

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致之任何損失承擔任何責任。

# GIORDANO

## 佐丹奴國際有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)  
(股份代號：709)

### 截至二零零八年十二月三十一日止年度之 業績公布

#### 業績

佐丹奴國際有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣布，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零八年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同去年之比較數字如下：

#### 綜合損益表

(除每股盈利外，以港幣百萬元為單位)	附註	二零零八年	二零零七年
<b>持續經營業務</b>			
營業額	2	4,710	4,429
銷售成本		(2,348)	(2,190)
毛利		2,362	2,239
其他收入		141	106
分銷費用		(1,680)	(1,538)
行政費用		(168)	(152)
其他經營費用		(325)	(274)
經營溢利	2,3	330	381
出售一共同控制公司溢利		17	-
融資費用		(2)	(1)
應佔共同控制公司溢利		25	23
應佔一聯營公司溢利		11	12
除稅前溢利		381	415
稅項	4	(82)	(112)
來自持續經營業務之本年度溢利		299	303
<b>非持續經營業務</b>			
來自非持續經營業務之本年(虧損)/溢利		(6)	1
出售一附屬公司溢利		24	-
本年度溢利		18	1
		<b>317</b>	<b>304</b>

(除每股盈利外，以港幣百萬元為單位)

附註

二零零八年

二零零七年

應佔溢利：

本公司股東

持續經營業務

290

294

非持續經營業務

21

1

**311**

**295**

少數股東

持續經營業務

9

9

非持續經營業務

(3)

–

**6**

**9**

**317**

**304**

股息

5

**142**

**321**

本公司股東應佔溢利之每股盈利

6

來自持續及非持續經營業務

基本 (港仙)

**20.8**

**19.8**

攤薄 (港仙)

**20.8**

**19.8**

來自持續經營業務

基本 (港仙)

**19.4**

**19.7**

攤薄 (港仙)

**19.4**

**19.7**

來自非持續經營業務

基本 (港仙)

**1.4**

**0.1**

攤薄 (港仙)

**1.4**

**0.1**

## 綜合資產負債表

(以港幣百萬元為單位)

附註

二零零八年

二零零七年

### 資產

#### 非流動資產

物業、機器及設備		227	287
投資物業		81	84
共同控制公司權益		262	375
一聯營公司權益		43	43
可出售之金融資產		9	–
於損益帳按公平值處理之金融資產		25	–
租賃土地及租金預付款項		326	311
租賃按金		264	262
遞延稅項資產		26	37

---

**1,263**                      1,399

#### 流動資產

存貨		297	441
租賃土地及租金預付款項		42	21
應收賬款及其他應收款	7	423	504
現金及銀行結存		532	570

---

**1,294**                      1,536

#### 資產總額

---

**2,557**                      2,935

### 權益及負債

#### 股本及儲備

股本		75	75
儲備		1,735	1,628
擬派股息		45	224
本公司股東應佔權益		1,855	1,927
少數股東權益		51	99

#### 權益總額

---

**1,906**                      2,026

#### 非流動負債

遞延稅項負債		77	109
其他應付款	8	22	–

---

**99**                              109

#### 流動負債

應付賬款及其他應付款	8	451	646
銀行貸款		78	96
稅項		23	58

---

**552**                              800

#### 負債總額

---

**651**                              909

#### 權益及負債總額

---

**2,557**                      2,935

附註：

## 1. 主要會計政策

### 編製基準

本財務報表乃按照香港會計師公會頒布之香港財務報告準則（「HKFRS」）、香港會計準則（「HKAS」）及詮釋編製。本財務報表按照歷史成本法編製，再就可出售之金融資產及於損益帳按公平值處理之金融資產重估其公平值而修改。

除了採納以下於二零零八年一月一日或之後開始的會計年度生效之已頒布準則之修訂及詮釋外，編製此財務報表所採用之會計政策及計算方法與編製二零零七年度之財務報表所採用的相同。

HKAS 39(修訂)	金融工具：確認及計量
HKFRS 7(修訂)	金融工具：披露
HK(IFRIC)－詮釋11	HKFRS 2－集團及庫存股份交易
HK(IFRIC)－詮釋12	服務特許權安排
HK(IFRIC)－詮釋14	HKAS 19－界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係

採納以上已頒布準則之修訂及詮釋，與本集團之營運無關或並無造成重大影響。

惟本集團並未提早採納以下已頒布但未生效之新增準則和現有準則之修訂及詮釋。

HKAS 1(修訂)	「財務報表的呈報」 (由二零零九年一月一日起或之後開始的年度生效)
HKFRS 8	「營運分部」 (由二零零九年一月一日起或之後開始的年度生效)
HK(IFRIC)－詮釋13	「忠實客戶計劃」 (由二零零八年七月一日起或之後開始的年度生效)

