



年報 2008  
東方海外(國際)有限公司  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

## 公司簡介

東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)乃為一家營業額逾六十五億美元之公司，其主要業務為：貨櫃運輸及物流業務及物業發展和投資。東方海外國際在香港聯合交易所上市，集團於超過五十五個國家設有二百八十多個辦事處。

東方海外國際旗下全資附屬公司「東方海外貨櫃航運有限公司」，以「OOCL」之商標經營，乃為世界具規模之綜合國際貨櫃運輸、物流及碼頭公司之一，亦為香港最為熟悉之環球商標之一。在云云國際知名營運商中，「OOCL」率先在中國提供之全線物流及運輸服務，遍及全國各地。「OOCL」並為業界應用資訊科技及電子商貿處理整個貨物運輸過程之先鋒。

東方海外國際之物業發展及投資，主要在中國，集中投資於具規模、具潛力提供穩定收益之優質物業。目前東方海外國際持有北京東方廣場百分之八股份權益。該項目乃北京最具名聲之商場及辦公樓發展項目。並於紐約市擁有一商業大廈華爾街廣場。集團之焦點為於中國境內擁有較高人均生產值，市區基本設施完備及較多海外華人投資之城市發展住宅項目。集團現於上海有多個住宅發展項目。

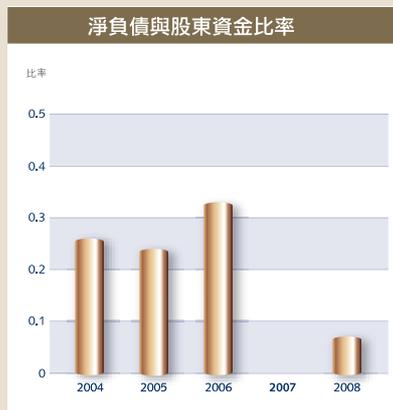
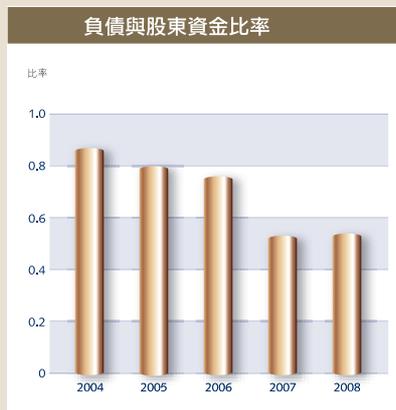
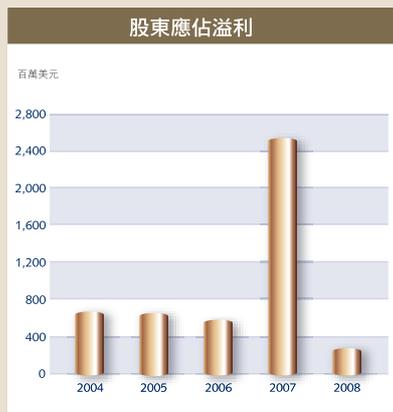
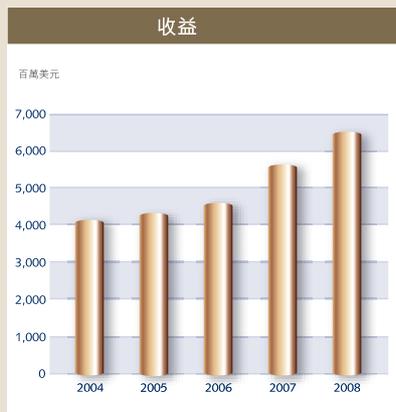
# 目錄

---

- 1 目錄
- 2 財務摘要
- 3 重要事項
- 6 主席報告書
- 12 業務回顧
- 22 企業責任
- 26 財務概覽
- 42 董事會
- 48 高級管理人員
- 股東項目
- 49 財務時間表
- 50 股東資料
- 52 企業管治報告
- 68 董事會報告
- 76 獨立核數師報告
- 財務報表
- 77 綜合損益表
- 78 綜合資產負債表
- 80 資產負債表
- 82 綜合現金流量表
- 83 綜合權益變動表
- 84 綜合賬目附註
- 166 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體
- 183 主要客戶及供應商
- 184 十年財務綜合表
- 其他資料
- 186 船隊及貨櫃資料
- 189 貨櫃碼頭資料
- 190 物業資料
- 192 公司資料

# 財務摘要

	二零零八年 美元千元	二零零七年 美元千元	變動	百分率
收益	6,545,140	5,651,030	894,110	+16
財務開支	90,884	99,078	(8,194)	-8
股東應佔溢利	272,337	2,546,979	(2,274,642)	-89
普通股每股盈利 (美仙)	43.5	407.0	(363.5)	-89
普通股股東資金	4,387,071	4,176,368	210,703	+5
速動資產	2,077,087	2,244,865	(167,778)	-7
物業、機器及設備	3,780,945	3,350,844	430,101	+13
負債與股東資金比率	0.54	0.53	0.01	+2
淨負債與股東資金比率	0.07	不適用	不適用	不適用
每股普通股資產淨值 (美元)	7.01	6.67	0.34	+5



# 重要事項

## 一月

為新船「東方釜山」命名，此乃三星重工訂購可運載4,578個標準箱之十六艘貨櫃船中之第四艘。<sup>1</sup>

OOCL捐助十萬美元與「公園夥伴」計劃，於長堤市興建第一個公眾遊樂場。並向為長堤聯合校區籌募經費之長堤教育基金捐助四萬美元。

## 二月

OOCL二零零八年二月一日於柬埔寨金邊設立辦事處，加強於中南半島之業務網絡。

## 三月

東方海外國際宣布截至二零零七年十二月三十一日止年度股東應佔溢利二十五億四千七百萬美元，比對二零零六年為五億八千零六十萬美元。

為新船「東方德薩斯」命名，此乃三星重工訂購可運載4,578個標準箱之十六艘貨櫃船中之第五艘。<sup>2</sup>

OOCL聯合其夥伴宣布升級旗下AANA航線服務，貫通日本、韓國、中國及台灣與澳洲之主要貿易往來。<sup>3</sup>

## 四月

為新船「東方巴拿馬」命名，此乃三星重工訂購可運載4,578個標準箱之十六艘「P」級貨櫃船中之第六艘。

OOCL於上海臨港物流園購入83,455平方米土地作倉庫及堆場用途，以便國際客戶使用洋山港作為環球供應鏈之樞紐。<sup>4</sup>

繼去年獲獎後，OOCL再度於二零零七年能百分百達到長堤港口「綠旗」獎勵計劃之船舶自發減速計劃要求。<sup>5</sup>

## 五月

OOCL二零零八年五月一日於越南中部城市峴港設立峴港辦事分處。



## 六月

OOCL宣布合併其耶加達及檳城駁船服務而推出全新之印尼／馬來西亞航班，二零零八年七月三日於新加坡首航。



## 七月

東方海外國際公布中期業績，股東應佔溢利一億五千八百三十萬美元，比對去年同期為二十二億一千六百三十萬美元。

OOCL之環球資訊中心獲得ISO27001認證，此乃國際認可對優良資訊管理及保安之肯定。<sup>6</sup>



OOCL推出全新之印度次大陸至東岸快速航班，連接印度／巴基斯坦與美國東岸。

OOCL推出全新之接駁航班，連接越南北部海防及台灣高雄，二零零八年七月九日於海防首航。

OOCL加入香港「氣候變化商界論壇」成為黃金會員，實踐支持環保承諾。

OOCL之長堤貨櫃碼頭於七月十六日獲加利福尼亞州長堤港就聖佩德羅灣港口「優質空氣」計劃嘉許。<sup>7</sup>



OOCL通過美國海關及邊防之商貿反恐聯盟有關規定，獲更新其認證。

OODL與上海浦東新區政府簽訂土地使用合約，涉及地段於二零零六年底透過競投取得，地點位於內環路週邊，並有地鐵可達。

## 八月

OOCL首次推出泗水專屬接駁航班，連接印尼泗水與新加坡，該服務乃OOCL獨自營運，於二零零八年八月十一日自新加坡首航。

## 九月

OODL之花橋／昆山希爾頓逸林酒店項目工程竣工，計劃二零零九年一月開業。<sup>8</sup>

## 十月

OOCL宣布董立均先生於二零零九年一月一日出任OOCL集團營運總監。<sup>9</sup>

OOCL二零零八年十月一日於波蘭格丁尼亞設立分公司，以發展波蘭業務。

## 十一月

OOCL宣布二零零八年十一月十日於印度蒙德拉設立辦事分處。

OOCL與浙江國際海運職業技術學院簽訂合約，興建一所東方海外海事學院。

## 十二月

OOCL宣布二零零八年十二月五日於印度加爾各答設立新辦事分處。新辦事處策略性位於印度東部之西孟加拉邦。

OOCL在美國「環球貿易」雜誌一個為數19,000個使用遠洋航運商付運貨物讀者評選中，獲選為最佳遠洋航運商。





## 二零零八年業績

繼中國於二零零一年底加入世界貿易組織，航運業在隨後六年受惠於歐美消費亞洲產品增長而持續興盛。然而，利好之市況於二零零八年後期在環球經濟進一步下滑及業內運載力增加下終結，進入本人預期漫長之航運業調整期。

二零零八年上半年，業內在燃油價格處於歷史高位及其他能源相關成本上升下掙扎求存。整體運費增幅雖跟不上成本，上半年盈利仍中規中矩。然而，第四季運費顯著下滑，而業內營運成本卻依然高企。

儘管二零零八年處於成本高企及運費下滑之困難經營環境，本人仍欣然宣佈東方海外(國際)有限公司及其附屬公司(本「集團」)於二零零八年度錄得股東應佔溢利二億七千二百三十萬美元。

由於二零零七年之二十五億四千七百萬美元溢利中，包括出售碼頭部門一次性溢利十九億九千四百七十萬美元，故以持續經營業務盈利作為比較將更為恰當。二零零八年持續經營業務盈利二億七千五百五十萬美元，較二零零七年之五億五千三百七十萬美元減少二億七千八百二十萬美元或百分之五十。

在慮及未來經營環境及金融市場情況後，董事會建議派發二零零八年度末期股息每股四點五美仙(零點三五港元)予股

東。連同中期股息，全年之普通股股息派發率為二零零八年股東應佔溢利百分之二十五。

對貨櫃運輸及物流業務而言，去年的考驗嚴峻，不但成本上升，需求亦因環球經濟情況轉差而放緩。業內大量新增運載力陸續到位亦對運費構成下調壓力。

二零零七年曝光之次按風暴愈演愈烈，遠超預期，現時金融市況與一年前比較，已大相逕庭。金融危機打擊環球經濟，令貿易增長大幅放緩。此一情況於二零零八年第四季表現至為明顯，期內雖仍錄得盈利，唯數條航線之需求均出現突如其來之嚴重跌幅。

雖然在各國政府史無前例的干預下金融市場之不明朗因素略為舒緩，環球經濟環境卻仍持續轉差。美國於二零零八年已步入衰退，而按國際貨幣基金及其他共識預測，主要經合組織系內經濟於二零零九年亦難獨善其身。

由於歐美及日本之消費同時收縮及出口對中國及大部分亞太地區之重要性而言，亞洲經濟在二零零九年所受之打擊亦更為明顯。

環球經濟急速下滑之際，航運業卻需要面對大量巨型新船下水所增加之前所未有的運載力。在低需求增長加上過量新增供應下，貨櫃運輸業將要面臨以前未有過之惡劣市場環境。

預期二零零九年業務將在航運市場持續轉差之情況下經營，而隨二零零八年第四季運費大幅下滑後，運費於二零零九年第一季更進一步下調而貨量亦同步下跌，令航線原有班次頻率難以維持。

若各國政府引進之不同刺激經濟方案奏效，則需求可望於本年底復甦。但若環球經濟至二零一零年只逐步改善，而業界現有新船下水時序又無重大改變，則未來三、四年供求失衡情況仍將持續，貨櫃運輸業之經營環境將需要更長時間才可望得到改善。

幸好船隊乃由自置及租賃船舶組成，使集團在管理運載力上能保持彈性。二零零九年接收十艘新船所增加之運載力可通過交還部分租入船舶予船東而抵銷，而透過有計劃地交還船舶及在需要時將船舶停航，集團能因應市場情況進一步削減運載力。

歷年不斷投資於資訊科技成為集團經營利潤持續較對手優勝之主因，本人相信未來業績仍會受惠於該等投資。除提供優質客戶服務外，集團之資訊系統能快速準確地提供各航線之盈虧資料，在有效決定航班、分配運載力、選收貨量之同時，仍能確保利潤水平。各系統不斷提高生產力，使營業及行政費用水平與現時業務情況匹配。

集團之物流業務亦受惠於資訊科技之投資，二零零八年表現進一步提升。物流業務乃集團提供予有需要客戶之重要服務元素，一系列增值服務不但為顧客提供優質資訊及穩妥之供應，更為二零零九年擴展客戶基礎提供機遇。

集團專注控制成本之取態未有半點鬆懈，除降低能直接控制之成本外，二零零九年將致力減少對外成本，以反映能源價格下跌及貨量萎縮之低迷市道。除成本控制外，貨櫃運輸及物流業務二零零九年之資本開支水平亦正受嚴格監控，以反映對行業不振之預期。

集團之物業發展及投資業務（「東方海外物業發展」）於二零零八年繼續如期發展。昆山希爾頓逸林酒店於年內竣工，並已於二零零九年一月開業。現時該部門專注於監控現有項目如期落成，年內並無購入新項目。

雖然預期二零零九年中國經濟增長會放緩，但集團對國內經濟長遠而言仍充滿信心，並相信沿海區域經濟將持續強勁增長，為物業發展及投資帶來機遇。故此，集團之物業發展活動將保持專注於大上海及大渤海（北京／天津）地區。

本人曾指出集團將按市場情況調節各項目進度及銷售步伐，現時集團擁有涵蓋住宅、辦公室、酒店及零售等不同項目，能按各板塊之預期經濟發展速度，集中發展所在業務表現較強之項目。

集團繼續發展東方海外物業發展成為一個經常賬項現金流及資本開支均能自足之部門。以東方海外物業發展現有項目之地點、成本結構及市場展望而言，集團對各個別項目之成功及充分實現該部門潛在價值之目標充滿信心。

在過去多年，本人一再感謝集團員工冠於同儕之努力，為業績作出重大貢獻。此等優秀表現源於集團重視核心價值，透過持續發展員工專長、投資於資訊科技、改善流程以控制成本、增進生產力及改善客戶服務中體現。集團對核心價值之承擔已得到回報，在未來經濟增長可能受壓之歲月中，保持此等承擔將更顯重要。

雖然近期數據及預測均指出環球經濟下調可能持續至二零一零年，但集團已在營運及財務基礎上作好準備，迎接挑戰。

集團之物業發展及投資業務已具備彈性，因應市場狀況作出調節，除個別酌情考慮外，已無須進一步投入資金。貨櫃運輸及物流業務亦同樣準備就緒，渡過供求失衡之惡劣環境，做大做強。

