



# AV CONCEPT HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：595)

## 截至二零零八年九月三十日止六個月之中期業績公佈

收益表重點	截至九月三十日止六個月	
	二零零八年 百萬港元	二零零七年 百萬港元
收益	<u>1,145.0</u>	<u>1,640.4</u>
除利息、稅項、折舊、攤銷 及非現金項目前(虧損)/盈利		
- 公司	(30.1)	18.9
- 市場推廣及分銷	12.3	26.6
- 設計及製造	0.1	(3.0)
	<u>(17.7)</u>	<u>42.5</u>
折舊、攤銷及非現金項目	<u>(2.5)</u>	<u>(7.2)</u>
期內(虧損)/溢利	<u>(27.5)</u>	<u>16.8</u>
中期股息	<u>-</u>	<u>8.6</u>
資產負債表重點	二零零八年 九月三十日 百萬港元	二零零八年 三月三十一日 百萬港元
資產總值	929.6	971.8
總資產減流動負債	325.6	360.1
權益總額	319.1	352.1
銀行債項	<u>385.1</u>	<u>437.0</u>
現金及等同現金項目	116.2	121.4
透過損益按公平價值列賬之股本投資	<u>140.4</u>	<u>174.4</u>
現金及等同現金項目以及股本投資	<u>256.6</u>	<u>295.8</u>
債項淨額	<u>128.5</u>	<u>141.2</u>
債項淨額與權益總額之比率(%)	40%	40%
流動資產與流動負債之比率(%)	128%	136%
每股現金及等同現金項目以及股本投資(港元)	0.62	0.71
每股權益總額(港元)	0.77	0.85

## 未經審核中期業績

AV Concept Holdings Limited (「本公司」或「AV Concept」) 之董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零八年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合業績如下：

### 簡明綜合收益表

		截至九月三十日止六個月	
		二零零八年 (未經審核) 千港元	二零零七年 (未經審核) 千港元
	附註		
收益	3	<b>1,144,965</b>	1,640,397
銷售成本		<b>(1,090,332)</b>	(1,573,758)
毛利		<b>54,633</b>	66,639
其他收入及(虧損)／收益	4	<b>(22,814)</b>	30,250
銷售及分銷費用		<b>(1,855)</b>	(4,887)
行政費用		<b>(43,523)</b>	(44,611)
股權結算購股權開支		–	(3,300)
其他開支		<b>(5,629)</b>	(8,755)
分佔聯營公司虧損		<b>(1,025)</b>	–
經營業務(虧損)／溢利		<b>(20,213)</b>	35,336
融資成本	5	<b>(5,720)</b>	(12,670)
除稅前(虧損)／溢利	6	<b>(25,933)</b>	22,666
稅項	7	<b>(1,528)</b>	(5,829)
本公司權益持有人應佔期內 (虧損)／溢利		<b>(27,461)</b>	16,837
中期股息	8	–	8,632
本公司普通股權益持有人應佔 每股(虧損)／盈利	9		
基本		<b>(6.6仙)</b>	4.1仙
攤薄		<b>(6.6仙)</b>	4.0仙

## 簡明綜合資產負債表

		二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		82,143	70,563
其他無形資產		1,611	1,647
於聯營公司之投資		31,240	29,545
可供出售投資	10	18,262	18,262
應收可換股票據－貸款部分		24,169	22,718
		<hr/>	<hr/>
非流動資產總值		157,425	142,735
		<hr/>	<hr/>
<b>流動資產</b>			
存貨	11	207,214	252,001
應收貿易賬款	12	281,178	255,197
預付款項、按金及其他應收款項		27,141	26,070
透過損益按公平價值列賬之股本投資	13	140,398	174,370
現金及銀行結存		114,242	90,006
定期存款		2,000	31,402
		<hr/>	<hr/>
流動資產總值		772,173	829,046
		<hr/>	<hr/>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及應計費用	14	188,235	143,913
應付一間有關連公司款項		–	1,458
付息銀行借款		378,510	429,071
應付融資租賃款項		476	301
應付稅項		36,751	36,952
		<hr/>	<hr/>
流動負債總額		603,972	611,695
		<hr/>	<hr/>
流動資產淨值		168,201	217,351
		<hr/>	<hr/>

