



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1170)

截至二零零八年三月三十一日止年度之 全年業績公佈

摘要

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	變動
收益	1,317,857	1,156,666	13.94%
本集團之綜合EBITDA	98,679	71,999	37.06%
本公司權益持有人應佔是年溢利	50,398	33,791	49.15%
每股溢利	7.69港仙	5.16港仙	49.03%
每股普通股股息總額	3.50港仙	3.00港仙	16.67%

- 收益增至約1,318,000,000港元，增加約13.94%
- 本公司權益持有人應佔溢利增至約50,000,000港元，增加約49.15%
- 每股盈利增至約7.69港仙，增加約49.03%

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零零八年三月三十一日止年度之經審核綜合業績連同上年度同期之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零零八年三月三十一日止年度

	附註	截至三月三十一日止年度 二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
收益		1,317,857	1,156,666
銷售成本		(1,117,693)	(1,009,962)
毛利		200,164	146,704
其他收入及收益淨額		16,304	16,029
分銷及銷售開支		(25,656)	(26,793)
行政開支		(125,625)	(96,072)
融資成本	4	(66)	(83)
除稅前溢利	5	65,121	39,785
稅項	6	(14,723)	(5,994)
本公司權益持有人應佔是年溢利		<u>50,398</u>	<u>33,791</u>
股息	7		
中期股息		9,826	6,550
擬派末期股息		13,021	13,101
		<u>22,847</u>	<u>19,651</u>
本公司權益持有人每股盈利	8		
基本		<u>7.69港仙</u>	<u>5.16港仙</u>
攤薄		<u>7.69港仙</u>	<u>不適用</u>

綜合資產負債表

於二零零八年三月三十一日

	附註	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		369,094	342,758
預付土地租賃款項		76,379	74,208
投資物業		4,310	3,060
預付按金		2,367	–
會所會籍投資		1,017	1,030
可供出售投資		1,886	1,693
非流動資產總額		<u>455,053</u>	<u>422,749</u>
流動資產			
存貨		134,292	156,570
應收賬項及票據	9	166,912	137,085
預付款項、按金及其他應收賬項		16,644	15,553
衍生金融工具		15,405	–
可收回稅項		111	178
結構性存款		11,700	–
現金及等同現金項目		281,177	216,228
流動資產總額		<u>626,241</u>	<u>525,614</u>
流動負債			
應付賬項及票據	10	131,482	114,174
應計負債及其他應付賬項		91,022	70,921
應付稅項		105,901	92,041
衍生金融工具		13,628	–
計息銀行借貸		1,121	–
流動負債總額		<u>343,154</u>	<u>277,136</u>
流動資產淨值		<u>283,087</u>	<u>248,478</u>
資產淨值		<u>738,140</u>	<u>671,227</u>
權益			
已發行股本		65,355	65,505
儲備		659,764	592,621
擬派末期股息及特別股息		13,021	13,101
權益總額		<u>738,140</u>	<u>671,227</u>

附註：

1. 編製基準

財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」，其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟投資物業、衍生金融工具及股本投資則按公平值計量。財務報表以港元(「港元」)呈列，除另有註明者外，所有款項已捨入至最接近之千位數。

2.1 新訂及經修訂之香港財務報告準則之影響

本集團已於本年度之財務報表中首次採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則。除某些情況引致新訂及經修訂會計政策而需額外披露外，採納此等新訂及經修訂準則及詮釋對財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第7號

香港會計準則第1號之修訂

香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第8號

香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第9號

香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第10號

香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第11號

金融工具：披露

資本披露

香港財務報告準則第2號之範疇

重估嵌入式衍生工具

中期財務報表及減值

香港財務報告準則第2號－集團
及庫存股份交易

本集團已追溯採納香港會計準則第1號修訂本及香港財務報告準則第7號之披露規定。基於香港會計準則第1號修訂本及香港財務報告準則第7號之規定之相關可比較資料已首次於本年度呈列。

