

本集團的歷史

重組前，本集團為母公司裕元集團旗下的業務單位。本集團於一九九二年七月裕元與Converse Inc.前身就在中國經銷Converse體育用品的特許經營進行磋商時開始經營。Converse為本集團品牌代理業務的首個代理品牌特許人，而本集團根據裕元的全資子公司與Converse Inc.於一九九三年七月訂立的代理協議，開始在中國以獨家品牌代理商的身份營運。

一九九八年，裕元決定進一步開發其在中國的體育用品零售業務。裕元採取其一貫成立合資公司的方法，於初期僅負責部分合資公司業務。因此，裕元與本集團執行董事兼首席執行官黃先生成立合資公司Selangor Gold Limited。SHIH Ching I女士（「Shih女士」）為黃先生的商界朋友，獲黃先生邀請投資新合資公司，作為不參與管理的投資者，彼此有共識Shih女士不會參與業務營運及管理。Shih女士透過其全資投資控股公司Jollyard進行投資。除擁有Jollyard的權益外，Shih女士為本公司、裕元集團或彼等董事或股東的獨立第三方。Selangor Gold Limited當時由裕元持有50%權益、黃先生持有25%權益，其餘25%權益則由Jollyard持有。

二零零零年一月，根據Wolverine World Wide, Inc.與裕元的子公司寶原興業股份有限公司訂立的代理協議，本集團成為Hush Puppies鞋類產品於台灣的獨家品牌代理商。

為進一步擴展本集團的品牌代理業務，本集團於二零零一年成立Dedicated Group Limited，裕元、Sports Group（由黃先生全資擁有）及Jollyard分別擁有70%、15%及15%股權。二零零二年四月及十月，Dedicated Group Limited分別與Asics Corporation及Wolverine World Wide, Inc.訂立代理協議，本集團通過廣州寶旭貿易有限公司（就與Wolverine World Wide, Inc.訂立的協議而言，自二零零六年十月起透過寶信（成都）商貿有限公司）分別成為ASICS體育用品及Hush Puppies鞋類產品在中國的獨家品牌代理商。廣州寶旭貿易有限公司由本集團（其10%股權由獨立第三方以信託方式代本集團持有）全資實益擁有。與Asics Corporation訂立的協議其後已於二零零五年十二月終止。自二零零七年一月起，本集團成為ASICS體育用品的中國經銷商。

憑藉自品牌代理業務所積累的經驗，本集團於二零零一年四月成立北京寶盛道吉體育用品有限公司，開始經營零售業務。北京寶盛道吉體育用品有限公司直接經營14家零售店，在北京經銷Nike、Adidas及Reebok等眾多國際頂尖體育用品品牌的產品。本集團最初擁有北京寶盛道吉體育用品有限公司70%股權，隨後於二零零二年自當地合作夥伴收購餘下29%股權，將實益所有權增至100%。另外1%股權由獨立第三方以信託方式代本集團持有。二零零二年九月，本集團通過成立北京寶盛道

吉體育用品有限公司大連分公司將零售業務擴展至北京以外地區。二零零三年，本集團通過廣州寶元工貿有限公司，將零售業務進一步擴展至廣東及上海，開始經銷*Nike*、*Adidas*、*Converse*、*Reebok*及*ASICS*等眾多國際頂尖體育用品品牌的體育用品產品。同年，為精簡業務，本集團開始將業務重組為兩大部分，即零售業務與品牌代理業務。二零零四年，本集團在不同地區成立五間非全資子公司，即重慶寶渝工貿有限公司、廈門寶暉工貿有限公司、福州寶閩貿易有限公司、陝西寶秦體育用品有限公司及哈爾濱寶駿貿易有限公司，以擴展本集團經銷*Nike*、*Adidas*及*Reebok*等體育用品品牌產品的零售網絡。

二零零四年一月，本集團成立Charming Technology Limited以擴展業務。該公司致力於發展使用於零售業務及品牌代理業務的MIS系統。Charming Technology Limited成立時，裕元、黃先生及Jollyard分別擁有其51%、24.5%及24.5%股權。

二零零四年十一月，根據Selangor Gold Limited與Wolverine World Wide, Inc.訂立的 brand 代理協議，*Wolverine*加入本集團品牌代理業務的品牌組合，而本集團分別透過廣州寶旭貿易有限公司、裕銘國際有限公司及寶原興業股份有限公司成為*Wolverine*鞋類在中國、香港及台灣的獨家品牌代理商。協議為期五年。

憑藉在中國體育用品行業的成就，本集團將代理品牌及零售業務擴展至其他大中華地區（包括台灣、香港及澳門）。二零零五年一月，根據Selangor Gold Limited與Converse Inc.訂立的 brand 代理協議，本集團分別透過寶原興業股份有限公司於台灣及裕銘國際有限公司於香港及澳門成為*Converse*鞋類產品的獨家品牌代理商。

二零零五年四月，本集團成立全資子公司Diodite Limited，主要在上海經銷*Nautica*、*ASICS*、*PUMA*及*Fila*等體育用品品牌產品。本集團其後接到為獨立第三方的*Fila*品牌持有人要求，向其轉讓本集團的所有*Fila*品牌產品存貨及本公司出售*Fila*產品而租用的所有商舖。二零零七年九月一日後，本集團不再經銷*Fila*品牌產品。

