「最佳時尚生活金獎—無憂生活」，贏得業界的高度評價。

•有關電訊盈科2007年在本港及世界各地所獲的殊榮，詳見第4至第5頁。

now新聞台

now財經台

now SPORTS

nowshopp



# 為各地廣告商戶 而設的獨特兼 多元化推廣服務

隨著now寬頻電視節目廣受歡迎，加上獨有的互動功能及與日俱增的用戶數目，令廣告服務方案業務蒸蒸日上。

2007年初，廣告及互動業務單位成立，為買家提供多種推廣途徑之餘，亦吸引大量廣告商青睞，成功於市場上進佔獨一無二的地位。

now寬頻電視（見第23頁）對廣告商而言極具吸引力，尤其是now SPORTS、「now財經台」及「now新聞台」等最受歡迎的內容，一概在電訊盈科「四網合一」的各個平台上播放。

短短一年時間，廣告及互動業務已經為廣告市場帶來創新的服務，令人刮目相看，客戶名單已增添多個家喻戶曉的品牌，並帶動電視廣告收益節節上升。

為企業提供的廣告服務方案包括播放廣告及贊助廣告、贊助單元節目、互動廣告（包括以廣告搜尋導銷對象）、以資訊及遊戲為主的廣告，以及銷售交易功能。

該業務單位亦透過now寬頻電視提供各種方便可靠的服務，包括恒生「電視證券買賣服務」、「美膳專遞」服務及安達旅運預訂旅遊服務。

另一個合作夥伴就是舉世知名的阿仙奴足球會。該球會與now寬頻電視在香港攜手合作，初步以獨家形式向本地球迷發售極具收藏價值的《阿仙奴Opus》球會史冊。now寬頻電視及電訊盈科「四網合一」平台獨家播放一連三個球季的巴克萊英格蘭超級聯賽，為其他有意將品牌產品推出市場的頂尖球會，提供理想的多媒體途徑。



now寬頻電視用戶只需利用電視遙控器上的幾個按鈕，便可通過NOW shop (501頻道) 瀏覽及預訂旅遊服務，又或通過「YP互動頻道502」在黃頁搜尋資料。

廣告及互動業務的多元化宣傳服務包括龐大的網上曝光率，皆因本集團成為Google、百度及香港新浪網等的代理商，而互聯網巨擘雅虎香港更與本集團建立了特選授權代理商業務合作。除此之外，廣告及互動業務亦設有備受歡迎的網上黃頁網站，吸引了大批廣告商及消費者，每月的網頁瀏覽次數高達3,500萬次。

廣告及互動業務能夠透過不同平台，將黃頁廣告商與買家連繫起來，意味消費者可利用手機登入網上黃頁，又或利用電訊盈科「eye多媒睇」家居多媒體裝置及now寬頻電視的「YP互動頻道502」，進行網上搜尋或尋找他們需要的資料。消費者亦可透過「YP互動頻道502」，在方便易用的電視界面上尋找各式各樣的本地產品及服務。廣告商更可以產品目錄形式及360度全景錄象顯示資訊及相片。地產分類提供出讓或出租物業的資料，以及最近12個月按樓宇分類的12萬宗成交紀錄，即屬一例。

印刷版《黃頁消費分類》在香港仍然大受歡迎，綜合條目躍升至20萬條。思緯市場調查有限公司（「Synovate」）進行的獨立市場調查顯示，單是《黃頁消費分類》在過去12個月內，便為廣告商帶來不少於港幣15億元的營業額。

2008年初，廣告及互動業務與馬來西亞黃頁印刷商簽訂合約，提供由電訊盈科自行開發的綜合印刷及管理系統。有關方案包括軟件及管理重整工程項目，以便其他黃頁印刷商得以將廣告銷售業務與多個平台的其他功能互相結合。

## 廣告及互動業務為客戶提供多條頻道並吸引大量廣告商

# 建立本地和海外 承辦業務 拓展可持續發展的 資訊科技外判市場

電訊盈科企業方案在大中華及世界各地贏得多個大型長期項目，繼續開拓利潤與持續發展兼備的業務。

本集團的資訊科技及業務程序外判承辦業務部門，對香港作為世界級數碼城市的形象貢獻良多，目前則致力建立香港成為亞洲資訊科技數據中心外判承辦樞紐，為跨國公司提供服務。

於2007年，電訊盈科企業方案在上海及北京設立開發中心承辦資訊科技外判業務，藉以配合廣州現有的設施，與此同時增設國際企業軟件開發工程師培訓中心，銳意培育本地人才。

去年贏得的合約包括香港警務處的先進海上警視系統、香港一家大型醫療機構的數據中心服務，以及香港國際機場旅客捷運系統的閉路電視系統。

至於內地，電訊盈科企業方案繼續為中國移動等知名客戶提供服務之餘，亦著手為一家著名電視台及生命人壽保險籌辦新項目，並計劃與中國网通攜手合作，進軍設施管理業務。

電訊盈科企業方案繼去年在香港成功開發電子護照系統項目後，於2007年底再接再厲，簽約為澳門特區政府設計及建立電子護照系統。

放眼世界，電訊盈科企業方案在沙特阿拉伯承辦顧問項目，

為所屬的當地財團鋪路，競投該國內政部的電子護照系統建設合約。

此外，電訊盈科企業方案獲蘇丹電訊公司(Sudatel)批出數據中心設計合約，為一個國際知名高級品牌集團安裝銷售網點／客戶關係管理系統，以及為全球其中一個著名銀行集團提供亞太區數據中心服務。

電訊盈科企業方案在香港電子護照系統(e-Pass)項目的表現出色，深得業界認同，去年榮獲「2007亞太區資訊及通訊科技獎」及「2007香港資訊及通訊科技獎」。其他殊榮包括《中國計算機報》的「ICT行業最佳資訊與業務流程外包服務獎」、內地《21世紀經濟報導》的「最佳信息化外包應用獎」，以及Computerworld Hong Kong的「IT外判服務獎」。

•有關電訊盈科2007年在本港及世界各地所獲的殊榮，詳見第4至第5頁。



在北京培育當地的資訊科技人才。

### 恆通

恆通由電訊盈科與澳洲Telstra Corporation Limited (「Telstra」) 攜手成立，兩家公司各佔一半權益，通過經營及管理全亞洲其中一個規模最大、速度最快的網絡，為電訊盈科及Telstra提供國際通訊服務。

據電訊研究及分析公司TeleGeography表示，恆通是區內最優質的國際話音及衛星通訊服務供應商，亦是全球最大的國際話音傳輸服務商之一。

### UK BROADBAND

我們的英國無線寬頻業務在2007年取得重大進展，英國通訊監管機構Ofcom批准修改牌照條款，以便提供流動寬頻服務。與原有牌照截然不同之處，在於原有牌照只限於固定地點提供「無線固網」上網服務，這個新牌照容許我們有機會提供更多服務，讓客戶在外出時也能享用上網服務。以

「NOW」品牌命名的UK Broadband獲發新牌照後，成為全英國唯一持有流動WiMAX 3.5GHz頻譜的網絡營運商。

過去12個月，業界及市場發展均顯示WiMAX勢將成為寬頻傳輸的主要技術，而3.5GHz頻譜亦會成為其標準頻譜的重

## 新牌照促使UK Broadband成為全英國WiMAX 3.5GHz頻譜的唯一持牌人，容許我們有機會提供流動寬頻服務

要頻帶。上述發展包括國際電信聯盟將WiMAX納入為IMT-2000技術，與WCDMA 3G標準並列；世界無線電通訊大會(World Radiocommunication Conference)亦採納3.5GHz為全球流動通訊頻譜頻帶。

UK Broadband早於2004年5月在英國Thames Valley推出，2005年擴展至倫敦多個地區，及至2006年年底，已覆蓋超過50萬個家庭。

### 盈大地產

盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)由電訊盈科持有大部分股權，其主要業務為於亞太區發展及管理優質物業與基建項目，以及投資頂級物業。



盈大地產位於香港數碼港的豪宅發展旗艦貝沙灣。

# 本港資訊及通訊科技行業 的監管

## 緒言

本集團的業績除了受到市場影響外，亦受到香港政府、監管電訊及媒體行業的兩個監管機構－電訊管理局及廣播事務管理局－所制訂的各項政策影響。2007年，本公司積極去信兩家機構提出政策及法規問題。

## 訂定零售服務價格的靈活度

電訊盈科於2007年第二次全年度根據事後規管牌照營運，而有關牌照在訂定零售價格時給予高度靈活性。由此可見，電訊管理局的規管方針已有明顯轉變，有助電訊盈科在更公平的環境與同業競爭。年內，本公司推出多項推廣優惠及長期用戶獎賞計劃，同時亦按事後規管的規定修訂了服務收費，藉此提升業務，推出多項創新服務，以及為網絡投資提供資金。2005年至2007年客戶流失率顯著改善，訂價由「事先規管」形式改為「事後規管」形式，使本公司能更加靈活回應市場發展需求亦是主因之一。

## 批發服務

於2007年，電訊盈科繼續為同業提供網絡之間的互連，有關服務一般以每分鐘計算收費。2007年，大部分以每分鐘計算的互連收費維持不變。本公司亦依照電訊管理局批准的收費模式及／或按商業條款議定的合約，為固定電訊網絡服務同業提供電話機樓與客戶之間「最後一里」電話線的接駁，此項要求稱為「分拆本地環路」。此外，電訊盈科亦按電訊管理局批准的收費模式及／或按商業條款議定的合約，為互聯網服務供應商及其他營運商提供頻寬及其他服務。

## 頻譜政策檢討

香港政府就頻譜政策框架進行檢討後，於2007年4月發表結論。根據新政策框架，電訊管理局局長（「電訊局長」）將每年公佈頻譜發放計劃，顯示計劃於未來三年向市場發放的頻譜頻帶。頻譜交易預期經進一步研究後實施，但預期不會於短期內開放頻譜。但是，所有商用頻譜將徵收頻譜使用費，而有關收費將以競投拍賣方式釐訂。

## 寬頻無線接達服務

電訊局長於2007年5月展開第三輪公眾諮詢，並於2007年12月就諮詢結論發表聲明。在該份聲明中，電訊局長決定2.3GHz及2.5GHz頻帶均用作提供寬頻無線接達服務，而預定的頻譜數量將於2008年第四季拍賣。營運商不可競投超過30MHz的頻譜，而成功競得頻譜的營運商須按指定時間表推出服務。營運商獲准採納任何標準或技術，亦毋須向其他服務供應商開放其網絡，但若日後引入有關規定，營運商將須支援固網／流動通訊號碼等電話號碼的可攜服務。視乎號碼屬於「固網」還是「流動通訊」性質，現有固網及流動通訊服務號碼將撥作寬頻無線接達服務之用。

### 就CDMA2000服務發出牌照

鑒於目前用作提供CDMA流動通訊服務的牌照將於2008年11月屆滿，電訊管理局展開業界諮詢，以考慮應否向市場發放850MHz頻譜，以延續採用此標準的流動通訊服務。於2007年4月就諮詢結論發表的聲明中，電訊局長表示有關頻譜將用以按CDMA2000標準提供流動通訊服務，而且僅會發出一個牌照提供有關服務。據此，電訊管理局邀請有意者申請CDMA2000服務牌照及競投頻譜。電訊盈科已提出有關申請，並於2007年10月獲通知電訊盈科是唯一申請者。因此，電訊盈科於2007年11月獲正式確認成功投得CDMA2000服務牌照，並已支付最低牌照費用港幣7,600萬元。根據牌照條款，電訊盈科須於2008年11月20日前於指定地區推出服務，以及於2010年前在其他地區推出服務。

### 融合固網與流動通訊服務

固網與流動通訊服務融合已成為大勢所趨，有見及此，電訊管理局於2005年9月及2006年7月發出兩份諮詢文件，收集業界意見。電訊局長於2007年4月發表題為「放寬規管以配合固定及流動匯流」的聲明，對有關諮詢作出結論。在這份聲明中，電訊局長決定，現行對固網與流動通訊之間的互連收費安排（即由流動通訊網絡付費）將於兩年內放寬，讓固網與流動通訊營運商按商業條款自行磋商互連收費及有關安排。現行「互連互通」及本地接駁費制度將維持不變。

此外，電訊局長於2007年4月發表的聲明指出，電訊管理局將研究市場對固網與流動通訊網絡之間電話號碼可攜服務的需求，以決定應否於香港引入這項服務。有關聲明亦建議應設立綜合傳送者牌照，以便營運商同時提供固網及流動通訊服務。

電訊盈科於有關諮詢作出結論前以程序理由提出司法覆核，然而，法院於2007年2月判本公司敗訴，而就有關判決提出的上訴亦遭駁回。此外，電訊盈科已就放寬對現有固網／流動通訊互連制度的監管，向電訊（競爭條文）上訴委員會提出覆核，聆訊將於2008年進行。

### 廣播服務

2007年，電訊盈科的本地收費電視服務持續發展，本公司亦於年內去信廣播事務管理局提出若干有關發牌及法規事宜問題，包括修訂若干實務守則、處理投訴方針、節目及廣告準則以及開發數碼地面電視、版權事宜以及在流動通訊設備上提供廣播服務的事宜。

### 流動電視

香港政府於2007年1月進行公眾諮詢，就在本港經營流動電視服務應採用的頻譜及發牌安排，收集業界意見。電訊盈科已於2007年5月遞交意見書。有關諮詢尚未結束。

# 人才是電訊盈科 持續成功的關鍵

電訊盈科團隊是公司業務持續取得成功的關鍵。我們本著這個企業信念致力發掘商機，為2007年的人才培訓工作增添原動力。

全年合計，本公司員工參與人才發展計劃及接受優良培訓長達46,778個工作天，包括由公司內部與外聘專家提供的培訓，分別為初級或新入職、專業及高級管理層而設。

## 科技及產品培訓

於2007年，我們為員工提供達21,520個工作天的科技及產品培訓，以配合最新科技及器材的應用，支援新服務的推行，以及維持服務質素，包括為運作及維修保養「新世代網絡」設備及電訊盈科1000M+寬頻服務需要而設的培訓，以及為電訊盈科企業方案培育資訊科技人才而設的培訓。此外，我們亦就多個軟件應用程式舉行培訓，使員工掌握最新的企業方案科技。

去年，本公司員工共取得657項行業認可資格，範圍廣及項目管理相關證書（例如項目管理專業人士）、資訊科技平台營運及管理相關證書（例如Microsoft、HP及Sun Microsystems）、網絡相關證書（例如Cisco及Juniper）及保安相關證書（例如Checkpoint、信息系統安全認證專業人員及信息系統審計師）等。

## 銷售培訓

2007年，本公司為商業客戶業務及萃鋒提供超過1,200個工作天的銷售培訓，包括為售前顧問推出全新的認可顧問培訓計劃，重點培養學員的商業觸覺、營銷方法、人際關係及商業顧問知識，藉此將技術人員培訓成為精通多方面的商務專才，能夠洞悉先機，把握外界顧問及技術服務的商機。至於商業客戶業務方面，本公司特別為服務中小型企業以及貿易與製造行業的客戶及營銷經理，制訂全新的談判技巧工作坊，同時設計一套全新的培訓教材，一方面加強流動通訊業務的銷售策略及手法，另一方面向學員灌輸產品及市場知識。



具有遠大抱負的行政人員踴躍參與互動培訓課程。





學員在挑戰21世紀領袖訓練計劃的活動中越過重重障礙。

此外，本公司全年合共舉辦逾5,100個工作天的銷售及表達技巧培訓、個人客戶業務、客戶聯絡中心業務、廣告及互動業務、電訊盈科企業方案等業務單位的員工亦獲益良多。

在香港管理專業協會主辦的第39屆傑出推銷員獎中，商業客戶業務與廣告及互動業務的七名員工載譽而歸，為本公司寫下蟬聯九屆的輝煌記錄。

商業客戶業務特別為新入職的大學畢業生設計一套名為「深層輔導培訓，打造銷售精英」的內部培訓課程，奪得香港管理專業協會的「2007年度最佳管理培訓獎」。這項佳績足證本公司銳意培育年青新秀，並且致力提供優秀培訓計劃。這個培訓計劃打破傳統，著重提升員工的技巧及心理質素，以期栽培他們成為傑出的推銷人員。去年共有100名新入職員工參加這個計劃，受益不淺。

### 商業、管理及其他培訓

本集團為大中華地區及其他國家的員工提供超過18,900個工作天的培訓。有關課程全部為學員度身訂造，旨在加強他們在業務發展、客戶服務及人才管理方面的技巧。

在這18,900個工作天的培訓當中，超過17,400個工作天著重於業務範疇上，例如客戶聯絡中心業務及個人客戶業務的前線客戶服務方面。本公司亦為電訊盈科企業方案制訂一個名為「提升影響力及管理衝突」的課程。隨著兩個試驗計劃取得成功後，本集團會於2008年將有關計劃推展至其他業務單位。

年內舉辦1,500多個工作天的全方位領袖及管理培訓，對業務單位均大有裨益。

本公司亦相信，具備卓越的領袖才能，無論對個人、團隊或公司層面的表現均擔當關鍵作用。因此，本公司推行一項「下屬及上司意見回饋調查」，讓360多位高級管理人員瞭解自己的優點，並抓緊機會在30個關鍵領導工作範疇上精益求精，提升領袖才能及管理能力。

### 人才管理及事業發展

有效的人才管理，實為業務長遠成功的關鍵。電訊盈科設有人才發展方案，專注為本港以至海外具有遠大抱負的人才提供發展事業的機會。

本公司的畢業生培訓計劃網羅工程、資訊科技、銷售及市場推廣、人力資源等範疇的新聘人才。於2007年，200多名本港及內地大學畢業生投身本公司各個業務單位。

## 培訓人才

至於高級管理人員，本公司去年設立事業發展中心，協助他們策劃事業及提升領導才能。由多個業務單位主管組成的小組負責評估他們在領導能力上的優點及事業興趣，以期藉著瞭解及分析個別管理人員的素質及抱負，物色高層職位的接班人選，協助管理層的發展。

根據中國網通／電訊盈科員工交流計劃，去年共有六位同事獲調配至中國網通總部多個部門，實地瞭解國營企業的企業文化及工作環境之餘，亦將電訊盈科的人脈擴展至中國網通各個部門，為日後的合作奠定基礎。

為期15個月的挑戰21世紀領袖訓練計劃，是專為培養具管理潛質的出色人才而設。電訊盈科堅信，員工的個人事業成長，也會推動公司業務發展。新一屆訓練計劃已於2007年9月展開，共有49人參加。

本公司設有事業行動中心，旨在為北京及廣州的電話中心業務單位挽留人才，加快員工的事業發展。合共150多名員工已接受評估，其中具有領導潛質的員工已獲調派至其他相關的工作崗位及獲得晉升機會，讓他們擴闊事業上的眼界。

### 網上學習中心

電訊盈科自設網上學習中心，本港、內地及世界各地的全體員工均可隨時登入。該中心名為阿拉丁知識庫，提供多個課程，涵蓋商務及管理課題以至資訊及通訊科技等技術的課題。

### 青少年發展

為促進青少年發展，電訊盈科透過多種途徑，為學生提供工作經驗。

去年暑假，公司為176名本地大學本科生提供暑期實習，按他們的喜好及經驗分派工作崗位。這項計劃將於2008年延長至九至12個月，務求讓學生獲到更大裨益。

香港通訊業聯會主辦世界資訊社會日，目的是向中學及大專學生宣揚電訊行業。於2007年，超過180名學生曾參觀電訊盈科的電子網絡管理中心及資訊科技中心設施。

### 員工福利及福祉

電訊盈科作為關懷備至的僱主，不但給予員工具吸引力的薪酬，更設有各項完善福利，全面照顧員工的身心、健康及整體福祉，包括：

- (i) 一般公眾假期之外，更設有各種病假、婚假、產假、妻子分娩假、考試假、特殊假及法院上庭假期等；
- (ii) 制訂醫療保健計劃，為僱員及家屬提供完善的門診及住院福利；
- (iii) 提供退休福利及規劃；
- (iv) 購買保險，包括外出公幹及個人意外保險；
- (v) 提供電話優惠服務（只限香港僱員）；
- (vi) 提供專業輔導服務，協助員工處理個人、家庭或工作上的困難（只限香港僱員）；及
- (vii) 推行無煙政策，協助確保員工擁有健康的工作環境。

為追求日常工作生活的質素，本公司更為員工提供多項康體設施，並在香港多處地點設有食堂。電訊盈科亦經常舉辦各種有益身心的運動、社交及康樂活動，鼓勵各級員工積極參與。



一年一度的運動同樂日，數以千計的電訊盈科員工帶同家屬參加，場面熱鬧。

# 肩負公民責任

電訊盈科一向重視社會企業公民責任，力求以符合經濟原則、能夠貢獻社會及配合環境持續發展的方式經營業務，與此同時兼顧各方面的利益。

身為環球投資指數FTSE4 Good Global Index的成份股，電訊盈科是一家致力承擔社會責任的企業。在經營業務的同時，我們亦會顧及對社會、環境、市民大眾及本身員工的影響。電訊盈科訂有相關的政策及措施，確保本公司能夠達致企業公民責任的目標。

年內，本公司新成立了一個管理委員會，負責帶領公司擴展企業公民責任的範疇，務求加強對各利益相關者的裨益，包括本公司員工、客戶、股東、供應商及市民大眾，旨在保持本公司作為香港其中一家領先企業公民的地位之餘，更致力精益求精。

在本年報其他章節中會提及本公司作為關懷備至的僱主所推行的措施及所獲得的成果（見第32頁），以及達致卓越企業管治水平的舉措（第41頁）。本節主要介紹本公司對社會的貢獻。

電訊盈科全人繼續身體力行，出錢出力，響應各類慈善、社區、文化及環保活動。

在社區義工服務及贊助活動方面，本公司的服務重點依然是關懷弱勢及有需要的社群，並協助消除「數碼隔膜」，讓資源缺乏及居住在偏遠地區的人士，亦能夠享受互聯網等現代資訊科技帶來的方便。

## 贊助及義工計劃

多年來，電訊盈科一直熱心關注本港長者的安全及通訊需要。我們聯同香港社會服務聯會設立長者愛心線，自1992年起為9,000多名長者提供電話線免費安裝及通訊服務。另一方面，本公司也贊助長者安居服務協會一線通呼援服務中心的24小時查詢及輔導熱線，以便獨居長者在危急時能召喚救護車或向警方求助。

今年，本公司的義工計劃長者支援隊已踏入第11個年頭，而本公司亦成立了「電話慰問長者」及「院友之友顯關懷」計劃，為獨居及安老院的長者提供個人關顧服務。



在電訊盈科春茗聯歡會上，多位義工獲頒獎狀，表揚他們於2007年對社會的傑出貢獻。

去年，本公司亦向多個政府部門、非政府機構、社會服務機構及慈善團體提供通訊服務及熱線電話，協助他們舉辦的籌款、諮詢、培訓及社會教育活動。受助團體包括保良局、東華三院、香港樂施會、香港失明人協進會、香港啟迪會、香港醫學會、撒瑪利亞會、香港撒瑪利亞防止自殺會、義務工作發展局、仁濟醫院、善寧會、博愛醫院、香港青少年服務處、學友社、明愛之友、慈氏護養院、英國皇家退伍軍人協會及香港癌症基金會等。

本公司亦響應公益金、香港樂施會以及香港紅十字會舉辦的各項社區活動，動員各級員工參加公益活動，包括商業及僱員募捐計劃、公益行善「折」食日、公益服飾日、公益綠識日、樂施毅行者及捐血活動等。

本公司的義工及家屬透過14個長期義工服務小組及其他獨立活動，服務長者及弱勢社群。此外，我們的義工亦繼續支持救世軍荔景院的智障青年及協康會灣仔中心患上自閉症的學前兒童，亦於救世軍環翠宿舍擔任生活導師。去年，我們更與20位來自循道衛理楊震社會服務處的智障青少年一

起登上「乘風航」，協助他們加強個人發展，培養自信，發揮團隊合作精神。

上述各項義工服務均獲得積極回應，當中大部分服務更由試驗項目發展成長期服務。

### 教育

為了消除「數碼隔膜」，本公司去年與政府及非政府機構攜手合作推行創新計劃，讓市民學習資訊科技的知識，其中包括為不同社群免費提供硬件及寬頻上網服務，並派出資訊科技義工遠赴安徒生會大澳中心擔任助理導師。

去年，電訊盈科獨家贊助了香港電腦學會、上海市計算機學會和中國福利會兒童計算機活動中心在上海合辦的「2007滬港青少年IT夏令營」。這個夏令營讓40名分別來自當地及本港的中學生瞭解2008年北京奧運會的籌備工作。參加者利用資訊科技，介紹他們的習作項目。

電訊盈科亦透過國際成就計劃香港部為中學生提供就業意見，並為主修電腦科學或資訊科技的傑出大學生提供獎學金及助學金。



義工探訪安老院的長者。



電訊盈科協助消除「數碼隔膜」，讓社會上資源缺乏及居住在偏遠地區的人士亦能夠享受現代資訊科技帶來的方便。

## 保護環境

電訊盈科時刻致力緊守最佳的環保原則，並制訂可持續發展的環保政策、程序及工序，務求減少對環境的影響，並且不斷加強電訊盈科集團各方面的環保工作。

尤其是，電訊盈科一直推行多項計劃，大力提倡循環再用及減少浪費物資，例如碳粉匣、電腦、商用物品及紙製品等。

我們深明濫用水、電等資源會對環境造成不良影響。因此，本公司在能源及水資源方面，採納了管理政策，並訂下指引及效率目標。我們希望確保主要資源物盡其用的習慣，成為集團業務運作上一致公認的常規，亦會持續監察有關成效。

電訊盈科作為香港商界環保協會的創會成員，自必大力提倡該會的可持續發展、減少海水及空氣污染的宗旨，推動商界節約能源及減少浪費資源。電訊盈科亦是香港總商會的環保委員會成員。

此外，本公司亦為多項環保計劃提供免費服務、募捐，並安排義工支持，包括香港地球之友主辦的「知慳惜電」節能比賽，以及「綠色力量環島行慈善行山比賽」等。

## 社會認同

電訊盈科多年來獲社會各界頒發多個獎項，嘉許我們支持社區活動所付出的努力，特別是義工服務的貢獻。

本公司在香港政府社會福利署主辦的2007香港義工嘉許典禮中，獲頒「最高服務時數獎（私人團體一組別一）亞軍」，表揚我們在之前一年的服務。

在合共11個非政府機構提名下，電訊盈科再度獲香港社會服務聯會頒授「商界展關懷」標誌，表揚本公司致力為僱員提供一個友善而沒有性別歧視的工作環境，樂意聘用弱勢社群，為社會公益慷慨解囊，與社會服務機構傳授專業知識和技能，提倡環保工作習慣，並鼓勵僱員熱心服務社群。

除此之外，本公司積極推動多項籌款活動，獲公益金頒發「公益優異獎」，我們的青少年導師計劃亦獲社會福利署表揚。

## 董事會

李澤楷  
主席



艾維朗  
集團董事總經理



### 執行董事

李澤楷  
主席

李先生，41歲，電訊盈科主席兼執行委員會主席、盈科拓展集團主席兼行政總裁、盈科大衍地產發展有限公司（「盈大地產」）主席、盈大地產執行委員會主席，以及新加坡盈科亞洲拓展有限公司主席。

李先生現為東亞銀行有限公司非執行董事，也是美國華盛頓策略及國際研究中心國際委員會的成員，以及環球資訊基建委員會的成員。此外，他亦是香港中文大學校董會成員。

艾維朗  
集團董事總經理

艾維朗先生，56歲，電訊盈科集團董事總經理兼執行委員會副主席。他同時任盈科亞洲拓展有限公司董事，以及盈科大衍地產發展有限公司副主席兼執行董事及執行委員會成員。

在1998年加入盈科拓展集團之前，艾維朗先生曾於1997年至1998年間擔任香港政府的特別政策顧問。於1993年至1997年間，他出任香港電訊管理局電訊管理局總監兼香港廣播事務管理局成員。

在出任上述公職之前，艾維朗先生獲香港政府聘用到香港制訂開放電訊市場的改革大計。在來港履新之前，他是創始成員的身份服務於澳洲電訊管

理局，歷時四年。艾維朗先生曾擔任不同公職，在高科技及基建業務的領域上更擁有廣泛經驗，包括無線電／通訊工程以至制訂公共政策，亦曾參與公營企業私營化以及航空、運輸、電訊和郵政等行業的市場開故事宜。

艾維朗先生畢業於澳洲新南威爾斯大學，獲頒授電機工程學士學位，並在澳洲墨爾本大學完成工商管理碩士學位課程，現為香港工程師學會資深會員。

彭德雅  
執行董事



鍾楚義  
執行董事



李智康  
執行董事



彭德雅  
執行董事

彭德雅先生，52歲，電訊盈科執行董事兼企業拓展總監、盈科亞洲拓展有限公司集團董事總經理及盈科拓展集團執行董事兼財務總監。

彭德雅先生於1980年加盟Occidental Petroleum Corporation之前，由1976年開始在畢馬域會計師事務所工作。1983年，他加盟Schlumberger Limited，在多個國家擔任主要管理職位，自1989年起在新加坡出任Vestey Group的地區財務董事。

於1992年，彭德雅先生加盟Bousteadco Singapore Limited，出任集團營運總監，其後於1995年轉投Morgan Grenfell Investment Management (Asia) Limited，擔任董事兼營運總監。他於1997年加入盈科拓展集團。

彭德雅先生在英國接受教育，畢業於英國蘇塞克斯大學，獲頒授經濟學學士學位，現為英格蘭及威爾斯會計師公會及新加坡公認會計師公會的資深會員。

鍾楚義  
執行董事

鍾先生，47歲，於1999年3月加入盈科拓展集團，現為電訊盈科執行董事，負責集團的收購及合併事務，同時是電訊盈科執行委員會成員。他亦為執業律師。

鍾先生於1983年畢業於英國倫敦大學University College，取得法律學位。1986年，在香港取得執業律師資格。其後在香港一律師行工作兩年，專責處理商業法律事務。1988年，加盟渣打銀行旗下負責投資銀行業務的渣打(亞洲)有限公司企業財務部。1990年，他出任奔達國際有限公司董事兼總經理，其後於1992年1月轉投中策集團有限公司。

鍾先生是資本策略投資有限公司非執行主席兼非執行董事、金滙投資(集團)有限公司及香港建設(控股)有限公司的獨立非執行董事。

李智康  
執行董事

李先生，56歲，於2002年8月加入電訊盈科，出任電訊盈科執行董事兼執行委員會成員。他亦是盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)執行董事兼行政總裁，並出任盈大地產執行委員會成員。

李先生過往曾出任信和置業有限公司(「信和置業」)的執行董事，負責物業銷售、財務、收購、投資者關係、市場推廣及物業管理等工作。在任職於信和置業之前，李先生在香港的近律師行出任資深合夥人，專責處理銀行業、物業發展、企業融資，還有涉及香港與國內的商業糾紛等法律事務。在此之前，他在倫敦Pritchard Englefield & Tobin律師事務所任職律師。他於1979年在英國取得律師資格，繼而於1980年獲准在香港執業，李先生其後於1991年在港成為公證人。

李先生亦曾出任中國國際經濟貿易仲裁委員會的仲裁員，該委員會隸屬北京中國國際貿易促進委員會，負責調解商業糾紛。

他在1975年畢業於美國康奈爾大學，獲頒授政治學學士學位。

## 非執行董事

**霍德爵士**，**KBE**，**LVO**，73歲，電訊盈科非執行董事。他投入社會的第一份工作是加入英國皇家炮兵團隊任職正規陸軍軍官，先後奉派到五大洲工作。退役前，他曾在英國駐也門首都亞丁以及婆羅洲的部隊服役五年，參與突擊旅的工作。

1972年，霍德爵士棄軍從政，加入香港政府工作，屢任政府高級要職達20多年，是政府高級公務員之一；他亦曾在北愛爾蘭事務辦公室擔任重要公職。

1982年，他到英國皇家國防研究院 (Royal College of Defence Studies) 進修。於1986年至1993年間，他出任當年的香港政府布政司及署理港督，其後擔任香港駐倫敦經濟貿易辦事處的駐英專員，直至1997年香港主權回歸祖國為止。

**張春江**，49歲，於2005年4月1日出任電訊盈科非執行董事。

張先生是中國網通集團(香港)有限公司的董事長兼執行董事，自2004年9月及2003年5月起亦分別擔任中國網通(集團)有限公司董事長及中國網絡通信集團公司(「中國網通」)總經理。加入中國網通之前，張先生曾於1999年12月至2003年5月間擔任中國信息產業部(「信息產業部」)副部長，亦是中國電信業最資深的監管官員之一。

於1993年8月至1999年12月期間，張先生曾在原遼寧省郵電管理局、原中國郵電部(「郵電部」)及信息產業部擔任多個高級職位，包括擔任原遼寧省郵電管理局副局長、原郵電部移動通信局局長，以及信息產業部電信管理局局長。

張先生是一名教授級高級工程師，並在電信管理、營運及技術方面擁有廣泛經驗。他於1982年畢業於北京郵電大學，獲頒電信專業學士學位。

**左迅生**，57歲，於2007年7月9日出任電訊盈科副主席兼非執行董事。

左先生自2006年5月起擔任中國網通集團(香港)有限公司(「中國網通香港」)執行董事兼首席執行官，從2005年12月至2006年5月擔任中國網通香港首席運營官，負責公司日常運營工作。左先生自2004年7月起擔任中國網通香港高級副總裁，自2002年4月起亦擔任中國網絡通訊集團公司(「中國網通」)副總經理。

加入中國網通之前，左先生從2000年5月至2002年4月曾擔任原山東省電信公司總經理。從1997年10月至2000年5月，他曾擔任原山東省郵電管理局局長。1993年至1997年，左先生曾擔任原濟南市電信局局長職務。他獲得了北京大學光華管理學院EMBA碩士學位。

**李福申**，45歲，於2007年7月9日出任電訊盈科非執行董事。

李先生自2007年1月起擔任中國網通集團(香港)有限公司(「中國網通香港」)執行董事，自2006年12月起擔任中國網通香港聯席公司秘書，自2005年9月起擔任中國網通香港首席財務官。自2004年7月至2005年8月，他曾擔任中國網通香港財務總監，自2005年10月起亦擔任中國網絡通信集團公司(「中國網通」)總會計師。自2003年10月至2005年8月，他擔任中國網通財務部總經理。從2001年11月至2003年10月，他曾擔任原吉林省電信公司及吉林省通信公司副總經理。

李先生取得了澳洲國立大學管理學碩士學位，於1988年6月畢業於吉林工學院管理工程專業。



## 獨立非執行董事

**張信剛教授**，67歲，電訊盈科獨立非執行董事。

張教授於2007年9月擔任清華大學名譽教授與偉倫高級訪問學者。他曾於1996年至2007年間擔任香港城市大學校長及大學講座教授。加入城市大學之前，曾於1994年至1996年間出任美國匹茲堡大學工程學院院長，於1990年至1994年間出任香港科技大學工程學院創院院長，以及於1985年至1990年間出任美國南加州大學生物醫學工程學系主任。

他曾在北美洲多間主要大學任教，亦分別在美國及香港的科技學術團體及公眾諮詢組織擔任公職。

張教授為英國皇家工程學院外籍院士，並獲頒授法國國家榮譽軍團騎士勳章。他於1999年7月獲委任為太平紳士，於2002年7月更獲香港政府頒授金紫荊星章。

他獲頒授國立台灣大學土木工程理學士學位、美國史丹福大學結構工程理學碩士學位，以及美國西北大學流體力學及生物醫學工程哲學博士學位。

**李國寶爵士**，GBM，GBS，OBE，JP，68歲，電訊盈科獨立非執行董事，曾於1987年11月30日至2000年8月17日期間，出任原於香港上市的香港電訊有限公司的非執行副主席兼董事。

李爵士現為東亞銀行有限公司主席兼行政總裁，並出任本港及海外多家公司的董事。他是香港立法會議員，也是香港華商銀行公會有限公司及香港管理專業協會理事會及執行委員會的主席。李爵士亦是銀行業務諮詢委員會的委員及財資市場公會的議會成員。

**羅保爵士**，CBE，LLD，JP，84歲，電訊盈科獨立非執行董事兼監管事務委員會主席。

他亦為多家機構的董事，包括信德集團有限公司、強生(香港)有限公司、丹麥奇新藍罐曲奇(香港)有限公司、百達公司及新濠國際發展有限公司。

羅保爵士歷任多項公職，包括香港房屋委員會委員、市政局議員、行政局議員及立法會資深議員。羅保爵士更為民安隊總參事、香港廣播事務管理局主席以及退休公務員就業顧問委員會主席。

他現為Vision 2047 Foundation主席(託管委員會)、香港公益金名譽副會長、善導會副贊助人，以及香港愛滋病基金會顧問委員會成員。

羅保爵士曾獲英女皇及梵帝岡頒授多項勳銜及榮譽。

**麥雅文**，61歲，於2004年2月10日加盟電訊盈科出任獨立非執行董事，他亦兼任董事會審核委員會及提名委員會主席。

他加盟董事會前已是傑出銀行家，在國際銀行界享譽盛名。麥雅文先生曾出掌香港上海滙豐銀行有限公司（「滙豐」）行政總裁職務，於2003年12月退休。

麥雅文先生於1946年生於印度，1967年加入滙豐集團設於孟買的辦事處，歷任該集團多個職位。1985年，他調派到滙豐香港總部工作，任職企業規劃經理。他曾到沙特阿拉伯首都利雅得工作三年，1991年升任為集團總經理，於翌年再獲升為國際業務總經理，負責該銀行的海外業務。其後，他獲派到美國出任多個高級職位，掌管滙豐集團旗下在美州的業務，其職務及後擴大到該銀行在中東的業務。

1998年，麥雅文先生再獲委任為國際業務總經理，其後擢升為國際業務執行董事；並於1999年至退休前，擔任滙豐行政總裁。

麥雅文先生於2003年12月退休後，已遷往印度，定居首都新德里。他亦為印度及國際多家公眾公司及機構的董事會獨立董事。他亦擔任英國Vedanta Resources Plc、印度孟買Tata Consultancy Services Limited、Godrej Consumer Products Ltd、Jet Airways Ltd及Wockhardt Ltd，印度新德里Max Healthcare Institute Ltd、Cairn India Limited及Emaar MGF Land Limited的獨立非執行董事。

麥雅文先生亦是印度海德拉巴商學院大學監事會成員，以及新加坡CapitaLand Limited及美國保德信金融集團(Prudential Financial Inc)諮詢小組成員。

**薛利民**，67歲，電訊盈科獨立非執行董事兼董事會薪酬委員會主席。他自2000年10月起出任電訊盈科非執行董事，於2005年2月1日調任為獨立非執行董事。他現時亦擔任太陽時報傳媒集團(Sun-Times Media Group, Inc)非執行主席兼特別委員會成員，該公司在紐約證券交易所上市。

薛利民先生於1995年4月至2003年4月出任英國雷曼兄弟公司副主席；並於1991年至1994年間，出任美國駐英大使。他於1989年至1991年間，出任美國歐洲事務助理國務卿，以及於1984年至1989年間出任美國駐倫敦大使館公使。

## 企業管治報告

電訊盈科有限公司（「電訊盈科」或「本公司」）致力維持高水平的企業管治，其原則旨在強調業務在各方面均貫徹嚴謹的道德、透明度、責任及誠信操守，並確保所有業務運作一律符合適用法規。

我們的企業責任政策及企業公民責任政策適用於本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）全體僱員，董事及各級主管亦無例外。

企業責任政策訂明涵蓋以下範圍的經營方針，作為員工的操守：公民責任、平等機會、公司資料及資產的保護、個人私隱資料保密、防止貪污及利益衝突以及確保工作場所健康與安全。該項政策亦載述僱員向管理人員及董事表達保密意見的程序。

企業公民責任政策訂明我們的經營方針，以將對社會及環境造成的不利影響減至最低。

### 企業管治常規

截至2007年12月31日止年度內，本公司一直應用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《上市規則》」）附錄十四所載《企業管治常規守則》（「《常規守則》」）的原則，並遵守《常規守則》內所有守則條文。

### 載於《上市規則》附錄十的《標準守則》

本公司已自行制訂董事、高級管理層及在《常規守則》中界定的相關僱員進行證券交易的標準守則，並命名為《電訊盈科董事、高級管理層及指定人士進行證券交易的守則》（「《電訊盈科守則》」），當中載列的條款不會較《上市規則》附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）訂明的標準寬鬆。

向本公司全體董事（「董事」）作出具體查詢後，本公司已得到各董事確認於本年報所涵蓋的會計期間內一直遵守《標準守則》及《電訊盈科守則》所訂的標準。

董事及行政總裁於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉於本年報第62至第81頁的董事會報告書中披露。

### 董事會

本公司董事會（「董事會」）負責本公司的管理，主要職責計有制訂本集團的整體策略、訂立管理目標，以及監察管理層的表現。董事會負責整體決策，並行使下文所述的各項保留權力，至於考慮工作的細節則交由電訊盈科主席帶領下的執行委員會負責：

- 各委員會職權範圍內訂明的各項職能及事務（經不時修訂），而有關職能及事務須不時提交董事會通過；
- 須按照本集團不時修訂的內部政策提交董事會通過的各項職能及事務；
- 考慮及通過中期報告及年報的財務報表、公告及中期與年度業績的新聞稿；
- 考慮派息政策及股息金額；及
- 監察本集團企業管治是否符合有關規則及規例。

電訊盈科主席為李澤楷，而集團董事總經理為艾維朗。主席與集團董事總經理的職務明確劃分：主席負責監督董事會職能運作，集團董事總經理則負責管理本集團的業務。

全體董事可隨時索閱所有相關資訊，如董事會轄下委員會的定期匯報，以及對本集團構成影響的重大法律、監管或會計事宜的簡報。董事可尋求獨立專業意見，費用由本公司負責。

**董事會 (續)**

董事確認編製各財務年度財務報表的責任，財務報表須按照《香港財務報告準則》、香港《公司條例》及《上市規則》真實公平地反映年內本公司及本集團的財務狀況、本集團溢利及現金流量的狀況。在編製截至2007年12月31日止年度的財務報表時，董事已採用並貫徹應用適當的會計政策，作出審慎合理的判斷及估計，列明任何重大偏離香港適用會計準則的原因，並持持續營運基準編製財務報表。董事有責任妥善存置會計記錄，而有關會計紀錄任何時候均須合理地準確披露本集團的財務狀況、營運業績、現金流量及權益變動。本公司核數師

就本公司財務報表作出的匯報責任聲明刊載於本年報第82頁獨立核數師報告內。

於2008年3月6日，董事會共有14名成員，計有五名執行董事、四名非執行董事及五名獨立非執行董事。各董事的簡歷見本年報第36至第40頁。

董事會於2007年召開了四次會議。2007年5月31日，董事會主席及各董事委員會（包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會）的主席均有出席本公司股東週年大會。下表載列各董事的出席次數。

下表載列2007年董事會及其他董事會轄下委員會各成員的出席情況：

| 董事                               | 董事會 | 出席次數／合資格出席的次數 <sup>8</sup> |       |       |
|----------------------------------|-----|----------------------------|-------|-------|
|                                  |     | 審核委員會                      | 提名委員會 | 薪酬委員會 |
| <b>執行董事</b>                      |     |                            |       |       |
| 李澤楷 (董事會主席)                      | 4/4 | —                          | 2/2   | —     |
| 艾維朗 <sup>1</sup> (集團董事總經理)       | 4/4 | —                          | —     | —     |
| 彭德雅                              | 4/4 | —                          | —     | —     |
| 鍾楚義                              | 4/4 | —                          | —     | —     |
| 李智康                              | 4/4 | —                          | —     | —     |
| 蘇澤光 <sup>1</sup>                 | 0/1 | —                          | —     | —     |
| 范星槎博士 <sup>2</sup>               | 0/2 | —                          | —     | —     |
| <b>非執行董事</b>                     |     |                            |       |       |
| 霍德爵士                             | 4/4 | —                          | —     | —     |
| 張春江                              | 4/4 | —                          | 2/2   | —     |
| 左迅生 <sup>3</sup> (董事會副主席)        | 2/2 | —                          | —     | 0/1   |
| 李福申 <sup>4</sup>                 | 2/2 | —                          | —     | —     |
| 田溯寧博士 <sup>5</sup>               | 2/2 | —                          | —     | 2/2   |
| <b>獨立非執行董事</b>                   |     |                            |       |       |
| 張信剛教授                            | 4/4 | 3/3                        | —     | —     |
| 李國寶爵士                            | 4/4 | 3/3                        | 1/2   | 2/3   |
| 羅保爵士 <sup>6</sup>                | 3/4 | 3/3                        | 2/2   | 3/3   |
| 麥雅文 <sup>6</sup> (審核委員會及提名委員會主席) | 4/4 | 3/3                        | 2/2   | —     |
| 薛利民 (薪酬委員會主席)                    | 4/4 | —                          | 2/2   | 3/3   |
| 馮國經博士 <sup>7</sup>               | 1/2 | —                          | —     | —     |

## 董事會 (續)

### 備註:

1. 蘇澤光已辭任執行董事、副主席兼集團董事總經理職務，而艾維朗則獲委任為集團董事總經理，均自2007年4月30日起生效。
2. 已辭任本公司執行董事的職務，自2007年7月9日起生效。
3. 獲委任為本公司非執行董事及董事會副主席，自2007年7月9日起生效。彼亦獲委任為執行委員會及薪酬委員會成員，自2007年7月9日起生效。
4. 獲委任為本公司非執行董事，自2007年7月9日起生效。
5. 已辭任本公司非執行董事及董事會副主席的職務，自2007年7月9日起生效。彼亦已辭任執行委員會及薪酬委員會成員的職務，自2007年7月9日起生效。
6. 於2007年11月23日，羅保爵士卸任審核委員會主席一職，由麥雅文接任。
7. 於2007年5月31日股東週年大會上退任本公司獨立非執行董事的職務。
8. 董事均可親身、透過電話或其他電子通訊途徑或根據本公司的組織章程規定委託候補董事出席大會。

董事會逾三分之一成員為獨立非執行董事，人數高於《上市規則》規定的最低人數。本公司已收到各獨立非執行董事發出的年度確認函，確認他們於本公司的獨立性，故根據《上市規則》第3.13條所載獨立身份指引的條款，本公司視全體獨立非執行董事為獨立人士。

根據本公司的組織章程，如任何董事獲董事會委任以填補臨時空缺，或獲委任加入董事會的新董事，任期分別僅至本公司下次股東大會或下屆股東週年大會為止，其時，彼等即合資格於有關大會上重選。此外，於本公司每屆股東週年大會上，應有不少於當時董事人數三分之一的董事輪席告退（至少每三年一次）。除根據本公司的組織章程輪席告退外，每名非執行董事的任期為三年。因此，董事的任期一概不會長於三年。

## 董事會轄下委員會

董事會已成立以下委員會，並制訂明確的職權範圍。薪酬委員會、提名委員會及審核委員會的職權範圍不會較《常規守則》所載者寬鬆。為進一步加強其獨立性，審核委員會已進行重組，所有成員均為獨立非執行董事，而提名委員會及薪酬委員會亦已重組，成員大部分均為獨立非執行董事。

## 執行委員會及小組委員會

董事會執行委員會以管理委員會的身份獲董事會全面授權運作。執行委員會制訂集團策略、檢討交易表現，並確保擁有足夠資金，以及研究主要投資項目及監察管理表現。執行委員會經主席直接向董事會匯報。

執行委員會的成員包括：

李澤楷 (主席)  
艾維朗 (副主席)  
鍾楚義  
李智康  
左迅生<sup>3</sup>

小組委員會由執行董事及高層管理人員組成，監督本集團各大營運及功能範疇，並向執行委員會匯報。各小組委員會均有明確的職權範圍訂定其權力及職責，並會經常舉行會議及定期向執行委員會匯報。

財務及管理委員會於2003年8月成立，接管過往財務委員會的職能。該委員會主席為集團董事總經理，並在定期會議上檢討本集團一切管理及策略事宜，以及訂立整體財務目標及政策。

營運委員會主席為集團董事總經理，並舉行定期會議以指揮所有核心電訊及業務方案的運作。

### 董事會轄下委員會 (續)

披露事務委員會已告成立，成員包括電訊盈科集團財務、集團法律事務、公司秘書處、集團內部審計及風險管理等部門的高級職員。該委員會舉行會議檢討電訊盈科以20-F表格向美國證券交易委員會呈交年報的籌備程序及內容，以確保遵守美國證券交易法及美國Sarbanes-Oxley法案（「美國SO法案」），並在有需要時向財務及管理委員會匯報。緊隨電訊盈科於紐約證券交易所上市的美國預託證券於2007年5月18日除牌後，披露事務委員會已於2007年9月10日解散。

監控及合規委員會已於2007年成立，取代披露事務委員會並向財務及管理委員會匯報，成員包括電訊盈科集團財務、集團法律事務、公司秘書處、集團通訊事務、集團內部審計及風險管理等部門的高級職員。該委員會定期舉行會議，檢討電訊盈科年報及中期報告的編製程序，並不時檢討本集團的企業政策，確保其遵守多項規則，並履行作為一家於香港聯合交易所有限公司上市的公司獲賦予的責任。

社會責任委員會已於2007年成立，負責向財務及管理委員會匯報，成員包括電訊盈科集團通訊事務、集團人力資源、集團財務、風險管理及集團策略性收購事務等部門的高級職員，以及個別業務單位的管理層。該委員會定期舉行會議以確保電訊盈科的營運對社會及環境所造成的不利影響減至最輕微。