2.2 已頒佈但未生效之香港財務報告準則之影響

本集團並未於財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第2號之修訂	股份支付－歸屬條件及取消 ¹
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併 ²
香港財務報告準則第8號	營運分部 ¹
香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表之呈列 ¹
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本 ¹
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表 ²
香港會計準則第32號及香港會計準則第1號之修訂	香港會計準則第32號「金融工具之呈列」及香港會計準則第1號「財務報表之呈列」之修訂－可售回金融工具及清盤產生之責任 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第12號	服務經營權安排 ³
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號	客戶忠誠計劃 ¹
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號	香港會計準則第19號－界定利益資產之限制、最低撥款規定及兩者之相互關係 ³

¹ 於二零零九年四月一日開始之會計期間生效

² 於二零一零年四月一日開始之會計期間生效

³ 於二零零八年四月一日開始之會計期間生效

本集團正在評估首次採用該等新頒佈及經修訂之香港財務報告準則之影響。到目前為止結論為：儘管採用香港財務報告準則第8號及香港會計準則第1號可能需要作出新披露或修改目前披露，然而這些新訂及經修訂香港財務報告準則會不大可能對本集團之經營業績及財政狀況產生重大影響。

3. 分類資料

(a) 業務分類

下表呈列本集團截至二零零八年及二零零七年三月三十一日止年度按業務分類分析之收益、溢利及若干資產、負債及開支之資料。

本集團

	豪邁型戶外鞋		便服鞋		嬰兒及小童鞋		綜合	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
分類收益：								
銷售予外界客戶	<u>63,521</u>	<u>194,782</u>	<u>717,705</u>	<u>569,889</u>	<u>536,631</u>	<u>391,995</u>	<u>1,317,857</u>	<u>1,156,666</u>
分類業績	<u>3,744</u>	<u>6,840</u>	<u>41,801</u>	<u>18,932</u>	<u>24,264</u>	<u>10,113</u>	<u>69,809</u>	<u>35,885</u>
未分配收入及收益淨額							<u>16,304</u>	<u>16,029</u>
未分配開支							<u>(20,926)</u>	<u>(12,046)</u>
融資成本							<u>(66)</u>	<u>(83)</u>
除稅前溢利							<u>65,121</u>	<u>39,785</u>
稅項							<u>(14,723)</u>	<u>(5,994)</u>
本年度溢利							<u>50,398</u>	<u>33,791</u>
資產及負債								
分類資產	<u>54,024</u>	<u>99,951</u>	<u>355,706</u>	<u>277,358</u>	<u>219,940</u>	<u>199,696</u>	<u>629,670</u>	<u>577,005</u>
未分配資產							<u>451,624</u>	<u>371,358</u>
資產總值							<u>1,081,294</u>	<u>948,363</u>
未分配負債							<u>343,154</u>	<u>277,136</u>

附註：由於包含於截至二零零七年三月三十一日止年度之本集團財務報表的本集團運動服及運動鞋部分的相對重要性較低，業務部分的部分資產已於年內被重新分類列入未分配資產內。因此，若干可比較數額已被重新分類，以符合本年度的呈列。

本集團

	豪邁型戶外鞋		便服鞋		嬰兒及小童鞋		綜合	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
其他分類資料：								
折舊：								
分類	4,149	10,314	19,908	11,880	15,901	14,608	39,958	36,802
未分配							1,705	1,910
							<u>41,663</u>	<u>38,712</u>
攤銷預付土地租賃款項：								
分類	144	211	693	686	579	519	1,416	1,416
未分配							474	474
							<u>1,890</u>	<u>1,890</u>
資本開支：								
分類	1,438	1,541	29,697	11,894	5,418	2,913	36,553	16,348
未分配							49	129
							<u>36,602</u>	<u>16,477</u>