歷史及企業架構

本集團截至二零零五年九月三十日止財務年度期間亦成立以下子公司：

公司名稱／ 註冊成立／成立日期	最後可行日期 本集團所持 權益百分比	最後可行日期已發行 及繳足股本／註冊資本	最後可行日期 其他股東及 所持權益百分比
寶智企業股份有限公司／ 二零零五年六月十七日	90%	新台幣500萬元	餘下10%由多名當地 個人 ⁽¹⁾ 擁有
青島寶瑞納體育用品有限公司／ 二零零五年九月十四日	72%	已繳足註冊資本 人民幣2,000萬元。	餘下28%由濰坊力威 經貿有限公司 ⁽¹⁾ 擁有
貴陽寶新體育用品有限公司／ 二零零五年九月二十八日	100%	已繳足註冊資本 210萬美元。	不適用

(1) 獨立第三方，惟林天德先生為本公司的高級管理層兼本公司子公司寶原興業股份有限公司及寶智企業股份有限公司的董事。

截至二零零五年九月三十日止財務年度，裕元間接全資擁有的公司Manfield加上Jollyard及Sports Group向A-Grade Holdings Limited、Wellmax Business Group Limited、Charming Technology Limited、Business Network Holdings Limited、Technico Business Group Limited、裕盛(太倉)鞋業有限公司及太倉裕盛模具有限公司(除於二零零七年十一月向獨立第三方出售的Business Network Holdings Limited外)，現全部均為本集團全資擁有合共注資約610萬美元。

截至二零零五年九月三十日止財務年度期間，本集團向獨立第三方鄒丁鶚收購重慶寶渝工貿有限公司15%股權，從而持有重慶寶渝工貿有限公司90%股權，而餘下10%股權由鄒丁鶚以信託方式代本集團持有。同年，本集團分別自獨立第三方龔璽及杜志鴻收購廈門寶暉工貿有限公司各7.5%股權，從而持有廈門寶暉工貿有限公司合共85%股權。廣州寶晉體育用品有限公司於二零零二年成立，其72%股權由廣州寶元工貿有限公司持有，其後於二零零六年九月取消註冊。

二零零六年十二月，本集團成立擁有51%股權的合資公司雲南奧龍世博經貿有限公司，以進一步擴展零售業務，而其餘49%股權則最終由一名獨立第三方個人擁有。雲南奧龍世博經貿有限公司在雲南、貴州及廣西直接經營零售店，經銷李寧、Kappa、Nike及Adidas等品牌公司的產品。

為擴展本集團的零售網絡，本集團於二零零六年十二月成立勝道(揚州)體育用品開發有限公司，通過收購或長期租賃獲取優越的大面積零售鋪位。

二零零三年前，外商投資企業不得在中國從事零售業務，故本集團所有銷售均通過在中國註冊成立的公司進行。二零零四年四月頒佈的《外商投資商業領域管理辦法》(「管理辦法」)放寬外商投資零售業的限制。該管理辦法的其他詳情，請參閱本招股章程「業務 — 法律訴訟及法規遵守 — 外商對零售企業的投資 — 管理辦法及分銷通知」分節。其後本集團開始將中國零售業務重組，主要透過本集團兩家子公司A-Grade Holdings Limited及Wellmax Business Group Limited持有的外商投資企業。該兩家子公司分別由裕元、Sports Group及Jollyard擁有70%、15%及15%股權。裕元、Sports Group及Jollyard所擁有兩家子公司的股權隨後於二零零六年十一月分別改為70%、12.5%及17.5%。同時，通過一連串股份轉讓，Jollyard與Sports Group所持的Selangor Gold Limited及Dedicated Group Limited(均從事品牌代理業務)的股權與Charming Technology Limited的股權亦進行重組。於二零零六年十一月重組後，裕元、Jollyard及黃先生直接或透過Sports Group所擁有上述三家公司各自的股權百分比分別變為70%、17.5%及12.5%。該等股份轉讓包括裕元分別以約596萬美元及65,000美元的代價自Jollyard及黃先生收購彼等當時所持Selangor Gold Limited及Charming Technology的股權。

二零零六年十二月，隨上述股權調整後，Manfield、Jollyard及Sports Group分別向A-Grade Holdings Limited、Wellmax Business Group Limited及Selangor Gold Limited注資約2,150萬美元、2,100萬美元及150萬美元，合共4,400萬美元，以促進本集團業務進一步發展。注資後，Manfield、Jollyard及Sports Group分別擁有A-Grade Holdings Limited、Wellmax Business Group Limited及Selangor Gold Limited的70%、17.5%及12.5%股權。

歷史及企業架構

截至二零零六年九月三十日止財務年度期間，本集團亦成立以下子公司：

公司名稱／ 註冊成立／成立日期	最後可行日期 本公司所持 權益百分比	最後可行日期已發行 及繳足股本／註冊資本	最後可行日期 少數股東及 所持權益百分比
Dragonlight Group Limited／ 二零零六年三月二十二日	100%	1 美元	不適用
Profit Concept Group Limited／ 二零零六年八月十日	51%	100 美元	餘下49%最終由 一名個人 ⁽¹⁾ 擁有
寶盛道吉(北京) 貿易有限公司／ 二零零六年一月五日	100%	已繳足註冊資本 888 萬美元。	不適用
西安寶秦貿易有限公司／ 二零零六年三月十日	100%	已繳足註冊資本 1,000 萬美元。	不適用
上海寶原體育用品 商貿有限公司／ 二零零六年一月二十日	100%	已繳足註冊資本 1,000 萬美元。	不適用
寶渝(成都)商貿有限公司／ 二零零六年三月二十七日	90%	已繳足註冊資本 740 萬美元。	餘下10%由 鄭夙男 ⁽²⁾ 擁有。
福建寶閩體育用品有限公司／ 二零零六年五月二十三日	90%	已繳足註冊資本 450 萬美元。	餘下10%由 Glorious Win Developments Limited ⁽¹⁾ 擁有。
寶信(成都)商貿有限公司／ 二零零六年九月六日	100%	已繳足註冊資本 500 萬美元。	不適用
笛亞泰(中國)體育 用品有限公司／ 二零零六年五月二十五日	100%	已繳足註冊資本 2,000 萬美元。	不適用