簡明綜合資產負債表(續)

	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千港元
總資產減流動負債	325,626	360,086
<b>非流動負債</b>		
附息銀行借款	6,162	7,314
應付融資租賃款項	-	338
遞延稅項負債	358	358
	<hr/>	<hr/>
非流動負債總額	6,520	8,010
	<hr/>	<hr/>
資產淨值	319,106	352,076
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>權益</b>		
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>		
已發行股本	41,499	41,499
儲備	277,607	306,427
建議末期股息	-	4,150
	<hr/>	<hr/>
權益總額	319,106	352,076
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 未經審核簡明綜合財務報告附註

### 1. 編製基準及會計政策

本未經審核簡明綜合中期財務報告乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之適用規定及香港會計師公會頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」而編製。

編製本中期財務報告所採納之會計政策及編製基準與截至二零零八年三月三十一日止年度之年度財務報告所採納者一致。

### 2. 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則之影響

本集團並無於本中期財務報告採用下列已頒佈但未生效之新訂立及經修訂之香港財務報告準則：

香港財務報告準則第2號（修訂本）	以股本支付－歸屬條件及註銷
香港財務報告準則第3號（經修訂）	業務合併
香港財務報告準則第8號	營運分類
香港會計準則第1號（經修訂）	財務報表之呈列
香港會計準則第23號（經修訂）	借貸成本
香港會計準則第27號（經修訂）	綜合及個別財務報表
香港會計準則第32號及香港會計準則第1號（修訂本）	可認沽財務工具及清盤時產生之責任
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號	客戶忠誠計劃
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第15號	房地產建築協議
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第16號	海外業務淨投資之對沖
香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則之改進

### 3. 分部資料

本集團主要從事電子元件之市場推廣及分銷，以及電子產品設計、製造及銷售。

下表乃按主要業務分析之期內本集團營業額及經營業務溢利貢獻：

	分部收益		分部業績	
	截至九月三十日止六個月 二零零八年 (未經審核) 千港元	截至九月三十日止六個月 二零零七年 (未經審核) 千港元	截至九月三十日止六個月 二零零八年 (未經審核) 千港元	截至九月三十日止六個月 二零零七年 (未經審核) 千港元
按業務分部劃分：				
市場推廣及分銷	1,109,483	1,617,392	10,116	25,027
設計及製造	35,482	23,005	722	(4,597)
	<u>1,144,965</u>	<u>1,640,397</u>	<u>10,838</u>	<u>20,430</u>
利息收入			2,266	2,302
透過損益按公平價值列賬之				
股本投資公平價值(虧損)/收益			(27,210)	26,914
股權結算購股權開支			-	(3,300)
分佔聯營公司虧損			(1,025)	-
未分配之開支			(5,082)	(11,010)
經營業務(虧損)/溢利			<u>(20,213)</u>	<u>35,336</u>
融資成本			<u>(5,720)</u>	<u>(12,670)</u>
除稅前(虧損)/溢利			<u>(25,933)</u>	<u>22,666</u>
稅項			<u>(1,528)</u>	<u>(5,829)</u>
期內(虧損)/溢利			<u><u>(27,461)</u></u>	<u><u>16,837</u></u>

下表乃按地區分部分分析之本集團營業額：

	截至九月三十日止六個月	
	二零零八年 (未經審核) 千港元	二零零七年 (未經審核) 千港元
按地區分部劃分：		
香港	812,542	1,205,553
新加坡	295,051	418,817
韓國	21,687	1,136
其他地區	15,685	14,891
	<u>1,144,965</u>	<u>1,640,397</u>