(b) 地區分類

下表呈列本集團截至二零零八年及二零零七年三月三十一日止年度按地區分類分析之收益及若干資產及開支之資料。

本集團

	美國		歐洲		其他		綜合	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
分類收益：								
銷售予外界客戶	<u>653,525</u>	<u>622,055</u>	<u>590,136</u>	<u>474,233</u>	<u>74,196</u>	<u>60,378</u>	<u>1,317,857</u>	<u>1,156,666</u>
其他分類資料：								
分類資產	<u>108,531</u>	<u>76,210</u>	<u>57,049</u>	<u>52,748</u>	<u>915,714</u>	<u>819,405</u>	<u>1,081,294</u>	<u>948,363</u>
資本開支	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>36,602</u>	<u>16,477</u>	<u>36,602</u>	<u>16,477</u>

4. 融資成本

本集團
二零零八年 二零零七年
千港元 千港元

須於五年內全部償還之銀行貸款之利息

66 83

5. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下項目：

本集團
二零零八年 二零零七年
千港元 千港元

銷售存貨成本	823,219	756,784
折舊	41,663	38,712
攤銷預付土地租賃款項	1,890	1,890
呆賬減值準備	636	-
存貨撥備	7,026	10,973
按金減值	3,900	-
土地及樓宇之經營租賃項下之最低租賃款項	1,591	1,320
撥回應計佣金開支(計入分銷及銷售開支)	-	(8,000)
物業、廠房及設備之撇銷	3,245	2,477
核數師酬金：		
本年度	1,145	1,086
往年度超額撥備	-	(247)
	<u>1,145</u>	<u>839</u>
僱員福利開支(包括董事酬金)		
工資及薪金	253,477	219,300
股份支付之薪酬	3,676	4,196
退休金計劃供款	10,151	9,326
	<u>267,304</u>	<u>232,822</u>
會所會籍攤銷	13	15
衍生金融工具之公平值增益	(1,777)	-
重估投資物業之公平值增益	(1,250)	(87)
銀行利息收入	(10,074)	(8,486)
應收賬款之利息收入	(3,291)	(2,558)
匯兌差額淨值	3,102	1,396
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)淨值	78	(1)
淨租金收入	<u>(180)</u>	<u>(214)</u>

6. 稅項

香港利得稅乃根據年內於香港賺取之估計應課稅溢利按17.5% (二零零七年：17.5%)之稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家之現行法例、詮釋及慣例按當時稅率計算。

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
本集團：		
即期稅項－香港		
本年度稅項支出	324	449
過往年度超額撥備	(118)	—
即期稅項－其他地區		
本年度稅項支出	14,517	4,402
過往年度不足撥備	—	1,143
	<u>14,723</u>	<u>5,994</u>

適用稅率根據香港利得稅稅率17.5% (二零零七年：17.5%)、越南企業稅稅率10%至28% (二零零七年：10%)、台灣企業稅稅率25% (二零零七年：25%)、中國優惠稅率介乎18%至25%之間(二零零七年：10%至24%)及本集團分別於中國及越南各一間附屬公司所獲免稅期計算。

一般而言，本集團之中國附屬公司須按稅率33.0% (於二零零七年十二月三十一日以前)及25% (於中華人民共和國企業所得稅法生效之日(即二零零八年一月一日以後))繳付中華人民共和國企業所得稅，惟若干附屬公司獲免稅期及優惠稅率則除外。

本集團之估計遞延稅項資產約為6,719,000港元(二零零七年：6,992,000港元)，乃根據於香港錄得之稅項虧損計算，該等虧損可無限期用作抵銷錄得虧損之公司日後應課稅溢利。由於附屬公司一直錄得虧損，故並無就有關虧損確認遞延稅項資產。

7. 股息

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
中期股息－每股普通股1.5港仙(二零零七年：1.0港仙)	9,826	6,550
擬派末期股息－每股普通股2.0港仙 (二零零七年：2.0港仙)	13,021	13,101
	<u>22,847</u>	<u>19,651</u>