中國業務拓展委員會於2005年4月成立，負責就拓展內地業務的潛在商機提供意見，並監督董事會或有關委員會就有關內地商機通過撥出的資金是否妥善運用。

### 薪酬委員會

薪酬委員會於2003年5月成立，主要目標是確保電訊盈科能夠吸引、挽留及激勵高質素僱員，鼓勵他們繼續為本公司的成就作出貢獻，致力為本公司股東創造價值。薪酬委員會負責監督於訂立董事薪酬福利時，是否已建立正規且具透明度的程序並予以執行。此外，該委員會能有效監督和管理本公司的購股權計劃，以及其他股份獎勵計劃。該委員會的權力及職責載於成文職權範圍內，列明委員會至少應有三名成員，而大部分必須為獨立非執行董事。此職權範圍可於電訊盈科網站查閱。

薪酬委員會的成員包括：

薛利民（主席）  
李國寶爵士  
羅保爵士  
左迅生<sup>3</sup>

本公司的薪酬政策旨在根據業務所需及行業慣例，保持公平而具競爭力的僱員薪酬。釐定董事會成員的薪酬及袍金水平時，本公司會將市場水平及個別董事的工作量、職責及工作複雜程度等因素一併考慮。釐定董事薪酬時已考慮下列因素：

- 業務需要；
- 個別董事的表現及他們對業績的貢獻；
- 公司的表現；
- 留任因素與個人潛能；
- 有關市場上供求波動及競爭環境轉變等變動；及
- 整體經濟環境。

董事概不會在檢討過程中參與釐定本身的酬金。

薪酬委員會於2007年召開了三次會議。個別董事出席委員會會議的記錄載於本年報第42頁。

## 薪酬委員會 (續)

以下為薪酬委員會2007年內的工作概要：

- (i) 檢討及通過執行董事及高級管理層的薪酬；
- (ii) 檢討及通過執行董事的補償方案；
- (iii) 檢討及通過向執行董事發放2006年度的獎勵花紅；
- (iv) 建議董事會通過2007年非執行董事的袍金；
- (v) 建議董事會通過執行董事及高級管理層的花紅計劃；及
- (vi) 檢討薪酬委員會的職權範圍。

各董事的酬金詳情載於本年報第117至第121頁的財務報表。

## 提名委員會

提名委員會成立於2003年5月，負責就委任及重新委任董事、董事會的架構、規模及組成向董事會提供建議，並確保委任及重新委任董事的程序符合公平、透明的原則。該委員會的權力及職責載於成文職權範圍內，並刊登於電訊盈科網站。

本公司依照正式、公平、透明的程序委任新董事。該委員會將檢討董事會的架構、規模及組成，在必要時再物色適當的合資格人選，並作出推薦供董事會考慮。

提名委員會由六名成員組成，大部分為獨立非執行董事。

提名委員會的成員包括：

麥雅文 (主席)  
李國寶爵士  
李澤楷  
羅保爵士  
薛利民  
張春江

提名委員會於2007年召開了兩次會議。個別董事出席委員會會議的記錄載於本年報第42頁。

以下為提名委員會2007年內的工作概要：

- (i) 建議董事會通過輪席告退的董事，包括李澤楷、艾維朗、李國寶爵士、麥雅文及薛利民，於2007年5月31日舉行的股東週年大會上膺選連任；
- (ii) 考慮中國網絡通信集團公司提名接替辭任董事的人選，包括辭任非執行董事兼董事會副主席職務的田溯寧博士及辭任執行董事職務的范星槎博士，並建議董事會批准委任左迅生出任本公司非執行董事兼董事會副主席及李福申出任非執行董事；
- (iii) 檢討全體獨立非執行董事的獨立性；及
- (iv) 檢討提名委員會的職權範圍。

## 審核委員會

董事會審核委員會負責保持財務報告的客觀性及可信性，而向股東公佈業績時，確保董事已履行任何法定盡職審查及處理方式。該委員會的權力及職責載於成文職權範圍內，並刊登於電訊盈科網站。

審核委員會的職責包括委任、補償及監督外聘核數師。為確保外聘核數師的獨立性，審核委員會採納了有關程序，預先批准由外聘核數師執行所有審核及任何經許可的非審核服務。

審核委員會已建議董事會在即將舉行的股東週年大會上繼續委託羅兵咸永道會計師事務所負責2008財務年度的法定審計工作。

審核委員會全體成員均為獨立非執行董事。審核委員會的成員包括：

麥雅文<sup>6</sup> (主席)  
張信剛教授  
李國寶爵士  
羅保爵士<sup>6</sup>

### 審核委員會 (續)

審核委員會獲提供充足資源履行其職責，並會定期與管理人員、內部審計人員及外聘核數師會面，審閱他們的報告。該委員會於2007年召開了三次會議。個別董事出席委員會會議的記錄載於本年報第42頁的列表內。

以下為審核委員會2007年內的工作概要：

- (i) 審閱截至2006年12月31日止年度的年報及年度業績公告，並建議董事會通過；
- (ii) 檢討羅兵咸永道會計師事務所的獨立性及其報告，並向董事會建議於2007年股東週年大會上重新委任羅兵咸永道會計師事務所；
- (iii) 省覽持續關連交易；
- (iv) 審閱美國SO法案合規工作報告；
- (v) 審閱集團內部審計處的報告；
- (vi) 審閱風險管理計劃；
- (vii) 審閱美國撤銷註冊的新規則；
- (viii) 審閱截至2007年6月30日止六個月的中期報告及中期業績公告，並建議董事會通過；
- (ix) 檢討及通過審核委員會截至2007年6月30日止六個月的核數師報告及截至2007年12月31日止年度的管理層陳述函件；
- (x) 考慮並通過本公司企業公民責任政策，並建議董事會通過；

- (xi) 審閱審核委員會的職權範圍；
- (xii) 考慮並通過審核及非審核服務；
- (xiii) 通過經修訂的審核及非審核服務預先批准政策；
- (xiv) 審閱截至2006年12月31日止年度的企業管治報告及截至2007年6月30日止六個月的企業管治披露，並建議董事會通過；
- (xv) 根據《常規守則》審閱年報內部監控的成效；
- (xvi) 考慮更換審核委員會主席；及
- (xvii) 評審電訊盈科集團董事及職員責任保險的續保事宜。

於年度結束後，審核委員會審閱截至2007年12月31日止年度的年報及年度業績公告，並建議董事會通過。

截至2007年12月31日止年度，分別就審核服務及非審核服務應付本集團核數師的費用為約港幣2,000萬元(2006年：港幣2,500萬元)及港幣1,100萬元(2006年：港幣1,000萬元)。此費用包括以下重大非審核服務：

| 服務性質 | 應付費用(港幣百萬元) |
|------|-------------|
| 稅務服務 | 5           |
| 其他服務 | 6           |
|      | 11          |



## 監管事務委員會

監管事務委員會由執行董事及非執行董事（不包括主席李澤楷）組成，負責審核及監察本集團與和記黃埔有限公司及其附屬公司，以及長江實業（集團）有限公司及其附屬公司進行的交易，確保與上述公司的所有交易均公平進行。

監管事務委員會的成員包括：

羅保爵士（主席）

艾維朗

張信剛教授

李國寶爵士

張春江

## 內部監控

董事負責維持本集團的內部監控及檢討其成效。適當的政策及監控程序經已訂立及制定，以確保：保障資產不會在未經許可下使用或處置，依附及遵守相關規則及規例，根據相關會計標準及監管申報規定保持可靠的財政及會計記錄，適當地鑒別及管理可能影響本集團表現的主要風險。訂立有關程序旨在管理未能達成業務目標的風險而非消除該等風險，並只合理而非絕對保證可防範嚴重錯誤、損失或訛騙。

董事透過本公司的審核委員會及董事會其他的小組委員會定期評估可能影響本集團表現的重大風險。審核委員會於全年每個定期安排的會議中收到集團內部審計部門的報告，當中載有其業務在上一個期間的業績，包括任何關於內部監控是否足夠及其成效等的重大事項，包括但不限於指出無法執行任何該等監控程序或任何程序出現重大弱點。風險管理部門負責就電訊盈科集團各公司的重大風險範疇進行檢討，並不時就此向審核委員會及其他委員會提交建議。

本公司成立集團內部審計處，獨立向董事會及執行管理人員保證本集團的內部監控充足有效。集團內部審計處總監向審核委員會、集團董事總經理及集團財務總裁直接匯報。

集團內部審計處採納以風險控制為本的審核方法。集團內部審計處的全年工作計劃，涵蓋本集團業務及服務單位各項主要活動及程序。所有審核報告均交予審核委員會，以及執行與高級管理層的主要成員。內部審計處會查察審核事務，並於其後跟進，力求妥善實行，並會定期向審核委員會、執行與高級管理層匯報。

本公司於紐約證券交易所上市的美國預託證券於2007年5月18日除牌生效前，本公司已採取了符合美國SO法案嚴格規定的政策及措施。美國SO法案其中一項重要規定是要求本公司管理層每年就內部監控進行全面詳細測試以及就內部監控及財務匯報事宜發出證書，藉以確保兩者能有效運作。除牌以後，我們的政策及措施並沒有重大改變，亦相信此舉將會加強本公司日後的企業管治及商業實務工作。

年內，集團內部審計處就本集團內部監控制度在財政、營運和合規監控以及風險管理職能方面的有效性作出檢討，並向審核委員會匯報結果，審核委員會期後審閱有關資料並向董事會匯報。經檢討截至2007年12月31日止會計期間，審核委員會及董事會並無發現任何將對本公司的財政狀況或經營業績造成不利影響而需多加關注的事項，審核委員會及董事會亦認為內部監控制度充足並具成效。

有關內部監控的詳細資料，請瀏覽本公司網站「企業管治」一欄。

## 投資者關係及股東通訊

本公司鼓勵與機構及零售投資者以及財經、業界分析員雙向溝通。本公司已向股東寄發年報、中期報告及通函，當中載有本公司活動的詳細資料。

為了令溝通更為有效，除向股東寄發本年報外，本公司網站 ([www.pccw.com](http://www.pccw.com)) 亦披露有關本集團及其業務活動的財務及其他資料。

本公司與投資界定期聯繫，同時歡迎個別投資者詢問有關所持股權及本公司業務的問題，並會適時詳盡回應該等問題。有關聯絡資料載於本年報第172頁。

本公司鼓勵股東出席即將舉行的股東週年大會，大會通告將於舉行前至少21日刊發。董事將於會上解答有關本集團業務的提問。

代表董事會

集團法律事務總監兼公司秘書

潘慧妍

香港，2008年3月6日

## 管理層的討論及分析

- 核心收益上升百分之十二至港幣205.81億元；計入盈大地產的綜合收益下降百分之七至港幣237.15億元，反映物業發展的確認收益減少
- 核心EBITDA上升百分之十一至港幣65.06億元；計入盈大地產的綜合EBITDA上升百分之七至港幣72.96億元。核心分類業績及綜合分類業績分別上升百分之十五及百分之六至港幣33.08億元及港幣40.23億元
- 流動通訊取得EBITDA收支平衡 — 3G流動通訊用戶數目增加近四倍至20.6萬名
- now寬頻電視取得本地收費電視市場的領導地位。已安裝服務的用戶數目上升百分之十六至88.2萬名
- 本公司股權持有人應佔溢利上升百分之二十至港幣15.03億元
- 每股基本盈利港幣22.21分
- 末期股息每股港幣13.5分

### 管理層回顧

電訊盈科核心業務於2007年取得穩健增長。本集團一直致力提供優質的創新產品及服務，電訊盈科故得以在市場上保持領導地位。在截至2007年12月31日止年度，因營運得宜，財務表現理想。

截至2007年12月31日止年度的核心收益上升百分之十二至港幣205.81億元。這是由於以下收益的增長推動所致：電訊服務收益飆升百分之八、電視及內容收益強勁增長百分之七十、流動通訊收益上升百分之十九，以及電訊盈科企業方案收益上升百分之九。本地數據服務及國際電訊服務帶動電訊服務的增长，固網業務的市場比率穩定，每名客戶平均消費額（「ARPU」）亦維持穩健水平。

截至2007年12月31日止年度，計入盈大地產的綜合收益為港幣237.15億元，而截至2006年12月31日止年度則為港幣256.37億元，反映2007年貝沙灣項目物業落成的確認收益減少。

受惠於電訊服務、流動通訊以及電視及內容的收益增長，截至2007年12月31日止年度的核心EBITDA上升百分之十一至港幣65.06億元。計入盈大地產的綜合EBITDA則上升百分之七至港幣72.96億元。

截至2007年12月31日止年度，本公司股權持有人應佔溢利增加百分之二十至港幣15.03億元，而每股基本盈利則上升百分之十九至港幣22.21分。董事會建議派付截至2007年12月31日止年度的末期股息每股港幣13.5分。

附註：核心收益指不包括本集團物業發展及投資業務盈科大衍地產發展有限公司（「盈大地產」）的本集團綜合收益；核心EBITDA指不包括盈大地產的本集團綜合EBITDA；而核心分類業績則指不包括盈大地產的本集團綜合分類業績。

## 展望

2007年，我們繼續發揮首創的「四網合一」優勢，各個傳送平台及各項服務的客戶數目均告上升，成績令人鼓舞。

2008年，我們將會推出更豐富的創新應用服務及精采內容，並會提升用戶界面，務求吸引市場上更廣泛層面的客戶，將「四網合一」策略推進至新階段。

新推出的創新產品及服務包括數碼家居網絡及家居媒體服務，用戶安坐家中，便可中央控制數碼電視及其他數碼多媒體設備，輕鬆自在。

電訊服務去年取得增長，我們計劃再接再厲，充分發揮現有網絡資產的潛力，同時提供更多創新增值服務，藉以維持電訊服務的增長勢頭。

我們會不斷發展增值服務，加上NOW寬頻電視提供世界級內容，而獨特的數碼串流音樂服務MOOV亦會搜羅更多精采的歌曲及錄象，預期3G流動通訊服務將會受益不淺。我們的無線寬頻服務方案結合高速、可靠及電訊盈科Wi-Fi、3G及「高速下载分組接入」(「HSDPA」)網絡覆蓋面廣等優點，我們預期越來越多講求自由自在的用戶，將會選用這些服務。

作為香港數一數二的收費電視服務供應商，NOW寬頻電視計劃推出更多高清頻道、更吸引的特選組合，以及加強獨家的節目，藉以吸引更多觀眾選用，擴大我們的領導優勢。此外，NOW寬頻電視已經接觸到廣大的關鍵觀眾、客戶，本集團如今可在多個平台提供互動廣告及交易服務，開闢新收益來源。

隨著區內資訊科技、業務程序及客戶聯絡中心服務外判的趨勢與日俱增，電訊盈科企業方案及電話營業管理服務現已準備就緒，致力贏取更多大型項目。與此同時，新設立的國際規劃業務部門亦積極部署，將技術服務部門萃鋒有限公司(「萃鋒」)在本地累積的專業知識，應用於海外市場的商業層面。

通過追求創新、審慎投資及配合客戶需求不斷轉變的決心，本集團鞏固了在香港的地位，並為在本地及海外市場的持續長足業務發展，奠定穩固基礎。

## 分類財務回顧

| 截至12月31日止年度<br>港幣百萬元                       | 2007年          |                |                 | 2006年          |                |                 | 較佳／<br>(較差)<br>與去年同期<br>比較 |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------------------|
|  | 上半年            | 下半年            | 全年              | 上半年            | 下半年            | 全年              |                            |
| <b>收益<sup>1、8</sup></b>                    |                |                |                 |                |                |                 |                            |
| 電訊服務                                       | 7,706          | 8,930          | 16,636          | 7,405          | 7,969          | 15,374          | 8%                         |
| 電視及內容                                      | 715            | 988            | 1,703           | 505            | 497            | 1,002           | 70%                        |
| 流動通訊                                       | 668            | 800            | 1,468           | 585            | 651            | 1,236           | 19%                        |
| 電訊盈科企業方案                                   | 826            | 969            | 1,795           | 737            | 915            | 1,652           | 9%                         |
| 其他業務                                       | 165            | 84             | 249             | 162            | 166            | 328             | (24)%                      |
| 抵銷項目                                       | (573)          | (697)          | (1,270)         | (546)          | (672)          | (1,218)         | (4)%                       |
| <b>收益總額 (不包括盈大地產)</b>                      | <b>9,507</b>   | <b>11,074</b>  | <b>20,581</b>   | <b>8,848</b>   | <b>9,526</b>   | <b>18,374</b>   | <b>12%</b>                 |
| 盈大地產                                       | 2,100          | 1,034          | 3,134           | 5,276          | 1,987          | 7,263           | (57)%                      |
| <b>綜合收益</b>                                | <b>11,607</b>  | <b>12,108</b>  | <b>23,715</b>   | <b>14,124</b>  | <b>11,513</b>  | <b>25,637</b>   | <b>(7)%</b>                |
| <b>銷售成本<sup>1</sup></b>                    | <b>(5,199)</b> | <b>(5,339)</b> | <b>(10,538)</b> | <b>(7,716)</b> | <b>(5,257)</b> | <b>(12,973)</b> | <b>19%</b>                 |
| <b>折舊、攤銷及重組成本前的<br/>營業成本<sup>1</sup></b>   | <b>(2,799)</b> | <b>(3,082)</b> | <b>(5,881)</b>  | <b>(2,756)</b> | <b>(3,081)</b> | <b>(5,837)</b>  | <b>(1)%</b>                |
| <b>EBITDA<sup>1、2</sup></b>                |                |                |                 |                |                |                 |                            |
| 電訊服務                                       | 3,431          | 4,004          | 7,435           | 3,414          | 3,589          | 7,003           | 6%                         |
| 電視及內容                                      | (74)           | (83)           | (157)           | (155)          | (156)          | (311)           | 50%                        |
| 流動通訊                                       | (56)           | 56             | —               | (70)           | (116)          | (186)           | 不適用                        |
| 電訊盈科企業方案                                   | 102            | 48             | 150             | 83             | 68             | 151             | 0%                         |
| 其他業務                                       | (335)          | (587)          | (922)           | (328)          | (458)          | (786)           | (17)%                      |
| <b>EBITDA總計 (不包括盈大地產)</b>                  | <b>3,068</b>   | <b>3,438</b>   | <b>6,506</b>    | <b>2,944</b>   | <b>2,927</b>   | <b>5,871</b>    | <b>11%</b>                 |
| 盈大地產                                       | 541            | 249            | 790             | 708            | 248            | 956             | (17)%                      |
| <b>綜合EBITDA<sup>2</sup></b>                | <b>3,609</b>   | <b>3,687</b>   | <b>7,296</b>    | <b>3,652</b>   | <b>3,175</b>   | <b>6,827</b>    | <b>7%</b>                  |
| <b>綜合EBITDA邊際利潤<sup>2、4</sup></b>          | <b>31%</b>     | <b>30%</b>     | <b>31%</b>      | <b>26%</b>     | <b>28%</b>     | <b>27%</b>      | <b>4%</b>                  |
| <b>折舊及攤銷<sup>8</sup></b>                   | <b>(1,610)</b> | <b>(1,660)</b> | <b>(3,270)</b>  | <b>(1,467)</b> | <b>(1,569)</b> | <b>(3,036)</b>  | <b>(8)%</b>                |
| <b>出售物業、設備及器材、投資物業及<br/>租賃土地權益的收益／(虧損)</b> | <b>11</b>      | <b>(4)</b>     | <b>7</b>        | <b>(2)</b>     | <b>(23)</b>    | <b>(25)</b>     | <b>不適用</b>                 |
| <b>重組成本</b>                                | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>(6)</b>     | <b>(6)</b>      | <b>不適用</b>                 |
| <b>其他(虧損)／收益淨額</b>                         | <b>55</b>      | <b>(58)</b>    | <b>(3)</b>      | <b>98</b>      | <b>(56)</b>    | <b>42</b>       | <b>不適用</b>                 |
| <b>物業、設備及器材虧損</b>                          | <b>(2)</b>     | <b>(5)</b>     | <b>(7)</b>      | <b>—</b>       | <b>(11)</b>    | <b>(11)</b>     | <b>36%</b>                 |
| <b>分類業績<sup>1、3、8</sup></b>                |                |                |                 |                |                |                 |                            |
| 電訊服務                                       | 2,392          | 2,930          | 5,322           | 2,401          | 2,549          | 4,950           | 8%                         |
| 電視及內容                                      | (150)          | (247)          | (397)           | (211)          | (228)          | (439)           | 10%                        |
| 流動通訊                                       | (361)          | (257)          | (618)           | (292)          | (409)          | (701)           | 12%                        |
| 電訊盈科企業方案                                   | 73             | 23             | 96              | 62             | 46             | 108             | (11)%                      |
| 其他業務                                       | (422)          | (673)          | (1,095)         | (380)          | (659)          | (1,039)         | (5)%                       |
| <b>分類業績總計 (不包括盈大地產)</b>                    | <b>1,532</b>   | <b>1,776</b>   | <b>3,308</b>    | <b>1,580</b>   | <b>1,299</b>   | <b>2,879</b>    | <b>15%</b>                 |
| 盈大地產                                       | 531            | 184            | 715             | 701            | 211            | 912             | (22)%                      |
| <b>綜合分類業績<sup>3</sup></b>                  | <b>2,063</b>   | <b>1,960</b>   | <b>4,023</b>    | <b>2,281</b>   | <b>1,510</b>   | <b>3,791</b>    | <b>6%</b>                  |

## 管理層的討論及分析(續)

附註1 若干比較數字已經重列，以符合本年度的業務分類呈報方式：

- 本集團的指南業務以往納入其他業務，現已重新分類至電視及內容。
- 若干互聯網規約（「IP」）國際網絡傳輸產品及服務以往納入電訊服務—其他服務，現已重新分類至電訊服務—國際電訊服務。
- 若干在2006年產生的營業開支已重新分類為銷售成本，以符合本年度的呈報方式。

附註2 EBITDA代表未計利息收入、融資成本、所得稅、物業、設備及器材折舊、租賃土地費用及無形資產攤銷、出售物業、設備及器材、投資物業及租賃土地權益的收益／虧損、其他收益／虧損淨額、物業、設備及器材虧損、重組成本、於共同控制公司及聯營公司權益的減值虧損以及本集團應佔共同控制公司及聯營公司業績的盈利。雖然世界各地的電訊業者普遍採用EBITDA作為衡量營業表現、借貸情況及變現能力的指標，但按照《香港財務報告準則》，此數值不應用作衡量一家公司的營運業績，亦不應視為代表營運業務所帶來的現金流量淨額。本集團計算EBITDA的方法或有別於其他公司名稱相若的措施，因此不宜將兩者互相比較。

附註3 分類業績指未計利息收入、融資成本、所得稅、於共同控制公司及聯營公司權益的減值虧損以及本集團應佔共同控制公司及聯營公司業績的盈利。

附註4 於2007年12月31日，市場比率為臨時數據，與去年同期比較的百分比變動是根據絕對百分比變動計算。

附註5 於期末的數字為該段期間的總數，惟直通國際電話（「IDD」）通話分鐘除外。

附註6 債務總額指短期借款及長期負債的本金額。債務淨額指短期借款及長期負債的本金額扣除現金及現金等值項目及若干受限制現金後的金額。

附註7 集團資本開支包括添置物業、設備及器材、投資物業及持作自用的租賃土地權益。持作發展的租賃土地權益港幣零元（2006年：港幣4.95億元）則不包括在內。

附註8 作為本集團定期檢討程序的一部分，若干固定資產須作折舊的可用年期及遞延安裝收益須作攤銷的預期客戶關係期間，均已於年內重新評估。會計估計的變動已預先於2007年7月1日起入賬。詳情請參閱綜合財務報表附註3。

## 重點營業項目<sup>5</sup>

|                                  | 2007年         |               | 2006年  |        | 較佳／<br>(較差)<br>與去年同期<br>比較 |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------|--------|----------------------------|
|                                  | 上半年           | 下半年           | 上半年    | 下半年    |                            |
| 電話線路(千條)                         | <b>2,590</b>  | <b>2,590</b>  | 2,579  | 2,587  | 0%                         |
| 商業電話線路(千條)                       | <b>1,183</b>  | <b>1,183</b>  | 1,176  | 1,180  | 0%                         |
| 住宅電話線路(千條)                       | <b>1,407</b>  | <b>1,407</b>  | 1,403  | 1,407  | 0%                         |
| 固網市場比率 <sup>4</sup>              |               |               |        |        |                            |
| 商業電話線路                           | <b>69%</b>    | <b>68%</b>    | 70%    | 69%    | (1)%                       |
| 住宅電話線路                           | <b>66%</b>    | <b>66%</b>    | 66%    | 66%    | 0%                         |
| 寬頻線路總數(千條)                       | <b>1,176</b>  | <b>1,237</b>  | 998    | 1,117  | 11%                        |
| (消費市場客戶、商業客戶及批發客戶)               |               |               |        |        |                            |
| 零售寬頻服務消費市場用戶(千名)                 | <b>1,005</b>  | <b>1,060</b>  | 840    | 952    | 11%                        |
| 零售寬頻服務商業用戶(千名)                   | <b>104</b>    | <b>107</b>    | 94     | 99     | 8%                         |
| 窄頻服務消費市場用戶(千名)                   | <b>117</b>    | <b>111</b>    | 132    | 122    | (9)%                       |
| 傳統數據(期末以Gbps計)                   | <b>614</b>    | <b>723</b>    | 351    | 485    | 49%                        |
| 零售市場IDD通話分鐘(百萬分鐘)                | <b>944</b>    | <b>947</b>    | 819    | 906    | 10%                        |
| 國際私人專用線路(「IPLC」)頻寬<br>(期末以Mbps計) | <b>47,098</b> | <b>44,144</b> | 15,489 | 22,994 | 92%                        |
| now寬頻電視                          |               |               |        |        |                            |
| 已安裝的客戶(千名)                       | <b>818</b>    | <b>882</b>    | 608    | 758    | 16%                        |
| 付費的客戶(千名)                        | <b>560</b>    | <b>628</b>    | 444    | 501    | 25%                        |
| 流動通訊用戶(千名)                       | <b>957</b>    | <b>1,071</b>  | 781    | 921    | 16%                        |
| 3G後付(千名)                         | <b>119</b>    | <b>206</b>    | —      | 55     | 275%                       |
| 2G後付(千名)                         | <b>462</b>    | <b>460</b>    | 491    | 516    | (11)%                      |
| 2G預付(千名)                         | <b>376</b>    | <b>405</b>    | 290    | 350    | 16%                        |

## 電訊服務

下表載列截至2007年12月31日及2006年12月31日止年度，電訊服務的財務表現：

| 截至12月31日止年度<br>港幣百萬元                | 2007年        |              |               | 2006年 <sup>1</sup> |         |         | 較佳/<br>(較差)<br>與去年同期<br>比較 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------------|---------|---------|----------------------------|
|                                     | 上半年          | 下半年          | 全年            | 上半年                | 下半年     | 全年      |                            |
| 本地電話服務                              | 2,343        | 2,391        | 4,734         | 2,352              | 2,336   | 4,688   | 1%                         |
| 本地數據服務                              | 2,214        | 2,443        | 4,657         | 2,092              | 2,159   | 4,251   | 10%                        |
| 國際電訊服務                              | 1,591        | 1,748        | 3,339         | 1,394              | 1,497   | 2,891   | 15%                        |
| 其他服務                                | 1,558        | 2,348        | 3,906         | 1,567              | 1,977   | 3,544   | 10%                        |
| <b>電訊服務收益<sup>8</sup></b>           | <b>7,706</b> | <b>8,930</b> | <b>16,636</b> | 7,405              | 7,969   | 15,374  | 8%                         |
| 銷售成本                                | (2,466)      | (3,034)      | (5,500)       | (2,226)            | (2,345) | (4,571) | (20)%                      |
| 折舊及攤銷前的營業成本                         | (1,809)      | (1,892)      | (3,701)       | (1,765)            | (2,035) | (3,800) | 3%                         |
| <b>電訊服務EBITDA<sup>2</sup></b>       | <b>3,431</b> | <b>4,004</b> | <b>7,435</b>  | 3,414              | 3,589   | 7,003   | 6%                         |
| <b>電訊服務EBITDA邊際利潤<sup>2、4</sup></b> | <b>45%</b>   | <b>45%</b>   | <b>45%</b>    | 46%                | 45%     | 46%     | (1)%                       |

電訊服務於2007年的增長勢頭依然強勁。年內的收益再推高百分之八至港幣166.36億元，而EBITDA及分類業績<sup>8</sup>分別增長百分之六及百分之八至港幣74.35億元及港幣53.22億元。

**本地電話服務**—截至2007年12月31日止年度，本地電話服務的收益與去年相比亦保持穩定，為港幣47.34億元。本集團於2007年成功維持整體固網市場比率，於2007年12月底經營的固網線路總數更微升至約259萬條。住宅及商業電話線路的市場比率分別約佔百分之六十六及百分之六十八。鑒於經濟發展欣欣向榮，本集團的重點轉為提升業務盈利能力。本集團商業固網服務的零售價於2007年上調，帶動ARPU上升。

**本地數據服務**—由於寬頻網絡及本地數據收益均有增長，截至2007年12月31日止年度，本地數據服務的收益增長百分之十至港幣46.57億元。

消費市場寬頻服務及商業市場寬頻服務的收益錄得雙位數字的升幅，帶動寬頻網絡的收益增長。繼2006年突破百萬大關後，截至2007年12月底，寬頻線路總數為123.7萬條，較去年上升百分之十一。寬頻線路上升主要是由於市場對高速上網服務的需求不斷增長，加上本集團媒體平台的精采內容，帶動消費市場寬頻業務。為配合市場對更高速寬頻傳輸服務的需求急劇增長，本集團於2007年推出了更高速的寬頻服務，提供速度高達1,000Mbps的上網服務。其他刺激需求的因素包括電訊盈科WiFi，通過覆蓋全城的4,000個熱點，提供高速戶外無線寬頻接駁服務。

由於客戶對頻寬的需求日益殷切，高頻寬應用服務的用量增加，商業市場對高頻寬傳輸網絡服務的需求因而穩步增加。因此售出的頻寬躍升百分之四十九，足以抵銷價格受壓的影響有餘。



國際電訊服務<sup>1</sup>—截至2007年12月31日止年度，國際電訊服務的收益增加百分之十五至港幣33.39億元。收益增加是由於傳統及IP國際網絡傳輸網絡服務的批發業務均告增長所致。期末IPLC頻寬差不多倍增至44,144Mbps，足以抵銷價格下調的影響有餘。零售IDD通話分鐘則增加百分之十至18.91億分鐘，而平均零售收費率與2006年相比亦見穩定。

其他服務<sup>1</sup>—其他服務截至2007年12月31日止年度的收益上升百分之十至港幣39.06億元。本集團的電腦及客戶器材銷售業務因商業市場急速發展而受惠，銷量有所上升，而跨國企業對客戶聯絡中心外判服務的需求增加，亦帶動電話營業管理服務的收益增長。

## 電視及內容

| 截至12月31日止年度<br>港幣百萬元             | 2007年       |             |              | 2006年 |       |       | 較佳／<br>(較差) |
|----------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------|-------|-------|-------------|
|                                  | 上半年         | 下半年         | 全年           | 上半年   | 下半年   | 全年    | 與去年同期<br>比較 |
| <b>電視及內容收益<sup>1</sup></b>       | <b>715</b>  | <b>988</b>  | <b>1,703</b> | 505   | 497   | 1,002 | 70%         |
| <b>電視及內容EBITDA<sup>1,2</sup></b> | <b>(74)</b> | <b>(83)</b> | <b>(157)</b> | (155) | (156) | (311) | 50%         |

電視及內容的增長勢頭依然強勁。在2007年用戶人數及ARPU凌厲增長帶動下，收益再下一城，大幅增長百分之七十至港幣17.03億元。因此，EBITDA虧損及分類業績均顯著改善。

在本港保持領先地位的收費電視服務供應商NOW寬頻電視，於2007年底的已安裝用戶人數達88.2萬名，較去年上升百分之十六。於2007年底，付費用戶人數已多達62.8萬名，較去年增加百分之二十五。於2007年12月底，NOW寬頻電視已擁有超過155條本地及國際頻道，包括超過80條獨家世界級電影、體育、新聞及綜合娛樂頻道，節目內容全港最多。除提供大量市場資訊的多元化節目組合外，本公司於2007年10月更推出了一條全新、自資製作的24小時以粵語播放的本地及國際新聞頻道—NOW新聞台。年內，NOW寬頻電視更豐富的內容吸引了更多付費用戶。

ARPU較去年大幅增加百分之四十二至2007年12月的每月港幣199元。由於「超強體育組合」網羅巴克萊英格蘭超級聯賽及其他重大國際體壇盛事，吸引了大量用戶選購，加上價格較高的收費組合及高清頻道直播體育賽事、紀錄片及娛樂內容，觀眾對這方面的需求日益殷切，推動ARPU大幅上升。

於2007年，本集團的黃頁指南業務與NOW寬頻電視廣告業務單位及NOW shop商品銷售及交易業務單位合併成為新的廣告及互動業務團隊，並透過電訊盈科的印刷及「四網合一」平台向公司及中小型實體提供優質廣播及特約形式的廣告、互動廣告及交易服務方案。最新推出的服務包括恒生「電視證券買賣服務」，以及以影音形式提供詳盡資訊的「YP互動頻道502」。

現為香港最大型寬頻內容入門網站的now.com.hk，繼續提供電視及電台節目、亞洲劇集、即時新聞及體育賽事等時尚的錄象內容。數碼音樂品牌MOOV擁有全港最大的數碼音樂庫，網羅超過10萬首歌曲及音樂錄象，可通過MOOV.now.com.hk及「MOOV樂手機」進行多平台傳送，實屬全港首創，而2007年，用戶更可通過電訊盈科「eye多媒睇」家居多媒體設備享用MOOV服務。最新面世的MOOV Live，是香港首度推出的數碼現場音樂會系列，在寬頻及流動通訊平台同步播放，由本地歌星親身演繹多首尚未推出的悅耳歌曲。MOOV最近於「2007香港資訊及通訊科技獎」中榮膺「最佳時尚生活金獎」，並在GSMA舉辦的「2007亞洲移動通信獎」中獲頒「最佳移動音樂服務」獎。MOOV服務的訂購客戶數目取得增長，對now.com.hk的ARPU於年內錄得升幅居功不淺。

## 流動通訊

| 截至12月31日止年度<br>港幣百萬元          | 2007年       |            |              | 2006年 |       |       | 較佳／<br>(較差)<br>與去年同期<br>比較 |
|-------------------------------|-------------|------------|--------------|-------|-------|-------|----------------------------|
|                               | 上半年         | 下半年        | 全年           | 上半年   | 下半年   | 全年    |                            |
| <b>流動通訊收益</b>                 | <b>668</b>  | <b>800</b> | <b>1,468</b> | 585   | 651   | 1,236 | 19%                        |
| <b>流動通訊EBITDA<sup>2</sup></b> | <b>(56)</b> | <b>56</b>  | <b>—</b>     | (70)  | (116) | (186) | 不適用                        |

基於ARPU較高的3G用戶數目於2007年有所增長，流動通訊的收益增加百分之十九至港幣14.68億元。同時，於2007年，流動通訊在EBITDA水平方面達成收支平衡。

本集團透過為客戶提供更大的網絡覆蓋範圍及更佳通話質素，繼續提高流動通訊網絡質量。於2007年底，流動通訊3G及2G服務各自設有約1,600個發射站。年內，電訊盈科流動通訊推出PUSH eMail及Blackberry服務，同時推出全港首創7.2Mbps的HSDPA服務，結合本集團的WiFi／3G／HSDPA網絡，用戶可享受暢通無阻的漫遊服務，致力為電訊盈科流動通訊客戶提供盡善盡美的無線傳輸服務體驗。

電訊盈科的流動通訊服務屢獲殊榮，其用戶總數於2007年底增加百分之十六至107.1萬名。2007年3G用戶人數由2006年的5.5萬名增長接近四倍，至20.6萬名，而2G用戶總數在2007年仍然保持穩定。

3G服務的ARPU於2007年12月增加至每月港幣216元，較去年上升百分之七。由於3G用戶總數持續增加帶來收益貢獻較大，故與去年比較，綜合(2G及3G)後付ARPU於2007年12月增加百分之四至每月港幣153元。

電訊盈科流動通訊支援「四網合一」的內容，包括NOW寬頻電視、巴克萊英格蘭超級聯賽、NOW SPORTS HD及「MOOV樂手機」。此等「四網合一」的獨特內容，配合其他創新的流動通訊應用服務如**snaap!**、PUSH eMail及整合固網與流動通訊的ONE communications方案，使電訊盈科流動通訊脫穎而出，傲視同儕。2007年，電訊盈科流動通訊獲頒多項業內最高榮譽的獎項，卓越服務得到肯定，包括在「2007香港資訊及通訊科技獎」中囊括「全年大獎」、「最佳無間斷網絡大獎」、「最佳無間斷網絡金獎—流動娛樂資訊應用」及「最佳無間斷網絡傑出3G方案」，以及在GSMA舉辦的「2007亞洲移動通信獎」中榮獲「最佳移動音樂服務」。

## 電訊盈科企業方案

| 截至12月31日止年度<br>港幣百萬元              | 2007年      |            |              | 2006年 |     |       | 較佳／<br>(較差)<br>與去年同期<br>比較 |
|-----------------------------------|------------|------------|--------------|-------|-----|-------|----------------------------|
|                                   | 上半年        | 下半年        | 全年           | 上半年   | 下半年 | 全年    |                            |
| <b>電訊盈科企業方案收益</b>                 | <b>826</b> | <b>969</b> | <b>1,795</b> | 737   | 915 | 1,652 | 9%                         |
| <b>電訊盈科企業方案EBITDA<sup>2</sup></b> | <b>102</b> | <b>48</b>  | <b>150</b>   | 83    | 68  | 151   | 0%                         |

由於香港公營機構對資訊科技方案服務的需求殷切，加上內地、澳門、亞太地區及中東各地對這方面的需求亦不斷提升，電訊盈科企業方案的收益於2007年增加了百分之九至港幣17.95億元。

電訊盈科企業方案於年內榮獲多個業內重要獎項，這些獎項肯定了電訊盈科企業方案所提供的高水平優質服務。近期贏得的重項目包括與香港機場管理局確立長期夥伴關係，對其操作系統進行升級，並為選舉事務處提供簡易的文件掃描方案，以及為服務於亞太地區客戶的Franklin Covey提供物流中心服務。

電訊盈科企業方案亦成功擴展業務至香港以外市場，並在沙特阿拉伯贏得一個電子護照顧問項目，獲澳門特區政府批出的一份電子護照系統合約及蘇丹Sudatel的一份數據中心設計服務合約。在內地，電訊盈科企業方案將其客戶群由電訊公司成功拓展至其他行業的公司，更取得內地一家著名的電視台及生命人壽保險的合約。

## 盈大地產

截至2007年12月31日止年度，盈大地產的收益減少百分之五十七至港幣31.34億元，主要由於貝沙灣項目物業落成確認的收益降低。

## 成本

### 銷售成本

| 截至12月31日止年度<br>港幣百萬元 | 2007年        |              |               | 2006年 <sup>1</sup> |       |        | 較佳／<br>(較差) |
|----------------------|--------------|--------------|---------------|--------------------|-------|--------|-------------|
|                      | 上半年          | 下半年          | 全年            | 上半年                | 下半年   | 全年     | 與去年同期<br>比較 |
| <b>本集團(不包括盈大地產)</b>  | <b>3,787</b> | <b>4,720</b> | <b>8,507</b>  | 3,292              | 3,606 | 6,898  | (23)%       |
| 盈大地產                 | 1,412        | 619          | 2,031         | 4,424              | 1,651 | 6,075  | 67%         |
| <b>集團綜合總額</b>        | <b>5,199</b> | <b>5,339</b> | <b>10,538</b> | 7,716              | 5,257 | 12,973 | 19%         |

截至2007年12月31日止年度，本集團的綜合銷售成本總額下降百分之十九至港幣105.38億元，主要由於貝沙灣住宅單位確認的銷售額減少，導致盈大地產的銷售成本下降百分之六十七至港幣20.31億元。

盈大地產位於中環以西的和風街的重建項目ONE Pacific Heights計劃於2009年竣工，該項目將包括155個豪華特色單位。至於內地方面，本集團在北京朝陽區工體北路4號的顯赫住宅項目進度良好，預期將於2010年竣工。盈大地產的投資物業北京盈科中心於年內平均佔用率為百分之八十九。北京盈科中心現時租予多家跨國公司、世界級零售商及住宅租戶。

有關盈大地產業績的其他資料，請參閱該公司於2008年3月6日刊發的2007年度全年業績。

## 其他業務

於2007年，其他業務主要包括本集團於台灣的電訊業務、在英國的無線寬頻業務，以及所有企業支援服務。截至2007年12月31日止年度，由於本集團於年內持續縮減非核心業務及退出若干無利可圖的業務，故其他業務的收益減少百分之二十四至港幣2.49億元。

## 抵銷項目

截至2007年12月31日止年度的抵銷項目為港幣12.70億元。抵銷項目主要關於本集團各業務單位之間所耗用的電訊服務內部收費、資訊科技支援及電腦系統網絡費用、客戶支援服務及租賃。

撇除盈大地產不計，本集團的銷售成本增加百分之二十三至港幣85.07億元，反映其收益增長，銷售成本亦隨之而上升，以及為支持電視及內容與流動通訊業務凌厲增長而取得內容及吸納客戶所需的成本上漲。

一般及行政開支

| 截至12月31日止年度<br>港幣百萬元               | 2007年 | 2006年 <sup>1</sup> | 較佳／<br>(較差)<br>與去年<br>同期比較 |
|------------------------------------|-------|--------------------|----------------------------|
| 員工成本                               | 2,785 | 2,803              | 1%                         |
| 租金、差餉及公共設施費用                       | 934   | 876                | (7)%                       |
| 其他營業成本                             | 2,162 | 2,158              | 0%                         |
| 折舊、攤銷及重組成本前的營業成本總額                 | 5,881 | 5,837              | (1)%                       |
| 折舊及攤銷                              | 3,270 | 3,036              | (8)%                       |
| 出售物業、設備及器材、投資物業及租賃土地權益的<br>(收益)／虧損 | (7)   | 25                 | 不適用                        |
| 重組成本                               | —     | 6                  | 不適用                        |
| 一般及行政開支                            | 9,144 | 8,904              | (3)%                       |

核心業務收益增長百分之十二，足證本集團業務活動增加，為此，於2007年的一般及行政開支輕微上升百分之三至港幣91.44億元。開支增加主要是由於租金及公共設施成本，以及折舊與攤銷增加所致。有賴本集團具有效率的經營架構，員工成本及其他營業成本得以保持穩定。折舊及攤銷亦增加百分之八至港幣32.70億元，反映3G流動通訊網絡折舊對全年的影響及無形資產的攤銷增多。

EBITDA<sup>2</sup>

截至2007年12月31日止年度的核心EBITDA上升百分之十一至港幣65.06億元。核心EBITDA上升主要是由於電訊服務的EBITDA增加百分之六至港幣74.35億元，加上流動通訊以及電視及內容的EBITDA迅速上升所致。

由於盈大地產貝沙灣的入賬確認銷售額下降，其EBITDA減少百分之十七至港幣7.90億元，抵銷了本集團上述核心業務的部分增幅，故計入盈大地產的綜合EBITDA增加百分之七至港幣72.96億元。

由於盈大地產的邊際利潤有所改善，綜合EBITDA邊際利潤亦從2006年的百分之二十七上升至2007年的百分之三十一，升幅達四個百分點。核心業務EBITDA邊際利潤穩定，維持在百分之三十二的水平。

其他(虧損)／收益淨額

截至2007年12月31日止年度，其他虧損淨額為港幣300萬元（2006年：其他收益淨額港幣4,200萬元）。2007年的其他虧損淨額主要包括投資及商譽減值撥備，部分因出售金融資產及衍生金融工具的收益而予以抵銷。

分類業績<sup>3</sup>

正如上文所述，核心EBITDA增加百分之十一，因此，撇除盈大地產不計的核心分類業績為港幣33.08億元，較去年增加百分之十五。

計入盈大地產的綜合分類業績增加百分之六至港幣40.23億元，主要是由於上述核心分類業績躍升百分之十五，同期盈大地產分類業績縮減百分之二十二至港幣7.15億元，然而上述增幅足以抵銷盈大地產的減幅有餘。

利息收入及融資成本

截至2007年12月31日止年度，融資成本減少百分之十七至港幣16.58億元，是由於2007年1月償還4.50億美元擔保可換股債券及4.56億美元擔保票據所致。利息收入減少百分之四十一至港幣4.29億元，是由於平均現金結餘下降所致。融資成本淨額減少百分之四至港幣12.29億元。截至2007年12月31日止年度，債務平均成本改善至百分之六，貸款及銀行信貸的平均餘下年期約為五年。

### 應佔共同控制公司及聯營公司業績

截至2007年12月31日止年度，應佔共同控制公司及聯營公司業績下降至港幣1,300萬元（2006年：港幣3,700萬元）。應佔共同控制公司及聯營公司業績下降是由於應佔網通寬帶網絡有限公司責任公司的虧損所致。

### 稅項

截至2007年12月31日止年度，稅項開支增加百分之五至港幣9.70億元，而本集團截至2007年12月31日止年度的實際稅率為百分之三十五（2006年：百分之三十六）。本集團的稅率較法定稅率百分之十七點五為高，主要原因是就香港稅務而言，部分公司的虧損不能與其他公司的溢利抵銷，加上非產生收入的資產融資所作出的融資成本不得扣稅。撇除上述各項因素，本集團的實際稅率與法定稅率百分之十七點五相若。

### 少數股東權益

少數股東權益為港幣3.34億元，主要指盈大地產少數權益股東應佔的純利。

### 本公司股權持有人應佔溢利

截至2007年12月31日止年度，本公司股權持有人應佔溢利增加百分之二十至港幣15.03億元（2006年：港幣12.52億元）。

### 變現能力及資本資源

本集團於2007年12月31日的債務總額<sup>6</sup>合共為港幣257.74億元（2006年：港幣289.77億元）。現金及現金等值項目減少至港幣36.78億元（2006年：港幣49.51億元）。本集團於2007年12月31日的債務淨額<sup>6</sup>為港幣219.90億元，而2006年12月31日則為港幣197.25億元。債務淨額增加主要是由於年內用於物業發展項目的現金投資及本集團作出的投資所致。

本集團繼續以審慎方法管理債務組合。於2007年1月24日，本集團行使選擇權並於到期前全數贖回2013年到期的7.88厘4.56億美元擔保票據。於2007年1月29日，本集團於到期日進一步全數贖回1厘4.50億美元擔保可換股債券。

於2007年12月31日，本集團持有可用作流動資金的承諾銀行信貸合共為港幣169.72億元，其中港幣67.98億元仍未提取。

數碼港計劃繼續通過發售貝沙灣單位取得收益盈餘。盈大地產利用主要自數碼港計劃收取的收益，已於2007年悉數償還數碼港貸款港幣48.27億元予電訊盈科集團，其中港幣11.95億元乃於2007年償還。

本集團於2007年12月31日的債務總額<sup>6</sup>對資產總值比率改善至百分之五十（2006年：百分之五十九）。

### 香港電話有限公司的信貸評級

於2007年12月31日，本公司的間接全資附屬公司香港電話有限公司（「香港電話公司」）的投資評級獲標準普爾列為「BBB／正面」，穆迪投資則評定為「Baa2／正面」，而惠譽國際評定為「BBB+／穩定」。

### 資本開支<sup>7</sup>

本集團截至2007年12月31日止年度的資本開支減至港幣32.38億元（2006年：港幣33.66億元）。於2007年，本集團進一步投資提升新世代網絡，有關開支因本集團減少投資已見改善的流動通訊網絡而抵銷。電訊盈科將繼續按照多項準則審慎投資，包括衡量內部回報率、資金淨現值及回本期等。

### 對沖

有關現金投資及借貸的外幣及利率，均會附帶市場風險。本集團的政策是持續管理直接涉及業務及融資的市場風險，並且不會進行任何投機性質的衍生工具交易活動。董事會執行委員會轄下的財務及管理委員會負責決定本集團的適當風險管理措施，務求以審慎方法管理與本集團日常業務運作交易有關的市場風險。所有庫務風險管理措施，一律按照財務及管理委員會及執行委員會所通過的政策及指引進行，並會定期檢討。

在日常業務過程中，本集團訂立遠期合約及其他衍生工具合約，以減低本集團因外幣匯率及利率的不利波動而承受的風險。該等票據是與信譽良好的財務機構簽訂，而所有合約均以主要工業國的貨幣結算。於2007年12月31日，本集團訂立的所有跨幣掉期合約均作為本集團外幣長期負債的現金流量對沖。

### 資產抵押

於2007年12月31日，本集團以賬面總值港幣2,500萬元(2006年：港幣1.19億元)的若干資產作為抵押，以便本集團取得貸款及銀行信貸安排。

### 或然負債

| 於12月31日<br>港幣百萬元 | 2007年      | 2006年      |
|------------------|------------|------------|
| 履約保證             | 841        | 611        |
| 其他               | 80         | 29         |
|                  | <b>921</b> | <b>640</b> |

- a. 就若干融資開支是否可扣稅方面，香港電話公司與香港稅務局(「稅務局」)出現分歧。稅務局於2005年4月21日、2006年2月3日及2007年2月5日就2000/01年至2005/06年課稅年度部分具爭議的融資開支提出評稅。香港電話公司就有關評稅提出反對。有關分歧於2007年12月完滿解決。
- b. 本集團附帶若干企業保證責任，以保證其全資附屬公司在日常業務過程中的表現。本公司未能確定該等責任所產生的負債金額(如有)，惟董事認為，任何因此而產生的負債均不會對本集團的財務狀況造成重大影響。