採納以上之新增準則、修訂及詮釋，除編列上的若干變動和增加披露外，並無對本集團之財務報表造成重大影響。而該等準則生效後，本集團會採納該等新增及已修訂之準則。

## 2. 營業額及分部資料

按照業務分部劃分，本集團之營業額及經營溢利之分析如下：

(以港幣百萬元為單位)	持續 經營業務		非持續 經營業務		總額 二零零八年
	零售及 分銷業務 二零零八年	成衣貿易及 製造業務 二零零八年	成衣貿易及 製造業務 二零零八年	抵銷項 二零零八年	
	營業額	4,709	1	338	
分部間銷售	-	118	147	(265)	
	<b>4,709</b>	<b>119</b>	<b>485</b>	<b>(265)</b>	<b>5,048</b>
經營溢利 / (虧損)	<b>324</b>	<b>6</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>325</b>

(以港幣百萬元為單位)	持續 經營業務		非持續 經營業務		總額 二零零七年
	零售及 分銷業務 二零零七年	成衣貿易及 製造業務 二零零七年	成衣貿易及 製造業務 二零零七年	抵銷項 二零零七年	
	營業額	4,420	9	521	
分部間銷售	-	100	306	(406)	
	<b>4,420</b>	<b>109</b>	<b>827</b>	<b>(406)</b>	<b>4,950</b>
經營溢利 / (虧損)	<b>384</b>	<b>(3)</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>384</b>

按照地區分部劃分，本集團之營業額如下：

(以港幣百萬元為單位)	持續 經營業務		非持續 經營業務		總額	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
	中國大陸	1,690	1,358	86	107	1,776
香港	802	860	51	103	853	963
台灣	634	649	22	28	656	677
新加坡	368	390	8	19	376	409
中東	249	203	-	-	249	203
澳洲	218	235	5	12	223	247
馬來西亞	168	151	19	13	187	164
韓國	117	145	42	38	159	183
日本	27	39	11	54	38	93
其他	437	399	94	147	531	546
	<b>4,710</b>	<b>4,429</b>	<b>338</b>	<b>521</b>	<b>5,048</b>	<b>4,950</b>

### 3. 經營溢利

經營溢利已扣除下列各項：

(以港幣百萬元為單位)	持續 經營業務		非持續 經營業務		總額	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
租賃土地預付款項攤銷	9	9	-	-	9	9
物業、機器及設備折舊	117	105	10	11	127	116
投資物業折舊	3	2	-	-	3	2
物業、機器及設備減值	8	3	-	-	8	3
出售物業、機器及設備之 淨虧損	2	3	-	-	2	3
陳舊存貨(撥回)/準備及 存貨撤銷	(3)	12	10	11	7	23

### 4. 稅項

本公司及其香港附屬公司之稅項準備是根據本年度從香港賺取或源自香港之估計應課稅溢利按現稅率百分之十六點五(二零零七年:百分之十七點五)計算。

其他於海外經營之附屬公司之利得稅項是根據適用於各司法權區之稅率而計算。

綜合損益表內之稅項支出為：

(以港幣百萬元為單位)	持續 經營業務		非持續 經營業務		總額	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
<b>所得稅項</b>						
本年度所得稅項						
— 香港利得稅	15	22	-	1	15	23
— 香港以外	61	82	-	-	61	82
— 附屬公司及一共同控制公司之 可分配扣繳稅項	7	6	-	-	7	6
<b>遞延稅項</b>						
關於短暫性差異之衍生及撥回 稅率改變之影響	4	1	-	-	4	1
	-	1	-	-	-	1
<b>過往年度準備剩餘</b>						
— 香港利得稅	(1)	-	-	-	(1)	-
— 香港以外	(4)	-	-	-	(4)	-
<b>稅項支出</b>	<b>82</b>	<b>112</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>82</b>	<b>113</b>

## 5. 股息

(a) 本年度股息如下：

(以港幣百萬元為單位)	二零零八年	二零零七年
已宣布及已派發之中期股息每股港幣四點五仙 (二零零七年：每股港幣四點五仙)	67	67
已宣布及已派發之特別中期股息每股港幣二仙 (二零零七年：每股港幣二仙)	30	30
	<b>97</b>	<b>97</b>
於結算日後建議之末期股息每股港幣三仙 (二零零七年：每股港幣五仙)	45	75
於結算日後建議之特別末期股息每股港幣零仙 (二零零七年：每股港幣一角)	-	149
	<b>45</b>	<b>224</b>
	<b>142</b>	<b>321</b>

於二零零九年三月二十六日舉行之董事會會議上，董事建議派發末期股息為每股港幣三仙。此項擬派股息在結算當日並無確認為負債。

(b) 屬於上一年度，並於本年度通過及支付的股息：

(以港幣百萬元為單位)	二零零八年	二零零七年
已批准及派發之二零零七年末期股息 每股港幣五仙(二零零六年：每股港幣五仙)	75	75
已批准及派發之二零零七年特別末期股息 每股港幣一角(二零零六年：每股港幣一角五仙)	149	223
	<b>224</b>	<b>298</b>