---

集團擁有良好資本結構、充裕之現金及適度之財務承擔。集團與往來銀行關係良好，持續能按需要獲得授信。

故此，雖然二零零九年充滿挑戰，但本人對集團遠景仍充滿信心。

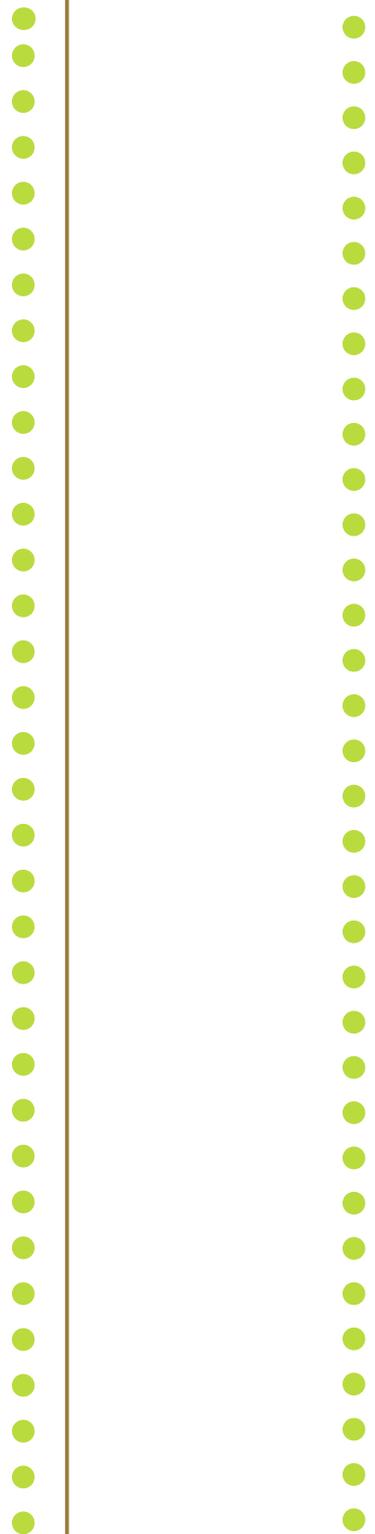
**董建成**

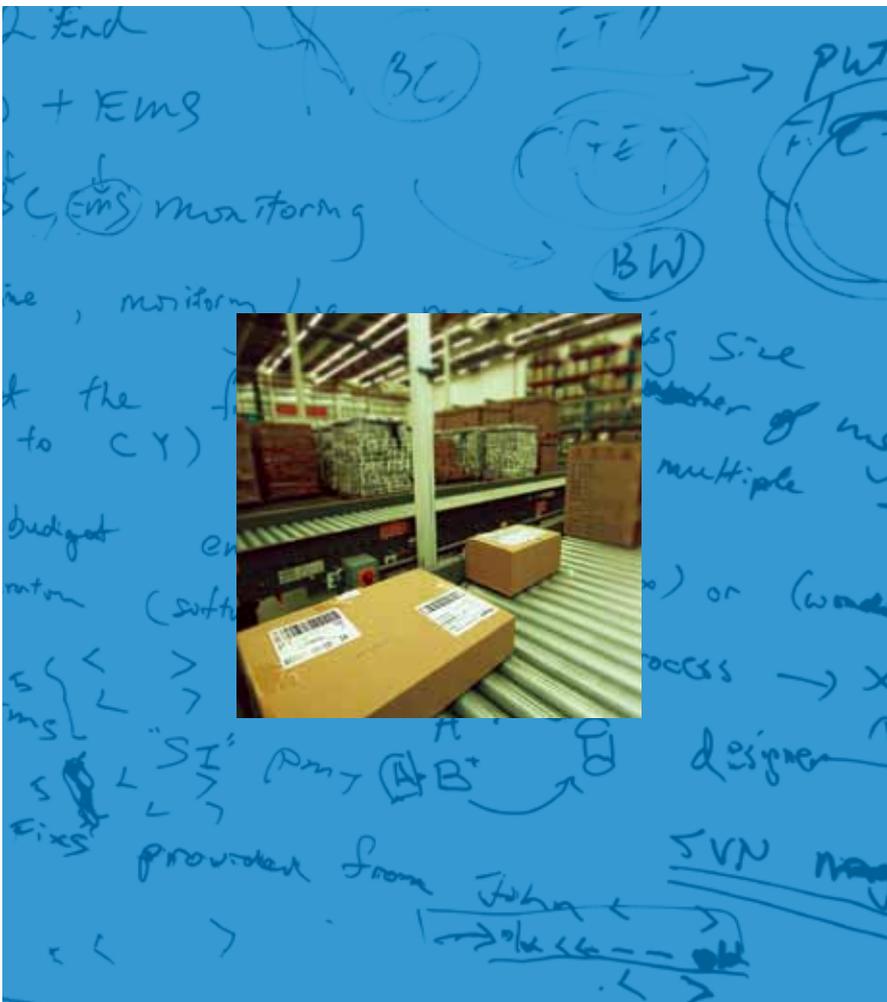
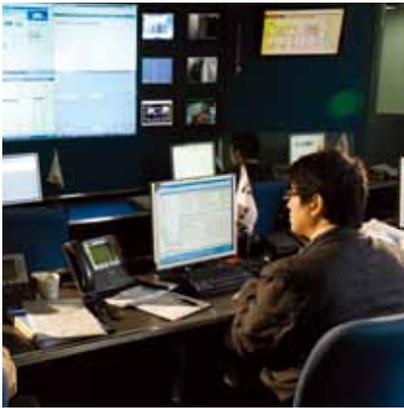
主席

香港，二零零九年三月十九日

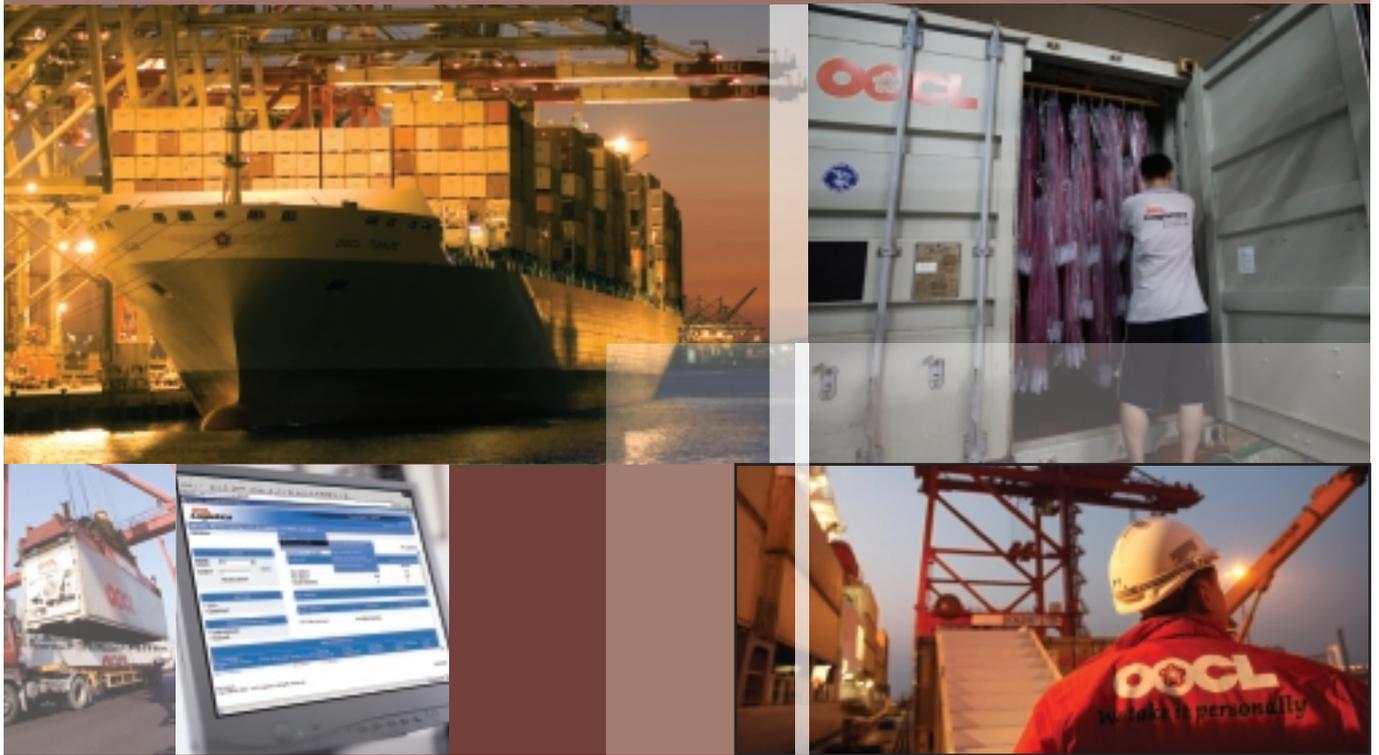
# [ 供應鏈 及 資訊 科技

作為業界中全面性的物流服務提供商及資訊科技領導，東方海外運用強而有力的資訊系統為我們的客戶在供應鏈之每一環節上提供度身訂造之物流解決方案。





## 貨櫃運輸及物流



### 貨櫃運輸及物流

(百萬美元)	2008	2007	差異
載貨量(標準箱)	4,834,689	4,601,625	5%
總收入	6,502.6	5,616.2	16%
計算折舊、攤銷、 利息及稅項前收入	585.9	732.7	(20%)
折舊/攤銷	(188.0)	(176.7)	6%
除稅及利息前收入	397.9	556.0	(28%)

### 貨櫃運輸

二零零八年為一轉接年度，從自二零零三年開始之強勁市道過渡至充滿挑戰之二零零九及往後年份，年內從盛極而衰只費時六個月。一年伊始，第一季表現仍然強勁，然而，利潤很快便為燃油及商品價格飆升所侵蝕。此等上升不但影響船務運

作，更遍及各成本項目，包括拖頭、碼頭處理、聯運以及器材等。

年中可見環球貿易明顯轉壞，亞洲／歐洲航線急劇放緩情況更為嚴重。該航線之增長於二零零七年以至二零零八年對吸納新船下水及其他航線所剩餘之運載力，關係至為重要。然而，在運載力增加而需求減弱下，整個旺季仍未見運載率有所上升。

年終一季見環球經濟情況急速轉差，令所有航線需求頓減。第四季運費跌幅甚至令航運商縮減航班及運載力以反映需求下跌，從而減省成本及避免入不敷出。然而，該等措施在踏入二零零九年時，對運費之影響極為輕微。



## 東方海外航運

	總載貨量 (標準箱)			總收入 (美元千元)		
	2008	2007	差異	2008	2007	差異
太平洋航線	1,324,382	1,342,525	(1%)	2,239,236	1,962,521	14%
亞洲/歐洲及						
歐洲區內	812,835	777,752	5%	1,331,675	1,221,647	9%
大西洋航線	424,650	388,497	9%	749,722	624,533	20%
亞洲區內及						
澳亞航線	2,272,822	2,092,851	9%	1,612,143	1,343,686	20%
全部航線	4,834,689	4,601,625	5%	5,932,776	5,152,387	15%

**太平洋航線** — 太平洋航線需求受美國消費所左右，繼二零零七年增長停滯不前後，二零零八年需求進一步轉弱。東向航線貨量年內錄得百分之六至七之跌幅，為自一九九二年以來首見。然而，貨量雖然下跌，東向航線收入仍能維持升幅至第三季，但此後由於競爭壓力加劇及油價下跌令運費內含燃油費用下調，收入從而轉差。西向航線運費亦於第四季大幅下滑，主要由於穀物貨量自貨櫃運輸轉投散貨運輸市場所致。散貨運費由於二零零八年底時乾散貨市場崩潰而競爭力大增。

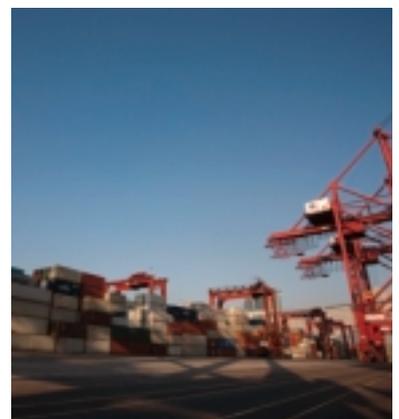
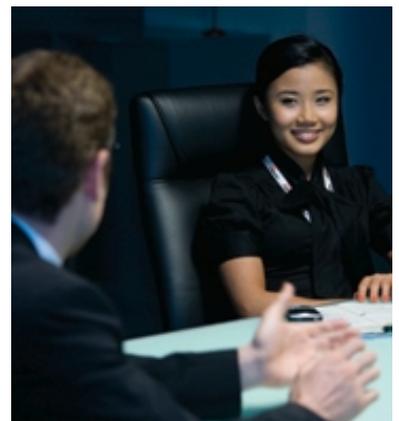
**亞洲/歐洲航線** — 緊隨三年雙位數字增長後，主要之亞洲/歐洲航線需求於二零零八年突然逆轉。第二季市場動力不再，展開漫長之運費下調過程，並在年底時加劇。業界應對方法包括增加船舶有效營運、油價高企時調整班次及縮減航班以反映需求下跌情況。隨歐盟於九月取消對航運商之集體豁免後，業界在面對極度艱難環境時，已無較寬廣平台商討有效措施，以提高營運效率。

亞丁灣內猖獗之海盜活動令有關航線之成本及憂慮增加，幸而，由於貨櫃輪船速較高，直至今日只受到威脅而未有被騎劫。

**亞洲區內及澳亞航線** — 亞洲區內航線按年計仍維持健康增長，但進一步檢視可見市場動力已急速轉弱。首八個月市場仍屬堅穩，但自中國在奧運前實施調控經濟過熱措施及控制生產後，情況明顯改變。九月份增長突然放緩，至十一月更掉頭下跌。由於燃油附加費的支持，運費在第四季前仍能保持堅穩。但此後油價下調及對汽車配件、化學品及循環再造產品需求減弱，運費遂逐步下滑。

澳亞航線之南向航線情況也大同小異，二零零八年同樣錄得健康增長，但年末月份已出現回調。該細小航線於二零零八年由於市場新增百分之三十五之運載力而備受打擊，然而，航運商兩度縮減箱位令影響得以舒緩。北向航線方面，受惠於澳元及紐元弱勢及澳洲乾旱情況改善，增長較南向航線為佳。

**大西洋航線** — 大西洋西向航線需求已持續三年下跌，令東向航線貨量於二零零八年超越西向之傳統「牽頭」地位。上半年該航線之市場運載力透過縮減航班及重新調配而輕微減少，而OOCL則由於大聯盟內箱位重新分配而有所加增。東向航線之使用率及收入受惠於北美出口需求強勁而高企，至第四季才開始明顯回軟。歐盟撤銷對航運之集體豁免過渡順利，未有對營運環境帶來干擾。





**冷凍櫃業務** — 上半年冷凍櫃需求強勁，主要由於惡劣天氣及地震打亂中國本地生產，令豬肉及其他副食品出現短缺所致。然而，由於經濟環境轉差，需求於十月開始大幅萎縮。外國蔬果、上等肉類及中高價海鮮需求驟然消失。與此同時，美元轉強而引致美國出口裹足不前亦改變環球貨運格局。貿易失衡於二零零八年底惡化，市場疲弱於二零零九年持續。

### 船隊

於二零零八年十二月三十一日，OOCL船隊包括：

分類	船舶數量 (艘)	運載量 (標準箱)
自置／長期租約／ 營運租賃船舶	60	302,424
短期租約／光船租入船舶 租出船舶	32 -3	86,704 -16,032
總計	89	373,096

二零零八年上半年，集團接收三艘各可運載4,583個標準箱之「P」級新船，而下半年並無新船交付。於年底時，集團擁有三十五艘自置船舶，平均船齡六點七年，平均運載力5,839個標準箱。二零零八年集團並無進一步訂購新船，而於年底時，尚未接收之新船訂單包括十艘「P」級新船及十艘「SX」級（運載力8,000個標準箱）新船，將於未來三年交付。

經濟下滑對船舶租賃市場打擊較新船市場為重，短期船租於年內下跌百分之六十。集團於二零零八年租入十一艘船舶，一艘

為期五年，其餘十艘為短期租約，為期五至二十六個月不等，並已於租約期滿交還七艘船舶。

年內，集團因應年初時油價大幅上升而調整航線，除卻增加船舶有效營運及提前維修時序外，更成功將集團之減省燃油計劃從自置船舶應用擴展至長期租入船舶上。該計劃有周詳架構，在班次、航行、靠泊、壓倉水位、維修及燃料管理等操作，要求高度監控及協調。除減低成本外，更對環保減排大有幫助。

### 海事碼頭

OOCL繼續營運位於加利福尼亞州之長堤貨櫃碼頭及位於台灣之高雄貨櫃碼頭，二零零八年之總吞吐量達一百七十萬個標準箱。並持有天津聯盟國際集裝箱碼頭及寧波遠東碼頭各百分之二十權益及積極參與管理。該兩個碼頭於二零零八年首年運作，合計吞吐量超過二百二十萬個標準箱。

### 物流

物流業務二零零八年度營業額上升百分之二十，業績隨規模經濟及營運效率提升而改善。年內，國際物流部門在擴展客戶基礎下持續提供正面收益，但限於客觀經濟環境，國際貨量增長相對持平。