### 人力資源

於2007年12月31日，本集團聘用約15,800名僱員(2006年：14,500名)，其中約四分之三在香港工作，其餘則在香港以外地區服務，並以內地為主。為實現業務表現目標，本公司特別設立獎勵計劃，鼓勵及嘉許為公司作出貢獻的各級僱員。本公司一般是根據本集團整體達致的EBITDA<sup>2</sup>及除稅後純利目標，以及本公司個別業務達致的收益及EBITDA<sup>2</sup>目標發放獎金。此外，本公司亦設有僱員購股權計劃及兩項股份獎勵計劃，可酌情授出購股權鼓勵僱員提升股東的投資價值。

### 末期股息

董事會建議派付截至2007年12月31日止年度的末期股息每股港幣13.5分(2006年：每股港幣12分)，但仍須待本公司股東於即將舉行的股東週年大會上通過後方可作實。2007年10月8日，本公司派發截至2007年6月30日止六個月的中期股息每股港幣6.5分(2006年：每股港幣6.5分)。

## 財務資料

|     |          |
|-----|----------|
| 62  | 董事會報告書   |
| 82  | 獨立核數師報告  |
| 83  | 綜合損益表    |
| 84  | 綜合權益變動表  |
| 86  | 綜合資產負債表  |
| 88  | 資產負債表    |
| 89  | 綜合現金流量表  |
| 90  | 綜合財務報表附註 |
| 170 | 五年財務概要   |
| 171 | 主要物業報表   |

# 董事會報告書

以下為董事會提呈的年度報告連同電訊盈科有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至2007年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本集團的主要業務是提供本地、流動及國際電訊服務、互聯網接駁服務、互動多媒體及收費電視服務、出售及租賃電訊設備，以及在香港特別行政區（「香港」）、內地及亞太區其他地方提供電腦、工程及其他技術服務、投資及發展系統整合以及與技術相關的業務；並於香港、內地和亞太區其他地方從事基建及物業投資發展。

分類資料的詳情載於綜合財務報表附註6。

## 業績及分配

本集團截至2007年12月31日止年度的業績載於隨附的綜合財務報表第83頁。

本公司於2007年10月向股東派發中期股息每股普通股港幣6.5分（2006年：港幣6.5分），合共約港幣4.40億元（2006年：港幣4.38億元）。

董事會建議於2008年6月6日或相近日子，向於2008年5月29日名列本公司股東登記名冊的股東派發截至2007年12月31日止年度的末期股息每股普通股港幣13.5分（2006年：港幣12分）。本公司將於2008年5月26日至2008年5月29日期間（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。

## 財務概要

本集團於過去五個財務年度的綜合業績及本集團資產及負債的概要載於第170頁。

## 附屬公司、共同控制公司及聯營公司

本公司的主要附屬公司、共同控制公司及聯營公司的詳情載於綜合財務報表附註22至24。

## 固定資產

年內，本集團及本公司的物業、設備及器材、本集團的投資物業及租賃土地權益變動詳情載於綜合財務報表附註16至18。

## 借款及可換股債券

本集團及本公司的借款及可換股債券詳情載於綜合財務報表附註26(f)及27。

## 股本

本公司於年內的股本變動詳情載於綜合財務報表附註30。

## 儲備

本集團及本公司於年內的儲備變動詳情載於綜合財務報表附註33。



## 主要客戶及供應商

截至2007年12月31日止年度，本集團五大客戶應佔的總營業額少於本集團總營業額的百分之三十。本集團五大供應商應佔的總購貨額少於本集團總購貨額的百分之三十。

## 董事

於年內並截至本報告書日期止在任的董事如下：

### 執行董事

李澤楷 主席

艾維朗 集團董事總經理

(於2007年4月30日獲委任為集團董事總經理)

彭德雅

鍾楚義

李智康

蘇澤光

(於2007年4月30日辭任)

范星槎博士

(於2007年7月9日辭任)

### 非執行董事

霍德爵士，KBE，LVO

張春江

左迅生 副主席

(於2007年7月9日獲委任)

李福申

(於2007年7月9日獲委任)

田溯寧博士

(於2007年7月9日辭任)

### 獨立非執行董事

張信剛教授

李國寶爵士，GBM，GBS，OBE，JP

羅保爵士，CBE，LLD，JP

麥雅文

薛利民

馮國經博士

(於2007年5月31日退任)

根據本公司的組織章程第92條及第101A條，彭德雅、張春江、左迅生、李福申及張信剛教授須於即將舉行的股東週年大會輪席告退，惟合資格並願於股東週年大會上膺選連任。

## 獨立非執行董事

本公司已收到各獨立非執行董事根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)第3.13條就其獨立性而作出的年度確認函，並根據《上市規則》第3.13條所載獨立指引條款視全體獨立非執行董事為獨立人士。

## 董事服務合約

擬於即將舉行的股東週年大會膺選連任的董事概無與本集團訂立不可於一年內由本集團終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)且尚未屆滿的服務合約。

## 董事及行政總裁於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2007年12月31日，根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊所載，或依據《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)，本公司各董事、行政總裁及彼等的聯繫人士於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉如下：

### 1. 於本公司的權益

下表載列本公司各董事及行政總裁於本公司持有的好倉股份及相關股份總數：

| 董事／<br>行政總裁姓名 | 普通股數目               |                 |                         |                           | 根據股本<br>衍生工具<br>所持有的 | 總數            | 佔已發行<br>股本百分比 |
|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------|----------------------|---------------|---------------|
|               | 個人權益                | 家族權益            | 公司權益                    | 其他權益                      | 相關股份數目               |               |               |
| 李澤楷           | —                   | —               | 250,109,824<br>(附註1(a)) | 1,650,518,335<br>(附註1(b)) | —                    | 1,900,628,159 | 28.04%        |
| 艾維朗           | 760,000             | —               | —                       | —                         | 15,800,200<br>(附註2)  | 16,560,200    | 0.24%         |
| 彭德雅           | 253,200             | —               | —                       | —                         | 4,629,200<br>(附註3)   | 4,882,400     | 0.07%         |
| 鍾楚義           | 1,176,260           | 18,455<br>(附註4) | —                       | —                         | 14,390,400<br>(附註3)  | 15,585,115    | 0.23%         |
| 李智康           | 992,600<br>(附註5(a)) | 511<br>(附註5(b)) | —                       | —                         | 6,000,000<br>(附註3)   | 6,993,111     | 0.10%         |
| 霍德爵士          | —                   | —               | —                       | —                         | 3,000,000<br>(附註3)   | 3,000,000     | 0.04%         |
| 張信剛教授         | 64,000              | —               | —                       | —                         | —                    | 64,000        | 0.001%        |
| 李國寶爵士         | 600,000             | —               | —                       | —                         | —                    | 600,000       | 0.009%        |

#### 附註：

1. (a) 就該等股份而言，Chiltonlink Limited 的全資附屬公司Pacific Century Diversified Limited(「PCD」)持有216,362,824股股份，Eisner Investments Limited則持有33,747,000股股份，而Chiltonlink Limited及Eisner Investments Limited則由李澤楷全資擁有。

(b) 該等權益指：

(i) 於36,726,857股本公司股份而被視為擁有權益由和記黃埔有限公司(「和黃」)的附屬公司Yue Shun Limited持有。長江實業(集團)有限公司(「長實」)透過若干附屬公司持有和黃三分之一以上的已發行股本。李澤楷是若干全權信託的全權受益人之一，該等全權信託持有單位信託，而有關單位信託則持有長實及和黃若干股份的權益。李澤楷亦於兩家公司的三分之一已發行股本中擁有權益，而該兩家公司則擁有前述全權信託及單位信託的信託公司(作為受託人)的所有股份。因此，根據《證券及期貨條例》，他被視為擁有Yue Shun Limited所持有的36,726,857股本公司股份的權益；

(ii) 於87,018,177股本公司股份而被視為擁有權益由盈科拓展集團控股有限公司(「盈科控股」)持有。李澤楷為若干持有盈科控股全部權益的信託的創立人。因此，根據《證券及期貨條例》，他被視為擁有盈科控股所持有的87,018,177股本公司股份的權益；及

## 董事及行政總裁於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉 (續)

### 1. 於本公司的權益 (續)

附註：(續)

(b) (續)

(iii) 於1,526,773,301股本公司股份而被視為擁有權益由盈科亞洲拓展有限公司(「盈科拓展」)持有。盈科拓展由盈科控股透過若干全資附屬公司擁有合共百分之七十五點三三的權益，該等公司為Anklang Investments Limited、Pacific Century Group (Cayman Islands) Limited、Pacific Century International Limited及Borsington Limited。李澤楷為若干持有盈科控股全部權益的信託的創立人。因此，根據《證券及期貨條例》，他被視為擁有盈科拓展所持有的1,526,773,301股本公司股份的權益。

- 該等權益指艾維朗於以下各項的實益權益：(a)以20份美國預託證券方式持有的200股相關股份，該等證券構成上市股本衍生工具；及(b)本公司向艾維朗(作為實益擁有人)授出購股權所涉及的15,800,000股相關股份，有關詳情載於本報告書「購股權計劃」一節。
- 該等權益指本公司向有關董事(作為實益擁有人)授出購股權所涉及的相關股份權益，有關詳情載於本報告書「購股權計劃」一節。
- 該等股份由鍾楚義的配偶持有。
- (a) 該等股份由李智康及其配偶共同持有。  
(b) 該等股份由李智康的配偶持有。

### 2. 於本公司相聯法團的權益

下表載列本公司董事及行政總裁於盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)所持的好倉股份及相關股份數目：

| 董事/<br>行政總裁姓名 | 普通股數目 |      |      |      | 根據股本<br>衍生工具<br>所持有的<br>相關股份數目 | 總數        | 佔已發行<br>股本百分比 |
|---------------|-------|------|------|------|--------------------------------|-----------|---------------|
|               | 個人權益  | 家族權益 | 公司權益 | 其他權益 |                                |           |               |
| 鍾楚義           | —     | —    | —    | —    | 5,000,000                      | 5,000,000 | 0.21%         |

以上權益指盈大地產根據其購股權計劃授予本公司董事及行政總裁(作為實益擁有人)購股權的相關股份權益，而有關的詳情載於本報告書「購股權計劃」一節。

除上文所披露者外，於2007年12月31日，本公司各董事、行政總裁或彼等的聯繫人士概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的任何股份、相關股份及債權證中擁有任何權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊內，或根據《上市規則》內《標準守則》須知會本公司及聯交所。

## 購股權計劃

### 1. 本公司的購股權計劃

本公司於1994年9月20日採納一項購股權計劃(「1994年計劃」),除非其後註銷或修訂,否則該計劃將由該日起10年內有效。本公司於2002年5月23日舉行的股東特別大會上修訂1994年計劃,以(其中包括)符合2001年9月1日生效的《上市規則》第十七章的規定。於2004年5月19日舉行的本公司股東週年大會上,本公司股東通過終止1994年計劃,並採納新購股權計劃(「2004年計劃」)。除非其後註銷或修訂,否則2004年計劃由採納日期起10年內有效。

本公司設立1994年計劃及2004年計劃(合稱「該等計劃」)兩項購股權計劃,據此,董事會可酌情向任何合資格人士授予購股權,以便在有關的條款及條件規限下認購本公司的股份。於2004年終止1994年計劃後,再不會根據該計劃授出任何購股權,但該計劃的規定於所有其他方面仍然具備十足效力。

該等計劃旨在讓合資格人士有機會購買本公司的財產權益,並鼓勵合資格人士致力提升本公司及其股份的價值,符合本公司及其股東的整體利益。合資格人士包括(但不限於)本集團或其任何成員公司的任何董事、高級職員、僱員、顧問、諮詢人、供應商、客戶或分包商,又或董事會認為對本集團的發展、增長或利益有所貢獻的任何其他人士。

根據2004年計劃,所授出的購股權涉及的股份數目上限合共不得超過本公司於通過該計劃當日的已發行股份的百分之十。於2007年12月31日,本公司因根據2004年計劃所授出而尚未行使的所有購股權獲行使而可能發行的股份總數為41,275,500股,相當於該日本公司已發行股本的百分之零點六一。於2007年12月31日,本公司因根據1994年計劃所授出而尚未行使的所有購股權獲行使而可能發行的股份總數為103,091,271股,相當於該日本公司已發行股本的百分之一點五二。根據該等計劃,每位合資格人士(不包括本公司的主要股東、獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人士)的最多可認購的股份數目,為已發行及於截至最後授出購股權日期(包括當日)止12個月期間已授出及將授出的所有購股權獲行使而發行及將予發行的股份總數,不得超過本公司於有關期間已發行股份的百分之一。授出任何超逾此上限購股權必須經股東於股東大會上通過。

根據各項該等計劃,購股權的行使期由董事會全權酌情釐定,惟於授出購股權日期起計10年後概無購股權可予行使。

根據各項該等計劃,每份購股權的行使價由董事會全權酌情釐定,但無論如何不得低於以下的較高價:(i)於授出該購股權之日股份在聯交所每日報價表所示的收市價;(ii)緊接於授出該購股權日期前五個營業日股份在聯交所每日報價表所示的平均收市價;及(iii)股份於授出該購股權之日的面值。

## 購股權計劃 (續)

### 1. 本公司的購股權計劃 (續)

截至2007年12月31日止年度內尚未行使的購股權及該等購股權的變動詳情載列如下：

#### A. 1994年計劃

##### (1) 於2007年1月1日及於2007年12月31日尚未行使的購股權

| 參與人士的姓名或類別     | 授出日期<br>(附註1及2) | 歸屬期<br>(附註1) | 行使期<br>(附註1) | 行使價<br>港幣元 | 購股權數目              |                      |
|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------|--------------------|----------------------|
|                |                 |              |              |            | 於2007年1月<br>1日尚未行使 | 於2007年12月<br>31日尚未行使 |
| <b>董事／行政總裁</b> |                 |              |              |            |                    |                      |
| 艾維朗            | 08.28.1999      | 08.17.2000至  | 08.17.2000至  | 11.7800    | 3,200,000          | 3,200,000            |
|                |                 | 08.17.2004   | 08.17.2009   |            |                    |                      |
|                | 08.26.2000      | 08.26.2001至  | 08.26.2001至  | 60.1200    | 1,600,000          | 1,600,000            |
|                |                 | 08.26.2005   | 08.26.2010   |            |                    |                      |
| 02.20.2001     | 08.26.2001至     | 08.26.2001至  | 16.8400      | 1,600,000  | 1,600,000          |                      |
|                | 08.26.2005      | 01.22.2011   |              |            |                    |                      |
| 07.25.2003     | 07.25.2004至     | 07.25.2004至  | 4.3500       | 6,400,000  | 6,400,000          |                      |
|                | 07.25.2006      | 07.23.2013   |              |            |                    |                      |
| 彭德雅            | 08.28.1999      | 08.17.2000至  | 08.17.2000至  | 11.7800    | 272,000            | 272,000              |
|                |                 | 08.17.2002   | 08.17.2009   |            |                    |                      |
|                | 08.26.2000      | 08.26.2001至  | 08.26.2001至  | 60.1200    | 178,600            | 178,600              |
|                |                 | 08.26.2005   | 08.26.2010   |            |                    |                      |
| 02.20.2001     | 08.26.2001至     | 08.26.2001至  | 16.8400      | 178,600    | 178,600            |                      |
|                | 08.26.2005      | 01.22.2011   |              |            |                    |                      |
| 07.25.2003     | 07.25.2004至     | 07.25.2004至  | 4.3500       | 2,000,000  | 2,000,000          |                      |
|                | 07.25.2006      | 07.23.2013   |              |            |                    |                      |
| 鍾楚義            | 08.28.1999      | 08.17.2000至  | 08.17.2001至  | 11.7800    | 3,575,200          | 3,575,200            |
|                |                 | 08.17.2004   | 08.17.2009   |            |                    |                      |
|                | 08.26.2000      | 08.26.2001至  | 08.26.2001至  | 60.1200    | 1,060,000          | 1,060,000            |
|                |                 | 08.26.2005   | 08.26.2010   |            |                    |                      |
| 02.20.2001     | 08.26.2001至     | 08.26.2001至  | 16.8400      | 1,060,000  | 1,060,000          |                      |
|                | 08.26.2005      | 01.22.2011   |              |            |                    |                      |
| 07.25.2003     | 07.25.2004至     | 07.25.2004至  | 4.3500       | 5,695,200  | 5,695,200          |                      |
|                | 07.25.2006      | 07.23.2013   |              |            |                    |                      |
| 李智康            | 07.25.2003      | 07.25.2004至  | 07.25.2004至  | 4.3500     | 5,000,000          | 5,000,000            |
|                |                 | 07.25.2006   | 07.23.2013   |            |                    |                      |
| 霍德爵士           | 07.25.2003      | 07.25.2004至  | 07.25.2004至  | 4.3500     | 1,000,000          | 1,000,000            |
|                |                 | 07.25.2006   | 07.23.2013   |            |                    |                      |
| 蘇澤光<br>(附註8)   | 07.25.2003      | 07.25.2004至  | 07.25.2004至  | 4.3500     | 12,000,000         | —                    |
|                |                 | 07.25.2006   | 07.23.2013   |            |                    |                      |

## 購股權計劃(續)

## 1. 本公司的購股權計劃(續)

## A. 1994年計劃(續)

## (1) 於2007年1月1日及於2007年12月31日尚未行使的購股權(續)

| 參與人士的姓名或類別 | 授出日期<br>(附註1及2)           | 歸屬期<br>(附註1)              | 行使期<br>(附註1)              | 行使價<br>港幣元 | 購股權數目              |                      |
|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------|--------------------|----------------------|
|            |                           |                           |                           |            | 於2007年1月<br>1日尚未行使 | 於2007年12月<br>31日尚未行使 |
| <b>僱員</b>  |                           |                           |                           |            |                    |                      |
| 合共         | 08.17.1999至<br>09.15.1999 | (附註3)                     | 08.17.2000至<br>08.17.2009 | 11.7800    | 6,289,858          | 5,722,393            |
|            | 10.25.1999至<br>11.23.1999 | (附註3)                     | 10.25.2000至<br>10.25.2009 | 22.7600    | 3,184,400          | 1,724,000            |
|            | 02.08.2000至<br>03.08.2000 | 02.08.2001至<br>02.08.2003 | 02.08.2001至<br>02.08.2010 | 75.2400    | 86,700             | 86,700               |
|            | 08.26.2000至<br>09.24.2000 | (附註4)                     | (附註4)                     | 60.1200    | 932,600            | 911,000              |
|            | 10.27.2000至<br>11.25.2000 | (附註5)                     | (附註5)                     | 24.3600    | 9,218,282          | 8,742,906            |
|            | 01.22.2001至<br>02.20.2001 | (附註6)                     | (附註6)                     | 16.8400    | 7,035,239          | 5,532,439            |
|            | 02.20.2001                | 02.08.2002至<br>02.08.2004 | 02.08.2002至<br>02.08.2011 | 18.7600    | 86,700             | 86,700               |
|            | 04.17.2001至<br>05.16.2001 | (附註7)                     | (附註7)                     | 10.3000    | 1,122,560          | 1,068,840            |
|            | 07.16.2001至<br>09.15.2001 | 07.16.2002至<br>07.16.2004 | 07.16.2002至<br>07.16.2011 | 9.1600     | 272,680            | 236,320              |
|            | 05.10.2002                | (附註3)                     | 04.11.2003至<br>04.11.2012 | 7.9150     | 86,700             | 86,700               |
|            | 08.01.2002                | 08.01.2003至<br>08.01.2005 | 08.01.2003至<br>07.31.2012 | 8.0600     | 200,000            | 200,000              |
|            | 11.13.2002                | 11.13.2003至<br>11.13.2005 | 11.13.2003至<br>11.12.2012 | 6.1500     | 6,680,000          | 6,500,000            |
|            | 07.25.2003                | 07.25.2004至<br>07.25.2006 | 07.25.2004至<br>07.23.2013 | 4.3500     | 35,577,675         | 31,816,673           |
|            | 09.16.2003                | 09.16.2004至<br>09.16.2006 | 09.16.2004至<br>09.14.2013 | 4.9000     | 177,000            | 157,000              |
| 其他         | 08.17.1999至<br>09.15.1999 | (附註3)                     | 08.17.2000至<br>08.17.2009 | 11.7800    | 800,000            | 800,000              |
|            | 08.26.2000至<br>09.24.2000 | (附註4)                     | (附註4)                     | 60.1200    | 2,800,000          | 2,800,000            |
|            | 01.22.2001至<br>02.20.2001 | (附註6)                     | (附註6)                     | 16.8400    | 2,800,000          | 2,800,000            |
|            | 10.15.2001至<br>11.13.2001 | 10.15.2002至<br>10.15.2004 | 10.15.2002至<br>10.15.2011 | 8.6400     | 120,000            | —                    |
|            | 10.11.2002                | 於10.11.2002<br>全部歸屬       | 10.11.2002至<br>10.10.2007 | 8.6165     | 1,200,000          | —                    |
|            | 07.25.2003                | 07.25.2004至<br>07.25.2006 | 07.25.2004至<br>07.23.2013 | 4.3500     | 3,333,334          | 1,000,000            |

## 購股權計劃 (續)

### 1. 本公司的購股權計劃 (續)

#### A. 1994年計劃 (續)

#### (2) 截至2007年12月31日止年度行使的購股權

| 參與人士的姓名或類別     | 授出日期<br>(附註1) | 歸屬期<br>(附註1)              | 行使期<br>(附註1)              | 行使價<br>港幣元 | 行使購股權<br>所收購的<br>股份數目 | 緊接購股權<br>行使日期前<br>股份的加權<br>平均收市價<br>港幣元 |
|----------------|---------------|---------------------------|---------------------------|------------|-----------------------|---|
| <b>董事／行政總裁</b> |               |                           |                           |            |                       |   |
| 蘇澤光<br>(附註8)   | 07.25.2003    | 07.25.2004至<br>07.25.2006 | 07.25.2004至<br>07.23.2013 | 4.3500     | 12,000,000            | 4.7100                                  |
| <b>僱員</b>      |               |                           |                           |            |                       |   |
| 合共             | 07.25.2003    | 07.25.2004至<br>07.25.2006 | 07.25.2004至<br>07.23.2013 | 4.3500     | 3,481,002             | 4.8945                                  |
| <b>其他</b>      | 07.25.2003    | 07.25.2004至<br>07.25.2006 | 07.25.2004至<br>07.23.2013 | 4.3500     | 2,333,334             | 4.7200                                  |

除上文所披露者外，於回顧年度內，概無任何本公司董事或行政總裁、本集團僱員或其他參與人士行使購股權。

#### (3) 截至2007年12月31日止年度註銷或作廢的購股權

| 參與人士的姓名或類別 | 行使價<br>港幣元 | 註銷購股權數目 | 作廢購股權數目   |
|------------|------------|---------|-----------|
| <b>僱員</b>  |            |         |           |
| 合共         | 11.7800    | —       | 567,465   |
|            | 22.7600    | —       | 1,460,400 |
|            | 60.1200    | —       | 21,600    |
|            | 24.3600    | —       | 475,376   |
|            | 16.8400    | —       | 1,502,800 |
|            | 10.3000    | —       | 53,720    |
|            | 9.1600     | —       | 36,360    |
|            | 6.1500     | —       | 180,000   |
|            | 4.3500     | —       | 280,000   |
|            | 4.9000     | —       | 20,000    |
| <b>其他</b>  | 8.6400     | —       | 120,000   |
|            | 8.6165     | —       | 1,200,000 |

**購股權計劃(續)**

**1. 本公司的購股權計劃(續)**

**B. 2004年計劃**

**(1) 於2007年1月1日及於2007年12月31日尚未行使的購股權**

| 參與人士的姓名或類別     | 授出日期<br>(附註1) | 歸屬期<br>(附註1)              | 行使期<br>(附註1)              | 行使價<br>港幣元 | 購股權數目              |                      |
|----------------|---------------|---------------------------|---------------------------|------------|--------------------|----------------------|
|                |               |                           |                           |            | 於2007年1月<br>1日尚未行使 | 於2007年12月<br>31日尚未行使 |
| <b>董事/行政總裁</b> |               |                           |                           |            |                    |                      |
| 艾維朗            | 02.08.2005    | 02.08.2006至<br>02.08.2007 | 02.08.2006至<br>02.07.2009 | 4.4750     | 3,000,000          | 3,000,000            |
| 彭德雅            | 02.08.2005    | 02.08.2006至<br>02.08.2007 | 02.08.2006至<br>02.07.2009 | 4.4750     | 2,000,000          | 2,000,000            |
| 鍾楚義            | 02.08.2005    | 02.08.2006至<br>02.08.2007 | 02.08.2006至<br>02.07.2009 | 4.4750     | 3,000,000          | 3,000,000            |
| 李智康            | 02.08.2005    | 02.08.2006至<br>02.08.2007 | 02.08.2006至<br>02.07.2009 | 4.4750     | 1,000,000          | 1,000,000            |
| 霍德爵士           | 02.08.2005    | 02.08.2006至<br>02.08.2007 | 02.08.2006至<br>02.07.2009 | 4.4750     | 2,000,000          | 2,000,000            |
| 蘇澤光<br>(附註8)   | 02.08.2005    | 02.08.2006至<br>02.08.2007 | 02.08.2006至<br>02.07.2009 | 4.4750     | 3,500,000          | —                    |
|                | 09.15.2006    | 09.15.2007至<br>09.15.2009 | 09.15.2007至<br>09.14.2010 | 4.9240     | 25,000,000         | —                    |
| 范星槎博士<br>(附註9) | 09.01.2005    | 09.01.2006至<br>09.01.2008 | 09.01.2006至<br>08.31.2010 | 5.2500     | 7,000,000          | —                    |
| <b>僱員</b>      |               |                           |                           |            |                    |                      |
| 合共             | 02.08.2005    | 02.08.2006至<br>02.08.2007 | 02.08.2006至<br>02.07.2009 | 4.4750     | 37,793,500         | 30,275,500           |

**(2) 截至2007年12月31日止年度授出的購股權**

於回顧年度內，概無向本公司任何董事或行政總裁或本集團僱員或其他參與人士授出購股權。

於2006年所授出的每份購股權的加權平均價值，於授出日期估計按三項式購股權定價模式計算為港幣0.95元。加權平均使用的假設如下：

|        | 2007 | 2006     |
|--------|------|----------|
| 無風險利率  | —    | 3.94%    |
| 預計年期   | —    | 4.00     |
| 波幅     | —    | 0.28     |
| 預期每股股息 | —    | 港幣0.185元 |



## 購股權計劃 (續)

### 1. 本公司的購股權計劃 (續)

#### B. 2004年計劃 (續)

##### (2) 截至2007年12月31日止年度授出的購股權 (續)

三項式購股權定價模式用作估計可自由轉讓的股票期權的公平價值。該購股權定價模式需要作出極主觀假設，包括預期股價波幅。鑒於本公司的購股權的特徵與股票期權明顯不同，加上主觀假設的變動可能對所估計的公平價值產生重大影響，因此三項式購股權定價模式未必提供可靠的購股權公平價值。

就購股權採納的會計政策載述於綜合財務報表附註2(cc)(iii)。

##### (3) 截至2007年12月31日止年度行使的購股權

| 參與人士的姓名或類別     | 授出日期<br>(附註1) | 歸屬期<br>(附註1)              | 行使期<br>(附註1)              | 行使價<br>港幣元 | 行使購股權<br>所收購的<br>股份數目 | 緊接購股權<br>行使日期前<br>股份的加權<br>平均收市價<br>港幣元 |
|----------------|---------------|---------------------------|---------------------------|------------|-----------------------|---|
| <b>董事／行政總裁</b> |               |                           |                           |            |                       |   |
| 蘇澤光<br>(附註8)   | 02.08.2005    | 02.08.2006至<br>02.08.2007 | 02.08.2006至<br>02.07.2009 | 4.4750     | 3,500,000             | 4.7100                                  |
| <b>僱員</b>      |               |                           |                           |            |                       |   |
| 合共             | 02.08.2005    | 02.08.2006至<br>02.08.2007 | 02.08.2006至<br>02.07.2009 | 4.4750     | 7,141,500             | 4.8563                                  |

除上文所披露者外，於回顧年度內，概無任何本公司董事或行政總裁、本集團僱員或其他參與人士行使購股權。

##### (4) 截至2007年12月31日止年度註銷或作廢的購股權

| 參與人士的姓名或類別 | 行使價<br>港幣元 | 註銷購股權數目 | 作廢購股權數目    |
|------------|------------|---------|------------|
| <b>僱員</b>  |            |         |            |
| 合共         | 4.475      | —       | 376,500    |
|            | 5.2500     | —       | 7,000,000  |
|            | 4.9240     | —       | 25,000,000 |

**購股權計劃(續)****2. 本公司附屬公司的購股權計劃****A. 盈大地產**

本公司的間接非全資附屬公司盈大地產於2003年3月17日採納一項購股權計劃(「2003年盈大地產計劃」)，自採納翌日起計有效期為10年。為了使盈大地產購股權計劃的條款與本公司購股權計劃的條款保持一致，且與盈大地產現有資本基礎比較下，根據2003年盈大地產計劃可予發行的股份數目有限，於2005年5月13日舉行的盈大地產股東週年大會上，盈大地產股東通過終止2003年盈大地產計劃，並採納新購股權計劃(「2005年盈大地產計劃」)，有關詳情載於綜合財務報表附註32(c)。於本公司股東通過後，2005年盈大地產計劃於2005年5月23日起生效。終止2003年盈大地產計劃後將不會據此授出任何購股權，但就其終止前授出的購股權而言，2003年盈大地產計劃的規定仍然具備十足效力。盈大地產的董事會可酌情向任何合資格人士授出購股權，以便按2005年盈大地產計劃的條款及條件認購盈大地產的股份。

根據2003年盈大地產計劃於截至2007年12月31日止年度內尚未行使的購股權及該等購股權的變動詳情載列如下：

**2003年盈大地產計劃****(1) 於2007年1月1日及於2007年12月31日尚未行使的購股權**

| 參與人士的姓名或類別        | 授出日期<br>(附註1) | 歸屬期<br>(附註1)        | 行使期<br>(附註1)              | 行使價<br>港幣元 | 購股權數目              |                      |
|-------------------|---------------|---------------------|---------------------------|------------|--------------------|----------------------|
|                   |               |                     |                           |            | 於2007年1月<br>1日尚未行使 | 於2007年12月<br>31日尚未行使 |
| <b>本公司董事／行政總裁</b> |               |                     |                           |            |                    |                      |
| 鍾楚義               | 12.20.2004    | 於12.20.2004<br>全部歸屬 | 12.20.2004至<br>12.19.2014 | 2.375      | 5,000,000          | 5,000,000            |
| 蘇澤光<br>(附註8)      | 12.20.2004    | 於12.20.2004<br>全部歸屬 | 12.20.2004至<br>12.19.2014 | 2.375      | 5,000,000          | —                    |

於2007年12月31日，因根據2003年盈大地產計劃所授出而尚未行使的所有購股權獲行使而可能發行的盈大地產股份總數為5,000,000股，相當於該日盈大地產已發行股本的百分之零點二一。

**(2) 截至2007年12月31日止年度授出的購股權**

於回顧年度內，根據2003年盈大地產計劃，概無向本公司任何董事或行政總裁或其他參與人士授出購股權。

## 購股權計劃 (續)

### 2. 本公司附屬公司的購股權計劃 (續)

#### A. 盈大地產 (續)

##### 2003年盈大地產計劃 (續)

##### (3) 截至2007年12月31日止年度行使的購股權

| 參與人士的姓名或類別   | 授出日期<br>(附註1) | 歸屬期<br>(附註1)        | 行使期<br>(附註1)              | 行使價<br>港幣元 | 行使購股權<br>所收購的<br>股份數目 | 緊接購股權<br>行使日期前<br>股份的加權<br>平均收市價<br>港幣元 |
|--------------|---------------|---------------------|---------------------------|------------|-----------------------|---|
| 蘇澤光<br>(附註8) | 12.20.2004    | 於12.20.2004<br>全部歸屬 | 12.20.2004至<br>12.19.2014 | 2.375      | 5,000,000             | 2.460                                   |

除上文所披露者外，於回顧年度內，概無任何本公司董事或行政總裁、本集團僱員或其他參與人士行使購股權。

##### (4) 截至2007年12月31日止年度註銷或作廢的購股權

於回顧年度內，概無任何購股權遭註銷或作廢。

##### 2005年盈大地產計劃

自採納2005年盈大地產計劃後，概無據此授出任何購股權。

#### B. SUNDAY Communications Limited (於2007年3月30日已解散的公司) (「SUNDAY」)

本公司前間接非全資附屬公司SUNDAY於2000年3月1日採納一項購股權計劃(「2000年SUNDAY計劃」)。於2002年5月22日，SUNDAY股東通過採納一項新購股權計劃(「2002年SUNDAY計劃」)，並終止2000年SUNDAY計劃。於終止2000年SUNDAY計劃後，並無根據2000年SUNDAY計劃授出任何購股權。自2005年8月9日後，在2000年SUNDAY計劃下並無尚未行使的購股權。SUNDAY的董事會可酌情向任何合資格人士授出購股權，以便按2002年SUNDAY計劃的條款及條件認購SUNDAY的股份。自採納2002年SUNDAY計劃後，並無根據該計劃授出任何購股權。2002年SUNDAY計劃已於2007年3月30日SUNDAY自願清盤完成後終止。

#### 附註：

- 所有日期一律以月/日/年的形式呈示。
- 由於參與1994年計劃的僱員數目龐大，因此授出日期等若干資料只可在本報告書內以合理範圍顯示。至於授予僱員的購股權，授出日期(倘適用)顯示可供有關僱員接納上述購股權的相關期間。
- 該等購股權於建議授出該等購股權當日(「批授日期」)滿一週年起至批授日期滿三週年或滿五週年(包括首尾兩日)期間分期歸屬予有關人士。
- 該等購股權於下列期間分期歸屬予有關人士：(i) 2001年5月26日至2003年5月26日(包括首尾兩日)期間；(ii) 批授日期滿一週年起至批授日期滿三週年(包括首尾兩日)期間；或(iii) 批授日期滿一週年起至批授日期滿五週年(包括首尾兩日)期間。所有該等購股權於有關歸屬期起至批授日期滿10週年內可分期行使。
- 該等購股權於下列期間分期歸屬予有關人士：(i) 2001年3月15日至2005年3月15日(包括首尾兩日)期間；或(ii) 批授日期滿一週年起至批授日期滿三週年(包括首尾兩日)期間。所有該等購股權於有關歸屬期起至批授日期滿10週年內可分期行使。

## 購股權計劃(續)

附註:(續)

6. 該等購股權於下列期間分期歸屬予有關人士:(i)由介乎授出日期至2001年8月26日的日期起計,至介乎2002年12月7日至2005年8月26日的日期止(包括首尾兩日)期間;(ii)批授日期滿一週年起至批授日期滿三週年(包括首尾兩日)期間;或(iii)批授日期滿一週年起至批授日期滿五週年(包括首尾兩日)期間。所有該等購股權於有關歸屬期起至批授日期滿10週年內可分期行使。
7. 該等購股權於下列期間分期歸屬予有關人士:(i)2001年5月26日至2005年5月26日(包括首尾兩日)期間;(ii)批授日期滿一週年起至批授日期滿三週年(包括首尾兩日)期間;或(iii)批授日期滿一週年起至批授日期滿五週年(包括首尾兩日)期間。所有該等購股權於有關歸屬期起至批授日期滿10週年內可分期行使。
8. 蘇澤光自2007年4月30日起辭任本公司執行董事、副主席兼集團董事總經理。
9. 范星槎博士自2007年7月9日起辭任本公司執行董事。

## 股份獎勵計劃

於2002年,本公司設立了兩個僱員股份獎勵計劃,分別名為購買計劃及認購計劃,根據該等計劃,本公司參與的附屬公司的僱員(不包括本公司董事)或會獲選參與該等計劃。在有關計劃的規則所規限下,每項計劃規定向僱員授出獎勵後,有關股份將以信託方式代該名僱員持有,並於一段期間後方歸屬予該名僱員,惟該名僱員須於有關期間仍為本公司適用附屬公司的僱員,以及符合授出獎勵時指明的任何其他條件。於2006年5月,本公司修訂購買計劃的規則,致使本公司董事亦合資格參與該計劃。於截至2007年12月31日止年度內,並無根據該兩項計劃向本公司或其附屬公司任何董事及僱員授出任何獎勵。

除上文所披露者外,於本年度任何時間內,本公司或其任何附屬公司、控股公司或同系附屬公司概無參與訂立任何安排,以使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益,而年內亦概無本公司董事、行政總裁或彼等的配偶或未滿18歲子女獲授權認購本公司或其任何相聯法團的股本或債務證券或行使任何該等權利。

## 主要股東的權益及淡倉

於2007年12月31日,根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊所載,下列人士(本公司董事或行政總裁除外)為本公司主要股東(定義見《上市規則》),並於本公司的股份及相關股份中擁有權益或淡倉:

| 股東名稱                          | 附註 | 所持股份/<br>相關股份數目 | 佔已發行<br>股本百分比 |
|-------------------------------|----|-----------------|---------------|
| <b>權益</b>                     |    |                 |               |
| 盈科拓展                          |    | 1,526,773,301   | 22.52%        |
| 盈科控股                          | 1  | 1,613,791,478   | 23.81%        |
| Star Ocean Ultimate Limited   | 2  | 1,613,791,478   | 23.81%        |
| The Ocean Trust               | 2  | 1,613,791,478   | 23.81%        |
| The Starlite Trust            | 2  | 1,613,791,478   | 23.81%        |
| OS Holdings Limited           | 2  | 1,613,791,478   | 23.81%        |
| Ocean Star Management Limited | 2  | 1,613,791,478   | 23.81%        |
| The Ocean Unit Trust          | 2  | 1,613,791,478   | 23.81%        |
| The Starlite Unit Trust       | 2  | 1,613,791,478   | 23.81%        |
| 中國網絡通信集團公司(「中國網通」)            | 3  | 1,343,571,766   | 19.82%        |

## 主要股東的權益及淡倉 (續)

### 附註:

1. 該等權益指：(i)盈科控股於87,018,177股股份中所擁有的實益權益；及(ii)盈科控股透過其受控法團，於盈科拓展所持的1,526,773,301股股份中擁有的權益。該等受控法團包括其全資附屬公司Borsington Limited、Pacific Century International Limited、Pacific Century Group (Cayman Islands) Limited及Anglang Investments Limited，合共控制盈科拓展百分之七十五點三三的權益。
2. 於2004年4月18日，李澤楷將於盈科控股所擁有的全部已發行股本轉讓予Ocean Star Management Limited，該公司為The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的受託人。Ocean Star Management Limited的全部已發行股本由OS Holdings Limited所持有。The Ocean Trust及The Starlite Trust分別持有The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的全部信託單位。Star Ocean Ultimate Limited則為The Ocean Trust及The Starlite Trust的全權受託人。
3. 中國網通透過其間接全資附屬公司China Netcom Corporation (BVI) Limited間接持有該等權益。

## 其他人士根據《證券及期貨條例》須予披露的權益及淡倉

於2007年12月31日，根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊所載，下列人士（並非本公司董事或行政總裁或主要股東（如上文「主要股東的權益及淡倉」一節所披露））於本公司的股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

| 股東名稱                                     |    | 所持股份／<br>相關股份數目 | 佔已發行<br>股本百分比 |
|--|----|-----------------|---------------|
| <b>權益</b>                                |    |                 |               |
| Ocean Star Investment Management Limited | 附註 | 1,613,791,478   | 23.81%        |

### 附註:

由於Ocean Star Investment Management Limited為The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的投資經理，而The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust合共持有盈科控股全部權益（見上文「主要股東的權益及淡倉」一節的附註），故Ocean Star Investment Management Limited根據《證券及期貨條例》被視為擁有本公司該等股份的權益。

除本節及上文「主要股東的權益及淡倉」一節所披露者外，於2007年12月31日，本公司並無獲悉有任何其他人士（本公司任何董事或行政總裁除外）於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊內。

## 董事於重大合約的權益

本公司、其附屬公司、其控股公司或其任何同系附屬公司概無參與訂立任何與本集團業務有關（定義見《上市規則》）、於年終或於年內任何時間仍然有效，並且由本公司董事直接或間接擁有重大權益的重大合約。

### 董事於競爭性業務中的權益

於2007年12月31日，根據《上市規則》第8.10條須予披露本公司董事於競爭性業務的權益如下：

| 董事姓名         | 公司名稱                                  | 業務的性質                              | 權益性質                             |
|--------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| 李澤楷          | 長實及其附屬公司<br>(「長實集團」)                  | 物業發展及投資、酒店及服務式公寓運作、物業及項目管理及證券投資    | 於長實被視為擁有若干權益<br>(附註1)            |
|              | 和黃及其附屬公司<br>(「和黃集團」)                  | 港口及相關服務、物業及酒店、零售及製造、能源、基建、金融及投資及電訊 | 於和黃擁有若干個人權益及被視為擁有若干權益<br>(附註2)   |
| 鍾楚義<br>(附註3) | 資本策略投資有限公司<br>(「資策」)及其附屬公司            | 物業投資及證券投資                          | 非執行主席及持有資策百分之三十五點六九權益的實益擁有人      |
| 張春江          | 中國網通及其附屬公司，包括中國網通集團(香港)有限公司(「中國網通香港」) | (附註4)                              | 中國網通董事長及中國網通香港董事長兼執行董事           |
| 左迅生          | 中國網通及其附屬公司，包括中國網通香港                   | (附註4)                              | 中國網通副總經理及中國網通香港執行董事兼首席執行官        |
| 李福申          | 中國網通及其附屬公司，包括中國網通香港                   | (附註4)                              | 中國網通總會計師及中國網通香港執行董事、首席財務官兼聯席公司秘書 |

### 董事於競爭性業務中的權益 (續)

此外，李澤楷、彭德雅及李智康為若干私人公司（「私人公司」）的董事，而該等公司分別在香港及日本從事物業發展及投資。於截至2007年12月31日止年度，艾維朗擔任私人公司的董事，並已於年內辭任其董事職務。

此外，李澤楷、艾維朗及彭德雅亦為盈科拓展的董事。盈科拓展是作為擁有（其中包括）於本公司權益及於亞太地區（包括越南）物業及基建投資權益的投資控股公司。

與本集團業務相比，私人公司於香港的業務權益並不重大，而該等業務權益應該不會對本集團的業務構成競爭。於日本、亞太地區（包括越南）的業務權益亦應該不會對本集團現有的業務構成競爭。

李澤楷於部分私人公司中擁有控股權益。此外，基於本報告書「董事及行政總裁於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節所披露的權益下，李澤楷已經或可能會被視作擁有盈科拓展及盈科控股的權益。

由於盈科拓展及私人公司涉及不同類型及／或不同地區的物業發展及／或投資，本集團一直按公平原則與該等公司的業務分開獨立運作。

此外，本集團於若干互聯網相關公司中擁有少數股本權益，而本集團有權委任及已委任一名或多名董事加入該等公司的董事會，以代表本集團的權益。部分或所有該等公司可能與本集團業務上的某些方面構成直接或間接競爭。

除上文所披露者及本集團業務外，概無董事擁有與本集團業務上直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務權益。

#### 附註：

1. 長實集團的若干業務與本集團業務某些方面構成競爭。李澤楷為若干全權信託的其中一名全權受益人。該等全權信託持有單位信託，而有關單位信託則持有長實若干股份。李澤楷持有兩家公司的三分之一已發行股本，而該兩家公司則擁有受託人公司（即上述全權信託及單位信託的受託人）的全部股份。該等受託人公司乃獨立履行其受託人的職責，毋須諮詢李澤楷的意見。鑒於上述原因，本公司認為李澤楷不能控制或影響長實集團。
2. 直至2000年8月16日（即收購香港電訊有限公司生效前一日）為止，李澤楷為和黃及其若干附屬公司的董事。和黃集團的若干業務與本集團業務某些方面構成競爭。李澤楷擁有110,000股和黃股份中的個人權益，亦為若干全權信託的其中一名全權受益人。該等全權信託持有單位信託，而有關單位信託則持有和黃若干股份。李澤楷持有兩家公司的三分之一已發行股本，而該兩家公司則擁有受託人公司（即上述全權信託及單位信託的受託人）的全部股份。該等受託人公司乃獨立履行其受託人的職責，毋須諮詢李澤楷的意見。鑒於上述原因，本公司認為李澤楷不能控制或影響和黃集團。
3. 鍾楚義於一家私人公司持有直接個人權益，該私人公司從事香港淺水灣的物業投資或發展業務。
4. 中國網通是一家根據中國法例組建的國有企業，主要業務為在中國提供電訊服務，並持有中國網通香港超過百分之七十的權益，而中國網通香港的股份則在聯交所上市及買賣。中國網通香港提供固網電訊服務，包括固網電話服務、寬頻及其他互聯網相關服務、商務及數據通訊服務，以及於中國及亞太地區的國際電訊服務。

### 慈善捐款

年內，本集團的慈善捐款約為港幣0.3萬元（2006年：港幣10萬元）。

### 結賬日後事項

結賬日後重大事項的詳情載於綜合財務報表附註44。

## 購買、出售或贖回上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

## 持續關連交易

本集團訂立若干交易，而有關交易構成《上市規則》項下的持續關連交易。該等交易的詳情如下：

### 1. 中國電信集團公司（「中國電信」）及其附屬公司與聯營公司（統稱為「中國電信集團」）

中盈優創資訊科技有限公司（「中盈優創」）乃於中國成立的合資經營公司，由本公司的間接非全資附屬公司Unihub Global Network Technology (China) Limited及中國電信的全資附屬公司中國華信郵電經濟開發中心（「中國華信」）各持有百分之五十權益。由於本公司間接控制中盈優創董事會大多數成員的組成，故中盈優創屬本公司的間接非全資附屬公司。由於中國華信為中盈優創的主要股東，而中國電信為中國華信的聯繫人士，故中國電信被視為本公司的關連人士（定義見《上市規則》）。因此，中國電信集團的成員公司屬本公司的關連人士，而根據《上市規則》的規定，本集團與中國電信集團進行的交易則會構成本公司的關連交易。

本集團不時就購買及提供若干資訊科技服務及產品，與中國電信集團訂立交易（「中國電信交易事項」）。根據《上市規則》的規定，該等交易則構成本公司的持續關連交易。

根據本公司於2007年2月15日發表的公告（「中國電信公告」），本公司根據與中國電信集團不時訂立的交易性質，為下列截至2009年12月31日止三個財務年度各年的各項交易類別設定年度上限：

- (1) 本集團向中國電信集團提供數據服務；
- (2) 中國電信集團向本集團提供數據服務；及
- (3) 本集團向中國電信集團提供系統整合服務。

上述類別項下各項中國電信交易事項的代價為或將為有關協議各方訂立有關協議所載的固定金額，並以現金支付，是有關協議各方參照下列兩項因素後按公平原則磋商釐定：(i)向中國電信集團提供及／或由中國電信集團提供有關服務的估計成本；及(ii)（如適用）相關硬件設備及本集團安裝相同硬件設備所需資源的估計成本。在一般情況下，各項中國電信交易事項的期間或年期不會超過三年，惟性質與有關向中國電信集團批授及／或由中國電信集團批授不可廢除使用權，以使用兩個集團網絡的頻寬傳輸量的傳輸容量買賣合約（「不可廢除使用權合約」）相似則除外。

如中國電信公告所披露，本集團可能不時訂立不可廢除使用權合約，而不可廢除使用權合約屬數據服務類別（如上文所述），是本集團正常商業服務的一部分，而且，根據《上市規則》委任的獨立財務顧問卓怡融資有限公司認為：(i)訂立為期超過三年的不可廢除使用權合約，乃屬保障本公司及其股東的權益所需；及(ii)按照業內慣例，不可廢除使用權合約的年期超過三年，最長可達15年。

於2007年，本公司的間接全資附屬公司香港電話有限公司與中國電信集團的附屬公司中國電信（香港）國際有限公司訂立為期超過三年的管理光纖服務合約（「管理光纖服務合約」），性質與不可廢除使用權合約項下的合約相似。管理光纖服務合約屬數據服務類別（如上文所述），是本集團正常商業活動的一部分。根據《上市規則》委任的獨立財務顧問卓怡融資有限公司認為：(i)訂立為期超過三年的管理光纖服務合約，乃屬保障本公司及其股東的權益所需；及(ii)按照業內慣例，與管理光纖服務合約有關的數據服務年期超過三年，最長可達15年。



## 持續關連交易 (續)

### 1. 中國電信集團公司 (「中國電信」) 及其附屬公司與聯營公司 (統稱為「中國電信集團」) (續)

各個中國電信交易事項類別的總值及年度上限現載列如下：

| 類別                     | 概約總值<br>截至<br>2007年12月31日止<br>財務年度<br>(港幣千元) | 中國電信集團年度上限<br>截至<br>2007年12月31日止<br>財務年度<br>(港幣千元) |
|------------------------|--|--|
| (1) 本集團向中國電信集團提供數據服務   | 3,512  | 35,000   |
| (2) 中國電信集團向本集團提供數據服務   | 91,345                                       | 150,000  |
| (3) 本集團向中國電信集團提供系統整合服務 | 474,762                                      | 562,000  |

### 2. 中國網絡通信集團公司 (「中國網通」) 及其附屬公司與聯營公司 (統稱為「中國網通集團」)

China Netcom Corporation (BVI) Limited (「China Netcom BVI」) 為中國網通的間接全資附屬公司，為本公司的主要股東及關連人士 (定義見《上市規則》)。因此，根據《上市規則》的規定，中國網通集團為本公司的關連人士，本集團與中國網通集團進行的交易構成本公司的關連交易。

本集團不時就收購及提供若干資訊科技服務及產品，與中國網通集團訂立交易 (「中國網通交易事項」)。根據《上市規則》的規定，該等交易構成本公司的持續關連交易。

根據本公司於2005年8月12日及2006年4月12日發表的公告 (統稱為「中國網通公告」)，本公司根據與中國網通集團不時訂立的交易性質，為下列截至2007年12月31日止財務年度的各項交易事項類別設定年度上限：