## 6. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按下列本年度股東應佔綜合溢利計算：

(以港幣百萬元為單位)	二零零八年	二零零七年
持續經營業務	290	294
非持續經營業務	21	1
	<b>311</b>	<b>295</b>

每股基本盈利乃按本年度內已發行股份之加權平均股數十四億九千一百六十萬八千三百七十六股(二零零七年：十四億九千一百三十二萬二千四百四十七股)計算。

每股攤薄盈利乃按十四億九千一百六十萬八千三百七十六股(二零零七年：十四億九千一百三十二萬二千四百四十七股)，即本年內已發行股份之加權平均股數，加上假設根據本公司購股權計劃授出之所有未行使購股權皆已行使而發行之股份之加權平均股數九萬一千一百四十四股(二零零七年：七十八萬七千零三十七股)計算。

## 7. 應收賬款及其他應收款

(以港幣百萬元為單位)	二零零八年	二零零七年
應收賬款	253	343
減：減值撥備	(5)	(10)
應收賬款淨值	248	333
其他應收款、包括訂金及預付款項	175	171
	<b>423</b>	<b>504</b>

除現金及信用卡銷售外，本集團在正常情況下給予其貿易客戶平均六十日信貸期。

於結算日，應收賬款(扣除呆賬撥備)之賬齡根據發票日分析如下：

(以港幣百萬元為單位)	二零零八年	二零零七年
零至三十日	196	227
三十一至六十日	37	70
六十一至九十日	10	21
逾九十日	5	15
	<b>248</b>	<b>333</b>

應收賬款之賬面值約以公平值列賬。因本集團之顧客分散於世界各地，故有關之應收賬款並無集中性之信貸風險。

## 8. 應付賬款及其他應付款

(以港幣百萬元為單位)

	二零零八年	二零零七年
應付賬款	231	300
其他應付款及應付費用	242	346
	473	646
長期部分	(22)	-
短期部分	451	646

以下為應付賬款之賬齡分析：

(以港幣百萬元為單位)

	二零零八年	二零零七年
零至三十日	184	251
三十一至六十日	35	36
六十一至九十日	11	7
逾九十日	1	6
	231	300

應付賬款之賬面值約以公平值列賬。

## 9. 淨流動資產

本集團之淨流動資產指流動資產扣除流動負債。本集團於二零零八年及二零零七年之淨流動資產分別為港幣七億四千二百萬元及港幣七億三千六百萬元。

## 10. 資產總額扣除流動負債

本集團於二零零八年及二零零七年之資產總額扣除流動負債分別為港幣二十億零五百萬元及港幣二十一億三千五百萬元。

## 管理層之論述及分析

### 本集團經營業績

回溯至二零零七年，本集團定下策略，淡出製造業務並專注於零售方面，而於二零零八年，本公司大致出售其所持兩項製造業務之權益，包括本集團成衣貿易及製造部門（「製造部門」）之主要業務單位兼附屬公司Placita Holdings Limited（「Placita」）。因此，本集團已大致淡出成衣製造業務。根據香港財務報告準則，本公司須於「非持續經營業務」一節另行呈列Placita之業績。除非另有指明，否則下文之論述僅涉及本集團之持續經營業務，並不包括Placita之業績。

### 營業額及毛利

本集團於本年度取得良好開始。於上半年，本集團於中國大陸市場之營業額增加百分之三十四點一，整體營業額亦增加百分之十一點六。即使金融海嘯沖擊亞洲國家令增長放緩，本集團全年仍然能夠在中國大陸市場取得百分之二十五點二之營業額增長，協助本集團持續經營業務於二零零八年之營業額增長百分之六點三至港幣四十七億一千萬元。

儘管本集團於第四季度積極進行秋/冬清貨活動，然而二零零八年之毛利率仍然維持於約百分之五十，毛利更增加百分之五點五。

持續經營業務 (以港幣百萬元為單位)	2008	2007	對比去年同期變動
零售及分銷營業額	<b>4,709</b>	4,420	+6.5%
成衣貿易及製造營業額	<b>119</b>	109	+9.2%
本集團內公司間抵銷	<b>118</b>	100	+18.0%
本集團營業額	<b>4,710</b>	4,429	+6.3%
本集團毛利	<b>2,362</b>	2,239	+5.5%
本集團毛利率	<b>50.1%</b>	50.6%	-50個基點
零售及分銷部門之可比較門市銷售額	<b>-1.5%</b>	+2.4%	不適用

### 經營費用、經營溢利及未計利息、稅項、折舊及攤銷費用之盈利(EBITDA)

管理層於去年市況開始轉壞之際，已迅速推行全面成本控制計劃。除於中國大陸以外市場推行凍薪及暫停招聘外，因應租金及店舖開支高企，香港、台灣及新加坡亦削減三十間店舖。因此，本集團成功管理經營費用，將其下半年之增幅限制於百分之七點一，全年則為百分之十點六。因應本集團於上半年獲得中國大陸再投資之退稅港幣三千三百萬元，本集團其他收入增加百分之三十三至港幣一億四千一百萬元（二零零七年：港幣一億六百萬）。