#### 4. 其他收入及(虧損)/收益

	截至九月三十日止六個月	
	二零零八年 (未經審核) 千港元	二零零七年 (未經審核) 千港元
透過損益按公平價值列賬之		
股本投資公平價值(虧損)/收益	(27,210)	26,914
上市投資之股息收入	1,114	881
銀行利息收入	815	2,302
其他利息收入	1,451	—
其他	1,016	153
	<u>(22,814)</u>	<u>30,250</u>

#### 5. 融資成本

	截至九月三十日止六個月	
	二零零八年 (未經審核) 千港元	二零零七年 (未經審核) 千港元
銀行及按揭貸款之利息	5,695	12,614
融資租賃利息	25	56
	<u>5,720</u>	<u>12,670</u>

#### 6. 除稅前(虧損)/溢利

本集團之除稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)下列各項：

	截至九月三十日止六個月	
	二零零八年 (未經審核) 千港元	二零零七年 (未經審核) 千港元
折舊	2,546	3,917
出售物業、廠房及設備項目之收益	(33)	(105)
匯兌虧損/(收益)，淨值	3,133	(196)
	<u>3,133</u>	<u>(196)</u>

## 7. 稅項

香港利得稅乃根據截至二零零八年九月三十日止六個月期間在香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5% (二零零七年：17.5%) 計算。其他地區應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家之現行法例、詮釋及慣例按其現行稅率計算。

	截至九月三十日止六個月	
	二零零八年 (未經審核) 千港元	二零零七年 (未經審核) 千港元
期內稅項支出	<u>1,528</u>	<u>5,829</u>

## 8. 中期股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零零八年 (未經審核) 千港元	二零零七年 (未經審核) 千港元
建議中期一無 (二零零七年：每股普通股2港仙)	<u>-</u>	<u>8,632</u>

董事不建議就本期間派付中期股息 (二零零七年：每股普通股2港仙)。

9. 本公司普通股權益持有人應佔每股(虧損)／盈利

每股基本(虧損)／盈利乃根據期內本公司普通股權益持有人應佔(虧損)／溢利以及期內已發行普通股之加權平均數計算。

每股攤薄(虧損)／盈利乃根據期內本公司普通股權益持有人應佔(虧損)／溢利計算。計算每股攤薄(虧損)／盈利所用之普通股加權平均數為計算每股基本(虧損)／溢利之期內已發行普通股，以及假設被視為行使或兌換所有潛在攤薄普通股至普通股時按無償代價發行之普通股加權平均數。

每股基本及攤薄(虧損)／盈利乃根據以下數據計算：

	截至九月三十日止六個月	
	二零零八年	二零零七年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
<b>盈利：</b>		
計算每股基本及攤薄(虧損)／盈利所用本公司 普通股權益持有人應佔(虧損)／溢利	<b>(27,461)</b>	16,837
<b>股份數目：</b>		
計算每股基本(虧損)／盈利所用本期間 加權平均已發行普通股數目	<b>414,994</b>	415,009
攤薄影響—加權平均普通股數目：		
優先認股權	—	1,099
合計	<b>414,994</b>	416,108

## 10. 可供出售投資

	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零零七年 三月三十一日 (經審核) 千港元
非上市股本投資，按成本	18,262	18,262
減值撥備	-	-
	<u>18,262</u>	<u>18,262</u>

於二零零八年九月三十日及二零零八年三月三十一日之結餘包括列作可供出售投資之股本投資18,262,000港元。

截至二零零八年九月三十日止六個月期間，本公司董事經參考估計未來現金流量折現後之現值對股本投資之賬面值進行檢討。有關結餘乃按成本計量。

## 11. 存貨

	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千港元
原料	1,498	7,895
製成品	205,716	244,106
	<u>207,214</u>	<u>252,001</u>

