

NetDragon Websoft Inc.

網龍網絡有限公司

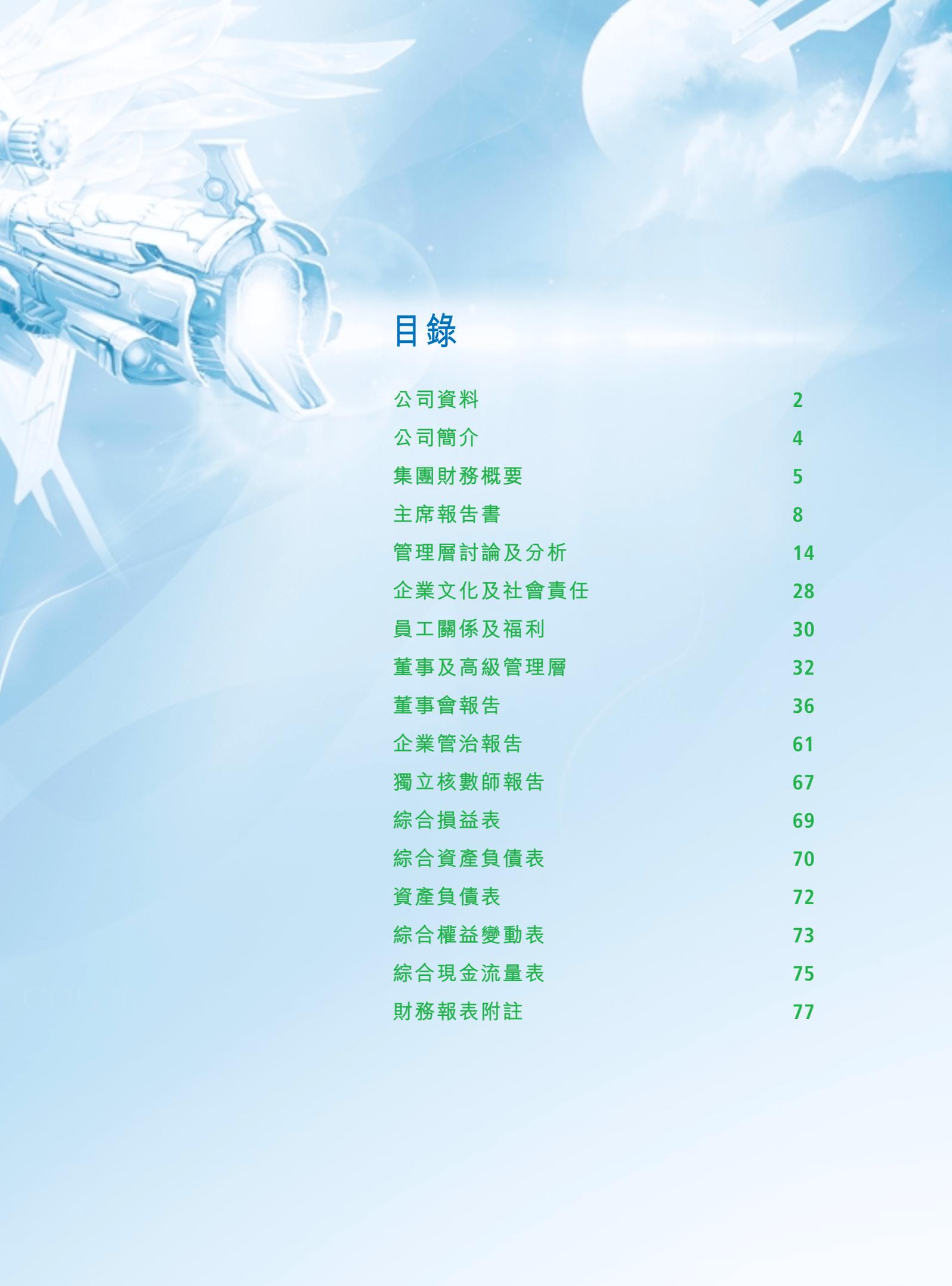
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：777

08

年報





目錄

公司資料	2
公司簡介	4
集團財務概要	5
主席報告書	8
管理層討論及分析	14
企業文化及社會責任	28
員工關係及福利	30
董事及高級管理層	32
董事會報告	36
企業管治報告	61
獨立核數師報告	67
綜合損益表	69
綜合資產負債表	70
資產負債表	72
綜合權益變動表	73
綜合現金流量表	75
財務報表附註	77

董事會

執行董事

劉德建先生 (董事長)
劉路遠先生 (行政總裁)
鄭輝先生
陳宏展先生

非執行董事

林棟樑先生

獨立非執行董事

曹國偉先生
李均雄先生
廖世強先生

監察主任

劉路遠先生

公司秘書

譚漢珊小姐 HKICPA, FCCA

合資格會計師

譚漢珊小姐 HKICPA, FCCA

審核委員會

曹國偉先生 (委員會主席)
李均雄先生
廖世強先生

薪酬委員會

李均雄先生 (委員會主席)
曹國偉先生
廖世強先生

提名委員會

廖世強先生 (委員會主席)
曹國偉先生
李均雄先生

股份獎勵計劃委員會

李均雄先生 (委員會主席)
廖世強先生
譚漢珊小姐
胡澤民先生

授權代表

劉路遠先生
譚漢珊小姐

合規顧問

第一上海融資有限公司

法律顧問

盛德律師事務所

核數師

均富會計師行
執業會計師

主要往來銀行

交通銀行 (福州市支行)
美國銀行 (Diamond Bar, CA 支行)
香港上海匯豐銀行 (彌敦道支行)

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東28號
金鐘匯中心
26樓

投資者及傳媒關係顧問

博達國際 (財經) 公關傳訊集團

公司資料

股份資料

上市地點

香港聯合交易所有限公司主板

股份代號

777

上市日期

二零零八年六月二十四日

股份簡稱

網龍

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港總辦事處及主要營業地點

香港
中環
干諾道中77號
標華豐集團大廈3樓306室

公司網址

www.nd.com.cn

網龍網絡有限公司（「網龍」或「本公司」）及其子公司（統稱「本集團」），於二零零七年十一月二日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）創業板（「創業板」）上市（股份代號：8288）。二零零八年六月二十四日，本公司成功轉至聯交所主板（「主板」）上市（新股份代號：777）。本集團亦於二零零八年五月底晉身摩根士丹利資本國際（「摩根士丹利資本國際」）中國指數成份股之一。

本集團於一九九九年成立，當時主要業務為提供互聯網服務。本集團現為中華人民共和國（「中國」）首屈一指的網絡遊戲開發及營運商之一，已成功開發一系列MMORPG遊戲，滿足各類玩家的需求，並以免責任玩業務模式（「FTP模式」）營運網絡遊戲，從而吸引更多玩家參與。在此模式下，本集團的收益來自銷售虛擬物品。

本集團擁有強勁的遊戲開發能力，其綜合遊戲開發流程包括遊戲設計、編程、繪圖及測試，使本集團能控制開發遊戲的一切成本、質量及速度。憑藉強勁的網絡遊戲開發能力，本集團不但能迅速有效地推出新遊戲，抓緊商機，亦能提升現有網絡遊戲以延長其產品週期，提高本集團收益，使網絡遊戲更普及。

目前，本公司已成功開發並營運多款主題迥異的大型網絡遊戲，包括《魔域》、《征服》、《機戰》、《投名狀Online》、《英雄無敵Online》、《開心》、《信仰》及《幻靈遊俠》，也為特選網絡遊戲推出多種語言版本，包括英文、法文及西班牙文版本。本集團現時有多款開發中遊戲，包括《天元》、《金色幻想Online》、《地下城守護者Online》及《長江七號Online》。

集團財務概要

綜合損益表

	截至十二月三十一日止年度			
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元
收益	595,981	645,214	122,061	35,119
營運溢利	262,180	427,081	51,545	(30,921)
聯營公司業績虧損	(276)	—	(2)	—
除稅前溢利	261,904	427,081	51,543	(30,921)
稅項	(22,635)	(52,244)	(8,558)	1,721
股東應佔純利	239,269	374,837	42,985	(29,200)
本公司權益持有人應佔純利	239,381	374,854	42,856	(29,171)

綜合資產負債表

	於十二月三十一日			
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元
非流動資產	132,746	66,572	27,412	24,214
流動資產	1,387,664	1,778,088	118,884	35,359
流動負債	(66,599)	(75,278)	(41,589)	(19,604)
非流動負債	—	—	—	—
少數股東權益	—	(112)	(129)	—
本公司權益持有人應佔權益	1,453,811	1,769,270	104,578	39,969





Disney
金色幻想
On Line

首款迪士尼题材网游巨作

金色幻想 梦幻登陆



致各位股東：

本人謹代表董事（「董事」）會（「董事會」），欣然提呈網龍於二零零八年六月二十四日成功轉至聯交所主板上市後，截至二零零八年十二月三十一日止年度的年報。

本集團以提升股東利益為目標，一直致力於提升遊戲開發實力、增加網絡遊戲種類及增強盈利能力。創業板上市所得款項為本集團今後的發展提供了所需的資金，包括增強遊戲開發能力、提升整合營運模式、豐富產品組合及延長網絡遊戲週期等，有助提升本集團的競爭優勢及鞏固在行業中的優勢地位。

為實現成為中國領先網絡遊戲開發商及營運商的明確目標，本集團致力於向客戶呈獻多種創新的網絡遊戲，為員工提供良好的工作環境，同時為股東創造豐厚的回報。本人欣然呈報本集團於二零零八年在實現目標之旅上所取得的積極進展。

主席報告書

二零零八年乃本集團發展的重要一年，各領域均取得顯著的成就。二零零八年二月，本集團獲福布斯中國評選為「2008年度中國潛力企業」，並於二零零八年五月底晉身摩根士丹利資本國際中國指數成份股之一。本集團亦於二零零八年度中國遊戲產業年會榮獲五項「金鳳凰獎」。在此著名的行業盛事中，本集團不僅獲評為「2008年度中國十佳遊戲開發商」，亦因在全球市場開發方面取得的卓越成就及為此所付出的努力獲評為「2008年度中國民族遊戲海外拓展獎」。此外，本集團網絡遊戲《魔域》名列「2008年度十大最受歡迎的民族網路遊戲」。以上所有成就鞏固了本集團於業內及國際資本市場的地位。

儘管美國次按危機導致目前全球經濟動蕩，惟網絡遊戲業的逆週期性令其未受影響，而隨著中國近年互聯網及寬帶業務的迅速發展及可推出市場的遊戲種類增加，網絡遊戲業必將蓬勃發展。

年內本集團面臨的主要挑戰之一為「私服」重新興起，進而對本集團的整體業務營運造成不利影響。然而，本集團高級管理層及員工針對該問題迅速實行一系列防範及反擊措施。在福建省及福州市政府的支持下，本集團在打擊「私服」問題上取得了令人鼓舞的成果。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團收益約達人民幣596,000,000元，而權益持有人應佔溢利約為人民幣239,400,000元。每股基本盈利約為人民幣44.49分。本集團的財務狀況穩健，現金淨額約為人民幣1,305,100,000元，為進一步投資於本集團遊戲開發能力的提升提供了充足的資金來源。

由於營運環境瞬息萬變，遊戲對本集團能否取得成功至為重要。憑藉領先的市場地位，本集團透過專注提升研發能力與及時改進及升級現有遊戲，不斷豐富我們的遊戲組合。本集團一直積極招聘資深遊戲開發人員，開發可替代人力的遊戲開發軟件，同時積極購置用於遊戲開發的配套電腦及軟件。本集團相信，我們強大的遊戲開發平台將有利於獲取更高回報。

除為遊戲開發能力投入更多資源外，本集團亦與創意行業的領先企業及個人建立夥伴關係及進行文化交流，務求激發新理念。



本集團一直與Disney Online, Inc(前稱「Buena Vista Internet Group」)密切合作，開發《金色幻想Online》，《金色幻想Online》是一個融合迪士尼人物及若干知識產權的2.5D MMORPG遊戲。與國際知名遊戲開發商美國藝電有限公司(「美商藝電」)合作，開發本集團首款3D MMORPG《地下城守護者Online》。

此外，本集團對周星馳先生將於二零零九年參與推廣網絡遊戲《開心》感到特別欣慰。市場對《開心》的期待已有時日。二零零八年，《開心》榮獲中國遊戲業「奧斯卡」金翎獎「十佳最受期待網絡遊戲」。

在海外市場開發方面，於回顧年度內，透過與各個市場的網絡遊戲營運商訂立合作及／或授權協議，本集團的足跡延伸至泰國、越南及台灣。為進一步加強本集團於其他地方的市場佔有率，本集團未來將繼續提升海外分銷渠道，及於海外市場物色戰略合作機會。

本集團早期所作投資令本集團可於中國及海外的網絡遊戲業建立穩固的地位。展望未來，本集團將繼續為取得長期成功奠定基礎，並於充滿挑戰的商業環境中創造價值。隨著多款新穎、有趣的網絡遊戲陸續推出，本人充滿信心，本集團在未來將繼續取得進步並實現可持續增長。

主席報告書

股息

為了回饋各位股東對本公司的支持，經考慮本公司財務狀況、現金流量、營運和資本要求，以及未來持續發展需要後，董事會建議就截至二零零八年十二月三十一日止財政年度派發末期股息每股0.11港元。董事會相信本公司穩健的財務狀況及現金流量將可支持本公司未來發展。本公司將竭力提供理想的回報，以回饋投資者。

致謝

創造性及創新性思維乃創意過程及網絡遊戲業必不可少的元素。就此而言，我們的僱員無疑乃本集團最有價值的資產。本人藉此機會向全體僱員在過去一年付出的努力表示衷心的感謝，亦向本集團股東及商業夥伴一直以來對本集團的支持及信任致以誠摯的謝意。

主席

劉德建

香港，二零零九年三月十二日

Q版花花世界，就要你开心

互動社區生活功能
——豐富多彩的社群互動

智勇雙絕的戰鬥模式
——鬥智鬥法不鬥金

內外雙修的養成系統
——渡劫成仙任逍遙

前所未有的DIY寵物
——寵物養成全進化

花樣百出的副職技能
——調皮搗蛋的幽默人生

周星馳先生



开心

永久免费

Kx.Q1.com

無與倫比的Q版視覺

——新視覺新體驗

至尊開心大法
——無厘頭的新仙事

史上爆爽的懶人系統
——超智能的遊戲伴侶

懶人專用



(1) 行業回顧

根據中國互聯網絡信息中心(「CNNIC」)的資料顯示，中國乃當今世界上互聯網經濟前景最好、增長最快的國家之一，網民人數於二零零八年達2.53億人。儘管數目龐大，惟截至二零零八年底，中國互聯網普及率僅為22.6%*，而韓國及日本則分別為73%*及74%*。這表明鑑於用戶基礎龐大及使用率不斷上升，中國的互聯網仍具備廣闊的潛在增長空間。總括而言，網絡遊戲產業將為其中一項主要的受益者。

由於中國網絡遊戲產業潛力巨大，故市場競爭在二零零八年仍然激烈。在多家知名行業翹楚的主導下，同時眾多遊戲開發商及營運商紛紛入市，中國的網絡遊戲產業持續分散發展。該趨勢預計將持續，而長遠而言有可能出現產業整合，此舉有利於管理有序、財務資源充足的行業翹楚爭取市場份額及擴大其業務規模及用戶基礎。

就中國網絡遊戲營運商而言，網絡安全乃全行業的問題。去年，網絡遊戲業重現非法或私服活動。私服指未獲授權個人以折扣價非法向公眾營運及提供網絡遊戲的工具。此類活動不僅對知識產權構成侵權，亦削弱原創遊戲開發商的營運，從而擾亂其網絡遊戲的持續性。為解決該問題，網絡遊戲開發商推行大量防範措施，加上中國政府的支持，已見明顯成效。

* 資料來源：中國互聯網絡信息中心



管理層討論及分析

(2) 財務回顧

收益

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團的總收益約為人民幣596,000,000元，較截至二零零七年十二月三十一日止年度約人民幣645,200,000元下降約7.6%。然而，截至二零零八年十二月三十一日止三個月，本集團的收益約達人民幣136,500,000元，與截至二零零八年九月三十日止三個月約人民幣136,600,000元相比，收益保持穩定，惟較去年同期約人民幣191,900,000元下降約28.9%。

下表載列於下文所示期間我們的網絡遊戲最高同步用戶（「最高同步用戶」）及平均同步用戶（「平均同步用戶」）分析（附註）：

	截至以下日期止三個月				
	二零零八年 十二月三十一日	二零零八年 九月三十日	二零零八年 六月三十日	二零零八年 三月三十一日	二零零七年 十二月三十一日
最高同步用戶	591,000	544,000	697,000	669,000	787,000
平均同步用戶	317,000	311,000	355,000	313,000	407,000

附註： 網絡遊戲包括《征服》、《魔域》、《機戰》、《投名狀Online》、《英雄無敵Online》及其他遊戲。

截至二零零八年十二月三十一日止三個月，網絡遊戲的最高同步用戶約為591,000，較截至二零零八年九月三十日止三個月上升約8.6%，但較截至二零零七年十二月三十一日止三個月下降約24.9%。

截至二零零八年十二月三十一日止三個月，本集團亦錄得網絡遊戲的平均同步用戶約為317,000，較截至二零零七年十二月三十一日止三個月下降約22.1%，但較截至二零零八年九月三十日止三個月上升約1.9%。截至

二零零八年十二月三十一日止三個月，同步用戶有所增加，主要反映《魔域》用戶增加，部分原因為本集團於二零零八年第四季度在福建省及福州市政府的協助下成功打擊私服活動所致。



下表載列於下述期間的地域收益分析：

	自二零零七年一月一日 至二零零七年 六月三十日期間		自二零零七年七月一日 至二零零七年 十二月三十一日期間		自二零零八年一月一日 至二零零八年 六月三十日期間		自二零零八年七月一日 至二零零八年 十二月三十一日期間	
	人民幣千元	佔總收益%	人民幣千元	佔總收益%	人民幣千元	佔總收益%	人民幣千元	佔總收益%
中國	208,747	79.8	315,905	82.4	251,719	78.0	194,631	71.3
海外	53,002	20.2	67,560	17.6	71,178	22.0	78,453	28.7
總計	<u>261,749</u>	<u>100.0</u>	<u>383,465</u>	<u>100.0</u>	<u>322,897</u>	<u>100.0</u>	<u>273,084</u>	<u>100.0</u>

本集團按地域分布分析的網絡遊戲收益乃根據提供服務所在地釐定。截至二零零八年十二月三十一日止年度，來自中國的收益約為人民幣446,400,000元，較去年同期約人民幣524,600,000元下降約14.9%。然而，截至二零零八年十二月三十一日止年度，來自海外市場的收入約達人民幣149,600,000元，較去年同期約人民幣120,600,000元上升約24.1%。來自海外市場的收入增加主要是由於(i)本集團推出網絡遊戲的不同語言版本：本集團於二零零八年下半年在香港、台灣及澳門市場(與各相關市場的商業夥伴合作)推出《魔域》及《機戰》的繁體中文版本；及(ii)在印度尼西亞與商業夥伴合作推出《魔域》印尼版本；及(iii)來自本集團自營的《征服》英文版本收益整體增加所致。

毛利

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團的毛利約為人民幣527,900,000元，毛利率約為88.6%，而截至二零零七年十二月三十一日止年度則分別約為人民幣608,400,000元及94.3%。毛利及毛利率百分比下跌主要是由於用戶有所減少(如截至二零零八年十二月三十一日止年度所得收益較截至二零零七年十二月三十一日止年度有所減少所示)以及本公司擁有的服務器數目較截至二零零七年十二月三十一日止年度增加使服務器的租賃及開支與折舊增加所致。

管理層討論及分析

其他收益及盈利

本集團其他收益及盈利主要包括廣告收入、政府補貼、利息收入、財務工具公平值收入以及其他收益及盈利。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，其他收益及盈利較截至二零零七年十二月三十一日止年度上升約1,042.7%至約人民幣95,100,000元。其他收益及盈利增加，主要是由於(i) 確認遠期外幣合約公平值增加淨額約人民幣32,200,000元；(ii) 就本公司股份在聯交所創業板上市的國際配售所得款項淨額的利息收入增加；(iii) 廣告收入增加；及(iv) 政府補貼增加約人民幣24,600,000元。政府補貼乃主要由福州技術經濟局財政局及福建省財政廳授予福建網龍及天晴數碼分別人民幣19,400,000元及人民幣2,000,000元。

銷售及市場推廣費用

本集團的銷售及市場推廣費用主要包括員工成本、廣告及宣傳開支和其他銷售及市場推廣費用。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，銷售及市場推廣費用較截至二零零七年十二月三十一日止年度上升約28.1%至約人民幣103,600,000元。銷售及市場推廣費用增加，主要是由於本集團的《征服》、《魔域》、《機戰》、《投名狀Online》及《英雄無敵Online》的持續廣告及宣傳開支所致。根據分別與中國電影集團公司及法國育碧軟件公司(「育碧」)訂立的協議條款，本集團已就《投名狀Online》及《英雄無敵Online》的合作提供市場推廣支援。此外，於二零零八年底，本集團繼續增加其自行開發的遊戲《開心》的市場推廣及促銷活動，而《開心》已於二零零九年三月正式推出。二零零八年，本集團亦積極參加遊戲業界活動及／或展覽會，包括中國數碼娛樂展覽會(「ChinaJoy」)以及第六屆中國國際網絡文化博覽會。

此外，銷售及市場推廣費用增加的另一原因在於本集團採取多項防範及反擊措施旨在解決及減少行業公認問題「私服」對網絡遊戲特許經營的負面影響而使員工成本增加。本集團已聘用經驗豐富的員工監控、阻止及攻擊私服活動。於作出上述開支後，本公司開始自其旗艦網絡遊戲《魔域》獲取更多收益。截至二零零七年及二零零八年十二月三十一日止各年度，銷售及市場推廣費用佔總收益的比例分別約為12.5%及17.4%。

行政開支

本集團的行政開支主要包括員工成本、折舊、差旅及招待開支及其他行政開支。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，行政開支較截至二零零七年十二月三十一日止年度上升約124.9%至約人民幣112,700,000元，乃由於本集團持續擴展網絡遊戲業務所致。截至二零零八年十二月三十一日止年度，行政開支增加主要是由於(i)與中國電影集團公司、Disney Online, Inc.及美商藝電等不同商業夥伴合作的業務發展需要大幅提升；(ii)本集團的整體擴充包括於回顧年內推出不同語言版本的網絡遊戲；及(iii)截至二零零八年十二月三十一日止年度人民幣(「人民幣」)兌美元(「美元」)及港元(「港元」)升值導致滙兌虧損所致。截至二零零七年及二零零八年十二月三十一日止各年度，行政開支佔總收益的比例分別約為7.8%及18.9%。

開發成本

本集團的開發成本主要包括員工成本及其他開發相關費用。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，開發成本較截至二零零七年十二月三十一日止年度上升約141.1%至約人民幣89,800,000元。開發成本增加主要是由於本集團為配合新網絡遊戲的開發(包括上文行政開支所述與不同商業夥伴合作)而擴大研發隊伍及增加僱員酬金所致。本集團研發隊伍的員工人數由截至二零零七年十二月三十一日的412名增加至截至二零零八年十二月三十一日的1,465名。本集團亦增加酬金，以提供具競爭力及吸引力的基本薪金。開發成本增加的另一原因在於本集團為解決及減少在銷售及市場推廣費用中所述的「私服」問題及與外部服務公司合作設計及開發而持續增加員工成本所致。

其他營運開支

本集團其他營運開支主要包括上市專業費用及公司間交易營業稅(網絡遊戲收益的營業稅乃直接自網絡遊戲收益中扣除)、財務資產公平值虧損及其他營運開支。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，其他營運開支較截至二零零七年十二月三十一日止年度增加約155.7%至約人民幣54,700,000元。其他營運開支增加是由於抵銷(i)一年期美元定值連續數碼票據(「美元票據」)及一年期澳元定值信貸掛鈎票據(「澳元票據」)的公平值增加淨額約人民幣35,200,000元所致及(ii)福建網龍於二零零八年向天晴數碼支付的經批准毋須課稅合作收益所引起的公司間交易營業稅減少所致。而本年度美元票據及澳元票據的公平值增加及累計變動約人民幣35,200,000元乃僅因市場狀況改變帶來市場風險所致。

管理層討論及分析

所得稅開支

截至二零零八年十二月三十一日止年度，除稅前溢利較截至二零零七年十二月三十一日止年度減少約38.7%。截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團所錄得的所得稅開支亦較截至二零零七年十二月三十一日止年度減少約56.7%至約人民幣22,600,000元。所得稅開支減少主要是由於(i) 福建省福州市經濟技術開發區地方稅務局(「開發區地方稅務局」)於二零零八年九月批准退稅約人民幣9,700,000元。退稅乃涉及福建網龍於截至二零零七年十二月三十一日止年度的多繳所得稅。多繳的所得稅與開發區地方稅務局近期批准可扣減的開支有關，及(ii) 根據中華人民共和國國務院(企業所得稅法實施條例)，天晴數碼於二零零八年可就技術轉讓收入享有稅項優惠，其後減半繳納稅項。

本公司權益持有人應佔溢利

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔溢利約為人民幣239,400,000元，較截至二零零七年十二月三十一日止年度約人民幣374,900,000元減少約人民幣135,500,000元。然而，截至二零零八年十二月三十一日止三個月本公司權益持有人應佔未經審核溢利約為人民幣73,200,000元，較截至二零零八年九月三十日止三個月的約人民幣50,900,000元增加約43.8%。

(3) 業務回顧

作為日新月異的互動媒體行業領先創新者，本集團始終貫徹加強核心遊戲開發及營運能力的策略，旨在把握中國及海外網絡遊戲業湧現的市場機遇。

推出新遊戲

於回顧年度內，本集團透過內部持續開發新的網絡遊戲，致力擴大其產品種類。

《英雄無敵Online》

《英雄無敵Online》於二零零八年第二季度推出，為一款2.5D MMORPG遊戲，乃在著名PC遊戲英雄無敵(由育碧向本公司授權)基礎上開發。該款遊戲針對全球偏愛策略遊戲的現有「英雄無敵」PC玩家。憑藉市場關注程度日益加強及廣受網絡遊戲玩家歡迎，我們期望《英雄無敵Online》於未來數年內成為本集團另一旗艦主題遊戲。

《開心》

本集團已於二零零九年三月推出自主開發的卡通版回合制網絡遊戲《開心》。此遊戲亦曾榮獲多個行業獎項，包括獲「2008騰訊網絡遊戲風雲榜」評選為「2008年度十大最受歡迎網絡遊戲」及金翎獎「十大最受期待網絡遊戲」。

