



主席報告

碩果累累

本人欣然報告壹傳媒截至二零零八年三月三十一日止年度的財務業績。閣下參閱以下數頁可見，本公司的收益取得穩健增長，盈利能力更獲大幅提升。

本集團的台灣業務持續成為提升我們盈利能力的主要推動力。過去七年，我們的出版業務於台灣取得巨大成功，證明將業務擴展至香港以外的地區實乃明智之舉。未來於香港的增長潛力會由於市場飽和、競爭性質、免費報紙增多、互聯網的日益普及，以及其他新型媒體的出現而受到局限。



《台灣壹週刊》於二零零一年五月首刊時即沖擊島內媒體行業的傳統模式，其鮮明、直言不諱的風格滿足了台灣兩千三百萬民眾一直以來的需要——一本以親近讀者、引人入勝的方式傳遞客觀資訊的雜誌。《台灣壹週刊》於是銷量激增，一躍成為島內最暢銷、讀者覆蓋面最廣的週刊。此地位一直延續至本財政年度，期間該週刊銷量更是獨佔鰲頭。事實上，於二零零七年下半年，該週刊平均每週銷量達114,683份，而年內平均每週讀者人數更增至1,414,000人。此等顯赫數字令當地大型廣告商更加青睞並支持《台灣壹週刊》，使該週刊自二零零四年以來能夠持續錄得盈利。

《台灣蘋果日報》的亮麗表現與此佳績旗鼓相當，甚至已超越《台灣壹週刊》。該報自二零零三年五月付印首刊以來，已使台灣媒體行業全面轉型。在此以前，台灣民眾極其渴望新穎有趣、令人振奮的日報資訊來源，以取代受強大的商業機構及政治利益控制及影響、報導偏頗、版式風格呆板及過時的報章。《台灣蘋果日報》銳利的文章及引人注意的封面，有如一股新鮮氣息注入島內民眾。

藉著滿足民眾對《台灣蘋果日報》的渴求，該報建立了新型的銷售模式，報紙幾乎全部透過便利店直接銷售予讀者，從而迅速超越了近乎所有競爭對手，於二零零七年平均每日讀者人數高達二百七十萬人。這表明該報發刊不足四年即成為讀者覆蓋面最廣的台灣報章。同時，其於同年下半年的平均每日銷量為515,618份，僅次於市場領跑者《自由時報》。讀者眾多的優勢持續令《台灣蘋果日報》增加廣告銷售，從而進一步加強其盈利能力，並連續於第二個財政年度獲利。

此外，我們於二零零六年十月推出《爽報》，以加強參予市場並拓展品牌。為本集團的首份免費報，二零零七年下半年逢星期一至星期五向台北市區的捷運乘客派發，平均每天派發量為176,659份。《爽報》的推出獲得熱烈的響應，尤其受年青讀者及當地小型廣告商的歡迎，該報的現金流量因而錄得快速增長，由此證實推出免費報紙實為成功的戰略措施。

未來發展的堅實基礎

儘管近年來島內政治局勢不穩定、經濟表現差強人意，本集團仍以驚人之勢迅速佔領了台灣傳媒市場。此外，《台灣蘋果日報》及《台灣壹週刊》均於短期內錄得盈利並於其各自領域奪得領導地位。憑藉我們迄今為止所取得的成就及該等成就奠定的堅實基礎，我們深信《台灣蘋果日報》及《台灣壹週刊》的銷售收入及廣告收益未來仍具備巨大的增長潛力。

若如大眾所料，寶島於近期新一屆總統及政府選舉後與內地關係改善並促使當地營商氣氛復甦，該增長潛力將更為巨大。我們堅信，台灣將保持雄厚的經濟基礎，並繼續發揚民主與言論自由的優良傳統。鑒於我們的刊物深得讀者及廣告商青睞，本集團實現於台灣獲得與香港等額收益的目標指日可待。

利好環境下的穩定發展

在香港，憑藉我們五本深受歡迎且於各自領域享有領導地位的週刊及香港第二大報章《蘋果日報》，令壹傳媒作為本港首屈一指的印刷傳媒出版商之一的地位固若金湯。該等刊物亦成為穩定的收入來源，佔我們總收益多於一半。儘管市場趨於飽和，及來自對手（包括免費報紙及網上媒體）的競爭激烈，我們的香港刊物銷售及廣告收入於二零零七／零八財政年度仍錄得令人滿意的增長。持續的成功有賴忠實的讀者及廣告商，以及本港經濟有目共睹的穩定增長。

對於競爭優勢，我們從不看為理所當然，亦從未以為會永續長存。我們將不斷優化戰略，未來定會一如既往，全力以赴為香港讀者及廣告商提供豐富資訊且日趨完善的有趣刊物。

修剪雜枝，強化本體

毋庸置疑，若不控制成本，即使收益增加亦無法保障純利。壹傳媒秉承一貫宗旨，以合理薪酬聘用業內精英人才，並投放員工所需的一切資源，務求令他們能以卓越的成績完成工作。

同時，我們審慎地監控營運開支。於回顧年度，我們強化了監控開支的政策，確認並採取一系列措施以盡可能控制及削減成本。該等措施的成效充分體現在二零零七／零八年度的業績中，尤其是本集團的盈利能力反彈至過往數年的最高水平。

我們期望台灣經濟的復甦以及香港營商環境的不斷改善，是令我們對本集團前景更為樂觀的原因所在，但同時此等因素亦可能提高營運成本並侵蝕我們所取得的成功。因此，我們將繼續實施嚴密監控並採取果斷措施以降低成本，藉此鞏固地位，維持壹傳媒的長遠發展。

最後，本人謹此強調，本集團於二零零七／零八年度的傑出表現乃歸功於香港及台灣優秀團隊的艱辛付出、積極進取及努力不懈的精神，而讀者、廣告商及股東的支持則為另一主要促因。本人及代表董事同仁，向各位致以衷心感謝。我們將繼續竭盡所能，不負閣下對我們所寄予的厚望。

主席
黎智英

謹啓