- (1) 本集團向中國網通集團提供數據服務；
- (2) 中國網通集團向本集團提供數據服務；及
- (3) 本集團向中國網通集團提供系統整合服務。

上述類別項下各項中國網通交易事項的代價為或將為有關協議各方訂立有關協議所載的固定金額，並以現金支付，是有關協議各方參照下列兩項因素後按公平原則磋商釐定：(i) 向中國網通集團提供及／或由中國網通集團提供有關服務的估計成本；及(ii) (如適用) 相關硬件設備及本集團安裝相同硬件設備所需資源的估計成本。在一般情況下，各項中國網通交易事項的期間或年期不會超過三年，惟有關向中國網通集團批授及／或由中國網通集團批授不可廢除使用權，以使用兩個集團網絡的頻寬傳輸量的傳輸容量買賣合約 (「不可廢除使用權合約」) 除外。

如中國網通公告所披露，本集團可能不時訂立有關不可廢除使用權合約，不可廢除使用權合約屬數據服務類別 (如上文所述)，是本集團正常商業活動的一部分，而且，根據《上市規則》委任的獨立財務顧問卓怡融資有限公司認為，按照業內慣例，不可廢除使用權合約的年期超過三年，最長可達15年。

於2008年1月4日，本公司發表一項公告，內容關於根據與中國網通集團不時訂立的交易性質，為截至2010年12月31日止三個財務年度各年的上述三項中國網通交易事項類別設定年度上限。

### 持續關連交易(續)

#### 2. 中國網絡通信集團公司(「中國網通」)及其附屬公司與聯營公司(統稱為「中國網通集團」)(續)

各個中國網通交易事項類別的總值及年度上限現載列如下:

| 類別                     | 概約總值<br>截至<br>2007年12月31日止<br>財務年度<br>(港幣千元) | 中國網通集團年度上限<br>截至<br>2007年12月31日止<br>財務年度<br>(港幣千元) |
|------------------------|--|--|
| (1) 本集團向中國網通集團提供數據服務   | 29,294                                       | 350,000  |
| (2) 中國網通集團向本集團提供數據服務   | 82,226                                       | 290,000  |
| (3) 本集團向中國網通集團提供系統整合服務 | 43,988                                       | 400,000  |

#### 3. 持續關連交易的年度審核

本公司委聘本公司的核數師對本集團截至2007年12月31日止年度所訂立的中國電信交易事項及中國網通交易事項進行審核。核數師已向董事會匯報實質結果。

董事會(包括本公司獨立非執行董事)已審閱及確認截至2007年12月31日止年度進行的中國電信交易事項及中國網通交易事項:

- (i) 在本集團的日常及一般業務過程中訂立;
- (ii) 按照正常商業條款進行,或按不遜於本集團可從獨立第三方獲得或向獨立第三方提供的條款訂立;及
- (iii) 根據相關監管協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

此外,本公司的核數師已就截至2007年12月31日止年度的中國電信交易事項及中國網通交易事項向董事會書面確認:

- (i) 已獲董事會通過;
- (ii) 如中國電信交易事項及中國網通交易事項涉及本集團提供商品或服務,則根據本集團的定價政策進行;
- (iii) 根據監管中國電信交易事項及中國網通交易事項的有關協議訂立;及
- (iv) 並無超過本公司早前發表的公告所披露的中國電信交易事項及中國網通交易事項各自的年度上限。

## 持續關連交易 (續)

### 4. 與中國網通訂立的租賃及設施系統管理服務協議

於2008年1月4日，本公司的間接全資附屬公司電訊盈科信息技術(廣州)有限公司(「電訊盈科(廣州)」)與中國網通的廣東省分公司中國網絡通信集團公司廣東省分公司(「廣東網通」)訂立為期超過三年的租賃及設施系統管理服務協議(「該協議」)。廣東網通將向電訊盈科(廣州)出租位於中國廣東省廣州科學城的中國網通廣州科學城通信樞紐樓一個區域作為服務中心，及向電訊盈科(廣州)提供該樞紐樓內的若干區域作為設施管理服務區相關的設施管理服務。如本公司於2008年1月4日發表的公告所披露，根據《上市規則》委任的獨立財務顧問卓怡融資有限公司認為，該協議項下的交易可提升及保障本集團的業務及表現，以及本公司及其股東的整體利益，而鑒於廣東網通根據該協議及任何補充協議將予提供的租賃及服務的性質，該協議及假如電訊盈科(廣州)行使區域延展選擇權時根據該協議訂立有關選擇延展區的補充協議(如有)期限為15年，並附有額外五年的續期選擇權均屬一般商業慣例。

## 關連人士交易

於正常業務過程中進行關連人士交易的詳情載於綜合財務報表附註4，內容有關根據《上市規則》構成關連交易的各項關連人士交易，該等交易均按照《上市規則》遵守適用規定。

## 公眾持股量

根據本公司以公開途徑取得的資料及據本公司董事所知，於本報告書日期，本公司一直維持《上市規則》所訂明的公眾持股量。

## 核數師

截至2007年12月31日止財務年度的財務報表由羅兵咸永道會計師事務所審核。羅兵咸永道會計師事務所將於本公司即將舉行的股東週年大會結束後退任。本公司將會在即將舉行的股東週年大會上提呈一項決議案，重新委聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司的核數師。

代表董事會

集團法律事務總監兼公司秘書

潘慧妍

香港，2008年3月6日

羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所  
香港中環  
太子大廈22樓  
電話：(852) 2289 8888  
傳真：(852) 2810 9888

致電訊盈科有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第83至169頁電訊盈科有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於2007年12月31日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

### 董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製及真實而公平地列報該等綜合財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部監控,以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述;選擇和應用適當的會計政策;及按情況下作出合理的會計估計。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見,並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審核,以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部監控,以設計適當的審核程序,但並非為對公司的內部監控的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性,以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於2007年12月31日的事務狀況及 貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量,並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港,2008年3月6日

# 綜合損益表

截至2007年12月31日止年度

| 港幣百萬元 (惟每股盈利除外)     | 附註    | 2007            | 2006<br>(附註45) |
|---------------------|-------|-----------------|----------------|
| 營業額                 | 5及6   | <b>23,715</b>   | 25,637         |
| 銷售成本                |       | <b>(10,538)</b> | (12,973)       |
| 一般及行政開支             |       | <b>(9,144)</b>  | (8,904)        |
| 其他(虧損)/收益淨額         | 7     | <b>(3)</b>      | 42             |
| 物業、設備及器材虧損          | 8     | <b>(7)</b>      | (11)           |
| 利息收入                |       | <b>429</b>      | 732            |
| 融資成本                | 10    | <b>(1,658)</b>  | (2,008)        |
| 應佔聯營公司業績            |       | <b>25</b>       | 37             |
| 應佔共同控制公司業績          |       | <b>(12)</b>     | —              |
| 除稅前溢利               | 9     | <b>2,807</b>    | 2,552          |
| 所得稅                 | 12(a) | <b>(970)</b>    | (920)          |
| 本年度溢利               | 6(a)  | <b>1,837</b>    | 1,632          |
| 應佔：                 |       |                 |                |
| 本公司股權持有人            |       | <b>1,503</b>    | 1,252          |
| 少數股東權益              |       | <b>334</b>      | 380            |
| 本年度溢利               |       | <b>1,837</b>    | 1,632          |
| 應付本公司股權持有人的本年度應佔股息： | 14(a) |                 |                |
| 本年度已宣派及支付的中期股息      |       | <b>440</b>      | 438            |
| 於結賬日後擬派的末期股息        |       | <b>915</b>      | 811            |
|                     |       | <b>1,355</b>    | 1,249          |
| 每股盈利                | 15    |                 |                |
| 基本                  |       | <b>22.21分</b>   | 18.59分         |
| 攤薄                  |       | <b>22.18分</b>   | 18.54分         |

載於第90至第169頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合權益變動表

截至2007年12月31日止年度

港幣百萬元

|                       | 附註       | 2007                    |              | 權益總額         |
|-----------------------|----------|-------------------------|--------------|--------------|
|                       |          | 本公司股權<br>持有人應佔<br>本公司股權 | 少數股東<br>權益   |              |
| <b>於2007年1月1日</b>     |          | <b>430</b>              | <b>2,469</b> | <b>2,899</b> |
| 匯兌差額                  | 33       | 240                     | 120          | 360          |
| 可供出售金融資產：             |          |                         |              |              |
| — 公平價值變動              | 33       | 25                      | —            | 25           |
| — 出售時撥入損益表            | 33       | (95)                    | —            | (95)         |
| — 減值時撥入損益表            | 33       | 7                       | —            | 7            |
| 現金流量對沖：               |          |                         |              |              |
| — 公平價值變動中的有效部分        | 33       | 631                     | —            | 631          |
| — 自權益轉撥入損益表           | 33       | (69)                    | —            | (69)         |
| 直接於權益確認的收入淨額          |          | 739                     | 120          | 859          |
| 本年度溢利                 |          | 1,503                   | 334          | 1,837        |
| <b>本年度確認收入及開支總額</b>   |          | <b>2,242</b>            | <b>454</b>   | <b>2,696</b> |
| 行使僱員購股權               |          | 125                     | —            | 125          |
| 僱員股份報酬                | 33       | 8                       | —            | 8            |
| <b>資本交易所產生的權益變動</b>   |          | <b>133</b>              | <b>—</b>     | <b>133</b>   |
| 過往年度支付的股息             | 14(b)及33 | (813)                   | —            | (813)        |
| 本年度已宣派及支付股息           | 14(a)及33 | (440)                   | —            | (440)        |
| 向一家附屬公司的少數股東派付的股息     |          | —                       | (65)         | (65)         |
| 減持一家附屬公司股權產生的少數股東權益增加 |          | —                       | 13           | 13           |
| 出售附屬公司產生的少數股東權益減少     |          | —                       | (72)         | (72)         |
|                       |          | (1,253)                 | (124)        | (1,377)      |
| <b>於2007年12月31日</b>   |          | <b>1,552</b>            | <b>2,799</b> | <b>4,351</b> |

港幣百萬元

2006

|                       | 附註       | 本公司股權<br>持有人應佔<br>本公司股權 | 少數股東<br>權益 | 權益總額    |
|-----------------------|----------|-------------------------|------------|---------|
| <b>於2006年1月1日</b>     |          | 610                     | 2,122      | 2,732   |
| 匯兌差額                  | 33       | 142                     | 48         | 190     |
| 可供出售金融資產：             |          |                         |            |         |
| — 公平價值變動              | 33       | 78                      | —          | 78      |
| — 出售時撥入損益表            | 33       | (88)                    | —          | (88)    |
| 現金流量對沖：               |          |                         |            |         |
| — 公平價值變動中的有效部分        | 33       | (428)                   | —          | (428)   |
| — 自權益轉撥入損益表           | 33       | (19)                    | —          | (19)    |
| 直接於權益確認的(開支)／收入淨額     |          | (315)                   | 48         | (267)   |
| 本年度溢利                 |          | 1,252                   | 380        | 1,632   |
| <b>本年度確認收入及開支總額</b>   |          | 937                     | 428        | 1,365   |
| 行使僱員購股權               |          | 119                     | —          | 119     |
| 僱員股份報酬                | 33       | 47                      | (2)        | 45      |
| 沒收股份獎勵計劃項下的已失效股份      | 33       | (13)                    | —          | (13)    |
| 購買股份獎勵計劃項下的股份         | 33       | (24)                    | —          | (24)    |
| <b>資本交易所產生的權益變動</b>   |          | 129                     | (2)        | 127     |
| 過往年度支付的股息             | 14(b)及33 | (808)                   | —          | (808)   |
| 本年度已宣派及支付股息           | 14(a)及33 | (438)                   | —          | (438)   |
| 向一家附屬公司的少數股東派付的股息     |          | —                       | (64)       | (64)    |
| 增持一家附屬公司股權產生的少數股東權益減少 |          | —                       | (15)       | (15)    |
|                       |          | (1,246)                 | (79)       | (1,325) |
| <b>於2006年12月31日</b>   |          | 430                     | 2,469      | 2,899   |

載於第90至第169頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合資產負債表

於2007年12月31日

| 港幣百萬元             | 附註    | 2007            | 2006<br>(附註45) |
|-------------------|-------|-----------------|----------------|
| <b>資產及負債</b>      |       |                 |                |
| <b>非流動資產</b>      |       |                 |                |
| 物業、設備及器材          | 16    | <b>16,852</b>   | 16,497         |
| 投資物業              | 17    | <b>3,920</b>    | 3,639          |
| 租賃土地權益            | 18    | <b>615</b>      | 1,140          |
| 持作發展／發展中物業        | 19    | <b>1,671</b>    | 2,039          |
| 商譽                | 20    | <b>3,016</b>    | 3,140          |
| 無形資產              | 21    | <b>1,638</b>    | 1,349          |
| 於聯營公司的權益          | 23    | <b>655</b>      | 637            |
| 於共同控制公司的權益        | 24    | <b>316</b>      | 10             |
| 持有至到期日的投資         | 25    | <b>6</b>        | 12             |
| 可供出售金融資產          | 25(a) | <b>321</b>      | 496            |
| 應收關連公司款項          | 4(d)  | <b>9</b>        | 16             |
| 應收租賃款項淨額          | 36    | <b>91</b>       | 203            |
| 遞延稅項資產            | 34(a) | <b>216</b>      | 174            |
| 其他非流動資產           |       | <b>471</b>      | 359            |
|                   |       | <b>29,797</b>   | 29,711         |
| <b>流動資產</b>       |       |                 |                |
| 發展中物業             | 19    | <b>8,436</b>    | 1,231          |
| 待售物業              |       | <b>697</b>      | 290            |
| 以代管人身份賬戶持有的銷售所得款項 | 26(a) | <b>2,425</b>    | 3,472          |
| 受限制現金             | 26(b) | <b>682</b>      | 5,128          |
| 預付款項、按金及其他流動資產    | 26(c) | <b>2,007</b>    | 1,361          |
| 存貨                | 26(d) | <b>854</b>      | 544            |
| 應收關連公司款項          | 4(d)  | <b>16</b>       | 44             |
| 衍生金融工具            | 29    | <b>43</b>       | —              |
| 以公平價值誌入損益賬的金融資產   | 25(b) | <b>12</b>       | 50             |
| 應收賬款淨額            | 26(e) | <b>2,709</b>    | 2,580          |
| 可收回稅項             |       | <b>1</b>        | 64             |
| 現金及現金等值項目         | 37(d) | <b>3,678</b>    | 4,951          |
|                   |       | <b>21,560</b>   | 19,715         |
| <b>流動負債</b>       |       |                 |                |
| 短期借款              | 26(f) | <b>(10,174)</b> | (13,995)       |
| 衍生金融工具            | 29    | <b>(13)</b>     | (555)          |
| 應付賬款              | 26(g) | <b>(1,264)</b>  | (1,022)        |
| 應計款項及其他應付賬款       |       | <b>(4,785)</b>  | (4,989)        |
| 根據數碼港計劃協議應付港府的款項  | 28    | <b>(5,178)</b>  | (1,914)        |
| 流動通訊服務牌照費用負債      | 35    | <b>(67)</b>     | (58)           |
| 應付關連公司的款項         | 4(d)  | <b>(539)</b>    | (886)          |
| 應付合約工程客戶款項總額      | 26(h) | <b>(7)</b>      | (7)            |
| 預收客戶款項            |       | <b>(3,434)</b>  | (1,437)        |
| 本期稅項              |       | <b>(684)</b>    | (794)          |
|                   |       | <b>(26,145)</b> | (25,657)       |
| 流動負債淨值            |       | <b>(4,585)</b>  | (5,942)        |
| <b>總資產減流動負債</b>   |       | <b>25,212</b>   | 23,769         |



| 港幣百萬元            | 附註       | 2007            | 2006<br>(附註45) |
|------------------|----------|-----------------|----------------|
| <b>非流動負債</b>     |          |                 |                |
| 長期借款             | 27       | <b>(15,505)</b> | (15,438)       |
| 遞延稅項負債           | 34(a)    | <b>(2,150)</b>  | (2,179)        |
| 遞延收入             |          | <b>(719)</b>    | (1,015)        |
| 界定利益退休金計劃負債      | 31(a)(i) | <b>(9)</b>      | (11)           |
| 根據數碼港計劃協議應付港府的款項 | 28       | <b>(1,741)</b>  | (1,591)        |
| 流動通訊服務牌照費用負債     | 35       | <b>(532)</b>    | (539)          |
| 其他長期負債           |          | <b>(205)</b>    | (97)           |
|                  |          | <b>(20,861)</b> | (20,870)       |
| <b>資產淨值</b>      |          | <b>4,351</b>    | 2,899          |
| <b>資本及儲備</b>     |          |                 |                |
| 股本               | 30       | <b>1,695</b>    | 1,688          |
| 虧絀               | 33       | <b>(143)</b>    | (1,258)        |
| 本公司股權持有人應佔權益     |          | <b>1,552</b>    | 430            |
| 少數股東權益           |          | <b>2,799</b>    | 2,469          |
| <b>權益總額</b>      |          | <b>4,351</b>    | 2,899          |

已於2008年3月6日獲董事會批准、授權付印，並由下列董事代表董事會簽署

艾維朗  
董事

鍾楚義  
董事

載於第90至第169頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 資產負債表

於2007年12月31日

| 港幣百萬元          | 附註    | 2007          | 2006    |
|----------------|-------|---------------|---------|
| <b>資產及負債</b>   |       |               |         |
| <b>非流動資產</b>   |       |               |         |
| 物業、設備及器材       | 16    | 2             | 2       |
| 於附屬公司的投資       | 22    | 20,301        | 20,469  |
| 其他非流動資產        |       | 12            | 20      |
|                |       | <b>20,315</b> | 20,491  |
| <b>流動資產</b>    |       |               |         |
| 受限制現金          | 26(b) | 106           | 4,301   |
| 預付款項、按金及其他流動資產 |       | 13            | 4,145   |
| 應收附屬公司款項       | 22(a) | 35,998        | 12,371  |
| 現金及現金等值項目      | 37(d) | 36            | 219     |
|                |       | <b>36,153</b> | 21,036  |
| <b>流動負債</b>    |       |               |         |
| 短期借款           | 26(f) | —             | (6,300) |
| 衍生金融工具         | 29    | —             | (6)     |
| 應計款項及其他應付賬款    |       | (8)           | (10)    |
| 本期稅項           |       | (51)          | (51)    |
|                |       | <b>(59)</b>   | (6,367) |
| 流動資產淨值         |       | <b>36,094</b> | 14,669  |
| 總資產減流動負債       |       | <b>56,409</b> | 35,160  |
| 資產淨值           |       | <b>56,409</b> | 35,160  |
| <b>資本及儲備</b>   |       |               |         |
| 股本             | 30    | 1,695         | 1,688   |
| 儲備             | 33    | 54,714        | 33,472  |
| 權益總額           |       | <b>56,409</b> | 35,160  |

已於2008年3月6日獲董事會批准·授權付印·並由下列董事代表董事會簽署

艾維朗  
董事

鍾楚義  
董事

載於第90至第169頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合現金流量表

截至2007年12月31日止年度

| 港幣百萬元                           | 附註    | 2007           | 2006     |
|---------------------------------|-------|----------------|----------|
| <b>經營業務所產生的現金淨額</b>             | 37(a) | <b>5,121</b>   | 6,522    |
| <b>投資業務</b>                     |       |                |          |
| 出售物業、設備及器材、租賃土地權益、投資物業及其他投資所得款項 |       | 22             | 10       |
| 購置物業、設備及器材                      |       | (3,102)        | (3,175)  |
| 購置投資物業                          |       | (4)            | (127)    |
| 購置其他無形資產                        |       | (796)          | (237)    |
| 收購一家附屬公司的業務(扣除購入的現金及現金等值項目)     | 37(b) | (23)           | —        |
| 收購一家共同控制公司的權益                   |       | (311)          | —        |
| 購入附屬公司非控股權益                     |       | —              | (494)    |
| 出售附屬公司(扣除出售的現金及現金等值項目)所得款項      | 37(c) | 165            | —        |
| 終止衍生金融工具款項                      |       | (94)           | —        |
| 終止衍生金融工具所得款項                    |       | 72             | 18       |
| 購入可供出售金融資產                      |       | (176)          | (37)     |
| 出售可供出售金融資產及持有至到期日的投資的所得款項       |       | 251            | 114      |
| 購入以公平價值誌入損益賬的金融資產               |       | —              | (54)     |
| 出售以公平價值誌入損益賬的金融資產的所得款項          |       | 12             | 155      |
| 已收利息                            |       | 191            | 63       |
| 自聯營公司收取的股息                      |       | 10             | 46       |
| 自投資收取的股息                        |       | —              | 6        |
| 終止融資租賃的所得款項                     |       | —              | 56       |
| 投資一家共同控制公司的預付款項                 |       | —              | (8)      |
| 出售未綜合附屬公司所分期收取的款項               |       | 10             | 10       |
| <b>投資活動所動用的現金淨額</b>             |       | <b>(3,773)</b> | (3,654)  |
| <b>融資活動</b>                     |       |                |          |
| 行使僱員購股權的所得款項                    |       | 137            | 119      |
| 購買股份獎勵計劃項下的股份                   |       | —              | (24)     |
| 籌集債務產生的融資費用                     |       | (5)            | (132)    |
| 新籌集的貸款                          |       | 10,278         | 20,518   |
| 已付利息                            |       | (1,748)        | (1,752)  |
| 償還貸款                            |       | (6,417)        | (20,707) |
| 贖回可換股票據及債券                      |       | (7,724)        | —        |
| 向本公司股東派付股息                      |       | (1,253)        | (1,246)  |
| 向一家附屬公司的少數股東派付股息                |       | (65)           | (64)     |
| 受限制現金減少/(增加)                    |       | 4,178          | (4,301)  |
| <b>融資活動所動用的現金淨額</b>             |       | <b>(2,619)</b> | (7,589)  |
| <b>現金及現金等值項目減少淨額</b>            |       | <b>(1,271)</b> | (4,721)  |
| 匯兌重整                            |       | (2)            | (7)      |
| <b>現金及現金等值項目</b>                |       |                |          |
| 年初                              |       | 4,951          | 9,679    |
| 年底                              | 37(d) | 3,678          | 4,951    |

載於第90至第169頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合財務報表附註

2007年12月31日

(除另有說明外，數額均以港幣表示)

## 1 一般資料

電訊盈科有限公司(「本公司」)乃在香港特別行政區(「香港」)註冊成立，其證券自1994年10月18日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司的註冊辦事處位於香港鰂魚涌英皇道979號太古坊電訊盈科中心39樓。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務是提供本地、流動及國際電訊服務、互聯網接駁服務、互動多媒體及收費電視服務、出售及租賃電訊設備，以及在香港、內地及亞太區其他地方提供電腦、工程及其他技術服務，投資及發展系統整合以及與技術相關的業務，並於香港、內地及亞太區其他地方從事基建及物業投資發展。

## 2 編製基準及主要會計政策

### a. 遵行會計實務準則

該等財務報表乃根據《香港財務報告準則》、香港公認會計原則及香港《公司條例》的有關規定而編製。《香港財務報告準則》為香港會計師公會頒佈的所有個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》及《詮釋》的統稱。本集團採納的主要會計政策概要如下。

香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂《香港財務報告準則》，有關準則於本集團本會計期間首次生效或可供提前採納。本集團在編製財務報表時已採納下列與其業務有關的新訂及經修訂《香港財務報告準則》。採納該等新訂及經修訂《香港財務報告準則》並無對該等財務報表所採用的會計政策引起任何重大變動，亦對在該等財務報表中反映的本集團本期或過往會計期間的業績及財務狀況並無重大影響，惟需披露以下額外資料：

- 《香港財務報告準則》7「金融工具：披露」，該準則規定對本集團的金融工具的重要性及由該等金融工具所產生風險的性質及範圍作出披露。該等披露在整個財務報表提供，尤其於附註39。
- 《香港會計準則》1(修訂)「財務報表的呈列—資本披露」，該準則提出額外披露規定，須提供有關資本水平及本集團管理資本的目標、政策及程序的資料。該等新披露事項載列於附註38。
- 《香港(國際財務報告詮釋委員會)》—詮釋8「《香港財務報告準則》2的範圍」，該準則規定《香港財務報告準則》2「以股份支付的款項」須應用於所有收取的部分或全部貨物無法具體識別的任何安排，尤其是以低於公平價值的代價發行的股本工具。
- 《香港(國際財務報告詮釋委員會)》—詮釋9「重估附帶衍生工具」，該準則規定當實體首次成為合約的一方，該實體須評估該附帶衍生工具是否須與該主合約分開處理，並記賬為衍生工具，並只可在合約條款有所變動導致大幅度修改了合約原有規定的現金流量的情況下，方可進行重估。
- 《香港(國際財務報告詮釋委員會)》—詮釋10「中期財務報告及減值」，該準則禁止於中期期間確認按成本列賬的商譽、股本工具投資及金融資產投資的減值虧損，於隨後的結賬日逆轉。

本集團並無採納任何於本會計期間並未生效的新訂準則或詮釋，有關詳情載於附註46。

## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### b. 編製財務報表的基準

截至2007年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司的財務報表，以及本集團於聯營公司及共同控制公司的權益。

除下文所載會計政策進一步解說中的以下資產及負債按公平價值列賬外，財務報表按歷史成本作量度基準編製：

- 投資物業 (見附註2(g))；
- 分類為以公平價值誌入損益賬的金融資產 (見附註2(m)(i)) 或可供出售金融資產 (見附註2(m)(iii)) 的金融工具；及
- 衍生金融工具 (見附註2(o))。

編製符合《香港財務報告準則》的財務報表，要求管理層作出判決、估計及假設，而該等判決、估計及假設會影響如何應用政策及就資產、負債、收入及開支所呈報的金額。有關估計及相關假設乃根據過往經驗及多項在此情況下相信屬合理的其他因素而作出，其結果構成對未能在其他資料來源顯示的資產及負債的賬面值作出判決的基礎。實際結果或會與該等估計有所不同。

有關估計及相關假設會持續進行檢討。倘會計估計的變動只影響變動期間，則該變動會在當期確認；倘該變動會影響當期及未來期間，則在當期及未來期間確認。

應用《香港財務報告準則》時，管理層所作出對財務報表及估計會造成重大影響並會為來年帶來重大調整風險的判決於附註3討論。

### c. 附屬公司及少數股東權益

附屬公司為受本集團控制的實體。倘本公司有能力控制一家公司的財務及營運政策時 (藉以自其業務得益)，即代表控制權存在。在衡量控制權時，目前可予行使的潛在投票權乃在考慮之列。

於附屬公司的投資由控制權生效當日至控制權停止之日併入綜合財務報表內。

本集團採用收購會計法就收購的附屬公司列賬。收購成本按交換日期既定資產、已發行股本工具及所產生或承擔負債的公平價值，加上收購直接引致的成本計算。業務合併時購入的可資辨認資產及承擔的負債及或然負債，初步按其於收購日期的公平價值計算，而不考慮任何少數股東權益。收購成本超出本集團應佔所購入可資辨認資產淨值的公平價值的部分列為商譽 (見附註2(k))。

倘本集團增持一家附屬公司的權益，其增持權益將為該家附屬公司帶來額外商譽。商譽是按照所付代價與本集團綜合資產負債表內所收購附屬公司的資產淨值及或然負債賬面值之間的差額釐定。根據《香港財務報告準則》3「業務合併」規定，遞增至公平價值只能在取得控制權當日進行，故並無作出公平價值計算。倘本公司在保持控制權的情況下減持一家附屬公司的權益，該項部分出售的任何收益或虧損均於綜合損益表內確認為「其他 (虧損) / 收益淨額」。

集團內部的結餘及交易，以及集團內部交易產生的任何未變現溢利已於編製綜合財務報表時全數抵銷。集團內部交易產生的未變現虧損也以與未變現溢利相同的方式抵銷，但僅限於無轉讓資產減值跡象者。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### c. 附屬公司及少數股東權益(續)

少數股東權益(即並非由本公司擁有(不論直接或間接透過附屬公司, 及本集團並無與該等權益持有人協定任何額外條款, 而該等條款將導致本集團整體就該等權益承擔符合金融負債定義的合約責任)的權益應佔附屬公司資產淨值的部分), 在綜合資產負債表及權益變動表的權益項目中列示, 並與本公司股權持有人應佔權益分開呈列。本集團業績內的少數股東權益在綜合損益表中分為本公司少數股東權益及股權持有人於年內溢利或虧損總額的賬面應佔金額列示。

倘少數股東應佔虧損超過一家附屬公司權益內的少數股東權益, 則超額部分及少數股東的任何進一步應佔虧損均於本集團的權益扣除, 惟少數股東須承擔具有約束力的責任及其能夠額外進行投資以補足虧損則另作別論。倘該附屬公司隨後錄得溢利, 在收回以往由本集團承擔的少數股東應佔虧損之前, 一切該等溢利均分配予本集團。

倘附屬公司的會計結賬日與本集團不同, 則附屬公司會因應綜合賬目所需以與本集團相同的結賬日編製財務報表。

於附屬公司的投資乃按成本減去減值虧損(見附註2(n)(ii))於本公司的資產負債表列賬。附屬公司的業績由本公司根據已收及應收股息列賬。

### d. 聯營公司

聯營公司乃本集團或本公司於其中具有重大影響力, 惟非對其管理層有控制或共同控制的權力, 包括有能力參與決定其財務及營運政策的實體。

於聯營公司的投資乃以權益法在綜合財務報表中並初步按成本入賬, 其後會就收購後本集團應佔聯營公司資產淨值的變動調整。綜合損益表包括本集團年內應佔聯營公司的收購後、除稅後業績。

倘本集團應佔虧損超過其於該聯營公司的權益, 本集團的權益會撇減至零, 而除非本集團已產生法定或推定責任或代表該聯營公司付款, 否則不會繼續確認進一步虧損。就此而言, 本集團於聯營公司的權益為根據權益法計算的投資的賬面金額, 連同實質上形成本集團於聯營公司投資淨額一部分的本集團長期利息。

本集團與其聯營公司之間交易所產生的未變現損益予以抵銷, 惟以本集團於聯營公司的權益為限, 除非未變現虧損證明轉讓資產的減值, 則在此情況下即時於損益表確認。

於聯營公司的投資乃按成本減去減值虧損(見附註2(n)(ii))於本公司的資產負債表列賬。聯營公司的業績由本公司根據已收及應收股息列賬。

### e. 共同控制公司

共同控制公司屬本集團或本公司與其他各方根據所訂立的契約安排所經營的實體, 而該契約安排規定, 本集團或本公司與其他一方或多方人士共同控制該實體的經濟活動。有關本集團在中華人民共和國(「中國」)投資的共同控制公司, 各合夥人於合營期間應佔溢利比率及於合營期末所攤佔的資產淨值可能與彼等的股本比率不成比例, 惟具體情況已於各自的合營合約中作出界定。

## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### e. 共同控制公司 (續)

以合營公司結構形式作出投資，而本集團或本公司控制其董事會或同等監管機構的組成及／或可對該等共同控制公司的財務及營運政策行使控制權的投資乃列作附屬公司處理。

倘為於共同控制公司所作出的投資，該項投資乃以附註2(d)所述的權益法在綜合財務報表內列賬。

於共同控制公司的投資乃按成本減去減值虧損（見附註2(n)(ii)）後於本公司的資產負債表列賬。共同控制公司的業績由本公司根據已收及應收股息列賬。

### f. 物業、設備及器材

下列物業、設備及器材項目按成本減累計折舊及減值虧損（見附註2(n)(ii)）在資產負債表列賬：

- 位於租賃土地之上持作自用的樓宇，其公平價值可在租賃開始時與租賃土地的公平價值分開計量（見附註2(h)）；及
- 其他設備及器材項目。

物業、設備及器材項目的成本包括(i)其購買價，(ii)按設定用途令資產達致可營運狀況及安設於營運地點的任何直接應佔成本，(iii)安裝時及使用期間（倘有關），拆除及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌成本的初步估計。

只有當與物業、設備及器材項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團，且項目成本能可靠計量時，其後成本方計入該項目的賬面金額，或在物業、設備及器材（倘適合）中單獨確認。所有其他成本（例如維修、保養及檢修成本）則於產生期間在損益表內確認為一項開支。

退廢或出售物業、設備及器材項目所產生的盈虧乃按出售所得款項淨額與有關項目賬面金額的差額釐定，並於退廢或出售當日在損益表內確認。

永久持有土地及在建項目不予折舊。其他物業、設備及器材的折舊根據下列估計可用年期，在扣除估計剩餘價值（如有）後，以直線法撇銷物業、設備及器材項目的成本計算：

|         |                         |
|---------|-------------------------|
| 土地及樓宇   | 未屆滿土地租年期或估計可用年期（以較短者為準） |
| 機樓器材    | 5至15年                   |
| 電訊傳輸設備  | 5至25年                   |
| 其他設備及器材 | 2至17年或租約年期（以較短者為準）      |

資產的可用年期及其剩餘價值（如有）會於各結賬日審閱並調整（倘適用）。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### g. 投資物業

投資物業乃根據租賃權益(見附註2(h))擁有或持有的土地及/或樓宇, 以賺取租金收入及/或使資本增值, 且該等土地及/或樓宇並非由本集團的旗下公司佔用。

投資物業根據獨立合資格估值師每年釐定的活躍市場價格(如有必要, 將根據特定資產的性質、位置或狀況差異作出調整), 按公平價值在資產負債表中列賬。投資物業的公平價值反映(其中包括)現有租約的租金收入及根據目前市況對未來租約的租金收入的假設。因公平價值變動或投資物業退廢或出售而產生的任何盈虧於損益表中確認。投資物業的租金收入按附註2(z)(iv)所述方式列賬。

倘本集團根據經營租賃持有一項物業權益, 以賺取租金收入及/或使資本增值, 則該權益將分類並逐項入賬列為投資物業。任何已分類為投資物業的有關物業權益入賬時, 猶如其根據融資租賃持有(見附註2(h))一樣, 而應用於根據融資租賃出租的其他投資物業的會計政策亦適用於此類權益。租賃款項按附註2(h)所述方式入賬。

倘物業、設備及器材中的任何項目在其用途改變之後轉入投資物業, 則於轉入之日產生的該項目的賬面金額與公平價值之間的任何差額將直接在權益中確認(倘為收益)。出售該項目時, 所得的收益將轉入保留盈利。因此產生的任何虧損將在損益表內即時確認。

倘投資物業由所有者佔用, 則重新分類為物業、設備及器材, 就會計而言, 其於重新分類當日的公平價值為其成本。正在重新發展以便日後繼續作投資物業用途的投資物業, 將繼續按公平價值計量, 在重新發展期間不會重新分類為物業、設備及器材。

在完成工程或發展之前, 正在興建或發展以便日後作投資物業用途的物業將分類為物業、設備及器材, 並按成本列賬; 完成工程或發展後, 該物業將按公平價值重新分類為投資物業。物業於完成建造或發展當日的公平價值與之前賬面金額之間的任何差額於損益表中確認。

### h. 租賃資產

倘本集團決定一項安排(包含一項或一系列交易)為轉讓在經協定期間內使用特定資產的權利, 以取得一項或一系列付款, 則該項安排即為或包含租賃成份。有關決定乃根據該項安排內容的評估作出, 不論該項安排是否採用租賃的法律形式。

#### i. 租賃予本集團的資產的分類

除根據經營租賃持有的物業外, 並未將物業所有權的大部分風險及回報轉讓予本集團的租賃, 乃分類為經營租賃。對於根據經營租賃持有的物業, 若符合投資物業的定義, 則逐項分類為投資物業, 而倘分類為投資物業, 入賬時, 猶如其根據融資租賃持有(見附註2(g))。

#### ii. 出租經營租賃的資產

倘本集團出租經營租賃的資產, 有關資產會按其性質列入資產負債表, 並在適用情況下根據本集團的折舊政策予以折舊, 詳情載於附註2(f)。減值虧損按附註2(n)(ii)所載的會計政策列賬。經營租賃產生的收益, 會根據本集團的收益確認政策予以確認, 詳情載於附註2(z)(iv)。



## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### h. 租賃資產 (續)

#### iii. 經營租賃費用

倘本集團擁有經營租賃項下持有資產的使用權，根據租賃支付的款項於租約年期所涵蓋的會計期間內分期按同等比例在損益表扣除。收取的租賃優惠在損益表內確認，作為所付總租賃款項淨額的必需部分。或然租金於其產生的會計期間在損益表扣除。

收購經營租賃項下持有土地的成本於資產負債表內入賬列為「租賃土地權益」，並以直線法於租約年期內在損益表攤銷，惟倘該物業分類為投資物業（見附註2(g)）或持作發展（見附註2(i)），則作別論。

如發展租賃土地的意向清晰明確並已展開行動，租賃土地會被重新分類為發展中物業，而經營租賃的攤銷會在發展中物業中資產化，直至發展完成為止。

### i. 持作發展／發展中物業

持作發展物業指於持作未來發展土地的權益，乃按成本扣除減值虧損後列賬。

發展中物業指在建中的土地及樓宇的權益。在發展中的長期持有物業按成本扣除減值虧損後列賬。

已作預售而於2005年1月1日前訂立預售合約的發展中銷售物業，乃按成本加應佔溢利減任何可預見虧損、已收出售按金、已收及應收分期付款款項列賬（見附註2(z)(iii)）。

尚未開始預售或於2005年1月1日或之後訂立預售合約的發展中銷售物業，乃按成本及估計可變現淨值兩者的較低值列賬。

成本包括原土地收購成本、土地使用權成本、所產生建築開支及關於該等物業的其他直接開發成本，包括租賃土地攤銷及在發展物業建築完成前直接關於開發的貸款所產生的利息。

可變現淨值乃參照一般業務過程中售出物業的估計銷售所得款項減所有估計銷售費用所釐定。

就長期持有的發展中物業而言，物業於完成時將撥入物業、設備及器材或投資物業。

已預售或擬作出售而預期將於結賬日起計一年內完成的持作出售發展中物業，分類作流動資產。

### j. 待售物業

完成的待售物業分類作流動資產，按成本及可變現淨值兩者的較低值列賬。成本根據未售物業應佔土地及發展成本總額的比例釐定。可變現淨值指估計售價減銷售物業將產生的成本。

### k. 商譽

商譽指業務合併成本或於聯營公司或共同控制公司的投資超出本集團於被收購者可資辨認資產、負債及或然負債的公平價值淨額所佔權益的部分。

商譽在綜合資產負債表按成本減累計減值虧損列賬。商譽被分配至產生現金單位，且每年測試是否出現減值（見附註2(n)(ii)）。就聯營公司及共同控制公司而言，於聯營公司及共同控制公司權益的賬面金額，已包括商譽的賬面金額。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### k. 商譽(續)

年內於出售產生現金單位或部分產生現金單位、聯營公司或共同控制公司時, 所購商譽的任何應佔金額將計入出售盈虧的計算中。

### l. 無形資產(商譽除外)

#### i. 吸納客戶的成本

吸納合約客戶所產生的成本, 倘該等客戶於未來可能對本集團造成經濟利益, 且有關成本能可靠計量, 則予以資產化。資產化的吸納客戶成本按直線法根據最短合約執行期攤銷。至最短合約執行期完結, 全面攤銷的吸納客戶成本將予以撇銷。

倘客戶於最短合約執行期完結前終止合約, 未攤銷的吸納客戶成本將立即於損益表內撇銷。

#### ii. 流動通訊服務牌照

裝設及維護流動電訊網絡以及在香港特定頻譜內提供流動通訊服務的流動通訊服務牌照, 乃記錄為無形資產。發出牌照後, 其成本(即牌照的年期期間應付最低年費的折算值, 且為準備該資產作其擬定用途直接引致的成本)與其相關責任一併記錄, 假如本集團有權並預期歸還牌照, 資產及所記錄的相關責任將反映持有該牌照的預計年期。牌照按直線法根據估計可用年期攤銷。

最低年費折算值與其總額的差額, 即為實際財務成本。有關財務成本將於其產生期間使用實際利率法計入損益表。

最低年費以外的各年度費用(如有)於產生時在損益表確認。

#### iii. 其他無形資產

本集團收購的其他無形資產按成本減累計攤銷(倘估計可用年期屬有限)及減值虧損(見附註2(n)(ii))在資產負債表列賬。於內部產生商譽及品牌的開支, 在其產生的期間確認為開支。

有限可用年期的無形資產會按直線法於損益表根據資產的估計可用年期攤銷。下列有限可用年期的無形資產自其可使用之日起攤銷, 而其估計可用年期如下:

|                              |                   |
|------------------------------|-------------------|
| 商標                           | 2至20年             |
| 內容牌照                         | 10年               |
| 無線寬頻牌照                       | 牌照年期              |
| 第三代(「3G」)服務的流動通訊服務牌照(「3G牌照」) | 牌照年期, 自3G服務推出日期起計 |
| 客戶基礎                         | 2年                |

資產的可用年期及其攤銷方法乃每年予以審閱。

可用年期不確定的無形資產不予攤銷。無形資產及其狀況每年檢討, 以確定有關事件及環境是否仍支持其不確定可用年期。倘無形資產的可用年期由不確定轉變為有限, 有關轉變於變動當日起根據上述有限年期的無形資產攤銷政策入賬。

## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### m. 於債務證券及股本證券的投資

除於附屬公司、聯營公司及共同控制公司的投資外，本集團及本公司將其於債務證券及股本證券的投資分類為(i)以公平價值誌入損益賬的金融資產、(ii)持有至到期日的投資，或(iii)可供出售金融資產。

債務證券及股本證券的投資初步按公平價值加交易成本確認，於下列另有指明者除外。所引述投資的公平價值以現行投標價為基準。就並無形成活躍市場的非上市證券或金融資產而言，則本集團會利用其變數只包括可觀察市場數據的估值技巧擬定公平價值。投資其後按其分類如下入賬：

#### i. 以公平價值誌入損益賬的金融資產

此類別投資包括持作買賣及於起始時即以公平價值誌入損益賬的金融資產。倘購入金融資產主要是為短期內出售或管理層就此目的而誌入，該金融資產即分類為持作買賣。

以公平價值誌入損益賬的金融資產如持作買賣或預期於結賬日起計12個月內變現，即分類作流動資產。任何應佔交易成本在產生時於損益表內確認。本集團會於各結賬日重新量度公平價值，而因公平價值變動所產生的任何未變現的持有損益將於產生期間在損益表確認。在損益表內確認的收益或虧損淨額並不包括於該等金融資產所賺取的任何利息或股息，因此兩項目已分別根據附註2(z)(vi)及2(z)(viii)所載的政策確認。

#### ii. 持有至到期日的投資

持有至到期日的投資為支付款項固定或可予釐定及到期日固定的非衍生金融資產，而本集團及／或本公司有意並能夠將其持有至到期。持有至到期日的投資計入非流動資產，但到期日不足於結賬日起計12個月者，則分類作流動資產。

持有至到期日的投資按攤銷成本減去減值虧損（見附註2(n)(i)）在資產負債表列賬。

#### iii. 可供出售金融資產

可供出售金融資產為劃歸為此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生金融資產。除非本集團及／或本公司擬於結賬日起計12個月內出售有關投資，否則可供出售金融資產將計入非流動資產內。

本集團會在各結賬日重新計量可供出售金融資產的公平價值，而公平價值變動所產生的任何未變現的持有損益直接在權益項下的可供出售金融資產儲備中確認，惟減值虧損（見附註2(n)(i)）及（就債務證券等貨幣項目而言）匯兌損益直接於損益表中確認。來自該等投資的股息收入乃根據附註2(z)(viii)所載的政策於損益表內確認，並倘該等投資附帶利息，則根據附註2(z)(vi)所載的政策按實際利率法計算的利息在損益表內確認。一旦該等投資被終止確認或減值（參閱附註2(n)(i)），先前直接在權益中確認的累計損益轉撥入損益表。

上市投資的公平價值是按結賬日的買入價計算。就並無形成活躍市場的非上市證券或金融資產而言，本集團及／或本公司採用估值技巧設定其公平價值，當中包括利用近期的公平交易、參照其他大致相同的工具、貼現現金流量分析以及期權定價模式，充分利用市場信息及盡量減少對公司特定信息的依賴。倘上述估值技巧均未能合理估算公平價值，則有關投資以成本減減值虧損列賬（見附註2(n)(i)）。

於債務證券及股本證券的投資乃於本集團及／或本公司承諾購買或出售有關投資或於有關投資屆滿時予以確認或終止確認。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### n. 資產減值

#### i. 債務證券及股本證券投資及其他應收賬款的減值

按成本或攤銷成本列賬或分類為可供出售金融資產的債務證券及股本證券投資(除於附屬公司、聯營公司及共同控制公司的投資外:見附註2(n)(ii)),以及其他即期及非即期應收賬款,會於各結賬日進行審閱以確定是否有客觀證據顯示出現減值。減值的客觀證據包括本集團注意到以下一項或多項虧損事項的顯著數據:

- 債務方有重大財務困難;
- 違反合約,如違約或拖欠償還利息或本金付款;
- 債務方可能破產或進行其他財務重組;
- 科技、市場、經濟或法律環境有重大改變而對債務方有不利影響;及
- 股本工具投資的公平價值大幅或長期下跌至低於其成本。

倘存在任何上述證據,按以下方式釐定及確認任何減值虧損:

- 就按成本列賬的非上市股本證券而言,減值虧損乃按金融資產的賬面值與估計未來現金流量(倘貼現的影響重大,則按類似金融資產的現行市場回報率貼現)的差額計算。股本證券的減值虧損不予逆轉。
- 就按攤銷成本列賬的營業及其他即期應收賬款及其他金融資產而言,倘貼現的影響重大,減值虧損乃按資產的賬面值與按金融資產原實際利率(即該等資產初步確認時計算的實際利率)貼現的估計未來現金流量現值的差額計算。如按攤銷成本列賬的金融資產具備類似的風險特徵,例如類似的逾期情況及並未單獨評估為減值,則有關的評估會同時進行。金融資產的未來現金流量會根據與該組被評估資產具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損情況來一同減值。

倘減值虧損金額於隨後期間有所減少,而有關減少在客觀上與確認減值虧損後發生的事件有關,則減值虧損可透過損益表逆轉,惟減值虧損的逆轉不得導致資產的賬面值超逾過往年度若無確認減值虧損而可能釐定的賬面值。

- 就可供出售金融資產而言,倘出現減值情況,已直接於權益項下可供出售金融資產儲備中確認的累計虧損(如有)由權益轉撥至損益表。於損益表確認的累計虧損金額為收購成本(扣除任何主要還款及攤銷)與現時公平價值兩者間的差額,減去先前就該資產於損益表確認的任何減值虧損。

就分類為可供出售金融資產的股本工具於損益表確認的減值虧損不可透過損益表逆轉。有關資產公平價值日後倘有任何增加,將直接於權益項下可供出售金融資產儲備內確認。

倘分類為可供出售金融資產的債務票據公平價值隨後有所增加,而有關增加在客觀上與確認減值虧損後發生的事件有關,有關減值虧損予以撥回。在此情況下,減值虧損的逆轉於損益表中確認。

## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### n. 資產減值 (續)

#### i. 債務證券及股本證券投資及其他應收賬款的減值 (續)

減值虧損應從相應的資產中直接撤銷，惟收回被視為可疑而機會並非微乎其微的應收賬款的確認減值虧損則屬例外。在此情況下，呆壞賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團確認能收回款項的機會微乎其微，視為不可收回的金額會從應收賬款中直接撤銷，而在撥備賬中持有有關該債務的任何金額會被逆轉。倘之前計入撥備賬的款項其後收回，則從撥備賬中逆轉。撥備賬的其他變動及之前直接撤銷而其後收回的款項，均在損益表內確認。

#### ii. 其他資產減值

內部及外部資料已於各結賬日獲審閱以識別下列資產可能減值或(除商譽外)先前已確認的減值虧損不再存在或可能已經減少的跡象：

- 物業、設備及器材；
- 租賃土地權益；
- 無形資產；
- 於附屬公司、聯營公司及共同控制公司的投資；及
- 商譽。

倘有任何該等跡象存在，資產的可收回金額會被評估。此外，就商譽、未可供使用的無形資產及具有無限期可用年期的無形資產而言，每年均會評估其可收回金額，無論是否存在任何減值跡象。

#### — 計算可收回金額

資產的可收回金額乃其公平價值減出售成本及使用價值兩者間的較高值。公平價值減出售成本指買賣雙方在知情自願情況下以公平交易原則出售資產所得扣除出售成本後的款項。於評估使用價值時，估計的未來現金流量會以反映該資產特定的風險及現時市場評估的貨幣時值的稅前貼現率折現為其現值。當一項資產並無產生獨立於其他資產所產生的現金流入，可收回金額會就按最小組而又能產生獨立現金流入的資產(產生現金單位)予以釐定。

#### — 減值虧損確認

倘資產或其所屬產生現金單位的賬面值超過其可收回金額，於損益表確認減值虧損。就產生現金單位確認的減值虧損首先用以調低分攤至產生現金單位的任何商譽的賬面值，而後按比例基準調低產生現金單位內其他資產的賬面值，惟資產的賬面值不會低於其個別公平價值減銷售成本或使用價值(如可釐定)。

#### — 減值虧損逆轉

就商譽以外的資產而言，倘出現釐定可收回金額的估計的有利變動，減值虧損將會逆轉。商譽的減值虧損不得逆轉。

減值虧損的逆轉限於過往年度並無確認任何減值虧損的情況下所釐定的資產賬面值。減值虧損會於逆轉確認的期間計入損益表。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### n. 資產減值(續)