本集團亦宣佈與周星馳先生簽署合作安排宣傳該遊戲。

現有遊戲的發展及授權

為幫助提高網絡遊戲的生命週期，本集團透過向玩家提供多項訂製的虛擬物品及任務，繼續不時推出升級版本，以提升現有的遊戲特徵。於回顧年度內，本集團每周提供《征服》、《魔域》、《機戰》及《投名狀Online》的升級版本，有助維持網絡玩家對遊戲的興趣。本集團亦繼續推出提供額外遊戲物品及附加特色的資料片，以增強其網絡遊戲的受歡迎程度。於去年年底推出的New Dynasty（「暗忍危機」）為《征服》主要資料片之一。《征服》的資料片New Dynasty中英文版本亦分別於二零零八年十一月及十二月推出。

為將業務進一步擴展至海外市場，本集團授權其自主開發的網絡遊戲可於不同具市場潛力的國家經營。本集團推出不同語言版本的旗艦網絡遊戲，吸引全球更多用戶。作為網絡遊戲產品開發的先驅，本集團已成功進軍六種不同語言地區的市場，其中包括英語、法語及西班牙語。本集團與當地商業夥伴合作於香港、台灣及澳門推出《魔域》及《機戰》的繁體中文版本。《魔域》亦被翻譯成英語及葡萄牙語版本，並已於歐洲及美洲市場推出。《機戰》的繁體中文版本已於香港及澳門市場推出，其英文版本於二零零七年起在美國（「美國」）投入商業營運。本集團亦於二零零八年開始在泰國營運泰語版本的《魔域》及《機戰》。

開發中遊戲

本集團相信，加強其核心競爭力及創新設計能力將有助成功開發新的網絡遊戲。本集團亦物色機會開發以受歡迎的第三方知識產權為基礎的網絡遊戲。二零零八年，本集團與Disney Online, Inc.合作開發《金色幻想Online》，預計將於二零零九年初面世。該款遊戲已成為期望有獨特遊戲體驗的玩家最為期待的網絡遊戲。

於回顧年度內，本集團亦進一步推進MMORPG的開發。就此，本集團與美商藝電訂立合作協議，開發其首款3D MMORPG《地下城守護者Online》。與該國際知名遊戲開發商合作，證明了本集團於遊戲營運及開發方面的能力，同時反映其市場聲譽。

提升研發能力

為增加及推出更多種類的遊戲產品、擴展本集團產品組合的市場覆蓋範圍，藉以進一步充分利用本集團作為知名網絡遊戲開發商及營運商垂直整合的內在優勢，於二零零八年十二月三十一日，本集團僱員總數已增加至2,426名，其中1,465名屬於開發團隊。本集團的遊戲研發團隊擁有一班編程、設計及繪圖的精英。此開發模式為本集團頻繁進行的遊戲升級及更新提供支持，以迎合玩家的最新喜好及滿足新興的市場趨勢。

管理層討論及分析

二零零八年公司發展里程及獎項

二零零八年

公司發展里程／表彰

- 一月
 - 天晴數碼獲中國遊戲工作委員會(「中國遊戲工作委員會」)及新聞出版總署(「新聞出版總署」)評為「2007年度中國十佳遊戲開發商」
 - 天晴數碼獲福建省信息產業廳評為「福建省軟件技術研發中心」
 - 福建網龍獲中國遊戲工作委員會及新聞出版總署評為「2007年度中國十佳遊戲運營商」、「2007年度中國民族遊戲海外拓展獎」及「2007年度中國遊戲優秀行銷企業」
 - 福建網龍獲福建省信息產業廳及福建省統計局評為「2007年度福建省軟件業「十強」企業」
 - 福建網龍獲騰訊網(QQ.com)評為「2007年度中國十佳遊戲開發商」
 - 網龍獲福布斯中國評為「2008年度中國潛力企業200」
- 三月
- 四月
 - 網龍與中國工商銀行合作發行中國首張「牡丹網龍信用卡」
- 五月
 - 網龍晉身摩根士丹利資本國際中國指數成份股之一

產品發展里程／獎項

- 《英雄無敵Online》獲中國遊戲工作委員會及新聞出版總署評為「2008年最受期待網絡遊戲」
- 《魔域》獲騰訊網(QQ.com)評為「2007年度最受歡迎網絡遊戲」、「2007年度最佳MMORPG」及「2007年度最受歡迎原創網絡遊戲」
- 《開心》、《英雄無敵Online》及《投名狀Online》獲騰訊網(QQ.com)評為「2008年最受期待網絡遊戲」
- 《開心》獲中國文化部評為「適合未成年人優秀網絡遊戲產品」
- 《魔域》的繁體中文版本正式在台灣市場推出
- 《機戰》的繁體中文版本正式在台灣市場推出
- 推出《魔域》全新資料片「王者之翼」
- 正式推出新網絡遊戲 — 《英雄無敵Online》

二零零八年

公司發展里程／表彰

- 六月 • 網龍成功轉至聯交所主板上市(股份代號：777)
- 九月 • 福建網龍獲中國互聯網協會頒發2008年度「中國互聯網行業自律貢獻獎」
- 十月 • 網龍於中國文化部主辦的第六屆中國國際網絡文化博覽會上榮獲「經濟貢獻獎」
- 十一月 • 中央政府部委領導到訪網龍福建總部
- 福建網龍獲中國建設銀行福建省分行評為「中國建設銀行福建省分行電子商務業務最佳合作伙伴」
- 十二月 • 網龍於上海舉行新聞發佈會，與Disney Online, Inc.簽署合作協議，開發新的網絡遊戲—《金色幻想Online》
- 網龍與美商藝電合作開發3D MMORPG遊戲《地下城守護者Online》

產品發展里程／獎項

- 《魔域》及《開心》於ChinaJoy2008年度金翎獎分別獲評為「十大最受歡迎網絡遊戲」及「十大最受期待網絡遊戲」
- 推出《機戰》全新資料片「核心風暴」
- 推出《征服》全新中文資料片「暗忍危機」
- 推出《征服》全新英文資料片「New Dynasty」

管理層討論及分析

二零零九年

公司發展里程／表彰

- 一月
- 網龍榮獲2008年度中國遊戲產業年會「金鳳凰獎」，包括：
 - 「2008年度中國十佳遊戲開發商」
 - 「2008年度中國民族遊戲海外拓展獎」
 - 「2008年度中國遊戲產業年會特別獎」
 - 「2008年度中國遊戲企業愛心獎」
 - 網龍獲中國文化部評為2008年度「全國優秀網絡文化企業」
- 二月
- 網龍入選福布斯中國「2009年度中國潛力企業200」
 - 網龍與Saigon Telecommunication and Technologies Corp合作，授權其在越南營運《機戰》

產品發展里程／獎項

- 《魔域》獲2008年度中國遊戲產業年會「2008年度十大最受歡迎的民族網絡遊戲」
- 《魔域》及《開心》獲2008騰訊網絡遊戲風雲榜評選為「2008年度十大最受歡迎網絡遊戲」
- 《天元》獲2008騰訊網絡遊戲風雲榜評選為「2008年度十大最受期待網絡遊戲」
- 推出《魔域》全新資料片「眾神歸來」
- 推出《機戰》全新資料片「重裝戰神」

特別是，本集團於二零零八年六月二十四日在聯交所主板成功上市(新股份代號：777)。成功於主板上市標誌著網龍發展的重要里程碑，而本集團業務顯著增長中亦標誌其成就。網龍亦於二零零八年五月底晉身摩根士丹利資本國際中國指數成份股之一，進一步提升本集團在國際資本市場的地位。

本集團年內面臨的主要挑戰之一為「私服」的重新興起，已對整體業務營運造成不利影響。未獲授權人士非法營運本集團的網絡遊戲，特別是營運《魔域》。該等私服活動直接與本集團的業務競爭，令網絡遊戲業務的同步水平及收益均有所下降。於回顧年度內，本集團針對該問題積極實行一系列防範及反擊措施。在福建省及福州市政府的支持下，本集團在全國成功打擊了多個經營《魔域》的私服。

(四) 流動資金及財務資源

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團超過三個月的定期存款、現金及銀行存款約為人民幣960,100,000元，而於截至二零零七年十二月三十一日止年度的超過三個月的定期存款、現金及銀行存款約為人民幣1,700,100,000元。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團在網絡付款服務供應商的現金存款約為人民幣1,400,000元，而於截至二零零七年十二月三十一日止年度在網絡付款服務供應商的現金存款約為人民幣1,300,000元。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團的流動資產淨值約為人民幣1,321,100,000元，而於截至二零零七年十二月三十一日止年度的流動資產淨值約為人民幣1,702,800,000元。

(五) 資產負債比率

於二零零八年十二月三十一日及二零零七年十二月三十一日，由於本集團並無任何計息銀行貸款，故資產負債比率均為零。

(六) 資本架構

於二零零八年十二月三十一日，本集團的權益總額約為人民幣1,453,800,000元(二零零七年：人民幣1,769,400,000元)。本集團的流動資產淨值約為人民幣1,321,100,000元(二零零七年：人民幣1,702,800,000元)。

(七) 配售所得款項用途

於二零零八年十二月三十一日，本集團已動用配售本公司於創業板的股份所得款項淨額約149,500,000港元。所得款項淨額的建議用途與實際用途的詳細比較載於「董事會報告」一節「業務目標與實際業務進展的比較」一段。

管理層討論及分析

(八) 外匯風險

本集團現正在中國及美國營運業務，有關營運的全部收入及支出主要以人民幣及美元計值。因此，董事認為本集團的營運現金流量並無重大外幣錯配，而本集團的營運並無面對重大外匯風險。

大多數附屬公司的功能貨幣均為人民幣，因為本集團大部份的收益乃來自中國業務。人民幣並非可自由兌換為其他外幣的貨幣，而人民幣兌換為外幣須受中國政府頒布的外匯管制規則及規例監管。本集團亦在香港和美國營運業務，而年內在該等地區進行的業務主要以港元及美元訂值及結算，該等貨幣為相關附屬公司的功能貨幣。匯率風險的程度主要來自外幣與集團相關附屬公司功能貨幣之間的匯兌波動。本集團目前對於外幣風險並無既定的對沖政策。然而，管理層正密切監察有關的外幣風險程度，並將在有需要時考慮為主要外幣面對的風險進行對沖。

(九) 信貸風險

信貸風險源自超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、貿易應收款項、其他應收款項、應收貸款及應收關連人士款項、按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產(請參閱財務報表附註的附註24)及衍生財務工具(請參閱財務報表附註的附註25)。於二零零八年十二月三十一日，上述財務資產的賬面值指本集團所承受信貸風險的上限。

本集團對其債務人的財務狀況進行持續信貸評估，並嚴密監察應收款項結餘的賬齡，藉此盡量減低有關貿易應收款項、其他應收款項、應收貸款及應收關連人士款項的信貸風險。如有拖欠餘款現象，本集團會採取跟進行動。此外，管理層會於各結算日個別或共同檢討應收款項的可收回金額，以確保就不可收回金額計提足額減值虧損。

由於交易方為具備高信貸評級的銀行或金融機構或聲譽良好的網絡付款服務供應商，故此有關超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產及衍生財務工具的信貸風險得以減低。鑑於現時的經濟情況，本集團將密切監察與本集團所擁有財務資產有關的銀行或金融機構的信貸評級。為盡量減低本集團的信貸風險，我們已將財務資產分散於不同銀行或金融機構，並確保本公司的財務狀況穩健，可為本集團的營運資金提供足夠資金來源。

(十) 前景及展望

展望二零零九年，本集團計劃進一步提升其核心遊戲開發能力，整合營運模式，加大市場推廣力度及渠道管理，擴大其產品組合及延長其網絡遊戲的生命週期，以提升本集團的收益基礎。

本集團將繼續投資開發全新及具創意的網絡遊戲，以吸引及挽留更多玩家，亦計劃開發新的MMORPG，以擴大其遊戲組合。本集團目前正在開發若干網絡遊戲，包括：

《天元》

《天元》為一款以古代東方神話為背景的2.5D MMORPG。《天元》將流行的網絡遊戲概念融入到神奇瑰麗的東方神話之中，營造出一個縹緲神奇的東方神秘世界。該款遊戲預計將於二零零九年上半年推出。

《金色幻想Online》

本集團於二零零八年一月與Disney Online, Inc.簽署內容發展及分銷協議，據此，本集團將開發2.5D MMORPG，融合迪士尼角色若干知識產權的特色一如預定的經典迪士尼動畫角色及其主題世界—作為遊戲的非玩家角色及虛擬環境。該遊戲預計將於二零零九年初正式面世。

《地下城守護者Online》

本集團與美商藝電訂立一項授權協議，以美商藝電的地下城守護者™系列遊戲為藍本開發本集團首款3D MMORPG。本集團亦取得香港、台灣及澳門地區在內的大中華地區獨家營運及分銷權。地下城守護者™為PC版策略遊戲，玩家試圖建設及管理地下城或洞穴，同時防止電腦控制的「英雄」角色竊取用戶積累的珍寶及消滅不同的怪獸。該款遊戲由美商藝電於一九九七年推出，市場反應理想並累積了龐大的玩家基礎。《地下城守護者Online》預計將於二零一零年正式推出。

《長江七號Online》

本公司與上海百海信息科技有限公司簽訂內容發展及分銷協議，開發及分銷新的網絡遊戲《長江七號Online》。《長江七號Online》乃根據同名電影「長江七號」的主題、內容及角色而開發，且本集團擁有此遊戲之中國分銷權。

管理層討論及分析

除開發更多新遊戲外，本集團亦將繼續專注於更新其現有的MMORPG。此舉將有助在每週及每季度更新其現有遊戲，提供新虛擬物品及任務等內容。本集團亦將進一步加強其網絡安全及防禦措施，防止私服的出現同時削減任何潛在的不利影響。

本集團透過與當地遊戲營運商合作，致力進一步擴大其玩家基礎，推出自行開發的網絡遊戲進軍其他市場。本集團將以廣受歡迎的第三方知識產權為藍本，繼續尋求大量機會創造網絡遊戲。

本集團相信，快速及優質的遊戲開發為其成功關鍵。本集團將透過聘用資深、頂尖遊戲開發人員及設計師，繼續投資並加強其遊戲開發能力。該等更新將提升遊戲吸引力，並有助於維持其適銷性。

此外，本集團將設計遊戲開發自動化軟件，以替代若干手動及重複的工序，從而提升遊戲開發效率。本集團將增購電腦及軟件，以加快遊戲開發程序。此外，本集團亦邀請不同行業及領域的專業人士為遊戲研發團隊進行培訓授課，以提高彼等的開發及設計能力。專業的遊戲開發團隊配合經調整及改進的遊戲開發平台，本集團將具備穩固的基礎，可迅速而頻密地開發及推出新的網絡遊戲及更新其現有遊戲。

企業文化

網龍是一間充滿夢想的公司，擁有獨特的企業文化。網龍強調合作，在多年實戰中建立獨有的企業文化。「學習」、「創新」、「真誠」及「快樂」是每個網龍員工十分重視的企業文化元素。為達到由創意及創新意念推動可持續發展的最終目的，網龍於二零零八年十月設立創新管理部門。有關部門已制定一系列創新管理指引及理念以及獎勵計劃，以激發本集團內部的創意。

根據網龍的歷史及過去的產品創新原則發展，新的創新理念包括五個主要程序：

1. 集合及討論新穎和創新的意見(草船借「見」)
2. 聽從專業人員建議(拋「專」引玉)
3. 制定計劃實踐意見(創新「結」龍)
4. 推行創新意見獎勵計劃(開「新」有獎)
5. 分享意見的成果(開「心」分享)

面對日新月異的市場挑戰及機遇，網龍持著「人才發展」和「給顧客快樂體驗」兩大原則，不斷尋求創新，打造員工、用戶和合作夥伴共同分享充滿樂趣的「夢想天地」。

「學習」

「學習」可提高網龍的競爭力，有利個人終身追求，亦是組織可持續發展的必備元素，可讓員工自我增值和提升集團的競爭力，從而幫助員工和集團共同成長。

「創新」

創新是網龍企業文化元素之一。在互聯網時代，我們追求卓越，渴望在創新中贏得卓越成就。

「真誠」

真誠是網龍溝通的標準。虛擬世界需要人和人之間的真誠，網龍提倡有話直說，關心的是「甚麼是對的」而不是「誰是對的」，我們在相處的過程中感受歸屬。

企業文化及社會責任

「快樂」

快樂貫穿始終。創意行業旨在提供快樂體驗，個人渴望享受快樂，快樂也是人與人之間溝通產生的良好感受，網龍的快樂來自於學習帶給我們成長，創新帶來成就感，以及網龍所有員工真誠以待而產生的歸屬感。

「學習」、「創新」與「真誠」均源於「快樂」，亦產生快樂。我們深信唯有快樂地工作，才能創作出快樂的遊戲，把快樂傳送到玩家及網絡世界，繼而伸展到現實世界中。

企業社會責任

作為中國領先的網絡遊戲開發商及營運商之一，網龍以其作為負責任企業公民被廣泛認同而感到驕傲。我們致力於開發及推廣具創造性及創新性的網絡遊戲產品，並同時保持我們對社會及我們的僱員福祉的深切責任。

本集團於上年度積極參加各種慈善活動，其中包括若干由我們自身發起的活動。於二零零八年六月，本集團在福州總部成立網龍公益委員會以開展社會慈善工作。於二零零八年，該委員會組織了多次活動，如：捐血、捐贈衣物以及前往我們營運所在社區的老年及孤兒中心提供支持和照料。此外，在二零零八年五月四川地震災害發生後，本集團以現金及物資形式共捐贈人民幣3,000,000元，為災民提供援助及支援重建工作。

本集團有責任推動健康的互聯網文化，並支持中國網絡遊戲業的社會道德。本集團繼續實施多種措施，包括根據相關業內標準實施了網絡遊戲防沉迷系統。此外，本集團已推出一項「青少年上網導航工程」以推動青少年正確認識互聯網文化。本集團亦提倡保護知識產權，並繼續致力於推動中國互聯網及網絡遊戲行業的健康拓展及發展。

為培養年輕人的事業心及企業家精神，本集團成立「福建網龍青年創業基金會」，為年輕人自主創業提供免費培訓項目以及營銷及推廣支持。此外，作為對本集團不斷推動中國經濟及社會和諧發展的認可，福建網龍榮獲二零零八年度中國互聯網協會頒發的「中國互聯網行業自律貢獻獎」，並贏得中國文化部頒發的「2008年度全國優秀網絡文化企業」殊榮。

人力資源

本集團認為人力資源是我們最有價值的資產，為我們整體業務發展的關鍵。為擴充產品組合並開拓更多我們的遊戲產品、延展產品在現有及新市場的範圍，並進一步充分利用本集團作為網絡遊戲開發商及營運商的垂直整合內存優勢，截至二零零八年十二月三十一日，本集團的員工總人數已增至2,426名。相比較而言，截至二零零七年十二月三十一日的員工總人數為788名。本集團聘用一間有領導地位的國際管理諮詢公司，協助本集團定義人力資源計劃的新策略以及組織重組，以優化本集團的內部管理。亦引入了一系列有關招聘計劃、員工薪酬、員工動力及部門間合作的新政策，使人力資源更有效的分配，以及進一步增加員工福利。

於回顧年度內，本集團已聘用具才幹的畢業生，以壯大本集團的開發隊伍，他們來自中國11個主要城市合共22所大學，主要城市包括北京、上海、瀋陽、武漢、重慶、天津、杭州、福州、廈門等。

為吸引及保留人才，網龍採納下列策略：

培訓

本集團為不同職級和職能的員工提供多個內部培訓課程。所有新聘員工會接受入職培訓，學習網龍的四層企業文化：「學習」、「創新」、「真誠」及「快樂」，務求為新聘員工提供最快樂的工作體驗，以最迅速的有效的的方式讓他們融入網龍的大家庭。本集團亦會定期為員工提供在職培訓，舉辦不同課程，受到員工廣泛的好評。本集團邀請來自不同行業及專業的專家主講培訓項目，課程包括管理學、行銷管理、人力資源管理及組織行為學等，藉以提升員工的管理技巧及專業水準。

培訓機制

員工培訓是集團人力資本管理與開發的重要組成部分。網龍大學是網龍公司於二零零七年創辦的國內網遊行業首家企業大學，是本集團的培訓開發中心，是培養集團發展戰略人才的基地，成立至今已擁有四個學院和一個開發組，分別為：遊戲學院、商學院、新兵學院、拓展學院和E-Learning開發組，為集團員工量身定制各種富有特色的培訓課程。

- 遊戲學院：網遊行業各級人才的培養基地
- 商學院：集團經理人培養的黃埔軍校
- 新兵學院：傳播集團文化，新員工成長的搖籃
- 拓展學院：開啟心智，熔煉團隊，凝造快樂工作環境
- E-Learning開發組：培訓管理的最佳平台

員工關係及福利

工作環境

本集團為員工提供一個友善及快樂的工作環境，辦公地方寬敞、設備完善，包括24小時的員工飯堂、活動室、游泳池及健身中心。輕鬆愉快的工作環境不但能增加員工的歸屬感，還能助提高員工的工作效率和創造性。本集團亦透過每天供應健康飲品及組織各種員工活動向員工提供額外關懷，如九月一日的狂歡節、體育日及新年聯歡晚會。

執行董事

劉德建，37歲，主席，執行董事

劉先生引領本集團成為中國主要網絡遊戲發展公司之一，主要負責本公司的整體業務策略發展，並為本公司遊戲開發隊伍的總設計師。劉先生領導遊戲開發隊伍設計網絡遊戲產品，制定公司發展政策，協助本公司發展成具競爭力的網絡遊戲發展商及營運商。除了擔當管理及領導角色外，劉先生還定期主持培訓講座以進一步提高本集團人力資源的發展。成立福建網龍前，劉先生於一九九五年在美國堪薩斯大學畢業，並取得化學理學士學位。彼於一九九五年至二零零五年期間曾任比索生物工程有限公司（「比索生物」）副總裁，一九九五年至二零零零年亦擔任福州楊振華851生物科技股份有限公司（「福州851」）的副總裁，並自二零零一年起晉升為福州851總裁。劉先生於美國進修時首次接觸互聯網科技，當時曾建立網站以推廣軟件。預期互聯網在中國會有良好發展機會，彼於一九九九年返回中國後創立福建網龍，於二零零八年一月獲二零零七年度中國遊戲產業年會選為二零零七年度中國遊戲產業最具影響力人物。彼於二零零六年四月獲委任為福建省青年企業家協會的副主席，亦於二零零五年四月獲得福建青年創業成就獎，於二零零五年五月獲選為全球通福建IT行業十大傑出青年，及於二零零五年六月取得中國青年創業國際計劃福建創業導師證書。劉先生為劉路遠的胞兄，以及鄭輝的表弟。

劉路遠，35歲，執行董事、行政總裁兼本公司授權代表之一

劉先生擁有逾10年技術機構的管理及行政經驗。劉先生主要負責本集團的整體管理工作，一手設立項目管理部門，引進遊戲項目管理系統以確保本集團的遊戲水準達標。劉先生亦負責與各政府部門、傳媒及其他外界人士協調，多年來建立起良好聲譽。在一九九九年加盟本集團前，劉先生曾於一九九七年至一九九九年期間擔任福建省腫瘤醫院的信息技術項目技術工程師及福建省衛生廳的機械管理系統項目部主任，於二零零八年一月獲二零零七年度中國遊戲產業年會選為二零零七年度中國遊戲產業新銳人物。劉先生於一九九七年於成都電子科技大學畢業，取得電子設備結構專業工學學士學位。劉先生為劉德建的胞弟，以及鄭輝的表弟。

鄭輝，40歲，執行董事

鄭先生為本公司董事，負責本集團的整體管理及行政工作。鄭先生管理本集團的行政部門，並為本集團的營運提供後勤支援。鄭先生亦協調、監督及管理各部門的職責，擁有逾20年的管理及行政經驗，為本公司的創辦股東之一，自一九九九年獲委任為福建網龍的高級行政經理。鄭先生自二零零四年起亦為上海天坤數碼科技有限公司（「上海天坤」）的法定代表及執行董事。福建網龍於一九九九年創立前，鄭先生於一九九二年至一九九九年期間在比索生物及福州851任職。彼於二零零零年在北京師範大學持續教育學院獲取畢業證書。鄭輝乃劉德建及劉路遠的表兄。

董事及高級管理層

陳宏展，36歲，執行董事、副總裁兼首席技術官

陳先生為本集團的首席技術官，於二零零一年加入本集團前曾為遊戲製作人。陳先生領導的技術隊伍負責遊戲的開發程序以及對遊戲生產提供技術支援，彼提供的技術支持及經驗提高了本集團遊戲開發部門的效率及質量。彼為經驗豐富的網絡遊戲開發人員，擁有逾10年遊戲開發的管理經驗，主要負責本公司的遊戲開發。陳先生在一九九六年至一九九八年期間曾成立個人網絡遊戲工作室。於二零零一年加入本公司前，陳先生於一九九八年至二零零零年於重慶大眾軟件公司擔任項目經理，於二零零零年至二零零一年為北京北極冰科技發展有限公司的董事。陳先生於一九九五年在北京航天航空大學畢業，取得機械設計與製造專業工學學士學位。

非執行董事

林棟樑，46歲，非執行董事

林先生於一九八八年在清華大學畢業，取得工程管理碩士學位。彼於一九九四年加入IDG Technology Venture Investment Inc.為副主席，並自一九九九年起一直擔任IDG Technology Venture Investment的普通合夥人。彼擁有逾14年創業投資經驗，獲國際數據集團推選為董事會成員，並於二零零四年十二月十五日獲委任為非執行董事。林先生自二零零二年七月起亦一直擔任速達軟件控股有限公司的非執行董事。該公司曾於二零零三年六月六日起在創業板上市，直至二零零六年五月十八日撤銷上市地位。

獨立非執行董事

曹國偉，43歲，獨立非執行董事

曹先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為審核委員會主席及薪酬委員會和提名委員會會員。曹先生為新浪公司(一家於納斯達克上市的公眾上市公司)的行政總裁兼董事。彼於PricewaterhouseCoopers LLP任職資深審計經理，向加州矽谷的公司提供審核及業務顧問服務。彼於一九九九年加入新浪公司為財務副主席，並且在擔任目前職位行政總裁前，曾為該公司的聯席營運總監、主席兼財務總監。彼為一名執業會計師及美國會計師公會會員。曹先生亦為分眾傳媒控股有限公司(一家於納斯達克上市的公眾上市公司)及易居中國控股有限公司(一家於紐約證券交易所上市的公司)的董事。曹先生於一九九三年在德州奧斯汀大學取得專業會計碩士學位，於一九九一年在美國奧克拉荷馬大學取得新聞學碩士學位，以及於一九八八年獲取復旦大學新聞系學士學位。

