



NORSTAR FOUNDERS GROUP LIMITED

北泰創業集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2339)

截至二零零八年三月三十一日止財政年度
末期業績公佈

摘要	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	變動
營業額	3,886,485	3,497,159	11.1%
股權持有人應佔盈利	509,881	404,150	26.2%
每股盈利－基本(人民幣分)	40.56	32.79	23.7%
每股末期股息(港元)	0.065	0.065	—

北泰創業集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零八年三月三十一日止年度的經審核綜合業績，特別是截至二零零八年三月三十一日止年度股權持有人應佔經審核綜合盈利為人民幣509,881,000元，較二零零七年同期上升26.2%。董事會就截至二零零八年三月三十一日止年度宣佈派末期股息每股普通股0.065港元。

綜合收益表

截至二零零八年三月三十一日止年度

	附註	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
營業額	2	3,886,485	3,497,159
銷售成本		(3,249,713)	(2,881,914)
毛利		636,772	615,245
其他收入	3	103,932	48,568
分銷及銷售費用		(45,474)	(57,508)
行政費用		(66,019)	(116,929)
經營盈利		629,211	489,376
融資成本	5	(101,043)	(71,046)
		528,168	418,330
應佔聯營公司盈利		34,514	35,655
除稅前盈利		562,682	453,985
所得稅費用	6	(52,801)	(49,835)
本公司股權持有人應佔年內盈利	7	509,881	404,150
股息	8	99,687	108,644
每股盈利	9		
基本		人民幣40.56分	人民幣32.79分
攤薄		人民幣40.35分	人民幣32.29分

綜合資產負債表
二零零八年三月三十一日

	附註	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		979,068	854,567
預付土地租賃款項		55,034	56,282
商譽		29,639	29,639
其他無形資產		10,823	743
於聯營公司的投資		435,248	423,357
		<u>1,509,812</u>	<u>1,364,588</u>
流動資產			
存貨		62,290	81,202
可收回增值稅稅項		75,009	145,625
貿易及其他應收款	10	621,079	715,059
衍生金融工具		4,261	—
已抵押銀行存款		15,439	16,450
現金及銀行結餘		2,782,306	1,727,085
		<u>3,560,384</u>	<u>2,685,421</u>
流動負債			
貿易及其他應付款	11	114,433	186,867
衍生金融工具		15,212	—
短期借款		186,946	186,978
非流動借款的即期部分		39,564	361,265
可換股債券		—	56,753
即期稅項負債		16,297	14,128
		<u>372,452</u>	<u>805,991</u>
流動資產淨值		<u>3,187,932</u>	<u>1,879,430</u>
總資產減流動負債		<u>4,697,744</u>	<u>3,244,018</u>
非流動負債			
非流動借款		1,321,677	279,720
資產淨值		<u>3,376,067</u>	<u>2,964,298</u>
股本及儲備			
股本		132,383	131,598
儲備		3,243,684	2,832,700
本公司股權持有人應佔權益		<u>3,376,067</u>	<u>2,964,298</u>

財務報表附註

截至二零零八年三月三十一日止年度

1. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已採納全部香港會計師公會頒佈並與其業務相關的新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），該等準則於二零零七年四月一日開始的會計年度已生效。香港財務報告準則包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並無導致本集團的會計政策及呈報本年度及過往年度的數字出現重大變動。

本集團並無採用已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則。

本集團已開始評估該新訂香港財務報告準則的影響，但仍未能預估該等新訂香港財務報告準則對營運及財務狀況會否構成重大的影響。

2. 營業額

本集團主要從事製造及銷售汽車零部件及建築裝飾五金產品。本集團的營業額（指銷貨予客戶）如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
汽車零部件	3,493,584	3,116,595
建築裝飾五金產品	392,901	380,564
	<u>3,886,485</u>	<u>3,497,159</u>