本集團持續經營業務之經營溢利減少百分之十三點四，而經營溢利率則下跌一百六十個基點至百分之七。本集團持續經營業務之EBITDA下跌百分之二點六至港幣五億二千八百萬元（二零零七年：港幣五億四千二百萬元），而其EBITDA利潤率則下跌一百個基點至百分之十一點二（二零零七年：百分之十二點二）。

持續經營業務 (以港幣百萬元為單位)	2008	2007	對比去年同期變動
零售及分銷			
經營溢利	324	384	-15.6%
經營溢利率	6.9%	8.7%	-180個基點
成衣貿易及製造			
經營溢利	6	(3)	+300.0%
經營溢利率	5.0%	不適用	不適用
本集團			
經營溢利	330	381	-13.4%
經營溢利率	7.0%	8.6%	-160個基點

### 股東應佔溢利

本集團合營製衣公司迅捷環球製衣（香港）有限公司（「迅捷環球」）之溢利貢獻因本集團於二零零八年減持投資而減少。本集團之中東聯營公司之溢利貢獻亦輕微下滑。然而，本集團南韓合營公司之溢利貢獻增長足以抵銷中東聯營公司之跌幅。因此，本集團共同控制公司及聯營公司之除稅後溢利貢獻總額上升至港幣三千六百萬元（二零零七年：港幣三千五百萬元）。

根據二零零八年一月一日生效之新企業所得稅法，中國企業所得稅率由百分之三十三減至百分之二十五，稅項開支因此減少至港幣八千二百萬元（二零零七年：港幣一億一千二百萬元）。本集團之實際稅率為百分之二十四點八（二零零七年：百分之二十九點四），如不計入於中國再投資之退稅（本集團之非課稅收入），實際稅率則為百分之二十七點六。

本公司錄得出售迅捷環球之收益達港幣一千七百萬元，連同所得稅開支減少，已大致抵銷經營溢利之跌幅。因此，來自持續經營業務之股東應佔溢利僅減少百分之一點四至港幣二億九千萬元（二零零七年：港幣二億九千四百萬元）。如不計入於中國再投資之退稅及迅捷環球之出售收益，來自持續經營業務之股東應佔溢利將對比去年同期下跌百分之十八點四。

於二零零八年八月二十五日，本集團完成一項交易，大致出售本集團之主要成衣製造附屬公司Placita百分之五十一權益。本公司錄得出售Placita之收益達港幣二千四百萬元，然而，是項收益有部份被Placita於年內錄得之經營虧損港幣五百萬元（二零零七年：經營溢利港幣三百萬元）所抵銷。總體而言，本集團持續及非持續經營業務之股東應佔溢利總額達港幣三億一千一百萬元（二零零七年：港幣二億九千五百萬元），增幅為百分之五點四。

## 持續及非持續經營業務之現金流量

來自經營業務之現金（包括於中國再投資之退稅港幣三千三百萬元）減少港幣七千七百萬元至港幣四億五千八百萬元。然而，已付海外稅項因並無如二零零七年錄得的非經常性支出而減少港幣八千四百萬元，故此足以抵銷有關跌幅。因此，經營業務之現金流入淨額增加港幣四百萬元至港幣三億四千七百萬元（二零零七年：港幣三億四千三百萬元）。

投資活動之現金流出淨額減少港幣四千九百萬元至港幣一億四百萬元（二零零七年：港幣一億五千三百萬元），主要由於出售迅捷環球所得款項港幣四千二百萬元及資本開支減少港幣三千三百萬元至港幣一億九百萬元（二零零七年：港幣一億四千二百萬元）所致，惟部份為租金預付款項增加港幣三千九百萬元所抵銷。

最後，融資活動之現金流出淨額減少港幣八千六百萬元至港幣二億八千一百萬元（二零零七年：港幣三億六千七百萬元），主要由於已付股息減少港幣七千四百萬元及新增銀行貸款港幣二千九百萬元所致。

## 本集團之財務狀況

本集團秉承審慎財務管理以及有效控制成本及存貨之方針，有助將其現金及銀行結餘淨額維持於健康水平，於二零零八年十二月三十一日達港幣四億五千四百萬元（二零零七年：港幣四億七千四百萬元），全部存置於商業銀行。

存貨狀況亦維持於理想水平。於年底，有賴出售Placita（Placita於二零零七年十二月三十一日之存貨為港幣一億二千七百萬元）以及管理層即時果斷控制及清理存貨之行動，本集團之存貨減少至港幣二億九千七百萬元（二零零七年十二月三十一日：港幣四億四千一百萬元）。存貨對銷售之流轉比率改善至二十三日（二零零七年：本集團整體為三十三日，如不計入Placita則為二十六日）。