李均雄，43歲，獨立非執行董事

李先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，為胡關李羅律師行的合夥人，並為胡關李羅律師行北京分行的首席代表。李先生分別於一九八八年及一九八九年獲香港大學頒發法律榮譽學士銜及法律深造文憑，其後分別於一九九一年及一九九七年獲發香港執業律師資格及英格蘭及威爾士執業律師資格。李先生現為海灣控股有限公司的非執行董事及越秀房託資產管理有限公司(即越秀房地產投資信託基金的管理人)及安莉芳控股有限公司的獨立非執行董事(上述公司的股份均於聯交所上市)。李先生於二零零零年二月一日至二零零八年十二月三十一日期間亦為美麗寶國際控股有限公司(其股份於聯交所主板上市，直至二零零八年九月二十二日撤銷上市)的非執行董事。此外，李先生於二零零五年五月三十一日至二零零七年二月七日曾擔任中國礦業資源集團有限公司(前稱創富生物科技集團有限公司)的獨立非執行董事(上述公司的股份均於聯交所上市)。除所披露者外，於最後實際可行日期前三年內，李先生並無於其他上市公司出任董事或擔任其他重大職務。

廖世強，36歲，獨立非執行董事

廖先生為群邑中國策略投資部的總經理。彼於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為本集團提名委員會主席及審核委員會和薪酬委員會會員。彼於加州大學(洛杉磯分校)安德森學校取得工商管理學碩士學位，並分別於一九九五年及一九九九年於香港中文大學獲取工商管理學學士學位及金融學碩士學位。彼自一九九五年至一九九九年任職於太古股份有限公司，離職前為該公司汽車部門的市場經理。於二零零七年加入群邑中國之前，彼為Tom在線有限公司北京辦事處的董事，並於二零零三年至二零零四年期間任職Tom集團有限公司的業務發展部經理。彼亦曾為美國雷曼兄弟公司紐約辦事處的投資銀行部門的聯繫人及星空傳媒(中國)有限公司的副總裁。

高級管理層

胡澤民，37歲，副總裁、首席財務官兼上海天坤總經理

胡先生於二零零四年一月加入本公司後，負責中國的銷售及市場推廣、海外業務發展及於美國的營運。彼目前負責本公司企業融資及財務管理的事宜。胡先生於一九九四年在美國加州大學(柏克萊分校)畢業，取得經濟學學士學位，並在二零零四年於杜克大學取得工商管理學碩士學位。彼擁有逾10年商業及管理經驗。彼於一九九五年至一九九九年期間曾任比索生物的市場推廣部副總裁，於二零零零年至二零零二年曾任傲騰通信科技(上海)有限公司的營運總監。

吳家亮，32歲，副總裁兼天晴數碼及福建網龍董事

彼於一九九九年於福州大學畢業，取得應用數學學士學位，擁有逾10年系統管理、服務器操作及防黑客入侵方面的經驗。自一九九九年加入本公司後，彼負責網絡遊戲服務器的維修保養，以確保適時應用及實施現代信息網絡技術。吳先生一直為本集團的技術部門、增值業務部門及VIP管理中心的負責人。

董事及高級管理層

李寬雨，41歲，企業發展副總裁

李先生於二零零八年六月加入本公司，負責本集團的投資者關係及策略規劃。於加入本公司前，李先生為香港貝爾斯登及首爾Dresdner Kleinwort Benson的證券分析員，之前曾於首爾及新加坡擔任公司律師。彼於一九八九年畢業於衛斯連大學東亞學院，獲學士學位，並於一九九五年於康涅狄格大學獲法學博士學位。彼為特許財務分析師，獲紐約州任執業律師資格。

合資格會計師及公司秘書

譚漢珊，36歲，本公司的財務總監、公司秘書、合資格會計師兼授權代表之一

譚小姐於二零零七年四月加入本公司，並負責本公司的財務及會計管理以及秘書事務。彼於二零零零年畢業於University of Lincolnshire and Humberside，取得商業會計學士學位，為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會會員，擁有逾10年會計及金融界經驗。

董事謹此提呈本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度的年報及經審核財務報表。

主要業務

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，為投資控股公司，其股份於二零零八年六月二十四日在聯交所主板上市。

本集團主要從事網絡遊戲開發，包括遊戲設計、編程與繪圖，以及網絡遊戲的營運。

本公司附屬公司主要業務詳情載於財務報表附註20。

業績及分派

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團的業績及本公司的分派載於第69頁的綜合損益表。

截至二零零八年六月三十日止六個月的每股0.1港元的中期股息約47,496,000港元已於董事會上獲董事批准，並隨後於二零零八年九月十六日派付。

董事現建議派付每股0.11港元的末期股息。預期末期股息約58,142,795港元將於約二零零九年四月二十二日派付予二零零九年四月十六日名列本公司股東名冊的股東。

物業、廠房及設備

年內，本集團收購位於香港以外的樓宇、汽車及電腦設備分別約耗資人民幣2,081,000元、人民幣1,727,000元及人民幣53,697,000元。

年內本集團物業、廠房及設備的上述及其他變動載於財務報表附註16。

股本

本公司已發行股本的變動詳情載於財務報表附註29。

儲備

年內本公司及本集團的儲備變動分別載於財務報表附註31及綜合權益變動表。

董事會報告

本公司可分派儲備

於二零零八年十二月三十一日，本公司可供分派予股東的儲備為約人民幣52,117,000元（二零零七年：人民幣216,474,000元），包括本公司的股息儲備約人民幣51,275,000元（二零零七年：人民幣216,093,000元）及保留溢利約人民幣842,000元（二零零七年：人民幣381,000元）。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶的總營業額佔本集團年內總營業額的5.9%。本集團五大供應商及最大供應商的總採購額分別佔本集團年內總採購額的88.5%及37.2%。

年內，概無董事、其聯繫人或就董事所知擁有本公司股本5%以上的股東擁有本集團五大供應商及客戶任何實際權益。

董事及董事服務合約

年內本公司董事如下：

執行董事：

劉德建先生(主席)
劉路遠先生(行政總裁)
鄭輝先生
陳宏展先生

非執行董事：

林棟樑先生
朱心坤先生(於二零零八年四月二十八日退任)

獨立非執行董事：

曹國偉先生(附註1、2、3、5)
李均雄先生(附註1、3、4、5、7、8)
廖世強先生(附註1、3、5、6、7)

附註：

1. 審核委員會成員
2. 審核委員會主席
3. 薪酬委員會成員
4. 薪酬委員會主席
5. 提名委員會成員
6. 提名委員會主席
7. 股份獎勵計劃委員會成員
8. 股份獎勵計劃委員會主席

董事及董事服務合約(續)

各執行董事與本公司訂立服務合約，而各非執行董事及獨立非執行董事與本公司訂立委聘書。各服務合約及委聘書均自二零零八年六月二十四日起，初始任期為三年，並可在現有任期屆滿後翌日起自動續期一年，直至根據服務合約條款或任何一方向另一方不少於三個月前發出事先書面通知而終止。各執行董事的薪金將由董事會酌情年審。

待股東於股東大會批准後，各董事的薪金可由董事會每年調整，而上述薪金水平可加可減，惟增幅無論如何不得超過董事上一年全年薪金的25%。

各執行董事亦或有權收取花紅，數額由董事會全權酌情釐定，惟除董事會另行決定外，任何財政年度的花紅總額不得超過本公司有關財政年度的經審核綜合除稅後但未計非經常項目的純利1%。

根據本公司的組織章程細則，鄭輝、林棟樑及李均雄將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪流退任。鄭輝、林棟樑及李均雄符合資格並願意於本公司應屆股東週年大會重選。建議重選的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立任何本公司可於一年內不作賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

本公司已接獲曹國偉先生、李均雄先生及廖世強先生的獨立身份年度確認函，並認為彼等均為獨立人士。

董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零零八年六月二十四日，本公司成功轉至聯交所主板上市。於二零零八年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的規定當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	公司名稱	身份及權益性質	所持股份數目或 實繳註冊資本金額 (附註1)	概約持股 百分比
劉德建 (附註2)	本公司	透過受控制法團	280,634,540(L)	53.09%
劉德建 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉德建 (附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
劉路遠 (附註2)	本公司	透過受控制法團	280,634,540(L)	53.09%
劉路遠 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉路遠 (附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
鄭輝 (附註2)	本公司	透過受控制法團	280,634,540(L)	53.09%
鄭輝 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
鄭輝 (附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
陳宏展 (附註4)	本公司	透過受控制法團	13,900,000(L)	2.63%
曹國偉	本公司	實益擁有人	49,255(L)	0.01%
李均雄	本公司	實益擁有人	49,255(L)	0.01%
廖世強	本公司	實益擁有人	49,255(L)	0.01%

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司股本中的權益。
2. 劉德建擁有DJM Holding Ltd.的95.40%已發行股本權益，而DJM Holding Ltd.則於本公司的35.01%已發行股本中擁有權益。

劉路遠於Richmedia Holdings Limited的100.00%已發行股本中擁有權益，而Richmedia Holdings Limited則於本公司的4.98%已發行股本中擁有權益。

鄭輝分別於DJM Holding Ltd.及Fitter Property Inc.的4.60%及100.00%已發行股本中擁有權益，而DJM Holding Ltd.及Fitter Property Inc.則分別於本公司的35.01%及6.72%已發行股本中擁有權益。鄭輝擁有Flowson Company Limited所有已發行股份的投票權。Flowson Company Limited於Eagle World International Inc.的100.00%已發行股本中擁有權益，而Eagle World International Inc.則於本公司的6.38%已發行股本中擁有權益。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉(續)

附註：(續)

劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表弟，而鄭輝已同意收購本公司股份的權益。劉德建、劉路遠及鄭輝均由於彼等於DJM Holding Ltd.、Richmedia Holdings Limited、Fitter Property Inc.及Eagle World International Inc.中的直接權益及被視為股權而被視為於本公司的53.09%已發行股本中擁有權益。

3. 劉德建、劉路遠及鄭輝分別於福建網龍的96.05%、2.11%及0.70%註冊資本中擁有權益，而福建網龍則於上海天坤的99.00%註冊資本中擁有權益。鄭輝於上海天坤的1.00%註冊資本中擁有直接實益權益。劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表弟，而鄭輝已同意收購福建網龍的註冊資本權益。劉德建、劉路遠及鄭輝均被視為透過其於福建網龍的視作股權及於上海天坤的視作股權及直接股權而於福建網龍的98.86%註冊資本及上海天坤的所有註冊資本中擁有權益。
4. 陳宏展於Cristionna Holdings Limited的99.00%已發行股本中擁有權益，而Cristionna Holdings Limited則於本公司的2.63%已發行股本中擁有權益。陳宏展被視為透過其於Cristionna Holdings Limited的股權而於本公司的2.63%已發行股本中擁有權益。

除上文所披露者外，據董事所知，於二零零八年十二月三十一日，概無任何本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的規定當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司須存置的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事會報告

董事所持重大合約權益

除本報告「關連交易」一段及財務報表附註的附註32所披露者外，本公司並無參與訂立任何有關本公司業務且董事直接或間接於其中擁有於年終或年內任何時間存續的重大權益的重大合約。

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零零八年六月二十四日，本公司轉至聯交所主板上市。據董事所知，於二零零八年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉如下：

名稱	本集團成員 公司的名稱	身份及 權益性質	所持普通股數目 或實繳註冊資本金額 (附註1)	概約持股 百分比
DJM Holding Ltd.	本公司	實益擁有人	185,078,100(L)	35.01%
Fitter Property Inc.	本公司	實益擁有人	35,498,720(L)	6.72%
Eagle World International Inc. (附註2)	本公司	實益擁有人	33,712,920(L)	6.38%
Flowson Company Limited (附註2)	本公司	透過受控制法團	33,712,920(L)	6.38%
國際數據集團 (附註3)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	78,333,320(L)	14.83%
福建網龍	上海天坤	實益擁有人	人民幣990,000元(L)	99.00%

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司股本中的權益。
2. Eagle World International Inc. 為於二零零七年五月七日在英屬處女群島註冊(「英屬處女群島」)成立的投資控股有限公司，由Flowson Company Limited 100.00%全資擁有。Flowson Company Limited 被視為透過其於Eagle World International Inc. 的股權而於本公司的6.38%已發行股本中擁有權益。

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債券的權益及淡倉(續)

附註：(續)

3. 國際數據集團由四間合資公司組成，即IDG Technology Venture Investments, L.P.、IDG-Accel China Growth Fund L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.及IDG-Accel China Investors L.P.，分別擁有約2.06%、9.84%、2.01%及0.92%本公司權益，彼等視為一致行動收購本公司及彼等各自控權公司權益。上述各合資公司的控權架構如下：
- a) IDG Technology Venture Investments, L.P.由其唯一普通合夥人IDG Technology Venture Investments, LLC控制，而IDG Technology Venture Investments, LLC則由其管理人員Zhou Quan及Patrick J. McGovern控制。
 - b) IDG-Accel China Growth Fund L.P.及IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.由彼等的唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.控制，而IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.則由其唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.控制。IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.由Zhou Quan及Patrick J. McGovern各持有35.00%權益。
 - c) IDG-Accel China Investors L.P.由其唯一普通合夥人IDG-Accel China Investor Associates Ltd.控制，而IDG-Accel China Investor Associates Ltd.由James W. Breyer 100.00%全資持有。

除上文所披露者外，於二零零八年十二月三十一日，就董事所知，概無任何人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司須存置的登記冊，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司股東大會投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉。

董事會報告

關連交易

框架協議

合作框架協議

為透過合約安排進一步保障本公司及股東整體利益，天晴數碼、福建網龍與其權益持有人訂立框架協議（連同下文所述福建網龍與福建天晴在綫互動科技有限公司（「天晴在綫」）訂立的合約，「框架協議」），自二零零七年一月一日起取代天晴數碼與福建網龍訂立的合作安排。

鑒於中國全國人民代表大會已於二零零七年三月十六日採納新訂企業所得稅法，我們成立了一間外商獨資企業天晴在綫，使其於營運中逐步取代天晴數碼。於二零零八年五月十六日，天晴在綫與福建網龍訂立框架協議。由於天晴數碼現時及仍將是本集團網絡遊戲現有版本的營運方，故天晴數碼與福建網龍訂立的所有框架協議不會由天晴在綫與福建網龍訂立的框架協議所取代。

根據框架協議，福建網龍負責收取遊戲業務所得的收益。透過框架協議，本公司可確認並收取福建網龍業務及營運的經濟利益。透過框架協議，天晴數碼及天晴在綫可在有關中國法律及法規容許的情況下控制並獲取福建網龍的股權及／或資產。

於二零零七年十月十五日，天晴數碼與福建網龍訂立合作框架協議（「合作框架協議」），天晴數碼及福建網龍同意合作，就營運福建網龍網絡遊戲業務提供有關網絡遊戲開發的服務。合作框架協議以及管理委員會（「管理委員會」）職權範圍列明，管理委員會有權參照福建網龍經營業務及營運時產生的開支以及其營運資金需求決定福建網龍應付的特許及服務費，指引原則包括(i)福建網龍須於各財政年度向天晴數碼支付不致產生虧損的最高費用；及(ii)福建網龍的資產淨值不得超逾其二零零六年十二月三十一日的資產淨值約人民幣15,000,000元。管理委員會的其他詳情載於「企業管治報告」一節「管理委員會」一段。該原則確保福建網龍於各財政年度的所有除稅後純利須支付予天晴數碼作為服務或特許費，並使管理委員會可因應不斷修訂的中國法律及法規，更靈活有效地履行框架協議及其相關原則。

於二零零八年五月十六日，天晴在綫與福建網龍訂立另一份合作框架協議，條款與原合作框架協議相同，惟有關日期、期限及天晴數碼由天晴在綫取代除外。該合作框架協議為期十年，自二零零八年五月十六日開始，於二零一八年五月十五日終止，並將自動續約十年，惟天晴在綫須並無於終止日期前一個月發出終止通告。

訂立框架協議後，天晴數碼及天晴在綫可控制福建網龍及上海天坤，因此該等公司視為本公司的附屬公司，而其業績綜合計入本公司的財務報表。由於福建網龍及上海天坤於本公司成立前後均由同一組人士共同控制，故福建網龍及上海天坤的業績及財務狀況均以合併會計法合併計入本公司的財務報表，猶如福建網龍及上海天坤自其各自成立日期以來或自其開始受共同授制當日起屬於本公司的一部分。

關連交易(續)

框架協議(續)

合作框架協議(續)

根據合作框架協議的條款，天晴數碼或天晴在綫與福建網龍就向福建網龍特許及開發網絡遊戲以及提供技術服務訂立(1)有關網絡遊戲的合作及許可協議；(2)網絡遊戲軟件開發服務協議；及(3)技術支援服務協議。該等協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零零七年十月十五日及二零零七年十一月二十日	有關網絡遊戲的合作及許可協議	天晴數碼將向福建網龍發出在中國使用網絡遊戲軟件的許可權	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 初步特許費的代價及按福建網龍年度總收益若干百分比而釐定的特許年費
二零零七年十月十五日	網絡遊戲軟件開發服務協議	天晴數碼將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 服務費
二零零七年十月十五日	技術支援服務協議	天晴數碼將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 按福建網龍年度總收益若干百分比而釐定的服務年費
二零零八年五月十六日	網絡遊戲軟件開發服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日) 服務費
二零零八年五月十六日	技術支援服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日) 按福建網龍年度總收益若干百分比而釐定的服務年費

股本權益質押協議

於二零零七年九月二十八日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立股本權益質押協議，所有權益持有人給予天晴數碼有關各自所持福建網龍註冊資本的股權(即其註冊資本的全部股權)的持續優先抵押權益，作為福建網龍權益持有人履行框架協議的合約責任之擔保。

董事會報告

關連交易(續)

框架協議(續)

購買股本權益及資產的獨家權利協議

於二零零七年十月十五日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立購買股本權益及資產的獨家權利協議，福建網龍及其所有權益持有人向天晴數碼或其指定人士授出(a)購買福建網龍註冊資本中的部份或所有股權的權利；及(b)於相關中國法律及法規批准的情況下向福建網龍權益持有人收購部份或所有福建網龍資產的權利。天晴數碼應付福建網龍權益持有人的代價金額將為面值或適用中國法律容許的最低金額。劉德建、劉路遠及鄭輝已共同及個別不可撤回地承諾，倘相關中國法律及法規規定的最低代價金額超過行使購買權時的面值，則會償還本公司或其附屬公司超逾面值的差額。

權益持有人投票權代表委任協議

於二零零七年十月十五日，福建網龍所有權益持有人與天晴數碼及福建網龍訂立權益持有人投票權代表委任協議(「代表委任協議」)，福建網龍所有權益持有人不可撤回地授權天晴數碼或天晴數碼指派的代名人(極可能為天晴數碼的董事)行使彼等於福建網龍的所有投票權。只要福建網龍繼續存在，代表委任協議的年期將一直有效，以確保本公司於福建網龍的控制權。

其他合約

除框架協議外，NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (USA)」) 與上海天坤訂立一項於二零零七年七月一日生效的服務協議(「原服務協議」)，據此，上海天坤將向NetDragon (USA)提供數項服務，以換取根據運行以若干非中文遊戲的服務器數目而計算的固定費用。出於內部重整目的，原服務協議已由協議各方於二零零八年十月三十一日終止。於二零零八年十一月一日，上海天坤與網龍香港有限公司(「網龍香港」)訂立其他服務協議(「現有服務協議」)，條款與原服務協議類似並取代原服務協議。根據現有服務協議，上海天坤將(1)以電郵回覆客戶的查詢，包括付款及密碼相關事宜；(2)處理客戶有關遭侵入賬戶的投訴及協助客戶解決疑難；及(3)監察若干服務器的狀況以及於有需要時維修服務器。該服務協議為期五年。

董事預期，於上海天坤取得提供互聯網內容及營運網絡遊戲所需的牌照後，本公司及其附屬公司作為一方將不時與福建網龍或上海天坤作為另一方訂立其他合約(例如服務協議及／或合作及牌照協議)(連同原服務協議及現有服務協議，統稱為「其他合約」)。除原服務協議及現有服務協議外，於二零零八年十二月三十一日，概無訂立其他合約。

關連交易 (續)

框架協議 (續)

聯交所授出的豁免及年審

由於劉德建、劉路遠及鄭輝均為本公司執行董事及控股股東，且於福建網龍合共擁有98.86%權益，而上海天坤為福建網龍的附屬公司，因此福建網龍及上海天坤技術上成為劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，並因此成為本公司的關連人士。根據上市規則的規定，本公司、NetDragon Websoft Inc. (“NetDragon (BVI)”)、天晴數碼、天晴在綫、網龍香港或NetDragon (USA) (均為本公司全資附屬公司) 作為一方與福建網龍或上海天坤作為另一方之間進行的交易 (包括框架協議及其他合約) 技術上將構成持續關連交易。聯交所已向本公司授出指定豁免，豁免本公司就框架協議及其他合約嚴格遵守上市規則第14A章的關連交易規定。

本公司獨立非執行董事已審閱框架協議及其他合約，並確認截至二零零八年十二月三十一日止年度進行的相關交易乃根據框架協議及其他合約有關條款訂立及執行，使福建網龍及上海天坤所得的經濟利益流入天晴數碼且現有服務協議均按照對本公司屬公平合理的條款訂立，符合本公司股東整體利益。

本公司核數師已審閱於回顧期間根據框架協議而進行的交易程序，並於二零零九年二月二十七日向董事會發出函件 (並向聯交所發出副本) 確認：

- (i) 福建網龍已根據框架協議所載準則及原則向天晴數碼支付費用，以確保福建網龍及上海天坤所得經濟利益流入天晴數碼，並已獲管理委員會正式批准；
- (ii) 福建網龍於二零零八年十二月三十一日的資產淨值並不超逾其二零零六年十二月三十一日的資產淨值約人民幣15,000,000元；及
- (iii) 福建網龍或上海天坤並無向其權益持有人分派任何股息或其他分派 (向福建網龍作出者除外)。

本公司核數師已就回顧期間根據其他合約而進行的交易進行年度審閱，並已於二零零九年二月二十七日向董事會發出函件及向聯交所發出副本，確認由NetDragon (USA)及網龍香港支付予上海天坤的費用，乃按照其他合約所載的準則及原則支付，並已獲管理委員會正式批准。

於回顧期間，福建網龍或上海天坤與天晴在綫並未根據框架協議進行交易。

福建網龍及上海天坤已向本公司承諾，容許本公司及其核數師全面取得福建網龍及上海天坤的相關紀錄，以供本公司核數師審閱上述交易。

董事會報告

關連交易(續)

持續關連交易

誠如本公司於二零零八年五月二十七日的上市文件(「上市文件」)所披露，本集團已訂立下列根據上市規則所界定的持續關連交易(該等「交易」)，並獲聯交所豁免遵守上市規則第14A.47條所規定的刊登公佈規定：

於二零零七年十月十五日，天晴數碼及福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司(「福州天亮」)訂立有關提供電腦系統維修保養及售後服務的協議(「新服務協議」)，福州天亮同意根據天晴數碼的指示，按不遜於從獨立第三方獲得的一般商業條款向福建網龍的網絡遊戲客戶提供電腦系統維修保養及售後服務。新服務協議由二零零七年七月一日起至二零零九年十二月三十一日止，為期兩年半。電腦系統維修保養服務主要包括對系統進行例行檢查及保養以及對系統硬件、操作系統、數據庫及應用軟件(對福建網龍的業務舉足輕重，因其可確保執行網絡遊戲軟件的電腦系統運作暢順及獲得保養)進行技術診斷及維修。另一方面，售後服務主要包括提供客戶熱線服務及協助回答客戶於網上論壇及通訊中提出的查詢及投訴，而此乃客戶管理的重要元素，有助提升客戶的忠誠度。

福州天亮為一家於中國成立的有限公司，由陳宏展(執行董事)及鄭輝(執行董事)分別持有30%及30%權益，因此根據上市規則，福州天亮為本公司的關連人士。上述關連交易亦作為本集團關連人士交易於財務報表附註之附註32內披露。

本公司獨立非執行董事已審閱年內進行的交易並確認交易：

- (i) 已於本集團的一般日常業務中訂立；
- (ii) 已按一般商業條款訂立，如無充足相若交易以判定是否按一般商業條款訂立，則按不遜於本集團從獨立第三方獲得的一般商業條款訂立；
- (iii) 已根據新服務協議按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立。
- (iv) 並未超逾上市文件內披露的截至二零零八年十二月三十一日止年度的年度上限。

本公司核數師已審閱交易程序，並於二零零九年二月二十七日向董事會發出函件(並向聯交所發出副本)確認交易：

- (i) 已獲董事會批准；
- (ii) 乃根據交易的有關協議條款訂立且交易於本集團日常業務中按一般商業條款訂立；及
- (iii) 並未超逾截至二零零八年十二月三十一日止年度的年度上限(誠如聯交所授出的豁免內所披露者)。

董事會常規及程序

董事認為，本公司於二零零八年六月二十四日前一直遵守創業板上市規則第5.34至第5.45條的董事會常規及程序規定及於二零零八年六月二十四日至年末一直遵守上市規則附錄14所載的最佳應用守則。

優先購買權

本公司組織章程大綱或開曼群島法例並無有關本公司須按比例向本公司現有股東發售新股的優先購買權規定。

競爭及利益衝突

除刊發於上市文件所披露者外，於二零零八年十二月三十一日及本報告日期，概無董事、管理層股東或彼等各自的聯繫人(定義見創業板上市規則)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益或與本集團有任何其他利益衝突。

結算日後事項

截至二零零八年十二月三十一日止年度，並沒有任何結算日後事項。

購買、出售或贖回證券

年內，本公司在聯交所以總代價246,077,531.66 港元(未扣除開支)購回合共27,520,500 股股份。

購回股份詳情如下：

購回月份	所購回普通股數目	每股價格		所付代價總額 港元
		最高 港元	最低 港元	
二零零八年一月	4,159,500	13.50	12.40	54,823,486.66
二零零八年二月	11,699,000	13.00	11.04	138,561,450.00
二零零八年九月	9,370,500	5.42	3.97	46,907,500.00
二零零八年十一月	1,995,000	2.63	2.33	4,988,660.00
二零零八年十二月	296,500	2.75	2.54	796,435.00

所購回的股份於年內交付股票時註銷，惟於二零零九年一月五日註銷的296,500股除外。所註銷的股份面值轉撥至資本贖回儲備，而相關代價總額自本公司保留溢利撥付。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於年內購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