歷史及企業架構

公司名稱／ 註冊成立／成立日期	最後可行日期 本公司所持 權益百分比	最後可行日期已發行 及繳足股本／註冊資本	最後可行日期 少數股東及 所持權益百分比
廣州寶元貿易有限公司／ 二零零五年十二月二十三日	100%	已繳足註冊資本 247萬美元。	不適用
南寧寶冠體育用品有限公司／ 二零零五年十月二十七日	100%	已繳足註冊資本 130萬美元。	不適用

(1) 獨立第三方。

(2) 鄭夙男為重慶寶渝工貿有限公司的主要股東，而該公司已於二零零七年三月二十七日取消註冊。

(3) 二零零六年成立的區域合資公司詳情載於本招股章程「業務 — 本集團於合資公司的投資」分節。

截至二零零六年九月三十日止財務年度，向太倉裕盛模具有限公司合共注資約105萬美元。

截至二零零六年九月三十日止財務年度期間，本集團以總代價約618,000美元自Rest Assured（由蔡其瑞先生、蔡乃峰先生及黃先生實益擁有同等股份的公司）收購寶原興業股份有限公司30%的股權，使本集團成為寶原興業股份有限公司90%股權的持有人。本集團以總代價120萬美元及15,000美元自Rest Assured分別收購廣州寶旭貿易有限公司及人海集團有限公司各20%股權後，該兩家公司成為本集團全資子公司。本集團亦以總代價人民幣60萬元自王澄民收購陝西寶秦體育用品有限公司餘下30%股權，成為陝西寶秦體育用品有限公司全部權益的持有人。所有該等收購代價乃參考相關公司當時賬面淨值計算。

截至二零零七年九月三十日止財務年度期間，Manfield、Jollyard、Sports Group、黃先生及YY Sports Holdings Limited向Selangor Gold Limited、A-Grade Holdings Limited、Dedicated Group Limited、Wellmax Business Group Limited、勝道（揚州）體育用品開發有限公司、Diodite Limited及Dragonlight Group Limited注資合共約6,720萬美元。緊隨重組後上述公司均由本集團全資擁有。

歷史及企業架構

截至二零零七年九月三十日止財務年度期間，本集團分別以代價約596萬美元及65,000美元向Jollyard及黃先生收購彼等當時各自所持有Selangor Gold Limited及Charming Technology的部分股權。收購後，Selangor Gold分別由本公司、Jollyard及Sports Group持有70%、17.5%及12.5%權益，而Charming Technology Limited分別由本集團、Jollyard及黃先生持有70%、17.5%及12.5%權益。

截至二零零七年十二月三十一日止三個月，共向太倉裕盛體育用品有限公司註資合共1,200萬美元。

截至二零零七年九月三十日止財務年度期間及截至最後可行日期，本集團成立以下子公司及聯繫公司：

公司名稱／ 註冊成立／成立日期	最後可行日期 本公司所持 權益百分比	最後可行日期已發行 及繳足股本／註冊資本	最後可行日期 少數股東及 所持權益百分比
YY Sports Holdings Limited／ 二零零六年十月三十一日	100%	1美元	不適用
Richwin Management Limited／ 二零零七年七月十二日	100%	1美元	不適用
Brightup Group Limited／ 二零零七年九月十二日	100%	1港元	不適用
Treasure Chain International Limited／二零零七年 十月二日	100%	1美元	不適用
Rainbow Faith Investments Limited ⁽³⁾ ／二零零七年 八月二十一日	100%	200港元	不適用
Hillside Investments Limited ⁽³⁾ ／ 二零零七年八月十七日	100%	200港元	不適用
Gorgeous Time Limited ⁽³⁾ ／ 二零零七年七月五日	100%	200港元	不適用
Nice Palace Investments Limited／ 二零零七年七月五日	100%	200港元	不適用
Favour Mark Holdings Limited ⁽³⁾ ／ 二零零七年八月十七日	100%	200港元	不適用
Diodite (Hong Kong) Limited ⁽³⁾ ／ 二零零七年十二月十二日	100%	100港元	不適用
Hong Kong Dragonlight Limited ⁽³⁾ ／二零零七年 十二月十二日	100%	100港元	不適用

歷史及企業架構

公司名稱／ 註冊成立／成立日期	最後可行日期 本公司所持 權益百分比	最後可行日期已發行 及繳足股本／註冊資本	最後可行日期 少數股東及 所持權益百分比
Shengdao (Hong Kong) Limited ⁽³⁾ ／ 二零零七年十二月十二日	100%	100港元	不適用
龍光(中國)體育用品 有限公司／二零零六年 十一月十五日	100%	已繳足註冊資本 3,600萬美元	不適用
哈爾濱寶勝體育用品 有限公司／二零零七年 三月二十日	100%	已繳足註冊資本 人民幣500萬元。	不適用
大連寶順體育用品有限公司／ 二零零七年七月六日	100%	已繳足註冊資本 人民幣200萬元。	不適用
陝西寶祥體育用品有限公司／ 二零零七年四月十一日	100%	已繳足註冊資本 人民幣200萬元。	不適用
濟南寶岳體育用品有限公司／ 二零零七年六月七日	72%	已繳足註冊資本 人民幣200萬元。	由本集團透過青島 寶瑞納體育用品 有限公司間接擁有。
合肥寶勛體育用品商貿 有限公司／二零零七年 九月十八日	100%	已繳足註冊資本 人民幣100萬元。	不適用
無錫寶原體育用品商貿 有限公司／二零零七年 九月十七日	100%	已繳足註冊資本 人民幣100萬元。	不適用
揚州龍勝體育用品有限公司／ 二零零七年八月二十七日	100%	已繳足註冊資本 人民幣500萬元。	不適用