本年度擬派末期股息須得本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。

8. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據本年度本公司權益持有人應佔是年溢利50,398,000港元(二零零七年：33,791,000港元)及年內已發行普通股加權平均數655,000,926股(二零零七年：655,046,445股)計算。

每股攤薄盈利乃根據本年度本公司權益持有人應佔是年溢利50,398,000港元及經年內已發行潛在攤薄普通股之影響作出調整後之年內已發行普通股加權平均數655,132,777股計算。

用於計算每股基本與攤薄盈利之股份加權平均數調整如下：

	二零零八年
用於計算每股基本盈利之普通股加權平均數	655,000,926
年內視作因行使全部未行使可攤薄購股權而 假設無償發行之普通股加權平均數	<u>131,851</u>
用於計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u><u>655,132,777</u></u>

由於本公司尚未行使之購股權之行使價高於截至二零零七年三月三十一日止年度內本公司普通股之平均市價，以致購股權並未造成任何攤薄影響，故此並無披露上年度之每股攤薄盈利。

9. 應收賬項及票據

本集團之應收賬項及票據主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。除與本集團關係良好之若干客戶可於發出發票180日內還款外，一般客戶之還款期為90日。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。應收賬項不計息，惟一位客戶欠付之餘額約90,312,000港元(二零零七年：66,780,000港元)按0.5厘之息率計息，而指定計息期間為60日。

以貨物交付日期為基準，應收賬項及票據於結算日之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
90日內	166,831	131,721
91日至180日	71	30
181日至365日	10	4,692
365日以上	-	642
	<u>166,912</u>	<u>137,085</u>

應收賬項及票據之賬面值與公平值相若。

10. 應付賬項及票據

以收訖貨物日期為基準，應付賬項及票據於結算日之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
90日內	128,669	113,009
91日至180日	1,730	1,065
181日至365日	127	17
365日以上	956	83
	<u>131,482</u>	<u>114,174</u>

應付賬項不計息，且一般須於90日內清付。應付賬項及票據之賬面值與公平值相若。

11. 結算日後事項

於二零零八年四月十六日，本集團與獨立第三者訂立買賣協議收購Star (1) Limited、Star (2) Limited、Star (3) Limited及Viewexcel Limited（統稱「MOCCA」）之100%股本權益，該等公司於香港從事鞋履、皮包及配飾之貿易、分銷及零售業務。收購事項之購買代價3,672,000港元須以現金支付，並已於年結後支付。由於截至此公告獲批准當日，MOCCA截至收購完成日期之財務報表仍未完成，故並無於此公告內披露其他財務資料。

股息

董事議決定於應屆股東週年大會上建議派發截至二零零八年三月三十一日止年度之末期股息每股普通股2.0港仙(二零零七年：2.0港仙)予於二零零八年八月二十八日辦公時間結束時名列本公司股東名冊之股東。擬派股息連同已派發之中期股息每股普通股1.5港仙(二零零七年：1.0港仙)，合計全年所分派股息總額為每股普通股3.5港仙(二零零七年：3港仙)。

擬派股息須待股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實，預計股息將於二零零八年十月六日或該日前後派發予各股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零零八年八月二十二日至二零零八年八月二十八日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，在此期間概不辦理股份過戶。為符合資格收取末期股息及出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶表格連同有關股票必須於二零零八年八月二十一日下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

管理層討論及分析

財務業績

儘管受到美國經濟可能崩潰及因油價節節攀升令致通脹升溫之憂慮困擾，本集團於回顧年度仍能達致滿意之增長。

接續本財政年度上半年之良好表現，本集團全年之收益按年增長約13.94%至約1,318,000,000港元(二零零七年：約1,157,000,000港元)。有關增長反映本集團進一步擴大高檔便服鞋類別之策略奏效，該產品類別具有較高之平均售價(「平均售價」)，故帶來較優厚之邊際利潤。該表現突出之產品類別之貢獻佔整體收益約54.46%。