3. 其他收入

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
衍生金融工具公平值收益	17,535	941
出售物業、廠房及設備的收益	183	—
機器貿易的收益	3,455	—
利息收入	53,111	22,940
銷售廢料收入	25,475	22,277
租金收入	3,600	1,950
雜項收入	573	460
	<u>103,932</u>	<u>48,568</u>

4. 分部資料

首要呈報形式 — 地區分類

本集團只有唯一位於中華人民共和國（「中國」）的地區分類經營業務。所有分類資產、負債及資本開支均位於中國，故除了分類營業額及分類業績外，並無呈列地區分類。分類營業額及分類業績乃按客戶所在地區呈報。

次要呈報形式 — 業務分類

本集團的業務主要分為兩個業務分類：

- 汽車零部件；及
- 建築裝飾五金產品

(i) 首要呈報形式 — 地區分類

截至二零零八年三月三十一日止年度

	美國 人民幣千元	加拿大 人民幣千元	歐洲 人民幣千元	中國及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分類營業額	<u>1,537,055</u>	<u>918,955</u>	<u>787,470</u>	<u>643,005</u>	<u>3,886,485</u>
分類業績	<u>250,124</u>	<u>158,035</u>	<u>130,723</u>	<u>97,890</u>	<u>636,772</u>

截至二零零七年三月三十一日止年度

	美國 人民幣千元	加拿大 人民幣千元	歐洲 人民幣千元	中國及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分類營業額	<u>1,430,245</u>	<u>886,027</u>	<u>739,096</u>	<u>441,791</u>	<u>3,497,159</u>
分類業績	<u>252,976</u>	<u>164,930</u>	<u>131,293</u>	<u>66,046</u>	<u>615,245</u>

(ii) 次要呈報形式 — 業務分類

截至二零零八年三月三十一日止年度

	營業額 人民幣千元	分類資產 的賬面值 人民幣千元	資本開支 人民幣千元
汽車零部件	3,493,584	1,403,671	212,537
建築裝飾五金產品	392,901	78,774	—
	<u>3,886,485</u>	<u>1,482,445</u>	<u>212,537</u>
未分配資產		<u>3,587,751</u>	<u>7,488</u>
		<u>5,070,196</u>	<u>220,025</u>

截至二零零七年三月三十一日止年度

	營業額 人民幣千元	分類資產 的賬面值 人民幣千元	資本開支 人民幣千元
汽車零部件	3,116,595	1,371,061	149,625
建築裝飾五金產品	380,564	146,005	14,155
	<u>3,497,159</u>	<u>1,517,066</u>	<u>163,780</u>
未分配資產		<u>2,532,943</u>	<u>3,871</u>
		<u>4,050,009</u>	<u>167,651</u>

5. 融資成本

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
銀行費用	1,771	1,054
融資租賃的財務費用	2,052	2,737
衍生金融工具公平值虧損	15,212	—
銀行借款利息	79,803	63,110
可換股債券利息	2,205	4,145
	<u>101,043</u>	<u>71,046</u>

6. 所得稅費用

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
即期稅項－中國		
年內撥備	<u>52,801</u>	<u>49,835</u>

由於本集團於年內並無來自香港的預估應課稅盈利，故並無提撥香港利得稅撥備（二零零七年：零）。

海外應課稅溢利稅項開支乃按本集團業務經營所在國家的適用稅率，並根據現行法例、詮釋及慣例而計算。

中國第十屆全國人民代表大會於二零零七年三月十六日決議通過的新中國企業所得稅法（「新稅法」）推行了多項改革，包括將內資企業和外資企業的企業所得稅率統一為25%。新稅法由二零零八年一月一日起生效。國務院亦於二零零七年十二月頒佈企業所得稅法實施細則。

本集團主要附屬公司北泰汽車工業有限公司（「北泰汽車」）及北泰汽車懸架製造（北京）有限公司（「北泰汽車懸架」）乃於中國註冊成立，位於北京經濟技術開發區。根據國務院在二零零七年十二月二十六日所頒佈的國法[2007]第39號就於北京經濟技術開發區成立及經營的企業，其中國企業所得稅的適用稅率（「企業所得稅率」）如下：