董事會報告

業務目標與實際業務進展的比較

下文概述本集團自二零零八年一月一日至二零零八年十二月三十一日的實際業務進展與本公司日期為二零零七年十月二十三日的售股章程(「售股章程」)所載業務目標的比較：

自二零零八年一月一日至二零零八年六月三十日期間

售股章程所載業務目標	該期間實際業務進展
進一步加強本集團核心遊戲開發能力	
<ul style="list-style-type: none">• 本集團將增聘富經驗的遊戲開發人員以配合本集團的遊戲開發。• 本集團擬於上海設立一個3D圖像中心以改進及提升我們現有及新近開發的網絡遊戲的特點及於大學招聘新畢業生及有經驗的3D圖像設計人員，以壯大我們的設計人員隊伍，並促進我們3D技術的發展以擴大我們的網絡遊戲組合。• 本集團擬邀請專業人士為內部培訓計劃安排培訓及研討會。• 本集團將繼續升級我們的電腦及遊戲開發軟件。• 本集團將繼續規範遊戲開發過程以提升效益。	<ul style="list-style-type: none">• 本集團已聘請超過300名遊戲開發人員加入本集團的遊戲開發隊伍。• 截至二零零八年六月三十日止六個月，本集團已於上海設立一個有6名員工的3D圖像部門。3D圖像員工包括(i)一名具備專業知識的資深3D創作總監；及(ii)數名資深美術人員，該3D創作總監擁有豐富的網絡遊戲開發經驗。本集團將於不久將來搬遷至更為寬敞的辦公室，以進一步擴充3D圖像部門。• 本集團從其他行業邀請專家及教授為本集團員工舉辦培訓及研討會。• 本集團已購買遊戲開發所需的新電腦及軟件並更換舊電腦硬件及配件。• 本集團已開發若干遊戲開發軟件，替代部分人工作業，提高本集團遊戲開發程序的效率。

業務目標與實際業務進展的比較(續)

自二零零八年一月一日至二零零八年六月三十日期間

	售股章程所載業務目標	該期間實際業務進展
進一步提升本集團的整合營運模式	<ul style="list-style-type: none"> • 本集團將整合我們的客戶資料系統及企業資源規劃系統。 • 我們的團隊將運用客戶資料系統研究結果制訂市場推廣策略。 	<ul style="list-style-type: none"> • 本集團已著手整合本集團的客戶資料系統及企業資源規劃系統，並進行了數次測試。 • 本集團的小組已利用客戶資料系統的研究結果制訂市場推廣策略，例如製作電影中的廣告。
豐富本集團產品組合及延長遊戲市場週期	<ul style="list-style-type: none"> • 本集團將推出《天元》(前稱《縹緲Online》)及《英雄無敵Online》的中文版。 • 本集團將推出《魔域》、《機戰》及《開心》(前稱《開心Q傳》)的升級版。 • 本集團將為《開心》(前稱《開心Q傳》)及《天元》(前稱《縹緲Online》)定制英文版。 	<ul style="list-style-type: none"> • 《英雄無敵Online》的中文版已於二零零八年五月底推出。本集團將於二零零八年第四季及二零零九年第一季分別為《天元》(前稱《縹緲Online》)中文版本進行封閉式及開放式Beta測試。 • 本集團推出《魔域》及《機戰》的升級版，惟尚未推出《開心》(前稱《開心Q傳》)的升級版。 • 本集團將於二零零九年年初正式推出中文版本後，為《開心》(前稱《開心Q傳》)定制英文版本。本集團計劃將於二零零九年第一季為中文版本進行開放式Beta測試後，將為《天元》(前稱《縹緲Online》)定制英文版本。

董事會報告

業務目標與實際業務進展的比較(續)

自二零零八年一月一日至二零零八年六月三十日期間

售股章程所載業務目標

該期間實際業務進展

- 本集團將為《機戰》定制其他語言的版本。
 - 本集團將增聘資深人員經營遊戲業務。
 - 本集團擬收購中國或海外的中型遊戲開發工作室及專注於大型多用戶網絡角色扮演遊戲的遊戲營運商。
 - 本集團擬與中國或海外的中至大型知名互聯網門戶網站結成合作夥伴。
 - 本集團將評估其他合併及收購機會以彌補我們商業策略的不足並就此獲益。
- 本集團已於二零零八年上半年分別為《機戰》的西班牙文及繁體中文版本進行封閉式Beta測試。本集團將於二零零八年下半年為《機戰》的這兩種語言版本進行開放式Beta測試。
 - 本集團已增聘超過200名資深人員加入營銷隊伍。
 - 本集團正與數家可能合作的中國中型遊戲開發工作室及專注於大型多用戶網絡角色扮演遊戲的遊戲營運商磋商，以評估進行合併及收購的可能性。
 - 本集團於二零零八年一月與Disney Online, Inc.簽訂一份內容開發及分銷協議，並預期於二零零九年年初推出《金色幻想 Online》。在《金色幻想 Online》內，玩家暢遊在一個迪士尼主題的中心世界，可與所選擇的迪士尼人物進行互動。
 - 本集團的業務發展小組已繼續評估合併及收購活動以彌補我們商業策略的不足並就此獲益。

透過收購或對外合作以擴充本集團業務

業務目標與實際業務進展的比較(續)

自二零零八年一月一日至二零零八年六月三十日期間

售股章程所載業務目標	該期間實際業務進展
提升本集團的企業形象及宣傳 本集團的遊戲	<ul style="list-style-type: none">• 本集團將繼續委託市場推廣顧問制訂市場推廣策略，以宣傳本集團的企業形象及遊戲。• 本集團將繼續與知名互聯網門戶網站合作，宣傳遊戲及企業形象。• 本集團將繼續參與遊戲業界活動。• 本集團將委聘若干廣告代理商在不同媒體(包括報章及雜誌)刊登廣告。
	<ul style="list-style-type: none">• 本集團繼續委託奧華奧美(福建)廣告有限公司制訂市場推廣策略宣傳本集團的遊戲。• 本集團已聘請知名互聯網門戶網站(如新浪、百度及騰訊)，宣傳企業形象及遊戲。• 本集團於二零零八年一月參加了二零零七年度中國遊戲產業年會，並於會上獲取多個獎項。• 本集團已委聘多名廣告代理商在不同媒體刊登廣告。

董事會報告

業務目標與實際業務進展的比較(續)

自二零零八年七月一日至二零零八年十二月三十一日期間

售股章程所載業務目標	該期間實際業務進展
進一步加強本集團核心遊戲開發能力	<ul style="list-style-type: none">• 本集團將擴充開發隊伍(更多遊戲設計員及圖像設計人員)以配合新遊戲的開發。• 本集團擬透過贊助比賽及為學生提供獎學金與大學及遊戲開發院校緊密合作。• 本集團將提供更多培訓計劃及研討會，以提升本集團開發人員的技術。
	<ul style="list-style-type: none">• 本集團已聘請超過650名遊戲開發人員加入本集團的遊戲開發隊伍。• 本集團積極與福建師範大學軟件學院及福州大學數學與計算機學院維持緊密合作，通過開展預就業培訓，並透過使用本集團的培訓教材作為高校大四的選修課或實踐課的教學內容，參與及開展預就業培訓。同時本集團與上海博思遊戲教育及上海Game Academy等遊戲發展學院保持聯繫，並為畢業學員帶來實習和就業的機會。• 本集團不定期邀請專家及教授為本集團員工及管理層舉辦培訓及研討會，其中包括為資源中心邀請福建師範大學美術學院教授為員工進行了內部培訓；並且邀請福州大學管理學院教授企業管理專業碩士生導師，福州大學管理學院副教授等為管理層進行內部培訓。

業務目標與實際業務進展的比較(續)

自二零零八年七月一日至二零零八年十二月三十一日期間

售股章程所載業務目標	該期間實際業務進展
<ul style="list-style-type: none"> • 本集團將繼續升級我們的電腦及遊戲開發軟件。 	<ul style="list-style-type: none"> • 本集團已購買遊戲開發所需的新電腦及軟件並更換舊電腦硬件及配件。
<p>進一步提升本集團的整合營運模式</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 本集團已著手整合本集團的會計系統及分銷及付款系統，並進行了數次測試。 • 本集團已著手整合本集團的客戶資料系統及企業資源規劃系統，並進行了數次測試。
<p>豐富本集團產品組合及延長遊戲市場週期</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 本集團將對整合後的客戶資料系統及企業資源規劃系統進行測試及調整，以及向本集團員工提供整合系統的培訓。 • 本集團將推出兩款新網絡遊戲。 • 本集團已暫緩推出新款網絡遊戲，擬於二零零九年上半年度推出《開心》(前稱《開心Q傳》)及《天元》(前稱《縹緲Online》)。 • 本集團已於二零零八年八月推出《征服》更新版本《雙寶奇謀》(Twin Talismans)。本集團並分別為《征服》推出了中文新資料片《暗忍危機》及英文新資料片《New Dynasty》。本集團已推出《魔域》、《機戰》及《英雄無敵Online》的升級版。本集團於二零零八年並無推出《開心》(前稱《開心Q傳》)及《天元》(前稱《縹緲Online》)兩款遊戲，因此不曾為此兩款遊戲推出升級版。

董事會報告

業務目標與實際業務進展的比較(續)

自二零零八年七月一日至二零零八年十二月三十一日期間

售股章程所載業務目標	該期間實際業務進展
<ul style="list-style-type: none">• 本集團將為《開心》(前稱《開心Q傳》)、《天元》(前稱《縹緲Online》)及《英雄無敵Online》定制不同語言版本。• 本集團將增聘資深人員經營遊戲業務。	<ul style="list-style-type: none">• 本集團已暫緩推出新款遊戲《開心》(前稱《開心Q傳》)及《天元》(前稱《縹緲Online》),亦並未推出《英雄無敵Online》的其他語言版本。• 本集團已增聘超過100名資深人員加入本集團隊伍。
透過收購或對外合作以擴充本集團業務	<ul style="list-style-type: none">• 本集團已與專注於MMORPGs的海外遊戲開發工作室達成合作協議。本集團正與數家可能合作的中國中型遊戲開發工作室及專注於MMORPGs的遊戲營運商磋商,以評估進行合併及收購的可能性。• 本集團已就開發其首款3D MMORPG《地下城守護者Online》與美商藝電簽訂合作協議,並就開發及分銷名為《長江七號Online》的新款網絡遊戲與上海百海信息科技有限公司簽訂一份內容開發及分銷協議。• 本集團擬收購中國或海外的中型遊戲開發工作室及專注於大型多用戶網絡角色扮演遊戲的遊戲營運商。• 本集團擬與中國或海外的中至大型知名互聯網門戶網站結成合作夥伴。• 本集團將繼續評估其他合併及收購機會以彌補我們商業策略的不足並就此獲益。
	<ul style="list-style-type: none">• 本集團的業務發展小組已繼續評估合併及收購活動以彌補我們商業策略的不足並就此獲益。

業務目標與實際業務進展的比較(續)

自二零零八年七月一日至二零零八年十二月三十一日期間

	售股章程所載業務目標	該期間實際業務進展
提升本集團的企業形象及宣傳本集團的遊戲	<ul style="list-style-type: none">• 本集團將繼續委托市場推廣顧問制訂市場推廣策略，宣傳本集團的企業形象及遊戲。• 本集團將繼續與知名互聯網門戶網站合作，宣傳遊戲及企業形象。• 本集團將繼續參與遊戲業界活動。• 本集團將委聘若干廣告代理商在不同媒體(包括報章及雜誌)刊登廣告。• 本集團將委聘一家國際公關公司於網絡遊戲業宣傳本集團的企業形象。	<ul style="list-style-type: none">• 本集團繼續委托奧華奧美(福建)廣告有限公司制訂市場推廣策略宣傳本集團的遊戲。• 本集團已聘請知名互聯網門戶網站宣傳遊戲及企業形象。• 本集團積極參與遊戲業界的事件與活動，如(i)文化部於二零零八年十月舉辦的第六屆「中國國際網絡文化博覽會」；及(ii)二零零八年十月舉辦的中國國際數碼互動娛樂產品及技術應用展覽會。• 本集團已委聘多名廣告代理商在不同媒體刊登廣告。• 本集團將繼續尋找不同的國際性公共關係公司進行合作，從而提升本集團在網絡遊戲業的形象。

董事會報告

業務目標與實際業務進展的比較(續)

本公司於創業板配售股份所得款項淨額的擬定用途與實際用途的比較

業務目標	自二零零八年一月一日至 二零零八年六月三十日期間	
	上市文件 所載擬定用途 百萬港元	已用所得款項 實際金額 百萬港元
進一步加強本集團核心遊戲開發能力	29.4	23.7
進一步提升本集團的整合營運模式	1.5	—
豐富本集團產品組合及延長遊戲市場週期	10.3	6.2
透過收購或對外合作以擴充本集團業務	63.2	—
提升本集團的企業形象及宣傳本集團的遊戲 營運資金	27.4 14.2	15.1 14.2
總計	<u>146.0</u>	<u>59.2</u>

業務目標	自二零零八年七月一日至 二零零八年十二月三十一日期間		
	上市文件 所載擬定用途 百萬港元	就所得款項 用途變動而 於二零零八年 十月二十二日 刊發的公佈中 所載擬定用途 百萬港元	已用所得款項 實際金額 百萬港元
進一步加強本集團核心遊戲開發能力	8.4	8.4	22.2
進一步提升本集團的整合營運模式	1.3	1.3	3.4
豐富本集團產品組合及延長遊戲市場週期	11.3	11.3	1.8
透過收購或對外合作以擴充本集團業務	83.7	24.5	30.1
提升本集團的企業形象及宣傳本集團的遊戲 營運資金	29.9 17.3	29.9 162.6	27.0 5.8
總計	<u>151.9</u>	<u>238.0</u>	<u>90.3</u>

公眾持股量

於本報告刊發前最後實際可行日期，根據本公司取得的公開資料及就董事所知，本公司一直維持上市規則指定的公眾持股量。

購股權計劃

根據本公司全體股東於二零零八年六月十二日的決議案，本公司已採納購股權計劃（「主板購股權計劃」）以取代原有的購股權計劃。於回顧年度，並無根據主板購股權計劃授出任何購股權。

董事收購股份或債券的權利

除上述所披露及財務報表附註之附註30所載的主板購股權計劃外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司並無於年內任何時間參與訂立任何安排，使董事、彼等的配偶或未成年子女可藉收購本公司或其他法團的股份或債券而獲利。

股份獎勵計劃

於二零零八年九月二日（「採納日期」），董事會採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），而本集團獲挑入選僱員（「入選僱員」）可參加該計劃。該計劃旨在表揚本集團若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。除非董事會提前終止，股份獎勵計劃將由採納日期起生效，有效期為十年。倘若進一步授出股份獎勵導致董事會根據股份獎勵計劃所授予的股份面值超過本公司不時已發行股本的10%，則不會授出任何股份獎勵。根據股份獎勵計劃授予某一入選僱員的股份數目最高不得超過本公司不時已發行股本的1%。

根據股份獎勵計劃的規則，本集團與交通銀行信託有限公司就委任信託人（「信託人」）訂立信託契約，以管理該股份獎勵計劃，並於已授出股份歸屬前持有該等股份。

於二零零八年十二月三十一日，董事會就購買股份向多名入選僱員獎勵總額約為16,094,000港元。截至二零零八年十二月三十一日止年度，信託人購入3,174,000股份，總支出（包括相關交易成本）約達16,100,000港元。由此購入的股份已根據股份獎勵計劃的規則按下文所載分配及獎勵予相關僱員。

董事會報告

股份獎勵計劃(續)

參考日期	入選僱員姓名	獎勵總額 (港元)	於二零零八年		歸屬日期	轉讓日期
			購入 股份數目	歸屬的 股份數目		
二零零八年 九月二十五日	曹國偉	999,000.00	197,019	49,255	二零零八年 十一月六日	二零零八年 十二月十五日
二零零八年 九月二十五日	陳宏展	999,000.00	197,019	—	—	—
二零零八年 九月二十五日	李均雄	999,000.00	197,019	49,255	二零零八年 十一月六日	二零零八年 十二月十五日
二零零八年 九月二十五日	劉德建	999,000.00	197,019	—	—	—
二零零八年 九月二十五日	劉路遠	999,000.00	197,019	—	—	—
二零零八年 九月二十五日	廖世強	999,000.00	197,019	49,255	二零零八年 十一月六日	二零零八年 十二月十五日
二零零八年 九月二十五日	李寬雨	3,030,000.00	597,566	149,392	二零零八年 十一月六日	二零零八年 十二月十五日
二零零八年 九月二十五日	唐兆希	2,020,000.00	398,377	—	—	—
二零零八年 九月二十五日	胡澤民	2,020,000.00	398,377	79,675	二零零八年 十一月六日	二零零八年 十二月十五日
二零零八年 九月二十五日	吳家亮	3,030,000.00	597,566	—	—	—

待信託人收到(i)於信託人向入選僱員發出的歸屬通知所規定的期限內由入選僱員妥為簽署的受託人指定轉讓文件；及(ii)本公司就所有歸屬條件已達成而發出的確認函，獎勵股份將於歸屬時以零代價轉讓予入選僱員。於二零零八年十二月三十一日，根據股份獎勵計劃授出獎勵股份的詳情如下：

轉讓日期	股份數目						
	每股平均 價格 (港元) ^{附註}	於 二零零八年 一月一日	於 二零零八年 內獲獎勵	年內歸屬	年內失效	於二零零八年 十二月 三十一日	歸屬期間
二零零八年 十二月十五日	5.07	—	1,587,000	376,832	—	1,210,168	二零零八年十一月六日至 二零一二年十一月六日

附註：

該等股份由股份獎勵計劃信託人按每股平均價格5.07港元購入。

股份獎勵計劃(續)

截至二零零八年十二月三十一日，根據股份獎勵計劃獎勵予高級管理層及獨立非執行董事的股份詳情如下：

入選僱員姓名	職位	獲獎勵股份	歸屬日期
曹國偉	獨立非執行董事	49,255	二零零八年十一月六日
李均雄	獨立非執行董事	49,255	二零零八年十一月六日
廖世強	獨立非執行董事	49,255	二零零八年十一月六日
李寬雨	企業發展副總裁	149,392	二零零八年十一月六日
胡澤民	首席財務官	79,675	二零零八年十一月六日

該等股份歸屬予入選僱員，以表揚彼等各自於二零零八年內對本集團作出的服務及貢獻。

核數師

本公司將於應屆股東週年大會上提呈決議案重選均富會計師行為本公司的核數師。

代表董事會

主席

劉德建

香港，二零零九年三月十二日

企業管治報告

董事認為，良好的企業管治常規有助本公司有效管理風險，因此，本公司股東會從高水平的企業管治獲益。

於整個年度，本公司一直遵守上市規則附錄14所載的企業管治常規守則條文（「企業管治守則條文」）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事、高級管理層及相關僱員進行證券交易設立一套不遜於上市規則附錄10所載標準守則所規定標準的操守準則。經對全體董事作出具體查詢後所知，於回顧期間，各董事（劉德建及陳宏展除外）均遵守標準守則所規定的標準。劉德建於二零零八年九月十一日向聯交所呈交逾期的權益披露公告，報告其於本公司股份中享有權益的增加。陳宏展先生於二零零八年十月二十四日向聯交所呈交逾期的權益披露公告，報告其於本公司股份中享有權益的增加。為確保各董事嚴格遵守標準守則，於二零零八年年末就買賣公司證券的詳細指引進行重新討論。

董事會

董事會由四名執行董事（包括本公司主席及行政總裁）及四名非執行董事（其中三名為獨立非執行董事），各董事簡歷載於第32至34頁「董事及高級管理層」。除本報告所披露者外，董事會成員彼此之間概無任何財務、業務、家族或其他重大關連。

各非執行董事及獨立非執行董事均已與本公司訂立委任書，初步任期自二零零八年六月二十四日起為期三年，並將於其後自動續期一年，自當時年期屆滿翌日起計，除非及直至按委任書條款或由任何一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。

董事會(續)

董事會職責包括管理層指派

董事會負責制定本集團之整體策略及監察表現，並根據董事會所訂的監控及授權架構，將本公司日常業務授權委員會及高級管理層處理。此外，董事會亦授權審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及股份獎勵計劃委員會處理多項其他職責。該等委員會進一步詳情載於本報告。

董事會的職責包括：

- (i) 確保、維持及監管本集團的內部監控制度；
- (ii) 設立本集團管理層目標；
- (iii) 監察本集團管理層表現；
- (iv) 確保推行審慎及有效的監控架構，以評估及管理本集團的風險；及
- (v) 監管網龍管理層與利益相關者的關係，如與股東、客戶、社區、權益組織、僱員及其他關注本集團業務履行社會責任人士的關係。

年內，董事會召開十次會議。各董事出席會議及於二零零八年舉行的董事會及委員會會議情況如下：

董事	董事會				股份獎勵
	全體會議	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	計劃委員會
執行董事					
劉德建(主席)	10/10	不適用	不適用	不適用	不適用
劉路遠(行政總裁)	10/10	不適用	不適用	不適用	不適用
鄭輝	10/10	不適用	不適用	不適用	不適用
陳宏展	10/10	不適用	不適用	不適用	不適用
非執行董事					
林棟樑	10/10	不適用	不適用	不適用	不適用
朱心坤 (於二零零八年四月二十八日退任)	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事					
曹國偉	10/10	4/4	2/2	1/1	不適用
李均雄	10/10	4/4	2/2	1/1	1/1
廖世強	10/10	4/4	2/2	1/1	1/1

董事會及委員會會議均由本公司秘書作適當記錄並保存。會議記錄草稿於各會議後一段合理時間內交予董事傳閱評論，最終版本公開供董事查閱。

企業管治報告

董事會(續)

董事在合適情況下有權合理要求以本公司開支徵求獨立專業顧問意見。董事會須議決是否個別地向董事提供適當的獨立專業意見，協助相關董事履行職務。

為全面遵守上市規則第3.10條，本公司已委任三名獨立非執行董事，其中至少有一名具備適當專業會計資格。

此外，根據上市規則第3.13條，本公司已接獲各獨立非執行董事有關彼等獨立身份的年度確認書。該等董事的獨立身份已獲證實。

董事所持協議權益

根據天晴數碼、天晴在綫及福建網龍訂立的框架協議，執行董事劉德建、劉路遠及鄭輝合共持有福建網龍98.86%權益。福建網龍的附屬公司上海天坤嚴格而言屬劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，故彼等屬本公司的關連人士。本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍香港或NetDragon (USA) (均為本公司的全資附屬公司) 為其中一方交易方，而福建網龍或上海天坤為另一交易方的交易(包括框架協議及其他合約) 嚴格而言構成關連交易。有關框架協議及其他合約詳情載於第43至46頁「董事會報告」一節「框架協議」一段。

在持續關連交易中，執行董事鄭輝及陳宏展各持有福州天亮30%權益。有關持續關連交易詳情載於第47頁「董事會報告」一節「持續關連交易」一段。

除上文所述者外，截至二零零八年十二月三十一日止年度或於年末，概無董事直接或間接持有本公司任何重大合約的重大權益。

主席及行政總裁

本公司主席及行政總裁職位分別由劉德建先生及劉路遠先生擔任。

為加強彼等各自之間的獨立性、職責及責任，主席職位須與行政總裁職位分開。主席負責領導，帶領董事會根據良好企業管治常規有效運作，確保董事會的效力。借助高級管理層的支持，主席亦負責確保董事及時接獲充足、完備及可靠的資料以及有關董事會議討論事項的適當簡報。

行政總裁負責管理本公司及其附屬公司，發展及實施董事會批准及制定的目標、政策及策略。行政總裁負責本集團的日常管理及營運，規劃發展策略計劃，及制定組織架構、監控制度和內部程序及過程，以供董事會批准。

審核委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立審核委員會，並採納符合企業管治守則條文的書面職權範圍。審核委員會在二零零八年曾舉行四次會議。本公司審核委員會的主要職責為審閱並監督本公司的財務申報程序及內部監控制度。

審核委員會審閱本公司的季度、中期及年度財務業績。此外，審核委員會亦審閱及批准與福州天亮所進行持續關連持續關連交易的定價政策。

本公司的審核委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。曹國偉乃審核委員會的主席。

審核委員會的職權範圍刊登於本公司網站。

本公司截至二零零八年十二月三十一日止年度的經審核財務報表已經審核委員會審閱，審核委員會認為該等業績之編製符合適用會計標準及規定，且已作出充分披露。

薪酬委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立薪酬委員會，以考慮及向董事會建議本公司向董事及高級管理層支付的薪酬和其他福利。薪酬委員會於二零零八年曾舉行兩次會議。薪酬委員會定期監察全體董事及高級管理層的薪酬，確保彼等薪酬及補償為合理。

本公司的薪酬委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。李均雄乃薪酬委員會的主席。

薪酬委員會的職權範圍刊登於本公司網站。

僱員及薪酬政策

本公司的僱員薪酬政策由董事會按彼等的功績、資格及能力設定。

本公司董事及高級管理層的酬金由薪酬委員會建議，並經股東在股東週年大會授權後由董事會參考本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場資料後決定。

企業管治報告

提名委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立提名委員會，以考慮及向董事會建議合資格董事人選，並負責定期評核本公司董事會的架構、規模及組成。提名委員會於二零零八年曾舉行一次會議。

本公司的提名委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。廖世強乃提名委員會的主席。

提名委員會的職權範圍刊登於本公司網站。

管理委員會

本公司根據框架協議規定成立管理委員會，以監督福建網龍的業務及經營。管理委員會透過對福建網龍的控制，亦能監察福建網龍附屬公司上海天坤的業務及經營。管理委員會由四名成員組成，天晴數碼及福建網龍各自有權委任其董事會兩名成員出任管理委員會。除因退休、辭任、喪失工作能力或身故，管理委員會的成員僅可由原來委任該成員的委任方所罷免。一般規定福建網龍委任的成員必須同時為福建網龍的權益持有人以及天晴數碼的董事。倘同時為天晴數碼及福建網龍董事的成員數目少於兩名，則天晴數碼有權額外委任一名管理委員會成員。因此，根據框架協議，管理委員會的成員數目最高可為五名。

現時，管理委員會包括由福建網龍委任的劉德建及劉路遠；以及天晴數碼委任的鄭輝及陳宏展。福建網龍的董事包括執行董事劉德建、劉路遠與鄭輝、本公司高級管理人員吳家亮及總經理林立志。執行董事鄭輝為上海天坤的唯一董事。有關上述成員的其他詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

股份獎勵計劃委員會

本公司於二零零八年九月二日成立股份獎勵計劃委員會負責管理股份獎勵計劃，以表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。

本公司的股份獎勵計劃委員會由兩名獨立執行董事(即李均雄及廖世強)及兩名高級管理層(即胡澤民及譚漢珊)組成。

內部監控

董事會對維持本集團有效內部監控制度負全責。本公司因應本身需要設有管治架構，清晰界定高級管理層的責任、相關職責及權利。

董事會委聘一間獨立外部專業公司每年檢討其內部監控制度，確保回顧年度內的財務、營運、守規監控及風險管理職能的內部監控制度有效。

核數師薪酬

回顧年內，已支付予本公司外聘核數師的薪酬如下：

	人民幣千元
核數服務	1,090
非核數服務	548
	<hr/>
	1,638
	<hr/> <hr/>

上述非核數服務包括有關主板上市專業顧問費及內部監控檢閱費用。

董事對財務報表的責任

董事負責監察各財務期間的賬目編製，確保有關賬目真實中肯地說明本集團於該期間的事務、業績及現金流量狀況。編製截至二零零八年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事甄選適當的會計政策並貫徹應用、採用適合其業務且與財務報表有關的合適香港財務報告準則、作出審慎合理的判斷及估計，並按持續經營基準編製賬目。