#### iii. 中期財務報告及減值

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》, 本集團須根據《香港會計準則》34「中期財務報告」編製財務年度首六個月的中期財務報告。於相關中期期間完結時, 本集團所採用的減值測試、確認方法及逆轉準則與財務年度完結時相同(見附註2(n)(i)及2(n)(ii))。

就商譽、可供出售股本證券及按成本列賬的非上市股本證券而言, 於中期期間確認的減值虧損不會在其後逆轉。即使僅在該中期期間有關的財務年度終結時才評估減值並確認沒有虧損或所確認的虧損較少, 也不會逆轉減值虧損。

### o. 衍生金融工具

衍生金融工具乃於訂立衍生工具合約當日按公平價值初步確認, 其後於各結賬日按其公平價值重新計量。公平價值重估損益即時於損益表內確認, 惟倘衍生工具指定且合資格作為會計對沖, 因此產生的損益將視乎對沖項目的性質予以確認(見附註2(p))。

### p. 對沖

#### i. 公平價值對沖

倘衍生金融工具獲指定對沖一項已確認資產或負債或未確認堅定承諾(或該資產、負債或堅定承諾的確定部分)的公平價值, 該衍生工具的公平價值變動連同對沖風險應計的對沖資產或負債的任何公平價值變動記錄於損益表內。

倘對沖工具到期或被出售、終止或行使, 或不再符合會計對沖的條件, 或本集團撤回指定對沖關係, 則利用實際利率法調整賬面金額的對沖項目的累計調整, 根據直至到期的尚餘期間於損益表攤銷。

#### ii. 現金流量對沖

倘衍生金融工具獲指定對沖一項已確認資產或負債的現金流量變動或一項非常可能的預測交易或承諾遠期交易的外匯風險, 該衍生工具公平價值變動中的有效部分於權益項下對沖儲備直接確認, 而任何損益的非有效部分則立即於損益表中確認。

倘對沖預測交易其後導致非金融資產或非金融負債的確認, 有關的累計損益將於權益內扣除, 並納入該非金融資產或負債的初始成本或其他賬面金額。

倘對沖預測交易其後導致金融資產或金融負債的確認, 有關的累計損益將由權益轉撥至於收購該資產或產生該負債影響損益表同一期間(如確認利息收入或開支時)的損益表。

就現金流量對沖而言, 除之前兩項政策已包含者外, 有關的累計損益由權益轉撥至於對沖預測交易影響損益表同一期間的損益表。

倘對沖工具到期或被出售、終止或行使, 或不再符合會計對沖的條件, 或本集團撤回指定對沖關係, 但對沖預測交易預期仍會進行, 則當其時的有關累計損益將保留於權益, 並於交易進行時按上述政策確認。倘對沖交易預期不再進行, 於權益確認的未變現累計損益立即於損益表確認。

## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### q. 節目成本

與於本集團的電視頻道播映節目、體育活動及電影的放送權有關的成本，按直線法根據放送權期間於損益表內確認。倘體育播放權的合約超過一季或一項比賽，則有關成本主要按直線法跨季或比賽確認。已確認的節目成本預付款項或尚欠款項於資產負債表列作「預付款項、按金及其他流動資產」或「應計款項及其他應付賬款」（倘適合）。

### r. 存貨

存貨包括貿易存貨、半成品及存庫消耗品。

貿易存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者入賬。可變現淨值乃正常業務範圍內的估計售價減完成所需的估計成本及銷售必需的估計成本。

半成品乃按成本與可變現淨值兩者中的較低者入賬，成本包括人工、物料及適用的經常費用。

持有用作維修及擴展本集團電訊系統的存庫消耗品，乃按成本減就耗損及過時而作出的撥備列賬。

成本乃按加權平均成本公式計算，其中包括所有購買成本、轉變成本及其他促使存貨達致其目前所在地及狀況的費用。

### s. 建築合約

合約收益的會計政策已於附註2(z)(v)載述。當能可靠地估計建築合約的結果時，合約成本乃按有關合約於結賬日的完成進度確認為開支。當總合約成本可能超過總合約收入時，預計的虧損將即時確認為開支。如未能可靠地估計建築合約的結果，合約成本乃確認為該等成本產生期間內的一項開支。

於結賬日時正在進行之建築合約已按所產生的成本淨額，加上已確認溢利減已確認虧損及所進行工程的估計值（包括進度發票）在資產負債表列賬，並於資產負債表內以「應收合約工程客戶款項總額」（一項資產）或「應付合約工程客戶款項總額」（一項負債）呈列（以適用者為準）。根據合約就已進行工程開出而客戶仍未付款的進度發票，則納入資產負債表內「應收賬款淨額」一項中。

### t. 應收營業賬款及其他應收賬款

應收營業賬款及其他應收賬款初步按公平價值確認，其後採用實際利率法以攤銷成本減呆壞賬減值準備金（見附註2(n)(i)）列賬。

### u. 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括存於銀行及手頭的現金、存於銀行及其他金融機構的活期存款（受限制現金除外）及短期高度流通投資，減去須於要求時償還且構成本集團現金管理不可或缺部分的銀行透支。短期高度流通投資是指可即時轉換為已知現金金額及於購入時將於三個月內期滿的投資，其涉及的價值改變風險不大。

### v. 應付營業賬款及其他應付賬款

應付營業賬款及其他應付賬款初步按公平價值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本列賬。

## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### w. 借款

借款初步按公平價值減應佔交易成本確認。於初步確認後，借款按攤銷成本列賬，而初步確認的金額，即所得款項（扣除交易成本）與贖回價值兩者間的任何差額按實際利率法於借款年期內在損益表內確認。

### x. 可換股票據及債券

倘將於轉換時發行的股份數目與將於當時收取的代價不會改變，則持有人可選擇兌換為本公司股本的可換股票據及債券入賬列作包含股本部分和負債部分的複合金融工具。

於初步確認時，可換股票據及債券的負債部分按未來利息及本金付款的現值計算，有關現值乃按無轉換權的類似負債於初步確認時適用的市場利率貼現。所得款項超過初步確認為負債部分款項的金額確認為股本部分，並計入權益項下的可換股票據及債券儲備。發行複合金融工具所產生的交易成本按所得款項的分配比例分攤至負債及權益部分。

負債部分其後按攤銷成本列賬，直至票據及債券獲轉換或屆滿時負債解除為止，而首次確認的金額與贖回價值之間任何差額按實際利率法於票據及債券期間在損益表內確認。股本部分於權益項下的可換股票據及債券儲備中確認，直至該等票據及債券獲轉換或贖回。

倘票據及債券獲轉換，可換股票據及債券儲備內的有關股本部分連同負債部分於轉換時的賬面值轉撥至股本及股份溢價，作為已發行股份的代價。一旦票據及債券獲贖回，可換股票據及債券儲備內的有關股本部分直接計入虧絀。

### y. 撥備及或然負債

撥備會於(i)本集團或本公司因過往事件而具有現行法定或推定債務，(ii)可能需用經濟利益以清償債務，及(iii)可就債務金額作出可靠評估時確認。倘貨幣時值屬重大，撥備將按預期用以清償債務的開支現值列賬。

倘不需要消耗經濟利益，或其債務金額未能可靠地衡量，則有關負債會以或然負債披露，除非經濟利益消耗的可能性微乎其微。可能承擔的負債是否存在僅會視乎未來一項或多項事件會否發生才能確認，並會以或然負債披露，除非經濟利益消耗的可能性微乎其微。

### z. 收益確認

倘交易可為本集團帶來經濟利益，以及能可靠地量度有關的收益及費用（倘適用），則收益以下列基準在損益表內確認：

#### i. 電訊及其他服務

電訊服務包括主要於香港的固網及流動電訊網絡服務及設備業務。

電訊服務收益根據本集團網絡及設備的使用量並於提供服務時確認。有關於固定期間提供服務的電訊收益乃於各適用固定期間按直線法確認。



## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### z. 收益確認 (續)

#### i. 電訊及其他服務 (續)

就安裝設備及啟動客戶服務所收取的前期費用已按估計客戶關係期間遞延及確認。

其他服務收入乃於提供服務予客戶時確認。

#### ii. 出售貨品

出售貨品的收益於貨物交付予客戶時 (通常即客戶接納貨物及擁有權的相關風險及回報時) 確認。收益於扣除任何貿易折扣後列賬。

#### iii. 出售物業

出售落成物業所產生的收益及溢利於簽署具法律約束力的無條件銷售合約時確認，屆時物業的實益權益已連同業權的重大風險及回報一併轉移予買方。

就銷售發展中物業而於落成前訂立的合約所產生的收益及溢利按以下方式入賬：

- 就銷售發展中物業而於落成前訂立的合約 (於2005年1月1日之前簽訂具法律約束力的無條件銷售合約) 而言，《詮釋》3「收益—發展中物業完工前的預售合約」的過渡條文允許有關收益及溢利仍於簽訂及交換該等合約後開始按建築項目完成的百分比確認，惟建築工程須進展至可合理確定最終變現溢利的階段，且基準為總估計溢利按整個建築期攤分以反映發展項目的進度。向買方收取的按金及分期付款於發展中物業內抵銷。
- 就銷售發展中物業而於落成前訂立的合約 (於2005年1月1日或之後簽訂具法律約束力的無條件銷售合約) 而言，《詮釋》3規定有關收益及溢利乃於發展項目落成及業權的重大風險及回報一併轉移時確認。落成前向買家收取的按金及分期付款項計入流動負債。

#### iv. 經營租賃的租金收入

經營租賃項下的應收租金收入，於租約年期所涵蓋的期間內分期按同等比例在損益表確認。授出的租賃優惠在損益表內確認，作為總應收租賃款項淨額的必需部分。或然租金於賺取有關租金的會計期間內確認為收入。

#### v. 合約收益

來自定價合約的收益乃按竣工的百分比予以確認，百分比乃參考現時產生的合約成本佔合約的估計總合約成本的百分比而計算。

如未能可靠地估計建築合約的結果，則僅確認可能收回的已產生合約成本為收益。

#### vi. 利息收入

利息收入乃採用實際利率法按時間比例確認。

#### vii. 佣金收入

佣金收入乃於收入的所有權獲確定時確認。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### z. 收益確認(續)

#### viii. 股息收入

股息收入乃於股東收取款項的權利確立後確認。

#### aa. 借款成本

借款成本於產生期間在損益表內列作開支,惟直接用於一項資產(須經長時間方能達致其預定用途(或方能出售))的收購、建造或生產而作資產化者除外。

屬於合資格資產成本一部分的借款成本在資產產生開支、借款成本產生及使資產投入原定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資產化。在使合資格資產投入原定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時,借款成本便會暫停或停止資產化。

有關借款的折讓或溢價及有關安排借款所產生的輔助成本,如視作利息成本的調整,則於借款期間按實際利率法確認為開支。

#### bb. 所得稅

- i. 年內所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產及負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產及負債的變動於損益表內確認,除非所得稅關於直接於權益確認的項目則作別論,而在此情況下,則於權益確認。
- ii. 本期稅項乃年內就應課稅收入預期支付的稅項,所採用的稅率乃於結賬日訂立或實質訂立者,以及就往年度的應付稅項作出任何調整。
- iii. 遞延稅項資產及負債乃因分別就財務報告及稅基計算的資產及負債賬面金額兩者間的可扣除及應課稅臨時差額而產生。遞延稅項資產亦源自未動用的稅項虧損及未動用的稅項減免。

所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會確認,惟以日後可能產生應課稅溢利讓有關資產用作抵銷為限。支持確認由可扣除臨時差額所產生遞延稅項資產的日後應課稅溢利,包括因逆轉現有應課稅臨時差額而產生的數額;但有關差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關,並預期在可扣除臨時差額預計逆轉的同一期間或遞延稅項資產所產生的稅項虧損向後期或向前期結轉的期間內逆轉。在決定現有的應課稅臨時差額是否足以支持確認源自未動用的稅項虧損及減免的遞延稅項資產時,亦會採用同一準則,倘涉及同一稅務機關及同一應課稅實體,而且預期在能夠動用稅項虧損或減免的期間或多個期間內逆轉,則該等差額予以計算在內。

遞延稅項的確認金額,乃按資產及負債賬面金額預期變現或結算方式計算,所採用的稅率乃於結賬日訂立或實質訂立者並預期於變現有關遞延稅項資產及結算遞延稅項負債時適用。遞延稅項資產及負債不予折讓。

遞延稅項資產的賬面值於各結賬日予以檢討。如預期不再可能獲得足夠的應課稅利潤以利用相關的稅務利益,該遞延稅項資產的賬面值將予以調低。倘日後有可能獲得足夠的應課稅利潤,任何有關減額則將會轉回。

## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### bb. 所得稅 (續)

- iv. 本期稅項與遞延稅項結餘及其變動乃分別列示而不會互相抵銷。倘本公司或本集團具備合法權利將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，且符合以下額外條件，則本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，而遞延稅項資產則與遞延稅項負債抵銷：
- 就本期稅項資產及負債而言，本公司或本集團擬按淨額基準結算，或擬在變現資產的同時清償負債；或
  - 就遞延稅項資產及負債而言，倘其與同一稅務機關向以下其中一項徵收的所得稅有關：
    - 同一應課稅實體；或
    - 於各個預期清償或收回重大金額的遞延稅項負債或資產之未來期間，擬按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債或同時變現本期稅項資產及清付本期稅項負債的不同稅務實體。

### cc. 僱員福利

#### i. 短期僱員福利

就僱員年內提供有關服務而產生的薪金、年終花紅、帶薪年假及就非貨幣福利而承擔的費用，均於年內記賬。倘支付或償還的款項已經遞延而其影響重大，該等金額按其現值列賬。

#### ii. 退休福利

本集團為其僱員設有界定利益及界定供款退休金計劃（包括強制性公積金），其資產一般由獨立信託管理基金持有。該等計劃的資金一般來自有關集團公司及僱員本身（於若干情況下）於考慮獨立合資格精算師的推薦意見後繳納的款項。

本集團向界定供款退休金計劃繳交的供款於與當期供款有關的期間在損益表內確認為開支。

於綜合資產負債表內就界定利益退休金計劃確認的本集團界定利益退休金計劃負債，乃結賬日界定利益福利責任的折現值減計劃資產的公平價值，連同未確認精算收益或虧損及過往服務成本的調整。界定利益退休金計劃負債每年由獨立合資格精算師使用「預測單位信託法」計算。根據此方法，提供界定福利的成本將根據精算師的意見，按僱員的服務年限，將定期成本攤分，並撥入損益表。界定利益計劃福利責任的折現值乃根據參照外匯基金債券結賬日市場收益率釐訂的利率，將估計未來現金流出量以該利率折現釐訂，而有關債券的到期日與該責任的到期日相若。

倘計劃福利有所增加，與僱員過往提供服務有關的增加部分乃以直線法按該等福利最終歸屬僱員的平均年期於損益表中確認為開支。倘僱員即時取得該等福利，有關開支將隨即於損益表確認。

在計算本集團界定利益退休金計劃的界定利益退休金計劃負債時，倘任何累計未確認精算收益及虧損超過界定利益福利責任的折現價值或計劃資產的公平價值（以較高者為準）的百分之十，該部分則按僱員的預期平均剩餘工作年限在損益表確認。除此以外概不會對精算收益及虧損予以確認。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### cc. 僱員福利(續)

#### iii. 以股份支付的款項

本集團設有購股權計劃, 僱員(包括董事)可據此獲授購股權以本公司指定的行使價認購股份。獲授購股權須以已接受僱員服務的公平價值作為交換, 該公平價值於損益表中確認為員工成本, 而相應的增加在權益項下的僱員股份報酬儲備確認。授出的購股權的公平價值於批授日期按三項式購股權定價模式計算, 並加以考慮授出購股權的條款及條件。當僱員可無條件享有該等購股權時, 將購股權的公平價值在各自歸屬期內攤分。估計可歸屬購股權的數目須在歸屬期內作出檢討。除非原員工成本符合資產確認的要求, 否則任何已在往年確認的累計公平價值的調整須在回顧年度的損益表抵免或計入, 並在僱員股份報酬儲備作相應調整。在歸屬日, 確認為員工成本的金額按歸屬購股權的實際數目作出調整(並在僱員股份報酬儲備作相應調整)。股本金額在僱員股份報酬儲備確認, 直至購股權獲行使(轉入股份溢價賬), 或當購股權屆滿(直接轉入保留溢利)為止。於2002年11月7日前授出的購股權或於2002年11月7日後授出但於2004年12月31日當日或之前歸屬的購股權, 毋須按照《香港財務報告準則》2的規定支銷。倘購股權獲行使, 收取的所得款項, 在扣除任何直接應佔交易成本後, 計入股本(面值)及股份溢價。

本集團亦根據其股份獎勵計劃以零代價向僱員授出本公司股份。有關獎勵股份或按面值新發行(「認購計劃」), 或從公開市場購買(「購買計劃」)。從公開市場購買股份的成本於權益中確認為庫存股份。根據該兩項計劃授出的股份須以已接受僱員服務的公平價值作為交換, 該公平價值於損益表中確認為員工成本, 而相應的增加在權益項下的僱員股份報酬儲備確認。獎勵股份的公平價值按股份授出當日的市場報價計算, 並在各自歸屬期內於損益表中扣除。估計可歸屬獎勵股份的數目須在歸屬期內作出檢討。除非原員工成本符合資產確認的要求, 否則任何已在往年確認的累計公平價值的調整須在回顧年度的損益表抵免或計入, 並在僱員股份報酬儲備作相應調整。在歸屬日, 確認為員工成本的金額按歸屬獎勵股份的實際數目作出調整(並在僱員股份報酬儲備作相應調整), 而於權益中確認為庫存股份的獎勵股份成本轉撥至僱員股份報酬儲備。於2002年11月7日前獎勵的股份或於2002年11月7日後獎勵但於2004年12月31日或之前歸屬的獎勵股份, 毋須按照《香港財務報告準則》2的規定支銷。

由本公司主要股東向本集團僱員授出的本公司股份, 按上文所述股份獎勵計劃項下的獎勵股份所採用的政策列賬。主要股東授出股份的公平價值按批授日期的股份市場報價計算, 並在各自的歸屬期內於損益表內扣除。

#### iv. 終止福利

終止福利僅會於與合適僱員代表訂立協議, 註明裁員條款及受影響僱員的人數後, 或於個別僱員獲知會具體條款後, 方會予以確認。

### dd. 外幣兌匯

年內的外幣交易乃按交易日期適用的兌換率換算。以外幣為單位的貨幣資產及負債按結賬日適用的兌換率換算。所有匯兌盈虧均在損益表中確認。

## 2 編製基準及主要會計政策 (續)

### dd. 外幣兌匯 (續)

以歷史成本計量並以外幣為單位的非貨幣資產及負債按交易日期適用的兌換率換算。以外幣為單位且按公平價值列賬的非貨幣資產及負債，按釐定其公平價值日期適用的兌換率換算。因換算非貨幣資產及負債所產生的匯兌差額（例如以公平價值誌入損益賬的金融資產），於損益表中呈列為公平價值盈虧的一部分；而可供出售金融資產等同樣因換算非貨幣資產及負債所產生的匯兌差額，則計入權益項下可供出售金融資產儲備的公平價值盈虧。

海外業務的業績按相若於交易日期適用的兌換率換算為港幣。海外業務的資產負債表項目（包括因合併於2005年1月1日當日或之後收購的海外業務所產生的商譽）按結賬日適用的兌換率換算為港幣。因合併於2005年1月1日之前收購的海外業務所產生的商譽，按收購該海外業務日期適用的兌換率換算。由此產生的匯兌差額直接確認為權益項下的貨幣換算儲備。

在綜合賬目時，換算海外業務投資淨額而產生的匯兌差額，以及換算指定為該等投資的對沖工具的借款及其他貨幣工具（倘有）而產生的匯兌差額，均撥入權益項下的貨幣換算儲備。計算出售海外業務的損益時，應包括出售後在與海外業務相關的權益項下的貨幣換算儲備中確認的累計匯兌差額。

### ee. 關連人士

就該等財務報表而言，下列各方被視為本集團的關連人士：

- i. 該方有能力直接或間接透過一個或多個中介人控制本集團或在作出財務及營運決策方面對本集團行使重大影響力，或對本集團擁有共同控制權；
- ii. 本集團與該方受到同一控制；
- iii. 該方屬本集團的聯營公司或屬本集團為合營方的合營公司；
- iv. 該方屬本集團或本集團母公司的主要管理人員、或其直系親屬、或受該等個人控制、共同控制或重大影響的實體；
- v. 該方屬上述(i)所指的其他方的直系親屬、或受該等個人控制、共同控制或重大影響的實體；或
- vi. 該方屬為本集團僱員或屬本集團關連人士的任何實體的利益而設立的終止僱傭後福利計劃。

個人的直系親屬指於與該實體交易時預期可影響該個人、或受該個人影響的家庭成員。

### ff. 分類報告

每項分類乃本集團一項可作區別的組成部分，主要為從事提供特定產品或服務（業務分類），或於個別的經濟環境下提供產品或服務（地區分類），亦附帶與其他分類不同的風險及回報。

根據本集團的內部財務申報制度，就該等財務報表而言，本集團選擇業務分類資料作為首要報告形式，並以地區分類資料作為次要報告形式。

## 2 編製基準及主要會計政策(續)

### ff. 分類報告(續)

分類收益、開支、業績、資產及負債包括一項分類直接應佔的項目及可合理分配至該分類的項目。分類收益、分類開支及分類表現包括分類間交易。分類間價格乃按為類似服務的其他外界人士提供的類似條款釐定。該等交易在綜合時抵銷。

分類資本開支指年內產生以購買分類資產(有形及無形)的總成本,有關資產預期將可使用一年以上。

未分配項目主要包括財務及公司資產與負債、計息貸款、借款及公司、稅項結餘與財務開支。

## 3 關鍵會計估算及判斷

估算和判斷會被持續評估,並根據過往經驗和其他因素進行評價,包括在有關情況下相信為合理的對未來事件的預測。

### 估算不確定因素的主要來源

本集團對未來作出估算和假設。所得的會計估算如其定義,很少會與其實際結果相同。附註20、31(a)、32及39載有有關商譽減值、界定利益退休金計劃負債、已授出購股權或股份及金融工具的公平價值的假設及其風險因素。估算不確定因素的其他主要來源載列如下:

#### i. 物業、設備及器材以及無形資產(商譽除外)的可用年期

本集團擁有眾多物業、設備及器材以及無形資產(商譽除外)。本集團須估計物業、設備及器材以及無形資產(商譽除外)的可用年期,以確定各呈報期間的折舊金額及攤銷費用。

該等資產的可用年期乃於購入時經考慮未來技術變更、業務發展及本集團的策略後作出估計。本集團會每年進行檢討以評估有關估計可用年期是否適當。有關檢討應考慮在有關情況下或事件中的任何不可預見逆轉,包括預測經營業績下降、行業或經濟趨勢逆轉、技術發展迅速及本公司股價大幅下挫。本集團根據檢討結果延長或縮短可用年期及/或計提減值撥備。

截至2007年12月31日止年度,本集團已依據本集團營運管理層的預期及科技趨勢進行年度檢討,重新評估本集團若干機樓器材、電訊傳輸設備及其他設備及器材的可用年期。有關資產的估計可用年期經重新評估後有所改變。本集團認為此乃會計估算變動,遂於2007年7月1日起預先採納有關變動。經改變會計估算後,本集團本年度的溢利及於年底的資產淨值均增加港幣6,600萬元。

#### ii. 資產減值(債務證券、股本證券投資及其他應收賬款除外)

於各結賬日,本集團審閱內部及外來資料以識別下列資產可能減值或(除商譽外)先前已確認的減值虧損不再存在或可能已經減少的跡象:

- 物業、設備及器材;
- 租賃土地權益;
- 無形資產;
- 於附屬公司、聯營公司及共同控制公司的投資;及
- 商譽。

### 3 關鍵會計估算及判斷 (續)

#### 估算不確定因素的主要來源 (續)

##### ii. 資產減值 (債務證券、股本證券投資及其他應收賬款除外) (續)

倘有任何該等跡象存在，資產的可收回金額會被評估。此外，就商譽、未可供使用的無形資產及具有不確定限期可用年期的無形資產而言，其可收回金額會每年進行評估（無論是否存在任何減值跡象）。若資產的賬面值超過其可收回金額，減值虧損會在損益表內確認。

用以識別減值跡象的有關資料通常具有主觀性質，故本集團就其業務採用有關資料時須作出判斷。本集團對此等資料的詮釋會直接影響是否於任何指定結賬日進行減值評估。由於有關資料與本集團在香港的電訊服務及基建業務相關，故尤為重要。

倘確定出現減值跡象，本集團進一步處理有關資料時須估計可收回價值，即資產的公平價值減出售成本或使用價值兩者的較高值。視乎本集團對檢討資產的整體重要性的評估及合理估算可收回價值的複雜性，本集團可能會利用內部資源進行有關評估或委聘外部顧問以於評估時向本集團提供意見。無論利用何種資源，本集團於評估時均須作出眾多假設，包括有關資產的使用情況、產生的現金流量、適當的市場貼現率及預計市場及規管情況。該等假設如出現任何變動，可能會導致日後對任何資產可收回價值的估算出現重大變動。

##### iii. 收益確認

電訊服務收益根據本集團網絡及設備的使用量並於提供服務時確認。有關於固定期間提供服務的電訊收益乃於各有關期間按直線法確認。此外，就安裝設備及啟動客戶服務所收取的前期費用已按預期客戶關係期間遞延及確認。本集團在確認收益時須作出重大判斷，尤其是涉及客戶優惠和客戶糾紛方面。管理層估算的重大變動可能會導致重大收益調整。

截至2007年12月31日止年度，本集團重新評估預期客戶關係期間。預期客戶關係期間因此而縮短。有關會計估算的變動已於2007年7月1日起預先採納。因此，本集團本年度溢利及於年底的資產淨值均增加港幣2.55億元。

本集團提供若干讓客戶購買手機連固定年期流動通訊服務協議的安排。當推出這項多元素安排時，於銷售手機後所確認的收益金額按剩餘價值法釐定。據此，本集團透過從合約總代價中扣除服務元素的公平價值釐定。

##### iv. 根據數碼港計劃協議應付港府的款項

根據與香港政府（「港府」）於2000年5月17日就數碼港計劃訂立的協議（「數碼港計劃協議」），港府有權收取數碼港計劃所賺取的現金盈餘款項約百分之六十五。已付及應付港府的款項屬本集團於數碼港計劃發展成本的一部分。

應付港府的款項屬金融負債，是按攤銷成本衡量。與這項負債相關的借款成本則會資產化作發展中物業之一。

發展中數碼港計劃的估計成本，包括建築成本及已付、應付港府的款項，是利用相對價值方法，於計劃年期內以系統化基準撥入已售出物業的成本。上述方法考慮各階段應佔的發展成本價值，當中的收益已確認截至當日止於發展項目整體發展成本的預期總價值。於2007年修訂這些相對價值估計數目，導致截至2007年12月31日止年度錄得的已售出物業成本減少約港幣3.88億元。

### 3 關鍵會計估算及判斷(續)

#### 估算不確定因素的主要來源(續)

##### v. 遞延稅項

遞延稅項負債乃按所有應課稅臨時差額全數計提撥備, 而遞延稅項資產僅在日後可能產生應課稅溢利讓臨時差額用作抵銷時予以確認。在評估需予確認的遞延稅項資產金額時, 本集團會考慮未來應課稅收入及現行審慎及可行的稅務策略。倘本集團有關預測未來應課稅收入及現有稅務策略所帶來的利益的估計出現任何變動, 或修訂現行稅務法規並會影響本集團日後動用結轉經營虧損淨額的稅務利益的時間或能力範疇, 將會對錄得的遞延稅項資產淨值及稅項開支作出調整。

##### vi. 本期稅項

本集團根據估計所得稅負債作出本期稅項撥備。所得稅負債估計金額主要依據本集團編製的稅項計算而釐定。然而, 本集團與香港及其他地方的稅務部門不時就稅項計算內項目的稅務處理上意見不同。倘本集團認為有關分歧很可能導致產生額外稅款, 屆時將估計最可能的稅款金額, 並且對稅項開支及稅項負債作出相應調整。

##### vii. 無形資產確認—流動通訊服務牌照

為計量無形資產, 已採納《香港會計準則》39「金融工具: 確認及計算」, 以確認最低年費及專營權費, 原因是該等年費及收費構成交付現金的合約責任, 故應視為金融負債。管理層所用以釐定流動通訊服務牌照使用權最低年費及專營權費公平價值時的貼現率, 乃其估算的指示性遞增借款利率。倘採用不同的貼現率釐定公平價值, 本集團的經營業績及財務狀況可能出現重大差別。

### 4 關連人士交易

於年內, 本集團與關連人士曾進行下列重大交易:

| 港幣百萬元                                       | 附註  | 本集團  |      |
|---|-----|------|------|
|   |     | 2007 | 2006 |
| 已收或應收一家共同控制公司的電訊服務費用、租金費用、<br>設施管理服務及分包合約費用 | a及c | 123  | 135  |
| 已收或應收一名主要股東的電訊服務費用及系統整合費用                   | a   | 60   | 98   |
| 已付或應付一家共同控制公司的電訊服務費用、外判費用及租金費用              | a及c | 848  | 660  |
| 已付或應付一名主要股東的電訊服務費用                          | a   | 76   | 41   |
| 主要管理層報酬                                     | b   | 124  | 112  |

- a. 上述交易乃經本集團與關連人士磋商後在日常營業過程中按董事釐定的估計市值為基準而進行。就價值或數量仍未獲有關關連人士同意的交易而言, 董事已按其最適當估計釐定有關金額。



#### 4 關連人士交易 (續)

##### b. 主要管理層報酬詳情

| 港幣百萬元       | 本集團  |      |
|-------------|------|------|
|             | 2007 | 2006 |
| 薪金及其他短期僱員福利 | 106  | 82   |
| 受僱後福利       | 4    | 4    |
| 股份報酬        | 14   | 26   |
|             | 124  | 112  |

##### c. 與一家附屬公司屬下一家共同控制公司(「合營公司」)的交易詳情

於2004年6月17日，本公司及Telstra Corporation Limited(「Telstra」)同意向該合營公司提供循環營運資金貸款融資，而本公司及Telstra各自就該筆融資出資高達2,500萬美元(約港幣1.95億元)。截至2007年及2006年12月31日止年度，合營公司仍未提取該筆貸款，而該筆貸款已於2007年12月31日到期(見附註40(c))。

於2005年4月16日，本公司與Telstra及合營公司已就經營模式達成協議，據此協議，今後合營公司將作為本集團與Telstra及其附屬公司的電訊網絡服務外判公司。截至2007年12月31日止年度，本集團按成本加基準釐定已付或應付合營公司的外判費用為港幣6.65億元(2006年：港幣4.87億元)。

##### d. 應收／(應付)關連公司款項

關連人士的結餘為無抵押、不計利息及無固定還款期，惟本附註、附註23及24所載者以及一筆借予主要股東母公司、以美元列值的貸款除外，該筆貸款為數200萬美元(約港幣1,600萬元)(2006年：700萬美元(約港幣5,700萬元))，按固定年利率4厘計息，固定還款期至2010年。

#### 5 營業額

| 港幣百萬元          | 本集團    |        |
|----------------|--------|--------|
|                | 2007   | 2006   |
| 電訊及其他服務收益      | 18,712 | 16,665 |
| 出售貨品的已收及應收款項   | 1,948  | 1,773  |
| 出售物業的已收及應收款項   | 2,797  | 6,950  |
| 投資物業租賃的已收及應收款項 | 258    | 249    |
|                | 23,715 | 25,637 |

## 6 分類資料

分類資料的呈列分為本集團的業務及地區分類。業務分類資料會選為首要報告形式, 原因為此與本集團的內部財務報告形式一致。

### a. 業務分類

年內, 由於本集團業務重組, 因此已轉移業務分類當中的若干營業項目。本集團包括下列主要業務分類:

電訊服務為首屈一指的電訊產品及服務供應商, 產品及服務包括本地電話服務、寬頻接駁服務、本地及國際數據、直通國際電話(IDD)、銷售器材、技術保養及外判服務, 以及電話營業管理服務。

電視及內容包括互動收費電視服務、互聯網入門網站多媒體娛樂平台, 以及本集團在香港及內地的指南業務。

流動通訊包括本集團的第二代(2G)及第三代(3G)流動通訊業務。

電訊盈科企業方案在香港及內地提供資訊及通訊科技服務及方案。

盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)涵蓋本集團在香港、內地及亞太地區其他地方的物業投資組合, 包括香港的數碼港發展計劃。

其他業務包括本集團在英國的無線寬頻業務(「UK Broadband」), 以及所有企業支援服務。

| 港幣百萬元               | 電訊盈科          |               |              |              |              |              |              |              |              |              |            |            |                |                |               |               |
|---------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                     | 電訊服務          |               | 電視及內容        |              | 流動通訊         |              | 企業方案         |              | 盈大地產         |              | 其他業務       |            | 抵銷項目           |                | 綜合            |               |
|                     | 2007          | 2006          | 2007         | 2006*        | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         | 2007         | 2006         | 2007       | 2006*      | 2007           | 2006           | 2007          | 2006          |
| <b>收益</b>           |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |            |            |                |                |               |               |
| 對外收益                | 16,113        | 14,765        | 1,533        | 988          | 1,468        | 1,236        | 1,294        | 1,128        | 3,069        | 7,195        | 238        | 325        | -              | -              | 23,715        | 25,637        |
| 分類間收益               | 523           | 609           | 170          | 14           | -            | -            | 501          | 524          | 65           | 68           | 11         | 3          | (1,270)        | (1,218)        | -             | -             |
| <b>總收益</b>          | <b>16,636</b> | <b>15,374</b> | <b>1,703</b> | <b>1,002</b> | <b>1,468</b> | <b>1,236</b> | <b>1,795</b> | <b>1,652</b> | <b>3,134</b> | <b>7,263</b> | <b>249</b> | <b>328</b> | <b>(1,270)</b> | <b>(1,218)</b> | <b>23,715</b> | <b>25,637</b> |
| <b>業績</b>           |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |            |            |                |                |               |               |
| 分類業績                | 5,322         | 4,950         | (397)        | (439)        | (618)        | (701)        | 96           | 108          | 715          | 912          | (385)      | (411)      | -              | -              | 4,733         | 4,419         |
| 未分配公司開支             |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |            |            |                |                | (710)         | (628)         |
| 利息收入                |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |            |            |                |                | 429           | 732           |
| 融資成本                |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |            |            |                |                | (1,658)       | (2,008)       |
| 應佔聯營公司及共同<br>控制公司業績 | 13            | 37            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -          | -          | -              | -              | 13            | 37            |
| 除稅前溢利               |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |            |            |                |                | 2,807         | 2,552         |
| 所得稅                 |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |            |            |                |                | (970)         | (920)         |
| <b>本年度溢利</b>        |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |            |            |                |                | <b>1,837</b>  | <b>1,632</b>  |

## 6 分類資料 (續)

### a. 業務分類 (續)

| 港幣百萬元  | 電訊盈科   |        |       |       |       |       |       |      |        |        |       |       |      |      |        |        |
|--|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|------|--------|--------|-------|-------|------|------|--------|--------|
|  | 電訊服務   |        | 電視及內容 |       | 流動通訊  |       | 企業方案  |      | 盈大地產   |        | 其他業務  |       | 抵銷項目 |      | 綜合     |        |
|  | 2007   | 2006*  | 2007  | 2006* | 2007  | 2006  | 2007  | 2006 | 2007   | 2006   | 2007  | 2006* | 2007 | 2006 | 2007   | 2006*  |
| <b>其他資料</b>  |        |        |       |       |       |       |       |      |        |        |       |       |      |      |        |        |
| 本年度產生的資本開支<br>(包括物業、設備及器材、<br>投資物業、租賃土地權益、<br>無形資產及商譽) | 2,301  | 1,963  | 386   | 247   | 851   | 1,427 | 110   | 70   | 44     | 642    | 170   | 181   |      |      |        |        |
| 折舊及攤銷  | 2,125  | 2,033  | 182   | 126   | 614   | 511   | 54    | 42   | 23     | 21     | 204   | 232   |      |      |        |        |
| 於損益表中確認的減值虧損   | -      | -      | 58    | -     | -     | -     | -     | 1    | 11     | 25     | 66    | 50    |      |      |        |        |
| 重大非現金支出(不包括折舊、<br>攤銷及減值虧損)                             | 123    | 84     | 59    | 28    | 46    | 31    | (9)   | 11   | 36     | -      | -     | 2     |      |      |        |        |
| <b>資產</b>  |        |        |       |       |       |       |       |      |        |        |       |       |      |      |        |        |
| 分類資產   | 19,059 | 18,084 | 1,314 | 1,086 | 4,582 | 4,346 | 1,110 | 932  | 18,456 | 12,787 | 1,535 | 1,823 | -    | -    | 46,056 | 39,058 |
| 於聯營公司及共同控制公司<br>的權益                                    | 961    | 637    | -     | -     | -     | -     | -     | -    | -      | -      | 10    | 10    | -    | -    | 971    | 647    |
| 未分配公司資產  |        |        |       |       |       |       |       |      |        |        |       |       |      |      | 4,330  | 9,721  |
| 綜合總資產  |        |        |       |       |       |       |       |      |        |        |       |       |      |      | 51,357 | 49,426 |
| <b>負債</b>  |        |        |       |       |       |       |       |      |        |        |       |       |      |      |        |        |
| 分類負債   | 4,660  | 4,847  | 337   | 242   | 1,188 | 1,216 | 599   | 589  | 10,374 | 5,196  | 378   | 473   | -    | -    | 17,536 | 12,563 |
| 未分配公司負債  |        |        |       |       |       |       |       |      |        |        |       |       |      |      | 29,470 | 33,964 |
| 綜合總負債  |        |        |       |       |       |       |       |      |        |        |       |       |      |      | 47,006 | 46,527 |

\* 若干比較數字已經重列，以符合本年度的業務分類呈報方式。以往納入其他業務的本集團指南業務現已重新分類至電視及內容，而以往納入電訊服務的若干資產現已重新分類至電視及內容、其他業務及未分配公司。

**6 分類資料(續)****b. 地區分類**

本集團的業務乃按全球基準管理,惟於三個主要經濟環境中經營。按地區分類呈列資料時,分類收益乃按客戶所在地區呈列。分類資產及資本開支會按資產的所在地區呈列。

| 港幣百萬元        | 來自外來客戶收益      |        | 分類資產          |        | 年內產生的資本開支    |       |
|--------------|---------------|--------|---------------|--------|--------------|-------|
|              | 2007          | 2006   | 2007          | 2006   | 2007         | 2006  |
| 香港           | <b>21,229</b> | 23,506 | <b>36,346</b> | 30,875 | <b>3,614</b> | 3,686 |
| 內地(不包括香港)及台灣 | <b>1,691</b>  | 1,549  | <b>6,262</b>  | 5,883  | <b>68</b>    | 761   |
| 其他           | <b>795</b>    | 582    | <b>3,448</b>  | 2,300  | <b>299</b>   | 140   |
|              | <b>23,715</b> | 25,637 | <b>46,056</b> | 39,058 | <b>3,981</b> | 4,587 |

**7 其他(虧損)/收益淨額**

| 港幣百萬元                       | 本集團         |       |
|-----------------------------|-------------|-------|
|                             | 2007        | 2006  |
| 出售可供出售金融資產的已變現收益淨額          | <b>79</b>   | 88    |
| 以公平價值誌入損益賬的金融資產的已變現及未變現收益淨額 | <b>8</b>    | 17    |
| 商譽減值虧損                      | <b>(58)</b> | —     |
| 投資減值撥備                      | <b>(60)</b> | (40)  |
| 撥回於一家聯營公司的權益的減值虧損           | <b>1</b>    | —     |
| 租金保證撥備(附註a)                 | <b>(36)</b> | —     |
| 衍生金融工具已變現及未變現公平價值收益/(虧損)淨額  | <b>62</b>   | (110) |
| 投資物業公平價值收益                  | <b>3</b>    | 1     |
| 股息收入                        | <b>—</b>    | 6     |
| 一家附屬公司應付的未領股息撥回             | <b>2</b>    | 2     |
| 撥回法律索償損失撥備                  | <b>—</b>    | 105   |
| 自權益轉出現金流量對沖工具的收益淨額          | <b>9</b>    | —     |
| 其他減值虧損                      | <b>(20)</b> | (25)  |
| 其他                          | <b>7</b>    | (2)   |
|                             | <b>(3)</b>  | 42    |

a. 按照2004年12月21日訂立出售電訊盈科中心的正式物業買賣協議,於出售完成後,盈大地產間接全資附屬公司Partner Link Investments Limited已根據協議下的租金保證向買家承諾,向買家支付為數約港幣1,330萬元的保證月租淨額,由2005年2月8日(即出售電訊盈科中心完成後的日期)起計為期五年。年內,本集團錄得虧損淨額約港幣2,700萬元,相當於租金保證項下的現金流出淨額。此外,本集團亦就租金保證餘下年期的租金保證作出約港幣900萬元的撥備。

## 8 物業、設備及器材虧損

| 港幣百萬元              | 本集團      |      |
|--------------------|----------|------|
|                    | 2007     | 2006 |
| 物業、設備及器材減值虧損 (附註a) | 5        | 11   |
| 撇銷在建項目             | 2        | —    |
|                    | <b>7</b> | 11   |

a. 由於本集團所經營行業的科技及市場不斷變化，本集團若干物業、設備及器材已過時。因此，本集團已於截至2007年12月31日止年度綜合損益表內確認減值虧損約港幣500萬元（2006年：港幣1,100萬元）。

## 9 除稅前溢利

除稅前溢利經計入及扣除下列各項後列賬：

### a. 員工成本

| 港幣百萬元                          | 本集團          |                |
|--------------------------------|--------------|----------------|
|                                | 2007         | 2006<br>(附註45) |
| 董事的退休金成本                       | 4            | 4              |
| 其他員工的退休金成本                     |              |                |
| — 界定利益退休金計劃的退休金收入 (附註31(a)(v)) | (2)          | (2)            |
| — 界定供款退休金計劃供款                  | 194          | 146            |
|                                | <b>196</b>   | 148            |
| 以股份結算的款項開支                     | 8            | 47             |
| 薪金、花紅及其他福利                     | 2,581        | 2,608          |
|                                | <b>2,785</b> | 2,803          |

綜合財務報表附註(續)

2007年12月31日

(除另有說明外,數額均以港幣表示)

9 除稅前溢利(續)

b. 其他項目

| 港幣百萬元            | 本集團   |       |
|------------------|-------|-------|
|                  | 2007  | 2006  |
| 計入:              |       |       |
| 來自下列項目的股息收入      |       |       |
| — 上市投資           | —     | 5     |
| — 非上市投資          | —     | 1     |
| 出售物業、設備及器材的收益    | 7     | —     |
| 總租金收入            | 258   | 249   |
| 減: 開支            | (18)  | (16)  |
| 扣除:              |       |       |
| 物業、設備及器材虧損       | 7     | 11    |
| 呆壞賬減值虧損          | 218   | 106   |
| 過時存貨撥備           | 1     | 5     |
| 物業、設備及器材折舊       | 2,795 | 2,776 |
| 租賃土地費用攤銷         | 30    | 28    |
| 無形資產攤銷           | 445   | 232   |
| 售出存貨成本           | 2,188 | 1,932 |
| 售出物業成本           | 1,932 | 5,987 |
| 銷售成本(不包括售出存貨及物業) | 6,418 | 5,054 |
| 出售物業、設備及器材的虧損    | —     | 25    |
| 匯兌虧損淨額           | 49    | 43    |
| 減: 現金流量對沖: 自權益轉出 | (57)  | (17)  |
| 核數師酬金            | 21    | 25    |
| 經營租賃租金           |       |       |
| — 器材             | 68    | 115   |
| — 其他資產(包括物業租賃)   | 479   | 478   |

10 融資成本

| 港幣百萬元             | 本集團   |       |
|-------------------|-------|-------|
|                   | 2007  | 2006  |
| 已付/應付利息:          |       |       |
| 須於五年內悉數償還的透支及銀行貸款 | 563   | 468   |
| 須於五年內悉數償還的其他貸款    | 656   | 1,101 |
| 毋須於五年內悉數償還的其他貸款   | 424   | 423   |
| 流動通訊服務牌照費用負債的融資費用 | 63    | 57    |
| 其他借款成本            | 1     | 4     |
| 現金流量對沖: 自權益轉出     | (3)   | (2)   |
|                   | 1,704 | 2,051 |
| 物業、設備及器材的資產化利息    | (46)  | (43)  |
|                   | 1,658 | 2,008 |

本年度用作釐定可作資產化利息金額的資本化比率為百分之五點七八至百分之六點四一(2006年:百分之五點六至百分之七點零二)。

## 11 董事及高級行政人員的酬金

董事酬金詳情如下：

### a. 董事酬金－已支付／應付的現金及現金等值項目

| 港幣百萬元               | 本集團<br>2007        |                   |                    |             |
|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------|
|                     | 董事袍金               | 薪金、津貼<br>及實物利益    | 花紅 <sup>1</sup>    | 退休金<br>計劃供款 |
| <b>執行董事</b>         |                    |                   |                    |             |
| 李澤楷                 | —                  | —                 | —                  | —           |
| 艾維朗                 | —                  | 16.93             | 8.50               | 1.26        |
| 彭德雅                 | —                  | 4.08 <sup>2</sup> | —                  | 0.61        |
| 鍾楚義                 | —                  | 2.40 <sup>3</sup> | 13.00 <sup>4</sup> | —           |
| 李智康                 | —                  | 11.00             | 19.85              | 0.99        |
| 蘇澤光 <sup>5</sup>    | —                  | 9.28              | —                  | 0.38        |
| 范星槎博士 <sup>6</sup>  | —                  | 2.03              | —                  | 0.14        |
| <b>非執行董事</b>        |                    |                   |                    |             |
| 霍德爵士                | —                  | 2.79              | 0.13               | 0.22        |
| 張春江                 | 0.20 <sup>7</sup>  | —                 | —                  | —           |
| 左迅生 <sup>8</sup>    | 0.10 <sup>9</sup>  | —                 | —                  | —           |
| 李福申 <sup>10</sup>   | 0.10 <sup>11</sup> | —                 | —                  | —           |
| 田溯寧博士 <sup>12</sup> | 0.10               | —                 | —                  | —           |
| <b>獨立非執行董事</b>      |                    |                   |                    |             |
| 張信剛教授               | 0.20               | —                 | —                  | —           |
| 馮國經博士 <sup>13</sup> | 0.08               | —                 | —                  | —           |
| 李國寶爵士               | 0.20               | —                 | —                  | —           |
| 羅保爵士 <sup>14</sup>  | 0.29 <sup>15</sup> | —                 | —                  | —           |
| 麥雅文 <sup>16</sup>   | 0.31 <sup>17</sup> | 0.43              | —                  | —           |
| 薛利民                 | 0.30 <sup>18</sup> | 0.43              | —                  | —           |
|                     | <b>1.88</b>        | <b>49.37</b>      | <b>41.48</b>       | <b>3.60</b> |

#### 附註：

- 2007年的花紅，已於2007年支付及於2008年應付。
- 不包括履行關連公司職務的酬金。
- 不包括履行關連公司職務的酬金。
- 盈大地產的一家附屬公司支付的花紅。
- 於2007年4月30日辭任執行董事、副主席兼集團董事總經理。
- 於2007年7月9日辭任執行董事。
- 於2007年作為非執行董事所收取的酬金，根據張春江與本公司主要股東中國網絡通信集團公司之間的安排，交予中國網絡通信集團公司的一家附屬公司。
- 於2007年7月9日獲委任為非執行董事。
- 於2007年作為非執行董事所收取的酬金，根據左迅生與本公司主要股東中國網絡通信集團公司之間的安排，交予中國網絡通信集團公司的一家附屬公司。
- 於2007年7月9日獲委任為非執行董事。
- 於2007年作為非執行董事所收取的酬金，根據李福申與本公司主要股東中國網絡通信集團公司之間的安排，交予中國網絡通信集團公司的一家附屬公司。
- 於2007年7月9日辭任非執行董事。
- 於2007年5月31日舉行的股東週年大會結束後退任獨立非執行董事。
- 於2007年11月23日舉行的董事會議結束後退任審核委員會主席。
- 包括擔任審核委員會主席的酬金港幣89,722元。
- 於2007年11月23日舉行的董事會議結束後獲委任為審核委員會主席。
- 包括擔任提名委員會主席的酬金港幣10萬元及擔任審核委員會主席的酬金港幣10,685元。
- 包括擔任薪酬委員會主席的酬金港幣10萬元。

**11 董事及高級行政人員的酬金(續)****a. 董事酬金—已支付/應付的現金及現金等值項目(續)**

| 港幣百萬元            | 本集團               |                   |                 |             |
|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------|
|                  | 2006              |                   |                 |             |
|                  | 董事袍金              | 薪金、津貼<br>及實物利益    | 花紅 <sup>1</sup> | 退休金<br>計劃供款 |
| <b>執行董事</b>      |                   |                   |                 |             |
| 李澤楷              | —                 | —                 | —               | —           |
| 艾維朗              | —                 | 11.48             | 8.83            | 0.81        |
| 彭德雅              | —                 | 4.08 <sup>2</sup> | —               | 0.52        |
| 鍾楚義              | —                 | 2.40 <sup>3</sup> | —               | —           |
| 李智康              | —                 | 11.00             | 7.27            | 0.90        |
| 蘇澤光              | —                 | 16.62             | —               | 0.84        |
| 范星槎博士            | —                 | 6.51              | —               | 0.58        |
| 袁天凡 <sup>4</sup> | —                 | 1.03 <sup>5</sup> | —               | —           |
| <b>非執行董事</b>     |                   |                   |                 |             |
| 霍德爵士             | —                 | 2.54              | 0.12            | 0.20        |
| 張春江              | 0.20 <sup>6</sup> | —                 | —               | —           |
| 田溯寧博士            | 0.20              | —                 | —               | —           |
| <b>獨立非執行董事</b>   |                   |                   |                 |             |
| 張信剛教授            | 0.20              | —                 | —               | —           |
| 馮國經博士            | 0.20              | —                 | —               | —           |
| 李國寶爵士            | 0.20              | —                 | —               | —           |
| 羅保爵士             | 0.30 <sup>7</sup> | —                 | —               | —           |
| 麥雅文              | 0.30 <sup>8</sup> | 0.52              | —               | —           |
| 薛利民              | 0.30 <sup>9</sup> | 0.41              | —               | —           |
|                  | 1.90              | 56.59             | 16.22           | 3.85        |