另一方面，本土物流業務貨量則持續快速增長。在二零零八年，集團於上海成立楊子江駁船中心，並於上海洋山港購入土地，作堆場及倉庫之用。集團以倉庫主導

之物流網絡及著重環保之操作概念成功獲得更多國際品牌客戶之支持。朝此方向，集團持續優化其環球各地堆場、運輸、清關服務及倉庫庫存容積，尤以中國為甚。

集團之「Podium」物流應用軟件已大致完成，推出應用，並開始為公司及客戶帶來極大裨益。集團在資訊科技之投資將在未來年間持續提升服務質素及效率。

物流業務同受環球經濟下滑所影響，個別客戶業務於二零零八年第四季大幅減少。集團已全面檢討物流業務之運作，以減低風險，並把握時機，在踏進二零零九三十週年之前，透過提供持續優質服務，拓展客戶基礎。

### 資訊科技

集團之策略為在既有之資訊科技專長上，透過融合環球之資訊系統、工序及組織，繼續製造競爭優勢。集團以共用技術及相容平台所發展之系統橫跨不同應用層面—航運、物流、入門網站—而達到協同效益。目標是創造一無國界平台，使全面資料垂手可得。

二零零八年集團提升IRIS-2航運企業系統功能，特別專注收益管理、定價及客戶交流方面。在二零零九年及以後投入服務

後，此平台將提供更佳客戶資訊，從貨物運輸過程至完成均能一覽無遺。

作為航運業入門網站及軟件服務供應商之CargoSmart已成功推出CS-2之進階貨運管理系統，強調應付突發事件管理能力，並為所有付貨者增加「貨運文件夾」功能，以管理各文件流程。此平台已組裝成自有品牌方案，為個別航運商提供多項客戶服務平台。

以客戶為中心之供應鏈管理系統「Podium」已進一步發展，透過與分銷中心及倉庫之更佳整合，在系統、工序及組織上改善運作。該系統對監管環境經常改變下能作出應變之能力，在滿足近期美國海關之「進口商安全申報及承運人附加要求10+2規則」要求上廣受好評。

作為資訊科技策略之組成部分，集團已全球使用互聯網電訊系統。音訊與資訊結合於同一網絡，為集團提供強健架構，透過不同渠道如聲音、流動短訊、傳真、電郵、互聯網通訊、網上平台及電子資料交換等方式，與客戶保持聯繫。此一架構將使集團之「親力親為」精神進一步提升至「隨時隨地」水平。

OOCL之環球資訊中心除發展軟件協同及能效外，並已獲得ISO27001認證，確認資訊保安優良，令客戶安心。此外，集團之航運企業平台及其配套系統已進行升級，能處理三倍於現時交易量之同時，並減省系統運作成本達百分之十五。



## 物業發展及投資

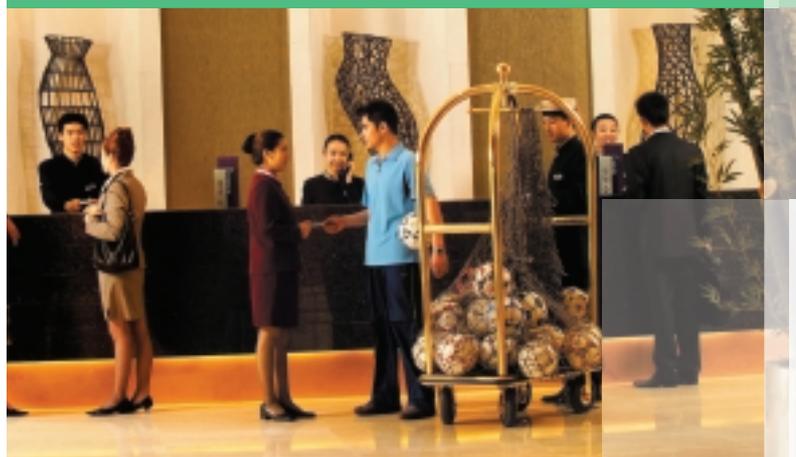
### 物業發展

於二零零八年底，集團合共有一百四十萬平方米樓面面積正在發展，年內並無購入新項目。集團繼續善用其過往十五年所累積之成績及經驗，以建立「東方海外物業發展」之物業發展及投資業務為目標。

由於在中國物業發展及投資業務的經營相當複雜，為求更佳利用已建立之口碑及專才，集團之中期策略為專注於大上海及大渤海（北京／天津）範圍地區。

「東方海外物業發展」過去及現有之發展項目包括住宅、商業、零售及酒店項目，該等項目不單在不同產品板上取得平衡，並同時能不斷產生收益。現有項目組合在考慮市場波動及投資規模之前提下，收益及回報均甚具潛力，存在競爭優勢，為進一步增長建立良好根基。

物業發展部門之短期目標為抓緊現有項目之進度，並視市道以決定出售或添補項目之時機，而未來進一步購入之地盤仍將配合集團所定在區域上及專業範疇內之方針。



中國物業市道在二零零八年轉差，經濟增長放緩，預期各行業二零零九年仍充滿挑戰。集團估計在所專注發展之區域內，辦公室及酒店業均將面臨艱難時刻。

二零零八年住宅市道明顯放緩，估計二零零九年仍充滿挑戰。然而，集團預期中央政府於二零零八年第四季所推出之各項措施將有助市場復甦，而住宅市道將會率先回穩。

二零零九年集團將按市場走勢編排發展項目優先次序，並以住宅發展為重心。其他地盤亦將按融資及需求情況而發展。預期若大上海住宅市道能於二零一零年前期復甦，將配合項目落成銷售。

由於現有各項目地點優越，成本結構理想，集團對其在長遠而言能帶來上佳回報充滿信心。

物業發展部門現有發展項目如下：

1) 上海盧灣長樂路住宅項目

此高級豪華住宅項目位於上海市中心，淮海中路購物街、上海花園飯店及地鐵一號線近在咫尺。樓面面積約為八萬平方米，將包

括會所設施及特別設計園林景緻，以配合高級住宅檔次。該項目毗鄰集團位於長樂路之五星級酒店項目，現時已開始興建，預計第一期於二零一一年落成。

2) 上海盧灣長樂路酒店項目

此高級酒店及公寓項目位於上海市中心，毗鄰長樂路住宅項目。酒店將擁有五百間客房及會議設施，將由國際五星級酒店管理公司營運。酒店之地基工程已於二零零八年底完成。

3) 上海徐匯衡山路項目

此項目座落於上海寧靜之低密度地區，鄰近徐家匯購物區、上海圖書館及地鐵一號線。該處為前法租界之心臟地區，以所建之低密度洋房及外交使館群而馳名。目前該項目之發展計劃尚未定案，而其中一個構思為興建具有一百五十間客房之高級豪華酒店，樓面面積約一萬五千平方米。建築工程預計於二零一零年動工，二零一二年落成。



4) 上海長寧路綜合項目

此項目計劃建約十八萬五千平方米之高級辦公室、約三萬平方米之商場及一所擁有四百間客房之酒店。項目位於上海長寧區內環路內，距中山公園咫尺之遙。該區有眾多之購物商場，並由地鐵二號線及高架鐵路三號及四號線貫通。建築工程計劃於二零一零年動工，第一期可望於二零一二年完成。

5) 上海浦東南碼頭住宅項目

此中檔住宅項目位於浦東內環路邊緣，附近地區已有住宅項目開展，未來將有地鐵七號線直達，地鐵站毗鄰地盤入口。項目樓面面積約為十萬平方米，預計二零零九年動工，第一期於二零一一年落成。

6) 江蘇昆山花橋住宅項目

此住宅為主之項目座落於上海／昆山／蘇州／南京快速公路上海以外第一個出口之花橋鎮，離上海虹橋僅三十分鐘車程，位處江蘇省政府所設立之江蘇花橋經濟發展區內之商業區。上海／昆山／蘇州走廊沿線製造業興旺，昆山更以其代工事業聞名。地盤毗鄰上海邊界之安亭乃上海汽車工業樞紐，二零一零年地鐵十一號線直達安亭時，於距離地盤只約二百五十米處會設有地鐵出口。該項目總樓面面積近七十萬平方米，包括約五十四萬平方米住宅，五萬平方米商場及十一萬平方米商業大樓。第一期住宅項目建築工程將於二零零九年開展，首階段可望於二零一一年落成。

7) 天津「國貿中心大廈」項目

該項目位處天津小白樓市中心地段，前身為未完成工程，建成後將為一多用途摩天大樓，內含高級服務式公寓、辦公室及商場。地盤總樓面面積達230,010平方米（地面樓面：190,350平方米；地庫39,660平方米），有完善之地鐵、公交及道路網，現時正進行發展規劃。

### 物業投資

本集團繼續持有位於北京之「北京東方廣場」百分之八權益。該項目佔五十七萬二千九百平方米總樓面，包括商場、辦公室大樓、出租公寓單位及一所五星級酒店。該項目現時雖已錄得溢利，但預期該項目短期內不會對本集團盈利帶來貢獻。

---

本集團位於美國紐約金融區之投資物業「華爾街廣場」在二零零八年維持百分之九十出租率，但由於紐約辦公室租務市場已受經濟動盪所影響，預計二零零九年市道將會轉差。「華爾街廣場」二零零八年業績保持堅穩，但由於市道轉差，令該物業在年底時之估值較去年估值減少二千五百萬美元，在二零零八年底時該物業之市場估值為一億七千五百萬美元。

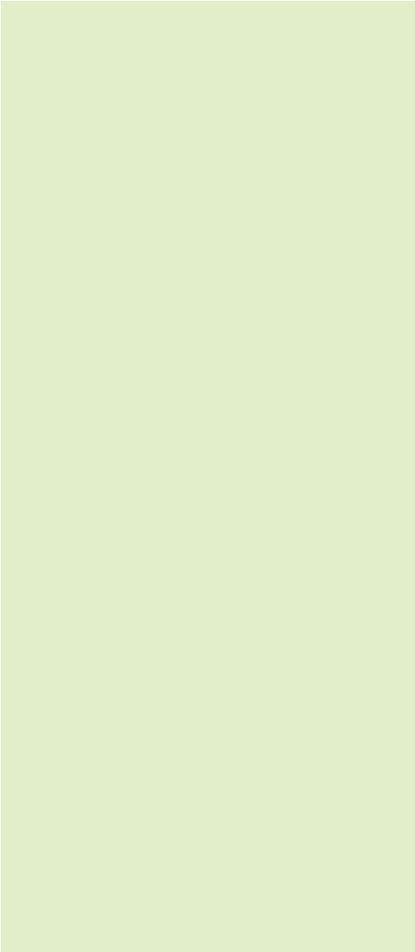
年內，集團完成發展江蘇昆山希爾頓逸林酒店項目，該酒店毗鄰集團之昆山住宅項目，擁有三百九十九間客房及約二千平方米之會議設施。酒店已於二零零九年開業，並成為集團物業投資組合之一員。但鑑於酒店業本質及現時市場環境，預計該項目仍有待未來二至三年充分整固，才能獲得穩定之現金流及收益。

整體而言，集團現有之地產項目持續進展良好，預期未來能為物業發展及投資業務帶來豐厚收益。透過一隊經驗豐富、以香港及上海為基地之地產專業精英，集團期望建立一個高質素之物業發展及投資組合，為未來提供可觀回報。

# [ 物業發展及投資

作為一個物業投資者及發展商，我們會以獲取穩定及不斷之回報為目的，選擇最佳地點及優質項目，繼續投資及發展。我們已建立成為一優質住宅項目發展商，我們將在這已建立之聲譽上，於上海及其他城市繼續擴展。





# 企業責任

東方海外國際以作為良好企業公民為榮，並在各方面堅持以最高商業道德標準處事。集團透過一個以高級管理層為首之督導委員會及環球保安、安全及環保主任將企業社會責任之核心價值貫徹於每一層面。

## 環保

集團信守所有業務必須對所在行業之環境承擔責任。本公司致力達至現有及未來之環保要求，提倡透過創新環保措施，以達到持續經濟發展。

吾等相信主動參與愛護環境，可協助減少碳排放，使地球成為更適合生活之居所。集團積極參與環球不同計劃及組織，並就集團之成就及貫徹執行而獲嘉許，包括：

- 美國海岸防衛隊之「21世紀優質船舶」計劃認證，此乃對非美國註冊之船舶中，對安全及環保要求具備高度操作水平者之嘉許。OOCL之政策乃不論所屬船舶進入美國海域與否，仍遵從此等標準操作。
- 成為全球首間貨櫃航運商獲得「安全、優質及環保管理系統」計劃認證，此一認證已涵蓋國際安全管理規則、ISO9001.2000及ISO14001等要求。
- 長堤港之「綠旗」計劃嘉許，所有OOCL船舶持續於二零零六及二零零七年完全符合長堤港之「綠旗」自發減速計劃要求，並因而獲得停泊費用折扣優惠。據港口官員估計，若所有船舶能符合計劃要求，每年可減少接近550噸氧化氮排放。為了進一步實現對社區之合作，OOCL將自該計劃所得折扣總數十四萬美元全數捐贈予各長堤之公園及教育項目，其中包括長堤教育基金及為美國加利福尼亞州「公園夥伴」計劃所興建之一個公眾遊樂場。
- OOCL之長堤貨櫃碼頭贏得聖佩德羅灣港口之「優質空氣」嘉許，以表揚港口客戶對超出港口清潔空氣行動計劃中所定目標之要求。該計劃期望在二零一一年之五年內將港口有關排放減少百分之四十五。
- 「壓倉水更換程序」，所有船舶均需更換壓倉水，而當中可能含有對環境不利之微生物。集團之政策為於離岸最少二百海哩之大海更換壓倉水，並以不於港口更換為目標。

OOCL同時為下列關注環保組織成員：

- 「清潔貨運工作小組」乃美國商務社會責任協會屬下工作小組，成員包括二十八家知名國際航運及運輸商。「清潔貨運工作小組」致力透過評估及解決環球貨運對環境所產生之影響，對環保作出貢獻。集團所倡議之具體方案包括制定環保表現測量，以使各航運商在評估環保表現時有相同之量度標準。
- 「氣候變化商界論壇」之黃金會員，經費用作支持研究香港氣候變化課題。

- 「世界自然基金會」乃著名之環保及保育組織，OOCL每年舉辦「環保周」為其籌募經費。

東方海外國際集團致力減排，提倡愛護環境及節約能源。無分海洋、陸地，在集團所有業務場所，從船舶到貨櫃、碼頭至辦公室均貫徹執行。

- 1) **OOCL船舶** — 航運業最佳之減排方法乃節約燃油，OOCL已實施一個燃油減省計劃，包括按天氣情況選擇最短航線、減速航行及減少壓倉水量以減輕載重，協助減少耗油。此等措施能減輕船舶於海洋中之重量及阻力，達到最高燃油效率。而自二零零四年起，集團對二氧化碳之排放已減少超過百分之十一。

自二零零零起，集團所有船舶均已安裝控制氧化氮排放之環保引擎，安裝在船上之先進燃油噴注活塞能減少氧化氮排放達百分之三十。

所有新船均建有大容量低硫燃料缸以預備船舶使用低硫燃料，控制排放。除嚴格遵守硫氧化物排放管制區之要求外，更積極確保所用燃料之含硫量遠低於國際海事組織（「IMO」）所定百分之四點五含硫量標準，二零零八年成功控制平均含硫量低於百分之三。集團之船舶於北海、英倫海峽及波羅的海已使用符合歐盟／IMO要求之百分之一點五硫燃料，於加利福尼亞州使用含硫量百分之零點五之燃料，並繼續發掘其他可能途徑，如替換航海電力系統及海水煙氣脫硫技術，以進一步減少硫化硫排放。

- 2) **集團辦公室** — 集團鼓勵使用電子通訊以取代傳真方式，實現「無紙」辦公室之目標。於作為依賴大量客戶文件往來如提單、發票等之貨運業界，跨出極具創意之一步，並成功減少紙張使用量達百分之二十。此外，集團更於旗下環球二百八十個辦公室推行「節約、重用及循環再造」活動，鼓勵員工下班後將電腦、影印機及燈光關閉，並使用能節約能源之辦公室器材，如慳電燈泡及時間制等，並為所有員工就安全、保安及環保課題提供必須培訓。
- 3) **OOCL碼頭** — OOCL之長堤貨櫃碼頭獲得長堤及羅省港口局頒發「聖佩德羅灣港口優質空氣」嘉許。長堤碼頭並於二零零八年購置四部具備儲電及供電功能之橡膠輪胎龍門起重機，既減少油耗百分之二十五，更使柴油排放減半。OOCL亦自發將一九九零年以前出廠之舊款車輛轉換至長堤港之環保貨車計劃，該計劃預期在五年內將貨運車輛排放減少百分之八十。