在進一步增加產品結構中利潤較豐厚之高檔便服鞋類別之比重，因而實現更高平均售價下，股東應佔是年純利增長約49.15%，至約50,000,000港元(二零零七年：約34,000,000港元)。

美國仍然為本集團最大的市場。信貸收縮加上通脹升溫，令人日益擔心經濟衰退將至，及其對零售市場之影響。本集團之美國品牌客戶理所當然對於發出訂單態度更保守。雖然整體環境令人憂慮，本集團本年度對美國出口仍取得約5.22%增長，此事表明本集團在研發能力方面之優勢，及具體回應客戶需要以爭取並維持客戶支持，在競爭上發揮了關鍵作用。

每股盈利為約7.69港仙(二零零七年：約5.16港仙)。為答謝股東一直以來之鼎力支持，本集團建議就截至二零零八年三月三十一日止年度派發末期股息。

業務策略

專注生產優質高檔便服鞋產品之策略已證明可作為推動增長之原動力，並繼續為本集團之重點業務。在實際運作層面，本集團除了提供更完善之原設計製造及原設備製造服務外，將繼續通過位於東南亞之生產基地，為品牌客戶提供度身訂造之高檔產品製造方案。

過去數年，本集團通過兩條截然不同但均十分重要之渠道積極擴展業務，其一為透過集團現有客戶基礎增長業務，而為達致此目標，集團先會分析客戶品牌產品之增長形態及其是否緊貼現今不斷轉變之時裝市場。Clarks、Stride Rite (現為CBI集團一部分)及Skechers均在此業務擴張模式下壯大起來。本集團與該等朝氣勃勃之品牌建立緊密合作關係，令此類型之增長具有更深遠意義。另一擴展渠道為，本集團邀請多個國際主要品牌洽商，再確定其是否切合本集團之「合作夥伴模式」。

憑藉本集團在高檔鞋履生產方面穩健之技術配套，與世界主要供應商合作之廣泛經驗，以及強大的跨域生產能力，為搶佔高端領域提供了強大支持。

營運表現

即使本集團於回顧年度有不俗表現，仍無法覆蓋營運環境令人不安及險阻重重之事實。在眾多難題中最惹人關注的是原油價格飆升，令鞋底成本及運輸成本增加。儘管本集團已成功把部分成本增幅轉嫁客戶(反映在平均售價之提高)，價格彈性與承擔能力仍有待驗證。高油價之影響更可能會進一步伸展，致有關報道稱民眾縮減消費品開支以抵銷增加之燃料費。

在珠江三角洲地區缺乏富經驗及熟練工人一直以來是本集團面對之難題。實施更嚴格之最低工資規定及人民幣升值，亦加重了中國內地之生產成本。本集團引入「精實生產制度」改進生產周期，幫助提升生產效率及使用率，同時，為品牌客戶生產之高階產品，其較高平均售價亦有助抵銷部分上漲成本。儘管如此，內地勞工問題仍為管理層需密切留意之範疇。

產品組合

明顯地，爭取較高之產品平均售價以保持利潤，為本集團日後之發展方向。回顧年度內，本集團藉收益提升利潤較優厚之高級便服鞋類別之收益比重達致上述目標，便服鞋類別佔總收益之約54.46%（二零零七年：約49.27%），而嬰兒及小童鞋與豪邁型戶外鞋類別分別佔本集團收益約40.72%（二零零七年：約33.89%）及約4.82%（二零零七年：約16.84%）。本集團將繼續全力為現有和新增品牌客戶開發新類型優質便服鞋產品，並正與某些潛在新客戶積極進行磋商。