**附註:**

- 2006年的花紅, 已於2006年支付及於2007年應付。
- 不包括履行關連公司職務的酬金。
- 不包括履行關連公司職務的酬金。
- 於2006年6月5日辭任執行董事。
- 不包括履行關連公司職務的酬金。
- 於2006年作為非執行董事所收取的酬金, 根據張春江與本公司主要股東中國網絡通信集團公司之間的安排, 交予中國網絡通信集團公司的一家附屬公司。
- 包括擔任審核委員會主席的酬金港幣10萬元。
- 包括擔任提名委員會主席的酬金港幣10萬元。
- 包括擔任薪酬委員會主席的酬金港幣10萬元。



## 11 董事及高級行政人員的酬金 (續)

### b. 董事酬金－股份報酬

| 授出日期         | 購股權<br>行使價 | 年初未行使<br>購股權/<br>在外流通<br>股份數目 | 本集團<br>2007                                  |                            | 年終<br>未行使<br>購股權/<br>在外流通<br>股份數目 | 已歸屬<br>購股權數目 | 計入<br>損益表的<br>股份報酬<br>(附註ii)<br>港幣百萬元 | 已轉讓<br>股份的<br>價值<br>(附註i)<br>港幣百萬元 |       |
|--------------|------------|-------------------------------|--|----------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------|
|              |            |                               | 已授出/<br>(失效)<br>購股權/<br>已授出/<br>(失效)<br>股份數目 | 已行使<br>購股權/<br>已轉讓<br>股份數目 |                                   |              |                                       |                                    |       |
| <b>執行董事</b>  |            |                               |  |                            |                                   |              |                                       |                                    |       |
| 艾維朗          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 6,400,000                                    | —                          | —                                 | 6,400,000    | 6,400,000                             | —                                  | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 3,000,000                                    | —                          | —                                 | 3,000,000    | 3,000,000                             | 0.08                               | —     |
| 彭德雅          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 2,000,000                                    | —                          | —                                 | 2,000,000    | 2,000,000                             | —                                  | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 2,000,000                                    | —                          | —                                 | 2,000,000    | 2,000,000                             | 0.05                               | —     |
| 鍾楚義          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 5,695,200                                    | —                          | —                                 | 5,695,200    | 5,695,200                             | —                                  | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 3,000,000                                    | —                          | —                                 | 3,000,000    | 3,000,000                             | 0.08                               | —     |
| 李智康          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 5,000,000                                    | —                          | —                                 | 5,000,000    | 5,000,000                             | —                                  | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 1,000,000                                    | —                          | —                                 | 1,000,000    | 1,000,000                             | 0.03                               | —     |
| 蘇澤光          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 12,000,000                                   | —                          | (12,000,000)                      | —            | 不適用                                   | —                                  | 6.00  |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 3,500,000                                    | —                          | (3,500,000)                       | —            | 不適用                                   | 0.09                               | 1.31  |
|              | 2006年9月15日 | 4.9240                        | 25,000,000                                   | (25,000,000) <sup>1</sup>  | —                                 | —            | 不適用                                   | —                                  | —     |
|              | 2006年9月15日 | 不適用                           | 6,500,000                                    | (2,519,109) <sup>1</sup>   | (3,980,891)                       | —            | 不適用                                   | 13.12                              | 19.23 |
| 范星槎博士        | 2005年9月1日  | 5.2500                        | 7,000,000                                    | (7,000,000) <sup>2</sup>   | —                                 | —            | 不適用                                   | —                                  | —     |
| <b>非執行董事</b> |            |                               |  |                            |                                   |              |                                       |                                    |       |
| 霍德爵士         | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 1,000,000                                    | —                          | —                                 | 1,000,000    | 1,000,000                             | —                                  | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 2,000,000                                    | —                          | —                                 | 2,000,000    | 2,000,000                             | 0.05                               | —     |
|              |            |                               |  |                            |                                   |              | 13.50                                 | 26.54                              |       |

#### 附註：

- 於2007年4月30日辭任執行董事一職後，以董事身份持有的尚未行使購股權及已授出股份為零。
- 於2007年7月9日辭任執行董事一職後，以董事身份持有的尚未行使購股權為零。

## 11 董事及高級行政人員的酬金(續)

### b. 董事酬金—股份報酬(續)

| 授出日期         | 購股權<br>行使價 | 年初未行使<br>購股權/<br>在外流通<br>股份數目 | 本集團<br>2006                                  |                            | 年終<br>未行使<br>購股權/<br>在外流通<br>股份數目 | 已歸屬<br>購股權數目 | 計入<br>損益表的<br>股份報酬<br>(附註ii) | 已轉讓<br>股份的<br>價值<br>(附註i) |       |
|--------------|------------|-------------------------------|--|----------------------------|-----------------------------------|--------------|------------------------------|---------------------------|-------|
|              |            |                               | 已授出/<br>(失效)<br>購股權/<br>已授出/<br>(失效)<br>股份數目 | 已行使<br>購股權/<br>已轉讓<br>股份數目 |                                   |              |                              |                           |       |
|              | 港幣元        |                               |  |                            |                                   |              | 港幣百萬元                        | 港幣百萬元                     |       |
| <b>執行董事</b>  |            |                               |  |                            |                                   |              |                              |                           |       |
| 艾維朗          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 6,400,000                                    | —                          | —                                 | 6,400,000    | 6,400,000                    | 1.08                      | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 3,000,000                                    | —                          | —                                 | 3,000,000    | 1,500,000                    | 0.89                      | —     |
| 彭德雅          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 2,000,000                                    | —                          | —                                 | 2,000,000    | 2,000,000                    | 0.33                      | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 2,000,000                                    | —                          | —                                 | 2,000,000    | 1,000,000                    | 0.60                      | —     |
| 鍾楚義          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 5,695,200                                    | —                          | —                                 | 5,695,200    | 5,695,200                    | 0.96                      | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 3,000,000                                    | —                          | —                                 | 3,000,000    | 1,500,000                    | 0.89                      | —     |
| 李智康          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 5,000,000                                    | —                          | —                                 | 5,000,000    | 5,000,000                    | 0.84                      | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 1,000,000                                    | —                          | —                                 | 1,000,000    | 500,000                      | 0.30                      | —     |
| 蘇澤光          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 12,000,000                                   | —                          | —                                 | 12,000,000   | 12,000,000                   | 2.02                      | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 3,500,000                                    | —                          | —                                 | 3,500,000    | 1,750,000                    | 1.04                      | —     |
|              | 2006年9月15日 | 4.9240                        | —  | 25,000,000                 | —                                 | 25,000,000   | —                            | 4.25                      | —     |
|              | 2003年5月15日 | 不適用                           | 2,161,000                                    | —                          | (2,161,000)                       | —            | 不適用                          | 1.78                      | 10.72 |
|              | 2006年9月15日 | 不適用                           | —  | 6,500,000                  | —                                 | 6,500,000    | 不適用                          | 6.39                      | —     |
| 范星槎博士        | 2005年9月1日  | 5.2500                        | 7,000,000                                    | —                          | —                                 | 7,000,000    | 2,300,000                    | 3.51                      | —     |
|              |            |                               |  |                            |                                   |              |                              |                           |       |
| 袁天凡          | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 8,534,000                                    | (8,534,000) <sup>1</sup>   | —                                 | —            | 不適用                          | —                         | —     |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 3,000,000                                    | (3,000,000) <sup>1</sup>   | —                                 | —            | 不適用                          | —                         | —     |
| <b>非執行董事</b> |            |                               |  |                            |                                   |              |                              |                           |       |
| 霍德爵士         | 2003年7月25日 | 4.3500                        | 2,000,000                                    | —                          | (1,000,000)                       | 1,000,000    | 1,000,000                    | 0.33                      | 1.15  |
|              | 2005年2月8日  | 4.4750                        | 2,000,000                                    | —                          | —                                 | 2,000,000    | 1,000,000                    | 0.60                      | —     |
|              |            |                               |  |                            |                                   |              | 25.81                        | 11.87                     |       |

**附註:**

1 於2006年6月5日辭任執行董事一職後,以董事身份持有的尚未行使購股權為零。

**i. 已轉讓股份的價值**

已轉讓股份的價值代表授予一名董事的相關股份於轉讓當日的市值。倘任何董事行使購股權,已轉讓股份的價值將在扣減相應行使價後計入相關股份於行使當日的市值。

## 11 董事及高級行政人員的酬金 (續)

### b. 董事酬金－股份報酬 (續)

#### ii. 計入損益表的股份報酬

股份報酬會採用三項式購股權定價模式計算購股權的公平價值，以及計算授出當日估計已授出本公司股份的估計公平價值。股份報酬按照相關已授出購股權或股份的歸屬期於損益表內攤銷。有關數字不代表可變現收益，蓋因可變現收益受本公司股價表現、歸屬期及行使時機等多項因素的綜合影響。有關購股權及獎勵的詳情於附註32(a)及32(b)以及董事會報告書「購股權計劃」一節披露。

截至2007年12月31日止年度，董事酬金（包括已攤銷股份報酬）合共為港幣1.0983億元（2006年：港幣1.0437億元）。

### c. 最高薪酬的人士

最高薪酬的五名人士中，四名（2006年：四名）為本公司的董事，他們的酬金已於附註11(a)及11(b)披露。非董事人士於2007年及2006年的酬金如下：

| 港幣百萬元      | 本集團  |      |
|------------|------|------|
|            | 2007 | 2006 |
| 薪金、津貼及實物利益 | 3.30 | 3.46 |
| 花紅         | 3.50 | 3.24 |
| 退休金計劃供款    | 0.26 | 0.36 |
| 股份報酬       | 0.01 | 0.49 |
|            | 7.07 | 7.55 |

## 12 所得稅

### a. 綜合損益表中的稅項包括：

| 港幣百萬元           | 本集團   |       |
|-----------------|-------|-------|
|                 | 2007  | 2006  |
| 香港利得稅           |       |       |
| －現年度撥備          | 1,076 | 1,106 |
| －往年度（超額撥備）／撥備不足 | (55)  | 10    |
| 海外稅項            |       |       |
| －現年度撥備          | 45    | 16    |
| －往年度撥備不足／（超額撥備） | 2     | (28)  |
| 遞延稅項撥回（附註34(a)） | (98)  | (184) |
|                 | 970   | 920   |

香港利得稅以年內估計應課稅溢利，按稅率百分之十七點五（2006年：百分之十七點五）作出撥備。

海外稅項則根據年內估計應課稅溢利，按各有關司法管轄區的現行稅率計算。

於2007年3月16日，中國全國人民代表大會通過了《企業所得稅法》（「新企業所得稅法」）。根據新企業所得稅法，適用於本集團內地業務的企業所得稅稅率由百分之三十三減少至百分之二十五，自2008年1月1日起生效。因此，本集團內地業務於2007年12月31日的遞延稅項負債，乃就財務報告及稅基計算的資產及負債賬面金額兩者間的臨時差額按稅率百分之二十五作出撥備。適用於本集團內地業務的企業所得稅稅率變動的影響已在本年度的損益表中確認。

**12 所得稅(續)****b. 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬:**

| 港幣百萬元              | 本集團          |       |
|--------------------|--------------|-------|
|                    | 2007         | 2006  |
| 除稅前溢利              | <b>2,807</b> | 2,552 |
| 按適用稅率計算除稅前溢利的名義稅項  | <b>491</b>   | 447   |
| 毋須課稅收入             | <b>(102)</b> | (146) |
| 不得就稅項扣除的開支         | <b>274</b>   | 249   |
| 尚未確認的稅務虧損          | <b>466</b>   | 542   |
| 往年度超額撥備淨額          | <b>(53)</b>  | (18)  |
| 動用過往未確認的稅項虧損       | <b>(23)</b>  | (17)  |
| 確認過往未確認的稅項虧損       | <b>(36)</b>  | (147) |
| 聯營公司及共同控制公司毋須課稅的收入 | <b>(2)</b>   | (6)   |
| 因內地稅率變動而撥回的遞延稅項    | <b>(90)</b>  | —     |
| 海外業務稅項撥備           | <b>45</b>    | 16    |
| 稅項開支               | <b>970</b>   | 920   |

**13 本公司股權持有人應佔溢利**

本公司股權持有人應佔溢利中的港幣223.82億元(2006年:港幣42.92億元)已計入本公司的財務報表。

**14 股息****a. 本年度應付本公司股權持有人股息**

| 港幣百萬元                                 | 2007         | 2006  |
|---------------------------------------|--------------|-------|
| 已宣派及支付每股普通股港幣6.5分(2006年:港幣6.5分)的中期股息  | <b>440</b>   | 438   |
| 於結賬日後擬派每股普通股港幣13.5分(2006年:港幣12分)的末期股息 | <b>915</b>   | 811   |
|                                       | <b>1,355</b> | 1,249 |

於結賬日後擬派的末期股息並未於結賬日確認為負債。

**b. 上一個財務年度應付本公司股權持有人股息, 經批准及已於年內派付**

| 港幣百萬元   | 2007       | 2006 |
|---|------------|------|
| 上一個財務年度的末期股息每股普通股港幣12分(2006年:港幣12分), 經批准及已於年內派付 | <b>813</b> | 808  |

## 15 每股盈利

每股基本及攤薄後盈利是根據下列數據計算：

|                         | 2007                 | 2006          |
|-------------------------|----------------------|---------------|
| <b>盈利 (港幣百萬元)</b>       |                      |               |
| 計算每股基本及攤薄後盈利的盈利         | <b>1,503</b>         | 1,252         |
| <b>股份數目</b>             |                      |               |
| 計算每股基本盈利的普通股加權平均數       | <b>6,766,664,377</b> | 6,735,317,874 |
| 根據本公司購股權計劃以零代價視作發行股份的影響 | <b>8,685,600</b>     | 17,122,267    |
| 根據本公司股份獎勵計劃從市場購買股份的影響   | <b>2,401,495</b>     | 1,340,381     |
| 計算每股攤薄後盈利的普通股加權平均數      | <b>6,777,751,472</b> | 6,753,780,522 |

於2006年12月31日尚未行使的4.50億美元於2007年到期的1厘擔保可換股債券，對於截至2006年12月31日止年度每股基本盈利具有反攤薄影響。該等可換股債券已於2007年1月全數贖回（附註26f(i)）。

## 16 物業、設備及器材

港幣百萬元

本集團

2007

|                | 土地及樓宇        | 機樓器材          | 電訊<br>傳輸設備    | 其他設備及<br>器材  | 在建工程         | 總額            |
|----------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>成本</b>      |              |               |               |              |              |               |
| 年初             | <b>1,206</b> | <b>10,416</b> | <b>11,445</b> | <b>8,350</b> | <b>1,419</b> | <b>32,836</b> |
| 添置             |              |               |               |              |              |               |
| — 透過收購一家附屬公司   | <b>9</b>     | —             | —             | <b>3</b>     | —            | <b>12</b>     |
| — 其他           | —            | <b>556</b>    | <b>588</b>    | <b>761</b>   | <b>1,317</b> | <b>3,222</b>  |
| 轉撥             | —            | <b>237</b>    | <b>252</b>    | <b>231</b>   | <b>(720)</b> | —             |
| 出售             | <b>(48)</b>  | <b>(113)</b>  | <b>(44)</b>   | <b>(414)</b> | <b>(1)</b>   | <b>(620)</b>  |
| 撇銷             | —            | —             | —             | —            | <b>(2)</b>   | <b>(2)</b>    |
| 匯兌差額           | —            | <b>4</b>      | <b>2</b>      | <b>10</b>    | <b>3</b>     | <b>19</b>     |
| 年底             | <b>1,167</b> | <b>11,100</b> | <b>12,243</b> | <b>8,941</b> | <b>2,016</b> | <b>35,467</b> |
| <b>累計折舊及減值</b> |              |               |               |              |              |               |
| 年初             | <b>142</b>   | <b>6,057</b>  | <b>4,395</b>  | <b>5,745</b> | —            | <b>16,339</b> |
| 本年度費用          | <b>47</b>    | <b>1,149</b>  | <b>766</b>    | <b>833</b>   | —            | <b>2,795</b>  |
| 減值虧損           | —            | <b>3</b>      | —             | <b>2</b>     | —            | <b>5</b>      |
| 出售             | <b>(11)</b>  | <b>(112)</b>  | <b>(43)</b>   | <b>(367)</b> | —            | <b>(533)</b>  |
| 匯兌差額           | —            | <b>1</b>      | <b>2</b>      | <b>6</b>     | —            | <b>9</b>      |
| 年底             | <b>178</b>   | <b>7,098</b>  | <b>5,120</b>  | <b>6,219</b> | —            | <b>18,615</b> |
| <b>賬面淨值</b>    |              |               |               |              |              |               |
| 年底             | <b>989</b>   | <b>4,002</b>  | <b>7,123</b>  | <b>2,722</b> | <b>2,016</b> | <b>16,852</b> |
| 年初             | <b>1,064</b> | <b>4,359</b>  | <b>7,050</b>  | <b>2,605</b> | <b>1,419</b> | <b>16,497</b> |

綜合財務報表附註 (續)

2007年12月31日  
(除另有說明外，數額均以港幣表示)

16 物業、設備及器材 (續)

| 港幣百萬元          | 本集團   |        |            |             |         | 總額     |
|----------------|-------|--------|------------|-------------|---------|--------|
|                | 土地及樓宇 | 機樓器材   | 電訊<br>傳輸設備 | 其他設備及<br>器材 | 在建工程    |        |
| <b>成本</b>      |       |        |            |             |         |        |
| 年初             | 1,207 | 9,335  | 10,220     | 7,625       | 1,746   | 30,133 |
| 添置             | —     | 844    | 723        | 851         | 821     | 3,239  |
| 轉撥             | 3     | 295    | 506        | 382         | (1,184) | 2      |
| 出售             | (10)  | (76)   | (4)        | (520)       | (4)     | (614)  |
| 匯兌差額           | 6     | 18     | —          | 12          | 40      | 76     |
| 年底             | 1,206 | 10,416 | 11,445     | 8,350       | 1,419   | 32,836 |
| <b>累計折舊及減值</b> |       |        |            |             |         |        |
| 年初             | 99    | 4,992  | 3,663      | 5,367       | —       | 14,121 |
| 本年度費用          | 49    | 1,121  | 736        | 870         | —       | 2,776  |
| 減值虧損           | —     | 10     | —          | 1           | —       | 11     |
| 出售             | (8)   | (68)   | (4)        | (499)       | —       | (579)  |
| 匯兌差額           | 2     | 2      | —          | 6           | —       | 10     |
| 年底             | 142   | 6,057  | 4,395      | 5,745       | —       | 16,339 |
| <b>賬面淨值</b>    |       |        |            |             |         |        |
| 年底             | 1,064 | 4,359  | 7,050      | 2,605       | 1,419   | 16,497 |
| 年初             | 1,108 | 4,343  | 6,557      | 2,258       | 1,746   | 16,012 |

於2007年12月31日，概無抵押任何土地及樓宇，作為獲取本集團銀行借款的抵押品（2006年：賬面總值港幣3,100萬元）。

本集團土地及樓宇的賬面值分析如下：

| 港幣百萬元           | 本集團        |       |
|-----------------|------------|-------|
|                 | 2007       | 2006  |
| 位於香港按下列租約持有     |            |       |
| 長期租約（超過50年）     | 87         | 90    |
| 中期租約（10至50年）    | 849        | 890   |
| 位於香港以外地區按下列方式持有 |            |       |
| 永久持有            | 9          | 38    |
| 按租約持有           |            |       |
| 中期租約（10至50年）    | 44         | 46    |
|                 | <b>989</b> | 1,064 |

## 16 物業、設備及器材 (續)

港幣百萬元

本公司  
2007  
其他設備及  
器材

|         |   |
|---------|---|
| 成本      |   |
| 年初及年底   | 5 |
| 累計折舊及減值 |   |
| 年初及年底   | 3 |
| 賬面淨值    |   |
| 年底      | 2 |
| 年初      | 2 |

港幣百萬元

本公司  
2006  
其他設備及  
器材

|         |   |
|---------|---|
| 成本      |   |
| 年初及年底   | 5 |
| 累計折舊及減值 |   |
| 年初      | 2 |
| 本年度費用   | 1 |
| 年底      | 3 |
| 賬面淨值    |   |
| 年底      | 2 |
| 年初      | 3 |

## 17 投資物業

港幣百萬元

本集團  
2007  
2006

|        |       |       |
|--------|-------|-------|
| 年初     | 3,639 | 3,390 |
| 添置     | 4     | 127   |
| 轉撥     | —     | (2)   |
| 匯兌差額   | 274   | 123   |
| 公平價值收益 | 3     | 1     |
| 年底     | 3,920 | 3,639 |

於香港及以外地區持有的投資物業已於2007年12月31日由分別身為英國皇家特許測量師學會資深會員及香港測量師學會會員的獨立估值師重估。投資物業的估值基準為公開市值。

於綜合損益表中，銷售成本包括產生租金收入的直接營業開支，為數港幣1,800萬元（2006年：港幣1,600萬元）；直接營業開支當中的港幣300萬元與未租出投資物業有關（2006年：港幣200萬元）。

綜合財務報表附註(續)

2007年12月31日  
(除另有說明外,數額均以港幣表示)

**17 投資物業(續)**

本集團投資物業的賬面值分析為:

| 港幣百萬元                          | 本集團          |       |
|--------------------------------|--------------|-------|
|                                | 2007         | 2006  |
| 位於香港按下列租約持有<br>中期租約(10至50年)    | 6            | 3     |
| 位於香港以外地區按下列方式持有<br>長期租約(超過50年) | 769          | 730   |
| 中期租約(10至50年)                   | 3,145        | 2,906 |
|                                | <b>3,920</b> | 3,639 |

本集團出租經營租賃的物業。租約的初步租期通常為2年至15年。上述租約概不包括或然租金。

於2007年12月31日,根據不可撤銷經營租賃,投資物業於未來應收的最低租賃付款總額如下:

| 港幣百萬元   | 本集團        |      |
|---------|------------|------|
|         | 2007       | 2006 |
| 1年內     | 199        | 189  |
| 1年後但5年內 | 330        | 302  |
| 5年後     | 38         | 1    |
|         | <b>567</b> | 492  |

**18 租賃土地權益**

| 港幣百萬元       | 本集團          |       |
|-------------|--------------|-------|
|             | 2007         | 2006  |
| <b>成本</b>   |              |       |
| 年初          | 1,326        | 819   |
| 添置          | —            | 495   |
| 轉撥至發展中物業    | (543)        | —     |
| 匯兌差額        | 36           | 12    |
| 年底          | <b>819</b>   | 1,326 |
| <b>累計攤銷</b> |              |       |
| 年初          | 186          | 158   |
| 本年度費用       | 30           | 28    |
| 轉撥至發展中物業    | (12)         | —     |
| 年底          | <b>204</b>   | 186   |
| <b>賬面淨值</b> |              |       |
| 年底          | <b>615</b>   | 1,140 |
| 年初          | <b>1,140</b> | 661   |



## 18 租賃土地權益 (續)

本集團租賃土地權益的賬面值分析如下：

| 港幣百萬元           | 本集團        |       |
|-----------------|------------|-------|
|                 | 2007       | 2006  |
| 位於香港按下列租約持有     |            |       |
| 長期租約 (超過50年)    | 92         | 93    |
| 中期租約 (10至50年)   | 512        | 533   |
| 位於香港以外地區按下列方式持有 |            |       |
| 長期租約 (超過50年)    | —          | 502   |
| 中期租約 (10至50年)   | 11         | 12    |
|                 | <b>615</b> | 1,140 |

於2007年轉撥至發展中物業的租賃土地須於租賃期間按直線法攤銷。租賃土地的攤銷費用金額已資產化作部分發展中物業成本。於2007年12月31日，計入發展中物業的租賃土地賬面淨值約為港幣7.46億元（2006年：港幣2.15億元）。

## 19 持作發展／發展中物業

| 港幣百萬元        | 本集團            |         |
|--------------|----------------|---------|
|              | 2007           | 2006    |
| 發展中物業 (附註a)  | 9,291          | 3,270   |
| 持作發展物業 (附註b) | 816            | —       |
|              | <b>10,107</b>  | 3,270   |
| 減：分類為流動資產的金額 | <b>(8,436)</b> | (1,231) |
| 分類為非流動資產的金額  | <b>1,671</b>   | 2,039   |

a. 根據數碼港計劃協議，本集團獲授設計、發展、興建及推廣位於港島區鋼線灣的數碼港計劃的專利權及責任。數碼港計劃包括商業及住宅部分。落成的商業部分已轉讓予港府，本集團並無獲得任何代價。所產生的相關成本已撥作住宅部分的發展成本。數碼港計劃的住宅部分已於2003年2月開始預售。

b. 持作發展物業指在日本及泰國永久持有的土地，本集團擬將該等土地用作未來發展項目。

綜合財務報表附註(續)

2007年12月31日  
(除另有說明外,數額均以港幣表示)

20 商譽

| 港幣百萬元       | 本集團   |       |
|-------------|-------|-------|
|             | 2007  | 2006  |
| <b>成本</b>   |       |       |
| 年初          | 3,140 | 2,661 |
| 添置          | 10    | 479   |
| 出售          | (78)  | —     |
| 匯兌差額        | 2     | —     |
| 年底          | 3,074 | 3,140 |
| <b>累計減值</b> |       |       |
| 年初          | —     | —     |
| 減值虧損        | 58    | —     |
| 年底          | 58    | —     |
| <b>賬面值</b>  |       |       |
| 年底          | 3,016 | 3,140 |
| 年初          | 3,140 | 2,661 |

包含商譽的產生現金單位減值測試

商譽攤分至本集團以下按業務分類確定的產生現金單位:

| 港幣百萬元           | 本集團   |                |
|-----------------|-------|----------------|
|                 | 2007  | 2006<br>(附註45) |
| <b>電訊服務</b>     |       |                |
| PCCW Global     | 585   | 585            |
| Omnilink        | 120   | 120            |
|                 | 705   | 705            |
| <b>電視及內容</b>    |       |                |
| 電訊盈科指南          | 162   | 162            |
| 中華大黃頁           | —     | 58             |
|                 | 162   | 220            |
| <b>流動通訊</b>     | 1,939 | 1,939          |
| <b>電訊盈科企業方案</b> | 6     | 6              |
| <b>盈大地產</b>     | 180   | 168            |
| <b>其他</b>       |       |                |
| 台灣電訊網路服務股份有限公司  | —     | 78             |
| UK Broadband    | 16    | 16             |
| 其他              | 8     | 8              |
|                 | 24    | 102            |
| <b>總額</b>       | 3,016 | 3,140          |

## 20 商譽 (續)

### 包含商譽的產生現金單位減值測試 (續)

其他產生現金單位的可收回金額乃按使用值計算法釐定。該等計算所採用的現金流量預測是根據管理層批准的五年期財務預算計算。五年期間以外的現金流量按以下估計增長率推算。增長率不得超過產生現金單位經營業務的長期平均增長率。

計算使用值所採用的主要假設：

|              |       | 2007  |       |
|--------------|-------|-------|-------|
|              | 毛利率   | 增長率   | 貼現率   |
| PCCW Global  | 30.1% | 4.0%  | 14.0% |
| 電訊盈科指南       | 50.6% | 2.0%  | 10.0% |
| 流動通訊         | 58.4% | 2.0%  | 15.5% |
| 盈大地產         | 19.9% | —     | 12.0% |
| UK Broadband | 不適用   | 10.8% | 15.0% |

該等假設已用作分析業務分類內各產生現金單位。

是次檢討未有發現減值證據。因主要假設在合理情況下可能出現變動而或須確認減值虧損的唯一情況，是PCCW Global因下列情況而須確認減值虧損：

- 毛利率下降百分之二點八；或
- 貼現率增加百分之五點五。

管理層基於過往表現及其對市場發展的預測，釐定預算毛利率。所採用的加權平均增長率與行業報告內的預測一致，而採用的貼現率乃除稅前貼現率，並反映出有關產生現金單位的特定風險。

綜合財務報表附註(續)

2007年12月31日  
(除另有說明外,數額均以港幣表示)

21 無形資產

|                | 本集團   |      |            |              |      |            |      | 總額    |
|----------------|-------|------|------------|--------------|------|------------|------|-------|
|                | 2007  |      |            |              |      |            |      |       |
| 港幣百萬元          | 商標    | 內容牌照 | 無線寬頻<br>牌照 | 流動通訊<br>服務牌照 | 客戶基礎 | 吸納客戶<br>成本 | 其他   |       |
| <b>成本</b>      |       |      |            |              |      |            |      |       |
| 年初             | 1,528 | 375  | 112        | 115          | 65   | 221        | 63   | 2,479 |
| 添置             | —     | —    | —          | 76           | —    | 657        | —    | 733   |
| 撤銷             | (10)  | —    | —          | —            | (65) | (67)       | (54) | (196) |
| 匯兌差額           | —     | —    | 2          | —            | —    | —          | —    | 2     |
| 年底             | 1,518 | 375  | 114        | 191          | —    | 811        | 9    | 3,018 |
| <b>累計攤銷及減值</b> |       |      |            |              |      |            |      |       |
| 年初             | 491   | 375  | 77         | 10           | 49   | 66         | 62   | 1,130 |
| 本年度費用(附註a)     | 78    | —    | 22         | 12           | 16   | 317        | —    | 445   |
| 撤銷             | (10)  | —    | —          | —            | (65) | (67)       | (54) | (196) |
| 匯兌差額           | —     | —    | 1          | —            | —    | —          | —    | 1     |
| 年底             | 559   | 375  | 100        | 22           | —    | 316        | 8    | 1,380 |
| <b>賬面淨值</b>    |       |      |            |              |      |            |      |       |
| 年底             | 959   | —    | 14         | 169          | —    | 495        | 1    | 1,638 |
| 年初             | 1,037 | —    | 35         | 105          | 16   | 155        | 1    | 1,349 |

|                | 本集團   |      |            |              |      |            |      | 總額    |
|----------------|-------|------|------------|--------------|------|------------|------|-------|
|                | 2006  |      |            |              |      |            |      |       |
| 港幣百萬元          | 商標    | 內容牌照 | 無線寬頻<br>牌照 | 流動通訊<br>服務牌照 | 客戶基礎 | 吸納客戶<br>成本 | 其他   |       |
| <b>成本</b>      |       |      |            |              |      |            |      |       |
| 年初             | 1,528 | 375  | 98         | 101          | 65   | —          | 90   | 2,257 |
| 添置             | —     | —    | —          | 14           | —    | 233        | —    | 247   |
| 撤銷             | —     | —    | —          | —            | —    | (12)       | (27) | (39)  |
| 匯兌差額           | —     | —    | 14         | —            | —    | —          | —    | 14    |
| 年底             | 1,528 | 375  | 112        | 115          | 65   | 221        | 63   | 2,479 |
| <b>累計攤銷及減值</b> |       |      |            |              |      |            |      |       |
| 年初             | 410   | 375  | 51         | —            | 16   | —          | 79   | 931   |
| 本年度費用(附註a)     | 81    | —    | 20         | 10           | 33   | 78         | 10   | 232   |
| 撤銷             | —     | —    | —          | —            | —    | (12)       | (27) | (39)  |
| 匯兌差額           | —     | —    | 6          | —            | —    | —          | —    | 6     |
| 年底             | 491   | 375  | 77         | 10           | 49   | 66         | 62   | 1,130 |
| <b>賬面淨值</b>    |       |      |            |              |      |            |      |       |
| 年底             | 1,037 | —    | 35         | 105          | 16   | 155        | 1    | 1,349 |
| 年初             | 1,118 | —    | 47         | 101          | 49   | —          | 11   | 1,326 |

a. 本年度攤銷費用計入綜合損益表的「一般及行政開支」內。

## 22 於附屬公司的投資

| 港幣百萬元     | 本公司       |           |
|-----------|-----------|-----------|
|           | 2007      | 2006      |
| 非上市股份·按成本 | 148,401   | 148,401   |
| 僱員股份報酬出資  | 283       | 288       |
|           | 148,684   | 148,689   |
| 減：減值撥備    | (128,383) | (128,220) |
|           | 20,301    | 20,469    |

減值撥備港幣1,283.83億元(2006年：港幣1,282.20億元)與本公司若干附屬公司有關，該等附屬公司持有本集團於附屬公司、聯營公司及共同控制公司的投資、債務及股本證券。

來自中國實體(列作附屬公司處理)的股息，將根據此等中國實體的法定財務報表所載溢利予以宣派，有關財務報表根據中國公認的會計原則編製。該等溢利有異於根據《香港財務報告準則》呈報的數額。

於本年，本公司在日常營業過程中與若干附屬公司訂立交易。有關應收及應付附屬公司款項的詳情載列如下：

### a. 應收附屬公司款項

| 港幣百萬元    | 本公司      |          |
|----------|----------|----------|
|          | 2007     | 2006     |
| 應收附屬公司款項 | 54,274   | 31,642   |
| 減：減值撥備   | (18,276) | (19,271) |
|          | 35,998   | 12,371   |

應收附屬公司款項為無抵押、不計利息及須於要求時償還。

於2007年12月31日，本集團以為數約1.17億美元(2006年：1.17億美元)股東貸款的形式為其若干中國實體(列作附屬公司處理)業務運作提供資金，惟有關貸款尚未向國家外匯管理局登記。因此，以外幣將該等金額匯款至中國以外將可能受到限制。

## 22 於附屬公司的投資(續)

於2007年12月31日,本公司的主要附屬公司詳情如下:

| 公司名稱   | 註冊成立<br>地點/<br>營業地點 | 主要業務  | 已發行股本/<br>註冊資本面值  | 本公司持有的權益 |      |
|--|---------------------|---|---|----------|------|
|  |                     |   |   | 直接       | 間接   |
| 香港電訊有限公司   | 香港                  | 投資控股  | 港幣6,092,100,052元  | —        | 100% |
| 香港電話有限公司 <sup>1</sup>                            | 香港                  | 電訊服務  | 港幣2,163,783,209元  | —        | 100% |
| PCCW-HKT Business Services Limited               | 香港                  | 提供商業客戶器材及輔助商業服務   | 港幣2元  | —        | 100% |
| PCCW-HKT Network Services Limited                | 香港                  | 提供零售國際數據及增值服務,本地增值電訊服務:提供客戶器材、商業客戶器材、電腦產品及輔助服務,市場推廣及銷售衛星電視共用天線及相關器材及產品,以及提供相關的維修服務:為計劃的會員管理吸引客戶計劃「尊尚會」及「『時尚』服務計劃」 | 港幣3元  | —        | 100% |
| 電盈工程顧問服務有限公司                                     | 香港                  | 提供技術支援及維修服務   | 港幣500,002元  | —        | 100% |
| 電訊盈科媒體有限公司                                       | 香港                  | 提供收費電視節目服務及互動多媒體服務  | 港幣3,500,000,100元<br>(普通股港幣3,500,000,095元,「A」類股份港幣1元及「B」類股份港幣4元) | —        | 100% |
| 電話營業管理服務有限公司                                     | 香港                  | 提供客戶關係管理及客戶合約管理解決方案及服務  | 港幣12元   | —        | 100% |
| PCCW Teleservices Operations (Hong Kong) Limited | 香港                  | 提供客戶關係管理及客戶合約管理解決方案及服務  | 港幣2元  | —        | 100% |
| 廣州電盈綜合客戶服務技術發展有限公司 <sup>3</sup>                  | 中國                  | 客戶服務及諮詢   | 港幣53,803,000元   | —        | 100% |
| PCCW (Macau), Limitada                           | 澳門                  | 出售客戶器材及相關解決方案,進行系統集成項目及承辦客戶聯絡中心服務   | 澳門幣2,000,000元   | —        | 75%  |
| 萃鋒有限公司   | 香港                  | 設計、建立及管理技術諮詢及業務外判等網絡基建  | 港幣10,000元   | —        | 100% |
| 電訊盈科互動多媒體有限公司                                    | 香港                  | 提供屬於「網上行」品牌的零售寬頻及窄頻互聯網服務、國際電訊服務,以及向一家同系附屬公司提供支援服務   | 港幣2元  | —        | 100% |
| 電訊盈科環球業務(香港)有限公司                                 | 香港                  | 提供電訊服務及衛星異頻雷達收發機的傳輸容量   | 港幣10元   | —        | 100% |
| 電訊盈科環球業務有限公司                                     | 香港                  | 全球互聯網國際規程通訊服務   | 港幣2元  | —        | 100% |

## 22 於附屬公司的投資 (續)

| 公司名稱                                    | 註冊成立<br>地點/<br>營業地點 |  | 主要業務  | 已發行股本/<br>註冊資本面值   | 本公司持有的權益 |        |
|---|---------------------|--|---|--|----------|--------|
|   |                     |  |   |  | 直接       | 間接     |
| PCCW Global, Inc.                       | 美國                  |  | 供應寬頻互聯網方案及網上服務                                      | 18美元   | —        | 100%   |
| PCCW Global (Singapore) Pte. Ltd.       | 新加坡                 |  | 電訊解決方案相關服務  | 新加坡幣2元   | —        | 100%   |
| 電訊盈科(北京)有限公司 <sup>2</sup>               | 中國                  |  | 系統集成、顧問服務及信息化工程項目                                   | 10,250,000美元   | —        | 100%   |
| 中盈優創資訊科技有限公司 <sup>4</sup>               | 中國                  |  | 出售軟硬體及信息系統顧問服務                                      | 人民幣200,000,000元  | —        | 38.2%  |
| 電訊盈科企業方案有限公司                            | 香港                  |  | 電腦服務及為商業客戶提供IP/IT相關的<br>增值服務                        | 港幣1,200元   | —        | 100%   |
| 電訊盈科商企電貿有限公司                            | 香港                  |  | 為商業客戶提供IP/IT相關的增值服務                                 | 港幣2元   | —        | 100%   |
| 電訊盈科數據中心有限公司                            | 香港                  |  | 數據中心服務  | 港幣2元   | —        | 100%   |
| 縱橫物流服務有限公司                              | 香港                  |  | 提供物流服務  | 港幣100,000元   | —        | 100%   |
| 電訊盈科指南有限公司 <sup>1</sup>                 | 香港                  |  | 於商業版白頁、黃頁及客戶版黃頁<br>銷售廣告、出版指南、提供互聯網指南<br>服務、以及銷售網上廣告 | 港幣10,000元  | —        | 100%   |
| 盈科大衍地產發展有限公司                            | 百慕達/香港              |  | 投資控股  | 港幣240,745,987元   | —        | 61.53% |
| 資訊港有限公司                                 | 香港                  |  | 發展物業  | 港幣2元   | —        | 61.53% |
| 北京京威房地產開發有限公司 <sup>5</sup>              | 中國                  |  | 發展物業  | 100,000,000美元  | —        | 61.53% |
| 北京啟夏房地產開發有限公司 <sup>3</sup>              | 中國                  |  | 發展物業  | 78,000,000美元   | —        | 61.53% |
| Talent Master Investments Limited       | 英屬處女群島/<br>香港       |  | 發展物業  | 1美元  | —        | 61.53% |
| Nihon Harmony Resorts K.K. <sup>2</sup> | 日本                  |  | 項目發展  | 405,000,000日圓  | —        | 61.53% |
| SUNDAY Holdings (Hong Kong) Corporation | 英屬處女群島              |  | 投資控股  | 112美元  | —        | 100%   |
| PCCW Mobile HK Limited                  | 香港                  |  | 提供流動通訊服務、以及銷售流動電話<br>及配件                            | 港幣1,254,000,100元<br>(普通股港幣100元及<br>無投票權遞延股份<br>港幣1,254,000,000元) | —        | 100%   |
| UK Broadband Limited                    | 英國                  |  | 無線寬頻接駁服務  | 1英鎊  | —        | 100%   |

對本集團業績或財務狀況並無重大影響的若干附屬公司並無載列。

### 附註：

- 1 附屬公司的會計年度年結日為3月31日。附屬公司會因應綜合賬目所需以與本集團相同的結賬日編製財務報表。
- 2 附屬公司的會計年度年結日為6月30日。附屬公司會因應綜合賬目所需以與本集團相同的結賬日編製財務報表。
- 3 外商獨資企業。
- 4 中外合資企業。
- 5 中外合作合營企業。

## 23 於聯營公司的權益

| 港幣百萬元              | 本集團   |       |
|--------------------|-------|-------|
|                    | 2007  | 2006  |
| 應佔聯營公司資產淨值(減未確認虧損) | 715   | 698   |
| 應收一家聯營公司貸款         | 78    | 78    |
| 應收一家聯營公司款項         | 34    | 34    |
|                    | 827   | 810   |
| 減值撥備               | (172) | (173) |
|                    | 655   | 637   |
| 投資, 按成本, 非上市股份     | 975   | 975   |

聯營公司的結餘均為無抵押、不計利息及無固定還款期。

於2007年12月31日, 本集團主要聯營公司的詳情如下:

| 公司名稱                                      | 註冊成立<br>地點/<br>營業地點 | 主要業務                      | 已發行股本/<br>註冊資本面值 | 本公司所持權益 |        |
|---|---------------------|---------------------------|------------------|---------|--------|
|   |                     |                           |                  | 直接      | 間接     |
| Great Eastern Telecommunications Limited* | 開曼群島                | 非買賣                       | 43,112,715美元     | —       | 49%    |
| 聯亞旅遊資訊系統(香港)有限公司                          | 香港                  | 提供電腦化航機訂位系統及相關旅遊服務        | 港幣15,600,000元    | —       | 37.04% |
| 石化盈科信息技術有限責任公司                            | 中國                  | 設計及發展企業資源計劃系統, 以及客戶關係管理系統 | 人民幣50,000,000元   | —       | 45%    |

\* 聯營公司的會計年度年結日為3月31日。聯營公司會因應綜合賬目所需以與本集團相同的結賬日編製財務報表。

本集團聯營公司的未經審核財務資料概要如下:

| 港幣百萬元 | 2007  | 2006  |
|-------|-------|-------|
| 總資產   | 1,764 | 1,615 |
| 總負債   | (378) | (316) |
| 營業額   | 761   | 622   |
| 除稅後溢利 | 63    | 55    |

截至2007年12月31日止年度, 本集團並無確認其應佔聯營公司約港幣100萬元(2006年: 港幣200萬元)虧損的部分。於2007年12月31日, 本集團不再確認其累計應佔聯營公司虧損港幣800萬元(2006年: 港幣800萬元)。



## 24 於共同控制公司的權益

| 港幣百萬元                | 本集團            |         |
|----------------------|----------------|---------|
|                      | 2007           | 2006    |
| 應佔共同控制公司資產淨值(減未確認虧損) | <b>3,119</b>   | 2,815   |
| 應收共同控制公司貸款           | <b>10</b>      | 8       |
| 應收共同控制公司款項           | <b>24</b>      | 24      |
|                      | <b>3,153</b>   | 2,847   |
| 減值撥備                 | <b>(2,837)</b> | (2,837) |
|                      | <b>316</b>     | 10      |
| 投資,按成本,非上市股份         | <b>3,449</b>   | 3,130   |

共同控制公司的結餘均為無抵押、不計利息及無固定還款期。

於2007年12月31日,本集團各主要共同控制公司的詳情如下:

| 公司名稱         | 註冊成立地點 | 主要業務          | 已發行股本/<br>註冊資本面值 | 本公司所持權益 |     |
|--------------|--------|---------------|------------------|---------|-----|
|              |        |               |                  | 直接      | 間接  |
| Reach Ltd.   | 百慕達    | 提供國際電訊服務      | 5,890,000,000美元  | —       | 50% |
| 網通寬帶網絡有限責任公司 | 中國     | 提供電訊服務及IPTV服務 | 人民幣644,518,697元  | —       | 50% |

本集團於共同控制公司的權益的未經審核財務資料概要如下:

| 港幣百萬元 | 2007           | 2006    |
|-------|----------------|---------|
| 非流動資產 | <b>1,307</b>   | 768     |
| 流動資產  | <b>564</b>     | 616     |
| 總資產   | <b>1,871</b>   | 1,384   |
| 非流動負債 | <b>(279)</b>   | (341)   |
| 流動負債  | <b>(1,754)</b> | (1,842) |
| 負債淨值  | <b>(162)</b>   | (799)   |
| 營業額   | <b>2,532</b>   | 2,264   |
| 開支    | <b>(2,479)</b> | (2,213) |
| 除稅前溢利 | <b>53</b>      | 51      |
| 稅項    | <b>3</b>       | (7)     |
| 本年度溢利 | <b>56</b>      | 44      |

**25 投資**

投資分析如下:

| 港幣百萬元                | 本集團        |      |
|----------------------|------------|------|
|                      | 2007       | 2006 |
| 持有至到期日的投資            | 6          | 12   |
| 可供出售金融資產(附註a)        | 321        | 496  |
| 以公平價值誌入損益賬的金融資產(附註b) | 12         | 50   |
|                      | <b>339</b> | 558  |

**a. 可供出售金融資產**

| 港幣百萬元     | 本集團        |         |
|-----------|------------|---------|
|           | 2007       | 2006    |
| 上市股本證券    |            |         |
| 海外        | 49         | 37      |
| 減:減值撥備    | (26)       | —       |
|           | <b>23</b>  | 37      |
| 非上市股本證券   |            |         |
| 成本        | 1,526      | 1,790   |
| 減:減值撥備    | (1,228)    | (1,331) |
|           | <b>298</b> | 459     |
|           | <b>321</b> | 496     |
| 上市股本證券的市值 | <b>23</b>  | 37      |

年內非上市股本證券減值撥備的變動如下:

| 港幣百萬元             | 本集團          |       |
|-------------------|--------------|-------|
|                   | 2007         | 2006  |
| 年初                | 1,331        | 1,321 |
| 確認減值虧損            | 34           | 40    |
| 轉讓時重新分類至上市股本證券的金額 | (16)         | (16)  |
| 出售時撇銷的金額          | (121)        | (14)  |
| 年底                | <b>1,228</b> | 1,331 |

於2007年12月31日,本集團為數港幣1.39億元(2006年:港幣1.98億元)的非上市股本證券個別確定為減值。故此,為數港幣3,400萬元(2006年:港幣4,000萬元)的減值撥備已於損益表內確認。本集團並無持有有關該等餘額的任何抵押品。

年內,本集團出售賬面值約港幣3.03億元(2006年:港幣1.01億元)的可供出售金融資產,而約港幣9,500萬元(2006年:港幣8,800萬元)為於出售時自權益轉出(見附註33)。因此,已變現收益約為港幣7,900萬元(2006年:港幣8,800萬元),已確認並計入綜合損益表「其他(虧損)/收益淨額」當中。

於2007年12月31日,概無可供出售金融資產(2006年:賬面總值港幣2,100萬元)已予抵押,作為獲取本集團銀行借款的抵押品。

## 25 投資 (續)

### b. 以公平價值誌入損益賬的金融資產

| 港幣百萬元   | 本集團  |      |
|---------|------|------|
|         | 2007 | 2006 |
| 持作買賣    |      |      |
| 上市股本證券  |      |      |
| 香港      | 12   | 4    |
| 非上市股本證券 | —    | 46   |
|         | 12   | 50   |

## 26 流動資產及負債

### a. 以代管人身份賬戶持有的銷售所得款項

有關結餘指保留在代管人開設及持有的銀行賬戶的出售數碼港計劃住宅部分所得款項。該筆款項將根據數碼港計劃協議所述的若干條件及程序轉撥至特定銀行賬戶，並須作限定用途。

### b. 受限制現金

根據數碼港計劃協議，本集團於2007年12月31日以特定銀行賬戶持有為數約港幣5.75億元的受限制現金結餘（2006年：港幣8.26億元），有關資金的用途已於數碼港計劃協議中述明。

此外，本集團於2007年12月31日就解除有關本公司股本削減的承諾預留總數約港幣1.06億元的現金結餘（2006年：港幣43.01億元）。

餘下於2007年12月31日的港幣100萬元（2006年：港幣100萬元）指本公司一家間接附屬公司的銀行存款，作為就使用香港國際機場設施以提供流動通訊服務獲發銀行擔保的抵押。

### c. 預付款項、按金及其他流動資產

計入預付款項、按金及其他流動資產為於2007年12月31日的預付計劃成本約港幣1.2億元（2006年：港幣5,400萬元）。

### d. 存貨

| 港幣百萬元 | 本集團  |      |
|-------|------|------|
|       | 2007 | 2006 |
| 半成品   | 678  | 375  |
| 完成品   | 138  | 152  |
| 存庫消耗品 | 38   | 17   |
|       | 854  | 544  |

**26 流動資產及負債(續)****e. 應收賬款淨額**

| 港幣百萬元            | 本集團          |       |
|------------------|--------------|-------|
|                  | 2007         | 2006  |
| 應收賬款(附註i)        | <b>2,987</b> | 2,846 |
| 減: 呆壞賬減值虧損(附註ii) | <b>(278)</b> | (266) |
| 應收賬款淨額           | <b>2,709</b> | 2,580 |