與股東及投資者的聯繫

負責投資者關係事宜的管理人員，與股票研究分析員、基金經理、機構股東與投資者定期開會。

於二零零八年十二月三十一日按收市價(每股2.9港元)計算，本公司的市值約為1,532,860,000港元(全部已發行股本：528,570,860股股份)。公眾持股量約為28%。

應屆股東週年大會將於二零零九年四月二十一日下午三時正在香港假座香港金鐘道88號太古廣場一座5樓太古廣場會議中心Vinson廳舉行。



Member of Grant Thornton International Ltd

致網龍網絡有限公司列位股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

吾等已審核網龍網絡有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第69頁至第148頁的綜合財務報表，包括於二零零八年十二月三十一日的綜合資產負債表及公司資產負債表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事對財務報表的責任

貴公司董事須負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製及真實而公允地呈列該等財務報表。其責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地呈列財務報表有關的內部監控，以確保並無重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)；選擇及應用適當的會計政策；並在不同情況下作出合理的會計估算。

核數師的責任

吾等之責任是根據審核工作的結果對該等財務報表發表意見，並僅向閣下呈報，除此以外，本報告概無其他用途。吾等概不就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

吾等乃按照香港會計師公會頒佈之香港核數準則開展審核工作，該等準則規定吾等須遵守道德規定及計劃進行審核，以合理確定此等財務報表是否存有任何重大錯誤陳述。

審核工作包括進程序，以取得與財務報表所載金額及披露事項有關的審核憑證。所選程序取決於核數師的判斷，包括評估財務報表出現重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)的風險。在作出該等風險評估時，核數師考慮與公司編製及真實而公平地呈列財務報表有關的內部監控，以設計適當審核程序，但並非為對公司內部監控是否有效表達意見。審核工作亦包括評價董事所採用的會計政策是否恰當及所作的會計估算是否合理，以及評價財務報表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等已獲充分恰當的審核憑證，以為吾等的審核意見提供基礎。

意見

吾等認為，綜合財務報表均已按照香港財務報告準則，真實及公平地反映了貴公司及貴集團於二零零八年十二月三十一日之財務狀況及貴集團於截至該日止年度之溢利及現金流量狀況，並已按照香港公司條例之披露要求妥善編製。

均富會計師行

執業會計師

香港

皇后大道中15號

置地廣場

告羅士打大廈13樓

二零零九年三月十二日

綜合損益表

截至二零零八年十二月三十日止年度

	附註	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
收益	8	595,981	645,214
收益成本		(68,064)	(36,863)
毛利		527,917	608,351
其他收益及盈利	8	95,083	8,321
銷售及市場推廣費用		(103,599)	(80,844)
行政開支		(112,673)	(50,090)
開發成本		(89,823)	(37,253)
其他營運開支		(54,725)	(21,404)
營運溢利		262,180	427,081
分佔一間聯營公司的業績		(276)	—
除所得稅前溢利	9	261,904	427,081
所得稅開支	11	(22,635)	(52,244)
本年度溢利		239,269	374,837
以下各項應佔：			
本公司權益持有人	12	239,381	374,854
少數股東權益		(112)	(17)
本年度溢利		239,269	374,837
股息	13	98,771	295,162
		人民幣分	人民幣分
每股盈利	14		
— 基本		44.49	85.01
— 攤薄		不適用	不適用

綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日

	附註	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	96,160	61,344
土地使用權	17	7,362	1,174
收購物業、廠房及設備的已付按金		7,357	—
無形資產	18	10,754	—
於一間聯營公司的權益	19	224	—
可供出售財務資產	21	4,000	4,000
應收貸款	22	6,835	—
遞延稅項資產	33	54	54
		132,746	66,572
流動資產			
應收貸款	22	440	—
貿易及其他應收款項、預付款項及按金	23	81,990	67,295
按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產	24	311,806	—
衍生財務工具	25	31,857	—
應收關連人士款項	32(iii)	—	8,832
可收回稅項		108	581
超過三個月的定期存款	26	629,454	50,000
現金及現金等價物	27	332,009	1,651,380
		1,387,664	1,778,088

綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日

	附註	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
流動負債			
貿易及其他應付款項、 應計費用及遞延收入	28	53,677	45,262
應付關連人士款項	32(iii)	—	76
應付所得稅		12,922	29,940
		<u>66,599</u>	<u>75,278</u>
流動資產淨值		<u>1,321,065</u>	<u>1,702,810</u>
總資產減流動負債／資產淨值		<u>1,453,811</u>	<u>1,769,382</u>
權益			
股本	29	39,264	41,219
儲備	31	1,414,547	1,728,051
		<u>1,453,811</u>	<u>1,769,270</u>
本公司權益持有人應佔權益		—	112
少數股東權益		—	—
		<u>1,453,811</u>	<u>1,769,382</u>
權益總額		<u>1,453,811</u>	<u>1,769,382</u>

資產負債表

於二零零八年十二月三十一日

	附註	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的權益	20	518,159	167,871
流動資產			
貿易及其他應收款項、預付款項及按金	23	1,008	5,428
應收附屬公司款項	20	341,953	225,052
按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產	24	311,806	—
衍生財務工具	25	31,857	—
現金及現金等價物	27	33,965	1,317,532
		<u>720,589</u>	<u>1,548,012</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項、應計費用及遞延收入	28	873	7,402
應付附屬公司款項	20	1,817	2,967
		<u>2,690</u>	<u>10,369</u>
流動資產淨值		<u>717,899</u>	<u>1,537,643</u>
總資產減流動負債／資產淨值		<u>1,236,058</u>	<u>1,705,514</u>
權益			
股本	29	39,264	41,219
儲備	31(a)	1,196,794	1,664,295
權益總額		<u>1,236,058</u>	<u>1,705,514</u>

綜合權益變動表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔權益

	股本	股份溢價	出資資本	資本			股息儲備	以股份為 基礎支付		匯兌 儲備	保留溢利	總計	少數	
				贖回儲備	資本儲備	法定儲備		庫存股 儲備	予僱員的 酬金儲備				股東權益	權益總額
	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元
				(附註31 (b)(ii))	(附註31 (b)(iii))		(附註31 (b)(iv))	(附註31 (b)(v))						
於二零零七年一月一日	1,453	16,267	21,755	—	11,596	6,768	—	—	—	(10)	46,749	104,578	129	104,707
換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(10,797)	—	(10,797)	—	(10,797)
及於權益直接確認的開支淨額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	374,854	374,854	(17)	374,837
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	374,854	374,854	(17)	374,837
年內已確認收入及開支總額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(10,797)	374,854	364,057	(17)	364,040
一間附屬公司發行股份	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(附註31(b)(i))	—	69,984	(21,755)	—	170	—	—	—	—	—	—	48,399	—	48,399
本公司發行股份(附註29(ii)及(iii))	2,053	—	—	—	(1,820)	—	—	—	—	127	—	360	—	360
已宣派股息(附註13)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(79,069)	(79,069)	—	(79,069)
本公司於上市時發行新股	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(附註29(vii))	7,046	1,183,554	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,190,600	—	1,190,600
本公司於資本化發行時發行	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
新股(附註29(vi))	29,481	(29,481)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
本公司於行使超額配股權時	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
發行新股(附註29(viii))	1,194	200,559	—	—	—	—	—	—	—	—	—	201,753	—	201,753
股份發行開支	—	(59,839)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(59,839)	—	(59,839)
購回及註銷股份(附註29(x))	(8)	(1,561)	—	8	—	—	—	—	—	—	(8)	(1,569)	—	(1,569)
擬派末期股息(附註13)	—	—	—	—	—	—	216,093	—	—	—	(216,093)	—	—	—
轉撥	—	—	—	—	—	54,448	—	—	—	—	(54,448)	—	—	—
於二零零七年十二月三十一日	41,219	1,379,483	—	8	9,946	61,216	216,093	—	—	(10,680)	71,985	1,769,270	112	1,769,382

綜合權益變動表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔權益

	以股份為 基礎支付											少數		
	資本				法定儲備	股息儲備	庫存股		匯兌		總計	股東權益	權益總額	
	股本	股份溢價	出資資本	贖回儲備			資本儲備	儲備	予僱員的 酬金儲備	儲備				保留溢利
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	
於二零零八年一月一日	41,219	1,379,483	—	8	9,946	61,216	216,093	—	—	(10,680)	71,985	1,769,270	112	1,769,382
換算海外業務產生的匯兌差額														
及於權益直接確認的開支淨額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(45,027)	—	(45,027)	—	(45,027)
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	239,381	239,381	(112)	239,269
年內已確認收入及開支總額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(45,027)	239,381	194,354	(112)	194,242
已宣派中期股息 (附註13)	—	—	—	—	—	—	47,496	—	—	—	(47,496)	—	—	—
派付股息 (附註13)	—	—	—	—	—	—	(263,589)	—	—	—	(9,057)	(272,646)	—	(272,646)
購買庫存股	—	—	—	—	—	—	—	(14,107)	—	—	—	(14,107)	—	(14,107)
確認以股份為基礎的付款 (附註30)	—	—	—	—	—	—	—	—	1,014	—	—	1,014	—	1,014
支付予僱員的已歸屬股份	—	—	—	—	—	—	—	1,675	(1,014)	—	(661)	—	—	—
購回及註銷股份 (附註29(x))	(1,955)	(222,119)	—	1,955	—	—	—	—	—	—	(1,955)	(224,074)	—	(224,074)
擬派末期股息 (附註13)	—	—	—	—	—	—	51,275	—	—	—	(51,275)	—	—	—
轉撥	—	—	—	—	—	36,476	—	—	—	—	(36,476)	—	—	—
於二零零八年十二月三十一日	39,264	1,157,364	—	1,963	9,946	97,692	51,275	(12,432)	—	(55,707)	164,446	1,453,811	—	1,453,811

綜合現金流量表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
經營業務的現金流量		
除所得稅前溢利	261,904	427,081
調整項目：		
分佔一間聯營公司的業績	276	—
按公平價值列賬及在損益表處理之 財務資產的公平值虧損／(收益)	35,217	(106)
衍生財務工具的公平值收益	(32,231)	—
利息收入	(29,148)	(7,008)
可供出售財務資產所得股息	(176)	—
土地使用權攤銷	103	5
無形資產攤銷	3,378	—
物業、廠房及設備折舊	33,315	9,341
以權益結算的以股份為基礎的付款	1,014	—
出售物業、廠房及設備的虧損	175	20
應收款項減值	1,660	541
匯兌差額	24,939	(8,171)
營運資金變動前的營運溢利	300,426	421,703
貿易及其他應收款項、預付款項及按金增加	(4,375)	(27,314)
應收關連人士款項減少	8,832	1,072
貿易及其他應付款項、應計費用及遞延收入增加	8,415	7,352
應付關連人士款項減少	(76)	(649)
營運所得現金	313,222	402,164
已付所得稅	(39,153)	(25,692)
營運所得現金淨額	274,069	376,472

綜合現金流量表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
投資活動的現金流量		
已收利息	12,336	6,840
可供出售財務資產所得股息	176	—
於聯營公司的權益增加	(500)	—
出售物業、廠房及設備所得款項	246	10
出售買賣證券投資所得款項	—	957
三個月以上的定期存款增加	(579,454)	(50,000)
向高級管理人員及員工墊付貸款	(7,450)	—
員工償還貸款	175	—
添置土地使用權	(6,291)	(1,179)
購置物業、廠房及設備	(68,557)	(47,504)
添置無形資產	(14,258)	—
收購物業、廠房及設備所付定金	(7,357)	—
添置按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產	(340,818)	—
投資活動所用現金淨額	(1,011,752)	(90,876)
融資活動的現金流量		
本公司發行股份所得款項	—	1,394,166
一間附屬公司發行股份所得款項	—	48,399
已付股息(附註13)	(263,589)	(79,069)
股份發行開支	—	(59,839)
購回股份所支付的款項	(224,074)	(1,569)
購買庫存股所支付的款項	(14,107)	—
融資活動(所用)／所得現金淨額	(501,770)	1,302,088
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(1,239,453)	1,587,684
年初現金及現金等價物	1,651,380	66,322
外匯匯率變動的影響	(79,918)	(2,626)
年終現金及現金等價物	332,009	1,651,380

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

網龍網絡有限公司(「本公司」)於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本集團的主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)(不包括香港)福建省福州市溫泉支路58號。

本公司股份自二零零七年十一月二日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)上市。二零零八年六月十二日，本公司舉行股東特別大會(「股東特別大會」)，以批准(其中包括)本公司主動撤銷於創業板的上市地位以及建議以介紹上市方式在聯交所主板上市。建議撤銷獲股東於股東特別大會通過。更多詳情載於本公司於二零零八年六月十二日刊發的公佈。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事網絡遊戲開發(包括遊戲設計、編程與繪圖)及網絡遊戲營運業務。

本集團的業務初期由本公司若干股東於一九九九年五月二十五日在中國成立的有限公司福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)經營。福建網龍由屬中國公民的本公司控權股東合法擁有。

中國現行法律及法規限制外商投資在中國營運提供互聯網內容及信息服務的業務，包括福建網龍所經營的業務及服務。作為一間外商獨資企業，本公司的全資附屬公司福建天晴數碼有限公司(「天晴數碼」)不具有在中國提供互聯網內容及信息服務的必需執照。

因此，本集團根據天晴數碼與福建網龍於二零零七年一月一日前訂立的合作安排經營。根據該項合作安排，天晴數碼負責遊戲軟件開發及提供相關技術服務，而福建網龍則負責相關遊戲的整體營運。此外，天晴數碼及福建網龍均可使用對方的商標、版權及其他知識產權。營運遊戲所得收益乃由天晴數碼代表福建網龍收取。根據合作安排，天晴數碼將返還已收總收益(即營運遊戲所獲收益)的30%予福建網龍，並保留總收益的其餘70%，即遊戲執照費用。

1. 一般資料(續)

為籌備於聯交所上市，鑒於通過合約安排進一步保護本公司及股東的整體權益，天晴數碼及福建網龍以及彼等的權益持有人訂立若干協議(「框架協議」)，以取代天晴數碼同福建網龍所訂立自二零零七年一月一日起生效的合作安排。根據框架協議，福建網龍及其附屬公司上海天坤數碼科技有限公司(「上海天坤」)的決策權及經營與融資活動均由天晴數碼最終控制。天晴數碼亦可根據該等安排持有絕大部分福建網龍及上海天坤所得營運溢利。

儘管並無福建網龍的控股權，惟天晴數碼及福建網龍權益持有人訂立的協議授權天晴數碼對福建網龍行使控制權。根據該等協議：

- 福建網龍的所有權益持有人已向天晴數碼或天晴數碼所指派的代理人(可能為天晴數碼的董事)授出不可撤銷代理權，以在福建網龍的權限範圍內行使其所有投票權；
- 福建網龍的權益持有人同意在未獲天晴數碼事先書面同意的情况下，不會進行任何會對福建網龍的資產、負債、權益或經營有重大影響的交易；
- 福建網龍的權益持有人同意在未獲天晴數碼事先書面同意的情况下，不會轉讓、出售、抵押、處置彼等於福建網龍的股權，或設立任何負擔；
- 福建網龍不會分派任何股息；及
- 福建網龍的權益持有人已將彼等所持福建網龍的股權抵押予天晴數碼作為根據框架協議須履行的支付責任及其他責任與契約的抵押。

框架協議整體許可天晴數碼管治福建網龍的財務及經營政策，而天晴數碼可獲福建網龍開展業務所得的絕大部分經濟利益。因此，本公司董事將福建網龍及上海天坤視作本集團的附屬公司(定義見香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈的香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」)。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

1. 一般資料(續)

本公司股份在聯交所創業板上市前進行的集團重組詳情(包括框架協議詳情)載於本公司於二零零七年十月二十三日刊發的售股章程。

有鑑於中國全國人民代表大會於二零零七年三月十六日採納的新企業所得稅法，本公司已透過NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (BVI)」) 在香港註冊成立的全資附屬公司之一展凱有限公司(「展凱」) 成立全外資企業福建天晴在線互動科技有限公司(「天晴在線」) 以逐步取代天晴數碼在本集團的業務，提高本集團在新稅法項下的稅務利益。因此，天晴在線與福建網龍於二零零八年五月十六日訂立框架合約，據此本集團現有遊戲的任何新版本及新遊戲將由天晴在線及福建網龍經營。

由於本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (USA)」)、福建網龍、上海天坤、網龍香港有限公司(「網龍香港」)、展凱及天晴在線於本集團成立前後由同一組人士最終控制，且控制權並非過渡性質，故財務報表乃使用香港會計師公會所頒佈的會計指引第5號「共同控制合併下的合併會計法」所載合併會計準則編製。

2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈，並於二零零八年一月一日開始之會計期間相關及生效的新訂準則、修訂及詮釋（「新香港財務報告準則」）。

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第11號	香港財務報告準則第2號：集團及庫存股份交易
香港會計準則第39號（修訂本）	重新分類財務資產

採納新訂香港財務報告準則對現時或先前會計期間業績及財務狀況的編製及呈報方式並無構成重大影響。因此，毋須作出前期調整。

在授權此財務報表當日，本集團並無提前採納下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港會計準則第1號（經修訂）	財務報表呈列 ¹
香港會計準則第23號（經修訂）	借貸成本 ¹
香港會計準則第27號（經修訂）	綜合及獨立財務報表 ²
香港會計準則第32號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	可沽售財務工具及清盤時產生的責任 ¹
香港會計準則第39號（修訂本）	合資格對沖項目 ²
香港財務報告準則第1號及 香港會計準則第27號（修訂本）	投資於附屬公司、共同控制實體或聯營公司的成本 ¹
香港財務報告準則第2號（修訂本）	以股支付－歸屬條件及註銷 ¹
香港財務報告準則第3號（經修訂）	業務合併 ²
香港財務報告準則第8號	經營分類 ¹
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號	客戶忠誠度計劃 ³
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第15號	房地產興建協議 ¹
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第16號	外國業務投資淨額的對沖 ⁴
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產 ²
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第18號 各項	自客戶轉撥資產 ⁵ 二零零八年香港財務報告準則的年度改善 ⁶

¹ 於二零零九年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零零九年七月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零零八年七月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零零八年十月一日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於二零零九年七月一日或之後收取自客戶轉撥資產時生效

⁶ 除在特定的香港財務報告準則中另有指明外，於二零零九年一月一日或之後開始的年度期間全面生效

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

董事預期，本集團將於有關規定生效後的首個期間在本集團的會計政策中採納所有該等規定。

於該等新訂準則及詮釋中，預期香港會計準則第1號(經修訂)「財務報表呈列」會使本集團財務報表的呈列出現重大變化。

該修訂對股權持有人變動的呈列及引進綜合收益表有所影響。編製者可選擇以單一綜合收益表方式(連同小計項目)或以兩份獨立報表(先編製獨立收益表，然後編製其他綜合收益表)呈列收入及開支項目及其他綜合收入的組成部分。管理層現正評估該修訂於首次應用期間對本集團財務報表的影響，直至目前為止，管理層的結論為採納該項修訂不會對本集團的財務狀況或業績產生影響，但將會令披露事項增加。

此外，香港財務報告準則第8號「經營分類」或會導致新增或經修訂披露事項。董事正在識別香港財務報告準則第8號所界定的可申報經營分類。

董事現正評估其他新增或經修訂香港財務報告準則於首次應用時的影響。迄今為止，董事對首次應用這些香港財務報告準則的初步結論是不太可能對集團的業績和財務狀況產生重大影響。

3. 會計估計變動

上一年度，電腦及辦公室設備的折舊年率為19-20%。自二零零八年一月一日開始，電腦及辦公室設備的折舊年率為19-31.67%。該項變動主要由於為更優反映電腦及辦公室設備的使用年期而作出的管理層估計變動所致。該項折舊率變動導致本年度折舊費用增加約人民幣9,152,000元。

4. 主要會計政策概要

(a) 編製基準

載於第69至148頁本集團的財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製，包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋。財務報表亦符合公司條例的適用披露規則及聯交所證券上市規則（「上市規則」）。

截至二零零八年十二月三十一日止年度的財務報表於二零零九年三月十二日獲董事會批准刊發。

編製該等財務報表所採用的主要會計政策於下文概述。除另有指明外，該等政策已貫徹應用於所有呈列的年度。

財務報表乃根據歷史成本法基準編製，惟歸類為按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產的財務工具及以公平值列賬的衍生財務工具除外。計量基準詳述於下文所載會計政策。

謹請留意，編製財務報表時曾採用會計估計及假設。雖然該等估計乃根據管理層對現時事項及行動的最佳認識及判斷而作出，惟實際結果最終可能與該等估計有出入。附註5披露其假設及估計對財務報表而言屬重要的範疇，或涉及較高水平的判斷及複雜性的範疇。

(b) 合併會計法

合併實體或業務的資產淨值從控制方的角度以現有賬面值合併。並無就商譽代價或收購人於被收購人的可辨認資產、負債及或然負債的公平淨值中的權益超過共同控制合併時成本之部份，確認任何金額。綜合財務報表包括各合併實體或業務由註冊成立／成立日期或合併實體或業務首次受共同控制當日起（以較短期間為準）的業績，而不論是否為共同控制合併日期。集團內部所有重大交易、結餘及交易的未變現收益於合併賬目時對銷。除非有證據顯示交易中轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。

4. 主要會計政策概要 (續)

(c) 附屬公司

附屬公司指本公司有權支配其財務及經營政策，且一般擁有其過半數投票權並藉此從其活動中獲取利益的實體(包括特別目的實體)。在評估本集團是否控制另一實體時，會考慮目前可行使或可轉換的潛在投票權是否存在及其影響。附屬公司財務報表載入開始控制日期至終止控制日期期間的綜合財務報表。

本集團收購附屬公司以收購會計法入賬，惟倘有關收購屬共同控制合併，則使用合併會計法入賬(詳情載於附註4(b))。

集團內公司間之交易、本公司與其附屬公司間交易之結餘及未變現收益會於編製綜合財務報表時對銷。未變現虧損亦會對銷，惟有證據顯示所轉讓資產出現減值之交易除外。

於本公司之資產負債表中，於附屬公司投資按成本值減去減值虧損撥備(如有)列賬。附屬公司之業績由本公司按於結算日已收及應收股息之基準列賬。

少數股東權益指附屬公司的溢利或虧損及資產淨值中，並非由本集團擁有的股權所應佔，且並非本集團財務負債的部份。

少數股東權益會在綜合資產負債表的權益項目中，與本公司權益持有人的應佔權益分開呈列。少數股東權益應佔溢利或虧損在綜合損益表分開呈列為本集團業績分配。倘少數股東應佔虧損超過其所佔附屬公司股本權益的少數股東權益，少數股東攤佔的超出額及額外虧損乃以少數股東的權益為限對銷，惟倘如少數股東有具約束力的義務及能夠額外作出投資以填補虧損則除外。否則，該等虧損將於本集團的權益中扣除。倘附屬公司隨後錄得溢利，該等溢利只會在過往由本集團承擔的少數股東攤佔虧損收回後才分配至少數股東權益。

4. 主要會計政策概要(續)

(d) 聯營公司

聯營公司是指本集團對其有重大影響，且一般擁有其20%至50%投票權，但並非附屬公司或於聯營公司投資的實體。於聯營公司的投資乃以權益會計法於綜合財務報表入賬，並初步按成本記錄，其後按收購後本集團應佔聯營公司資產淨值的變動減可辨認減值虧損作出調整，除非其已分類為持作買賣。綜合損益表包括年內本集團應佔聯營公司收購後、除稅後業績。

(e) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及任何減值虧損後列賬。

物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及將該資產達致其營運狀況及運送至某地點作其擬定用途的任何直接應佔成本。物業、廠房及設備投入運作之後產生的開支(如維修及保養開支)一般於產生的期間內自損益表扣除。倘若可清楚顯示該等支出能於未來增加預期使用物業、廠房及設備項目所獲得的經濟利益，而項目成本能可靠計量時，則該等支出將會資本化，列作資產的額外成本或列作替代。

物業、廠房及設備各項目的折舊乃按其估計可使用年期及經計及其估計剩餘價值以直線法撇銷其成本值計算。就此所採用的主要年率如下：

樓宇	4.75%
租賃物業裝修	租賃期限或20%-33.33%(以較低者為準)
電腦及辦公室設備	19%-31.67%
汽車	19%-23.75%

可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各結算日審閱，並在適當情況下作出調整。

一項物業、廠房及設備於出售後或預期其繼續使用不再產生經濟利益時撤銷確認。撤銷確認項目產生的任何損益(即該項目出售所得款項淨額與賬面值之差額)計入該項目撤銷確認之期間的收益表。

在建工程乃按成本減任何減值虧損列賬，且不予折舊。在建工程於完成及可供使用時重新分類為物業、廠房及設備或投資物業的適當類別。

4. 主要會計政策概要 (續)

(f) 無形資產

獨立收購的無形資產初步按成本確認。於初步確認後，具有有限使用年期的無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具無限使用年期的無形資產的攤銷乃按直線法於其估計可使用年期四至五年內撥備。

(g) 經營租約

凡資產擁有權之絕大部分回報與風險仍歸出租人所有的租約，概列作經營租約入賬。本集團作為承租人根據經營租約應付的租金則以直線法根據租約年期計入損益表。

為獲得土地使用權所付款項視作經營租約付款，初步按成本入賬，隨後按直線法於權利有效期內自損益表扣除。

(h) 外幣

各集團實體財務報表內的項目均以集團實體經營業務的主要經濟環境的貨幣(即「功能貨幣」)計算。本公司的功能貨幣為港元。由於本集團的絕大多數附屬公司在人民幣環境中經營，且絕大多數附屬公司的功能貨幣為人民幣，故綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。

於編製個別集團實體的財務報表時，以集團實體功能貨幣以外的貨幣(即外幣)進行的交易均按交易日期的適用匯率換算為功能貨幣列賬。結算該等交易及以外幣列值的貨幣資產與負債按年末匯率換算所產生的匯兌損益於損益表內確認。按外幣歷史成本計算之非貨幣項目毋須換算。

就編製綜合財務報表而言，功能貨幣非人民幣的附屬公司的資產及負債乃按結算日的適用匯率換算為人民幣，而其損益表乃按年內加權平均匯率換算為人民幣。所產生的匯兌損益作為換算儲備處理。該等匯兌差額乃於出售海外業務期間內於損益表確認。

4. 主要會計政策概要 (續)