年份	企業所得稅率
二零零八年	18%
二零零九年	20%
二零一零年	22%
二零一一年	24%
二零一二年	25%

根據地方稅務局於二零零七年六月十五日及二零零八年五月二十八日發出的批文及按照現行法例，北泰汽車獲授予稅務減免，截至二零零六年及二零零七年十二月三十一日止年度的適用稅率為11.5%。自二零零八年起取消上述稅務減免，並於新稅法生效後，北泰汽車截至二零零八年三月三十一日止三個月須按中國企業所得稅率18%繳納所得稅。

根據中國相關法例及規則，北泰汽車懸架於中國由其首個獲利年度起計兩年期間獲豁免中國企業所得稅，並於其後三年減半繳納中國企業所得稅。截至二零零七年十二月三十一日止年度為北泰汽車懸架的第二個獲利年度，因此其於截至二零零八年三月三十一日止三個月獲減半繳納中國企業所得稅。截至二零零八年三月三十一日止三個月，北泰汽車懸架經稅務減半及新稅法後的適用稅率為9%。

7. 年內盈利

本集團之年內盈利在扣除／(計入)以下金額後列賬：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
核數師酬金	1,424	1,660
已售存貨成本 (附註(a))	3,249,713	2,881,914
折舊	71,847	51,452
物業、廠房及設備撇銷	1,117	—
出售物業、廠房及設備之虧損	4,798	—
出售物業、廠房及設備之收益	(183)	—
其他無形資產攤銷(包括於行政費用內)	1,033	39
研究及開發成本 (附註(b))	121,900	115,635
有關下列項目的經營租賃租金：		
— 土地租賃	1,248	1,248
— 工廠及辦公室物業	8,241	7,164
— 機器及設備	3,960	5,100
匯兌(收益)／虧損淨額	(14,382)	24,941
僱員成本包括董事酬金：		
薪金、花紅及津貼	73,179	62,178
股份支付	8,274	3,554
退休福利計劃供款	7,367	9,669
	88,820	75,401

附註：

(a) 已售存貨成本包括僱員成本、折舊及經營租賃租金約人民幣106,336,000元(二零零七年：人民幣86,759,000元)，包括於上文分別披露的金額內。

(b) 研究及開發成本包括於上文分別披露的僱員成本，已售存貨成本及其他無形資產攤銷內。

8. 股息

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
中期股息每股普通股0.022港元 (二零零七年：每股普通股0.022港元)	25,951	27,871
擬派付的末期股息每股普通股0.065港元 (二零零七年：每股普通股0.065港元)	<u>73,736</u>	<u>80,773</u>
	<u>99,687</u>	<u>108,644</u>

董事將建議派付末期股息每股普通股0.065港元，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准，始可作實。此建議股息不能視為財務報表內的應付股息，惟將作為截至二零零九年三月三十一日止年度保留盈利的分配予以反映。

年內批准及已付的過往財政年度本公司股權持有人應佔股息：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
年內批准及已付的過往財政年度 末期股息每股普通股0.065港元 (二零零七年：每股普通股0.057港元)	<u>79,483</u>	<u>73,278</u>

9. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據下列各項計算：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
盈利		
計算每股基本盈利的盈利	509,881	404,150
行使可換股債券時省回的融資成本	2,205	1,839
	<u>512,086</u>	<u>405,989</u>
股份數目		
於年初的已發行普通股	1,251,367,851	1,077,320,976
股份發行的影響	—	154,164,384
兌換可換股債券的影響	5,816,000	911,378
	<u>1,257,183,851</u>	<u>1,232,396,738</u>
計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,257,183,851	1,232,396,738
未贖回可換股債券產生的攤薄潛在普通股影響	11,964,111	21,853,125
有關購股權的攤薄潛在普通股影響	117,722	3,110,917
	<u>1,269,265,684</u>	<u>1,257,360,780</u>