## 12. 應收貿易賬款

與客戶訂立之交易條款視乎供應之產品類別而有所不同。賬款通常須於發票發出30日內支付，惟已建立長久業務關係之客戶之賬期則可延至60日。有關客戶特別指定及極為專門之項目，在接納訂單及交付產品之前須預付訂金或開立信用證。每名客戶均設定信貸上限。本集團致力對其未償應收款項實施嚴格控制，並制定信貸管制政策，以減低信貸風險。由本集團之高級管理層及董事組成之信貸委員會已成立，以審閱及批核客戶大額信貸。鑑於上文所述及本集團之應收貿易賬款與大量多元化客戶有關，因此並無重大集中信貸風險。應收貿易賬款乃不計息。

根據發票到期日並扣除撥備後，於二零零八年九月三十日之應收貿易賬款之賬齡分析如下：

	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千港元
即期	165,488	146,173
1 – 30日	74,724	58,468
31 – 60日	10,956	26,928
超過60日	30,010	23,628
	<u>281,178</u>	<u>255,197</u>

### 13. 透過損益按公平價值列賬之股本投資

	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千港元
管理基金，於香港以外地區，按市值	82,664	102,995
上市股本投資，按市值：		
香港	45,578	47,564
其他地區	12,156	23,811
	<u>140,398</u>	<u>174,370</u>

於二零零八年九月三十日，所有上述投資乃分類為持作買賣。

#### 14. 應付貿易賬款及應計費用

根據發票到期日，於二零零八年九月三十日之應付貿易賬款及應計費用之賬齡分析如下：

	二零零八年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零零八年 三月三十一日 (經審核) 千港元
即期	76,128	85,639
1 – 30日	72,887	25,630
31 – 60日	2,147	1,018
超過60日	5,611	–
	<u>156,773</u>	<u>112,287</u>
應計費用	31,462	31,626
	<u>188,235</u>	<u>143,913</u>

應付貿易賬款及應計費用乃不計息，一般於30至90日結算。應付貿易賬款之賬面值與其公平價值相若。

#### 15. 購股權計劃

目前根據本公司之現有購股權計劃（「該計劃」）容許授出而未行使之購股權最高數目，不得超過本公司於任何時間之已發行股份之30%。於二零零八年九月三十日，本公司根據該計劃項下尚未行使之購股權為13,500,000份。根據本公司之現有資本架構，悉數行使餘下購股權將發行13,500,000股額外之本公司普通股以及增加股本1,350,000港元及股份溢價5,400,000港元（未計發行開支）。於本簡明綜合中期財務報告獲批准日期，本公司根據該計劃項下尚未行使之購股權為13,500,000份，佔該日本公司已發行股份約3.3%。

截至二零零八年九月三十日止六個月，股權結算購股權開支金額為零港元（二零零七年：3,300,000港元）。

## 業務回顧及前景

以下為截至二零零八年九月三十日止六個月之財務重點，連同二零零七年同期六個月之比較數字。

	截至九月三十日止六個月	
	二零零八年 百萬港元	二零零七年 百萬港元
收益		
市場推廣及分銷	1,109.5	1,617.4
設計及製造	35.5	23.0
	<u>1,145.0</u>	<u>1,640.4</u>
除利息、稅項、折舊、攤銷及非現金項目前 (虧損)／盈利		
公司	(30.1)	18.9
市場推廣及分銷	12.3	26.6
設計及製造	0.1	(3.0)
	<u>(17.7)</u>	<u>42.5</u>
折舊、攤銷及非現金項目		
公司	(0.3)	—
市場推廣及分銷	(2.2)	(2.3)
設計及製造	—	(1.6)
股權結算購股權開支	—	(3.3)
	<u>(2.5)</u>	<u>(7.2)</u>
除利息及稅項前(虧損)／盈利	(20.2)	35.3
利息開支	(5.7)	(12.7)
除稅前(虧損)／溢利	(25.9)	22.6
稅項	(1.6)	(5.8)
期內(虧損)／溢利	<u>(27.5)</u>	<u>16.8</u>

## 業務回顧

截至二零零八年九月三十日止六個月，本集團之營業額為1,145,000,000港元，較去年同期下降30.2%（二零零七年：1,640,400,000港元）。期內EBITDA（即除利息、稅項、折舊、攤銷及非現金項目前盈利）則錄得17,700,000港元之虧損（二零零七年：盈利42,500,000港元），減幅為141.6%。