(i) 非財務資產減值

倘有跡象顯示出現減值或須就資產進行年度減值測試，則本集團會估計資產的可收回數額。

資產的可收回數額按其公平值減銷售成本或其使用價值(以較高者為準)而計算，並就個別資產而確定，除非有關資產並無產生在頗大程度上獨立於其他資產或資產類別的現金流入。在此情況下，可收回數額就資產所屬的現金產生單位釐定。

若資產賬面值／現金產生單位超逾其可收回數額，則資產／現金產生單位被視為減值，並撇減至其可收回數額。於評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映現時市場評估的貨幣時間價值及資產／現金產生單位特定風險的稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於產生期間自損益表扣除。

過往確認的非財務資產減值虧損(商譽除外)僅會於用以釐定資產／現金產生單位可收回數額的估計改變時撥回，惟所增加的資產／現金產生單位數額不得高於假設過往年度並無就資產／現金產生單位確認減值虧損而釐定的賬面值(扣除折舊)。減值虧損的撥回於產生期間計入損益表。

(j) 財務資產

本集團將其財務資產分類為按公平值計入損益的財務資產、可供出售財務資產以及貸款及應收款項。管理層視乎收購財務資產之目的，於首次確認時將其財務資產分類，並於許可及適當情況下，於各結算日重新評估其分類。

當且僅當本集團參與訂立有關工具的合約條款時，所有財務資產方獲確認。所有定期的財務資產買賣於交易日確認。財務資產於首次確認時以公平值計算，而並非以公平值計入損益的投資，則按直接應佔交易成本計算。

收取投資所得現金流量的權利屆滿或轉讓且所有權絕大部分風險及回報轉讓時，撤銷已確認的財務資產。

4. 主要會計政策概要 (續)

(j) 財務資產 (續)

於各結算日，評估審閱的財務資產是否出現減值的客觀證據。倘出現任何該等證據，則基於財務資產的分類釐定及確認減值虧損。

(i) 按公平值計入損益的財務資產

倘合約包含一項或多項內含衍生工具，則整份混合合約可劃分為按公平值計入損益的財務資產，惟倘該內含衍生工具不會大幅修訂現金流量或明確禁止將該內含衍生工具分割者則除外。

倘符合下列標準，財務資產可於首次確認時劃分為按公平值計入損益：

- 劃分可排除或大大降低以不同標準計量資產或確認損益產生的處理不協調；或
- 根據記錄風險管理政策及主要管理層人員按此基準就該組財務資產提供的內部資料，資產為按公平值基準管理及評估表現的財務資產的一部分；或
- 財務資產包含須作個別記錄的嵌入式衍生工具。

(ii) 貸款及應收款項

貸款及應收款項(包括貿易及其他應收款項、應收貸款、應收關連人士款項、超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物)為具有指定或可確定付款，但在活躍市場中無報價的非衍生財務資產。貿易應收款項計入流動資產。其他貸款及應收款項列為流動資產，惟於結算日後十二個月內預期不會變現者，則於資產負債表中列為非流動資產。

貸款及應收款項隨後以實際利息法按攤銷成本減任何減值虧損列賬。攤銷成本經計及收購時的任何折讓或溢價後計算，並包括屬實際利率及交易成本組成部份的費用。貸款及應收款項經攤銷後的價值變動於損益表中確認。

4. 主要會計政策概要 (續)

(j) 財務資產 (續)

(iii) 可供出售財務資產

可供出售財務資產指指定或未分類為其他類別的非衍生財務資產。該等資產被列為非流動資產，惟管理層擬於結算日後十二個月內出售的資產則除外。

經初步確認後，可供出售財務資產以公平值計量。因公平值變動產生的盈虧(不包括任何股息及利息收入)被確認為權益的獨立組成部分，直至被出售或被認為出現減值為止，屆時，之前在權益中確認的累計盈虧從權益中剔除及於損益表內確認。

倘基於(1)合理公平值估計的範圍變動對投資屬重大；及(2)範圍內多項估計的可能性無法合理估計及用於估計公平值，導致可供出售股權投資的公平值不能可靠地計量，則該等投資以成本減任何減值虧損列賬。

(k) 財務資產減值

於各結算日，本集團評估是否有客觀跡象顯示財務資產(按公平值計入損益的財務資產除外)減值。

客觀的減值證據包括本集團注意到有關下列一項或多項損失事件的明顯數據：

- 債務人出現重大財政困難；
- 違約，如逾期償還或拖欠利息或本金；
- 債務人有可能面臨破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人構成不利影響；及
- 於權益工具的投資的公平值大幅或持續下跌至低於其成本。

4. 主要會計政策概要 (續)

(k) 財務資產減值 (續)

若存在跡象，則以下述方式計量及確認減值虧損：

(i) 貸款及應收款項

若有客觀跡象顯示按攤銷成本列賬的貸款及應收款項產生減值虧損，則該虧損數額按資產的賬面值與估算未來的現金流量(不包括尚未產生的未來信貸損失)以財務資產的原來實際利率(即最初確認時計算的實際利率)折現之現值間的差額計算。有關減值虧損數額於出現減值期間於收益表確認。就貿易應收款項而言，若有客觀跡象(如債務人可能資不抵債或出現嚴重財務困難)顯示本集團將無法按發票的原訂條款收回所有到期款項，則本集團會作出減值準備。貸款及應收款項的賬面值按任何確定減值數額而直接減少。惟貿易應收款項的賬面值則透過使用撥備賬扣減。當一項貿易應收款項被視為不可收回時，則於撥備賬中註銷。減值債務一經評估為無法收回時即會取消確認。

以後期間，倘若減值虧損的數額減少，而減少的原因客觀上與減值確認後所發生的事件相關聯，則先前確認的減值虧損可予撥回，惟不得造成於減值撥回當日財務資產的賬面值超過假設未確認減值時的已攤銷成本。撥回金額將於撥回期間於損益表內確認。

(ii) 按成本計量的可供出售財務資產

如有客觀跡象顯示非按公平價值列賬的非上市投資出現減值虧損，則減值虧損金額乃按財務資產賬面值與估計未來現金流量現值(按類似財務資產現行市場回報率貼現)間的差額計算。減值虧損不會於隨後撥回產生期間撥回。

4. 主要會計政策概要 (續)

(l) 衍生財務工具

衍生財務工具指於衍生合約訂立日期初步以公平值確認的外幣遠期合約，合約其後按公平值重新計量。當公平值為正數時，衍生工具列為資產；當公平值為負數時，衍生工具列為負債。

年內衍生工具公平值變動產生不符合計入對沖賬目的任何溢利或虧損直接於損益表入賬。

(m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭及銀行現金、銀行活期存款、存於網絡付款服務供應商處隨時可提取的現金。

(n) 財務負債

財務負債包括貿易及其他應付款項及應計費用以及應付關連人士款項(初步按公平值列賬，隨後以實際利息法按攤銷成本計量)。財務負債的經攤銷價值變動於損益表中確認。

(o) 撥備及或然負債

如因過往事件產生目前債務(法定或推定)及將來可能需要有包括經濟利益的資源流出以償還債務，而該債務金額能可靠估計，則會確認撥備。如貼現的影響重大，則就準備確認的金額為償還債務預期所需未來支出於結算日的現值。貼現現值因時間流逝而產生的增幅於損益表計入融資成本。

當不大可能需要付出經濟利益，或其數額未能可靠地估計，除非付出經濟利益之可能性極小，否則該債項披露為或然負債。至於潛在債項(其存在僅能以一個或數個並非本集團完全掌控的不確定未來事項的發生或不發生來證實)，除非其付出經濟利益的可能性極小，否則亦披露為或然負債。

4. 主要會計政策概要 (續)

(p) 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。所得稅在損益表中確認，如與相同或不同期間直接於權益確認的項目有關，則於權益確認。

本年度及過往期間的即期稅項資產及負債，按預期將從稅務局收回或將支付予稅務局的金額計量。

遞延稅項乃採用負債法，對於結算日資產及負債之稅基與其財務申報所用賬面值的一切暫時差額作出撥備。遞延稅項負債一般就一切應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產乃於有可能有應課稅溢利抵銷可扣減暫時差額、未運用稅項抵免及未運用稅項虧損時，就所有可扣減暫時差額、可結轉的未運用稅項虧損及其他未運用稅項抵免確認。

倘於一項並非業務合併的交易中，因初步確認資產或負債而引致的暫時差額於交易當時既不影響會計溢利亦不影響應課稅溢利或虧損，則不會確認遞延稅項資產及負債。

對於投資附屬公司所涉應課稅暫時差額的遞延稅項負債，倘若撥回暫時差額的時間可以控制，且在可見將來暫時差額不會撥回，則不予確認。

遞延稅項資產的賬面值於每個結算日檢討，並扣減至不再可能有足夠應課稅溢利讓所有或部份遞延資產被動用為止。相反，過往未被確認的遞延稅項資產於各結算日重新評估，並在可能有足夠應課稅溢利讓所有或部份遞延稅項資產被動用時確認。

遞延稅項乃根據於結算日已實施或實質實施的稅率，按預期於變現資產或清償負債的年度的適用稅率計算。

倘若存在法律上可強制執行的權利，可將有關同一應課稅實體及同一稅務機關的即期稅項負債及遞延稅項與即期稅項資產抵銷，則遞延稅項資產與遞延稅項負債抵銷。

4. 主要會計政策概要(續)

(q) 收益確認

收益於經濟利益可能流入本集團，並能可靠計算時方予以確認。收益確認前須符合下列具體確認標準：

- (i) 本集團向分銷商及網絡遊戲玩家出售預付款遊戲卡。網絡遊戲玩家可用此卡往其網絡遊戲賬戶內充入遊戲點數，遊戲點數可用於若干本集團網絡遊戲或用來購買可用於本集團其他免費網絡遊戲的虛擬產品或附加特徵。遊戲用戶亦可直接為其網絡用戶賬戶充值。該等已收取收入予以遞延並列為流動負債項下的遞延收入，並於遊戲點數被實際使用時確認為收益(即網絡遊戲收益)。就營運網絡遊戲確認的收益為扣除折扣、營業稅及其他有關稅項及費用後的淨額。
- (ii) 特許費收入計入網絡遊戲收益，乃根據相關協議的本質按應計基準確認。按時間釐定的收入乃於協議期間內按直線基準確認。
- (iii) 廣告收入於廣告及電影廣告在本集團網絡遊戲上刊登或播放時予以確認。廣告收入乃扣除任何折扣、營業稅及其他相關稅項及開支後所得。
- (iv) 股息於收取付款的權利獲確立時予以確認。
- (v) 政府撥款於有理由確定能收取以及符合所有附帶條件後，按公平價值確認。倘撥款涉及開支項目，則於有需要時有系統地將撥款在有關期間內呈列並確認為其他收益，以抵銷擬作補償之成本。
- (vi) 利息收入以實際利息法按時間比例確認。

(r) 收益成本

收益成本主要包括計算機設備及軟件的租金及維護費用、互聯網服務費、網絡付款服務手續費、預付款遊戲卡製造成本、折舊及攤銷，該等成本於使用有關服務或有關成本產生時(視乎情況而定)於損益表確認。

4. 主要會計政策概要 (續)

(s) 開發成本

開發新產品所產生的開支於產生時計入損益表，除非本集團可證明完成該等項目在技術上屬可行，以致所產生的資產可供使用或出售；其有意完成該等項目，並能夠使用或出售該項資產；該項資產日後將如何產生經濟利益；有可供資源完成該項目及在開發過程中能可靠計量所需開支。在此情況下，開發支出作為無形資產撥充資本並作遞延處理，並於估計使用年期攤銷。

(t) 僱員福利

(i) 退休金責任

根據中國法律及法規，於中國成立實體的僱員參與地方政府組織的定額供款退休福利計劃。根據上述計劃，地方政府承擔全部現有及未來退休僱員的應付退休福利責任。退休福利計劃供款於產生時列作開支，而除每月供款外，本集團對支付僱員退休福利毋須承擔其他責任。該等退休福利計劃的資產乃與本集團的資產分開持有，並存放於中國政府管理的獨立基金。

本集團對定額供款退休福利計劃的供款不會因員工在取得全數供款利益前退出計劃而被沒收之供款額而減少。

(ii) 以股份為基礎的僱員補償

購股權計劃

本集團就僱員薪酬設立以權益結算的以股份為基礎的補償計劃。

僱員提供以換獲授任何以股份為基礎的補償的所有服務乃按照其公平值計量。此乃參照所獲得的購股權而間接釐定。彼等的價值乃於授出日期評估，而並不包括任何非市場歸屬情況的影響。

4. 主要會計政策概要(續)

(t) 僱員福利(續)

(ii) 以股份為基礎的僱員補償(續)

購股權計劃(續)

所有以股份為基礎的補償均於損益表確認為開支，並經扣除遞延稅項(如適用)後計入相應的購股權權益儲備。倘歸屬期或其他歸屬條件適用，則開支會於歸屬期內按照購股權數目預期歸屬的最佳可得估計確認。非市場性的歸屬條件包括預期可行使購股權數目。倘有任何跡象顯示預期歸屬的購股權數目與先前的假設不同，估計最終會作出修訂。倘最終行使的購股權較先前估計者少，則毋須對過往期間已確認的開支作出調整。

於購股權獲行使時，先前於購股權儲備確認的數額將轉撥至股份溢價。倘購股權被沒收或於屆滿日期仍未行使，則先前於購股權儲備確認的數額將轉撥至保留溢利。

股份獎勵計劃

本集團設立股份獎勵計劃，允許其向甄選僱員發行以權益結算的以股份為基礎的付款。就授予僱員的股份而言，僱員所獲以換取獲授股份之僱員服務的公平值確認為開支。歸屬期內開支的總數額參考所授股份的公平值而釐定。於各結算日，本集團修訂其對預期歸屬股份數目的估計。本集團於損益表內確認修訂初始估計的影響(如有)，並對權益作出相應調整。

(u) 股本

可酌情派發股息的普通股及不可贖回優先股列為權益。如與發行股份有關的任何交易成本為權益交易直接應佔的增量成本，則任何該等成本乃從股份溢價中扣除。

(v) 股息

集團實體董事建議的股息在未取得權益持有人於股東大會批准前，於資產負債表的股本項目中列作獨立分配的保留溢利。該等股息於獲當時權益持有人批准並宣派時確認為負債。

4. 主要會計政策概要 (續)

(w) 關連人士

以下各方被視為與本集團有關連：

- (i) 該名人士通過一或多個中介人直接或間接，(1)控制或受控於本集團，或與本集團受到共同控制；(2)於本集團擁有權益，使其對本集團可行使重大影響力；或(3)共同控制本集團；
- (ii) 該名人士為聯營公司；
- (iii) 該名人士為共同控制實體；
- (iv) 該名人士為本集團或其母公司的主要管理人員；
- (v) 該名人士為(i)項或(iv)項所指任何人士的近親；
- (vi) 該名人士為(iv)或(v)項中所指任何人士直接或間接控制、共同控制或對其有重大影響力或於其中擁有重大表決權的實體；或
- (vii) 該名人士為就本集團僱員或屬本集團關連人士的任何實體而設立的退休福利計劃。

(x) 就股份獎勵計劃所持庫存股份

就根據股份獎勵計劃收購的本公司股份而言，已付代價(包括任何直接應佔附加成本)呈列為「庫存股份儲備」，並自權益總額中扣除。

5. 重要會計估計及判斷

於採用本集團會計政策時(如附註4所述)，管理層曾根據過往經驗及其他因素(包括於該情況下相信屬合理的未來事件預期)作出多項估計及判斷。估計及判斷會持續評估。下文載列重大風險會導致對下個財政年度的資產與負債賬面值作出大幅調整或可對於財務資料中確認的金額構成重大影響的估計不確定性的主要來源及會計判斷：

(i) 網絡遊戲收益確認

網絡遊戲收益根據相關遊戲點數實際使用情況確認。有關未使用遊戲點數的已收取收入(包括未啟用預付費遊戲卡產生的收入)會被確認為遞延收入。已收取的網絡遊戲收入已扣除給予若干分銷及支付渠道的折扣。未啟用預付費遊戲卡產生的遞延收入金額乃摘自本集團的會計系統。對於其他未使用遊戲點數遞延收入的數額，由於給予不同銷售渠道的折扣各異，故此管理層在釐定該等未使用遊戲點數的平均銷售價值時須作出估計。

管理層在評估未使用的遊戲點數的平均銷售價值時會考慮計入適用於每個分銷及付款渠道的折扣率及透過不同的分銷及付款渠道收取的收入組合。管理層於年末根據上述因素釐定一個平均折扣率，為該等未使用遊戲點數折扣的最佳估計。每個遊戲點數的平均銷售價值再可參照對遊戲點數面值的平均折扣率因素釐定。倘未使用遊戲點數的實際銷售價值與管理層的估計有差異，則遞延收入金額及已確認的網絡遊戲收入將受影響。

(ii) 附屬公司

福建網龍及上海天坤於訂立框架協議後作為附屬公司入賬。管理層於評估後得出結論認為福建網龍及上海天坤為本集團的附屬公司時已作出重大判斷。管理層作出的判斷詳情於附註1中披露。

5. 重要會計估計及判斷 (續)

(iii) 物業、廠房及設備的可使用年期

本集團的管理層釐定本集團的物業、廠房及設備的估計可使用年期，乃根據類似性質及功能的相關資產的實際可使用年期的過往經驗作出估計。估計可使用年期會因應可能影響損益表中有關折舊費用的技術革新而有所不同。

(iv) 應收款項減值

本集團的管理層釐定應收款項的減值撥備。此項估計乃根據客戶及其他債務人的信貸紀錄及當時市況而作出。本集團會於各結算日重新評估撥備。本集團的估計可能不準確，且估計的任何變動會影響未來年度的損益狀況。

6. 財務風險管理及資本管理

6.1 財務風險管理

本集團透過於其一般業務過程及其投資活動中使用財務工具而須承受不同的財務風險。財務風險包括市場風險(包括外幣風險、利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理專注處理金融市場無法預測的因素，並盡量減少此等因素對本集團財務表現所帶來的潛在不利影響。風險管理由主要管理層根據董事會批准的政策執行。本集團並無制訂書面風險管理政策。然而，董事會定期開會，並與主要管理層緊密合作確定及評估風險以及制訂控制財務風險的策略。

(a) 市場風險

(i) 外幣風險

由於本集團的收益主要來自中國業務，故大部份附屬公司的功能貨幣為人民幣。人民幣不得自由兌換為其他外幣，而人民幣與外幣的兌換必須遵守中國政府頒布的外匯管制規則及法規。本集團亦在香港及美國(「美國」)經營業務，而於年內在美國進行的業務交易主要以港元(「港元」)美元(「美元」)列賬及結算，故港元及美元為相關附屬公司的功能貨幣。匯率風險主要來自相關集團公司的外幣兌功能貨幣的波動。本集團目前並無有關外幣風險的對沖政策。然而，管理層密切監控所面臨的有關外幣風險，認為在有必要時會考慮對沖重大外幣風險。

本集團亦可能因有關按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產(如附註24所述)的任何外幣匯兌波動而經歷虧損。如附註25所述，本集團已訂立遠期合約安排以盡量減低外匯風險。因此，管理層認為本集團目前所面臨的外匯風險並非重大。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

6. 財務風險管理及資本管理(續)

6.1 財務風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外幣風險(續)

根據二零零八年十二月三十一日的市場狀況，本集團認為人民幣兌港元及美元很有可能於未來十二個月升值／貶值5%。倘人民幣兌港元及美元升值／貶值5%，而所有其他浮動比率保持平穩，則本集團除稅及保留盈利後溢利會因結算來自一中國附屬公司的應付本公司計值股息為港元及結算未支付外幣項目的匯兌收益／虧損而變動。變動詳情如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
年內溢利增加／(減少)				
— 升值5%	15,539	11,041	—	—
— 貶值5%	(15,539)	(11,041)	—	—
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

匯率升跌並不影響本公司及本集團權益的其他部分。

6. 財務風險管理及資本管理(續)

6.1 財務風險管理(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

本集團並無外部借款。本集團因利率變動對計息財務資產、現金及現金等價物(附註27)、超過三個月的定期存款(附註26)及按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產(附註24)的影響而承受公平值利率風險。然而，本集團的收入及經營現金流量實際上不受市場利率變動影響。管理層認為本集團目前所面臨的利率風險並非重大。

根據二零零八年十二月三十一日的市場狀況，本集團認為超過三個月的定期存款(附註26)及現金及現金等價物(附註27)的利率很有可能於未來十二個月上升50個基點及下降10個基點。倘超過三個月的定期存款及現金及現金等價物利率上升50個基點/下降10個基點，而所有其他浮動比率保持平穩，則除稅項及保留盈利後溢利會因浮息財務資產的利息收入上升/下降而變動。變動詳情如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
年內溢利增加/(減少)				
— 增加50個基點	3,207	8,506	170	6,588
— 減少10個基點	(640)	(1,701)	(9)	(1,318)

利率升跌並不影響本公司及本集團權益的其他部分。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

6. 財務風險管理及資本管理(續)

6.1 財務風險管理(續)

(b) 信貸風險

信貸風險源自超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、貿易應收款項、其他應收款項、應收貸款及應收關連人士款項、按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產及衍生財務工具。本集團會嚴格揀選交易對象，藉此控制信貸風險。本集團所承受的信貸風險概述如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
超過三個月的定期存款	629,454	50,000
現金及現金等價物	332,009	1,651,380
貿易應收賬款	9,500	26,940
其他應收款項	24,624	6,140
應收貸款	7,275	—
應收關連人士款項	—	8,832
按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產	311,806	—
衍生財務工具	31,857	—

超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、貿易應收賬款、其他應收款項、應收貸款、應收關連人士款項、按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產及衍生財務工具的賬面值指本集團所承受信貸風險的上限。

由於交易方為具備高信貸評級的銀行或金融機構或聲譽良好的網上付款服務供應商，故此有關超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產及衍生財務工具的信貸風險得以減低。本集團會對其債務人的財務狀況進行持續信貸評估，並嚴密監察應收款項結餘的賬齡，藉此盡量減低有關貿易應收款項、其他應收款項、應收貸款及應收關連人士款項的信貸風險。如有拖欠餘款現象，本集團會採取跟進行動。此外，管理層會於各結算日個別或共同檢討應收款項的可收回金額，以確保就不可收回金額計提足額減值虧損。

本集團的財務資產並無以抵押品或其他提升信用方式予以證券化。

6. 財務風險管理及資本管理(續)

6.1 財務風險管理(續)

(c) 流動資金風險

本集團管理層擬維持足夠的現金及現金等價物，為本集團的業務及預計擴張提供資金。本集團的主要現金需求包括為經營開支及添置或改善物業、廠房及設備以及無形資產所支付的款項。本集團主要以業務經營所產生的資金，撥付其營運資金需求。

本集團的財務負債(包括貿易及其他應付款項及應計費用以及應付關連人士款項)將於結算日起計的十二個月內清償。本集團通過預測所需現金金額及監察本集團的營運資金來控制流動資金風險，以確保能應付所有到期負債及已知資金需求。根據管理層的評估，本集團所面對的流動資金風險微不足道。

6.2 公平值估計

於活躍市場交易的財務工具的公平值按結算日的市場報價計量。用於本集團所持財務資產的市場報價為當前買入價。不在活躍市場交易的財務工具的公平值採用估值技巧釐定。本集團會採用多種方法並根據於各結算日的市場狀況作出多種假設。債務證券的公平值採用估計折現現金流量法釐定。外幣遠期合約的公平值乃參考類似到期情況的合約的市場遠期幣值。長期應收貸款的公平值乃以類似財務資產現有市場利率的未來現金流折讓所得。

貿易及其他應收款項、預付款項及按金、應收貸款、按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產、衍生財務工具、應收關連人士款項、現金及現金等價物、超過三個月的定期存款及貿易及其他應付款項、應計費用及遞延收入的賬面值因其結餘於短期內屆滿而假定為與其公平值相若。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

6. 財務風險管理及資本管理(續)

6.3 資本管理

本集團的資本管理目標為保障本集團能繼續持續經營以為股東帶來回報及為其他權益持有人帶來利益，並維持最佳資本架構以減低資本成本以及維持本集團的穩定及促進發展。

本集團會在計及本集團未來資本需求的情況下，主動定期檢討及管理其資本架構，以確保最佳資本架構及股東回報。為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息金額、發行新股份或向股東返還資本。

管理層將權益總額視為資本。於二零零八年十二月三十一日的資本額為人民幣1,453,811,000元(二零零七年：人民幣1,769,382,000元)，管理層經考慮預計資本支出及預計策略投資機會後認為，上述資本額水平最為理想。

本集團於二零零八年及二零零七年十二月三十一日，權益總額的詳情如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
股本	39,264	41,219
儲備	1,414,547	1,728,051
本公司權益持有人應佔權益	1,453,811	1,769,270
少數股東權益	—	112
權益總額	1,453,811	1,769,382

7. 分類資料

基於風險及回報，本公司董事認為本集團的主要呈報方式為按業務分類呈報。董事認為，本集團僅有一項業務分類，即網絡遊戲開發、營運及市場推廣。故不再呈列有關業務分類的其他資料。

地域分類為本集團的次要呈報方式。在釐定本集團的地域分類時，收益按提供服務的所在地分類，而資產及資本支出則按資產所在地分類。未分配資產主要包括於聯營公司投資、可供出售財務資產、遞延稅項資產、按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產、衍生財務工具、可收回稅項及應收關連人士款項。

本集團於年內的收益按地域市場分析如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
中國	446,350	524,652
美國	135,520	117,030
未分配	14,111	3,532
	<u>595,981</u>	<u>645,214</u>

分類資產及資本支出(指添置物業、廠房及設備及無形資產)的賬面值按地域市場呈列如下：

	分類資產	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
中國	169,952	116,270
美國	14,577	7,983
香港	19,094	5,559
未分配	1,316,787	1,714,848
	<u>1,520,410</u>	<u>1,844,660</u>

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

7. 分類資料(續)

	資本開支	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
中國	68,308	47,440
香港	14,507	—
美國	—	64
	<u>82,815</u>	<u>47,504</u>

8. 收益及盈利

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
收益		
網絡遊戲收入	595,981	645,214
其他收益及盈利		
廣告收入	7,865	—
可供出售財務資產的股息收入	176	—
按財務資產的公平值收益	—	106
衍生財務工具的公平值收益	32,231	—
政府補貼(附註)	24,608	735
按攤銷成本列賬分類為於損益以 公平值列賬的銀行結餘及應收貸款利息收入	24,316	7,008
按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產的利息收入	4,832	—
其他	1,055	472
	<u>95,083</u>	<u>8,321</u>
	<u>691,064</u>	<u>653,535</u>

附註：中國政府發放總額為人民幣2,196,000元(二零零七年：人民幣735,000)的補貼以資助本集團進行及推出與軟件或技術開發有關的項目。餘下數額主要指獲取來自中國政府機關的多種補貼，以鼓勵本集團附屬公司投資於福建。並無與該等補貼有關而尚未履行的條件或有項目。