**i. 應收賬款的賬齡分析**

| 港幣百萬元   | 本集團          |       |
|---------|--------------|-------|
|         | 2007         | 2006  |
| 0-30日   | <b>1,584</b> | 1,759 |
| 31-60日  | <b>461</b>   | 370   |
| 61-90日  | <b>209</b>   | 143   |
| 91-120日 | <b>142</b>   | 111   |
| 120日以上  | <b>591</b>   | 463   |
|         | <b>2,987</b> | 2,846 |

**ii. 呆壞賬減值虧損**

年內呆壞賬撥備的變動(包括特定及集體虧損部分)如下:

| 港幣百萬元     | 本集團          |      |
|-----------|--------------|------|
|           | 2007         | 2006 |
| 年初        | <b>266</b>   | 228  |
| 確認減值虧損    | <b>218</b>   | 106  |
| 撇銷不能收回的金額 | <b>(206)</b> | (68) |
| 年底        | <b>278</b>   | 266  |

於2007年12月31日, 本集團為數港幣2.14億元(2006年: 港幣1.69億元)的應收賬款個別釐定為減值。個別減值的應收賬款源自有財務困難的客戶, 而經管理層評估後, 預期僅一部分應收賬款將可收回。故此, 為數港幣1.91億元(2006年: 港幣1.62億元)的呆壞賬的特定撥備經已於確認。本集團並無持有有關該等餘額的任何抵押品。

## 26 流動資產及負債 (續)

### e. 應收賬款淨額 (續)

#### iii. 非減值的應收賬款

並無個別或集體被視為減值的應收賬款的賬齡分析如下：

| 港幣百萬元    | 本集團   |       |
|----------|-------|-------|
|          | 2007  | 2006  |
| 非逾期或減值   | 1,446 | 1,648 |
| 逾期0-30日  | 486   | 364   |
| 逾期31-60日 | 193   | 159   |
| 逾期61-90日 | 135   | 80    |
| 逾期90日以上  | 426   | 324   |
| 逾期但非減值   | 1,240 | 927   |
|          | 2,686 | 2,575 |

非逾期或減值的應收賬款，源自無近期違約記錄的不同類型客戶。

逾期但非減值的應收賬款，源自與本集團有良好記錄的多名客戶。根據過往經驗，管理層認為無需就該等餘額作出減值撥備，原因是信貸質量一直並無重大變動，而該等餘額仍被視為可悉數收回。本集團並無持有有關該等餘額的任何抵押品。

### f. 短期借款

| 港幣百萬元                        | 本集團    |        | 本公司  |       |
|------------------------------|--------|--------|------|-------|
|                              | 2007   | 2006   | 2007 | 2006  |
| 銀行貸款                         | 10,174 | 6,311  | —    | 6,300 |
| 長期借款即期部分 (附註27)              | —      | 3,521  | —    | —     |
| 4.5億美元1厘2007年到期擔保可換股債券 (附註i) | —      | 4,163  | —    | —     |
|                              | 10,174 | 13,995 | —    | 6,300 |
| 有抵押                          | —      | 11     | —    | —     |
| 無抵押                          | 10,174 | 13,984 | —    | 6,300 |

#### i. 4.5億美元1厘2007年到期擔保可換股債券

2002年1月29日，本公司間接全資附屬公司PCCW Capital No. 2 Limited發行4.5億美元1厘2007年到期的擔保可換股債券，該等債券由本公司及本公司的間接全資附屬公司香港電話有限公司（「香港電話公司」）共同及個別無條件及不可撤回地擔保。2007年到期可換股債券於盧森堡證券交易所上市。截至2007年1月15日營業時間結束之前（包括當日）任何時間，該等可換股債券可按其持有人的選擇轉換成本公司的普通股，初步換股價為每股港幣13.5836元（約1.7415美元）。該等債券附帶年息1厘，2002年7月29日開始生效，於每年1月29日及7月29日及到期日派息。

於2006年12月31日，於2007年到期可換股債券概無轉換為本公司普通股。於2007年1月29日，該等債券已按原定的到期日悉數以現金贖回，有關金額相當於本金額的百分之一百一十九點三八三另加截至2007年1月29日的應計利息。

2007年到期可換股債券於首次確認時分為負債及股本兩個部分。可換股債券的利息支出採用實際利率法，就負債部分（包括贖回溢價）按實際利率百分之五點三計算。

有關本集團銀行信貸的詳細資料，請參閱附註42。

綜合財務報表附註(續)

2007年12月31日  
(除另有說明外,數額均以港幣表示)

**26 流動資產及負債(續)**

**g. 應付賬款**

應付賬款的賬齡分析如下:

| 港幣百萬元   | 本集團          |       |
|---------|--------------|-------|
|         | 2007         | 2006  |
| 0-30日   | 721          | 598   |
| 31-60日  | 134          | 90    |
| 61-90日  | 29           | 16    |
| 91-120日 | 24           | 54    |
| 120日以上  | 356          | 264   |
|         | <b>1,264</b> | 1,022 |

**h. 應付合約工程客戶款項總額**

| 港幣百萬元               | 本集團        |       |
|---------------------|------------|-------|
|                     | 2007       | 2006  |
| 已產生的合約成本加應佔溢利減可預見虧損 | 779        | 779   |
| 減:已進行工程的估計值         | (786)      | (786) |
|                     | <b>(7)</b> | (7)   |

於2007年12月31日已進行工程的估計值包括進度發票總金額約港幣7.86億元(2006年:港幣7.86億元)。

於2007年12月31日的其他流動資產中約港幣800萬元(2006年:港幣800萬元計入其他非流動資產)為應收客戶的在建工程合約保留金。

**27 長期借款**

| 港幣百萬元                        | 本集團           |         |
|------------------------------|---------------|---------|
|                              | 2007          | 2006    |
| 須於下列期間內償還                    |               |         |
| - 不超過一年                      | -             | 3,521   |
| - 兩年以上但不超過五年                 | 7,765         | 7,731   |
| - 超過五年                       | 7,740         | 7,707   |
|                              | <b>15,505</b> | 18,959  |
| 減:須於一年內償還的流動負債款項(附註26(f)):   |               |         |
| 4.56億美元7.88厘2013年到期擔保票據(附註b) | -             | (3,521) |
|                              | <b>15,505</b> | 15,438  |
| 相當於:                         |               |         |
| 10億美元8厘2011年到期擔保票據(附註a)      | 7,765         | 7,731   |
| 5億美元6厘2013年到期擔保票據(附註c)       | 3,878         | 3,862   |
| 5億美元5.25厘2015年到期擔保票據(附註d)    | 3,862         | 3,845   |
|                              | <b>15,505</b> | 15,438  |
| 有抵押                          | -             | -       |
| 無抵押                          | <b>15,505</b> | 15,438  |

## 27 長期借款 (續)

### a. 10億美元8厘2011年到期擔保票據

2001年11月，本公司一家間接全資附屬公司PCCW-HKT Capital Limited發行10億美元7.75厘2011年到期的擔保票據（「2011年到期票據」）。利息須於每半年期末支付。倘有關評級機構降低賦予2011年到期票據的信貸評級至低於先前同意的水平，則2011年到期票據的應付利息將須不時作出調整。2011年到期票據的應付利息已按現行信貸評級調整至8厘。

2011年到期票據由香港電話公司無條件及不可撤回地擔保，並將與香港電話公司的所有其他未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。

### b. 4.56億美元7.88厘2013年到期擔保票據

2003年1月24日，本公司一家間接全資附屬公司PCCW Capital No. 3 Limited私人配售4.56億美元7.88厘2013年到期的擔保票據，以籌集資金作一般企業用途。該等票據在盧森堡證券交易所上市，並由本公司無條件及不可撤回地擔保，直至2004年5月12日為止。於2004年5月12日，票據持有人批准將有關擔保轉移予香港電話公司及修訂該等票據的若干條款。該等擔保票據已於2007年1月24日悉數贖回。

### c. 5億美元6厘2013年到期擔保票據

2003年7月17日，本公司一家間接全資附屬公司PCCW-HKT Capital No.2 Limited發行5億美元6厘2013年到期的擔保票據。有關票據在盧森堡證券交易所上市，並由香港電話公司不可撤回及無條件地擔保，並將與香港電話公司的所有其他未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。所得款項用於一般企業用途。

### d. 5億美元5.25厘2015年到期擔保票據

2005年7月20日，本公司一家間接全資附屬公司PCCW-HKT Capital No.3 Limited發行5億美元5.25厘2015年到期的擔保票據。有關票據在新加坡證券交易所有限公司上市。利息須於每半年期末支付。該等票據由香港電話公司不可撤回及無條件地擔保，並將與香港電話公司的所有其他未履行無抵押及無附帶債務具有同等權益。所得款項用於一般企業用途。

有關本集團銀行信貸的詳細資料，請參閱附註42。

## 28 根據數碼港計劃協議應付港府的款項

| 港幣百萬元          | 本集團<br>2007                      |      |         |
|----------------|----------------------------------|------|---------|
|                | 港府於數碼港<br>計劃協議中<br>應佔款項<br>(附註a) | 其他   | 總計      |
| 年初             | 3,480                            | 25   | 3,505   |
| 計入發展中物業的額外應付款項 | 6,745                            | —    | 6,745   |
| 額外應付款項         | —                                | 33   | 33      |
| 年內已付款項         | (3,339)                          | (25) | (3,364) |
| 年底             | 6,886                            | 33   | 6,919   |
| 減：分類為流動負債的金額   | (5,145)                          | (33) | (5,178) |
| 分類為非流動負債的金額    | 1,741                            | —    | 1,741   |

**28 根據數碼港計劃協議應付港府的款項(續)**

a. 根據數碼港計劃協議, 港府有權根據數碼港計劃協議若干條款及條件的規定收取銷售數碼港計劃住宅部分所產生的現金盈餘款項(減該計劃產生的若干可列支成本)約百分之六十五。由於應付港府的款項被視為數碼港計劃的部分發展成本, 故該筆款項計入發展中物業。有關應付款項乃根據數碼港計劃住宅部分的估計銷售所得款項及數碼港計劃的估計發展成本而作出。來年須向港府支付的估計款項會分類為流動負債。

**29 衍生金融工具**

| 港幣百萬元              | 本集團  |       | 本公司  |      |
|--------------------|------|-------|------|------|
|                    | 2007 | 2006  | 2007 | 2006 |
| 流動資產               |      |       |      |      |
| 跨幣掉期合約—現金流量對沖(附註a) | 43   | —     | —    | —    |
| 利率期權合約—持作買賣(附註b)   | —    | —     | —    | —    |
|                    | 43   | —     | —    | —    |
| 流動負債               |      |       |      |      |
| 跨幣掉期合約—現金流量對沖(附註a) | (6)  | (470) | —    | —    |
| 跨幣掉期合約—不合資格作對沖會計   | —    | (85)  | —    | (6)  |
| 外匯遠期合約(附註c)        | (7)  | —     | —    | —    |
|                    | (13) | (555) | —    | (6)  |

a. 於2007年12月31日, 本集團持有不同匯率的未到期跨幣掉期合約, 名義合約金額為20億美元(約港幣155.17億元)(2006年: 29.06億美元(約港幣226.16億元)), 以控制本集團的外匯波動風險。於2006年12月31日, 本公司持有不同匯率的未到期跨幣掉期合約, 名義合約金額為4.5億美元(約港幣35.06億元)。於2007年12月31日, 本公司並無持有未到期跨幣掉期合約。

於2007年12月31日, 跨幣掉期合約的賬面值代表公平價值應收賬款淨額, 計入流動資產(如為公平價值應付賬款淨額, 則計入流動負債)。

名義合約金額為20億美元(約港幣155.17億元)、於2007年12月31日的所有未到期跨幣掉期合約, 被指定為本集團外幣借款的外幣匯率風險現金流量對沖。該等掉期的到期日由約一年至相關借款的整個限期, 而名義金額的美元兌港幣匯率固定為7.7508至7.7790。於2006年12月31日, 名義合約金額為20億美元(約港幣155.62億元)的若干未到期跨幣掉期合約, 被指定為現金流量對沖。該等掉期的到期日配合相關借款的到期日, 而名義金額的美元兌港幣匯率固定為7.7625至7.7915(見附註39(c)(i))。在該等跨幣掉期合約於權益項下對沖儲備確認的盈虧, 將繼續撥入損益表, 直至借款償還為止。

b. 本集團訂立利率期權合約以控制其利率風險。於2007年12月31日, 該等票據的名義總金額為港幣2,000萬元(2006年: 港幣2,800萬元), 該等代表公平價值的工具並無賬面值(2006年: 無)。

c. 於2007年12月31日, 本集團以約7,000萬美元出售24.25億泰國銖的外匯遠期合約尚未行使, 泰國銖兌美元遠期匯率固定為34.113。於2007年12月31日, 該合約已產生估計虧損港幣700萬元。於2006年12月31日, 概無任何尚未行使的外匯遠期合約。



### 30 股本

|                 | 2007                  |              | 2006           |             |
|-----------------|-----------------------|--------------|----------------|-------------|
|                 | 股份數目                  | 面值<br>港幣百萬元  | 股份數目           | 面值<br>港幣百萬元 |
| 法定股本：           |                       |              |                |             |
| 每股面值港幣0.25元的普通股 |                       |              |                |             |
| 年初及年底           | <b>10,000,000,000</b> | <b>2,500</b> | 10,000,000,000 | 2,500       |
| 已發行及繳足：         |                       |              |                |             |
| 每股面值港幣0.25元的普通股 |                       |              |                |             |
| 年初              | <b>6,750,171,317</b>  | <b>1,688</b> | 6,723,020,490  | 1,681       |
| 行使僱員購股權(附註a)    | <b>28,455,836</b>     | <b>7</b>     | 27,150,827     | 7           |
| 年底              | <b>6,778,627,153</b>  | <b>1,695</b> | 6,750,171,317  | 1,688       |

a. 於2007年，合資格購股權持有人以其各自的認購價行使28,455,836份(2006年：27,150,827份)僱員購股權，現金總代價為港幣125,113,074元(2006年：港幣119,277,935元)，本公司亦因而發行合共28,455,836股每股面值港幣0.25元的新普通股(2006年：27,150,827股)，有關詳情載於附註32(a)(iv)。

年內已發行的所有新普通股於各方面與現有股份享有同等權利。

### 31 僱員退休福利

#### a. 界定利益退休金計劃

本集團設有界定利益退休金計劃(「界定利益計劃」)，為僱員於辭職及退休後提供一筆退休福利。界定利益計劃為最終的薪酬界定利益計劃。計劃資產由獨立信託人管理並持有，與本集團的財政並無關連。

界定利益計劃由本集團及僱員根據合資格獨立精算師按定期估值的基準不時作出的推薦意見作出供款。

根據《香港會計準則》19編製的界定利益計劃最新一份獨立精算師估值乃於2007年12月31日作出，由加拿大精算師協會的資深會員，而同時亦為美國Society of Actuaries的資深會員華信惠悅顧問有限公司的Aaron Wong先生使用預測單位信託法編製。精算師認為，計劃資產的公平價值相當於2007年12月31日界定利益計劃福利責任折現值的百分之八十一點四(2006年：百分之八十七點八)。

i. 於綜合資產負債表中確認的數額如下：

| 港幣百萬元                  | 本集團          |       |
|------------------------|--------------|-------|
|                        | 2007         | 2006  |
| 界定利益福利責任的折現值(附註iii)    | <b>253</b>   | 237   |
| 計劃資產的公平價值(附註iv)        | <b>(206)</b> | (208) |
| 未確認精算虧損                | <b>47</b>    | 29    |
|                        | <b>(38)</b>  | (18)  |
| 綜合資產負債表中呈列的界定利益退休金計劃負債 | <b>9</b>     | 11    |

預計僱主毋須於2008年就計劃作出供款。

**31 僱員退休福利(續)****a. 界定利益退休金計劃(續)**

ii. 主要計劃資產類別佔總計劃資產的百分比如下:

|           | 本集團  |      |
|-----------|------|------|
|           | 2007 | 2006 |
| 股本證券      | —    | —    |
| 現金或短期定期存款 | —    | 100% |
| 其他(保險基金)  | 100% | —    |
|           | 100% | 100% |

於2007年12月31日, 計劃資產不包括本公司發行的任何普通股(2006年: 無)。

iii. 界定利益福利責任現值變動如下:

| 港幣百萬元 | 本集團  |      |
|-------|------|------|
|       | 2007 | 2006 |
| 年初    | 237  | 228  |
| 已支付利益 | (11) | (11) |
| 利息成本  | 9    | 10   |
| 精算虧損  | 18   | 10   |
| 年底    | 253  | 237  |

iv. 計劃資產現值變動如下:

| 港幣百萬元     | 本集團  |      |
|-----------|------|------|
|           | 2007 | 2006 |
| 年初        | 208  | 211  |
| 已支付利益     | (11) | (11) |
| 計劃資產的預期回報 | 11   | 12   |
| 精算虧損      | (2)  | (4)  |
| 年底        | 206  | 208  |

v. 於綜合損益表中確認的(收入)/開支如下:

| 港幣百萬元                     | 本集團  |      |
|---------------------------|------|------|
|                           | 2007 | 2006 |
| 利息成本                      | 9    | 10   |
| 計劃資產的預期回報                 | (11) | (12) |
|                           | (2)  | (2)  |
| 於綜合損益表中下列項目確認為收入:         |      |      |
| 一般及行政開支—其他員工的退休成本(附註9(a)) | (2)  | (2)  |
| 計劃資產的實際回報                 | 9    | 8    |

### 31 僱員退休福利 (續)

#### a. 界定利益退休金計劃 (續)

vi. 已使用的主要精算假設 (以加權平均數表示) 如下:

|            | 本集團   |       |
|------------|-------|-------|
|            | 2007  | 2006  |
| 貼現率        | 3.55% | 4.00% |
| 計劃資產的預期回報率 | 5.75% | 5.75% |
| 未來退休金增加    | 3.00% | 3.00% |

計劃資產的預期回報率乃按計劃的長期標準分配計算。

vii. 過往資料:

| 港幣百萬元        | 本集團   |       |
|--------------|-------|-------|
|              | 2007  | 2006  |
| 界定利益福利責任的折現值 | 253   | 237   |
| 計劃資產的公平價值    | (206) | (208) |
| 計劃的虧絀        | 47    | 29    |
| 計劃負債的過往虧損    | 3     | 2     |
| 計劃資產的過往虧損    | 2     | 4     |

#### b. 界定供款退休金計劃

本集團亦為其按《香港僱傭條例》司法權區項下僱用的僱員設立界定供款計劃，包括根據《香港強制性公積金計劃條例》設立強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。該等計劃由獨立信託人管理。

根據界定供款計劃，僱主均須按計劃規定指明的比率向計劃供款。倘僱員於僱主供款未悉數歸屬並轉為既得利益前退出計劃，沒收的供款將用作撇銷本集團應作出的供款。

根據強積金計劃，僱主及其僱員各自均須按有關僱員的收入百分之五向計劃供款，有關收入的每月供款上限為港幣20,000元。供款於有關服務期間服務完成時會即時歸屬並轉為既得利益。

## 32 股本報酬福利

### a. 本公司的購股權計劃

本公司於1994年9月採納了一項購股權計劃(「1994年計劃」)並於2002年5月修改該計劃,據此,本公司董事會(「董事會」)可酌情邀請本集團的僱員(包括本集團任何成員公司的董事)及其他合資格人士認授購股權以認購本公司股份。購股權的歸屬期及行使期由董事會釐定,惟無論如何不得超過授出當日後10年。持有人每持有一份購股權可認購一股股份。1994年計劃已於2004年9月屆滿。

於2004年5月19日舉行的本公司股東週年大會上,本公司股東批准終止1994年計劃,並採納新購股權計劃(「2004年計劃」)。自2004年5月19日起,董事會可酌情向任何合資格人士批授購股權,以便該等合資格人士按2004年計劃所規定的條款及條件認購本公司股份。因行使根據2004年計劃及任何其他購股權計劃(包括1994年計劃)所授出但未獲行使的所有尚未行使購股權而可予發行的股份數目整體限額,不得超過不時已發行股份的百分之三十。此外,根據2004年計劃可授出的股份數目最多不得超過2004年5月19日(或倘股東批准更新該限額,則為其他日期)本公司已發行股本的百分之十。2004年計劃項下購股權的行使價均由董事會全權釐定,惟無論如何不得低於以下的較高價:(i)聯交所每日報價表所列股份於授出當日的收市價;(ii)聯交所每日報價表所列股份於授出當日前五個可於聯交所買賣股份的日子平均收市價;及(iii)股份於授出當日的面值。購股權的歸屬期及行使期由董事會釐定,惟無論如何最遲須於有關購股權授出當日起計10週年屆滿前一日行使。一般而言,認購價乃參考每日報價表所列股份在聯交所所報的收市價後釐定。認購價及合資格人士可獲授股份總數的釐定基準詳載於2004年計劃的規則內。2004年計劃並無規定購股權獲行使前必須持有的最短期限或必須達致的表現目標。本集團概無法定或推定責任以現金購回或結算購股權。

#### i. 未行使的購股權數目及其相關加權平均行使價的變動

|             | 2007               |              | 2006               |              |
|-------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|             | 加權平均<br>行使價<br>港幣元 | 購股權<br>數目    | 加權平均<br>行使價<br>港幣元 | 購股權<br>數目    |
| 年初          | 8.78               | 211,116,828  | 9.49               | 231,498,073  |
| 已發行(附註iii)  | 不適用                | —            | 4.92               | 25,000,000   |
| 已行使(附註iv)   | 4.40               | (28,455,836) | 4.39               | (27,150,827) |
| 已註銷/失效(附註v) | 6.64               | (38,294,221) | 19.06              | (18,230,418) |
| 年底(附註ii)    | 10.20              | 144,366,771  | 8.78               | 211,116,828  |
| 年底可行使       | 10.20              | 144,366,771  | 10.34              | 152,323,328  |

### 32 股本報酬福利 (續)

#### a. 本公司的購股權計劃 (續)

#### ii. 於結賬日未到期及未行使的購股權的期限

| 授出日期                        | 歸屬期                         | 行使期                         | 行使價<br>港幣元 | 購股權數目              |             |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------|--------------------|-------------|
|                             |                             |                             |            | 2007               | 2006        |
| 1999年8月17日至<br>1999年9月15日   | 2000年8月17日至<br>2004年8月17日   | 2000年8月17日至<br>2009年8月17日   | 11.7800    | <b>13,569,593</b>  | 14,137,058  |
| 1999年10月25日至<br>1999年11月23日 | 2000年10月25日至<br>2004年10月25日 | 2000年10月25日至<br>2009年10月25日 | 22.7600    | <b>1,724,000</b>   | 3,184,400   |
| 2000年2月8日至<br>2000年3月8日     | 2001年2月8日至<br>2003年2月8日     | 2001年2月8日至<br>2010年2月8日     | 75.2400    | <b>86,700</b>      | 86,700      |
| 2000年8月26日至<br>2000年9月24日   | 2001年5月26日至<br>2005年5月26日   | 2001年5月26日至<br>2010年8月26日   | 60.1200    | <b>6,549,600</b>   | 6,571,200   |
| 2000年10月27日至<br>2000年11月25日 | 2001年3月15日至<br>2005年3月15日   | 2001年3月15日至<br>2010年10月27日  | 24.3600    | <b>8,742,906</b>   | 9,218,282   |
| 2001年1月22日至<br>2001年2月20日   | 2001年1月22日至<br>2005年1月22日   | 2001年1月22日至<br>2011年1月22日   | 16.8400    | <b>11,171,039</b>  | 12,673,839  |
| 2001年2月20日                  | 2002年2月8日至<br>2004年2月8日     | 2002年2月8日至<br>2011年2月8日     | 18.7600    | <b>86,700</b>      | 86,700      |
| 2001年4月17日至<br>2001年5月16日   | 2001年5月26日至<br>2005年5月26日   | 2001年5月26日至<br>2011年4月17日   | 10.3000    | <b>1,068,840</b>   | 1,122,560   |
| 2001年7月16日至<br>2001年9月15日   | 2002年7月16日至<br>2004年7月16日   | 2002年7月16日至<br>2011年7月16日   | 9.1600     | <b>236,320</b>     | 272,680     |
| 2001年10月15日至<br>2001年11月13日 | 2002年10月15日至<br>2004年10月15日 | 2002年10月15日至<br>2011年10月15日 | 8.6400     | —                  | 120,000     |
| 2002年5月10日                  | 2003年4月11日至<br>2007年4月11日   | 2003年4月11日至<br>2012年4月11日   | 7.9150     | <b>86,700</b>      | 86,700      |
| 2002年8月1日                   | 2003年8月1日至<br>2005年8月1日     | 2003年8月1日至<br>2012年7月31日    | 8.0600     | <b>200,000</b>     | 200,000     |
| 2002年10月11日                 | 2002年10月11日                 | 2002年10月11日至<br>2007年10月10日 | 8.6165     | —                  | 1,200,000   |
| 2002年11月13日                 | 2003年11月13日至<br>2005年11月13日 | 2003年11月13日至<br>2012年11月12日 | 6.1500     | <b>6,500,000</b>   | 6,680,000   |
| 2003年7月25日                  | 2004年7月25日至<br>2006年7月25日   | 2004年7月25日至<br>2013年7月23日   | 4.3500     | <b>52,911,873</b>  | 71,006,209  |
| 2003年9月16日                  | 2004年9月16日至<br>2006年9月16日   | 2004年9月16日至<br>2013年9月14日   | 4.9000     | <b>157,000</b>     | 177,000     |
| 2005年2月8日                   | 2006年2月8日至<br>2007年2月8日     | 2006年2月8日至<br>2009年2月7日     | 4.4750     | <b>41,275,500</b>  | 52,293,500  |
| 2005年9月1日                   | 2006年9月1日至<br>2008年9月1日     | 2006年9月1日至<br>2010年8月31日    | 5.2500     | —                  | 7,000,000   |
| 2006年9月15日                  | 2007年9月15日至<br>2009年9月15日   | 2007年9月15日至<br>2010年9月14日   | 4.9240     | —                  | 25,000,000  |
|                             |                             |                             |            | <b>144,366,771</b> | 211,116,828 |

**32 股本報酬福利(續)****a. 本公司的購股權計劃(續)****ii. 於結賬日未到期及未行使的購股權的期限(續)**

未行使購股權的行使價範圍及加權平均剩餘合約年期如下:

| 行使價範圍         | 2007              |                    | 2006              |                    |
|---------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|               | 加權平均剩餘合約年期<br>(年) | 購股權數目              | 加權平均剩餘合約年期<br>(年) | 購股權數目              |
| 港幣元 4.01至5.04 | 3.61              | 94,344,373         | 4.51              | 148,476,709        |
| 5.05至7.54     | 4.87              | 6,500,000          | 4.74              | 13,680,000         |
| 7.55至11.29    | 3.55              | 1,591,860          | 3.05              | 3,001,940          |
| 11.30至16.79   | 1.63              | 13,569,593         | 2.63              | 14,137,058         |
| 16.80至25.04   | 2.87              | 21,724,645         | 3.82              | 25,163,221         |
| 55.05至70.04   | 2.65              | 6,549,600          | 3.65              | 6,571,200          |
| 70.05至85.00   | 2.10              | 86,700             | 3.10              | 86,700             |
|               |                   | <b>144,366,771</b> |                   | <b>211,116,828</b> |

**iii. 年內授出的購股權詳情**

| 歸屬期                       | 行使期                       | 行使價<br>港幣元 | 已收代價<br>港幣元 | 2007      |             | 2006       |             |
|---------------------------|---------------------------|------------|-------------|-----------|-------------|------------|-------------|
|                           |                           |            |             | 購股權<br>數目 | 已收代價<br>港幣元 | 購股權<br>數目  | 已收代價<br>港幣元 |
| 2007年9月15日至<br>2009年9月15日 | 2007年9月15日至<br>2010年9月14日 | 4.9240     | —           | —         | —           | 25,000,000 | —           |
|                           |                           |            | —           | —         | —           | 25,000,000 | —           |

於2006年, 授出的購股權的公平價值按三項式購股權定價模式釐定。授出的購股權的加權平均公平價值及該模式的有關加權平均數據和假設如下:

|              | 2006    |
|--------------|---------|
| 量度日期的公平價值    | 港幣0.95元 |
| 股價           | 港幣4.92元 |
| 行使價          | 港幣4.92元 |
| 預計波幅         | 27.66%  |
| 預計購股權年期(以年計) | 4年      |
| 預期股息         | 3.78%   |
| 無風險利率        | 3.94%   |

預計波幅根據對緊接授出日期前一年每日股價的統計分析計算。預期股息根據過往股息計算。無風險利率則根據與預計購股權年期相若的外匯基金債券的市場孳息率計算。

購股權的授出須符合服務條件。該條件於授出日期對所獲服務的公平價值進行量度時並無考慮在內。授出購股權並不涉及市場情況。

### 32 股本報酬福利 (續)

#### a. 本公司的購股權計劃 (續)

##### iv. 年內已行使的購股權詳情

| 行使日期                      | 行使價<br>港幣元 | 行使日期的<br>每股市值<br>港幣元 | 2007               |                   | 2006              |            |
|---------------------------|------------|----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------|
|                           |            |                      | 已收所得<br>款項<br>港幣元  | 購股權<br>數目         | 已收所得<br>款項<br>港幣元 | 購股權<br>數目  |
| 2006年1月4日至<br>2006年12月29日 | 4.3500     | 4.67至5.75            | —                  | —                 | 77,518,422        | 17,820,327 |
| 2006年2月8日至<br>2006年11月28日 | 4.4750     | 4.65至5.75            | —                  | —                 | 41,695,813        | 9,317,500  |
| 2006年2月8日                 | 4.9000     | 5.55                 | —                  | —                 | 63,700            | 13,000     |
| 2007年1月4日至<br>2007年12月27日 | 4.4750     | 4.62至5.14            | <b>47,620,712</b>  | <b>10,641,500</b> | —                 | —          |
| 2007年1月5日至<br>2007年12月17日 | 4.3500     | 4.56至5.14            | <b>77,492,362</b>  | <b>17,814,336</b> | —                 | —          |
|                           |            |                      | <b>125,113,074</b> | <b>28,455,836</b> | 119,277,935       | 27,150,827 |

年內已行使的購股權於行使日期的加權平均股價為港幣4.85元 (2006年:港幣5.28元)。

##### v. 年內已註銷或失效的購股權詳情

| 行使期                     | 行使價<br>港幣元 | 購股權數目             |            |
|-------------------------|------------|-------------------|------------|
|                         |            | 2007              | 2006       |
| 2000年8月17日至2009年8月17日   | 11.7800    | <b>567,465</b>    | 2,275,067  |
| 2000年8月17日至2009年10月25日  | 22.7600    | <b>1,460,400</b>  | 186,000    |
| 2001年5月26日至2010年8月26日   | 60.1200    | <b>21,600</b>     | 3,316,000  |
| 2001年3月15日至2010年10月27日  | 24.3600    | <b>475,376</b>    | 771,508    |
| 2001年1月22日至2011年1月22日   | 16.8400    | <b>1,502,800</b>  | 3,694,613  |
| 2001年5月26日至2011年4月17日   | 10.3000    | <b>53,720</b>     | 24,480     |
| 2002年7月16日至2011年7月16日   | 9.1600     | <b>36,360</b>     | 93,080     |
| 2002年10月15日至2011年10月15日 | 8.6400     | <b>120,000</b>    | —          |
| 2002年10月11日至2007年10月10日 | 8.6165     | <b>1,200,000</b>  | —          |
| 2003年11月13日至2012年11月12日 | 6.1500     | <b>180,000</b>    | 140,000    |
| 2004年7月25日至2013年7月23日   | 4.3500     | <b>280,000</b>    | 3,741,670  |
| 2004年9月16日至2013年9月14日   | 4.9000     | <b>20,000</b>     | —          |
| 2006年2月8日至2009年2月7日     | 4.4750     | <b>376,500</b>    | 3,988,000  |
| 2006年9月1日至2010年8月31日    | 5.2500     | <b>7,000,000</b>  | —          |
| 2007年9月15日至2010年9月14日   | 4.9240     | <b>25,000,000</b> | —          |
|                         |            | <b>38,294,221</b> | 18,230,418 |

**32 股本報酬福利(續)****b. 本公司的股份獎勵計劃**

於2002年, 本公司設立了兩個僱員股份獎勵計劃, 據此, 可向參與計劃的附屬公司僱員給予股份獎勵。本公司董事不可參與上述計劃。2002年6月10日, 本公司批准設立購買計劃, 據此, 選定的僱員獲授在市場購買的股份作為獎勵。2002年11月12日, 本公司批准設立認購計劃, 據此, 選定的僱員獲獎勵授予新發行股份。購買計劃及認購計劃的目的均為肯定本集團若干僱員的貢獻, 以保留該等僱員繼續為本集團的業務及發展作出貢獻, 以及吸引合適人才加入本集團, 讓本集團進一步發展。根據該等計劃, 於向僱員授出股份獎勵後, 將以信託方式代為持有有關僱員的股份, 於一段期間後待獎勵已歸屬為既得利益時授予僱員, 惟有關僱員須於有關期間仍為本集團僱員, 以及符合授出獎勵時指明的其他條件。於2006年5月, 本公司修訂購買計劃, 致使本公司董事亦合資格參與該計劃。根據該兩項計劃發行的股份總數不得超過本公司已發行股本的百分之一(不包括已歸屬為既得利益並已轉讓予僱員的股份)。

年內根據股份獎勵計劃持有的股份變動概要如下:

|                            | 股份數目        |           |
|----------------------------|-------------|-----------|
|                            | 2007        | 2006      |
| 年初                         | 6,500,000   | —         |
| 受託人以平均每股港幣4.81元的市價在市場上購入股份 | —           | 5,073,600 |
| 授予僱員的歸屬為既得利益股份獎勵           | (3,980,891) | —         |
| 沒收已失效股份                    | —           | 1,426,400 |
| 年底                         | 2,519,109   | 6,500,000 |

於2006年, 根據購買計劃發行的股份於量度日期的公平價值為港幣4.90元, 此價值按股份於授出日期的市場報價計算。

**c. 盈大地產的購股權計劃**

盈大地產於2003年3月17日批准及採納一項購股權計劃(「2003年盈大地產計劃」), 自採納翌日起計有效期為10年。為了使盈大地產購股權計劃的條款與本公司購股權計劃的條款保持一致, 且與盈大地產現有資本基礎比較下, 根據2003年盈大地產計劃可予發行的股份數目有限, 於2005年5月13日舉行的盈大地產股東週年大會上, 盈大地產股東批准終止2003年盈大地產計劃, 並採納新購股權計劃(「2005年盈大地產計劃」)。於本公司股東批准後, 2005年盈大地產計劃於2005年5月23日起生效。終止2003年盈大地產計劃後將不會據此授出任何購股權, 但就其終止前授出的購股權而言, 2003年計劃的規定仍然具備十足效力。

根據2005年盈大地產計劃, 盈大地產的董事會可酌情向任何合資格人士授出購股權, 以便按2005年盈大地產計劃的條款及條件認購盈大地產的股份。2005年盈大地產計劃項下購股權的行使價均由盈大地產董事會全權釐定, 惟無論如何不得低於以下的較高價: (i) 聯交所每日報價表所列盈大地產股份於授出當日的收市價; (ii) 聯交所每日報價表所列盈大地產股份於授出當日前五個可於聯交所買賣股份的日子平均收市價; 及(iii) 盈大地產股份於授出當日的面值。因行使根據2005年盈大地產計劃及盈大地產其他購股權計劃所授出但未獲行使的所有尚未行使購股權而可予發行的股份數目整體限額, 不得超過不時已發行股份的百分之三十。此外, 根據2005年盈大地產計劃可授出的購股權而發行的最高盈大地產股份數目, 連同2005年5月23日後根據盈大地產任何其他購股權計劃授出的任何股份, 不得超過2005年5月23日(或倘股東批准更新該限額, 則為其他日期) 盈大地產已發行股本的百分之十。



### 32 股本報酬福利 (續)

#### c. 盈大地產的購股權計劃 (續)

截至2007年12月31日止年度，盈大地產概無根據2005年盈大地產計劃授出任何購股權，而於2007年12月31日，2005年盈大地產計劃項下並無尚未行使的購股權。

盈大地產根據2003年盈大地產計劃授出的購股權及未行使的購股權詳情如下：

#### i. 未行使的購股權數目及其相關加權平均行使價的變動

|             | 2007               |             | 2006               |            |
|-------------|--------------------|-------------|--------------------|------------|
|             | 加權平均<br>行使價<br>港幣元 | 購股權<br>數目   | 加權平均<br>行使價<br>港幣元 | 購股權<br>數目  |
| 年初          | 2.375              | 10,000,000  | 2.375              | 10,000,000 |
| 已行使 (附註iii) | 2.375              | (5,000,000) | 不適用                | —          |
| 年底 (附註ii)   | 2.375              | 5,000,000   | 2.375              | 10,000,000 |
| 年底可行使       | 2.375              | 5,000,000   | 2.375              | 10,000,000 |

#### ii. 於結賬日未到期及未行使的購股權的期限

| 授出日期        | 歸屬期         | 行使期                         | 行使價<br>港幣元 | 購股權數目     |            |
|-------------|-------------|-----------------------------|------------|-----------|------------|
|             |             |                             |            | 2007      | 2006       |
| 2004年12月20日 | 2004年12月20日 | 2004年12月20日至<br>2014年12月19日 | 2.375      | 5,000,000 | 10,000,000 |
|             |             |                             |            | 5,000,000 | 10,000,000 |

於2007年12月31日尚未行使的購股權的加權平均剩餘合約年期為7年(2006年:8年)。

由於購股權已於2005年1月1日前歸屬，故並無在綜合損益表內確認開支。

#### iii. 年內已行使的購股權詳情

| 行使日期       | 行使價<br>港幣元 | 行使日期的<br>每股市價<br>港幣元 | 2007          |           | 2006          |       |
|------------|------------|----------------------|---------------|-----------|---------------|-------|
|            |            |                      | 已收所得款項<br>港幣元 | 購股權數目     | 已收所得款項<br>港幣元 | 股權股數目 |
| 2007年5月17日 | 2.375      | 2.46                 | 11,875,000    | 5,000,000 | —             | —     |
|            |            |                      | 11,875,000    | 5,000,000 | —             | —     |

年內已行使的購股權於行使日期的加權平均股價為港幣2.46元(2006年:無)。

綜合財務報表附註(續)

2007年12月31日

(除另有說明外,數額均以港幣表示)

33 儲備／(虧絀)

港幣百萬元

|                           | 2007  |        |      |          |            |        |       |            |           | 總額      |
|---------------------------|-------|--------|------|----------|------------|--------|-------|------------|-----------|---------|
|                           | 股份溢價賬 | 特別股本儲備 | 庫存股票 | 僱員股份報酬儲備 | 可換股票據及債券儲備 | 貨幣匯兌儲備 | 對沖儲備  | 可供出售金融資產儲備 | (虧絀)／保留溢利 |         |
| <b>本集團</b>                |       |        |      |          |            |        |       |            |           |         |
| 於2007年1月1日                | 7,791 | 21,254 | (37) | 213      | 183        | 87     | (447) | 79         | (30,381)  | (1,258) |
| 行使僱員購股權                   | 118   | —      | —    | —        | —          | —      | —     | —          | —         | 118     |
| 行使僱員購股權產生的溢價              | 59    | —      | —    | (59)     | —          | —      | —     | —          | —         | —       |
| 根據股份獎勵計劃授予僱員的歸屬為既得利益的股份獎勵 | —     | —      | 19   | (19)     | —          | —      | —     | —          | —         | —       |
| 僱員股份報酬                    | —     | —      | —    | 8        | —          | —      | —     | —          | —         | 8       |
| 匯兌差額                      | —     | —      | —    | —        | —          | 240    | —     | —          | —         | 240     |
| 本年度溢利                     | —     | —      | —    | —        | —          | —      | —     | —          | 1,503     | 1,503   |
| 過往年度已支付股息                 | —     | —      | —    | —        | —          | —      | —     | —          | (813)     | (813)   |
| 本年度已宣派及支付股息               | —     | —      | —    | —        | —          | —      | —     | —          | (440)     | (440)   |
| 可供出售金融資產：                 |       |        |      |          |            |        |       |            |           |         |
| — 公平價值變動                  | —     | —      | —    | —        | —          | —      | —     | 25         | —         | 25      |
| — 出售時撥入損益表                | —     | —      | —    | —        | —          | —      | —     | (95)       | —         | (95)    |
| — 減值時撥入損益表                | —     | —      | —    | —        | —          | —      | —     | 7          | —         | 7       |
| 現金流量對沖：                   |       |        |      |          |            |        |       |            |           |         |
| — 公平價值變動中的有效部分            | —     | —      | —    | —        | —          | —      | 631   | —          | —         | 631     |
| — 自權益轉撥入損益表               | —     | —      | —    | —        | —          | —      | (69)  | —          | —         | (69)    |
| 贖回可換股債券                   | —     | —      | —    | —        | (183)      | —      | —     | —          | 183       | —       |
| 於2007年12月31日              | 7,968 | 21,254 | (18) | 143      | —          | 327    | 115   | 16         | (29,948)  | (143)   |
| <b>本公司</b>                |       |        |      |          |            |        |       |            |           |         |
| 於2007年1月1日                | 7,791 | 21,254 | —    | 206      | —          | —      | —     | —          | 4,221     | 33,472  |
| 行使僱員購股權                   | 118   | —      | —    | —        | —          | —      | —     | —          | —         | 118     |
| 行使僱員購股權產生的溢價              | 59    | —      | —    | (59)     | —          | —      | —     | —          | —         | —       |
| 僱員股份報酬                    | —     | —      | —    | (5)      | —          | —      | —     | —          | —         | (5)     |
| 本年度溢利                     | —     | —      | —    | —        | —          | —      | —     | —          | 22,382    | 22,382  |
| 過往年度已支付股息                 | —     | —      | —    | —        | —          | —      | —     | —          | (813)     | (813)   |
| 本年度已宣派及支付股息               | —     | —      | —    | —        | —          | —      | —     | —          | (440)     | (440)   |
| 於2007年12月31日              | 7,968 | 21,254 | —    | 142      | —          | —      | —     | —          | 25,350    | 54,714  |

### 33 儲備／(虧絀) (續)

港幣百萬元

|                  | 2006      |            |      |              |                    |            |       |                    |               |         |
|------------------|-----------|------------|------|--------------|--------------------|------------|-------|--------------------|---------------|---------|
|                  | 股份<br>溢價賬 | 特別<br>股本儲備 | 庫存股票 | 僱員股份<br>報酬儲備 | 可換<br>股票據及<br>債券儲備 | 貨幣匯兌<br>儲備 | 對沖儲備  | 可供<br>出售金融<br>資產儲備 | (虧絀)／<br>保留溢利 | 總額      |
| <b>本集團</b>       |           |            |      |              |                    |            |       |                    |               |         |
| 於2006年1月1日       | 7,622     | 22,255     | —    | 223          | 183                | (55)       | —     | 89                 | (31,388)      | (1,071) |
| 行使僱員購股權          | 112       | —          | —    | —            | —                  | —          | —     | —                  | —             | 112     |
| 行使僱員購股權產生的溢價     | 57        | —          | —    | (57)         | —                  | —          | —     | —                  | —             | —       |
| 僱員股份報酬           | —         | —          | —    | 47           | —                  | —          | —     | —                  | —             | 47      |
| 沒收股份獎勵計劃項下的已失效股份 | —         | —          | (13) | —            | —                  | —          | —     | —                  | —             | (13)    |
| 購買股份獎勵計劃項下的股份    | —         | —          | (24) | —            | —                  | —          | —     | —                  | —             | (24)    |
| 匯兌差額             | —         | —          | —    | —            | —                  | 142        | —     | —                  | —             | 142     |
| 本年度溢利            | —         | —          | —    | —            | —                  | —          | —     | —                  | 1,252         | 1,252   |
| 過往年度已支付股息        | —         | (634)      | —    | —            | —                  | —          | —     | —                  | (174)         | (808)   |
| 本年度已宣派及支付股息      | —         | (367)      | —    | —            | —                  | —          | —     | —                  | (71)          | (438)   |
| 可供出售金融資產：        |           |            |      |              |                    |            |       |                    |               |         |
| —公平價值變動          | —         | —          | —    | —            | —                  | —          | —     | 78                 | —             | 78      |
| —出售時撥入損益表        | —         | —          | —    | —            | —                  | —          | —     | (88)               | —             | (88)    |
| 現金流量對沖：          |           |            |      |              |                    |            |       |                    |               |         |
| —公平價值變動中的有效部分    | —         | —          | —    | —            | —                  | —          | (428) | —                  | —             | (428)   |
| —自權益轉撥入損益表       | —         | —          | —    | —            | —                  | —          | (19)  | —                  | —             | (19)    |
| 於2006年12月31日     | 7,791     | 21,254     | (37) | 213          | 183                | 87         | (447) | 79                 | (30,381)      | (1,258) |
| <b>本公司</b>       |           |            |      |              |                    |            |       |                    |               |         |
| 於2006年1月1日       | 7,622     | 22,255     | —    | 223          | —                  | —          | —     | —                  | 174           | 30,274  |
| 行使僱員購股權          | 112       | —          | —    | —            | —                  | —          | —     | —                  | —             | 112     |
| 行使僱員購股權產生的溢價     | 57        | —          | —    | (57)         | —                  | —          | —     | —                  | —             | —       |
| 僱員股份報酬           | —         | —          | —    | 40           | —                  | —          | —     | —                  | —             | 40      |
| 本年度溢利            | —         | —          | —    | —            | —                  | —          | —     | —                  | 4,292         | 4,292   |
| 過往年度已支付股息        | —         | (634)      | —    | —            | —                  | —          | —     | —                  | (174)         | (808)   |
| 本年度已宣派及支付股息      | —         | (367)      | —    | —            | —                  | —          | —     | —                  | (71)          | (438)   |
| 於2006年12月31日     | 7,791     | 21,254     | —    | 206          | —                  | —          | —     | —                  | 4,221         | 33,472  |

由於本公司將全部股份溢價餘額用作抵銷於2004年6月30日的累計虧損而於2004年削減股本，故設立特別股本儲備。特別股本儲備並非視作為已變現溢利；只要本公司繼續維持上市地位，特別股本儲備則會視作為香港《公司條例》第79C條所述的不可分派儲備。

2006年1月10日，香港高等法院（「高等法院」）頒授法令，批准本公司以特別股本儲備分派股息，惟本公司須預留總數約5.44億美元（約港幣42.43億元）及港幣1.06億元，純粹用作解除於股本削減日期已存在的本公司若干債務或負債，主要為PCCW Capital No. 2 Limited所發行4.50億美元於2007年到期的1厘擔保可換股債券到期時應付的本金總額、應計利息及贖回溢價。於2006年3月27日，有關金額已作預留，高等法院的法令亦因而生效。於2007年12月31日，預留的現金總額約為港幣1.06億元（2006年：港幣43.01億元），並已在本公司資產負債表中的「受限制現金」內列賬（見附註26(b)）。

## 34 遞延稅項

a. 年內遞延稅項負債/(資產)的變動如下:

| 港幣百萬元                      | 2007       |                             |            |      |            |       |      | 合計    |       |
|----------------------------|------------|-----------------------------|------------|------|------------|-------|------|-------|-------|
|                            | 加速<br>稅務折舊 | 就收購<br>附屬公司<br>而作出的<br>估值調整 | 租賃<br>形式合夥 | 物業重估 | 遞延<br>安裝收益 | 稅項虧損  | 其他   |       |       |
| 本集團                        |            |                             |            |      |            |       |      |       |       |
| 年初                         | 1,644      | 366                         | 173        | 146  | (130)      | (170) | (24) | 2,005 |       |
| 抵免於/(計入)綜合損益表<br>(附註12(a)) | 3          | (24)                        | (79)       | (34) | 84         | (35)  | (13) | (98)  |       |
| 出售附屬公司                     | —          | —                           | —          | —    | —          | —     | 4    | 4     |       |
| 匯兌差額                       | 16         | —                           | —          | 9    | —          | —     | (2)  | 23    |       |
| 年底                         | 1,663      | 342                         | 94         | 121  | (46)       | (205) | (35) | 1,934 |       |
| 港幣百萬元                      | 2006       |                             |            |      |            |       |      |       |       |
|                            | 加速<br>稅務折舊 | 就收購<br>附屬公司<br>而作出的<br>估值調整 | 租賃<br>形式合夥 | 物業重估 | 遞延<br>安裝收益 | 稅項虧損  | 其他   | 合計    |       |
| 本集團                        |            |                             |            |      |            |       |      |       |       |
| 年初                         | 1,634      | 394                         | 224        | 144  | (166)      | (11)  | (42) | 2,177 |       |
| 抵免於/(計入)綜合損益表<br>(附註12(a)) | 3          | (28)                        | (51)       | (3)  | 36         | (159) | 18   | (184) |       |
| 匯兌差額                       | 7          | —                           | —          | 5    | —          | —     | —    | 12    |       |
| 年底                         | 1,644      | 366                         | 173        | 146  | (130)      | (170) | (24) | 2,005 |       |
| 港幣百萬元                      |            |                             |            |      |            |       |      | 本集團   |       |
|                            |            |                             |            |      |            |       |      | 2007  | 2006  |
| 於綜合資產負債表中確認的遞延稅項資產淨值       |            |                             |            |      |            |       |      | (216) | (174) |
| 於綜合資產負債表中確認的遞延稅項負債淨值       |            |                             |            |      |            |       |      | 2,150 | 2,179 |
|                            |            |                             |            |      |            |       |      | 1,934 | 2,005 |

b. 年內, 透過考慮於預期日後取得的應課稅收入及持續審慎和可行的稅項計劃策略, 遞延稅項資產港幣0.36億元(2006年: 港幣1.70億元)乃於預期日後取得應課稅溢利的機會頗高, 而使有關的稅務利益變現時, 才會就結轉的稅務虧損予以確認。本集團有未動用估計稅務虧損港幣234.30億元(2006年: 港幣218.85億元)轉撥至扣除未來應課稅收入, 且並未就此確認遞延稅項資產。為數港幣13.25億元(2006年: 港幣10.78億元)及港幣2.25億元(2006年: 港幣4.96億元)的估計稅務虧損將於2007年12月31日起分別在一至五年內及五年後屆滿。稅務虧損的餘下部分主要與香港公司有關, 並可無限期結轉。