財政表現有所轉變，主要乃由於以下原因所致：

- 透過損益按公平價值列賬之股本投資之公平價值下降；
- 自截至二零零八年三月三十一日止年度下半年起，快閃記憶體市場之營商環境一直充滿挑戰。

## 市場推廣及分銷業務

於回顧期內，該業務分部之營業額下降31.4%至1,109,500,000港元（二零零七年：1,617,400,000港元）。自截至二零零八年三月三十一日止年度下半年起，快閃記憶體產品之需求一直下滑。快閃記憶體產品價格下跌，持續影響本集團之快閃記憶體分銷業務於回顧期內之邊際利潤及銷量。此分部之EBITDA降至12,300,000港元（二零零七年：26,600,000港元）。

面對快閃記憶體產品需求下降，本集團已加強控制應收款及存貨，藉以紓緩其影響。本集團亦已發展多元化的產品組合，同時開發高邊際利潤之獨特市場。

於二零零七年十月，本集團透過收購韓國公司Wavesquare Inc.（「Wavesquare」）18.9%的股本權益，進軍超高亮度發光二極管(LED)晶片市場，並已於二零零八年第四季開始試行運作，預期二零零九年首季即可展開大量生產。一旦開始投產，本集團將於亞洲地區分銷Wavesquare之所有產品，更擁有香港、中國大陸、澳門及台灣之獨家分銷權。

## 設計及製造業務

營業額由23,000,000港元增至35,500,000港元，而於回顧期內，該分部錄得100,000港元之正值EBITDA（二零零七年：分部錄得負值EBITDA 3,000,000港元）。

本集團之客戶包括全球其中一家最大之弱視輔助電子產品供應商，受惠於此，特別醫護電子產品業務銷售亦持續穩定增長。

## 前景

儘管金融市場持續動盪，加上預期全球衰退惡化，惟本集團仍充滿信心，有能力憑藉積極發展多元化的分銷產品組合以及擴闊其客戶基礎，於正進行整合之市場中維持業務之利潤。管理層亦將繼續探索新商機，同時開發高邊際利潤且增長潛力雄厚之獨特市場。

本集團將繼續採取嚴謹之成本控制措施，同時擴大其分銷產品組合，務求取得更大的成本效益。

市場推廣及分銷業務所面對嚴峻的經營環境，正好為本集團提供機會，展現其應付經濟逆境之能力。在不少分銷商紛紛被市場淘汰之際，本集團不斷加強其作為「一站式」服務平台之優勢，提高市場佔有率。儘管環球經濟下滑令本集團核心業務利潤受壓，惟中國大陸的內需仍然強勁。本集團憑藉在內地擁有龐大的分銷網絡，必能把握適當機遇，擴大其分銷產品組合。

自二零零七年十月投資超高亮度發光二極管晶片市場以來，本集團能藉此不斷爭取傳統照明市場原本佔有的市場份額。預期於未來兩至三年，二極管之需求將會大幅增長。本集團認為，此項業務具有雄厚潛力，預期到截至二零一零年三月三十一日止財政年度第三季，此分部便可達致收支平衡。

在掌握二極管業務增長潛力的同時，本集團亦引入Dowa Holdings Co Ltd (「Dowa」) 投資於二極管市場。Dowa分別於東京、名古屋、福岡、大阪及札幌證券交易所上市，為紅外線發光二極管(IR LED)市場其中一個最大規模的二極管營運商。透過此策略夥伴，本集團得以自二極管業界的領導者引進生產技術及質量控制程序，使本集團可在二極管研發方面取得一大躍進，進軍日本市場。在處理分銷、商標及授權方面，本集團亦能從Dowa完善的網絡、知識及資源中受惠。