OOCL在台灣之高雄碼頭亦已將整個貨櫃堆場進行「綠」化，逐步以路軌龍門起重機替代叉式搬運機。現時該碼頭有十四部路軌龍門起重機，以電力驅動，於固定路軌上操作，既無廢氣排放，並且運作寧靜，令港口工作環境更為安全。

- 4) **OOCL貨櫃** — OOCL之冷凍櫃均採用不含氯氟碳化合物之冷凍劑，新增之冷凍櫃均為業內耗能最少之類別，並裝上節能發電機，進一步提高能源效率。所有貨櫃使用之油漆均不含錫，集團正繼續測試以竹樹代替傳統硬木作地板之耐用程度。

- 5) **持續採購策略** — 東方海外國際集團致力提倡持續之供應鏈操作關係，於二零零八年制定企業持續採購策略，涵蓋業務每一層面及供應鏈中每一環節。

本集團已在多方面超越其所在或所到國家之法例及業界標準。然而，作為負責任及有承擔之國際群體中一員，東方海外國際絕不自滿，並將全力在各業務領域續求突破。

### 保安

保安問題一向以來都是集團之首要項目，並全力確保其運作安全，持守有關保安方面最高營運守則。集團充分了解其對屬下海陸員工、所管理之船舶、客戶之貨物及旗下港口設施安全及完整之責任。

集團之企業保安政策及內部保安守則符合美國海關—商貿反恐聯盟有關規定，並積極與各國政府及環球執法機構配合，打擊危害海事或貨運安全之行為。集團奉行內部保安檢查之政策，並經美國海關與邊境保護局巡察旗下之碼頭、倉庫、堆場及船舶等設施後，認證其保安守則。

本公司符合國際船舶和港口設施保安規則（「ISPS規則」）標準，達到ISPS規則要求可確保旗下船舶及碼頭設施有足夠預防措施偵測及評估安全隱患，而每艘船舶及每個碼頭均有專責員工，直接向本公司之保安主任匯報，由後者統籌安防計劃、演習及培訓。有賴此等有效措施，本集團之船舶一直以來從未出現安全違章或被扣留之紀錄。

此外，為確保所提供予客戶及合作夥伴之資料質素及安全達到卓越水平，集團之環球資料處理中心已成功取得BS7799資訊保安認證。

### 社區及教育

東方海外國際以作為良好企業公民為己任，並明白員工所屬之社區對集團成功亦大有貢獻。故此，東方海外國際極之重視社區關懷，主要透過參與青少年助學、扶貧等慈善項目及協助推動文娛節目等活動。

OOCL環球員工每週透過慈善活動、籌款或身體力行參與回饋社會。「希望工程」為一個OOCL主要及持續參與之項目，OOCL透過自美國運送最新之醫療診斷儀器及物資到中國，協助急需接受治療之兒童。

於二零零八年，東方海外國際員工為賑災所作之捐款，本公司亦以同等數目認捐。二零零八年七月，已向中國地震賑災基金捐出超過九百三十萬港元（一百二十萬美元）。

除捐款外，集團亦參與運輸及物流支援，提供大量貨櫃予災區協助救援，並經常為慈善團體提供義載。集團亦資助員工組織自願小組，參與社會服務，籌募善款及捐輸。



# 財務概覽

## 綜合損益表分析

### 集團業績概要

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
<b>營運業績按業務分列：</b>				
貨櫃運輸及物流	<b>397,913</b>	555,935	(158,022)	-28%
物業投資及發展	<b>2,016</b>	8,132	(6,116)	-75%
不可分攤	<b>20,244</b>	127,035	(106,791)	-84%
計算財務開支及稅項前盈利	<b>420,173</b>	691,102	(270,929)	-39%
財務開支	<b>(90,884)</b>	(99,078)	8,194	-8%
	<b>329,289</b>	592,024	(262,735)	-44%
投資物業公平值虧損	<b>(25,000)</b>	—	(25,000)	不適用
除稅前溢利	<b>304,289</b>	592,024	(287,735)	-49%
稅項	<b>(28,760)</b>	(38,275)	9,515	-25%
少數股東權益	<b>(3,192)</b>	(1,423)	(1,769)	124%
持續營運業務溢利	<b>272,337</b>	552,326	(279,989)	-51%
終止營運業務溢利	<b>—</b>	1,994,653	(1,994,653)	-100%
股東應佔溢利	<b>272,337</b>	2,546,979	(2,274,642)	-89%

## 貨櫃運輸及物流業務

### 營運業績概要

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
載貨量（標準箱）	<b>4,834,689</b>	4,601,625	233,064	5%
每個標準箱平均收入（美元）	<b>1,227</b>	1,120	107	10%
營業額				
亞洲	<b>4,334,816</b>	3,912,522	422,294	11%
北美洲	<b>1,153,869</b>	832,008	321,861	39%
歐洲	<b>894,646</b>	774,691	119,955	15%
澳洲	<b>119,300</b>	96,958	22,342	23%
營業成本	<b>6,502,631</b>	5,616,179	886,452	16%
(5,640,158)	(4,627,769)	(1,012,389)	22%	
毛利	<b>862,473</b>	988,410	(125,937)	-13%
營業及行政費用	<b>(479,287)</b>	(456,383)	(22,904)	5%
其他營運收入淨額	<b>8,929</b>	22,749	(13,820)	-61%
應佔共同控制實體及聯營公司業績	<b>392,115</b>	554,776	(162,661)	-29%
5,798	1,159	4,639	400%	
計算財務開支及稅項前盈利	<b>397,913</b>	555,935	(158,022)	-28%

以「OOCL」商標經營之貨櫃運輸及物流業務繼續成為集團二零零八年之主要收入來源，佔集團總收入百分之九十九以上。貨櫃運輸及物流業務仍將繼續成為集團之核心業務，運用大部分營運資產。

貨櫃運輸及物流營運業績內含歸納於該業務之美國加利福尼亞州之長堤貨櫃碼頭及台灣高雄貨櫃碼頭之營運業績。

### 亞洲

亞洲為貨櫃運輸及物流業務最大收入地區。劃分在此區下之總收入包括以下各項：

- 亞洲／北美洲西岸東行線運費；
- 亞洲／美國東岸東行線運費；
- 亞洲／北歐西行線運費；
- 亞洲／地中海西行線運費；
- 亞洲／澳洲及紐西蘭南行線運費；
- 多條亞洲區內航線；及
- 台灣高雄貨櫃碼頭業務。

由於貨量持續增長及運費水平維持，二零零八年亞洲區營業額自二零零七年之三十九億一千二百五十萬美元上升至四十三億三千四百八十萬美元。亞洲區內航線貨量持續增長，成為年內收入增長原動力。

太平洋東行線整體載貨量下跌百分之五，而運費則較二零零七年增加百分之七。亞洲／北歐西行線表現與二零零七年相若，載貨量溫和增長抵銷運費輕微下跌。亞洲區內航線則表現理想，載貨量上升百分之八，而平均運費亦錄得雙位數字增幅。

由於運載力年內增加百分之十一，二零零八年之整體運載率較二零零七年下跌五個百分點。未來此地區之業績仍受歐美經濟氣候及消費模式所左右。

由於台灣高雄貨櫃碼頭之貨櫃碼頭設施主要由OOCL及其聯盟成員使用，故其亦為貨櫃運輸及物流業務之組成部份。

### 北美洲

劃分在北美洲下之營業額包括以下各項：

- 亞洲／北美洲西岸西行線運費；
- 亞洲／美國東岸西行線運費；
- 美國東岸／北歐東行線運費；
- 加拿大／北歐東行線運費；
- 美國加利福尼亞州長堤貨櫃碼頭業務。

此地區二零零八年之總收入上升三億二千一百九十萬美元。區內所有航線表現均較二零零七年理想，貨量溫和增長之餘，平均運費更進一步改善。出口至歐洲及亞洲之運費上升，帶動該區之收入增加。

亞洲／北美洲西岸西行線之載貨量上升百分之四，而美國東岸經巴拿馬運河至亞洲西行線亦見增長百分之八。而加拿大／北歐東行線及美國東岸／北歐東行線持續表現出色，合計載貨量上升約百分之九，收入增加百分之四十一。

---

二零零八年貨量增長百分之六，而北美洲整體出口貨物之平均運費較去年上升百分之三十八。

由於年內運載力並無增加，該區整體運載率較去年增加五個百分點。

由於長堤貨櫃碼頭設施主要由OOCL及其聯盟夥伴使用，故將其列入為貨櫃運輸及物流業務之組成部份。

## 歐洲

劃分在歐洲區下之營業額包括以下各項：

- 美國東岸／北歐西行線運費；
- 加拿大／北歐西行線運費；
- 亞洲／北歐東行線運費；
- 亞洲／地中海東行線運費；及
- 多條歐洲區內航線。

二零零八年此區之營業額較二零零七年上升一億二千萬美元。亞洲／北歐東行線為此區之主要收入來源，該航線年內表現出色，載貨量增長僅百分之三，然收入卻上升百分之三十七。大西洋西行線之運費於二零零八年亦錄得溫和升幅，令收入增加。

亞洲／北歐東行線於二零零八年載貨量增長放緩，運費卻持續改善。而加拿大／北歐西行線及美國東岸／北歐西行線之載貨量亦較二零零八年增加百分之十，唯兩條航線每個標準箱之平均收入則錄得百分之四跌幅。

雖然二零零八年歐洲區內運載力增加百分之八，區內對外航線之整體運載率仍維持與二零零七年相若。

區內貨量年內增加百分之六，整體歐洲付運之貨物每個標準箱之平均收入仍較二零零七年上升百分之九。

## 澳洲

此區之總收入主要來自亞洲／澳洲及紐西蘭北行線之運費。台灣／香港／中國／澳洲航線與中海集運聯盟經營，而日本／韓國／中國／香港／台灣／澳洲航線則與中海集運及ANL聯盟經營。澳洲／東南亞航線與MISC, MOL 及PIL聯合經營，而紐西蘭航線則與MISC, PIL, NYK 及MOL聯合經營。

亞洲／澳洲及紐西蘭北行線於二零零八年之載貨量增長百分之九，運費亦有雙位數字升幅，帶動年內總營業額增加二千二百三十萬美元。

### 營運成本

受油價高企影響，包括貨物處理成本、船舶成本、航程費用、設備成本及空箱回流費用所構成之貨櫃運輸業務主要營運成本之升幅較運載量增長為高。

貨物處理成本包括貨櫃碼頭費用、陸路運輸成本、佣金、貨物評估及運費稅等經營成本，主要以當地貨幣支付。雖然油價於二零零八年底時回落，但燃油費用在全年大部分時間居高不下，帶動碼頭及運輸有關成本上升。該兩項成本合計上升百分之十二，成為按數額計算增加最大之成本項目。

船舶成本包括OOCL船隊之營運成本及折舊，及維持現有服務水平所需租入之船舶及箱位租金支出。二零零八年OOCL自置或租入之船舶自八十四艘增至八十九艘，加上引進較大型船舶，運載力自二零零七年之352,650個標準箱上升至二零零八年之373,096個標準箱。故此，船舶營運成本於二零零八年增加百分之十八。

航程費用包括燃料成本、港口費用、運河收費、貨物索償及保險等支出。由於油價自二零零七年平均每噸三百五十七美元升至二零零八年之平均每噸五百一十九美元，加上擴充船隊，令此項成本錄得超過百分之四十四升幅。

設備成本主要為貨櫃及車架隊伍所需之維修費用、租金、貨場開支及折舊等成本，而空箱回流費用則為將空置貨櫃自低使用率地區運至高使用率地區所需之費用。由於貨櫃隊伍自二零零七年之655,939個標準箱增至二零零八年之689,863個標準箱，加上運載力增加而令空箱回流費用增加百分之二十一，故年內設備及空箱回流費用總計上升八千五百一十萬美元。

營業及行政費用主要為職工成本、辦事處開支、營業及市務開銷、專業費用及資訊系統開支等。雖然業務增長及員工數目增加，但由於加強資訊系統帶來更佳營運效率，故二零零八年營業及行政費用與二零零七年比較，增長仍屬溫和。

### 其他營運收入

其他營運收入主要來自以外幣所作交易而產生之匯兌收益，以及出售殘舊資產所得利潤，與二零零七年比較，二零零八年其他營運收入減少一千三百八十萬美元，主要由於美元於二零零八年轉強，令持有之外幣資產出現匯兌虧損所致。

### 應佔共同控制實體及聯營公司業績

應佔共同控制實體及聯營公司業績主要來自投資於青島一個合營堆場業務及持有兩個位於天津及寧波碼頭百分之二十權益，該兩個碼頭於二零零七年開始運作。比對二零零七年之應佔溢利一百二十萬美元，二零零八年應佔共同控制實體及聯營公司利潤為五百八十萬美元，主要反映天津及寧波碼頭全年運作之結果。

### 計算財務開支及稅項前盈利

二零零八年貨櫃運輸及物流業務計算財務開支及稅前盈利報三億九千七百九十萬美元，較二零零七年減少百分之二十八。貨量增長及運費改善不足以抵銷各成本項目增加，當中更以燃油費用及運輸成本為甚。

## 物業投資及發展

### 營運業績概要

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
租金收入	28,224	24,227	3,997	16%
物業管理成本	(12,288)	(10,912)	(1,376)	13%
毛利	15,936	13,315	2,621	20%
營業及行政費用	(2,195)	(3,990)	1,795	-45%
物業投資溢利	13,741	9,325	4,416	47%
物業發展虧損	(12,833)	(3,699)	(9,134)	247%
應佔共同控制實體業績	908	5,626	(4,718)	-84%
計算財務開支及稅項前盈利	1,108	2,506	(1,398)	-56%
	2,016	8,132	(6,116)	-75%

本集團擁有位於美國紐約被喻為「華爾街」區內88 Pine Street一座約六十萬平方呎樓面之商用物業（「華爾街廣場」）。該大廈建於一九七二年，目前附有多項租約。其中約二萬平方呎樓面為集團公司租用。本集團亦擁有「北京東方廣場」百分之八權益。該項目包括一系列現代化辦公室、商場、酒店及公寓。建築面積約為五十七萬二千九百平方米，座落於北京王府井大街。

此外，本集團亦透過擁有數間共同控制實體之權益而參與有關之中國物業發展項目。於二零零八年底，本集團擁有七個發展中項目，合共一百四十萬平方米樓面面積，該等項目主要位於大上海及大渤海地區。

#### 租金收入

租金收入主要乃為華爾街廣場之租金收入，由於年內因一租戶提前終止租約而獲取補償，令租金收入較二零零七年增加四百萬美元。該物業於二零零八年維持出租率於百分之九十以上。

#### 物業發展虧損

由於二零零八年並無項目落成發售，物業發展業務於二零零八年錄得一千二百八十萬美元虧損，二零零七年虧損為三百七十萬美元。二零零七年業績某程度受惠於人民幣升值所帶來之匯兌收益。

## 不可分攤項目

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
投資（虧損）／收益	(13,872)	27,915	(41,787)	-150%
利息收入	48,060	107,033	(58,973)	-55%
出售可供出售財務資產溢利	—	4,473	(4,473)	-100%
其他	(13,944)	(12,386)	(1,558)	13%
計算財務開支及稅項前盈利	20,244	127,035	(106,791)	-84%

本集團大部份之股票投資或以債券作較長期之投資都在董事會訂立之指引下由本集團之經理人員自行管理。本集團並不容許投資於金融衍生工具而使集團承擔超過所投資之金額。

本集團將債券及上市證券投資以外之剩餘流動資金投資於現金及銀行存款。

二零零八年投資錄得一千三百九十萬美元虧損，比對二零零七年收益為二千七百九十萬美元，反映年內環球金融市場下滑。

二零零八年利息收入減少五千九百萬美元，主要由於平均現金結餘減少及利率下跌所致。

其他項目包括中央行政管理費用、匯兌差異、財務計劃之研究費用及其他雜項收支等。

## 財務開支

本集團之利息支出項目由銀行貸款、財務租賃及小部份銀行透支所產生，並以本集團擁有之船舶、貨櫃、車架、碼頭設備及投資物業作抵押。此外，本集團亦因為債務證券融資及租賃安排而產生財務費用。