10. 貿易及其他應收款

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
貿易應收款	512,242	641,509
應收股息	10,808	7,914
預付款及其他應收款	98,029	65,636
	<u>621,079</u>	<u>715,059</u>

(a) 貿易應收款按發票日期及扣除撥備後的賬齡分析如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
0 至90日	508,394	641,005
91 至180日	3,464	504
181 至365日	364	—
一年以上	20	—
	<u>512,242</u>	<u>641,509</u>

客戶一般享有30至90日的賒賬期。

(b) 貿易應收款的賬面值以下列貨幣列值：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
美元	424,244	562,953
港元	12,140	4,414
人民幣	75,858	74,142
	<u>512,242</u>	<u>641,509</u>

(c) 截止二零零八年三月三十一日止，逾期但無減值之貿易應收款約為人民幣6,444,000元（二零零七年：人民幣504,000元），此款項屬於一些獨立顧客，而這些顧客近期並沒有不良還款紀錄。這些逾期但無減值之貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
0 至90日	2,596	—
91 至180日	3,464	504
181 至365日	364	—
一年以上	20	—
	<u>6,444</u>	<u>504</u>

11. 貿易及其他應付款

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
貿易應付款 (附註(a))	48,059	94,303
應計及其他應付款	62,116	84,804
應付增值稅稅項	2,501	6,428
應付聯營公司款項 (附註(b))	1,161	—
應付董事款項 (附註(c))	596	1,332
	<u>114,433</u>	<u>186,867</u>

(a) 貿易應付款按接收商品日期的賬齡分析如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
0 至90日	39,168	84,946
91 至180日	6,812	7,573
181 至365日	1,625	—
一年以上	454	1,784
	<u>48,059</u>	<u>94,303</u>

(b) 有關款項為貿易款項、無抵押、免息及須在六十日內付還。

(c) 有關款項為無抵押、免息及無固定還款期。

管理層討論及分析

財務回顧

本集團在截至二零零八年三月三十一日止年度錄得之營業額約為人民幣3,886,485,000元，較去年人民幣3,497,159,000元增長11.1%。毛利則較去年的人民幣615,245,000元上升3.5%至約人民幣636,772,000元。

股東應佔盈利總額約為人民幣509,881,000元，較去年的人民幣404,150,000元上升26.2%。每股盈利為人民幣40.56分，較去年上升23.7%。

董事局建議派發二零零七／零八年財政年度末期股息每股6.5港仙予於二零零八年七月二十五日名列本公司股東名冊之股東。連同已派發之中期股息每股2.2港仙，本年度合共派息每股8.7港仙，與去年相同。

年內，本集團面對的最大挑戰為國內通脹持續，令中國的營運主體之營運成本及其他開支增加。

儘管市場上普遍認為美國經濟正逐步進入衰退，惟由於本集團目前在美國市場主要為售後市場提供服務，因此其出口業務並無受到重大影響。經濟向下趨勢令消費者減少購買汽車，預期此舉將增加售後市場對汽車零部件的需求。

國際汽車製造商將生產工序遷至中國以減低成本的趨勢正在持續，為本集團擴展國內OE業務提供商機。

中國新勞動法

隨著新勞動法在二零零八年正式於中國生效，國內所有工業(尤其人力密集的工業)均需面對更困難的營商環境。作為資本密集的企業，本集團的人力成本僅佔總生產成本約1.5%，因此人力成本上升並無對本集團構成重大影響。

生產成本及毛利率

本集團之總毛利率約為16.4%，去年的總毛利率為17.6%。儘管人民幣升值及原材料成本上漲對生產成本造成壓力，惟本集團致力改變產品組合，增加高增值產品的比例及控制成本有助抵消較嚴峻的營商環境所帶來的影響。