9. 除所得稅前溢利

本集團除所得稅前溢利乃經扣除下列各項後得出：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
核數師酬金	1,358	603
無形資產攤銷	3,378	—
土地使用權攤銷	103	5
物業、廠房及設備折舊 (附註(i)及(ii))	33,315	9,341
經營租約費用：		
— 土地及樓宇	2,845	2,262
— 電腦設備	38,215	17,507
開發成本 (附註(ii))	89,823	37,253
員工成本 (附註(iii))	141,863	68,935
外匯虧損淨額	13,111	3,710
出售物業、廠房及設備虧損	175	20
應收款項減值	1,660	541

附註：

(i) 物業、廠房及設備折舊人民幣15,628,000元(二零零七年：人民幣4,127,000元)已計入收益成本，人民幣452,000元(二零零七年：人民幣308,000元)計為銷售及市場推廣費用及人民幣15,655,000元(二零零七年：人民幣4,806,000元)計為行政開支。

(ii) 開發成本主要包括物業、廠房及設備折舊人民幣1,580,000元(二零零七年：人民幣100,000元)及員工成本人民幣81,093,000元(二零零七年：人民幣36,268,000元)，該等成本亦計入上述各類開支所單獨披露的總額內。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團並無將任何開發成本撥充資本(二零零七年：無)。

(iii) 員工成本(包括董事酬金)分類如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
工資、薪金及獎金	123,776	59,946
福利、醫療及其他利益	10,227	5,457
退休金計劃供款	6,846	3,532
以股權支付並以股份為基準的付款	1,014	—
	141,863	68,935

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

10. 董事及五名最高薪人士酬金

(i) 董事酬金

本集團於相關期間已付及應付予本公司董事的酬金總額如下：

	二零零八年					總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	以股權支付 並以股份為 基準的付款 人民幣千元	
執行董事						
劉德建先生	—	455	—	—	—	455
劉路遠先生	—	453	—	10	—	463
鄭輝先生	—	129	—	9	—	138
陳宏展先生	—	171	—	11	—	182
非執行董事						
林棟樑先生	—	—	—	—	—	—
朱心坤先生	—	—	—	—	—	—
獨立非執行董事						
曹國偉先生	180	—	—	—	133	313
李均雄先生	240	—	—	—	133	373
廖世強先生	—	—	—	—	133	133
	420	1,208	—	30	399	2,057

10. 董事及五名最高薪人士酬金(續)

(i) 董事酬金(續)

	二零零七年				
	袍金	薪金及津貼	酌情花紅	退休金	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	計劃供款 人民幣千元	人民幣千元
執行董事					
劉德建先生	—	817	—	—	817
劉路遠先生	—	407	—	4	411
鄭輝先生	—	151	—	4	155
陳宏展先生	—	328	—	6	334
非執行董事					
林棟樑先生	—	—	—	—	—
朱心坤先生	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
曹國偉先生	38	—	—	—	38
李均雄先生	50	—	—	—	50
廖世強先生	—	—	—	—	—
	<u>88</u>	<u>1,703</u>	<u>—</u>	<u>14</u>	<u>1,805</u>

年內，並無任何董事已放棄或同意放棄任何酬金安排。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

10. 董事及五名最高薪人士酬金(續)

(ii) 五名最高薪人士

本集團的五名最高薪人士中，並無(二零零七年：兩名)本公司董事的(酬金詳情載於上文附註10(i)內)。其餘五名(二零零七年：三名)最高薪人士的酬金詳情分別如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
薪金及津貼	3,569	1,859
酌情花紅	—	—
退休金計劃供款	—	—
以股權支付並以股份為基準的付款	615	—
	<u>4,184</u>	<u>1,859</u>

非董事最高薪僱員的酬金列入下列分級：

	僱員人數	
	二零零八年	二零零七年
酬金分級：		
零至人民幣1,000,000元	4	3
人民幣1,000,000元至人民幣1,500,000元	1	—
	<u>5</u>	<u>3</u>

本集團並無向董事或任何五名最高薪人士支付酬金，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。

11. 所得稅開支

年內所得稅開支的主要組成部分如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
即期稅項		
— 中國 (附註(i))		
年內稅項	31,859	51,786
往年超額撥備	(9,666)	—
— 美國 (附註(ii))		
年內稅項	442	601
往年超額撥備	—	(290)
	<hr/>	<hr/>
	22,635	52,097
遞延所得稅 (附註33)	—	147
	<hr/>	<hr/>
所得稅開支	22,635	52,244

11. 所得稅開支(續)

附註：

- (i) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)乃根據中國相關法律及法規以適用比率計算。

天晴數碼為外資企業，並於二零零五年七月二十九日獲批准在高新技術開發區成為高新技術企業。根據財政部及國家稅務總局於一九九四年三月二十九日刊發關於企業所得稅若干優惠政策的通知，天晴數碼可享有15%的優惠所得稅稅率。高新技術企業的資格須每兩年審閱一次，而天晴數碼於二零零七年八月十六日繼續獲確認為高新技術企業。天晴數碼於二零零三年十二月二十五日經批准成為軟件企業。根據財政部、國家稅務總局及海關總署於二零零零年九月二十二日所刊發關於鼓勵軟件產業和集成電路產業發展有關稅收政策問題的通知，自抵銷往年稅務虧損後首個獲利經營年度起，天晴數碼可享有為期兩年的免稅稅務利益，其後三年減稅50%。二零零三年為天晴數碼的首個獲利年度。因此，於二零零七年天晴數碼的適用企業所得稅稅率為7.5%。

於二零零八年十一月二十五日發出的通知，天晴數碼繼續獲認可為高新技術企業，因此於二零零八年其企業所得稅稅率為15%。

福建網龍於二零零四年十一月九日繼續獲確認為高新技術產業開發區的高新技術企業。根據上一段所述關於企業所得稅若干優惠政策的通知，福建網龍於二零零六年可按15%的寬減稅率繳納企業所得稅。根據福建省科學技術廳於二零零七年八月十六日發出的通知，福建網龍繼續獲認可為高新技術企業，因此於二零零七年其企業所得稅稅率為15%。

於二零零七年三月十六日，中國根據中國國家主席令63號頒佈中國企業所得稅法(「新稅法」)，於二零零八年一月一日生效。根據新稅法，本集團中國附屬公司的適用所得稅稅率統一為25%。由於福建網龍並未於年內申請為高新技術企業，因此於二零零八年，福建網龍須按25%的適用企業所得稅稅率繳納稅款。

上海天坤的企業所得稅稅率為25%(二零零七年：33%)。

天晴在綫為新近於中國註冊成立的附屬公司，企業所得稅稅率亦為25%。

- (ii) 本集團適用的美國所得稅稅率中聯邦所得稅稅率為34%(二零零七年：34%)，而州所得稅稅率為8.84%(二零零七年：8.84%)。

11. 所得稅開支(續)

附註：(續)

- (iii) 於年內在開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)司法權區，本集團毋須繳納任何稅項(二零零七年：無)。由於本集團於年內在香港並無獲得任何應課稅溢利(二零零七年：無)，故此並無就香港利得稅作出撥備。
- (iv) 並無聯營公司應佔稅項計入綜合損益表的「聯營公司應佔稅項」內(二零零七年：無)。

按適用稅率計算的所得稅開支與會計溢利的對賬如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
除所得稅前溢利	<u>261,904</u>	<u>427,081</u>
按各司法權區對溢利適用的國內稅率計算的稅項	26,821	65,721
所佔一間聯營公司業績	69	—
免稅	(26,505)	(30,917)
毋須課稅收入的稅務影響	(10,344)	(2,229)
不可扣減費用的稅務影響	42,273	19,991
往年超額撥備	(9,666)	(290)
其他	(13)	(32)
所得稅開支	<u>22,635</u>	<u>52,244</u>

12. 股東應佔溢利

於本公司財務報表入賬的股東應佔溢利為人民幣110,905,000元(二零零七年：人民幣216,482,000元)。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

13. 股息

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
特別股息	—	79,069
已宣派及派付的中期股息每股0.1港元(二零零七年：無)	47,496	—
擬派末期股息每股0.11港元(二零零七年：每股人民幣0.4元)	51,275	216,093
	<u>98,771</u>	<u>295,162</u>

年內擬派末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會上批准，因此並未於結算日確認為負債。

年內中期股息人民幣47,496,000元已獲董事於董事會議上批准，並隨後於二零零八年九月十六日支付。

在本集團及本公司保留溢利中直接處理的人民幣9,057,000元，為二零零八年四月二十八日股東周年大會上獲批准後將二零零七年十二月三十一日止年度末期股息確認為負債時產生的滙兌差額。

截至二零零七年十二月三十一日止年度的末期股息人民幣216,093,000元，已於二零零八年五月二日支付。

14. 每股盈利

本公司權益持有人應佔每股基本盈利乃按本公司權益持有人年內應佔綜合溢利人民幣239,381,000元(二零零七年：人民幣374,854,000元)以及已發行股份的加權平均數538,082,015股(二零零七年：440,953,947股)(經調整本公司所持庫存股份及股份獎勵計劃產生之或然可發行股份的影響後)計算。

由於本公司截至二零零八年十二月三十一日止年度已發行的獎勵股份對本集團的每股盈利具有反攤薄效應，故並無呈列每股攤薄盈利。

截至二零零七年十二月三十一日止年度，由於並無具潛在攤薄影響的股份，故並無呈列每股攤薄盈利。

15. 根據財務工具分類的財務業績及財務資產及負債

財務業績分類

根據財務工具分類的財務資產及財務負債收入／(虧損)淨額載列如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
按公平價值列賬及在損益表				
處理之財務資產	(30,385)	106	(30,385)	—
衍生財務工具	32,231	—	32,231	—
貸款及應收款項	22,656	6,467	3,387	3,584
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
於綜合損益表中入賬的淨額	24,502	6,573	5,233	3,584
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

15. 根據財務工具分類的財務業績及財務資產及負債(續)

財務業績分類

計入綜合資產負債表中的根據財務工具分類的本集團財務資產賬面值及相關項目標題如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
非流動資產				
可供出售財務資產	4,000	4,000	—	—
應收貸款	6,835	—	—	—
流動資產				
按公平價值列賬及在損益表處理之 財務資產				
— 於初始確認時如此指定	311,806	—	311,806	—
— 衍生財務工具	31,857	—	31,857	—
貸款及應收款項				
— 應收貸款	440	—	—	—
— 貿易及應收款項	34,124	33,080	—	3,280
— 應收關連人士款項	—	8,832	—	—
— 應收一家附屬公司款項	—	—	341,953	225,052
— 超過三個月的定期存款	629,454	50,000	—	—
— 現金及現金等價物	332,009	1,651,380	33,965	1,317,532
	<u>1,350,525</u>	<u>1,747,292</u>	<u>719,581</u>	<u>1,545,864</u>

15. 根據財務工具分類的財務業績及財務資產及負債(續)

財務負債分類

計入綜合資產負債表中的根據財務工具分類的本集團財務負債賬面值及相關項目標題如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
流動負債				
按攤銷成本計算的財務負債				
— 貿易及其他應付款項及 應計費用	28,374	21,187	873	7,402
— 應付關連人士款項	—	76	—	—
— 應付附屬公司款項	—	—	1,817	2,967
	28,374	21,263	2,690	10,369

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

16. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	電腦及 辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
本集團						
成本：						
於二零零七年一月一日	—	1,585	28,810	1,474	—	31,869
添置	1,505	469	41,751	3,779	—	47,504
出售	—	—	(34)	—	—	(34)
於二零零七年十二月三十一日及二零零八年一月一日	1,505	2,054	70,527	5,253	—	79,339
添置	2,081	3,535	53,697	1,727	7,517	68,557
出售	—	(312)	(40)	(268)	—	(620)
匯兌差額	—	(2)	(36)	—	—	(38)
於二零零八年十二月三十一日	3,586	5,275	124,148	6,712	7,517	147,238
累計折舊：						
於二零零六年十二月三十一日及二零零七年一月一日	—	670	7,968	20	—	8,658
年內扣除	14	440	8,201	686	—	9,341
出售	—	—	(4)	—	—	(4)
於二零零七年十二月三十一日及二零零八年一月一日	14	1,110	16,165	706	—	17,995
年內扣除	304	1,315	30,213	1,483	—	33,315
出售	—	(73)	(24)	(102)	—	(199)
匯兌差額	—	—	(33)	—	—	(33)
於二零零八年十二月三十一日	318	2,352	46,321	2,087	—	51,078
賬面淨值：						
於二零零八年十二月三十一日	3,268	2,923	77,827	4,625	7,517	96,160
於二零零七年十二月三十一日	1,491	944	54,362	4,547	—	61,344

本集團的樓宇位於中國，並按長期租賃持有。

17. 土地使用權

本集團所持土地使用權權益指有關位於中國的土地的預付經營租賃付款，其賬面值分析如下：

	本集團	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	1,174	—
添置	6,291	1,179
年內攤銷	(103)	(5)
於十二月三十一日的賬面值	<u>7,362</u>	<u>1,174</u>

土地使用權的租期為54至55年，其於租期內按直線法攤銷。

18. 無形資產

	商標 人民幣千元
本集團	
成本：	
於二零零七年十二月三十一日及二零零八年一月一日	—
添置	14,258
匯兌差額	(165)
於二零零八年十二月三十一日	<u>14,093</u>
累計攤銷：	
於二零零七年十二月三十一日及二零零八年一月一日	—
年內扣除	3,378
匯兌差額	(39)
於二零零八年十二月三十一日	<u>3,339</u>
賬面淨值：	
於二零零八年十二月三十一日	<u>10,754</u>
於二零零七年十二月三十一日	<u>—</u>

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

19. 於一家聯營公司的權益

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
應佔資產淨值－未上市	<u>224</u>	<u>—</u>

名稱	由本集團 間接持有的註冊		註冊成立地點	註冊資本	主要業務
	資本的百分比				
上海合進數據信息 諮詢有限公司 (Shanghai Hejin Data Information Co., Ltd.*)	49.68%		中國	人民幣 1,000,000元	提供電影市場推廣 及研究服務

下表為從該聯營公司於二零零八年十二月二日(註冊成立日期)至二零零八年十二月三十一日止期間管理賬目摘錄的財務資料概要：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
財務狀況		
資產總額	<u>850</u>	—
負債總額	<u>(401)</u>	—
資產淨額	<u>449</u>	—
本集團應佔聯營公司資產淨值	<u>224</u>	—
期內業績		
收益	<u>—</u>	—
虧損	<u>552</u>	—

* 僅供識別

20. 於附屬公司的權益

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
投資附屬公司未上市股份，按成本	167,871	167,871
應收附屬公司款項 (附註)	350,288	—
	<u>518,159</u>	<u>167,871</u>

附註：該等款項並無抵押、不計息且無固定還款期限。董事認為，該等款項結算未有還款計劃，在可見將來亦不會償付，實際上該等應收附屬公司款項乃本公司於該等附屬公司的額外投資。

截至二零零八年十二月三十一日附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立／成立 地點及日期以及 法律實體類別	已發行及 繳足股本／ 註冊資本詳情	本公司 持有的 實際權益	主要業務
直接持有權益				
NetDragon Websoft Inc.	於二零零三年 一月八日在英屬處女 群島註冊成立， 有限責任公司	222,203.93美元	100%	投資控股
間接持有權益				
福建網龍計算機網絡 信息技術有限公司 (Fujian NetDragon Websoft Co., Ltd*)	於一九九九年 五月二十五日 在中國成立， 有限責任公司	人民幣10,000,000元	99.36% [△]	網絡遊戲營運
福建天晴數碼有限公司 Fujian TQ Digital Inc.	於二零零三年 二月二十八日在 中國成立，外商 獨資企業 [#]	人民幣345,000,000元	100%	網絡遊戲開發及 已開發遊戲許可 及維護

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

20. 於附屬公司的權益(續)

名稱	註冊成立／成立地點及日期以及法律實體類別	已發行及繳足股本／註冊資本詳情	本公司持有的實際權益	主要業務
上海天坤數碼科技有限公司 (Shanghai Tiankun Digital Technology Ltd.*)	於二零零四年十二月二十日在中國成立， 有限責任公司	人民幣1,000,000元	99.36% [△]	為中國一間集團公司 提供支援服務
NetDragon Websoft Inc.	於二零零三年七月十日 美國註冊成立， 國內股份公司	600,000美元	100%	為一間集團公司 於美國提供 支援服務(附註)
網龍香港有限公司 NetDragon Websoft (Hong Kong) Limited	於二零零七年六月二十八日在 香港註冊成立， 有限責任公司	1港元	100%	為一間集團公司於 香港提供支援服務 及已開發遊戲 許可及維護
展凱有限公司 (Glory More Limited)	於二零零八年一月三十一日在 香港註冊成立， 有限責任公司	1港元	100%	投資控股
福建天晴在綫互動 科技有限公司 (Fujian TQ Online Interactive Inc.)	於二零零八年三月十八日在 中國成立， 外商獨資企業	人民幣50,000,000元	100%	網絡遊戲開發及 已開發遊戲許可 及維護

附註： NetDragon (USA)於二零零七年六月之前從事網絡遊戲經營。

* 僅供識別

於二零零三年十一月二十八日轉變為一間外商獨資企業

△ 因附註1所述的若干合約安排而存在的權益

於流動資產／負債項下披露的應收／應付附屬公司款項為非買賣性質，無抵押，不計息及須按要求償還。董事認為，於結算日，該等款項的賬面值與其公平值相若。

21. 可供出售財務資產

	本集團	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
未上市權益投資 — 中國	<u>4,000</u>	<u>4,000</u>
代表：		
可供出售財務資產	<u>4,000</u>	<u>4,000</u>

非上市權益投資指所持在中國成立的福建楊振華851生物科技股份有限公司的9.5%權益。本公司董事劉德建先生和鄭輝先生為該公司的董事，且本公司實益擁有人林雲女士於該公司擁有股本權益。

可供出售財務資產以人民幣為單位。

可供出售財務資產乃按成本減減值列賬。董事認為由於投資於活躍市場上並無市場報價，因此其公平值並未能可靠計量。本集團計劃持有此投資至可見將來。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

22. 應收貸款

	本集團	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
應收貸款來自：		
重要管理人員－固息貸款 (附註(i))	700	—
僱員－固息貸款 (附註(i))	4,975	—
僱員－浮息貸款 (附註(ii))	1,600	—
	<u>7,275</u>	<u>—</u>
分析：		
計入非流動資產內的超逾一年的應付款項	6,835	—
計入流動資產內的不足一年的應付款項	440	—
	<u>7,275</u>	<u>—</u>

附註：

- (i) 該等款項指向重要管理人員及僱員提供的固息貸款。該等貸款並無抵押及按5.48%的年利率計息。該等貸款可於二零一三年前分期償還，亦可於二零一三年償還。
- (ii) 該等款項指向高級僱員提供的浮息貸款。該等貸款並無抵押，按比具類似條款的銀行貸款的市場年利率低15%的利率計息及須於二零一三年償還。

於二零零八年十二月三十一日，應收貸款的攤銷成本乃根據重要管理人員及僱員各自的還款計劃按重要管理人員及僱員的預期結算金額的現值（按應收貸款的原本實際利率貼現）計算。

經考慮借款人的財務狀況，管理層評定該等應收貸款並無減值跡象。

應收貸款於年結日並無過期或減值。董事認為，於結算日，該等貸款的賬面值與其公平值相若。

23. 貿易及其他應收款項、預付款項及按金

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
貿易應收款項 (附註(i))	9,500	26,940	—	—
其他應收款項	24,624	6,140	—	3,280
預付款項及按金	47,866	34,215	1,008	2,148
	<u>81,990</u>	<u>67,295</u>	<u>1,008</u>	<u>5,428</u>

附註：

(i) 於結算日的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
於下列期限尚未清償的結餘：		
— 30日以內	6,976	22,881
— 31—60日*	2,197	1,983
— 61—90日*	56	1,876
— 91—180日*	271	—
— 181—365日*	—	—
— 超過365日*	—	200
	<u>9,500</u>	<u>26,940</u>

* 已過期但未減值

於各結算日，本集團的貿易應收款項乃個別釐定是否需要減值。個別減值的應收款項(如有)乃根據企業夥伴、銷售分銷商及分銷夥伴的信貸紀錄(如財政困難及拖欠款項)以及現行市況確認。

尚未過期的貿易應收款項來自近期並無拖欠紀錄的多名企業夥伴、分銷商及分銷夥伴。已過期但未減值的貿易應收款項來自本集團多個擁有良好營業紀錄的獨立企業夥伴、分銷商及分銷夥伴。根據過往經驗，管理層相信由於信貸質素並無重大改變，該等結餘仍視為可全數收回，因此毋須減值撥備。本集團及本公司並無就該等結餘持有任何抵押。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

23. 貿易及其他應收款項、預付款項及按金(續)

附註：(續)

本集團向其貿易債務人授予30日至45日的平均信貸期，但貿易債務人通常於自發出賬單日期起計30日內償還尚未清償的結餘。

(ii) 年內呆壞賬撥備變動如下：

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
於一月一日	—	—	—	—
已確認減值虧損	1,660	541	—	—
不能回收債項撇銷的金額	(1,660)	(541)	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

(iii) 貿易及其他應收款項免息、無抵押。於結算日，其他應收款項既未過期及無減值。董事認為貿易及其他應收款項有效期較短，故賬面值與公平值相若。

(iv) 貿易及其他應收款項、預付款項及按金包括下列以非人民幣貨幣計值的款項：

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
港元	8,137	5,560	1,008	5,428
美元	14,539	7,929	—	—
	<u>22,676</u>	<u>13,489</u>	<u>1,008</u>	<u>5,428</u>

24. 按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
債務工具－非上市	<u>311,806</u>	—	<u>311,806</u>	—

年內，本集團投資兩項債務工具，分別為30,000,000美元一年期美元定值連續數碼票據（「美元票據」）及21,000,000澳元一年期澳元定值信貸掛鈎票據（「澳元票據」）。美元票據的本金可於到期日悉數收回。美元票據的回報按美元票據條款說明書列明的每月觀察日期的美元兌人民幣匯率計算，並須於到期日收回。澳元票據的本金可於到期日悉數收回，而澳元票據條款說明書附帶了贖回及延期的條款。澳元票據的回報為每年8.3%，並須於到期日或贖回當日或押後日期（如適用）收回。管理層已於美元票據及澳元票據首次確認時列為按公平價值列賬及在損益表處理之財務資產。

於二零零八年十二月三十一日，美元票據的賬面值為29,974,000美元（相等於人民幣204,877,000元）。美元票據的公平值由專業估值公司資產評估有限公司採用市場法（如採用信譽良好的金融機構遠期利率）及於二零零八年十二月三十一日對遠期利率進行內推法釐定。估值乃按以下假設作出：(i)所有每月收回額均採用於二零零八年十二月三十一日的遠期利率估計；及(ii)本集團持有美元票據至到期為止。

於二零零八年十二月三十一日，澳元票據的賬面值為22,407,000澳元（相等於人民幣106,929,000元）。澳元票據的公平值由專業估值公司資產評估顧問有限公司採用現金流折現法釐定。估值乃按以下假設進行：對方違約風險已於二零零八年的金融危機中擴大，系統性風險佔有重要地位，對整個市場構成威脅。估值並未計及於估值過程中的未來系統性風險。

債務工具並未列為對沖工具。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

24. 按公平價值列賬及在損益表處理的財務資產(續)

年內，美元票據的公平價值淨值下降約人民幣1,551,000元，已於綜合損益表的「其他營運開支」內確認入賬。本年度的公平價值減少及累計變動約人民幣1,551,000元之唯一原因乃由於市場狀況之變動導致市場風險所致。

年內，澳元票據的公平價值淨值下降約人民幣33,666,000元，已於綜合損益表的「其他營運開支」內確認入賬。本年度的公平價值減少及累計變動約人民幣33,666,000元之唯一原因乃由於市場狀況之變動導致市場風險所致。澳元票據的應計利息收入約人民幣4,832,000元，已於綜合損益表的「其他收益及盈利」內確認入賬。

25. 衍生財務工具

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
遠期外幣合約－非上市	<u>31,857</u>	<u>—</u>	<u>31,857</u>	<u>—</u>

年內，本集團就美元兌澳元訂立為期一年的遠期外幣合約。於結算日，遠期外幣合約的主要條款如下：

面值	到期日	遠期合約匯率
一份購買相等於21,000,000澳元的美元的合約	二零零九年六月十九日	1澳元：0.9188美元

遠期外幣合約並無指定為對沖工具，並於結算日按公平值計量。其公平值乃參考資產評值有限公司專業估值師的估值釐定。

年內，遠期外幣合約的公平值增加淨額約為人民幣32,231,000元，已於綜合損益表「其他收益及盈利」中確認並入賬。年內人民幣32,231,000元的公平值增加及累積變動全因市況轉變令市場風險增加所致。

26. 超過三個月的定期存款

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團超過三個月的定期存款的實際年利率為2.10%（二零零七年：年利率為3.42%）。

於二零零八年及二零零七年十二月三十一日，本集團超過三個月的所有定期存款以人民幣結算。

27. 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
手頭現金及銀行存款	330,609	1,650,102	33,965	1,317,532
存於一家網絡付款服務 供應商的現金 (附註(i))	1,400	1,278	—	—
	<u>332,009</u>	<u>1,651,380</u>	<u>33,965</u>	<u>1,317,532</u>

附註：

- (i) 本集團可隨時提取存於一家網絡付款服務供應商的現金。於二零零七年下半年前於該網絡付款服務供應商設立的戶口由NetDragon (USA)董事代表本集團以信託方式持有，僅用作接受顧客的網絡付款。自二零零七年十月以來本集團於該網絡付款服務供應商設立一個公司賬戶，而該網絡付款服務供應商乃以NetDragon (USA)名義由其擁有，而NetDragon (USA)董事代表NetDragon (USA)持有的所有資金已轉至公司賬戶。

於二零零八年十月，本集團於該網絡付款服務供應商設立另一個公司賬戶，而該網絡付款服務供應商乃以NetDragon (HK)名義由其擁有，僅用於接受客戶的在線付款。

- (ii) 於二零零八年十二月三十一日，本集團以人民幣計值的現金及現金等價物達人民幣246,035,000元（二零零七年：人民幣286,403,000元）。人民幣兌換為外幣須遵守中國政府頒佈的外匯管制法規。
- (iii) 年內銀行存款所附利息實際年利率介乎0.1%至1.7%（二零零七年：0.6%至3.7%）。年內於一家網絡付款服務供應商的存款所附利息實際年利率介乎1.4%至4.6%（二零零七年：4.6%至5.7%）。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

27. 現金及現金等價物 (續)

附註：(續)