由於年內利率下調，雖然接收新船而令借貸金額增加，二零零八年財務開支仍減少八百二十萬美元。平均財務成本亦自二零零七年之5.2%降至二零零八年之2.0%。

## 投資物業公平值虧損

於二零零八年六月三十日，華爾街廣場經獨立估值之市值為一億九千萬美元，而二零零七年底時該物業之估值為二億美元，於二零零八年上半年錄得公平值虧損一千萬美元。於二零零八年十二月三十一日，由於信貸市場轉差，該物業之估值進一步下跌一千五百萬美元至一億七千五百萬美元，故二零零八年全年總計，公平值虧損合共二千五百萬美元。

## 除稅前溢利

比對去年溢利五億九千二百萬美元，是年度除稅前溢利報三億零四百三十萬美元。盈利下跌主要由於貨櫃運輸及物流業務表現放緩，加上庫務收入減少及「華爾街廣場」公平值虧損所致。

## 稅項

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
本公司及附屬公司				
北美洲	4,947	18,023	13,076	73%
歐洲	4,862	2,763	(2,099)	-76%
中國	6,013	3,704	(2,309)	-62%
亞洲及其他	12,938	13,785	847	6%
總額	28,760	38,275	9,515	25%

北美洲稅項由於「華爾街廣場」錄得公平值虧損而將有關遞延稅項撥回而較去年為低，而歐洲地區稅項上升主要由於遞延稅項撥備增加所致。中國方面則由於業務增長而令該地區之稅項承擔有所增加。

## 終止營運業務溢利

終止營運業務主要為本集團位於北美洲之多使用者碼頭業務（「碼頭部門」），包括經營在加拿大溫哥華之Vanterm碼頭及位於此鄰溫哥華之Roberts Bank之Deltaport碼頭之TSI Terminal Systems Inc.；於美國紐約Staten Island經營之New York Container Terminal, Inc.；及於美國新澤西州經營之Global Terminal and Container Services, Inc.。

本集團於二零零六年十一月與安大略教師退休金計劃達成協議，以二十三億五千萬美元出售碼頭部門全部權益，並於二零零七年上半年完成轉讓該三個碼頭，並錄得出售溢利總計十九億九千四百七十萬美元。碼頭部門業績此後不再歸納於集團業績之內，故於回顧年度被列作終止營運業務。

## 綜合資產負債表概覽

### 綜合資產負債表概要

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
物業、機器及設備	3,780,945	3,350,844	430,101	13%
投資物業及預付租約溢價	189,201	208,710	(19,509)	-9%
共同控制實體及聯營公司	67,911	59,896	8,015	13%
無形資產	47,098	39,696	7,402	19%
速動資產	2,077,087	2,244,865	(167,778)	-7%
應收賬項及其他資產	1,496,368	1,284,588	211,780	16%
其他非流動資產	43,025	25,045	17,980	72%
<b>總資產</b>	<b>7,701,635</b>	<b>7,213,644</b>	<b>487,991</b>	<b>7%</b>
應付賬項及其他債項	(850,472)	(752,343)	(98,129)	13%
本期稅項	(16,034)	(18,832)	2,798	-15%
<b>總資產減除營業負債</b>	<b>6,835,129</b>	<b>6,442,469</b>	<b>392,660</b>	<b>6%</b>
長期負債	2,218,251	1,864,436	353,815	19%
短期借貸、透支及長期負債之現期部份	153,895	341,748	(187,853)	-55%
<b>總負債</b>	<b>2,372,146</b>	<b>2,206,184</b>	<b>165,962</b>	<b>8%</b>
少數股東權益及遞延債項	75,912	59,917	15,995	27%
普通股股東資金	4,387,071	4,176,368	210,703	5%
<b>資本運用</b>	<b>6,835,129</b>	<b>6,442,469</b>	<b>392,660</b>	<b>6%</b>
負債與股東資金比率	0.54	0.53		
淨負債與股東資金比率	0.07	不適用		
應付賬項佔營業額百分比	12.8	13.3		
應收賬項佔營業額百分比	6.7	9.4		
普通股持有人資金回報平均百分比	6.4	73.8		
每股普通股資產淨值（美元）	7.01	6.67		
每股普通股速動資產值（美元）	3.32	3.59		
十二月三十一日股價（美元）	2.21	7.40		
按十二月三十一日股價計算之市盈率	5.1	1.8		

## 物業、機器及設備

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
貨櫃運輸及物流	3,676,360	3,301,117	375,243	11%
物業投資及發展	104,585	49,727	54,858	110%
	3,780,945	3,350,844	430,101	13%

貨櫃運輸及物流乃本集團之核心業務，亦為大部分資產投放所在。物業、機器及設備主要包括貨櫃輪、貨櫃、車架、物業、碼頭器材、電腦設備及系統。自二零零零年，集團已訂購十二艘可運載8,063個標準箱之「SX」級新貨櫃輪。其中頭兩艘已於二零零三年交付，二零零四年接收四艘，於二零零五及二零零六年每年再分別接收兩艘。最後兩艘亦已於二零零七年交付。此外，集團於二零零四及二零零五年再訂購八艘約可運載4,500個標準箱之新船，其中兩艘已於二零零六年交付，三艘於二零零七年接收，其餘三艘亦已於二零零八年交付。二零零六年集團訂購四艘容量為8,063個標準箱之新船於二零零九年交付，及四艘容量為4,500個標準箱之新船於二零一零年交付。二零零七年再訂購六艘容量為4,500個標準箱及六艘容量為8,600個標準箱之新船於二零零九年至二零一一年交付。於二零零八年底，集團共有二十艘新船將於二零零九年至二零一一年交付。

二零零八年由於接收新貨櫃輪，為在建船舶支付訂金，將有關租約責任資本化及購入新貨櫃，物業、機器及設備因而增加，部分為年內折舊支出所抵銷。

物業投資及發展之物業、機器及設備增加，主要由於盧灣及昆山之酒店項目邁向完成而增加資本化建築成本所致。昆山之酒店項目已於二零零八年完成，並於二零零九年一月開業。

## 投資物業及預付租約溢價

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
投資物業	175,000	200,000	(25,000)	-13%
預付租約溢價	14,201	8,710	5,491	63%
	189,201	208,710	(19,509)	-9%

投資物業主要為本集團擁有位於紐約之商業大廈「華爾街廣場」。於二零零八年底時該物業按獨立估值師估值為一億七千五百萬美元（二零零七年：二億美元）。

## 共同控制實體及聯營公司

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
貨櫃運輸及物流	60,994	54,118	6,876	13%
物業投資及發展	6,917	5,778	1,139	20%
	67,911	59,896	8,015	13%

貨櫃運輸及物流二零零八年投資於共同控制實體及聯營公司主要包括於兩間聯營公司中所佔之百分之二十權益以發展天津及寧波貨櫃碼頭及於一家於青島從事貨櫃堆場及運輸業務合營公司。年內共同控制實體及聯營公司增加主要反映年內應佔溢利。

物業投資及發展業務所持共同控制實體主要包括位於上海紫陽路一項房屋發展項目(「世紀豪庭」)百分之四十七點五權益，該發展計劃建築面積約為二十三萬平方米，整個項目分階段發展，最後一期已於二零零五年落成。投資於共同控制實體及聯營公司之結餘增加主要反映項目年內盈利。

## 無形資產

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
貨櫃運輸及物流	47,005	39,696	7,309	18%
物業投資及發展	93	—	93	不適用
	47,098	39,696	7,402	19%

無形資產乃電腦軟件開發成本，按五年攤銷。

## 速動資產

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
貨櫃運輸及物流	595,303	489,007	106,296	22%
物業投資及發展	591,874	202,860	389,014	192%
現金及組合投資	847,843	1,545,209	(697,366)	-45%
可供出售之上市證券	5,435	7,789	(2,354)	-30%
持有至到期日之投資	36,632	—	36,632	不適用
	<b>2,077,087</b>	<b>2,244,865</b>	<b>(167,778)</b>	<b>-7%</b>

本集團奉行中央庫務管理，扣除營運所需之剩餘資金在董事會訂立之指引下由本集團之經理人員進行包括債券及證券之組合投資。

於二零零八年十二月三十一日每股普通股之速動資產值為3.32美元，於二零零七年十二月三十一日則為3.59美元。

本集團之組合投資大部份投資在美元債券及類似之投資工具、短期現金存款及上市證券而並無投資於衍生投資產品。

可供出售之上市證券主要包括持有作中長線增值之有價證券，而持有至到期日之投資全數均為債券。

集團二零零七年及二零零八年之速動資產總額進一步分析如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
現金流量表之現金	1,778,453	1,855,289	(76,836)	-4%
銀行透支	262	181	81	45%
短於三個月銀行結餘及存款	1,778,715	1,855,470	(76,755)	-4%
超過三個月銀行結餘及存款	81,395	19,919	61,476	309%
資產負債表之現金及銀行結餘	1,860,110	1,875,389	(15,279)	-1%
限定用途之銀行結餘及存款	120,867	73,967	46,900	63%
組合投資	54,043	287,720	(233,677)	-81%
可供出售之上市證券	5,435	7,789	(2,354)	-30%
持有至到期日之投資	36,632	—	36,632	不適用
速動資產總額	<b>2,077,087</b>	<b>2,244,865</b>	<b>(167,778)</b>	<b>-7%</b>

## 應收賬項及其他資產

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
貨櫃運輸及物流	512,331	586,419	(74,088)	-13%
物業投資及發展	979,499	693,454	286,045	41%
其他	4,538	4,715	(177)	-4%
	<b>1,496,368</b>	<b>1,284,588</b>	<b>211,780</b>	<b>16%</b>

二零零八年底應收賬項及其他資產總額增加二億一千一百八十萬美元，報十四億九千六百四十萬美元。貨櫃運輸及物流結餘減少，主要由於業務環境動盪，授予客戶的信用期限更為謹慎所致。

於二零零八年十二月三十一日，集團於上海盧灣區一個發展項目中佔有百分之八十八權益、於上海長寧路一個酒店及商業項目佔百分之九十五權益及全資擁有一系列項目，包括一個位於江蘇省昆山市之住宅發展項目、一個位於上海衡山路之酒店項目、一個位於上海浦東之住宅項目及一個位於天津小白樓之多用途項目。物業投資及發展之應收賬項及其他資產包括集團所持有之北京東方廣場百分之八權益。二零零八年結餘增加主要反映持續投資於現有項目。

## 應付賬項及其他債項

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
貨櫃運輸及物流	631,540	650,828	(19,288)	-3%
物業投資及發展	217,006	100,779	116,227	115%
其他	1,926	736	1,190	162%
	<b>850,472</b>	<b>752,343</b>	<b>98,129</b>	<b>13%</b>

應付賬項及其他債項於二零零八年底較二零零七年增加九千八百一十萬美元。貨櫃運輸及物流業務應付賬項及其他債項結餘與二零零七年相若，而物業投資及發展應付賬項及其他債項結餘增加主要反映所投得天津項目中標應付餘額。

## 總負債

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
銀行貸款	588,923	653,774	(64,851)	-10%
其他貸款	205,052	131,430	73,622	56%
財務租賃債務	1,577,909	1,420,799	157,110	11%
銀行透支	262	181	81	45%
	<b>2,372,146</b>	<b>2,206,184</b>	<b>165,962</b>	<b>8%</b>

總負債於年內增加一億六千六百萬美元，主要由於接收新貨櫃輪所新增之債務負擔及就在建船舶之租約責任予以資本化所致，部份為年內定期償還貸款所抵銷。本集團長期債項之償還情況已於綜合賬目附註第三十六項刊載。

## 債務概況

截至二零零八年底，集團總負債中以美元為單位者超過百分之九十五（二零零七年：百分之九十），有效減低因外匯大幅波動產生之風險。非美元幣值之貸款則以當地幣值相若之資產對沖。

於二零零八年底之二十三億七千二百一十萬美元總負債中，一億二千八百七十萬美元為固定利率債項，其餘二十二億四千三百四十萬美元債項乃浮動利率債項，按三個月倫敦銀行同業拆息率（或相類息率）加個別利率差距借入，並且主要是有關船舶、貨櫃器材及投資物業華爾街廣場之負債。於二零零八年十二月三十一日，本集團之借貸成本平均為二點零厘（二零零七年：五點二厘）。

## 股東資金

於二零零八年十二月三十一日，本公司已發行股數為625,793,297股，全數為普通股。由於年內錄得盈利，股東資金於二零零八年底時增加二億一千零七十萬美元，報四十三億八千七百一十萬美元，每股普通股資產淨值為7.01美元（二零零七年：6.67美元）。

## 淨負債與股東資金比率

比率由二零零七年底時之淨現金狀況變成二零零八年底時之0.07：1，主要由於繳付新船訂金及投資於中國項目所致。集團未來三年，將密切監察所訂購之新船交付及融資落實情況，以配合業務預測，集團之目標乃保持此重要比率在1.0以下。

## 營運租約及承擔

本集團及其附屬公司之營運資產除自置外，亦有透過營運租約引入。此等租約於二零零九年之租金總額達三億四千九百九十萬美元，詳情見本年報綜合賬目附註38(b)。以營運租約安排之資產主要包括貨櫃箱、車架、貨櫃輪及北美洲一個貨櫃碼頭。

於二零零八年底，本集團之資本性承擔為十億七千四百二十萬美元，主要為訂購二零零九年至二零一一年間交付之新船。

速動資產變動分析

美元千元	二零零八年	二零零七年	變動	%
<b>營運流入淨額</b>	<b>463,341</b>	563,143	(99,802)	-18%
投資及融資流入：				
利息及投資收入	53,051	108,994	(55,943)	-51%
出售物業、機器及設備及投資	22,646	35,772	(13,126)	-37%
出售碼頭部門除稅收入淨額	—	2,221,893	(2,221,893)	-100%
新增貸款	504,419	174,860	329,559	188%
共同控制實體現金流入	2,922	17,271	(14,349)	-83%
少數股東權益貢獻	15,224	10	15,214	152140%
其他	—	1,814	(1,814)	-100%
	<b>598,262</b>	2,560,614	(1,962,352)	-77%
投資及融資流出：				
利息支出	(102,275)	(97,890)	(4,385)	4%
支付予股東股息	(125,167)	(1,135,504)	1,010,337	-89%
已繳稅項	(16,188)	(49,842)	33,654	-68%
購入物業、機器及設備及投資	(399,957)	(509,006)	109,049	-21%
償還貸款	(565,799)	(259,479)	(306,320)	118%
購入無形資產	(14,107)	(14,703)	596	-4%
其他	(615)	(288)	(327)	114%
	<b>(1,224,108)</b>	(2,066,712)	842,604	-41%
(流出) / 流入淨額	<b>(162,505)</b>	1,057,045	(1,219,550)	-115%
期初速動資產餘額	<b>2,244,865</b>	1,180,056	1,064,809	90%
兌換率調整	(5,273)	7,764	(13,037)	-168%
期末速動資產餘額	<b>2,077,087</b>	2,244,865	(167,778)	-7%
代表：				
不限定用途之銀行結餘及存款	1,860,110	1,875,389	(15,279)	-1%
限定用途之銀行結餘及存款	120,867	73,967	46,900	63%
組合投資	54,043	287,720	(233,677)	-81%
可供出售之上市證券	5,435	7,789	(2,354)	-30%
持有至到期日之投資	36,632	—	36,632	不適用
	<b>2,077,087</b>	2,244,865	(167,778)	-7%

---

二零零八年流出淨額為一億六千二百五十萬美元，比對二零零七年為淨額流入十億零五千七百萬美元。營運流入四億六千三百三十萬美元，較二零零七年減少九千九百八十萬美元，主要由於年內經營溢利下跌。出售碼頭部門於二零零七年全部完成，二零零八年再無任何有關收入。二零零八年資本性支出及有關融資數額主要反映早前所訂購新船之按期繳款及持續投資於物業發展項目。於二零零八年底時，速動資產結餘總值下跌至二十億七千七百一十萬美元，比對二零零七年為二十二億四千四百九十萬美元。