本集團於二零零七年四月將美元兌人民幣的帳面匯率由7.9調整至7.6，以反映人民幣升值導致人民幣兌美元的營業額減少。

產品研究與開發

年內，本集團投資人民幣121,900,000元（二零零六／零七年財政年度：人民幣115,635,000元）於研究及開發（「研發」）開支上，約佔本集團總銷售收益3.1%（二零零六／零七年財政年度：3.3%）。位於安徽的研發小組成功開發超過450項產品，包括制動片／蹄、成品片／蹄、球頭／銷、減振器、制動器及底盤沖壓零部件等，令其提供的汽車零部件產品總數增至超過1,600件。而位於北京的研發小組亦成功開發20個懸架系統及前後橋的型號。

汽車零部件

懸架系統／前後橋及減振器總成生產線已全面投產，產能由上一財政年度的120,000套提升至本財政年度的200,000套，而使用率約為77.5%。本集團預期，在來年開始生產懸架系統核心零部件及制動器後，加上產能增加帶來更大規模經濟效益，其整體毛利率將持續增長。

市場分析

年內，中國市場銷售的懸架系統／前後橋及減振器等產品錄得可觀增長，未來在市場的上升空間更廣闊。出口業務繼續佔本集團業務的較大比例，佔汽車零部件業務營業額的81.6%，以美國、加拿大及歐洲為主要市場。

美國、加拿大及歐洲市場分別佔汽車零部件總銷售額的37.2%，21.9%及22.5%，相較去年分別為38.6%，23.5%及23.7%。中國市場方面，其對銷售汽車零部件總營業額的貢獻由去年約14.2%增加至本年度的18.4%。本集團預期美國、加拿大及歐洲市場將於來年穩定增長，而本集團亦將繼續專注發展中國市場。

製造業務

年內，本集團的汽車零部件製造業務錄得穩定增長，銷售額增加約7.9%至約人民幣2,599,285,000元，佔汽車零部件銷售總營業額的74.4%。

成品片／蹄營業額較上一財政年度上升約8.2%。至於制動片／蹄的銷售額亦增加約7.7%。

總成業務

年內，本集團將懸架系統／前後橋業務的年產能由120,000套增加至200,000套。生產線使用率為77.5%，去年則為74.7%。連同減振器產品，源自總成業務產品的營業額由上一財政年度的人民幣424,492,000元增加至人民幣594,645,000元，而本業務對汽車零部件總營業額的貢獻亦由上一財政年度的13.6%增加至17.0%。隨著越來越多本土汽車製造商願意使用高質量的汽車零部件以提升產品質量，加上更多合資汽車製造商以本地製造汽車零部件替代進口零部件，管理層預期市場對本集團的懸架系統／前後橋及減振器的需求將不斷上升，相信此等產品將成為本集團營業額的主要增長動力。由於此等產品的銷售以人民幣結算，有助於優化本集團整體營業額的貨幣構成，減低人民幣升值的影響。

新產品球頭／銷於安徽廠房投產，並於年內錄得銷售約人民幣5,700,000元。球頭／銷是前後橋及懸架系統總成模塊中關鍵零部件之一。該產品初期平均年使用率較低主要是由於其自2007年10月才正式開始投產。我們預期來年銷售額將錄得提升。

貿易業務

汽車零部件的貿易業務收入較去年輕微增加3.6%至人民幣293,963,000元，佔本年度汽車零部件總營業額約8.4%。年內，客戶採購的汽車零部件以萬向節及傳動軸為主。

建築裝飾五金產品

年內，本集團的建築裝飾五金產品業務錄得營業額約人民幣392,901,000元，較上一財政年度錄得3.2%增長，但其佔本集團的總銷售額卻下降少於1%至10.1%。本業務的毛利率則由上一財政年度的11.8%下跌至10.1%，主要是受人民幣升值所影響。

前景

為提升競爭力及降低產品生產成本，國際汽車製造企業一直尋求以較低價格採購優質汽車零部件，而作為他們首選採購市場之一的中國正好能具備此等優勢。此等製造商大部分已於中國設立採購中心，部份更積極計劃與中國本土汽車零部件製造商建立夥伴關係，以參與汽車零部件製造。