歷史及企業架構

公司名稱／ 註冊成立／成立日期	最後可行日期 本公司所持 權益百分比	最後可行日期已發行 及繳足股本／註冊資本	最後可行日期 少數股東及 所持權益百分比
裕程(昆山)體育用品有限公司／ 二零零七年七月二十日	100%	已繳足註冊資本 1,000萬美元。	不適用
上海勝道體育用品有限公司／ 二零零七年五月二十五日	100%	已繳足註冊資本 人民幣10萬元。	不適用
貴州勝道體育用品開發 有限公司／二零零七年 六月二十日	100%	已繳足註冊資本 人民幣1,750萬元。	不適用
成都勝道體育用品有限公司／ 二零零七年十二月十三日	100%	已繳足註冊資本 人民幣1.064億元。	不適用
廣州勝道體育用品有限公司／ 二零零八年二月四日	100%	註冊資本 人民幣1億元， 其中人民幣2,000萬元 已繳付。	不適用
上海好動商貿有限公司／ 二零零七年十二月二十七日	100%	已繳足註冊資本 人民幣1,000萬元。	不適用
太原市寶利威體育用品有限公司／ 二零零八年三月十七日	100%	已繳足註冊資本 人民幣500萬元。	不適用
新疆寶新體育用品有限公司 二零零八年三月四日	100%	已繳足註冊資本 人民幣500萬元。	不適用
寧夏寶佳體育用品有限公司 二零零八年一月十七日	100%	已繳足註冊資本 人民幣200萬元。	不適用

歷史及企業架構

公司名稱／ 註冊成立／成立日期	最後可行日期 本公司所持 權益百分比	最後可行日期已發行 及繳足股本／註冊資本	最後可行日期 少數股東及 所持權益百分比
湖北勝道體育用品有限公司／ 二零零七年七月二日	60%	已繳足註冊資本 人民幣5,000萬元。	餘下40%由本集團 一間子公司的 主要股東兼董事 邱小杰及徐風 ⁽¹⁾ 各自擁有20%股權。
雲南勝道體育用品有限公司／ 二零零七年七月二十四日	60%	已繳足註冊資本 人民幣8,750萬元。	餘下40%由盧山、 盧力 ⁽²⁾ 及盧毅分別 擁有16%、16% 及8%。盧山先生 及盧毅先生 為雲南勝道體育 用品有限公司 及本集團另外一間 子公司的董事。
北京寶哲體育用品有限公司／ 二零零七年七月十九日	49%	已繳足註冊資本 人民幣2,000萬元。	由本集團透過浙江 寶宏體育用品有限 公司間接擁有。
天津寶哲體育用品有限公司／ 二零零七年八月六日	49%	已繳足註冊資本 人民幣2,000萬元。	由本集團透過浙江 寶宏體育用品有限 公司間接擁有。
上海寶宏體育用品有限公司／ 二零零七年九月十七日	49%	已繳足註冊資本 人民幣500萬元。	由本集團透過浙江 寶宏體育用品有限 公司間接擁有。

(1) 獨立第三方。

(2) 二零零七年成立的區域合資公司詳情載於本招股章程「業務 — 本集團於合資公司的投資」分節。

(3) 本集團基於稅務安排在二零零七年成立該等香港公司，作為日後中國公司的中介控股公司。

歷史及企業架構

二零零七年十一月十五日，Manifield、Jollyard、Sports Group向獨立第三方Gerossa Management Limited轉讓彼等所持全部Business Network Holdings Limited股份，總代價1,000美元以現金支付。

區域合資公司的投資

此外，截至二零零七年九月三十日止財務年度與截至最後可行日期，於區域合資公司的投資載列如下：

區域合資公司名稱／成立日期	最後可行日期 本公司所持 權益百分比	截至最後可行日期 資本投資總額	最後可行日期 合資公司夥伴及 所持權益百分比
湖北杰之行服飾有限公司／ 二零零七年四月十日	50%	已繳足註冊資本 人民幣6,428萬元， 人民幣3,214萬元 由本集團出資。	餘下50%由本集團 一間子公司的 主要股東兼董事 邱小杰擁有。
浙江金冠實業發展有限公司／ 二零零七年九月七日	50%	已繳足註冊資本 人民幣5,360萬元， 其中人民幣2,680萬元 由本集團出資。	餘下50%由一名 個人 ⁽¹⁾ 擁有。
浙江易川體育用品連鎖 有限公司／二零零六年 十一月二十八日	50%	已繳足註冊資本 人民幣9,200萬元， 其中人民幣4,600萬元 由本集團出資。	餘下50%由 四名個人 ⁽¹⁾ 擁有。
合肥騰瑞體育用品有限公司／ 二零零七年八月三日	50%	已繳足註冊資本 人民幣3,200萬元， 人民幣1,600萬元 由本集團出資。	餘下50%由兩名 個人 ⁽¹⁾ 擁有。
杭州寶宏體育用品有限公司／ 二零零七年八月二十日	50%	已繳足註冊資本 人民幣1,420萬元， 其中人民幣710萬元 由本集團出資。	餘下50%由 上海澤友貿易發展 有限公司 ⁽¹⁾ 擁有。
吉林新方位體育用品有限公司／ 二零零六年十月十三日	50%	已繳足註冊資本 人民幣4,000萬元， 其中人民幣2,000萬元 由本集團出資。	餘下50%由七名 個人 ⁽¹⁾ 擁有。