跨域生產能力

本集團之核心生產能力包括合共擁有38條生產線之廠房網絡，其中13條生產線位於越南及柬埔寨，25條設於中國內地，當中9條位於中山及16條位於珠海。本集團各個生產設施對於客戶均具策略上之重要性，並協助本集團繼續成為行業內製造優質嬰兒鞋、小童鞋、運動休閒鞋、便服鞋及豪邁型戶外鞋之翹楚。雖然近期世界經濟狀況嚴峻，集團預計現年度鞋類產品仍可繼續錄得增長。

該等分佈於內地、越南及柬埔寨之生產基地，讓本集團在管理層制訂策略計劃及減低所面對之潛在政治及市場風險（包括稅務及配額限制）時，享有更大之靈活度。這種跨地域生產能力亦容許本集團加快其滲透歐美市場計劃之步伐。越南和柬埔寨生產設施對我們開拓歐洲市場尤為關鍵。

市場及客戶組合

來自美國、歐洲及其他市場之客戶訂單分別佔本集團收益之約49.59%（二零零七年：約53.78%）、約44.78%（二零零七年：約41.00%）及約5.63%（二零零七年：約5.22%）。管理層認為，美國與歐洲之間較均衡之市場分佈，既可令本集團把握市場增長契機，亦提供另一風險應對之法，應付任何無法預見之市場不利狀況。

於報告期內，本集團之主要客戶包括Skechers、Clarks、Stride Rite及Elefanten，該等客戶合共佔總產量約96.44%；亦喜獲Ariate及Camper等加入成為我們的新客戶。

成本管理

除了「開源」，「節流」亦為企業有效經營之重要元素。本集團將繼續致力降低行政和銷售開支，並採納保守之流動現金管理政策，確保資產負債狀況維持健康。

於二零零八年三月三十一日，本集團概無重大借貸，而現金及銀行存款約有281,000,000港元(二零零七年：約216,000,000港元)。

未來計劃及前景

本集團日後之盈利前景，很大程度取決於其能否成功令高檔便服鞋類別取得增長，及提高平均售價。本集團深知，要實現此目標，其需要透過觸覺敏銳而高效率之製造能力，以增強向現有客戶提供產品和吸納新客戶。

越南廠房之產量及貢獻符合本集團預期，按產量及價值計分別增長約12.12%及約16.14%，主要原因為歐洲客戶向亞洲供應商發出之訂單增多。本集團亦喜見柬埔寨廠房順利投產，為集團服務歐洲之現有及新客戶給予有力支持。該廠房可視為越南廠房之補足，亦更具靈活性。預期至二零零八年年底，於柬埔寨將合共有3條生產線投入運作，進一步充實本集團開發歐盟市場之能力。

作為鞏固和促進客戶關係之努力之一，本集團將繼續提升於中山、珠海及台灣之樣本中心現有設施，以加強其產品研發能力。

本集團對其產品之需求預期保持樂觀，尤以高檔便服鞋為然。可是，要實行業務策略並使一切條件準備就緒，本集團須要每一位員工盡心竭力，將機遇轉化為本集團之盈利。集團於二零零七／零八年度之成績令人欣喜，我們期望二零零八／零九年度及往後之業績可更上一層樓。

新業務發展

本集團邁向多元化發展之另一項計劃是涉足內地和香港零售市場。對一直以來均從事製造業之本集團而言，此步無疑屬全新嘗試。管理層將極為審慎地推行此項長遠業務發展。作為起步，集團已於結算日後收購香港一連鎖店「MOCCA」，並正研究另一些收購項目。

財務回顧

流動資金及財務資源

本集團之營運一般以營運所得內部現金及多間銀行提供之銀行融資作為資金。於二零零八年三月三十一日，本集團繼續維持其審慎及穩健之現金狀況，保持強勁之流動資金，包括現金及銀行存款約281,000,000港元(二零零七年：約216,000,000港元)。由於本集團之買賣活動以美元結算，故大部份現金及銀行存款以美元計值。