因此，中國的汽車零部件行業獲提供大量訂單、創新技術及龐大市場商機。作為市場的主要企業，本集團亦積極把握商機，致力發展成為世界級汽車零部件及系統集成企業。本集團與克萊斯勒展開合作後，亦有助本集團快速實現目標。

在發掘商機的同時，本集團亦同樣面對各項挑戰及競爭。北泰已作好充足準備，以有效地競爭，積極面對並有信心獲得競爭優勢。

本集團將通過內部增長及收購合併擴展業務，以及橫向及垂直整合擴大業務規模，從而加快成為世界級汽車零部件製造商及系統集成商。

下季訂單

本集團現有業務在二零零八／零九財政年度第一季度已錄得約人民幣1,089,650,000元的銷售訂單(匯率以1美元兌人民幣6.9元計算)，如減去人民幣升值之影響，銷售訂單總額達人民幣1,178,130,000元(匯率以1美元兌人民幣7.6元計算)，相比去年同期上升23.8%。

管理層相信在未來數年隨著已計劃的高增值產品項目逐步投產，本集團的業務將可錄得持續性的增長。

營運成本

分銷及銷售費用

年內，本集團的總分銷及銷售費用下跌20.9%。費用下跌主要由於將部份運費改由客戶自行承擔。

行政費用

年內，總行政費用大幅減少43.5%。費用減少主要由於年內淨匯兌收益達人民幣14,400,000元，但上年度淨匯兌虧損為人民幣24,900,000元。

其他收入

本年度，其他收入包括來自廢金屬及廢料銷售、衍生金融工具公平值收益和利息收入。年內利息收入上漲131.5%，主要是總現金結餘較二零零七年三月三十一日止上升60.5%。年內廢金屬銷售收入上升，主要是產品生產數量上升令廢金屬料增加所致。

融資成本

於回顧年度，總融資成本較去年同期上升約42.2%。年內由於銀行借款大幅上升，導致銀行借款利息與去年相比上升26.5%。另一方面，本年度錄得約人民幣15,000,000元衍生金融工具公平值虧損。

應佔聯營公司盈利

本集團持有Profound Global Group的40%權益，該公司主要經營五金產品生產及銷售，分銷汽車零部件業務及提供表面處理加工服務。由二零零七年四月一日至二零零八年三月三十一日期內，Profound Global Group錄得總營業額約人民幣1,243,998,000元(二零零六／零七財政年度：人民幣1,360,807,000元)，未經審核稅前盈利為人民幣96,524,000元(二零零六／零七財政年度：人民幣113,093,000元)及未經審核純利人民幣86,284,000元(二零零六／零七財政年度：人民幣89,138,000元)，較去年同期分別下跌8.6%、14.7%和3.2%。由於中國汽車配件市場競爭愈趨激烈及出口退稅率由13%降低至5%，此乃導致Profound Global Group的整體業務下降的主要原因。

年內，Profound Global Group宣佈向本集團支付4,000,000港元的股息。

人民幣升值的影響

於回顧期內，本集團大部份出口銷售額是以美元結算，約佔本集團之總銷售額83.5%。而大部份銷售成本包括原材料、工資及行政費用則以人民幣結算，因此本集團面對較大的挑戰。

為減輕人民幣升值對其溢利的影響，本集團已將部份產品價格提升。並計劃於未來三至五年內將其中國的營業額份額提高至50%左右。另外，本集團一直維持以外幣為主(即美元及港元)的銀行貸款組合。因此，人民幣兌美元及港元持續升值令本集團的外幣貸款組合在重估後錄得外滙溢利。

本集團的財務狀況、流動資金及資本架構

於二零零八年三月三十一日止，本集團的淨資產總額約人民幣 3,376,067,000元及淨流動資產約人民幣3,187,932,000元，而於二零零七年三月三十一日則分別約為人民幣2,964,298,000元及人民幣1,879,430,000元。