憑藉位於大中華地區完善的分銷網絡，本集團將致力爭取二極管市場的顧客，從而提升高邊際利潤產品的比例，藉以取得可人業績，最終必將有助改善本集團整體純利。

前瞻未來，本集團預期全球經濟環境仍將充滿挑戰，本集團的表現亦會繼續備受影響。與此同時，本集團一直施行收緊控制成本及開發高邊際利潤產品新業務的政策，待經濟及市場反彈時，即可大力推動增長。

### 流動資金及財政資源

於二零零八年九月三十日及二零零八年三月三十一日之債項淨額狀況及相應資本負債比率如下：

	二零零八年 九月三十日 百萬港元	二零零八年 三月三十一日 百萬港元
銀行債項	<b>385.1</b>	437.0
現金及等同現金項目	<b>116.2</b>	121.4
透過損益按公平價值列賬之股本投資	<b>140.4</b>	174.4
現金及等同現金項目以及股本投資	<b>256.6</b>	295.8
債項淨額	<b>128.5</b>	141.2
權益總額	<b>319.1</b>	352.1
債項淨額與權益總額比率	<b>40%</b>	40%

於二零零八年九月三十日，本集團之現金及等同現金項目（即現金及銀行結存以及定期存款）為116,200,000港元（二零零八年三月三十一日：121,400,000港元），而本集團按公平值計入損益之股本投資為140,400,000港元（二零零八年三月三十一日：174,400,000港元）。股本投資包括固定收入、股本及其他投資之平衡組合，而該等款額指本集團持有作中期至長期業務發展之現金儲備，並將成為本集團資金之一部分。

於二零零八年九月三十日之債項淨額與權益總額比率為40%（二零零八年三月三十一日：40%），而本集團之權益總額為319,100,000港元（二零零八年三月三十一日：352,100,000港元）。

目前，本集團之銀行債項主要以浮動利率計息，並以港元及美元計值。而本集團之業務營運亦以該等貨幣為主，因此本集團並無重大匯兌風險。

本集團之營運資金狀況仍然穩健。於二零零八年九月三十日，流動資金比率(參照流動資產與流動負債比率而釐定)為128%(二零零八年三月三十一日：136%)。

	二零零八年 九月三十日 百萬港元	二零零八年 三月三十一日 百萬港元
流動資產	772.2	829.0
流動負債	(604.0)	(611.7)
流動資產淨值	<u>168.2</u>	<u>217.3</u>
流動資產與流動負債之比率(%)	<u>128%</u>	<u>136%</u>

管理層有信心本集團在管理其資金狀況方面依據審慎之政策，並保持高水平之流動資金，以確保本集團蓄勢待發，能自業務增長機會中獲利。

## 僱員

於二零零八年九月三十日，本集團合共聘用約171名(二零零八年三月三十一日：約160名)全職僱員。本集團乃根據員工之功績及員工於職位上之發展潛力而聘用及提供晉升機會。薪酬組合乃參照員工之表現及市場當時之薪金水平而釐定。此外，本集團為合資格僱員提供一項購股權計劃，獎勵各參與僱員之貢獻，報答他們努力不懈提升本集團利益。

### 購買、贖回或出售上市證券

截至二零零八年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司之任何上市股份。

### 企業管治常規守則

董事會認為，截至二零零八年九月三十日止六個月期間，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治常規守則》之守則條文。

### 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。經對所有董事作出特定查詢後，本公司確認所有董事於截至二零零八年九月三十日止六個月期間內均已遵守標準守則所載之規定準則。

### 審閱未經審核中期財務報告

本公司審核委員會已審閱本集團截至二零零八年九月三十日止六個月之未經審核綜合業績。

承董事會命

**AV CONCEPT HOLDINGS LIMITED**

主席

蘇煜均

香港，二零零八年十二月十二日

於本公佈發表日期，本公司董事會由三名執行董事，分別為蘇煜均先生（主席）、李貞官先生及蘇智安先生，以及三名獨立非執行董事，分別為呂明華博士、SBS、太平紳士、Charles E. Chapman先生及黃家傑先生組成。