## 資金流動性

於二零零八年十二月三十一日，集團持有速動資產餘額達二十億七千七百一十萬美元，而需於二零零九年償還之債項則為一億五千三百九十萬美元。二零零八年底之流動資產為三十二億五千零二十萬美元，流動負債則為十億二千零四十萬美元。集團之股東資金全數由普通股組成，並無發行任何債務證券。集團定期編製及更新現金流量預測，監察因購置資產、發展項目及流動資金所需之頭寸，確保將多餘資金有效投資之餘，仍能保持平穩之資金週轉水平。



董建成

董先生現年66歲，自一九九六年十月起獲委任為本公司之主席、總裁及行政總裁。董先生為本公司執行委員會及薪酬委員會之主席，亦為本公司多間附屬公司之主席或董事。他曾分別獲英國利物浦大學頒授理學學士學位及美國麻省理工學院頒發機械工程碩士學位。董先生為多間上市公司，包括中銀香港(控股)有限公司、國泰航空有限公司、永亨銀行有限公司、星島新聞集團有限公司、中國石油天然氣股份有限公司、浙江滬杭甬高速公路股份有限公司及裕民航運股份有限公司之獨立非執行董事。董先生為金樂琦先生之內弟及董立新先生之叔父。



Kenneth Gilbert CAMBIE

Cambie先生現年47歲，自二零零七年八月出任本公司之執行董事兼財務總裁。彼為本公司財務委員會及股份委員會之主席，並為合規委員會及執行委員會之成員，亦為本公司多間附屬公司之董事。Cambie先生為紐西蘭特許會計師公會會員，並持有紐西蘭奧克蘭大學商業碩士一級榮譽學位。Cambie先生於花旗銀行服務二十年後加入本公司。彼於花旗銀行之最後職位為亞太企業銀行業運輸部董事，駐港負責達成整個亞洲船務、港口、航空及機場公司之廣泛銀行業務及融資需要。而於二零零一年中移居香港前，Cambie先生擔任紐西蘭花旗銀行企業銀行業務部主管七年，並曾於澳洲當地銀行擔任企業銀行業務及槓桿融資之職務多年。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公司之董事職務。



鄒耀華

鄒先生現年61歲，自二零零三年十二月起出任本公司之執行董事，並為執行委員會、財務委員會、及股份委員會之成員，以及本公司多間附屬公司之董事。鄒先生獲香港大學頒授化學及物理學學士學位及香港中文大學頒授工商管理學碩士學位，彼於本集團服務長達三十三年之久，先後出任多個職位，現為東方海外貨櫃航運有限公司之行政總裁。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公司之董事職務。



董立新

董先生現年41歲，自二零零五年五月一日起出任本公司之執行董事，並為集團旗下物業投資控股公司東方海外發展(中國)有限公司之董事總經理。彼於本集團服務有十六年之久，先後出任多個職位，並為本公司多間附屬公司之董事。董先生於普林斯頓大學政治系畢業，並獲頒授學士學位。董先生乃董建成先生及金樂琦先生之姪兒。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公司董事之職務。



金樂琦

金先生現年68歲，自一九九二年出任本公司之執行董事，由二零零零年三月至今為本公司之非執行董事，及於二零零八年三月四日起為本公司財務委員會之成員，並為一間聯營公司之董事。彼於一九八三至一九九二年為東方海外實業有限公司(「東方海外實業」)董事，並於一九八五年九月至一九八七年一月期間出任董事總經理兼營運總裁。金先生取得美國密芝根大學電機工程學士學位、紐約大學電機工程學碩士學位、哈佛商科學院AMP資格及香港科技大學財務博士學位。於一九七四年加入東方海外實業前，曾在美國海軍服役，並於貝爾電訊研究所從事電腦研究及於約翰狄寶德公司擔任管理顧問職務。彼現時為多間公司之非執行董事，包括於紐約交易所上市之Arrow Electronics, Inc.、荷蘭上市公司TNT N.V.之監事會成員及於本港上市之Sincere Watch (Hong Kong) Limited。彼曾任香港最大之個人電腦銷售商之一「東寶系統有限公司」之執行主席及Pacific Coffee Limited之非執行主席。彼並曾任本港上市公司莎莎國際控



馬世民

股有限公司之主席及行政總裁，及本港上市公司華彩控股有限公司獨立非執行董事及其核數委員會成員。金先生為拉脫維亞共和國駐港榮譽領事、香港科技大學客席教授及浙江省人民政治協商會議常設委員會成員。金先生乃董建成先生之姐夫及董立新先生之姑丈。

馬先生，CBE，現年68歲，自一九九二年起出任本公司之獨立非執行董事，並於一九八九年至一九九二年期間出任東方海外實業有限公司之非執行董事。彼為本公司核數委員會之成員。馬先生現任一間私人股份基金管理公司General Enterprise Management Services (International) Limited(GEMS Ltd.)之主席。馬先生亦為多間上市公司，包括長江實業(集團)有限公司、安利控股有限公司、Compagnie Financière Richemont SA、Sino-Forest Corporation、富聯國際集團有限公司及Vodafone Group Plc之董事。彼曾任本港上市公司和記黃埔有限公司之獨立非執行董事。馬先生曾為香港公益金董事會之成員，並參與多個其他慈善機構，如救助兒童基金及The China Coast Community Association之事務。



馮國經博士

馮博士現年63歲，自一九九六年七月起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會之主席及薪酬委員會之成員。馮博士獲麻省理工學院頒授電機工程之理學學士及理學碩士學位，並獲哈佛大學頒授博士學位。馮博士為利豐(1937)有限公司及於香港上市之利豐有限公司、利和經銷集團有限公司及利亞零售有限公司之集團主席。彼亦為中銀香港(控股)有限公司、新加坡CapitaLand Limited及中國寶鋼集團有限公司之獨立非執行董事及新加坡Hup Soon Global Corporation Limited之非執行董事。彼曾出任香港電訊盈科有限公司及新鴻基地產發展有限公司之獨立非執行董事。社會服務方面，馮博士現任國際商會主席。彼亦為中國人民政治協商會議及香港特別行政區政府策略發展委員會成員。馮博士並為香港大學顧問委員會、大珠三角商務委員會及港日經濟合作委員會之主席。彼於一九九一年至二零零零年間曾出任香港貿易發展局主席，並於一九九六年至二零零三年間代表香港出席亞洲經濟合作高峰會業務諮詢委員會。彼自一九九九年至二零零八年曾出任香港機場管理局主席。馮博士於二零零三年獲香港特區政府頒授金紫荊星章，以表揚其對社會之出色貢獻。



王于漸教授

王教授現年56歲，自二零零三年十二月起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會及薪酬委員會之成員。彼肄業於美國芝加哥大學，獲頒授經濟學學士、碩士及博士學位，現為香港大學署理副校長及經濟系教授。彼積極參與提高中國及香港經濟政策研究水平，於一九九九年獲香港特別行政區政府頒授銀紫荊星章，以表揚其對教育、房屋、工業及科技發展之貢獻，並於二零零零年七月獲委任為太平紳士。



鄭維新

鄭先生現年53歲，自二零零九年三月十九日起出任本公司之獨立非執行董事，彼亦為本公司核數委員會之成員。鄭先生取得美國康乃爾大學政治及經濟學學士、英國牛津大學碩士及法學學士，並取得英格蘭、威爾斯及香港律師資格。鄭先生亦為富聯國際集團有限公司之執行董事、行政總裁兼副主席、南聯地產控股有限公司之非執行董事及電視廣播有限公司之獨立非執行董事。上述公司均於香港聯合交易所上市。

鄭先生有多年的豐富公職經驗，服務範疇包括市區重建、房屋、財務、廉政、科技和教育。他現為廉政公署貪污問題諮詢委員會委員及香港理工大學校董會成員。鄭先生為太平紳士並獲香港特別行政區政府頒授銀紫荊星章。鄭先生曾出任市區重建局主席、香港特區政府策略發展委員會委員、創新及科技督導委員會委員、香港教育學院校董會成員、香港城市大學校董會成員、香港房屋協會執行委員會委員、香港會計師公會理事會成員、香港證券及期貨事務監察委員會收購及合併委員會委員與收購上訴委員會委員、及中央政策小組非全職顧問。



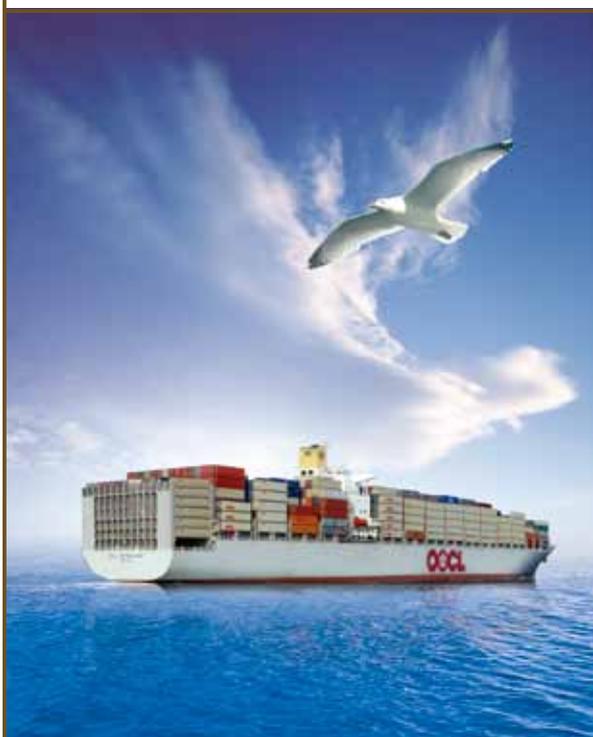
張燦榮

張先生現年69歲，自二零零八年十二月三十日起由本公司之非執行董事調任為獨立非執行董事，現為本公司財務委員會、股份委員會、核數委員會及薪酬委員會之成員。張先生自一九八八年十二月二十三日起出任本公司之執行董事、自一九九六年十月三十日起出任執行委員會之成員並自二零零三年十二月一日起出任本公司之副主席，全部均直至二零零六年六月三十日止。彼自二零零六年七月一日至二零零八年十二月二十九日止期間曾任本公司之非執行董事。張先生為台灣執業會計師，持有美國印第安納州立大學之工商管理碩士學位。彼於本集團服務長達四十年之久，先後出任多個職位，曾任東方海外貨櫃航運有限公司之行政總裁及本公司多間附屬公司之董事，直至二零零三年十二月三十一日止。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公司之董事職務。

# [ 企業 責任 ]



我們對人類的未來及其生活環境非常關注。東方海外以作為一個盡責的企業公民為榮，我們將環球保安、安全及環保作為我們業務運作中最重要的考慮事項。我們亦非常樂意並主動地支持教育、慈善及文化活動以服務社會。





# 高級管理人員

## 定正倫

定先生現年60歲，自二零零一年四月出任東方海外(亞太)有限公司董事總經理及自一九九六年十月出任東方海外航運董事總經理。彼肄業於比利時魯汶天主教大學，獲授經濟學學士及碩士學位，一九七四年加入本集團，三十五年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

## 冷盤石

冷先生現年61歲，自二零零三年七月出任OOCL (USA) Inc. 總裁及東方海外航運董事。彼肄業於台灣東吳大學，獲授文學院學士學位，一九七六年加入本集團，三十三年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

## 王德成

王先生現年55歲，自二零零零年十月出任東方海外(亞太)有限公司董事總經理及東方海外航運董事。彼肄業於香港中文大學，獲授社會科學學士及工商管理學碩士學位。王先生一九七六年加入本集團，三十二年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位，並自二零零四年六月出任東方海外物流有限公司行政總裁。

## 黃港俊

黃先生現年58歲，自二零零六年一月出任OOCL (Europe) Limited董事總經理及東方海外航運董事。彼肄業於香港中文大學，獲授學士學位。黃先生於一九七三年加入本集團，三十五年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

## 呂品器

呂先生現年57歲，自二零零四年一月掌管企業物流及船舶管理部門，並於二零零六年三月起出任東方海外航運董事。彼肄業於香港大學，獲授學士學位。呂先生於一九七五年加入本集團，三十三年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

## 董立均

董先生現年44歲，自二零零六年三月出任東方海外航運董事，掌管企業策劃及市場部門，並自二零零九年一月同時出任東方海外航運營運總監。彼於普林斯頓大學取得學士學位，並獲美國史丹福大學頒授工商管理學碩士學位。董先生曾於一九九三年至一九九九年間出任東方海外航運多個管理工作職位。

## 蕭啟豪

蕭先生現年51歲，自二零零六年十一月出任東方海外航運資訊總裁及董事。彼獲英國埃塞克斯大學頒授理學學士及碩士學位，並獲香港科技大學及西北大學聯合頒授工商管理學碩士學位。蕭先生於一九八七年加入本集團，二十一年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位，並自二零零二年一月起出任CargoSmart行政總裁。

# 財務時間表

---

公佈截至二零零八年六月三十日止上半年度之中期業績	二零零八年七月三十一日
向各股東寄發二零零八年中期報告	二零零八年八月十九日
公佈截至二零零八年十二月三十一日之全年業績	二零零九年三月二十日
向各股東寄發二零零八年年報	二零零九年四月七日
本公司暫停辦理股份之過戶登記手續， 以便釐定享有截至二零零八年 十二月三十一日止年度普通股末期股息之股東名單	二零零九年四月二十七日 至二零零九年四月三十日 首尾兩天包括在內
二零零八年股東週年大會之舉行日期	二零零九年四月三十日
派付二零零八年度末期股息	二零零九年五月十八日

# 股東資料

---

## 普通股

已發行股份 625,793,297股(截至二零零八年十二月三十一日)  
面值 0.10美元

## 年報

此年報備有中英文版，股東可致函過戶處索取：

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十八樓一八零六至一八零七室

閣下如非股東，請致函：

東方海外(國際)有限公司  
香港灣仔港灣道二十五號海港中心三十三樓  
公司秘書收

此年報亦載於本公司的網址 <http://www.ooilgroup.com>

## 股東服務

凡有關閣下所持股份事宜，包括股份轉讓、更改名稱或地址及遺失股票，須以書面通知：

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十八樓一八零六至一八零七室  
電話：(852) 2862 8555 傳真：(852) 2865 0990

## 股東查詢

凡有關股東權利事宜須以書面通知：

東方海外(國際)有限公司  
香港灣仔港灣道二十五號海港中心三十三樓  
公司秘書收

本公司於辦公時間內設有查詢熱線：

電話：(852) 2833 3888 傳真：(852) 2531 8147

於二零零八年十二月三十一日普通股股東之資料：

類別	股東		每股面值0.10美元之普通股	
	數目	百分比	數目	百分比
公司	34	2.9617%	617,496,182	98.6742%
不可追溯股東(以香港中央證券登記有限公司名義註冊)	1	0.0871%	2,740	0.0004%
個人	1,113	96.9512%	8,294,375	1.3254%
	1,148	100.00%	625,793,297	100.00%

所持股份數目	股東		每股面值0.10美元之普通股	
	數目	百分比	數目	百分比
1 – 10,000	1,057	92.0732%	1,644,064	0.2627%
10,001 – 100,000	74	6.4460%	2,266,414	0.3622%
100,001 – 1,000,000	12	1.0453%	3,544,374	0.5664%
1,000,001 或以上	5	0.4355%	618,338,445	98.8087%
	1,148	100.00%	625,793,297	100.00%

#### 十位最大普通股股東

於二零零八年十二月三十一日，記錄於本公司之主要股票過戶登記處，以及股票過戶登記香港分處之本公司十大普通股股東如下：

普通股股東名稱	所持普通股股份數目	百分比
Fortune Crest Inc.	347,188,656	55.48%
HKSCC Nominees Limited	190,906,746	30.51%
Gala Way Company Inc.	79,227,432	12.66%
Mok Kwun Cheung	1,237,111	0.20%
Cheng Tien Shun	619,021	0.10%
Chang Tsann Rong Ernest	612,731	0.10%
Leung Kai Lon & Leong I Hong	552,000	0.09%
So Tung Lam	500,000	0.08%
Wong Chun Shing	211,000	0.03%
Chan Ping Wah	160,000	0.03%