於二零零八年十二月三十一日，本集團之負債總額為港幣六億五千一百萬元（二零零七年：港幣九億九百萬元）。負債總額減少乃由於不再將Placita綜合入賬所致。Placita於二零零七年十二月三十一日之負債總額為港幣一億九千六百萬元。股東權益為港幣十八億五千五百萬元（二零零七年：港幣十九億二千七百萬元）。本集團之流動比率改善至二點三倍（二零零七年：一點九倍），而資本負債比率則改善至百分之四點二（二零零七年：百分之五）。

資本開支於年內為港幣一億九百萬元（二零零七年：港幣一億四千二百萬元），佔經營業務現金流入淨額百分之三十一點四（二零零七年：百分之四十一點四）。

本集團於年底之融資信貸合共為港幣三億四千七百萬元（二零零七年：港幣三億六千八百萬元），當中僅港幣七千八百萬元為已被提取而尚未償還之循環貸款信貸。

## 業務摘要

### 成衣貿易及製造部門

於出售Placita後，本集團製造部門僅餘兩間從事即時供貨之小型製衣附屬公司。該兩間公司全年合共錄得營業額港幣一億一千九百萬元（二零零七年：港幣一億九百萬元），絕大部份來自向佐丹奴集團公司之銷售，而經營溢利為港幣六百萬元（二零零七年：經營虧損港幣三百萬元）。本集團現正將該兩間附屬公司合併，以提升效率及盈利能力。

於二零零八年六月二日，本公司減持其合營製衣公司迅捷環球之權益，由百分之四十九減至百分之九點九，作價港幣四千二百萬元，並錄得一次性出售收益港幣一千七百萬元。由於是項出售，本集團來自迅捷環球之除稅後溢利貢獻減少至港幣三百萬元（二零零七年：港幣一千萬元）。於二零零八年十二月三十一日，本集團持有迅捷環球百分之九點九權益。

### 零售及分銷部門

在中國大陸之業績帶動下，本集團零售部門之營業額增長百分之六點五至港幣四十七億九百萬元（二零零七年：港幣四十四億二千萬元），而毛利率則輕微下跌至百分之四十九點九（二零零七年：百分之五十點六）。零售部門之經營溢利減少百分之十五點六至港幣三億二千四百萬元（二零零七年：港幣三億八千四百萬元），而經營溢利率則為百分之六點九（二零零七年：百分之八點七）。

### 零售及分銷部門－按市場回顧

#### 中國大陸

中國大陸	2008	2007	2006	2005	2004
銷售額 (港幣百萬元) <sup>1</sup>	<b>1,689</b>	1,349	1,090	987	952
每平方呎銷售額 (港元) <sup>2</sup>	<b>3,400</b>	2,900	2,400	2,400	2,400
可比較門市之銷售額增加 <sup>3</sup>	<b>6.1%</b>	15.2%	8.5%	5.5%	6.9%
零售面積 (平方呎) <sup>4</sup>	<b>816,800</b>	690,700	605,100	585,600	557,800
門市數目 <sup>4</sup>	<b>909</b>	820	729	706	671

<sup>1</sup> 包括售予特許專賣商之銷售淨額

<sup>2</sup> 按加權平均基準計算之直接管理之門市

<sup>3</sup> 指於兩個作比較之財政年度內經營滿十二個月之直接管理門市

<sup>4</sup> 於十二月三十一日直接管理及特許專賣商門市總數

儘管消費信心轉弱，本集團仍然維持其於中國大陸之增長勢頭，二零零八年營業額增加百分之二十五點二至港幣十六億八千九百萬元。可比較門市之銷售額上升百分之六點一，而全年毛利率則擴大一百八十個基點。年內，本集團於中國大陸增設八十九間門市，將分銷網絡擴大至二零零八年底之九百零九間門市。

## 香港及新加坡

香港 (包括澳門)	2008	2007	2006	2005	2004
銷售額 (港幣百萬元)	850	892	873	867	810
每平方呎銷售額 (港元) <sup>1</sup>	9,000	7,800	7,600	7,400	7,100
可比較門市之 銷售額增加 / (減少) <sup>2</sup>	(1.7%)	8.1%	5.4%	4.4%	11.0%
零售面積 (平方呎) <sup>3</sup>	98,700	110,900	117,300	119,500	113,700
門市數目 <sup>3</sup>	82	92	98	101	92

新加坡	2008	2007	2006	2005	2004
銷售額 (港幣百萬元)	368	390	403	403	391
每平方呎銷售額 (港元) <sup>1</sup>	6,900	6,900	7,700	8,300	8,700
可比較門市之 銷售額增加 / (減少) <sup>2</sup>	(7.7%)	(10.9%)	(11.9%)	(1.2%)	12.6%
零售面積 (平方呎) <sup>3</sup>	54,300	57,300	55,100	50,500	48,600
門市數目 <sup>3</sup>	51	53	53	48	47