歷史及企業架構

區域合資公司名稱／成立日期	最後可行日期 本公司所持 權益百分比	截至最後可行日期 資本投資總額	最後可行日期 合資公司夥伴及 所持權益百分比
陝西極限龍躍體育用品 有限公司／二零零七年 七月二十日	50%	已繳足註冊資本 人民幣2,142萬元， 其中人民幣1,071萬元 由本集團出資。	餘下50%由兩名 個人 ⁽¹⁾ 擁有。
吉林領跑體育用品有限公司／ 二零零六年九月十二日	50%	已繳足註冊資本 人民幣4,000萬元， 其中人民幣2,000萬元 由本集團出資。	餘下50%由一名 個人 ⁽¹⁾ 擁有。
貴陽寶尚體育用品有限公司／ 二零零七年八月三十日	50%	已繳足註冊資本 人民幣1,100萬元， 其中人民幣550萬元 由本集團出資。	餘下50%由貴陽 南明滕威貿易 有限公司 ⁽¹⁾ 擁有。
溫州寶豐商貿有限公司／ 二零零七年九月二十七日	50%	註冊資本 人民幣1,800萬元， 已繳足人民幣 1,200萬元， 其中人民幣600萬元 由本集團出資。	餘下50%由溫州市 一家體育商城 有限公司 ⁽¹⁾ 擁有。
蘇州信俊貿易發展有限公司／ 二零零七年九月十二日	49%	註冊資本 人民幣3,529萬元， 已繳足人民幣 17,292,100元， 其中人民幣17,292,100元 由本集團出資。	餘下51%由兩名 個人 ⁽¹⁾ 擁有。
浙江寶宏體育用品有限公司／ 二零零七年六月五日	49%	已繳足註冊資本 人民幣6,000萬元， 其中人民幣2,940萬元 由本集團出資。	餘下51%由一名 個人 ⁽¹⁾ 擁有。
哈爾濱申格體育連鎖有限公司／ 二零零七年三月二十八日	45%	已繳足註冊資本 人民幣32,909,100元， 其中人民幣14,809,100元 由本集團出資。	餘下55%由一名 個人 ⁽¹⁾ 擁有。
河北展新體育發展有限公司／ 二零零七年七月四日	45%	已繳足註冊資本 人民幣5,000萬元， 其中人民幣2,250萬元 由本集團出資。	餘下55%由三名 個人 ⁽¹⁾ 擁有。

歷史及企業架構

區域合資公司名稱／成立日期	最後可行日期 本公司所持 權益百分比	截至最後可行日期 資本投資總額	最後可行日期 合資公司夥伴及 所持權益百分比
陝西五環勝道運動產業 開發有限公司／ 二零零七年九月七日	40%	已繳足註冊資本 人民幣2,500萬元， 其中人民幣1,000萬元 由本集團出資。	餘下60%由陝西 五環投資管理 有限公司 ⁽¹⁾ 擁有。
大連東之杰運動產業 發展有限公司／ 一九九八年八月十三日	30%	註冊資本人民幣 7,800萬元， 其中已繳足人民幣 73,059,255元， Farsighted International Limited出資 人民幣73,059,255元。	由本集團及一名 個人 ⁽¹⁾ 分別擁有30% 及最終擁有70%的 Farsighted International Limited全資擁有。

(1) 獨立第三方。

信託安排

本集團的若干中國子公司，包括廣州寶元工貿有限公司、廣州寶旭貿易有限公司、北京寶盛道吉體育用品有限公司及廣州寶晉體育用品有限公司（合稱「相關中國子公司」）及該等公司的子公司，包括重慶寶渝工貿有限公司、廈門寶暉工貿有限公司、福州寶閩貿易有限公司、陝西寶秦體育用品有限公司及哈爾濱寶駿貿易有限公司，本集團與彼等在處女群島註冊成立的控股公司訂立了信託安排，由受託人（裕元全資擁有的控股公司Technic Holdings Corporation與及裕元的一間全資子公司）透過中國之全資子公司東莞寶元鞋業有限公司代表受益人（Selangor Gold Limited及Dedicated Group Limited）持有相關中國子公司的股權。根據該等信託安排，Technic Holdings Corporation同意根據Selangor Gold Limited或Dedicated Group Limited（視何者適用而定）不時發出的指示，向Selangor Gold Limited或Dedicated Group Limited（視何者適用而定）指定的人士轉讓相關中國子公司股權並代彼等收取代價。Technic Holdings Corporation亦會根據Selangor Gold Limited及Dedicated Group Limited（視何者適用而定）不時發出的指示支付相關中國子公司派付的股息。本集團有權行使對相關中國子公司的控制權及享有相關中國子公司股權的所有相關經濟利益。

二零零三年十二月十一日前，中國若干法律限制禁止外國投資者在中國投資零售業務。設立該等信託安排的原因乃由於Selangor Gold Limited及Dedicated Group Limited在相關時間並無中國國內子公司，而Technic Holdings Corporation當時擁有一家於中國註冊成立的子公司東莞寶元鞋業有限公司，因此以該中國公司成立相關中國子公司。然而，由於本集團的意向為將所有零售業務撥歸Selangor Gold Limited及Dedicated Group Limited而非從事生產的Technic Holdings Corporation旗下，故自一九九八年開始成立相關中國子公司後已訂立信託安排。