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本公司董事會（「董事會」）及管理層致力維持高質素的企業管治，本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。本公司已採納本身的企業管治常規守則（「企業管治守則」），除了應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治常規守則（「香港聯交所守則」）所載的原則外，亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有本公司及其附屬公司（「本集團」）將應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。

本公司於二零零八年內已遵守香港聯交所守則，惟下列者除外：

- 守則條文

香港聯交所守則的守則條文	偏離	偏離的原因
上市發行人的主席與行政總裁的角色應有區分。	董建成先生現時身兼本公司主席與行政總裁的職務。	董事會的執行成員現時包括其主要部門的主要行政人員，此乃有效區分其主要部門的主要行政人員與本公司行政總裁的角色。董事會認為進一步區分行政總裁與主席的角色乃屬重複，故目前並無此必要。

- 建議最佳常規
  - 並無成立提名委員會
  - 高級管理層的酬金以金額範圍披露
  - 公佈及刊發季度營運業績取代財務業績

本報告提供實施企業管治守則的原則與基本理由，以及本公司遵守上市規則附錄二十三的資料：

## A. 董事會

### 1. 董事會之組成

董事會現時包括四名執行董事、一名非執行董事及五名獨立非執行董事。

#### 執行董事

董建成先生 (主席、總裁兼行政總裁)

Kenneth Gilbert CAMBIE 先生 (財務總裁)

鄒耀華先生

董立新先生

#### 非執行董事

金樂琦先生

#### 獨立非執行董事

馬世民先生

馮國經博士

王于漸教授

鄭維新先生\*

張燦榮先生\*\*

\* 於二零零九年三月十九日獲委任為獨立非執行董事

\*\* 於二零零八年十二月三十日由非執行董事調任為獨立非執行董事

董事之履歷詳情及彼此間的相關關係載於本公司網站 <http://www.ooilgroup.com> 及本年報第四十二至四十五頁。

董事(除Kenneth Gilbert CAMBIE先生與本公司有服務合約外)有正式委任函件，載列其委任的主要條款及條件，年期固定為三年，於首屆及其後每三年續期屆滿時獲自動續期或延期，惟須至少每三年輪席告退一次以膺選連任。

董事具有豐富的企業及策劃經驗及業界知識。所有獨立非執行董事在財政上均獨立於本集團。獨立非執行董事透過彼等資深的貢獻對本集團的策略及政策提供具獨立性及多方面的經驗、能力及技能，並作出獨立判斷。董事會認為執行董事與非執行董事之間存在合理的平衡，並為保障股東及本集團的利益提供充份制衡。

董事會已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的週年確認書，並確認所有獨立非執行董事直至本年報日期在本集團仍維持其獨立性。

於二零零八年期間，董事會已遵守上市規則的規定，擁有至少三名獨立非執行董事，包括一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的獨立非執行董事。

在董事會成員當中，金樂琦先生(本公司之非執行董事)為董建成先生(本公司之主席、總裁兼行政總裁)之內兄，而董立新先生(本公司之執行董事)則為董建成先生及金樂琦先生之侄兒。

自一九九零年起，本公司已為其董事及高級職員安排責任保險，包括本公司的董事、高級職員及高級管理層以及本公司附屬公司的董事及高級職員因企業活動而引起的責任賠償。

## 2. 董事會的責任

董事會負責管理本集團的業務及事務，目標是為提升股東價值，並就年報及中期報告內所載本公司之表現、境況及展望，以及其他股價敏感公佈及按上市規則規定的其他財務披露事項作出平衡、清晰及易於理解的評估，以及根據法定要求向監管機構申報任何須於披露的資料。

董事會對本公司及本集團肩負誠信責任及法定責任。其他責任包括：制定本集團的整體策略及政策，按照本集團策略性目標訂立企業及管理目標、主要營運措施以及風險管理政策；監察及監控營運及財務表現；以及批核開支預算及主要資本支出、主要投資、重大收購及出售資產、企業或財務重組、重要營運財務及管理事宜。

董事會將本集團日常業務管理及若干指定責任轉授於主要部門的管理層及六個委員會(執行、核數、薪酬、財務、股份及合規)。各委員會的組成及職能載於下文。此等委員會擁有具體職能及權力審查事項並向董事會報告其推薦建議(如適當)，但最終決定仍由董事會作出，除非有關委員會的職權範圍另有訂明外。

公司秘書向各董事提供有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展資訊。任何董事均可要求公司秘書安排獨立專業意見(費用由本公司支付)，以便協助董事有效地履行彼等對本公司的職責。於二零零八年期間，並無董事要求此獨立專業意見。

## 3. 主席兼行政總裁

董建成先生為本公司的主席兼行政總裁，其各自的角色以書面形式列明。

- a. 主席的主要角色是領導董事會，並確保董事會在履行責任時有效運作。主席的職責包括：
  - 確保已向董事就董事會會議上討論的議題作簡報，以及董事已取得準確、完整、及時及清晰的資料；
  - 確保董事會已及時考慮所有重要及適當事項，以及建立、實行及維持良好企業管治常規及程序；

- 
- 通過由公司秘書就每次董事會會議草擬的議程，並經考慮其他董事提出的事宜以供納入議程；
  - 鼓勵董事對本公司及本集團的事務作出全面及積極的貢獻，並以身作則，確保董事會行事符合本公司及本集團的最佳利益；
  - 至少每年與非執行董事(包括獨立非執行董事)在無須其他執行董事出席下舉行會議，促使該等非執行董事及(特別是)獨立非執行董事作出有效貢獻，以及促進執行董事、非執行董事及獨立非執行董事彼此間具建設性的關係；
  - 確保與股東有效的溝通，以及股東的意見獲傳達給董事會；及
  - 出席股東週年大會，並安排核數委員會及薪酬委員會主席(或在核數委員會及／或薪酬委員會主席缺席下安排其他核數委員會及／或薪酬委員會成員)在股東週年大會上回答問題。

在任何董事會會議上如出現票數相等的情況，主席有權投下第二票或決定性一票。

b. 行政總裁的主要角色是負責本公司及本集團日常管理及業務營運。此等職責包括：

- 提供領導及監督，以有效管理本集團主要部門；
- 監察及監控本集團各個主要部門的營運及財務表現；
- 就本集團主要部門採納本公司的策略、政策及目標方面，於以執行並向董事會作出有關報告；
- 向董事會提供資料(如有需要)，致使董事會能監察本集團各個主要部門的管理及營運表現；及
- 就本集團主要部門設立管理發展方案及繼任計劃。

#### 4. 董事會會議

董事會會議於召開之一年前已擬定日期，有助達致最高的董事出席率。董事會每年至少開會四次，並制訂將提呈董事會考慮及決定的正式事項表，在必要時可召開額外會議。董事會定期會議有至少十四天通知，而所有其他董事會會議則有合理通知。董事接獲諮詢並獲提供機會將事宜納入議程於董事會會議上討論。公司秘書協助主席編製每次董事會會議的議程並確保符合有關會議的適用法規及規例。最終議程及董事會文件於董事會會議舉行前至少三天分派給各董事。

倘一位董事(其亦可能為本公司的一位主要股東)在董事會將於考慮的任何事宜中存在利益衝突，則公司秘書須確保此項事宜並非透過書面決議案方式處理或由委員會(惟由董事會就此目的而特別成立的委員會或此委員會的職權範圍列明者除外)處理。倘認為適當，董事會會議須由在該事宜中並無重大利益的獨立非執行董事出席。受影響董事須就此項任何之決議案因彼等或其任何聯繫人於其擁有重大利益而放棄投票，而彼等亦不被計算在該董事會會議的出席法定人數內。

公司秘書須確保程序及適用法規及法例獲遵守。所有經簽署的董事會會議記錄的副本均發送於董事，以供記錄。

#### 5. 資料提供及使用

所有董事均可從公司秘書或主席獲取董事會及委員會文件及其他資料，以使彼等能就提交於彼等的事宜作出有根據的決定。

#### 6. 提名董事

本公司並無設立提名委員會。

董事會定期檢討其架構、規模及組成。本公司就委任新董事加入董事會遵照正規、經深思熟慮及具透明度的程序。委任一位新董事乃董事會的集體決定，並經考慮該獲委任人的專業知識、經驗、誠信及對有關主要部門、本公司與本集團的承擔。

於二零零八年十二月三十日，張燦榮先生由本公司非執行董事調任為獨立非執行董事而張先生的調任於二零零八年十二月五日舉行的董事會會議上獲董事會通過。此外，鄭維新先生於二零零九年三月十九日獲委任為獨立非執行董事，其委任於二零零九年三月十九日舉行的董事會會議上獲董事會通過。

每名董事須於其獲委任後及其後每半年一次向董事會披露其在其他上市公司及機構所擔任職位的數目及性質，以及任何其他重要承擔。

在本公司於二零零八年四月十八日舉行的股東週年大會(「二零零七年股東週年大會」)上，Kenneth Gilbert CAMBIE先生、董立新先生、金樂琦先生及馬世民先生獲選連任本公司董事。

## 7. 董事委員會

除為遵守上市規則而成立的核數委員會及薪酬委員會外，其他委員會包括執行委員會、財務委員會、股份委員會及合規委員會。每個委員會均有其本身明確界定的職責範圍及職權範圍。公司秘書須於接獲任何股東書面要求時向該股東提供各委員會的職權範圍。委員會成員獲授權就該委員會的職權範圍內的事宜作出決定。所有經簽署的委員會會議記錄的副本均發送於董事，以供存檔。

### a. 執行委員會

執行委員會於一九九六年成立，目前成員包括董建成先生(主席)、Kenneth Gilbert CAMBIE先生及鄒耀華先生，李志芬女士擔任執行委員會的秘書。

執行委員會在董事會直接授權下以執行管理委員會運作，其首要職責包括：

- 擬定策略及政策及制定本集團主要部門的企業及管理目標及營運措施以及風險管理政策，並制定本集團的方案及經營方針；
- 監察、監控及管理本集團主要部門的營運及財務表現及業務事宜；
- 檢討、討論並批准(如適用)(i)公告、通函及根據上市規則、規例或法定規定須於披露的其他文件，包括股價敏感資料及財務資料；(ii)由財務委員會、股份委員會及合規委員會所遞交並(如適用)向董事會提出的建議於以考慮及批准；
- 批准指定金額的資本開支；
- 聯絡及諮詢其附屬公司，向其附屬公司提出意見及建議，在執行委員會全權酌情認為合適的情況下作出有關決定，如有需要，則在執行委員會認為合適的情況下將上述事宜交由本公司的董事會考慮、批准及／或確認；及
- 向董事會匯報其作出之決定、有關其認為須要採取行動之任何相關事宜，以及有關擬定採取步驟的建議。

**b. 核數委員會**

核數委員會於一九九二年成立，目前由五名成員組成，全部均為獨立非執行董事，即馮國經博士(主席)、馬世民先生、王于漸教授、鄭維新先生及張燦榮先生，內部稽核部門主管馮貽宗先生擔任核數委員會的秘書，李志芬女士則擔任副秘書。

張燦榮先生及鄭維新先生分別於二零零八年十二月三十日及二零零九年三月十九日獲委任為核數委員會之成員。

根據核數委員會的職權範圍，其首要職責包括：

- 向董事會作出有關委任和罷免外聘核數師的建議及評估其獨立性與表現；
- 檢討本集團的財務申報過程和內部監控系統的效能，及監察其完整性；
- 檢討會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足；
- 於提交董事會前審閱本公司財務報表的完整性、準確性及公平性；
- 考慮內部稽核程序及審核檢討的性質及範圍；
- 確保財務申報和披露符合適用的會計準則與法律及規例要求；及
- 就本公司所收到有關會計、內部監控或審核事宜的投訴進行監督、接收、保留及處理。

根據本集團的「舉報」政策，僱員可向核數委員會就有關會計、內部會計監控及核數事宜報告及提出關注事項而無須懼怕遭受解僱、免職或施以報復，以確保本集團遵照所有適用法例及規定、會計準則、會計監控及審核應用常規。核數委員會將審閱每項投訴，並決定進行調查的方案。於二零零八年期間，核數委員會並無接獲僱員任何投訴。

於截至二零零八年十二月三十一日止年度期間，核數委員會舉行了兩次會議。以下是核數委員會於二零零八年期間執行的工作總結：

- (i) 檢討二零零七年度賬目及二零零八年年度中期賬目，並向董事會作出建議於以批准；
- (ii) 檢討因外聘核數師對二零零七年度賬目的法定審核而產生的重大審核及會計問題，及因審閱二零零八年年度中期賬目而產生的問題；

- (iii) 檢討新增及經修訂之會計準則對本公司的影響；
- (iv) 檢討外聘核數師的審核策略及方法；
- (v) 檢討內部稽核部門的審核目標及內部稽核年度計劃的批准；
- (vi) 檢討內部稽核部門在二零零七年期間對本集團主要活動進行的審核所得出的結果及建議；
- (vii) 檢討內部監控系統的有效性；
- (viii) 檢討截至二零零七年十二月三十一日止年度之企業管治報告內涉及核數委員會的相關內容；
- (ix) 檢討持續關連交易及其年度上限；及
- (x) 檢討「舉報」政策的持續執行。

核數委員會會議記錄由核數委員會秘書草擬，載有出席者曾考慮的所有事項細節及達成之決定，包括出席者曾提出的任何關注事項及表達的反對意見。會議記錄之最終定稿會被抄送至出席者作存檔。會議記錄會公開於委員會及董事會成員審閱。

#### c. 薪酬委員會

薪酬委員會於二零零五年成立，目前成員包括董建成先生(主席)及三位本公司的獨立非執行董事馮國經博士、王于漸教授及張燦榮先生，李志芬女士擔任薪酬委員會的秘書。

張燦榮先生於二零零八年十二月三十日獲委任為薪酬委員會之成員。

薪酬委員會的首要職責包括：

- 就本公司執行董事及高級管理人員以及本集團僱員設立薪酬政策及架構，包括按業績分發的花紅計劃，並向董事會提出建議於以考慮；
- 不時檢討本公司執行董事及高級管理人員以及本集團僱員的薪酬政策及架構，包括按業績分發的花紅計劃，並向董事會提出建議於以考慮；及
- 檢討本公司執行董事及高級管理人員的薪酬方案及喪失職位的補償安排，並向董事會提出建議於以考慮。

於二零零八年期間，董事會已接納薪酬委員會作出的建議，其建議為：

- (i) 本公司執行董事於二零零八年度的酬金繼續包括彼等各自經參考市場條件、彼等的個別經驗、於本公司及其附屬公司(如適用)內的職責及責任而釐定的薪酬，以及執行董事亦能分享經參考本公司及個別表現而釐定的按業績酌情發放花紅計劃；
- (ii) 主席及執行董事於二零零七年度的花紅計劃；
- (iii) 本公司非執行董事於二零零八年度的薪酬；及
- (iv) 二零零八年度獨立非執行董事的董事酬金及擔任委員會成員的酬金。

概無董事參與釐定其本身的薪酬。

**d. 財務委員會**

財務委員會於一九九三年成立，目前成員包括Kenneth Gilbert CAMBIE先生(主席)、鄒耀華先生、金樂琦先生及張燦榮先生，李志芬女士擔任財務委員會的秘書。

財務委員會的首要職責包括：

- 協助應付本集團的財務需求，包括融資、再融資、租賃、買賣船隻、物業、設備以及為本集團的業務運作撥付資金；
- 向董事會報告其決定及任何其認為需要採取行動的事宜，並就將採取的行動提出建議；及
- 討論及檢討本公司遵守上市規則所規定有關財務、會計或相關事項的披露責任，並將交易連同建議提交本公司的執行委員會於以批准。

**e. 股份委員會**

股份委員會於一九九二年成立，目前成員包括Kenneth Gilbert CAMBIE先生（主席）、鄒耀華先生及張燦榮先生，李志芬女士擔任股份委員會的秘書。

股份委員會的首要職責包括：

- 處理及授於批准將本公司的普通股從百慕達的主要股票過戶登記處移除至香港股票過戶登記分處，或反之亦然；
- 處理股份交易，包括但不限於股份回購、發行紅股、以股代息計劃、補充性配售、認購股份及配售本公司股份；
- 授權本公司的主要股票過戶登記處及股票過戶登記分處發出股票於已報失股票的股東，以及就上述股份交易發出股票；及
- 討論及檢討本公司股份交易的披露責任及遵守上市規則。