### 35 流動通訊服務牌照費用負債

於2007年12月31日，本集團的流動通訊服務牌照費用負債須於以下期間償付：

| 港幣百萬元            | 本集團        |               |            |            |               |            |
|------------------|------------|---------------|------------|------------|---------------|------------|
|                  | 2007       |               |            | 2006       |               |            |
|                  | 最低年費<br>現值 | 未來期間的<br>利息開支 | 最低年費<br>總額 | 最低年費<br>現值 | 未來期間的<br>利息開支 | 最低年費<br>總額 |
| 須於下列期間內償還        |            |               |            |            |               |            |
| — 不超過一年          | 67         | 7             | 74         | 58         | 7             | 65         |
| — 超過一年，但不超過兩年    | 71         | 14            | 85         | 60         | 14            | 74         |
| — 超過兩年，但不超過五年    | 205        | 101           | 306        | 186        | 91            | 277        |
| — 超過五年           | 256        | 288           | 544        | 293        | 362           | 655        |
|                  | 599        | 410           | 1,009      | 597        | 474           | 1,071      |
| 減：須於一年內償還的流動負債款項 | (67)       | (7)           | (74)       | (58)       | (7)           | (65)       |
|                  | 532        | 403           | 935        | 539        | 467           | 1,006      |

### 36 應收租賃款項淨額

本集團屬下的公司為於數項有限責任制夥伴關係中擁有及向第三者租賃資產的有限責任制夥伴。

| 港幣百萬元   | 本集團   |      |
|---|-------|------|
|   | 2007  | 2006 |
| 此等融資租賃的投資淨值包括：                                  |       |      |
| 應收租賃款項淨額  | 203   | 203  |
| 減：應收租賃款項淨額的即期部分（載入綜合資產負債表<br>「預付款項、按金及其他流動資產」內） | (112) | —    |
|   | 91    | 203  |

## 37 綜合現金流量表附註

## a. 除稅前經營業務溢利與經營業務所產生的現金淨額對賬表

| 港幣百萬元                       | 本集團          |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|
|                             | 2007         | 2006         |
| 除稅前溢利                       | 2,807        | 2,552        |
| 調整:                         |              |              |
| 撥回於一家聯營公司的權益的減值虧損           | (1)          | —            |
| 僱員股份報酬                      | 8            | 47           |
| 沒收股份獎勵計劃項下的已失效股份            | —            | (13)         |
| 過時存貨撥備                      | 1            | 5            |
| 利息收入                        | (429)        | (732)        |
| 利息支出                        | 1,617        | 1,898        |
| 融資費用                        | 41           | 110          |
| 物業、設備及器材折舊                  | 2,795        | 2,776        |
| 以公平價值誌入損益賬的金融資產的已變現及未變現收益淨額 | (8)          | (17)         |
| 出售可供出售金融資產的已變現收益淨額          | (79)         | (88)         |
| 衍生金融工具的已變現及未變現公平價值(收益)/虧損淨額 | (62)         | 110          |
| 自權益轉出現金流量對沖工具的收益淨額          | (9)          | —            |
| 投資物業的公平價值收益                 | (3)          | (1)          |
| 投資減值撥備                      | 60           | 40           |
| 物業、設備及器材虧損                  | 7            | 11           |
| 租金保證撥備                      | 36           | —            |
| 出售物業、設備及器材的(收益)/虧損          | (7)          | 25           |
| 商譽減值虧損                      | 58           | —            |
| 呆壞賬減值虧損                     | 218          | 106          |
| 其他減值虧損                      | 20           | 25           |
| 股息收入                        | —            | (6)          |
| 撥回法律索償損失撥備                  | —            | (105)        |
| 無形資產攤銷                      | 445          | 232          |
| 租賃土地費用攤銷                    | 30           | 28           |
| 應佔聯營公司及共同控制公司業績             | (13)         | (37)         |
| 匯兌虧損                        | 52           | 47           |
| 經營資產減少/(增加)                 |              |              |
| — 作發展用途的租賃土地權益              | —            | (260)        |
| — 持作發展/發展中及待售物業             | (6,698)      | 4,044        |
| — 存貨                        | (314)        | (15)         |
| — 應收賬款                      | (356)        | (678)        |
| — 預付款項、按金及其他流動資產            | (573)        | 12           |
| — 以代管人身份賬戶持有的銷售所得款項         | 1,047        | 821          |
| — 受限制現金                     | 251          | 765          |
| — 應收關連公司款項                  | 35           | 90           |
| — 其他非流動資產                   | (128)        | (209)        |
| 經營負債增加/(減少)                 |              |              |
| — 應計款項、應付賬款、其他應付款項及遞延收入     | (160)        | (194)        |
| — 根據數碼港計劃協議應付港府的款項          | 3,414        | (3,229)      |
| — 應付合約工程客戶款項總額              | —            | (4)          |
| — 應付關連公司的款額                 | (347)        | (267)        |
| — 其他長期負債                    | 33           | (19)         |
| — 預收客戶款項                    | 2,016        | (832)        |
| <b>營運產生的現金</b>              | <b>5,804</b> | <b>7,038</b> |

### 37 綜合現金流量表附註 (續)

#### a. 除稅前經營業務溢利與經營業務所產生的現金淨額對賬表 (續)

| 港幣百萬元        | 本集團     |         |
|--------------|---------|---------|
|              | 2007    | 2006    |
| 營運產生的現金      | 5,804   | 7,038   |
| 已收利息         | 433     | 713     |
| 已付利得稅(扣除退稅)  |         |         |
| — 已付香港利得稅    | (1,082) | (1,217) |
| — 已付海外利得稅    | (34)    | (12)    |
| 經營業務所產生的現金淨額 | 5,121   | 6,522   |

#### b. 收購一家附屬公司的業務

| 港幣百萬元                        | 本集團  |      |
|------------------------------|------|------|
|                              | 2007 | 2006 |
| 收購資產淨值：                      |      |      |
| 物業、設備及器材                     | 12   | —    |
| 其他非流動資產                      | 2    | —    |
| 應收賬款、按金、預付款項及其他流動資產          | 2    | —    |
| 應付營業賬款、其他應付賬款及應計款項           | (3)  | —    |
|                              | 13   | —    |
| 因收購產生的商譽                     | 10   | —    |
|                              | 23   | —    |
| 支付方式：                        |      |      |
| 現金                           | 23   | —    |
| 購入一家附屬公司的業務的現金及現金等值項目流出淨額分析： |      |      |
| 現金                           | 23   | —    |
| 購入一家附屬公司的業務的現金流出淨額           | 23   | —    |

綜合財務報表附註(續)

2007年12月31日  
(除另有說明外,數額均以港幣表示)

37 綜合現金流量表附註(續)

c. 出售附屬公司

| 港幣百萬元                   | 本集團        |      |
|-------------------------|------------|------|
|                         | 2007       | 2006 |
| 出售資產淨值:                 |            |      |
| 物業、設備及器材                | 72         | —    |
| 商譽                      | 78         | —    |
| 可供出售金融資產                | 48         | —    |
| 遞延稅項資產                  | 4          | —    |
| 存貨                      | 3          | —    |
| 應收賬款、預付款項、按金及其他流動資產     | 19         | —    |
| 以公平價值誌入損益賬的金融資產         | 33         | —    |
| 現金及銀行結餘                 | 53         | —    |
| 應付賬款、應計款項及其他應付款項        | (16)       | —    |
| 預收客戶款項                  | (19)       | —    |
| 少數股東權益                  | (72)       | —    |
| 外匯儲備                    | 15         | —    |
|                         | <b>218</b> | —    |
| 支付方式:                   |            |      |
| 現金                      | 218        | —    |
| 出售附屬公司的現金及現金等值項目流入淨額分析: |            |      |
| 現金                      | 218        | —    |
| 所出售現金及銀行結餘              | (53)       | —    |
| 出售附屬公司的現金流入淨額           | <b>165</b> | —    |

d. 現金及現金等值項目分析

| 港幣百萬元            | 本集團          |         | 本公司       |         |
|------------------|--------------|---------|-----------|---------|
|                  | 2007         | 2006    | 2007      | 2006    |
| 現金及銀行結餘          | 4,367        | 10,100  | 142       | 4,520   |
| 銀行透支             | (7)          | (21)    | —         | —       |
| 受限制現金            | (682)        | (5,128) | (106)     | (4,301) |
| 12月31日的現金及現金等值項目 | <b>3,678</b> | 4,951   | <b>36</b> | 219     |



### 38 資金管理

本集團在管理資金時，其宗旨主要是維護本集團持續經營業務的能力，務求令本集團能夠賺取與業務層次及市場風險水平相稱的利潤，從而繼續為股東締造回報，支持本集團穩健進步。

本集團考慮到對未來資金的要求，現時及所推算的盈利能力，所推算的經營現金流量、推算的資本開支及所推算的策略投資商機等方面，審視集團可動用的資金水平，監控資金情況（「經調整資金」）。經調整資金包括所有權益部分，但貨幣匯兌儲備、有關現金流量對沖的對沖儲備，以及可供出售金融資產儲備除外。

於2007年及2006年12月31日的經調整資金如下：

| 港幣百萬元      | 本集團   |       |
|------------|-------|-------|
|            | 2007  | 2006  |
| 權益總額       | 4,351 | 2,899 |
| 撇除：        |       |       |
| 貨幣匯兌儲備     | (327) | (87)  |
| 對沖儲備       | (115) | 447   |
| 可供出售金融資產儲備 | (16)  | (79)  |
| 經調整資金      | 3,893 | 3,180 |

2007年內，經調整資金的增長是由於保留盈利及儲備有所增加所致。

本公司及其任何附屬公司均無受到外部施加的資金規定限制，但與外部訂約方的貸款協議載明的債務契諾規定及一家附屬公司受百慕達金融事務管理局規管的最低資金規定除外。

### 39 金融工具

信貸、流動資金及市場（包括外幣及利率等）風險產生於本集團日常業務過程中。本集團亦承擔於其他實體的股本投資產生的股本價格風險。本集團透過如下所述財務管理政策及慣例控制該等風險。

#### a. 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自應收賬款、應收關連公司款項、投資、為進行風險管理而進行的場外衍生工具交易及現金交易。管理層已採取適當政策對該等信貸風險實施持續監控。

有關售出物業的應收賬款由買方根據銷售合約的條款支付。除非雙方另行訂立協議延長信貸期，否則其他應收賬款的一般信貸期為發票日期起計最多30日。凡客戶要求高於某一金額的信貸，本集團均會對其進行個人信貸評估。此等評估主要針對客戶到期時的過往還款記錄及現時還款的能力，並考慮客戶的特別賬戶資料，以及有關客戶工作的經濟環境的資料。本集團要求客戶清償逾期未付債務的所有未償還餘額，方會另行批授任何信貸。本集團通常不會向客戶獲取抵押品。

本集團通過評估對手方的信貸質量，考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，持續監察應收關連公司款項及其他應收賬款。如有需要，就估計不能收回金額作出減值虧損撥備。於2007年12月31日，應收關連公司款項及其他應收賬款已全面履行。

本集團與信貸評級良好的金融機構或投資對手方進行投資、衍生金融工具、應收利息、應收租賃款項淨額及現金交易，而本集團並不預期面臨任何重大對手方風險。此外，本集團為個別對手方設定信貸限額，並會定期檢討，確保嚴格遵循限額。

**39 金融工具(續)****a. 信貸風險(續)**

本集團並無面臨任何重大個人債務方或對手方風險。

最高信貸風險為資產負債表內包括衍生金融工具等各項金融資產的賬面值。本集團並無作出會使本集團面臨信貸風險的任何其他擔保,惟附註41披露本集團所作出的擔保除外。

有關本集團所承受的應收賬款產生信貸風險定量披露的詳細資料,載於附註26(e)。

**b. 流動資金風險**

本集團的政策是定期監控當期及預期流動資金需求及其是否遵守債務契約,以確保持有充足的現金儲備及從主要財務機構獲取足夠的承諾貸款額度,藉以滿足其短期及長期的流動資金要求。管理層相信,由於本集團有充足的承諾信貸支付其業務及償還債務的需要,故並無流動資金風險。

下表載列本集團及本公司非衍生財務負債及衍生財務負債於結賬日按合約非貼現現金流量(包括採用合約利率或(倘浮息)按結賬日當日的利率計算的利息付款)以及本集團及本公司須付款的最早日期的餘下合約到期日:

|                  | 本集團           |                |               |              |               | 總合約<br>非貼現<br>現金流量 | 賬面值    |
|------------------|---------------|----------------|---------------|--------------|---------------|--------------------|--------|
|                  | 2007          | 1年內或於<br>要求時償還 | 超過1年<br>但2年內  | 超過2年<br>但5年內 | 超過5年          |                    |        |
| 流動負債             |               |                |               |              |               |                    |        |
| 短期借款             | 10,198        | —              | —             | —            | —             | 10,198             | 10,174 |
| 衍生金融工具           | 65            | (12)           | (46)          | (83)         | (76)          | (76)               | 13     |
| 應付賬款             | 1,264         | —              | —             | —            | —             | 1,264              | 1,264  |
| 應計款項及其他應付賬款      | 4,785         | —              | —             | —            | —             | 4,785              | 4,785  |
| 根據數碼港計劃協議應付港府的款項 | 5,178         | —              | —             | —            | —             | 5,178              | 5,178  |
| 流動通訊服務牌照費用負債     | 74            | —              | —             | —            | —             | 74                 | 67     |
| 應付關連公司的款項        | 539           | —              | —             | —            | —             | 539                | 539    |
| 應付合約工程客戶款項總額     | 7             | —              | —             | —            | —             | 7                  | 7      |
|                  | <b>22,110</b> | <b>(12)</b>    | <b>(46)</b>   | <b>(83)</b>  | <b>21,969</b> | <b>22,027</b>      |        |
| 非流動負債            |               |                |               |              |               |                    |        |
| 長期借款             | 1,063         | 1,063          | 10,315        | 8,469        | 20,910        | 20,910             | 15,505 |
| 根據數碼港計劃協議應付港府的款項 | —             | 1,741          | —             | —            | 1,741         | 1,741              | 1,741  |
| 流動通訊服務牌照費用負債     | —             | 85             | 306           | 544          | 935           | 935                | 532    |
| 其他長期負債           | 38            | 101            | 52            | 59           | 250           | 250                | 205    |
|                  | <b>1,101</b>  | <b>2,990</b>   | <b>10,673</b> | <b>9,072</b> | <b>23,836</b> | <b>17,983</b>      |        |
| 總額               | <b>23,211</b> | <b>2,978</b>   | <b>10,627</b> | <b>8,989</b> | <b>45,805</b> | <b>40,010</b>      |        |

### 39 金融工具 (續)

#### b. 流動資金風險 (續)

| 港幣百萬元            | 本集團<br>2006    |                    |                |                    | 總合約<br>非貼現<br>現金流量 | 賬面值           |
|------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|---------------|
|                  | 1年內或於<br>要求時償還 | 超過1年<br>但2年內       | 超過2年<br>但5年內   | 超過5年               |                    |               |
| <b>流動負債</b>      |                |                    |                |                    |                    |               |
| 短期借款             | 14,047         | —                  | —              | —                  | 14,047             | 13,995        |
| 衍生金融工具           | (63)           | (62)               | (212)          | (212)              | (549)              | 555           |
| 應付賬款             | 1,022          | —                  | —              | —                  | 1,022              | 1,022         |
| 應計款項及其他應付賬款      | 4,989          | —                  | —              | —                  | 4,989              | 4,989         |
| 根據數碼港計劃協議應付港府的款項 | 1,914          | —                  | —              | —                  | 1,914              | 1,914         |
| 流動通訊服務牌照費用負債     | 65             | —                  | —              | —                  | 65                 | 58            |
| 應付關連公司的款項        | 886            | —                  | —              | —                  | 886                | 886           |
| 應付合約工程客戶款項總額     | 7              | —                  | —              | —                  | 7                  | 7             |
|                  | 22,867         | (62)               | (212)          | (212)              | 22,381             | 23,426        |
| <b>非流動負債</b>     |                |                    |                |                    |                    |               |
| 長期借款             | 1,059          | 1,059              | 10,902         | 8,876              | 21,896             | 15,438        |
| 根據數碼港計劃協議應付港府的款項 | —              | 1,591              | —              | —                  | 1,591              | 1,591         |
| 流動通訊服務牌照費用負債     | —              | 74                 | 277            | 655                | 1,006              | 539           |
| 其他長期負債           | 10             | 11                 | 20             | 25                 | 66                 | 97            |
|                  | 1,069          | 2,735              | 11,199         | 9,556              | 24,559             | 17,665        |
| <b>總額</b>        | <b>23,936</b>  | <b>2,673</b>       | <b>10,987</b>  | <b>9,344</b>       | <b>46,940</b>      | <b>41,091</b> |
| <b>本公司</b>       |                |                    |                |                    |                    |               |
| 港幣百萬元            | 2007           |                    | 2006           |                    | 總合約<br>非貼現<br>現金流量 | 賬面值           |
|                  | 1年內或於<br>要求時償還 | 總合約<br>非貼現<br>現金流量 | 1年內或於<br>要求時償還 | 總合約<br>非貼現<br>現金流量 |                    |               |
| <b>流動負債</b>      |                |                    |                |                    |                    |               |
| 短期借款             | —              | —                  | —              | 6,300              | 6,300              | 6,300         |
| 衍生金融工具           | —              | —                  | —              | (1)                | (1)                | 6             |
| <b>總額</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>           | <b>—</b>       | <b>6,299</b>       | <b>6,299</b>       | <b>6,306</b>  |

### 39 金融工具(續)

#### c. 市場風險

市場風險包括本集團經營、投資及融資活動中產生的外幣、利率及股本價格風險。本集團的政策是訂立遠期貨幣合約、利率、貨幣掉期合約、遠期匯率協議、期權合約及其他金融工具,以管理直接與其經營及融資有關的市場風險。本集團並未進行任何與該等金融工具相關的投機性交易活動,亦未為交易目的而訂立或購入市場風險敏感工具。

董事會執行委員會轄下的財務及管理委員會負責決定本集團所採取的適當風險管理措施,務求以審慎方法管理與本集團日常業務運作交易有關的市場風險。

所有庫務風險管理措施,一律按照本公司財務及管理委員會及執行委員會所批准的政策及指引進行,並會定期檢討。當本集團相關資產或負債或風險管理策略發生變化時,一般會提早終止及修訂有關交易的條款。

在正常業務過程中,本集團使用上述金融工具,以減低其因外幣匯率及利率的不利波動而承受的風險。該等票據乃與信譽良好的財務機構簽訂,而所有合約均以主要工業國的貨幣結算。

#### i. 外匯風險

本集團經營國際業務,須承受不同貨幣所產生的外匯風險。外匯風險乃由於本集團確認資產及負債的列值貨幣與實體的功能貨幣不同所致。

本集團所有借款主要以港幣或美元列值。於2007年及2006年12月31日,本集團以美元列值的長期借款及可換股債券全部以跨幣掉期合約交易為港幣。有鑒於此,管理層並不預期將有任何與本集團借款有關的重大貨幣風險。名義合約總金額為20億美元(約港幣155.17億元)、於2007年12月31日的所有未到期跨幣掉期合約,被指定為外幣匯率風險現金流量對沖,而於2006年,名義合約金額為20億美元(約港幣155.62億元)的若干跨幣掉期合約,被指定為現金流量對沖。

就以相關業務功能貨幣以外的貨幣計算的應收及應付賬款而言,本集團確保風險淨額處於可接受水平,透過於有需要時以即期匯率買賣外幣以應付短期的不平衡情況。

### 39 金融工具 (續)

#### c. 市場風險 (續)

##### i. 外匯風險 (續)

下表載列本集團於結賬日承擔的由以外幣列值的重大確認資產或負債產生的貨幣風險。

| 港幣百萬元                | 本集團      |       |          |       |
|----------------------|----------|-------|----------|-------|
|                      | 2007     |       | 2006     |       |
|                      | 美元       | 人民幣   | 美元       | 人民幣   |
| 應收賬款                 | 546      | 198   | 462      | 270   |
| 應收關連公司款項             | 35       | —     | 57       | —     |
| 現金及現金等值項目            | 933      | 359   | 1,156    | 134   |
| 應付賬款                 | (528)    | (234) | (202)    | (274) |
| 應付關連公司的款項            | —        | —     | (311)    | —     |
| 銀行貸款                 | —        | (24)  | —        | (11)  |
| 可換股債券                | —        | —     | (4,163)  | —     |
| 長期借款                 | (15,505) | —     | (18,959) | —     |
| 確認資產及負債產生的總承擔        | (14,519) | 299   | (21,960) | 119   |
| 指定為現金流量對沖的跨幣掉期合約名義金額 | 15,517   | —     | 15,562   | —     |
| 整體承擔淨額               | 998      | 299   | (6,398)  | 119   |

於2007年12月31日，假設所有其他可變動項目保持不變，倘港幣疲弱／強勁，兌美元減少／增加百分之一，本集團於年內的除稅後溢利會增加／減少約港幣800萬元（2006年：港幣5,300萬元），主要由於換算未經對沖工具對沖以美元列值的確認資產及負債出現匯兌收益／虧損。同時，於2007年12月31日的對沖儲備會增加／減少約港幣1.55億元（2006年：港幣1.56億元），主要由於跨幣掉期合約對沖的長期借款出現匯兌收益／虧損。

於2007年12月31日，假設所有其他可變動項目保持不變，倘港幣疲弱／強勁，兌人民幣減少／增加百分之五，本集團於年內的除稅後溢利會增加／減少約港幣1,200萬元（2006年：港幣500萬元），主要由於換算未經對沖工具對沖以人民幣列值的確認資產及負債出現匯兌收益／虧損。

敏感度分析的計算假設為外幣匯率的變動於結賬日發生，並應用於本集團承擔於該日存在的確認資產及負債的貨幣風險，而所有其他可變動項目（尤其利率）保持不變。

所列的變動指管理層對直至下個年度結賬日止期間外幣匯率的合理可能變動的評估。就此而言，港幣與美元的聯繫匯率假設不會因美元兌其他貨幣的價值有任何變動而受重大影響。分析乃以2006年同一的基準進行。

**39 金融工具(續)****c. 市場風險(續)****ii. 利率風險**

由於本集團並無重大計息資產, 因此本集團的收入及經營現金流量大致上不受市場利率變動的影響。

本集團的利率風險主要來自長期借款。以可變動利率及固定利率作出的借款, 令本集團分別承擔現金流量利率風險及公平價值利率風險。本集團大部分的長期借款以固定利率為基準, 務求將融資成本處於穩定水平。此外, 本集團不時提取長期循環貸款安排, 而該等安排以港幣列值, 並按浮動利率支付利息。

下表載列本集團及本公司考慮被指定為現金流量對沖工具的跨幣掉期合約的影響後, 於結賬日的利率情況。

| 港幣百萬元, 百分比除外       | 本集團         |               |             |        | 本公司         |   |             |       |
|--------------------|-------------|---------------|-------------|--------|-------------|---|-------------|-------|
|                    | 2007        |               | 2006        |        | 2007        |   | 2006        |       |
|                    | 實際利率<br>百分比 |               | 實際利率<br>百分比 |        | 實際利率<br>百分比 |   | 實際利率<br>百分比 |       |
| 固定利率借款淨額:          |             |               |             |        |             |   |             |       |
| 銀行貸款               | <b>5.43</b> | <b>24</b>     | 5.58        | 11     | —           | — | —           | —     |
| 可換股債券              | —           | —             | 5.30        | 4,163  | —           | — | —           | —     |
| 長期借款即期部分           | —           | —             | 8.03        | 3,521  | —           | — | —           | —     |
| 以現金流量對沖工具的<br>長期借款 | <b>6.84</b> | <b>15,505</b> | 6.84        | 15,438 | —           | — | —           | —     |
|                    |             | <b>15,529</b> |             | 23,133 |             | — |             | —     |
| 浮息借款:              |             |               |             |        |             |   |             |       |
| 銀行貸款               | <b>4.03</b> | <b>10,150</b> | 4.36        | 6,300  | —           | — | 4.36        | 6,300 |
| 借款總額               |             | <b>25,679</b> |             | 29,433 |             | — |             | 6,300 |

於2007年12月31日, 假設所有其他可變動項目保持不變, 倘以港幣列值借款的利率增加/減少14基點, 本集團於年內的除稅後溢利會增加減少/增加約港幣1,100萬元(2006年: 港幣700萬元), 主要由於以浮動利率借款的利息支出增加/減少。

上述敏感度分析的計算假設為利率的變動於結賬日發生, 並應用於本集團承擔於該日存在的浮動利率借款的利率風險。增加或減少14基點指管理層對直至下個年度結賬日止期間利率的合理可能變動的評估。分析乃以2006年同一的基準進行。

### 39 金融工具 (續)

#### c. 市場風險 (續)

##### iii. 股本價格風險

本集團承擔股本投資產生的股本價格變動，該等投資分類為持作買賣證券（見附註25(b)）及可供出售股本證券（見附註25(a)）。該等投資全部於認可的證券交易所上市，惟持作策略用途的非上市股本證券則除外。

為管理本集團的股本價格風險，根據本集團設定的限制令投資組合多元化。鑒於本集團持有上市股本證券的投資組合並不重大，管理層相信本集團的股本價格風險微乎其微。

本集團根據所得的有限資料，連同本集團持作長期策略用途的非上市投資涉及本集團長期策略計劃的評估，至少每兩年一次通過其本身業務的表現與同類型的上市實體業務表現對比，作出評估。

#### d. 公平價值

所有金融工具均以與其於2007年及2006年12月31日的公平價值無重大差異的金額列賬，但以下各項除外：

| 港幣百萬元      | 2007            |                 | 2006     |          |
|------------|-----------------|-----------------|----------|----------|
|            | 賬面金額            | 公平價值            | 賬面金額     | 公平價值     |
| <b>本集團</b> |                 |                 |          |          |
| 短期借款       | <b>(10,174)</b> | <b>(10,174)</b> | (13,995) | (14,057) |
| 長期借款       | <b>(15,505)</b> | <b>(16,287)</b> | (15,438) | (16,194) |

#### e. 公平價值的估計

金融工具公平價值的估計方法如下：

- 在交投活躍市場內買賣的金融工具（例如為交易持有及可供出售的金融資產、上市長期借款與可換股票據及債券）的公平價值，是按照結賬日的市場報價計算。
- 並非在交投活躍市場內買賣的金融工具（例如場外衍生工具）的公平價值，是採用估值技巧釐定。本集團採用不同方法及根據各結賬日的當時市況作出假設。同類工具的市場報價或交易商報價適用於長期債務。估計貼現現金流量等其他技巧則用於釐定其餘金融工具的公平價值。跨幣掉期合約的公平價值是按照估計未來現金流量的現值計算。
- 分類為流動資產的應收營業賬款及其他應收賬款及應收關連公司款項的面值減減值撥備均假設與其公平價值相若。為作出披露，財務負債的公平價值是按照本集團所知當時同類金融工具的市場利率將日後合約現金流量貼現而估計。

綜合財務報表附註(續)

2007年12月31日  
(除另有說明外, 數額均以港幣表示)

## 40 承擔

### a. 資本

| 港幣百萬元   | 本集團          |       |
|---------|--------------|-------|
|         | 2007         | 2006  |
| 已授權及訂約  | 1,820        | 2,931 |
| 已授權但未訂約 | 2,002        | 1,968 |
|         | <b>3,822</b> | 4,899 |

上述資本承擔按性質分析如下:

| 港幣百萬元            | 本集團          |       |
|------------------|--------------|-------|
|                  | 2007         | 2006  |
| 投資               | 361          | 861   |
| 投資物業             | 8            | 37    |
| 數碼港計劃中的物業發展(附註i) | 1,573        | 2,148 |
| 其他計劃的物業發展        | 190          | 171   |
| 購置物業、設備及器材       | 1,688        | 1,675 |
| 其他               | 2            | 7     |
|                  | <b>3,822</b> | 4,899 |

i. 上文披露的資本承擔為管理層對數碼港計劃的總建築成本的最適當估計。自2000年5月17日訂立數碼港計劃協議後, 資本承擔已根據總建築成本而作出修訂。

### b. 經營租賃

於2007年12月31日, 根據不可註銷經營租賃於未來應付的最低租賃付款如下:

#### 土地及樓宇

| 港幣百萬元    | 本集團          |      |
|----------|--------------|------|
|          | 2007         | 2006 |
| 1年內到期    | 528          | 427  |
| 1年後但於5年內 | 611          | 477  |
| 5年後到期    | 299          | 56   |
|          | <b>1,438</b> | 960  |

#### 網絡容量及設備

| 港幣百萬元    | 本集團        |      |
|----------|------------|------|
|          | 2007       | 2006 |
| 1年內到期    | 108        | 59   |
| 1年後但於5年內 | 84         | 19   |
| 5年後到期    | —          | 1    |
|          | <b>192</b> | 79   |

租約的初步租期通常為1年至13年。上述租約概不包括或然租金。



#### 40 承擔 (續)

##### c. 其他

誠如附註4(c)所述，於2004年6月17日，本公司同意向Reach Ltd.（「恆通」）提供一筆為數高達2,500萬美元（約港幣1.95億元）的循環營運資金貸款融資。該筆融資有抵押，並於2007年12月31日到期。該筆融資項下的應收利息按照倫敦銀行同業拆息加250基點計息。截至2007年及2006年12月31日止年度，恆通仍未提取該筆營運資金貸款融資。

於2007年12月31日，本集團的其他未履行承擔如下：

| 港幣百萬元         | 本集團          |       |
|---------------|--------------|-------|
|               | 2007         | 2006  |
| 購買若干電視內容的播放權益 | 2,559        | 1,032 |
| 電訊服務購買承擔      | 110          | 205   |
| 營業開支承擔        | 315          | 335   |
|               | <b>2,984</b> | 1,572 |

#### 41 或然負債

| 港幣百萬元              | 本集團        |      | 本公司        |       |
|--------------------|------------|------|------------|-------|
|                    | 2007       | 2006 | 2007       | 2006  |
| 履約保證               | 841        | 611  | 543        | 417   |
| 投標擔保               | 2          | —    | 2          | —     |
| 墊款擔保               | 1          | 9    | 1          | —     |
| 付款擔保               | 59         | —    | 47         | —     |
| 就附屬公司發行債券／票據而作出的擔保 | —          | —    | —          | 4,182 |
| 代替現金定金的擔保          | 1          | 3    | 1          | 2     |
| 僱員賠償               | 6          | 6    | 6          | 6     |
| 擔保的彌償保證            | 11         | 11   | —          | —     |
|                    | <b>921</b> | 640  | <b>600</b> | 4,607 |

a. 就若干融資開支是否可扣稅方面，香港電話公司與香港稅務局（「稅務局」）出現分歧。稅務局於2005年4月21日、2006年2月3日及2007年2月5日就2000/01年至2005/06年課稅年度部分具爭議的融資開支提出評稅。香港電話公司就有關評稅提出反對。有關分歧於2007年12月完滿解決。

b. 本集團附帶若干企業保證責任，以保證其全資附屬公司在日常業務過程中的表現。本公司未能確定該等責任所產生的負債金額（如有），惟董事認為，任何因此而產生的負債均不會對本集團的財務狀況造成重大影響。

**42 銀行信貸**

於2007年12月31日的銀行信貸總額為港幣169.72億元(2006年:港幣166.98億元),其中尚未動用的信貸為港幣67.98億元(2006年:港幣103.87億元)。

主要借款概要載於附註26(f)及27。

若干銀行信貸的抵押品包括:

| 港幣百萬元    | 本集團       |      |
|----------|-----------|------|
|          | 2007      | 2006 |
| 土地及樓宇    | —         | 31   |
| 銀行存款     | 25        | 67   |
| 可供出售金融資產 | —         | 21   |
|          | <b>25</b> | 119  |

於2007年12月31日,本公司一家間接附屬公司就向港府提供擔保獲銀行批授銀行融資約港幣2,000萬元(2006年:港幣2,000萬元)。該筆融資以本公司旗下該間接附屬公司不時的銀行存款作抵押,以就銀行發出的擔保額提供擔保。銀行並無根據該於2007年12月31日的銀行融資發出擔保(2006年:無)。

**43 業務合併**

於2007年8月23日,盈大地產收購一家於日本註冊成立的公司Nihon Harmony Resorts K.K.全部股本。於2007年8月23日至2007年12月31日期間,所收購業務為盈大地產帶來的收益及虧損淨額分別為港幣800萬元及港幣700萬元。

所收購淨資產及商譽的詳情如下:

|                  | 港幣百萬元 |
|------------------|-------|
| 購入的現金代價          | 179   |
| 有關收購的直接成本        | 3     |
| 減:購入持作發展物業的現金代價  | (159) |
| 購入一家附屬公司的業務的現金代價 | 23    |
| 減:所收購淨資產的公平價值    | (13)  |
| 因收購產生的商譽(附註20)   | 10    |

商譽源自滑雪場業務所產生的未來溢利。

一家附屬公司的業務於收購日期的資產淨值如下:

| 港幣百萬元               | 公平價值 | 賬面值 |
|---------------------|------|-----|
| 物業、設備及器材            | 12   | 12  |
| 其他非流動資產             | 2    | 2   |
| 應收賬款、按金、預付款項及其他流動資產 | 2    | 2   |
| 應付營業賬款、其他應付賬款及應計款項  | (3)  | (3) |
| 所收購淨資產              | 13   | 13  |

#### 43 業務合併 (續)

港幣百萬元

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 以現金支付購入一家附屬公司的業務的代價             | 23 |
| 所收購的現金及現金等值項目                   | —  |
| 因收購一家附屬公司的業務產生的現金流出淨額 (附註37(b)) | 23 |

#### 44 結賬日後事項

於2007年12月31日後直至董事會批准本財務報表期間發生下列事項：

於2008年2月12日，本公司一家間接全資附屬公司要求盈大地產董事會向除本公司一家全資附屬公司Asian Motion Limited (「Asian Motion」) (擁有盈大地產約百分之六十一點五三的權益) 以外的股東提呈建議事項，內容關於建議根據百慕達《1981年公司法》(經修訂) 第99條以協議安排方式將盈大地產私有化(「建議事項」)。根據建議事項，就每股股份向除Asian Motion以外的每名股東支付港幣2.85元的現金，以註銷除Asian Motion以外的股東所持有的全部盈大地產股份。使建議事項生效所需的現金約為港幣26.42億元，該筆款項將以本集團現有財政資源所撥付。於協議安排生效後，盈大地產股份於聯交所的上市地位將告撤銷，而盈大地產將會因此成為本公司的間接全資附屬公司。

#### 45 比較數字

由於業務分類當中的若干營業項目重新分類，因此若干比較數字亦已作出相應調整或重新分類。有關進一步詳情披露於附註6。若干比較數字已重新分類，以符合本年度的呈報方式。

#### 46 已頒佈但於截至2007年12月31日止年度會計期間尚未生效的經修訂或新訂準則及詮釋的潛在影響

截至該等財務報表的審批日期，香港會計師公會已頒佈以下經修訂或新訂準則及詮釋，但於截至2007年12月31日止會計期間尚未生效，亦並未於該等財務報表中採納：

|                             |  | 於以下日期或之後開始的會計期間生效 |
|-----------------------------|--|-------------------|
| 《香港(國際財務報告詮釋委員會)》<br>— 詮釋11 | 《香港財務報告準則》2<br>— 集團及庫存股份交易             | 2007年3月1日         |
| 《香港(國際財務報告詮釋委員會)》<br>— 詮釋12 | 服務經營權安排                                | 2008年1月1日         |
| 《香港財務報告準則》8                 | 營業分類                                   | 2009年1月1日         |
| 《香港(國際財務報告詮釋委員會)》<br>— 詮釋13 | 客戶忠誠度計劃                                | 2008年7月1日         |
| 《香港(國際財務報告詮釋委員會)》<br>— 詮釋14 | 《香港會計準則》19— 界定利益資產的上限、<br>最低資金要求及其相互影響 | 2008年1月1日         |
| 《香港會計準則》23(經修訂)             | 借款成本                                   | 2009年1月1日         |
| 《香港會計準則》1(經修訂)              | 財務報表的呈列                                | 2009年1月1日         |

本集團正在評估該等修訂、新準則及新詮釋於首次採用期間將會造成的影響，但仍未能確定該等修訂、新準則及新詮釋會否對本集團的經營業績及財務狀況造成重大影響。

## 五年財務概要

截至2007年12月31日止年度

| 業績                 | 2007          | 2006*    | 2005*    | 2004*    | 2003*   |
|--------------------|---------------|----------|----------|----------|---------|
| 港幣百萬元              |               | (重列)     | (重列)     | (重列)     | (重列)    |
| <b>按主要業務劃分的營業額</b> |               |          |          |          |         |
| 電訊服務               | 16,636        | 15,374   | 15,048   | 15,323   | 16,770  |
| 電視及內容*             | 1,703         | 1,002    | 696      | 479      | 343     |
| 流動通訊               | 1,468         | 1,236    | 598      | —        | —       |
| 電訊盈科企業方案           | 1,795         | 1,652    | 1,579    | 1,866    | 1,525   |
| 盈科大衍地產發展有限公司       | 3,134         | 7,263    | 5,127    | 5,831    | 4,555   |
| 其他業務*              | 249           | 328      | 346      | 401      | 470     |
| 內部銷售對賬             | (1,270)       | (1,218)  | (895)    | (898)    | (1,040) |
|                    | <b>23,715</b> | 25,637   | 22,499   | 23,002   | 22,623  |
| 銷售成本               | (10,538)      | (12,973) | (10,752) | (10,774) | (8,981) |
| 一般及行政開支            | (9,144)       | (8,904)  | (7,767)  | (8,141)  | (9,278) |
| 其他(虧損)/收益淨額        | (3)           | 42       | 626      | 409      | 407     |
| 物業、設備及器材虧損         | (7)           | (11)     | (52)     | (40)     | (1,167) |
| 減值虧損撥備             | —             | —        | —        | —        | (1,285) |
| 重組成本               | —             | —        | —        | (51)     | (38)    |
| 利息收入               | 429           | 732      | 533      | 57       | 132     |
| 融資成本               | (1,658)       | (2,008)  | (2,234)  | (2,018)  | (2,293) |
| 以權益會計方法計算的應佔公司業績   | 13            | 37       | 121      | 147      | (843)   |
| 聯營公司及共同控制公司權益的減值虧損 | —             | —        | (4)      | (16)     | (4,464) |
| 除稅前溢利/(虧損)         | <b>2,807</b>  | 2,552    | 2,970    | 2,575    | (5,187) |
| 所得稅                | (970)         | (920)    | (1,103)  | (999)    | (1,140) |
| 年內溢利/(虧損)          | <b>1,837</b>  | 1,632    | 1,867    | 1,576    | (6,327) |
| 應佔：                |               |          |          |          |         |
| 本公司股權持有人           | 1,503         | 1,252    | 1,595    | 1,556    | (6,111) |
| 少數股東權益             | 334           | 380      | 272      | 20       | (216)   |

\* 由於以往納入其他業務的本集團指南業務現已重新分類至電視及內容，若干比較數字已經重列，以符合本年度的業務分類呈報方式。若干比較數字亦已經重列，以符合本年度的呈報方式。

| 資產及負債         | 2007         | 2006     | 2005     | 2004     | 2003     |
|---------------|--------------|----------|----------|----------|----------|
| 於12月31日，港幣百萬元 |              |          |          |          |          |
| 非流動資產總額       | 29,797       | 29,711   | 27,574   | 31,481   | 29,567   |
| 流動資產總額        | 21,560       | 19,715   | 25,709   | 13,524   | 15,122   |
| 流動負債總額        | (26,145)     | (25,657) | (22,360) | (20,894) | (10,918) |
| 流動(負債)/資產淨值   | (4,585)      | (5,942)  | 3,349    | (7,370)  | 4,204    |
| 總資產減流動負債      | 25,212       | 23,769   | 30,923   | 24,111   | 33,771   |
| 非流動負債總額       | (20,861)     | (20,870) | (28,191) | (29,811) | (42,136) |
| 資產/(負債)淨值     | <b>4,351</b> | 2,899    | 2,732    | (5,700)  | (8,365)  |

# 主要物業報表

2007年

| 物業                               | 分類   | 狀況  | 現有用途  | 總地盤<br>面積<br>(平方米) | 建築樓面<br>面積<br>(平方米) | 租約期* | 本集團<br>所佔權益 |
|----------------------------------|------|-----|-------|--------------------|---------------------|------|-------------|
| <b>中國</b>                        |      |     |       |                    |                     |      |             |
| 中國北京市朝陽區<br>工體北路二A號<br>盈科中心      |      |     |       |                    |                     |      |             |
| A幢(6樓部分、<br>8樓、10樓及13樓<br>自用除外)  | 投資物業 | 已落成 | 出租辦公室 | 29,351             | 39,752              | 中期   | 62%         |
| B幢                               | 投資物業 | 已落成 | 出租辦公室 |                    | 20,104              | 中期   | 62%         |
| C幢                               | 投資物業 | 已落成 | 住宅    |                    | 21,718              | 長期   | 62%         |
| D幢                               | 投資物業 | 已落成 | 住宅    |                    | 10,946              | 長期   | 62%         |
| 平台                               | 投資物業 | 已落成 | 出租    |                    | 75,431              | 中期   | 62%         |
| 停車場                              | 投資物業 | 已落成 | 出租    |                    | 807個車位              | 中期   | 62%         |
| <b>香港</b>                        |      |     |       |                    |                     |      |             |
| 香港柴灣<br>嘉業街12號<br>百樂門大廈<br>18樓部分 | 投資物業 | 已落成 | 出租    | 不適用                | 919                 | 中期   | 62%         |

\* 租約期:

長期:不少於50年的租約

中期:不少於10年但少於50年的租約

## 投資者關係

### 財務時間表

|                       |                              |
|-----------------------|------------------------------|
| 宣佈2007年年度業績           | 2008年3月6日                    |
| 暫停辦理股份過戶登記手續          | 2008年5月26日至29日<br>(首尾兩日包括在內) |
| 2008年股東週年大會(「股東週年大會」) | 2008年5月29日                   |
| 派付2007年末期股息           | 2008年6月                      |
| 宣佈2008年中期業績           | 2008年8月                      |

### 上市

本公司的證券在香港聯合交易所有限公司上市，並以美國預託證券方式在該國的Pink Sheets(場外交易市場)買賣，每份美國預託證券相等於本公司10股普通股。本公司全資附屬公司發行的若干美元保證票據現於盧森堡證券交易所及新加坡證券交易所上市。

於2008年3月14日營業時間結束時，名列於存置在位於紐約的美國預託證券存管銀行的登記冊內的美國預託證券持有人(包括實益持有人)，可填妥存管銀行提供的投票指示表格，委派代表於股東週年大會上投票。存管處將整理投票結果，並於股東週年大會召開前將投票表格送交本公司。

有關本公司美國預託證券的其他資料及詳細查詢，請提交至本公司的美國預託證券存管處(地址列於本頁內)。

有關本公司的其他查詢，則可提交至投資者關係(地址列於本頁內)。

### 2007年年報

本2007年年報的中英文版現已備有印刷本可供索取，亦可在本公司網站www.pccw.com查閱。

股東如：

- A) 以電子形式收取2007年年報，可索取印刷本；或
- B) 收取2007年年報的英文版或中文版，可索取另一個語文版本的印刷本。

並請以書面通知本公司的股份過戶登記處：

### 電訊盈科有限公司

經股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司轉交

投資者通訊中心

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心18樓1806-1807室

傳真：+852 2529 6087/+852 2865 0990

電子郵箱：hkinfo00008@computershare.com.hk

股東如選擇以電子形式透過本公司網站收取2007年年報，但基於任何理由在收取或瀏覽2007年年報時遇到困難，可立即向本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司提出書面要求，屆時2007年年報的印刷本將會免費寄送予有關股東。

股東可隨時以書面通知本公司的股份過戶登記處，免費更改所選擇的本公司公司通訊語文版本或收取方式。

### 股份代號

|             |         |
|-------------|---------|
| 香港聯合交易所有限公司 | 0008    |
| 路透社         | 0008.HK |
| 彭博          | 8 HK    |
| 美國預託證券      | PCCWY   |

### 指數成份股

恒生指數  
MSCI指數系列  
FTSE4Good環球指數

### 股份資料

每手買賣單位：1,000股股份  
於2007年12月31日已發行股份：6,778,627,153股股份

### 股息

截至2007年12月31日止年度每股股息：  
中期 每股普通股港幣6.5分  
末期 每股普通股港幣13.5分

### 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室  
電話：+852 2862 8555  
傳真：+852 2529 6087  
電子郵箱：hkinfo@computershare.com.hk

### 美國預託證券存管處

Citibank, N.A.  
American Depositary Receipts  
388 Greenwich Street, New York, NY 10013, US  
電話：+1 877 CITIADR (248 4237) (免費專線)  
電話：+1 781 575 4555  
電子郵箱：citibank@shareholders-online.com

### 公司秘書

潘慧妍

### 註冊辦事處

香港鰂魚涌  
英皇道979號太古坊  
電訊盈科中心39樓  
電話：+852 2888 2888  
傳真：+852 2877 2877

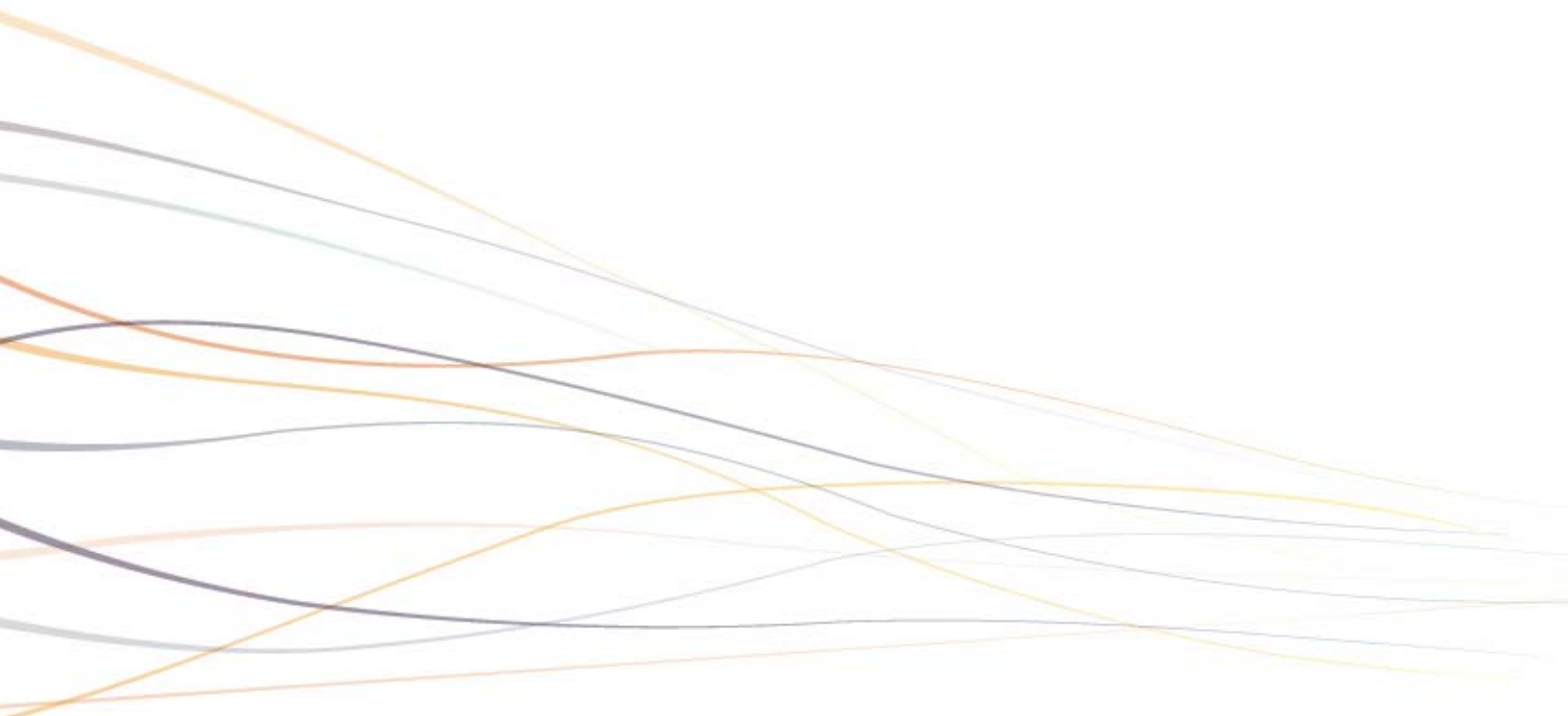
### 投資者關係

曾祥發博士  
電訊盈科有限公司  
香港鰂魚涌  
英皇道979號太古坊  
電訊盈科中心34樓  
電話：+852 2514 5084  
電子郵箱：ir@pccw.com

### 網站

www.pccw.com





## 電訊盈科有限公司

香港鰂魚涌英皇道979號太古坊電訊盈科中心39樓  
電話：+852 2888 2888 傳真：+852 2877 8877 [www.pccw.com](http://www.pccw.com)

電訊盈科的股份在香港聯合交易所有限公司上市（代號：0008），  
並以美國預託證券的形式在該國的 Pink Sheets（場外交易市場）買賣（代號：PCCWY）。

© 2008 電訊盈科有限公司，版權所有，不得翻印