當本集團旗下新中國公司成立後，相關中國子公司的資產及業務已轉移至本集團旗下該等公司。該等中國子公司現已終止營運，現時並無重大資產及業務。於最後可行日期其中四間（即廣州寶晉體育用品有限公司、重慶寶渝工貿有限公司、福州寶閩貿易有限公司及哈爾濱寶駿貿易有限公司）已清盤。本集團的意向為將所有相關中國子公司清盤，但基於中國法律，相關公司須在彼等的子公司清盤後，方可開始清盤程序。故於最後可行日期，並非所有相關中國子公司可開始清盤程序。預計所有相關中國子公司將在二零零八年底清盤。

根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」，相關中國子公司的業績可綜合計入本集團業績。在訂立信託安排前，該等相關中國子公司的業績綜合計入裕元的業績。本集團中國法律顧問確認，二零零三年十二月十一日後，信託安排並無違反中國相關法例及法規，包括有關外商投資中國零售業務的法律限制。儘管信託安排於二零零三年十二月十一日前訂立，而該等安排可能違反當時有關外商投資中國零售業務的法律限制，惟本集團中國法律顧問確認，現時的法律後果（如有）微不足道。本集團中國法律顧問向本集團表示，根據中華人民共和國行政處罰法第29條，任何違反中國法律的行為在兩年之後（如已停止該行為，則為停止日期（即二零零五年十二月十一日）起計兩年後），不會遭受行政處罰。不論相關中國子公司已清盤與否有關條例亦適用。截至最後可行日期，本集團並無收到有關中國政府機關所發出有關違反外商投資中國零售業務的法律限制相關法例的通知。

太倉廠房

為配合本集團的中國零售及品牌特許經營業務，本集團於二零零二年在太倉設立廠房，並於二零零三年九月開始生產鞋類。本集團於二零零四年在太倉廠房設置鞋類模具製造設施，於二零零五年六月投產。本集團其後不再依賴第三方製造模具，從而降低運輸成本並縮短本集團鞋類模具的維修時間。於二零零七年十二月三十一日，本集團在中國太倉廠房營運15條生產線，生產李寧、安踏、Umbro、Kappa及361°等五個品牌的產品。

區域合資公司

根據本集團的擴展策略，本集團與不同合資公司夥伴（本集團相信彼等具有相關中國地區市場的行業經驗、管理專長及當地市場知識）成立多家合資公司。有關本集團對該等合資公司的投資詳情，請參閱本招股章程「業務 — 本集團於合資公司的投資」分節。

重組

本集團為籌備是次全球發售進行了重組。重組涉及本公司收購當時由Jollyard、Sports Group及黃先生所持的本公司若干子公司權益，重組後本公司成為現有各子公司的控股公司。重組已於二零零八年五月二十三日完成。有關重組各階段的詳情，請參閱本招股章程附錄八「法定及一般資料 — A. 本公司其他資料 — 5. 重組」分節。

本集團的零售業務由裕元不同的子公司經營。重組前，本集團將旗下所有零售業務撥歸本集團業務的中介控股公司YY Sports Holdings Limited。企業重組將太倉裕盛模具有限公司、裕盛（太倉）鞋業有限公司、太倉裕盛體育用品有限公司、Diodite Limited、Shengdao (Hong Kong) Limited、Dragonlight Group Limited及Richwin Management Limited一併歸於YY Sports Holdings Limited旗下。

由於重組前後均由相同子公司經營，故業務及人員並無改變或轉讓。重組其中的步驟如下：

(a) Manfield向Treasure Chain International Limited轉讓：

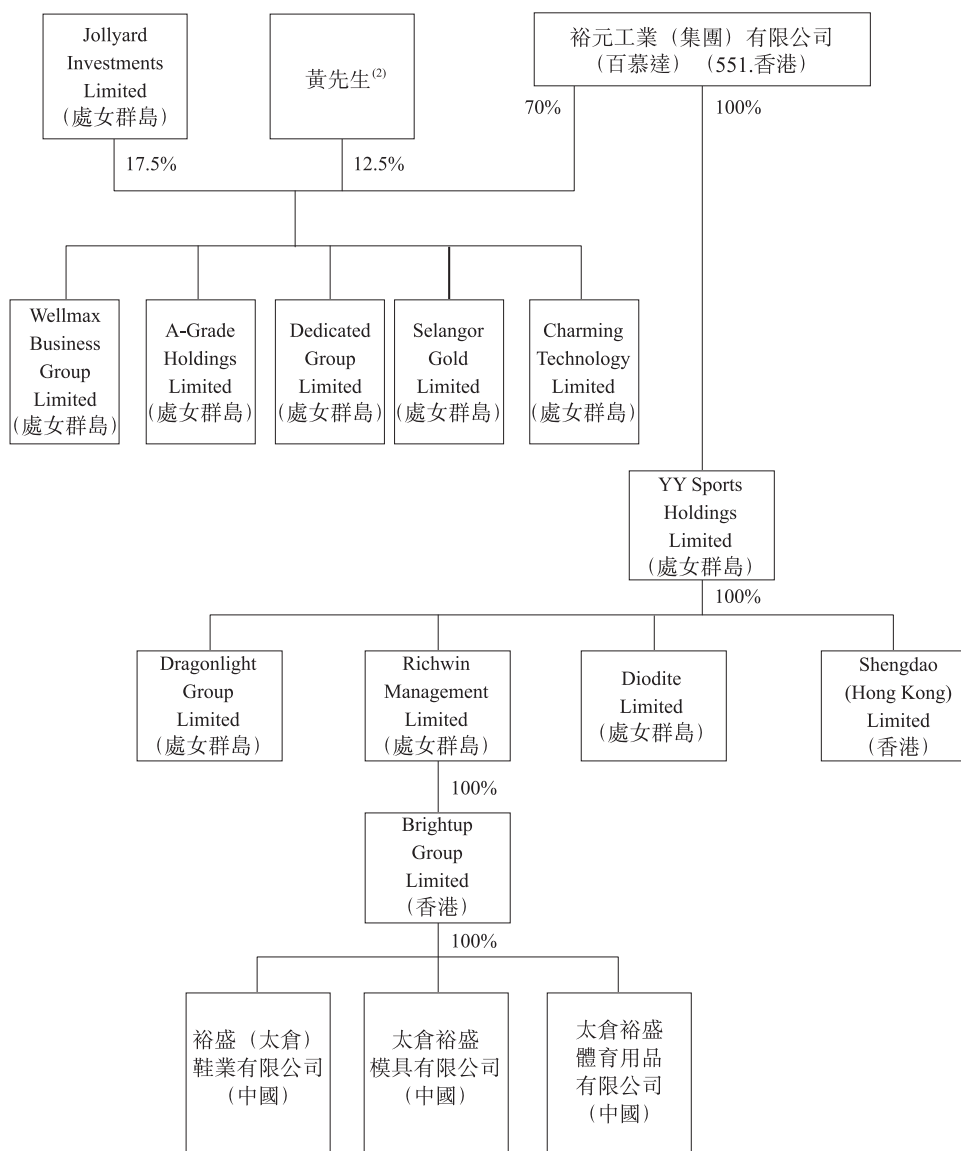
- (i) 700股每股面值1美元的Selangor Gold Limited普通股；
- (ii) 6,300股每股面值1美元的Wellmax Business Group Limited普通股；
- (iii) 6,300股每股面值1美元的A-Grade Holdings Limited普通股；