<sup>1</sup> 按加權平均基準計算

<sup>2</sup> 指於兩個作比較之財政年度內經營滿十二個月之門市

<sup>3</sup> 於十二月三十一日

由於香港及新加坡均屬高度依賴旅遊業之市場，故兩地之表現皆受全球金融海嘯重挫。全年整體計算，香港市場之營業額減少百分之四點七至港幣八億五千萬元，新加坡則下跌百分之五點六至港幣三億六千八百萬元。本集團於二零零八年在香港及新加坡分別削減十間及兩間門市。

## 台灣

台灣	2008	2007	2006	2005	2004
銷售額 (港幣百萬元)	634	649	658	732	707
每平方呎銷售額 (港元) <sup>1</sup>	3,300	2,800	2,800	3,000	2,900
可比較門市之 銷售額增加 / (減少) <sup>2</sup>	(3.2%)	(4.2%)	(9.1%)	(5.8%)	0.8%
零售面積 (平方呎) <sup>3</sup>	204,900	218,700	235,800	243,900	245,800
門市數目 <sup>3</sup>	192	210	239	237	236

<sup>1</sup> 按加權平均基準計算

<sup>2</sup> 指於兩個作比較之財政年度內經營滿十二個月之門市

<sup>3</sup> 於十二月三十一日

台灣業務的重組已初見成效，二零零八年上半年之營業額增長百分之四點七，而可比較門市之銷售額則增加百分之二點二。二零零八年全年，台灣業務之營業額錄得百分之二點三跌幅至港幣六億三千四百萬元，而年底之存貨較去年減少百分之三十六點九。本集團於二零零八年減少十八個網絡點至一百九十二間門市，並將於二零零九年進一步重整網絡以調整業務。

## 馬來西亞、印尼、泰國、澳洲及其他市場

銷售額 (港幣百萬元)	澳洲	馬來西亞	印尼	泰國	其他市場
<b>2008</b>	<b>218</b>	<b>168</b>	<b>175</b>	<b>126</b>	<b>481</b>
2007	235	151	169	121	464
對比去年同期增加 / (減少)	(7.2%)	11.3%	3.6%	4.1%	3.7%

馬來西亞、印尼及泰國之經濟均受到金融海嘯不同程度打擊。本集團於印尼及泰國之業務所受影響尤為顯著：前者受到商品價格下跌及印尼盾貶值拖累，後者則面對長期政治危機，嚴重影響其經濟命脈之旅遊業。儘管如此，二零零八年，本集團來自馬來西亞、印尼及泰國之銷售額仍錄得合共百分之六點三之增長至港幣四億六千九百萬元。

商品價格下跌及澳元貶值均打擊消費信心及開支。本集團於二零零八年減少五個網絡點，使年底之門市數目為五十六間。因此，本集團來自澳洲之銷售額於二零零八年下跌百分之七點二至港幣二億一千八百萬元。

## 南韓

南韓	2008	2007	2006	2005	2004
銷售額 (港幣百萬元)	<b>835</b>	982	1,014	995	895
每平方呎銷售額 (港元) <sup>1</sup>	<b>6,200</b>	6,700	7,500	6,300	5,900
可比較門市之銷售額增加 / (減少) <sup>2</sup>	<b>(4.1%)</b>	(8.6%)	(6.5%)	(4.0%)	(13.4%)
零售面積 (平方呎) <sup>3</sup>	<b>133,700</b>	145,600	135,600	157,000	150,600
門市數目 <sup>3</sup>	<b>167</b>	173	148	168	172

<sup>1</sup> 按加權平均基準計算

<sup>2</sup> 指於兩個作比較之財政年度內經營滿十二個月之門市

<sup>3</sup> 於十二月三十一日

本集團於南韓之合營公司之銷售額及溢利率於上半年持續改善，惟因韓圻下跌導致消費信心下挫，以致收益於下半年遭抵銷。全年整體計算，來自南韓之營業額下跌百分之十五至港幣八億三千五百萬元，惟採購改善、成本控制得宜加上適時出售物業提升其盈利。因此，本集團於南韓之共同控制公司之除稅後溢利貢獻增加港幣九百萬元至港幣二千二百萬元（未計及出售物業收益則為港幣一千二百萬元）。南韓業務減少六個網絡點，使年底之門市數目為一百六十七間。於二零零八年十二月三十一日，本集團持有南韓共同控制公司百分之四十八點七權益。

## 中東

中東	2008	2007	2006	2005	2004
銷售額 (港幣百萬元)	539	465	359	332	288
每平方呎銷售額 (港元) <sup>1</sup>	3,100	3,100	2,700	3,100	3,200
可比較門市之 銷售額增加 / (減少) <sup>2</sup>	10.1%	10.9%	1.6%	2.4%	6.1%
零售面積 (平方呎) <sup>3</sup>	176,600	149,900	132,600	107,500	90,800
門市數目 <sup>3</sup>	157	142	129	107	89