(iv) 計入現金及現金等價物項目包括下列以非人民幣貨幣計值的款項：

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
港元	22,540	1,318,539	13,123	1,317,532
美元	60,878	45,958	18,854	—
日圓	567	480	—	—
澳元	1,989	—	1,989	—
	<u>22,540</u>	<u>1,318,539</u>	<u>13,123</u>	<u>1,317,532</u>

(v) 董事認為現金等價物的賬面值與其公平值相若。

28. 貿易及其他應付款項、應計費用及遞延收入

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
貿易應付款項 (附註(i))	219	500	—	—
應計員工成本	5,417	5,789	706	—
應付增值稅及其他應付稅項	5,290	5,333	—	—
其他應付款項及應計費用	25,913	15,288	167	7,402
遞延收入	16,838	18,352	—	—
	<u>53,677</u>	<u>45,262</u>	<u>873</u>	<u>7,402</u>

28. 貿易及其他應付款項、應計費用及遞延收入(續)

附註：

(i) 於結算日，按發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
於下列期限尚未清償的結餘：		
－ 90日內	185	500
－ 91－180日	24	—
－ 181－365日	10	—
－ 超過365日	—	—
	<u>219</u>	<u>500</u>

(ii) 董事認為貿易及其他應付款項、應計費用及遞延收入的賬面值與其公平值相若。

(iii) 貿易及其他應付款項、應計費用及遞延收入包括下列以非人民幣貨幣計值的款項：

	本集團		本公司	
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
港元	3,886	7,301	873	7,301
美元	1,311	809	—	101
	<u>5,197</u>	<u>8,110</u>	<u>873</u>	<u>7,402</u>

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

29. 股本

	股本				
	每股面值0.01 美元的普通 股份數目	每股面值0.01 美元的優先 股份數目	每股面值0.01 美元的股份 總數	面值	
				美元	人民幣千元
法定：					
於二零零七年一月一日	50,000,000	3,000,000	53,000,000	530,000	4,388
增加法定股本 (附註(i))	450,000,000	27,000,000	477,000,000	4,770,000	36,740
增加法定股本 (附註(v))	500,000,000	(30,000,000)	470,000,000	4,700,000	34,643
於二零零七年十二月 三十一日及於二零零八年 一月一日及於二零零八年 十二月三十一日	<u>1,000,000,000</u>	<u>—</u>	<u>1,000,000,000</u>	<u>10,000,000</u>	<u>75,771</u>
已發行：					
於二零零七年一月一日	14,878,937	2,666,666	17,545,603	175,456	1,453
發行新股 (附註(ii))	4,674,790	—	4,674,790	46,748	360
發行新股 (附註(iii))	19,553,727	2,666,666	22,220,393	222,204	1,693
優先股轉換為普通股 (附註(iv))	5,333,332	(5,333,332)	—	—	—
發行新股 (附註(vi))	399,967,074	—	399,967,074	3,999,671	29,481
發行新股 (附註(vii))	95,600,000	—	95,600,000	956,000	7,046
發行新股 (附註(viii))	16,200,000	—	16,200,000	162,000	1,194
購回及註銷股份 (附註(ix))	(116,500)	—	(116,500)	(1,165)	(8)
於二零零七年十二月三十一日 及於二零零八年一月一日	<u>556,091,360</u>	<u>—</u>	<u>556,091,360</u>	<u>5,560,914</u>	<u>41,219</u>
購回及註銷股份 (附註(x))	(27,520,500)	—	(27,520,500)	(275,205)	(1,955)
於二零零八年十二月三十一日	<u>528,570,860</u>	<u>—</u>	<u>528,570,860</u>	<u>5,285,709</u>	<u>39,264</u>

29. 股本 (續)

附註：

- (i) 於二零零七年三月一日，本公司透過發行450,000,000股每股面值0.01美元的額外普通股及27,000,000股每股面值0.01美元的額外優先股，將法定股本由530,000美元（分為50,000,000股每股面值0.01美元的普通股及3,000,000股每股面值0.01美元的優先股），增至5,300,000美元（分為500,000,000股每股面值0.01美元的普通股及30,000,000股每股面值0.01美元的優先股）。
- (ii) 於二零零七年三月二十六日，本公司按面值配發及發行合共4,674,790股每股面值0.01美元的普通股。
- (iii) 於二零零七年五月十八日，作為NetDragon (BVI)股東向本公司轉讓所持天晴數碼及NetDragon (USA)的直接控股公司NetDragon (BVI)的全部已發行股本的代價，本公司19,553,727股每股面值0.01美元的普通股及2,666,666股每股面值0.01美元的優先股按面值配發及發行予NetDragon (BVI)股東（「股份互換」）。本公司發行的新股總數與當日NetDragon (BVI)的股份總數及本公司已發行股份總數相同。
- (iv) 於二零零七年十月十五日，本公司5,333,332股每股面值0.01美元的優先股轉換為5,333,332股每股面值0.01美元的普通股。
- (v) 於二零零七年十月十五日，本公司的法定股本藉註銷30,000,000股優先股而由5,300,000美元減至5,000,000美元，而本公司的法定股本藉增設500,000,000股每股面值0.01美元的股份而由5,000,000美元增至10,000,000美元。
- (vi) 根據本公司於二零零七年十月十五日通過的書面決議案，本公司通過自股份溢價賬3,999,671美元（相等於人民幣29,481,000元）撥充資本，按面值配發及發行399,967,074股每股面值0.01美元入賬列為繳足的股份予本公司當時的股東。上述配發及資本化須待股份溢價賬因就本公司股份在聯交所上市發行新股份而出現進賬後，方可作實。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

29. 股本 (續)

附註：(續)

- (vii) 於二零零七年十一月一日，本公司以國際配售及發售方式按每股13.18港元(約等於人民幣12.45元)向公眾人士發行95,600,000股每股面值0.01美元的新股份。發行95,600,000股新股份的已收款項總額為1,260,000,000港元(相等於人民幣1,190,600,000元)。部分所得款項人民幣7,046,000元列作股本，餘額人民幣1,183,554,000元計入股份溢價賬。於二零零七年十一月二日，本公司股份在聯交所上市。
- (viii) 於二零零七年十一月九日，超額配股權獲行使。本公司以配售方式按每股13.18港元(約等於人民幣12.45元)向公眾人士發行16,200,000股每股面值0.01美元的新股份。發行16,200,000股新股份所得款項總額為213,516,000港元(相等於人民幣201,753,000元)。所得款項部分人民幣1,194,000元列作股本，餘額人民幣200,559,000元計入股份溢價賬。
- (ix) 截至二零零七年十二月三十一日止年度，本公司在聯交所購回116,500股股份。該等股份已於購回時註銷。收購股份的總金額約為1,670,000港元(相等於人民幣1,569,000元)，已自股東權益扣除。
- (x) 截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司在聯交所購回27,520,500股其自身股份。該等股份已於購回時註銷。收購股份的總金額約為246,953,000港元(相等於人民幣224,074,000元)，已自股東權益扣除。

30. 以股份為基礎的僱員薪酬

(i) 購股權計劃

於二零零八年六月十二日，本公司採納新購股權計劃（「新計劃」），取代創業板購股權計劃（於二零零七年十月十五日採納），以符合主板上市規則有關公司購股權計劃的規定。

本公司實施該新計劃旨在激勵或獎勵對本集團成功作出貢獻的合資格參與者。新計劃的合資格參與者包括執行董事、非執行董事、僱員、股東、供應商、客戶、諮詢人、顧問、其他服務供應商、合營夥伴、業務或策略合作夥伴。新計劃於二零零八年六月十二日生效，且除以其他方式註銷或修訂者外，自當日起10年內有效。

本公司或會因行使根據新計劃或本公司任何其他計劃授出的所有購股權而發行的股份總數不得超過本公司股份在聯交所上市當日本公司已發行股本的10%。新計劃的授權上限或會由股東於股東大會上不時更新，惟所更新的新計劃授權上限不得超過股東在股東大會批准有關更新當日的已發行股份總數10%。

除新計劃另有規定外，本公司因行使根據新計劃及本公司任何其他計劃已授出但未獲行使的所有購股權而可能發行的股份總數，不得超過不時已發行股份總數的30%。

30. 以股份為基礎的僱員薪酬(續)

(i) 購股權計劃(續)

授予本公司董事、主要行政人員、主要股東或彼等各自聯繫人的購股權，必須經獨立非執行董事(身為購股權承授人的獨立非執行董事除外)事先批准。此外，於任何12個月期間授予本公司任一主要股東、獨立非執行董事或彼等各自聯繫人的任何購股權，如超過本公司不時已發行股本0.1%，且總值(按聯交所於授出當日發佈的每日報價表所列本公司股份的收市價計算)超過5,000,000港元，則須經股東於股東大會事先批准。

授出購股權的要約可於要約當日起計28天內，由承授人支付1港元的象徵代價後接納。所授購股權的行使期將由董事釐定及通知，或會自授出當日翌日起開始，惟不得遲於授出日期後10年。

購股權的行使價須至少為以下三者中的最高者(i)授出當日普通股的面值；(ii)聯交所於購股權要約當日在每日報價表所列的本公司股份收市價；或(iii)聯交所於截至要約當日止五個交易日每日報價表所列的本公司股份平均收市價。

購股權並無賦予持有人獲派股息及於股東大會投票的權利。

自接納該計劃以來，概無授出購股權，而本公司於結算日亦無尚未行使的購股權。

(ii) 股份獎勵計劃

根據本公司於二零零八年九月三日(「採納日期」)向股東發出的通函，本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，據此，本公司賦予合資格參與者權利，以取得已發行或轉讓的本公司股本中已繳足普通股(以下稱為「獎勵」)。

股份獎勵計劃的理由為表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。除非董事會提早終止股份獎勵計劃，否則該計劃由採納日期起計為期十年有效。入選僱員無須就授予的獎勵或就根據獎勵配售或分派的股份支付款項。

30. 以股份為基礎的僱員薪酬(續)

(ii) 股份獎勵計劃(續)

由本公司董事組成並經董事會正式委任以管理股份獎勵計劃的委員會(「委員會」)可授出的獎勵總數不得超過本公司不時已發行股本的10%。根據該計劃，或會授予入選僱員的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本1%。

根據股份獎勵計劃，參與股份獎勵計劃僱員的資格及於各日授予入選僱員之每份獎勵所涉及股份數目由委員會經計及多項因素後全權酌情釐定，該等因素包括本集團的整體財務狀況、相關僱員的級別及表現、委員會或認為適當的其他一般準則、上市規則所載的其他限制及股份獎勵計劃的該等規則。

委員會須參照本集團的財務表現(於財政年度的除稅前溢利中反映)釐定每年授出的股份數目。

入選僱員須自要約日期起二十八天內接受向其授出的獎勵。入選僱員可全部接受或拒絕向其授出的獎勵，惟不得部分接受或拒絕。倘入選僱員未能於自要約日期起二十八天內接受授出的獎勵，於二十八天屆滿後，該項要約將自動作廢，並將失效及無效。

表現條件(「表現條件」)指本公司就入選僱員與本公司的僱傭關係而規定的條件，入選僱員須達成或滿足該等條件後，方可具備獲得獎勵的資格。表現期間乃指受僱於本集團期間，用於評估入選僱員的工作表現，以釐定是否向入選僱員授出獎勵。

委員會建議的現行表現條件為僅在入選僱員仍於若干期間獲聘任，股份方予歸屬。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

30. 以股份為基礎的僱員薪酬(續)

(ii) 股份獎勵計劃(續)

一項獎勵於授出日期的公平值乃參照緊隨歸屬日期後取得的市價予以釐定。根據歸屬期間於損益表確認的以股本結算以股份為基礎的付款開支如下：

授出日期	人民幣千元
二零零八年十月十五日	<u>1,014</u>

截至二零零八年十二月三十一日止年度授出的獎勵如下：

入選僱員姓名	授出日期	年內已 授出的獎勵	自開始日期 至年終	
			已歸屬及 發放的 獎勵合計	年終尚未 發放的 獎勵合計
獨立非執行董事				
曹國偉先生	二零零八年十月十五日	197,019	49,255	147,764
李均雄先生	二零零八年十月十五日	197,019	49,255	147,764
廖世強先生	二零零八年十月十五日	197,019	49,255	147,764
主要管理人員				
胡澤民	二零零八年十月十五日	398,377	79,675	318,702
其他僱員	二零零八年十月十五日	597,566	149,392	448,174
		<u>1,587,000</u>	<u>376,832</u>	<u>1,210,168</u>

於二零零八年十月十五日授出的獎勵中，376,832項獎勵於二零零八年十一月六日歸屬，376,832項獎勵於二零零九年十一月六日歸屬，524,594項獎勵於二零一零年十一月六日歸屬，229,065項獎勵於二零一一年十一月六日歸屬及其餘79,677股股份於二零一二年十一月六日歸屬。獎勵一般於歸屬日期後一個月內向入選僱員發放。

31. 儲備

本集團儲備變動詳情載於第73及第74頁的綜合權益變動表。

(a) 本公司

	以股份為 基礎支付予								總計 人民幣千元
	資本 股份溢價賬 人民幣千元	繳入盈餘 人民幣千元	贖回儲備 人民幣千元	股息儲備 人民幣千元	庫存 股份儲備 人民幣千元	僱員的 酬金儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	
於二零零七年一月一日	—	—	—	—	—	—	—	—	—
換算產生的滙兌差額及直接 於權益確認的開支淨額	—	—	—	—	—	—	(11,597)	—	(11,597)
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	216,482	216,482
年內已確認收入及開支總額	—	—	—	—	—	—	(11,597)	216,482	204,885
來自重組(附註)	—	166,178	—	—	—	—	—	—	166,178
上市時發行新股(附註29(vii))	1,183,554	—	—	—	—	—	—	—	1,183,554
資本化發行時發行新股 (附註29(vi))	(29,481)	—	—	—	—	—	—	—	(29,481)
行使超額配股權時發行新股 (附註29(viii))	200,559	—	—	—	—	—	—	—	200,559
發行股份開支	(59,839)	—	—	—	—	—	—	—	(59,839)
購回及註銷股份(附註29(ix))	(1,561)	—	8	—	—	—	—	(8)	(1,561)
擬派末期股息(附註13)	—	—	—	216,093	—	—	—	(216,093)	—
於二零零七年十二月三十一日	1,293,232	166,178	8	216,093	—	—	(11,597)	381	1,664,295

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

31. 儲備(續)

(a) 本公司(續)

	資本		以股份為 基礎支付予		股份溢價賬	繳入盈餘	贖回儲備	股息儲備	股份儲備	僱員的 酬金儲備	匯兌儲備	保留溢利	總計
	股份溢價賬	繳入盈餘	庫存	僱員的									
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零零八年一月一日	1,293,232	166,178	8	216,093	—	—	—	—	—	(11,597)	381	1,664,295	
換算產生的匯兌差額及直接 於權益確認的開支淨額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(70,548)	—	(70,548)	
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	110,905	110,905	
年內已確認收入及開支總額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(70,548)	110,905	40,357	
已宣派中期股息(附註13)	—	—	—	47,496	—	—	—	—	—	—	(47,496)	—	
已付股息(附註13)	—	—	—	(263,589)	—	—	—	—	—	—	(9,057)	(272,646)	
購買庫存股份	—	—	—	—	(14,107)	—	—	—	—	—	—	(14,107)	
確認以股份為基礎的付款(附註30)	—	—	—	—	—	1,014	—	—	—	—	—	1,014	
支付予僱員的已歸屬股份	—	—	—	—	1,675	(1,014)	—	—	—	—	(661)	—	
購回及註銷股份(附註29(x))	(222,119)	—	1,955	—	—	—	—	—	—	—	(1,955)	(222,119)	
擬派末期股息(附註13)	—	—	—	51,275	—	—	—	—	—	—	(51,275)	—	
二零零八年十二月三十一日	<u>1,071,113</u>	<u>166,178</u>	<u>1,963</u>	<u>51,275</u>	<u>(12,432)</u>	<u>—</u>	<u>(82,145)</u>	<u>842</u>	<u>1,196,794</u>				

附註：本公司繳入盈餘指NetDragon (BVI)的投資成本與本公司根據附註29(iii)詳述的股份互換所發行股份的面值間的差額。

31. 儲備(續)

(b) 本集團

(i) 股份溢價

於二零零七年一月十日，已向NetDragon (BVI)的新投資者配發及發行2,200,000股NetDragon (BVI)每股面值0.01美元的普通股，代價為每股4.14美元，因而本集團錄得額外股本(於二零零七年五月十八日進行股份互換之前的本集團股本，為NetDragon (BVI)股本)22,000美元(約等於人民幣170,000元)及股份溢價9,086,000美元(約等於人民幣69,984,000元)。於二零零七年一月前，已向若干新投資者預收資本約人民幣21,755,000元，並已在二零零七年一月十日產生的股份溢價中對銷。

有關儲備資本化、上市時配售新股份及行使超額配股權的詳情載於附註29(vi)至(viii)。

根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經綜合及修訂)(「公司法」)，股份溢價賬可由本公司動用，惟須遵守本公司組織章程大綱及細則有關(a)向股東支付分派或股息；(b)繳足本公司將向股東發行的未發行股份作為繳足紅利股份；(c)贖回及購回股份(須遵守公司法第37條的規定)；(d)撤銷本公司的開辦費；(e)撤銷發行本公司股份或債券的開支或支付的佣金或給予的折讓；及(f)為贖回或購買本公司任何股份或債券而應付的溢價作撥備的規定(如有)。除非緊隨建議支付分派或股息當日後本公司有能力在日常業務過程中支付到期債項，否則不會從股份溢價賬中撥出款項向股東支付任何分派或股息。

31. 儲備(續)

(b) 本集團(續)

(ii) 股本儲備

股本儲備因採用附註1所述的合併會計原則計算及按呈報基準將本集團現時旗下各公司的業績及財務狀況合併入賬而產生。

本集團並無擁有福建網龍及上海天坤任何股權，本集團根據框架協議控制福建網龍及上海天坤以獲得該等公司業務的絕大部份經濟利益。因此，該兩家公司的業績及財務狀況會與本集團的綜合入賬。因此，福建網龍及上海天坤的合併股本減少數股東應佔的福建網龍的股本計入本集團的股本儲備中。

於二零零七年一月一日，股份互換(附註29(iii))尚未進行，而本集團當時的控股公司NetDragon (BVI)的股本已計入本集團股本儲備。於二零零七年十二月三十一日，股份互換已進行，因此本集團於二零零七年十二月三十一日的股本儲備已減至人民幣9,946,000元，僅包括福建網龍及上海天坤的合併股本減少數股東應佔福建網龍的股本。

(iii) 法定儲備

根據中國相關法律及法規以及福建網龍與上海天坤的組織章程細則，福建網龍及上海天坤須從其抵銷過往年度結轉的累計虧損後的除稅後溢利中分別撥出10%及5%至10%至法定盈餘儲備(「法定盈餘儲備」)及法定公益金儲備(「法定公益金」)(根據中國會計規則釐定)。倘法定盈餘儲備結餘達到福建網龍及上海天坤註冊資本的50%，則可選擇是否進一步撥款。倘資本化後結餘不少於註冊資本的25%，則法定盈餘儲備可用於彌補過往年度的虧損(如有)，並可經轉換以增加各實體的已繳足股本。法定公益金可用於員工福利設施資本開支。

根據中國經修訂法律及法規，福建網龍自二零零六年一月一日起毋須向法定公益金儲備撥款。於二零零五年十二月三十一日福建網龍尚未使用的法定公益金儲備於二零零六年撥入法定盈餘儲備。

31. 儲備(續)

(b) 本集團(續)

(iii) 法定儲備(續)

根據有關於中國成立的外資企業的相關法律及法規以及天晴數碼及天晴在線的組織章程細則，天晴數碼及天晴在線亦須從抵銷過往年度結轉的累計虧損後的除稅後溢利中撥出適當部分至儲備基金、員工紅利及福利基金(根據中國會計準則釐定)。除累計基金總額達到天晴數碼及天晴在線註冊資本的50%前強制撥出純利的10%至儲備基金外，撥款數額由天晴數碼及天晴在線董事會釐定。儲備基金、員工紅利及福利基金的用途分別與法定盈餘儲備及法定公益金儲備的用途相似。

上述儲備不得用於其設立目的以外的用途，且不得作為現金股息分派。

(iv) 庫存股份儲備

為股份獎勵計劃而持有的庫存股份乃根據附註4(x)所載會計政策，為購買股份獎勵計劃下股份而支付的代價(包括任何應佔增加成本)。

(v) 以股份為基礎支付予僱員的薪金儲備

以股份為基礎支付予僱員的薪金儲備為授予本集團僱員實際或估計數目的尚未歸屬獎勵股份的公平價，並根據附註4(t)(ii)所載以股份為基礎的僱員薪酬採納的會計政策予以確認。

32. 關連人士交易

除財務報表另有披露者外，本集團及本公司於年內曾與下列關連人士進行以下交易：

(i) 關連人士名稱及與關連人士的關係

關連人士名稱	關係
劉德建先生	本公司的執行董事及實益擁有人
劉路遠先生	本公司的執行董事及實益擁有人
劉明先生	劉德建先生的近親
鄭輝先生	本公司的執行董事及實益擁有人
陳宏展先生	本公司的執行董事及實益擁有人
林雲女士	本公司實益擁有人及主要管理人員
胡澤民先生	本公司實益擁有人及主要管理人員
吳家亮先生	主要管理人員
福建楊振華851生物工程技術 研究開發有限公司	劉德建先生於此公司擁有股本權益
福州天亮網絡技術有限公司	鄭輝先生、吳家亮先生及陳宏展先生於此公司擁有股本權益
Beso Biological Research Inc.	此公司由劉德建先生的近親及劉路遠先生全資擁有
DJM Holding Limited	本公司的股東劉德建先生於其中擁有股本權益
Richmedia Holdings Limited	本公司的股東劉路遠先生於其中擁有股本權益
IDG Technology Venture Investments, L.P.	本公司的股東

32. 關連人士交易 (續)

(ii) 年內重大關連人士交易

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
支付租金予：		
— 福建楊振華851生物工程 技術研究開發有限公司	270	270
— Beso Biological Research Inc.	—	124
支付售後服務費用予：		
— 福州天亮網絡技術有限公司	1,831	2,972
支付技術服務費用予：		
— 福州天亮網絡技術有限公司	1,831	1,696
向主要管理人員墊付貸款	700	—
就向主要管理人員墊付貸款收取的利息	18	—

董事認為，所有關連人士交易均按雙方達成的條款進行。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

32. 關連人士交易 (續)

(iii) 於二零零八年十二月三十一日應收／應付關連人士款項

本集團

	於十二月三十一日		於一月一日
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
應收關連人士款項：			
— 福建楊振華851生物工程 技術研究開發有限公司 (附註)	—	4,197	6,891
— 福州天亮網絡技術有限公司 (附註)	—	2,931	—
— DJM Holding Limited (附註)	—	—	961
— Richmedia Holdings Limited (附註)	—	—	107
— IDG Technology Venture Investments, L.P.	—	—	221
— 鄭輝先生 (附註)	—	1,695	2,361
— 林雲女士	—	9	—
— 劉路遠先生 (附註)	—	—	57
— 陳宏展先生 (附註)	—	—	300
— 吳家亮先生	—	—	430
	<u>—</u>	<u>8,832</u>	<u>11,328</u>

附註：

年內應收關連人士款項的最高金額如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
福建楊振華851生物工程技術研究開發有限公司	4,197	6,891
福州天亮網絡技術有限公司	2,931	2,931
DJM Holding Limited	—	961
Richmedia Holdings Limited	—	107
鄭輝先生	1,695	2,361
劉路遠先生	—	57
陳宏展先生	—	312
	<u>—</u>	<u>—</u>

32. 關連人士交易 (續)

(iii) 於二零零八年十二月三十一日應收／應付關連人士款項 (續)

本集團

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
應付關連人士款項：		
— 劉德建先生	—	76
	<u>—</u>	<u>76</u>

本公司

	於十二月三十一日		於一月一日
	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
應收關連人士款項：			
— DJM Holding Limited (附註)	—	—	961
— Richmedia Holdings Limited (附註)	—	—	107
— IDG Technology Venture Investments, L.P.	—	—	221
— 鄭輝先生 (附註)	—	—	135
— 陳豐先生	—	—	29
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,453</u>
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,453</u>

附註：

年內應收該等關連人士款項的最高金額如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
DJM Holding Limited	—	961
Richmedia Holdings Limited	—	107
鄭輝先生	—	135
	<u>—</u>	<u>1,203</u>

該等結餘並無抵押、免息且無固定還款期限。董事認為結餘的賬面值與其公平值相若。

財務報表附註

截至二零零八年十二月三十一日止年度

32. 關連人士交易 (續)

(iv) 主要管理人員酬金

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
薪金、津貼及其他短期員工福利	2,714	2,568
退休金計劃供款	67	12
以股本結算以股份為基礎的付款	214	—
	<u>2,995</u>	<u>2,580</u>

33. 遞延稅項資產

本集團年內確認的遞延稅項資產及其變動如下：

	稅項虧損 人民幣千元	開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零零七年一月一日	147	54	201
於綜合損益表內扣除 (附註(11))	<u>(147)</u>	<u>—</u>	<u>(147)</u>
於二零零七年十二月三十一日			
及二零零八年十二月三十一日	<u>—</u>	<u>54</u>	<u>54</u>

本公司於二零零八年十二月三十一日並無任何遞延稅項資產／負債(二零零七年：無)。

根據附屬公司的中國經審核賬目，遞延稅項負債為人民幣32,829,000元(二零零七年：無)並未就原本應就一間附屬公司的未匯返盈利支付的預扣稅及其他稅項而確認，因為有關金額屬永久再投資。於二零零八年十二月三十一日該等未匯返盈利合共為人民幣328,287,000元(二零零七年：無)。

34. 資本承擔

於結算日，本集團的資本承擔如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
— 收購物業、廠房及設備	<u>1,283</u>	<u>2,547</u>

本公司於二零零八年十二月三十一日並無任何資本承擔(二零零七年：無)。

35. 經營租賃承擔

本集團根據經營租賃安排租賃其辦公室物業以及若干物業、廠房及設備。於結算日，本集團就下列到期的不可撤銷經營租約須支付的未來最低租金如下：

	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元
土地及樓宇		
一年以內	5,149	1,448
第二至第五年內	<u>5,598</u>	<u>2,526</u>
	<u>10,747</u>	<u>3,974</u>
電腦設備		
一年以內	<u>4,045</u>	<u>1,304</u>
總計		
一年以內	9,194	2,752
第二至第五年內	<u>5,598</u>	<u>2,526</u>
	<u>14,792</u>	<u>5,278</u>

本公司於二零零八年十二月三十一日並無任何經營租賃承擔(二零零七年：無)。

36. 或然負債

本集團及本公司於二零零八年十二月三十一日並無任何重大或然負債(二零零七年：無)。