



## 業務回顧 中國內地

### 概覽及策略

為配合集團對多元化業務發展的承諾，我們繼續著眼中國內地公共運輸市場的潛力。雖然競爭日益劇烈、燃油價格及其他成本不斷上漲，但載通國際發揮高度生產力，憑著優質、安全、環保及效率的昭著聲譽，致力發展在內地的業務。

憑著作為世界領先公共運輸營運商的經驗，以及中國經濟蓬勃增長及2008年北京奧運會即將舉行，我們有信心集團在中國內地城市的公共巴士、計程車及汽車租賃業務於未來十年將有顯著的進展。



集團將於中國內地致力尋找拓展業務的機會

逾

10,000

部車輛





# 廣泛覆蓋

## 國內運輸業務

- 深圳巴士集團股份有限公司
- 無錫九龍公共交通股份有限公司
- 北京北汽九龍出租汽車股份有限公司
- 大連合作合營企業

## 國內運輸業務

集團現時在北京、深圳、無錫和大連經營多種運輸業務。集團業務策略之一環，是將業務擴展至中國內地。因此，我們將繼續發揮作為世界領先公共運輸營運商的經驗，在內地探索投資商機。

### 深圳巴士集團股份有限公司 (「深圳巴士集團」)

深圳巴士集團是一家中外合資股份有限公司，由集團一家全資附屬公司九巴(深圳)交通投資有限公司，夥同中國內地其他四位投資者合作成立。集團

的投資額為人民幣3.87億元(港幣3.64億元)，相等於深圳巴士集團35%的權益。

深圳巴士集團於2005年1月1日投入運作，主要在深圳市(包括深圳經濟特區、寶安區和龍崗區)提供公共巴士、小型巴士及計程車服務，現時營辦約

175條路線，投入大約4,248部車輛。2007年，深圳巴士集團的載客量為7.482億人次，較2006年的6.915億人次增加8%。

2007年，深圳巴士集團面對深圳地下鐵路的激烈競爭，而燃油價格持續上漲亦對成本構成



深圳巴士集團在深圳市營辦多條接駁巴士路線



沉重壓力。為應付這些挑戰，深圳巴士集團開闢連接深圳地鐵站的新接駁巴士路線、持續提升巴士質素和重組巴士路線網絡，藉此提升生產力。深圳巴士集團亦推行嚴格的財政預算監控措施，以控制整體成本。為了推動環保，深圳巴士集團把車隊內的大部分巴士引擎升格，並採用符合歐盟第三代引擎排放標準的環保燃油。深圳巴士集團將不斷提升服務、加強競爭力，以及擴大在深圳公共運輸業和其他市場的佔有率。

### 無錫九龍公共交通股份有限公司 〔無錫九龍〕

無錫九龍是一家中外合資股份有限公司，於2004年2月在江蘇省無錫市由集團與中國內地其他三位股東合資成立。集團的投資額為人民幣1.35億元(港幣1.27億元)，相等於無錫九龍45%的股權。

無錫九龍是無錫市唯一的專營巴士營運商。目前，無錫九龍營辦約128條巴士路線，投入大約1,859部公共巴士。2007

年，無錫九龍繼續穩步發展，並錄得2.778億人次的載客量，較2006年的2.736億人次增加2%。由於無錫市經濟迅速增長，預料未來幾年無錫九龍的巴士載客量(特別是在農村和新發展地區)會穩定增長。無錫九龍於2007年成功參與成立兩家新的公共巴士公司，以服務錫山和惠山兩個主要鄉郊地區，作為爭取無錫市鄰近地區市場的重要策略。

然而，無錫九龍仍然面對重大挑戰。鑑於內地燃油價格和利率急升及通脹處於相對較高水平，無錫九龍已盡一切努力，在不影響服務質素的前提下控制成本及提升效益。面對非專營旅遊巴等不同運輸服務的激烈競爭，無錫九龍繼續拓展及重組其公共巴士網絡，以切合無錫市人民所需要的交通服務，並不斷改善巴士服務質素。無錫九龍在無錫市的運輸服務、車輛設計及支援服務自2005年起一直取得ISO 9001:2000及ISO 14001:2004認證。2007年，無錫九龍更換了180部巴士以提升車隊質素，並將空調巴士的比例由43%提高至47%。



無錫九龍已將更多空調巴士投入服務



北汽九龍已準備就緒，迎接即將舉行的2008年北京奧運會

## 北京北汽九龍出租汽車股份有限公司 (「北汽九龍」)

於2003年在北京成立的北汽九龍，為中國內地計程車及汽車租賃業的首家中外合資股份有限公司。載通國際在這個項目的投資額為人民幣8,000萬元（港幣7,600萬元），相等於北汽九龍31.38%的股權。北汽九龍的投資者包括九巴（北京）出租汽車投資有限公司（集團旗下一家全資附屬公司）、北京北汽出租汽車集團有限責任公司，以及中國內地另外三位投資者。

北汽九龍現時擁有大約4,307部汽車，是北京市最大的計程車及汽車租賃營運商之一。北汽九龍在經濟增長強勁，市民不斷追求更高生活質素的市場中經營業務，致力為顧客提供高水平的服務。北汽九龍於2006年憑著卓越的計程車服務管理系統成功取得ISO 9001:2000認證。2008年北京奧運會即將於8月舉行，北汽九龍已作好準備把握大量遊客湧入首都所帶來的商機。為支持長遠的業務發展，北汽九龍於2007年制訂了一套系統性的換車計劃，購入約963部車身以金色和白色為主的新計程

車，並預計於2008年內再投入逾215部新計程車和出租汽車。

由2007年第二季開始，北京市當局就市內計程車服務，進行了每季一次的顧客滿意度調查。於年內每次調查中，北汽九龍在超過130家北京計程車營運商中名列前茅。這項成就，反映北汽九龍不斷努力打造成為在北京具聲譽和品牌的領先計程車服務供應商。

2008年北京奧運會是北汽九龍向世界各地遊客展示其優質服務的黃金機會，有助進一步鞏固北汽九龍在北京市同業中的領導地位。雖然持續面對成本上升壓力，但憑著卓越聲譽，北汽九龍將能於2008年北京奧運期間及以後開拓更多商機。

## 大連合作合營企業

這是集團在國內的首間合作合營企業，由集團佔60%股權的一家附屬公司與遼寧省大連市的「大連市第一公共汽車公司」於1997年合作組成。大連合作合營企業擁有一支約84部單層巴士的車隊，於大連市經營三條路線。2007年，此合作合營企業錄得1,950萬人次的載客量，並保持穩定的發展步伐。