<sup>1</sup> 按加權平均基準計算

<sup>2</sup> 指於兩個作比較之財政年度內經營滿十二個月之門市

<sup>3</sup> 於十二月三十一日

本集團於中東之業務因油價急跌而增長放緩，全年營業額增長百分之十五點九至港幣五億三千九百萬元，但本集團來自中東聯營公司之除稅後溢利貢獻因經營成本增加而微跌至港幣一千一百萬元（二零零七年：港幣一千二百萬元）。於二零零八年十二月三十一日，本集團持有中東聯營公司百分之二十權益。

本集團繼續在印度發展業務，並增設七間門市，使二零零八年底之網絡增至十二間。

### 零售及分銷部門－按品牌回顧

主系列*Giordano*之營業額增長百分之八點一至港幣四十億六百萬元。本集團開設合共一百零二間*Giordano*及*Giordano Junior*門市，至二零零八年底將全球網絡增至一千八百二十五間。

*Giordano Ladies*之營業額增長百分之八點二至港幣二億六千五百萬元，而可比較門市之銷售額對比去年保持平穩。期內，本集團新增七間門市，至二零零八年底門市總數達四十六間。

於二零零八年，本集團之*Giordano Concepts*網絡擴充十九間至年底之三十三間，營業額在網絡擴充帶動下增加百分之十一點九，惟現有店舖表現因消費信心下挫而受到影響，可比較門市之銷售額減少百分之十一點四。

本集團繼續推行*Bluestar Exchange*易名為*BSX*之品牌再造計劃，將其門市數目進一步削減二十一間至二零零八年底之九十六間。因此，營業額為港幣二億六百萬，較二零零七年下跌百分之二十四點八。

零售及分銷部門	營業額 (以港幣百萬元為單位)			可比較門市之 銷售額增加 / (減少) <sup>1</sup>	
	2008	2007	變動	2008	2007
<i>Giordano</i> 及 <i>Giordano Junior</i>	4,006	3,707	+8.1%	(0.9%)	2.0%
<i>Giordano Ladies</i>	265	245	+8.2%	(0.1%)	9.1%
<i>Giordano Concepts</i>	217	194	+11.9%	(11.4%)	不適用
<i>BSX/Bluestar Exchange</i>	206	274	-24.8%	(1.2%)	(2.3%)
其他	15	-	不適用	不適用	不適用
部門合計	4,709	4,420	+6.5%	(1.5%)	2.4%

<sup>1</sup> 指於兩個作比較之財政年度內經營滿十二個月之直接管理門市

## 展望

全球金融海嘯對各行各業帶來嚴重打擊及許多不明朗因素，有關影響之嚴重程度實為前所未見，並已超越一九九七/九八年之亞洲金融危機。所有本集團經營之市場（包括原先預期能倖免於難之中國大陸市場）均受到影響。歐美之經濟不利消息接踵而來，即使在最樂觀的估計下，全球經濟最早於二零零九年底，甚至二零一零年中方有轉機。在此困境下本集團亦無法倖免，於二零零九年首兩個月之營業額對比去年同期已減少百分之十二點九。儘管未來將面對種種挑戰，管理層均相信目前危機亦潛藏不少機遇，並深信本集團長遠前景一片光明。

佐丹奴多年來不論環境順逆，一直恪守物超所值、服務優質的宗旨，成功在客戶心目中建立聲譽。然而面對新形勢，本集團更應迅速反應。因此，本集團之市場推廣及採購計劃著眼於「基本需要」、「必需品」及「物有所值」，以配合客戶要求之改變。本集團將繼續投資於發展設計及產品開發能力，對此，本集團將於二零零九年上半年在華南地區新設一設計中心。該中心鄰近本集團眾多主要銷售商，最終可容納約二百名設計及產品開發人員，讓本集團與其主要供應商之合作更為鞏固緊密。

此外，佐丹奴已成為一家以高營運效率、高成本控制效益以及精準現金及存貨管理為宗旨之機構。當市況於去年開始轉差時，我們立時收緊成本、存貨及現金管理，於中國大陸以外市場推行凍薪及暫停招聘，將香港、台灣及新加坡之門市數目削減合共三十間，並於第四季度積極進行秋/冬清貨活動，使現金及存貨維持穩健水平。因此，本集團手持約港幣四億五千四百萬元（二零零七年十二月三十一日：港幣四億七千四百萬元）現金及銀行結餘淨額踏入二零零九年，二零零八年存貨對銷售之流轉比率為二十三日，錄得顯著改善。未來數月將繼續收緊開支預算及控制其他支出，以確保盈利及維持穩健之資產負債水平。

出口市場不景，本集團預期可向供應商爭取更佳條件，而目標為於二零零九年將到岸價成本大幅減少。本集團亦會致力將運費及其他經營成本大幅減低。

儘管中國經濟於過去數月放緩，惟長遠而言中國仍具備持續增長之實力。因此，本集團將繼續把注意力及資源集中於中國市場，尤其於現時佐丹奴品牌尚未街知巷聞之二線及較小型城市擴充本集團業務。與此同時，隨著區內主要都會中心之黃金零售地點爭奪戰開始放緩，租金已逐步回落至較為合理水平。即使本集團精簡於香港、台灣及新加坡之門市數目，但鑒於更多地點優越的店舖騰空，租金亦較以往相宜，故本集團仍審慎評估將現有店舖遷往更有利地段的可能性。