年內，平均應收賬週轉期為54天，而二零零六／零七財政年度為60天。年內應收賬週轉期下跌主要是由於國內幾個主要客戶加快結賬。

年內，平均應付賬週轉期由去年18天輕微下跌至16天。本年之平均存貨週轉期由去年9天下降至8天。

於回顧期內，本集團來自經營業務的現金流約為人民幣699,215,000元，相較去年人民幣564,492,000元。總資本開支為人民幣220,025,000元(二零零六／零七財年：人民幣167,651,000元)。

於二零零八年三月三十一日止，本集團現金及現金等值項目結餘下降至約為人民幣1,682,306,000元，而於二零零七年三月三十一日止則為人民幣1,727,085,000元。本集團的總貸款由人民幣884,716,000元上升至人民幣1,548,187,000元，令本集團達致淨現金狀況約人民幣134,119,000元(二零零七年三月三十一日：人民幣842,369,000元)。

本集團逾90%的現金及銀行結餘以人民幣為主，另有小部份為港元及美元。人民幣持續升值促使管理層維持本集團大部份現金及銀行結餘為人民幣，藉著持有現金以減少外匯虧損。另一方面，為了減少人民幣升值對本集團盈利的影響，本集團的貸款組合主要是以外幣結算如港元及美元。於二零零八年三月三十一日止，本集團約90.3%總貸款主要是以外幣結算，其中絕大部份貸款總額按市場浮動息率計息。

展望未來，本集團的現金及銀行結餘主要用作為本集團的未來營運、多個新建項目的資本開支及擴充產能項目提供資金。此外，該現金及銀行結餘也將會部份用作本集團未來收購合併的儲備。

資產抵押

於二零零八年三月三十一日止，約人民幣15,439,000元（二零零七年三月三十一日：人民幣16,450,000元）銀行存款用作本集團在若干銀行的信貸額抵押。

資本承擔及或然負債

於二零零八年三月三十一日止，本集團的資本承擔總額達人民幣142,490,000元（二零零七年三月三十一日：人民幣148,068,000元），於二零零八年三月三十一日止，本集團並無重大或然負債（二零零七年三月三十一日：無）。

僱員及薪酬政策

於二零零八年三月三十一日止，本集團共有約1,986名員工。本年度總僱員成本為人民幣88,820,000元（二零零六／零七財年：人民幣75,401,000元）。薪酬組合是經過考慮有關員工的資歷及經驗而釐定，並由管理層參考市場狀況及該員工的表現，每年作出檢討。另本集團亦有參加香港的強積金計劃及中國的國家管理退休金計劃。截止二零零八年三月三十一日，本集團已授予董事及合資格員工合共39,054,000份購股權，以獎勵他們對本集團所作出的貢獻。

優先購買權

本公司的組織章程細則並無載列優先購買權的條文，而開曼群島法例亦無針對該等權利的任何限制，要求本公司按比例向現有股東發售新股。

購買、出售或贖回證券

本公司或其任何附屬公司概無於年內購買、贖回或出售任何本公司之上市證券。

董事於競爭性業務的權益

概無本公司董事於任何可與本集團業務競爭或構成競爭的業務中直接或間接擁有任何權益。

充足公眾持股量

根據本公司循公開途徑可獲得的資料及就董事所知，由公眾人士所持的本公司股份的百分比超過本公司已發行股份總數的25%。

核數師

賬目由中瑞岳華(香港)會計師事務所(「中瑞岳華」)審核，其將退任及願膺選連任。中瑞岳華連任本公司核數師的決議案將於本公司的應屆股東週年大會上提呈。

企業管治慣例

本公司於截至二零零八年三月三十一日止年度全年已一直遵守香港證券上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則(「守則」)的守則條文及若干程度的建議最佳慣例。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就執行董事、高級管理層的薪酬以及非執行董事的袍金及酬金向董事會作出建議。

本公司酬金政策的主要因素為概無個別人士應釐定其本身的薪酬，及薪酬應反映個別人士的表現、綜合性及責任，而薪酬待遇將包括薪金、花紅及購股權，以鼓勵董事及高級管理層改善彼等的個別表現。