於二零零八年三月三十一日，本集團來自多間之總銀行貿易融資合共約為267,000,000港元(二零零七年：352,000,000港元)。於本集團在香港獲授之銀行貿易融資中，已於二零零八年三月三十一日動用約1,000,000港元(二零零七年：1,000,000港元)。

於二零零八年三月三十一日，按流動資產約為626,000,000港元(二零零七年：約526,000,000港元)、流動負債約為343,000,000港元(二零零七年：約277,000,000港元)，流動比率約為1.82(二零零七年：約1.90)，及速動比率約為1.43(二零零七年：約1.33)。

本集團一直將資產負債比率維持在謹慎水平。於二零零八及二零零七年三月三十一日，本集團並無長期計息銀行貸款。

經仔細考慮現金淨值結餘及現時可動用之銀行融資後，董事認為本集團將具備充足之財政資源以應付其日後拓展計劃及營運資金之需求。

外匯風險管理

本集團面臨之外匯風險主要來自中國及越南工廠之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團將於有需要時積極利用自然對沖、遠期合約及期權方式對沖外匯風險。本集團嚴禁進行投機性外幣交易。貨幣風險集中由本集團之香港辦事處管理。

僱員、培訓及薪酬政策

於二零零八年三月三十一日，本集團(包括其附屬公司)約有15,000名僱員。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別表現釐定。其他福利包括公積金、醫療保險及培訓。此外，本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃之條款授出購股權。

購買、贖回或出售本公司上市證券

年內，本公司在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)購回1,500,000股(二零零七年：無)每股面值0.10港元之普通股，總代價為1,464,000港元(不包括交易成本)，該等股份亦已於結算日後註銷。購回股份之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	支付之每股 最高價 港元	支付之每股 最低價 港元	代價總額 (不包括 交易成本) 千港元
二零零八年三月	<u>1,500,000股</u>	<u>1.00</u>	<u>0.94</u>	<u>1,464</u>

購回股份時已付之溢價1,314,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

年內，董事根據股東賦予之授權購回本公司股份，旨在藉提高本集團每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

遵守企業管治常規守則

董事認為，本公司於截至二零零八年三月三十一日止年度內已遵守載於聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治常規守則(「企業管治守則」)所有守則條文，惟偏離下文所述者。

根據守則條文A.2.1規定，本公司主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色應有區分，不得由一人同時兼任。本公司主席與行政總裁之間之職責分工應清楚界定並以書面列載。

本公司之主席與行政總裁角色未有區分，由陳敏雄先生同時兼任。董事將定期會面以考慮影響本公司營運之重大事項。董事認為此組織結構將不會損害董事與本公司管理層之間的權力及職權平衡，並相信此組織結構將可令本集團迅速及有效率地作出和落實決定。

證券交易標準守則

本公司已採納一套董事進行證券交易之行為守則，其條款之嚴謹度不遜於上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）規定之標準。在向所有董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧期間內均已遵守標準守則所規定之準則以及本公司所採納有關董事證券交易之行為守則。

審核委員會

本公司已根據企業管治守則之規定成立審核委員會（「委員會」），旨在審閱及監督本集團之財務申報程序及內部監控。委員會已審核本集團截至二零零八年三月三十一日止年度之經審核財務報表。委員會由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成。

公佈全年業績公告及年報

本集團截至二零零八年三月三十一日止年度之全年業績可在香港聯交所之網站（www.hkex.com.hk）及本公司之網站（<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>）公佈。載有上市規則規定之所有資料之截至二零零八年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候寄發予股東及載於上述網站。

承董事會命
主席
陳敏雄

香港，二零零八年七月二十八日

於本公佈日期，本公司之五位執行董事為陳敏雄先生、黃秀端女士、陳浩文先生、柯民佑先生及李鋼先生；一位非執行董事周永健先生及三位獨立非執行董事譚競正先生、陳茂波先生及戎子江先生。

* 僅供識別