- (iv) 140股每股面值1美元的Charming Technology Limited普通股；及
- (v) 700股每股面值1美元的Dedicated Group Limited普通股；
- (b) Jollyard向Treasure Chain International Limited轉讓：
 - (i) 175股每股面值1美元的Selangor Gold Limited普通股；
 - (ii) 1,575股每股面值1美元的Wellmax Business Group Limited普通股；
 - (iii) 1,575股每股面值1美元的A-Grade Holdings Limited普通股；
 - (iv) 35股每股面值1美元的Charming Technology Limited普通股；及
 - (v) 175股每股面值1美元的Dedicated Group Limited普通股；
- (c) Sports Group向Treasure Chain International Limited轉讓：
 - (i) 125股每股面值1美元的Selangor Gold Limited普通股；
 - (ii) 1,125股每股面值1美元的Wellmax Business Group Limited普通股；
 - (iii) 1,125股每股面值1美元的A-Grade Holdings Limited普通股；
 - (iv) 25股每股面值1美元的Charming Technology Limited普通股；及
 - (v) 125股每股面值1美元的Dedicated Group Limited普通股；
- (d) 作為上述轉讓的代價，本公司發行及配發：
 - (i) 75,493股新股份予Major Focus；
 - (ii) 13,944股新股份予Jollyard；及
 - (iii) 10,563股新股份予Sports Group。