目前危機誠然為各機構財務及經營能力之考驗。本集團具備品牌優勢，致力發展創新意念，同時審慎管理現金及存貨以及循序漸進地推行各種策略，我們有信心佐丹奴將能應對種種挑戰，以更佳的狀況及定位配合長遠增長之方針，務求帶來光明前景。

## 人力資源

招聘、挽留、發展及鼓勵優秀員工一直為本集團成功之基石。本公司為各級員工提供具競爭力之薪津組合，並發放按目標為本計算之優厚花紅。為酬報並留用優秀幹練之管理團隊，高級管理人員亦可參與優厚之花紅獎勵計劃及獲發購股權。

多項研究及經驗顯示，優厚的薪津組合固然重要，但卻不足以吸引及挽留員工。價值觀、公平以及未來專業及個人發展之機會，也是人才選擇公司時之重要考慮因素。因此，本集團大力投資於完善之員工培訓及發展計劃，不單著眼於基本銷售及服務培訓，更涵蓋其他課題，例如管理培訓、領導能力講座，以及其他計劃，課程設計旨在針對員工在個人及專業發展之需要。本公司亦鼓勵員工自發自主學習，設立僱員自學計劃。本集團在考慮僱員個人加薪及晉升時亦會看重僱員在該計劃之整體表現。

於二零零八年十二月三十一日，本集團有八千三百名僱員（二零零七年：一萬二千一百名僱員，包括三千九百名Placita僱員）。總員工成本（不包括董事酬金但包括僱員購股權開支）為港幣七億六千八百萬元（二零零七年：港幣七億三千三百萬元）。年內，本集團授出四千一百萬份購股權（二零零七年：八百萬份購股權）予其僱員。

## 股息

本公司擬透過定期派發股息將現金盈餘回饋其股東，並一直根據本公司之股息政策派發約相當於其盈利三分之一的普通股股息，另外考慮現金結存水平、未來投資需要，以及眾多其他因素後，酌情派發之特別股息。

經審慎考慮經濟前景不明及本集團會持續投資於擴展中國大陸之業務後，董事會議決建議向股東派發截至二零零八年十二月三十一日止年度之末期股息每股港幣三仙（二零零七年：末期股息港幣五仙及特別末期股息港幣十仙）。連同於二零零八年九月二十三日派付的中期股息每股港幣四點五仙（二零零七年：港幣四點五仙）及特別中期股息每股港幣二仙（二零零七年：港幣二仙），二零零八年之股息合共為每股港幣九點五仙（二零零七年：港幣二十一點五仙），代表二零零八年的派息率為每股盈利的百分之四十五點七。待於應屆股東週年大會上取得股東批准後，末期股息將約於二零零九年六月十二日（星期五）派發予於二零零九年六月三日（星期三）名列於本公司股東名冊上之股東。

## 股東週年大會

本公司擬於二零零九年六月三日（星期三）舉行股東週年大會，詳情請參閱預期約於二零零九年四月二十二日（星期三）刊登之股東週年大會通告內。

## **暫停辦理股份過戶登記**

本公司將由二零零九年六月一日（星期一）至二零零九年六月三日（星期三）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為確定合資格享有建議派發末期股息股東身份，所有過戶文件連同有關股票最遲須於二零零九年五月二十九日（星期五）下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東二十八號金鐘匯中心二十六樓，辦理登記手續。

## **企業管治**

本公司於截至二零零八年十二月三十一日止年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四《企業管治常規守則》所載之守則條文，除(i)由同一人擔任主席及行政總裁之職位（守則條文第A.2.1項）；及(ii)主席及董事總經理毋須輪值告退（守則條文第A.4.2項）外。現時由劉國權博士同時出任主席及行政總裁之職位。由於劉博士在業界具有豐富經驗及對本集團業務有深厚認識，董事會認為由劉博士同時擔任主席及行政總裁之職位能為本集團提供強勢及貫徹之領導，並能更有效地策劃及推行長期商業策略以及提高決策的效率。有關詳情將載於二零零八年年報中之企業管治報告書內。

## **賬目審閱**

審核委員會聯同本公司的外聘核數師已審閱截至二零零八年十二月三十一日止年度之本集團經審核的綜合財務報表，以及本集團所採納之會計政策及準則。本公司的外聘核數師亦同意本業績的初期公布。

## **購買、出售或贖回本公司之上市證券**

本公司及任何附屬公司於本年度內並無購買、出售或贖回任何本公司之證券。

承董事會命  
主席  
劉國權

香港，二零零九年三月二十六日

於本公布日期，本公司董事會包括三名獨立非執行董事畢滌凡先生、鄺其志先生及李鵬飛博士和一名非執行董事梁覺教授，以及兩名執行董事劉國權博士及馬灼安先生。