年內，委員會已審閱執行董事的薪酬待遇並向董事會作出建議。於二零零八年三月三十一日，薪酬委員會由三名獨立非執行董事蔡達英先生(主席)、張建春先生、張欣女士及一名非執行董事李卓然先生組成。

提名委員會

提名委員會的主要職責為考慮及評估董事會董事候選人(如有)的資歷及品格。提名委員會的推薦建議遂提呈董事會考慮及採納。挑選個別人士擔任董事乃按評估彼等的專業資格及經驗為基準。

於二零零八年三月三十一日，提名委員會由一名非執行董事李卓然先生(主席)及三名獨立非執行董事蔡達英先生、張建春先生及張欣女士組成。

審核委員會

審核委員會的主要職責為檢討及監察本集團所採納的會計原則及準則、財務申報過程及本集團的內部監控系統。委員會亦監察本集團獨立核數師的委任及功能。

年內，委員會已審閱本集團的中期業績、年度業績及內部監控系統。於二零零八年三月三十一日，審核委員會由三名獨立非執行董事，即蔡達英先生(主席)、張建春先生及張欣女士組成。審核委員會舉行了兩次會議，分別於二零零七年十二月十三日及二零零八年六月十二日舉行。

內部監控及風險管理

本公司董事會全權負責維持本集團健全和有效的內部監控系統及風險管理程序，包括成立一個由來自不同部門的成員組成的內部審查組，確保有效率及有效果的使用集團資源以協助集團達至業務目標，保管本集團資產以防止未經授權的挪用或處置，確保保存妥善的會計記錄並可提供可靠的財務資料供內部使用或對外公佈，確保各項經營活動符合相關法律規則。上述監控系統旨在合理地保證並無重大失實陳述或損失，並確保股東權益得到保障。

董事會計劃進一步加強其內部監控及風險管理，旨在改善未來的工作流程。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為本公司有關董事進行證券交易的行為守則。本公司經向全體董事作出特別查詢後，各董事已確認彼等已遵守標準守則所載的規定準則及其有關董事進行證券交易的行為守則。

可能知悉本集團未經刊發股價敏感資料的特定僱員亦須遵守條款不遜於標準守則的指引。本公司於截至二零零八年三月三十一日止年度並無發現有任何不遵守的情況。

投資者關係

本公司使用雙向的溝通渠道，向股東及投資者交代本公司的表現。所有股東就股東週年大會獲發21日通知，董事出席大會解答有關業務的提問。本集團年度報告及中期報告載有本集團活動的詳細資料，該等報告及賬目會寄給股東及投資者。

本公司於公告其中期或年度業績後即時與分析員進行簡報並向其滙告本集團的經營業績、業務策略及前景。本公司亦於每一季發佈其營運表現的摘要。除定期更新外，本公司亦於適當時遵守上市規則的規定發表公佈或新聞稿，或保持公眾人士知悉本公司的最新發展。為進一步加強與投資大眾的溝通，本集團管理層舉行定期路演，並積極安排參訪本公司及投資者會議。

末期股息

董事建議向截至二零零八年七月二十五日名列股東名冊上的股東派發每股0.065港元(二零零七年：0.065港元)的末期股息，為數約81,865,000港元(二零零七年：81,655,000港元)。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零零八年七月二十二日至二零零八年七月二十五日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記。為符合獲派發末期股息及出席股東週年大會的資格，所有股份過戶文件連同有關股票及適用的股份過戶表格必須於二零零八年七月二十一日下午四時三十分前送交本公司於香港的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室。

承董事會命
北泰創業集團有限公司
Lilly Huang
主席

香港，二零零八年六月十二日

於本公佈日期，董事會成員包括：

執行董事：

Lilly Huang女士(主席)

周天寶先生(首席執行官)

張振娟女士

楊彬先生

代偉先生

陳向東先生

非執行董事：

李卓然先生

獨立非執行董事：

蔡達英先生

張欣女士

張建春先生