本集團的企業架構

本公司於二零零七年十一月十四日在百慕達註冊成立。有關本集團註冊成立以來的股本變動詳情，請參閱本招股章程附錄八。

下圖載列重組⁽¹⁾前本集團及股權架構。

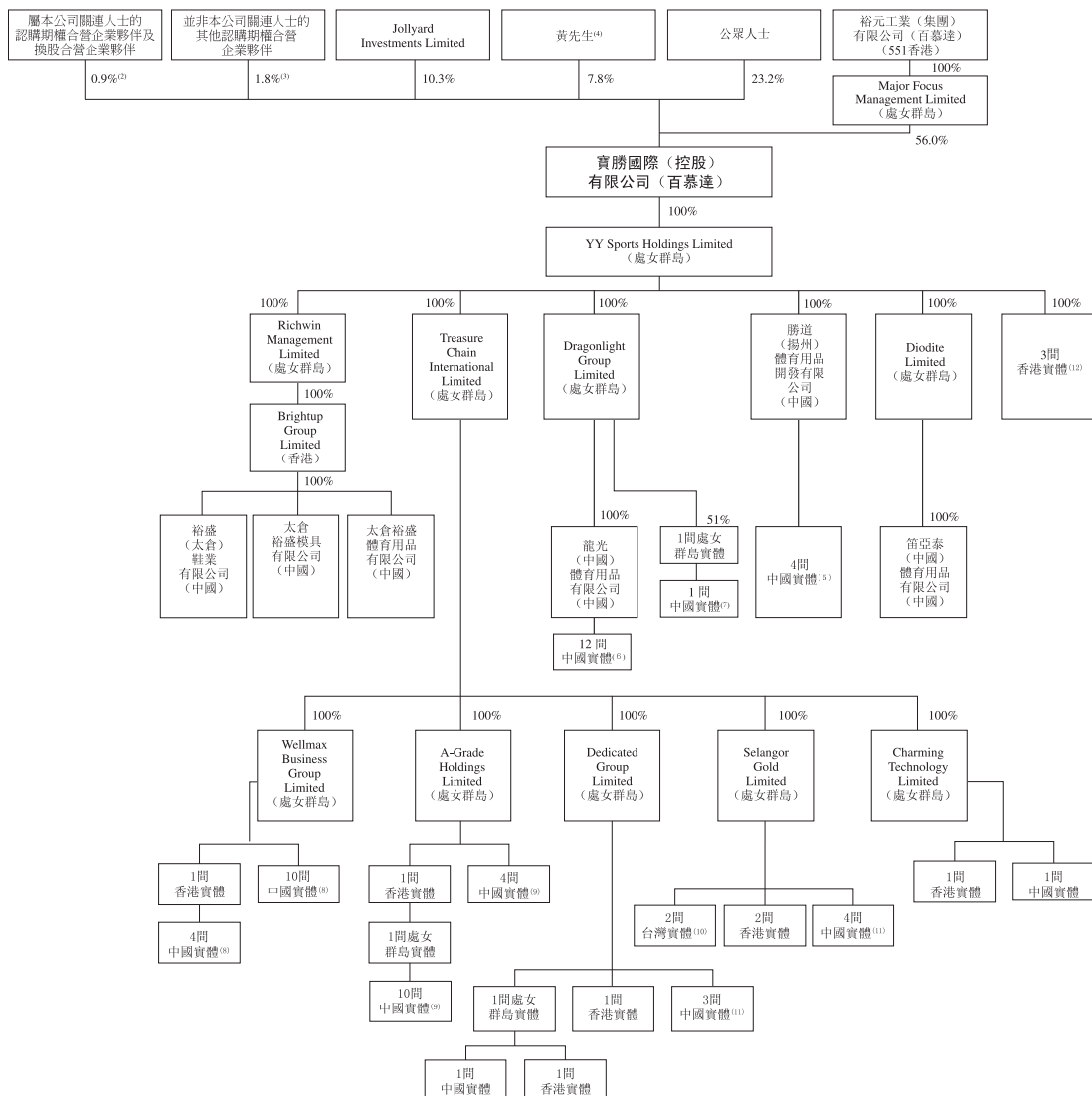


(1) 上圖所列本公司各子公司直接或間接擁有一家或多家上圖未呈列的子公司、共同控制實體或聯營公司的權益。

(2) 黃先生直接或透過其全資擁有的 Sports Group Limited 間接持有的權益。

歷史及企業架構

下圖載列完成全球發售、資本化發行及向認購期權合資公司夥伴及換股合資公司夥伴發行股份當時（假設並無行使超額配股權）本集團的股權架構⁽¹⁾。



(1) 上圖未呈列的實體包括本集團的子公司、共同控制實體及聯營公司。以上架構不包括非本集團子公司所擁有的子公司。

(2) 包括(i)本集團根據與湖北杰之行服飾有限公司、青島寶瑞納體育用品有限公司、福建寶閣體育用品有限公司及雲南奧龍世博經貿有限公司的購股權合資公司夥伴訂立的購股權協議，同意向彼等發行作為部分或全部購股權溢價股份及(ii)本集團根據與上述公司的換股合資公司夥伴訂立的換股協議同意向彼等發行的股份。由於該等購股權合資公司夥伴及換股合資公司夥伴均為本集團的關連人士（定義見上市規則），故此發行予彼等的股份不屬本公司公眾持

股量。該等股份設有六個月禁售期安排，故本集團的夥伴在股份開始在聯交所買賣後六個月內不可買賣該等股份。購股權安排及換股安排的詳情，請參閱本招股章程「業務—本集團於合資公司的投資—購股權協議」分節。

- (3) 包括本集團根據與購股權合資公司夥伴（不包括湖北杰之行服飾有限公司、青島寶瑞納體育用品有限公司、福建寶閩體育用品有限公司及雲南奧龍世博經貿有限公司與換股合資公司夥伴）訂立的購股權協議，同意向彼等發行作為購股權溢價股份。該等股份設有六個月禁售期安排，故本集團的夥伴在股份開始在聯交所買賣後六個月內不可買賣該等股份。由於該等購股權合資公司夥伴概非本集團的關連人士（定義見上市規則），且上市規則第8.24條的規定亦概不適用，不須將彼等視為「非公眾人士」，故此發行予彼等的股份屬本公司公眾持股量，而本公司亦符合上市規則第8.08條有關維持最少25%公眾持股量的規定。購股權安排的詳情，請參閱本招股章程「業務—本集團於合資公司的投資—購股權協議」分節。
- (4) 黃先生直接或透過其全資擁有的Sports Group Limited間接持有的權益。
- (5) 本集團持有四間中國實體的其中兩間60%股權，該兩間公司入賬列為本集團的子公司。本集團亦持有餘下兩間中國公司的全部股權。
- (6) 在12間中國實體中，11間實體為本集團持有50%或以下股權的區域合資公司。餘下一間中國實體為本集團全資子公司。
- (7) 本集團持有該合資公司的51%股權，因此該公司入賬列為本集團的子公司。
- (8) 在14間中國實體中，兩間實體為本集團的區域合資公司，本集團持有該等企業不足50%股權。本集團持有其中一間合資公司及其子公司的72%股權，因此該公司及其子公司入賬列為本集團的子公司。餘下十間中國公司為本集團全資子公司。
- (9) 在14間中國實體中，三間實體為本集團持有50%或以下股權的區域合資公司。本集團亦持有兩間合資公司的90%股權，因此該兩間公司入賬列為本集團子公司。緊接上市後，本集團將收購該兩間合資公司其中一間寶渝（成都）商貿有限公司餘下10%股權，故其後該公司會成為本集團全資子公司。因此，緊接上市前，14間中國公司的其中九間為本集團全資子公司。
- (10) 本集團持有該兩間入賬列為本集團子公司的台灣實體90%股權。
- (11) Selangor Gold Limited所持四間中國實體中，兩間已停止營運並正準備清盤。Dedicated Group Limited所持四間中國實體中，三間已停止營運並正準備清盤。估計該等公司將於二零零八年完成清盤。
- (12) 該三間香港實體尚無營業，並無經營任何業務。

有關本集團子公司的其他詳情，請參閱本招股章程附錄一「會計師報告—子公司詳情」分節。有關區域合資公司的進一步討論，請參閱本招股章程「業務—本集團於合資公司的投資」分節。