**f. 合規委員會**

合規委員會目前成員包括李志芬女士（主席）、Kenneth Gilbert CAMBIE先生、莫恩禮先生及馮貽宗先生。

合規委員會的首要職責是確保本公司及其附屬公司符合根據上市規則規定的披露責任，包括：須於公佈的交易、關連交易及持續關連交易、給於某實體提供的貸款、向本公司的關聯公司提供財政資助及擔保、根據上市規則附錄十六披露財務資料，以及根據上市規則附錄十四及附錄二十三遵守企業管治及申報。

## 8. 董事會會議、董事會轄下委員會會議及股東大會的出席記錄

每位董事及六個董事會轄下委員會的每位成員的出席記錄如下：

	於二零零八年期間已出席／舉行之會議							二零零七年 股東週年 大會
	董事會	執行 委員會	核數 委員會	薪酬 委員會	財務 委員會	股份 委員會	合規 委員會	
於年度內已舉行的會議數目	5	11	2	2	3	1	2	1
<b>執行董事</b>								
董建成先生 (主席、總裁兼行政總裁)	5/5	11/11	–	2/2	–	–	–	1/1
Kenneth Gilbert CAMBIE先生 (財務總裁)	5/5	11/11	–	–	3/3	1/1	2/2	1/1
鄒耀華先生	4/5	11/11	–	–	3/3	1/1	–	0/1
董立新先生	5/5	–	–	–	–	–	–	1/1
<b>非執行董事</b>								
金樂琦先生	5/5	–	–	–	2/3	–	–	1/1
<b>獨立非執行董事</b>								
馬世民先生	3/5	–	0/2	–	–	–	–	0/1
馮國經博士	2/5	–	2/2	2/2	–	–	–	1/1
王于漸教授	4/5	–	2/2	1/2	–	–	–	1/1
張燦榮先生*	5/5	–	–	–	3/3	1/1	–	1/1
<b>其他</b>								
李志芬女士 (公司秘書)	–	–	–	–	–	–	2/2	–
莫恩禮先生** (集團財務總監)	–	–	–	–	–	–	1/1	–
馮貽宗先生 (首席稽核師)	–	–	–	–	–	–	2/2	–
馮傑敏先生** (集團財務總監)	–	–	–	–	–	–	1/1	–
平均出席率	84.44%	100%	66.67%	83.33%	91.67%	100%	100%	77.77%

\* 張燦榮先生調任為獨立非執行董事及獲委任為核數委員會及薪酬委員會之成員，全部均由二零零八年十二月三十日起生效。

\*\* 自馮傑敏先生於二零零八年六月一日退任後，莫恩禮先生獲委任為本集團之集團財務總監。

## 9. 董事進行證券交易

本公司已採納一套自訂有關董事進行證券交易的行為守則，該守則的條款並不低於上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。

所有董事經本公司作出具體查詢後確認彼等於截至二零零八年十二月三十一日止年度已全面遵守本公司守則及標準守則所載的規定標準。

## 10. 董事及高級管理人員的股份權益

### a) 董事

董事於本公司股份中的權益載於本年報第七十頁。

### b) 高級管理人員

於二零零八年十二月三十一日，本公司的高級管理人員擁有本公司的股份數目如下：

姓名	擁有的股份數目
定正倫先生	5,000
冷盤石先生	—
王德成先生	290,000
黃港俊先生	—
呂品器先生	110,000
董立均先生	—
蕭啟豪先生	30,000

## 11. 董事及高級管理人員的酬金

### a) 董事酬金

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司董事之酬金載於本年報第一百一十二頁。

### b) 高級管理人員酬金

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司高級管理人員之酬金載列如下：

酬金金額範圍(美元)	個別人數
705,101—769,200 (5,500,001港元—6,000,000港元)	1
897,401—961,500 (7,000,001港元—7,500,000港元)	1
961,501—1,025,600 (7,500,001港元—8,000,000港元)	1
1,346,201—1,410,300 (10,500,001港元—11,000,000港元)	1
1,474,301—1,538,400 (11,500,001港元—12,000,000港元)	1
	5

# 高級管理人員之履歷詳情載於本年報第四十八頁。

## B. 問責及核數

### 1. 外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所於二零零七年股東週年大會上再度獲股東委任為本公司的外聘核數師，直至下屆股東週年大會結束為止。

截至二零零八年十二月三十一日止年度，有關外聘核數師為本公司所提供的審核及非審核服務費用載於本年報第一百一十五頁之綜合賬目附註十一。

### 2. 董事及核數師的確認

所有董事均確認彼等就編製截至二零零八年十二月三十一日止年度賬目的責任。

本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所確認彼等於截至二零零八年十二月三十一日止年度財務報表的核數師報告中的申報責任。

### 3. 內部監控

董事會負責為本集團維持可信及有效之內部監控系統，並透過核數委員會至少每年一次檢討該等制度的有效性，當中涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能。該等內部監控系統的檢討步驟包括與管理層商討由本公司管理層及主要部門確定的風險範圍，以及審議內部及外部審核過程中產生的重大問題。本公司內部監控系統的組織架構完善，並設有全面的政策及準則。有關程序乃為保障集團資產免受未經授權使用或處置、維持妥善的會計紀錄以確保提供可靠的財務資料作內部使用或刊發之用，以及確保遵守適用法例及規定。本公司的內部監控系統旨在提供合理（而非絕對）的保證，以防出現嚴重誤報或損失的情況，並管理（而非完全杜絕）運作系統故障及本公司未能達標的風險。

為提供有效的內部監控，董事會已訂立了下列主要措施：

- 各主要部門的組織架構均權責清晰，監控／措施層次分明。
- 各主要部門的年度開支預算會按已確定及排列優先次序的商機分配資源。而各主要部門的年度開支預算均由董事會每年批核。
- 各主要部門均設有全面的管理會計系統，為有關管理層提供財務及營運表現指標，以及可供申報及披露之用的財務資料。實質的營運業績每月均會參照預算匯報。損益表、現金流量表及資產負債表的年度及長遠預測詳情，均會作定期檢討及更新。預算如出現差距，則會加以分析並作出解釋，如有需要更會採取適當行動。
- 本集團設有制度及程序以辨識、量度、處理及控制風險，包括可能影響本集團及各主要部門的業務、遵守規則、營運、財務及資訊服務風險。此等風險由執行委員會及各主要部門的管理層監察。

- 
- 本集團已制定清晰程序，監控資本及主要開支承擔、資產負債表外金融工具，並監督、控制及檢討投資組合。
  - 內部稽核部門對已辨識的風險及監控進行獨立檢討，以向本公司管理層及主要部門及核數委員會就已設立並充分處理有關監控措施提供合理保證。

由中央監控的內部稽核職能負責監督本公司及本集團是否符合政策及準則，以及內部監控架構的有效性。為保持內部稽核職能的獨立性，內部稽核部門主管向核數委員會作出職能上的匯報，該委員會之主席為一名可直達董事會的獨立非執行董事。內部稽核部門採用風險評級方法，經諮詢本公司管理層及主要部門後，獨立地計劃每年的內部稽核時間表。內部稽核部門可取得有助其檢討本集團風險管理、監控及管治程序各方面事宜的資料，而不受任何限制。該部門亦會對不同財務、業務及職能營運及活動進行獨立檢討，並把稽核資源集中在較高風險的範圍。若核數委員會及本公司管理層及主要部門發現須於關注的範疇，亦會以專責方式進行檢討。本公司管理層及相關主要部門(包括受影響之附屬公司)將獲知會不足之處以進行修正，而內部稽核部門將會就稽核建議的實行作出跟進。內部稽核部門按年就主要審核結果及其在審核過程中關注的其他有關資料作總結，並向核數委員會報告。

根據二零零八年內部稽核報告，本集團之內部監控系統現正有效地運作，於年度內在審核的過程中並無發現嚴重弊病。核數委員會已作出總結，指本集團已維持優良及有效的內部監控系統，以保障本集團的資產，且有一套持續程序以辨識、評估及管理本集團面對的重大風險。透過核數委員會及內部稽核職能，董事會已檢討本集團內部監控系統的有效性，認為目前並無任何懷疑欺詐及不當行為、內部監控不足或涉嫌觸犯法例、規則及規定的情況致使董事會相信內部監控系統沒有成效或有所不足。董事會確信本公司及本集團於截至二零零八年十二月三十一日止年度完全遵守香港聯交所守則載列的內部監控守則條文。為遵守最近修訂之聯交所守則，董事會將每年進行檢討以確保設有足夠會計制度及員工以實現持續財務報告的責任，並將於二零零九年之企業管治報告內確認符合上述守則。

本公司已就處理及分發股價敏感資料實行下列程序及內部監控：

- a) 監督任何股價敏感資料及按照上市規則的規定作出適當公告；
- b) 參照由聯交所頒佈的「股價敏感資料披露指引」執行其事務；
- c) 已確立程序處理有關本集團的對外事務；及
- d) 已確立高級管理層及僱員須遵守有關處理機密及內幕資料的指引。

### C. 與股東的溝通

本公司極其重視與股東的溝通。本公司的年報及中期報告提供有關本集團業務、業務策略及發展的全面資料。本公司鼓勵股東出席本公司的股東週年大會，股東週年大會提供一個與管理層對話及互相溝通的寶貴論壇。董事會主席及核數委員會與薪酬委員會主席（或在彼等缺席的情況下有關委員會的另一名成員）出席股東週年大會，以回答股東提出有關本集團業務的問題。主席在股東大會上就各事項提出個別決議案。

本公司最近一次的股東大會為於二零零八年四月十八日假座香港灣仔萬麗海景酒店舉行的二零零七年股東週年大會，下列普通決議案於大會上獲通過，投票結果如下：

普通決議案	票數(%)	
	贊成	反對
1. 考慮及採納截至二零零七年十二月三十一日止年度之經審核財務報表以及董事及核數師報告書。	495,969,658 (99.909130%)	451,100 (0.090870%)
2. 宣佈派發截至二零零七年十二月三十一日止年度之末期股息每股十三點五美仙（一點零五港元）。	502,010,864 (99.998995%)	5,045 (0.001005%)
3(a). 重選Kenneth Gilbert CAMBIE先生為執行董事。	499,499,403 (99.498720%)	2,516,505 (0.501280%)
3(b). 重選董立新先生為執行董事。	499,499,006 (99.527685%)	2,370,405 (0.472315%)
3(c). 重選金樂琦先生為非執行董事。	497,119,666 (99.025769%)	4,890,743 (0.974231%)
3(d). 重選馬世民先生為獨立非執行董事。	443,925,961 (88.428664%)	58,089,948 (11.571336%)
4. 授權董事會釐定董事酬金。	501,718,764 (100%)	0 (0%)
5. 續聘羅兵咸永道會計師事務所為核數師，並授權董事會釐定其酬金。	501,089,161 (99.872312%)	640,648 (0.127688%)
6(a). 授於董事配發、發行及處理本公司股份之一般性授權。	439,286,595 (88.024886%)	59,761,589 (11.975114%)
6(b). 授於董事購回本公司股份之一般性授權。	502,015,408 (100%)	0 (0%)
6(c). 擴大發行股份之一般性授權以包括本公司根據上述第6(b)項決議案所購回之股份。	443,073,178 (88.784545%)	55,969,960 (11.215455%)

股東如欲在股東大會上提出建議或向本公司董事會作出查詢可致函公司秘書，地址為香港灣仔港灣道25號海港中心33樓。股東召開股東特別大會的程序載於本公司網站或向公司秘書書面要求索取。

## D. 投資者關係

本公司繼續促進及加強投資者關係及與投資者的溝通。本公司的投資者關係組與機構投資者、分析員及基金經理維持定期的對話，以使彼等知悉本集團的最新發展。

股東、投資者與公眾人士可於本公司網站取得有關本集團的最新企業資訊及活動。

### 1. 股權資料

於二零零八年十二月三十一日：

法定股本：205,000,000美元，包括900,000,000股每股面值0.1美元的普通股、65,000,000股每股面值1美元的可換股可贖回優先股及50,000,000股每股面值1美元的可贖回優先股。

已發行及繳足股本：62,579,329.7美元，包括625,793,297股每股面值0.1美元的普通股。

於二零零八年十二月三十一日按類別呈列的本公司普通股股權詳情如下：—

類別	股東數目	佔總數股東的%	股數
公司	34	2.9617%	617,496,182
不可追溯股東 (以香港中央證券登記有限公司名義註冊)	1	0.0871%	2,740
個人	1,113	96.9512%	8,294,375
總計	1,148	100.00%	625,793,297

於二零零八年十二月三十一日按範圍組別呈列的本公司普通股股權詳情如下：—

所持股份數目	股東數目	佔總數股東的%
1—10,000	1,057	92.0732%
10,001—100,000	74	6.4460%
100,001—1,000,000	12	1.0453%
1,000,001或以上	5	0.4355%
總計	1,148	100.00%

### 2. 公眾持股量

本公司根據所獲得的公開資料及依董事所知悉，於二零零八年十二月三十一日，本公司的公眾持股量百分比超過25%。

### 3. 財務時間表

未來一個財政年度的重要日期載於本年報第四十九頁。

# 董事會報告

董事會同寅茲提呈截至二零零八年十二月三十一日止年度之報告及本公司之經審核賬目。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股，其主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體之業務載於本年報第一百六十六至一百八十二頁。

## 集團業績

本公司與其附屬公司(統稱「本集團」)之綜合業績載於本年報第七十七頁。

## 股息

中期股息每股普通股6.5美仙(0.51港元乃按一美元兌七點八港元之匯率折算)已於二零零八年九月十二日派發。

董事會建議於二零零九年五月十八日向二零零九年四月三十日名列本公司股東名冊之股東派發截至二零零八年十二月三十一日止年度之末期股息，每股普通股4.5美仙(0.35港元乃按一美元兌七點八港元之匯率折算)。股東如欲以美元收取擬派發之末期股息，需於二零零九年五月六日下午四時三十分前填妥股息選擇表格，並交回本公司之股票過戶登記香港分處，香港中央證券登記有限公司。

## 董事

本年度及截至此報告日期止，本公司之董事為：

### 執行董事

董建成先生(主席、總裁兼行政總裁)

Kenneth Gilbert Cambie先生(財務總裁)

鄒耀華先生

董立新先生

### 非執行董事

金樂琦先生

### 獨立非執行董事

馬世民先生

馮國經博士

王于漸教授

鄭維新先生\*

張燦榮先生\*\*

\* 於二零零九年三月十九日獲委任為獨立非執行董事

\*\* 於二零零八年十二月三十日由非執行董事調任為獨立非執行董事

根據本公司章程細則條款，馮國經博士、張燦榮先生及鄒耀華先生將於二零零九年四月三十日本公司舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上輪席退任。馮國經博士、張燦榮先生及鄒耀華先生彼等均合資格並願意（馮國經博士除外）於股東週年大會上膺選連任。鄭維新先生於二零零九年三月十九日獲委任為本公司獨立非執行董事，彼合資格並願意於股東週年大會上重選。

Kenneth Gilbert Cambie先生與本公司訂有一份將於二零一零年七月三十一日屆滿之服務合約。除此之外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立一份本公司不可於一年內在毋須給予賠償（法定賠償除外）的情況下而終止的服務合約。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第3.13條確認其獨立性之確認書，而本公司認為所有獨立非執行董事仍維持其獨立性。

## 董事及最高行政人員購入股份及債務證券之權利

年內及於二零零八年十二月三十一日，概無本公司之董事或最高行政人員（或任何彼等之聯繫人士（定義見上市規則））被允許給予任何購入本公司股份或債務證券之權利。

## 董事權益

### 1. 重要合約

本集團繼續與金山輪船國際有限公司（「金山輪船」）及金山輪船公司（「金山公司」）（此等為董氏家族信託擁有之公司）按實報實銷原則分別租用香港海港中心及日本東京平川區新大崎興業大廈之辦事處。截至二零零八年十二月三十一日止年度，金山輪船及金山公司以實報實銷方式支付予本集團租用租金合共約為三十七萬七仟美元。

Yuensung Investment Company Limited（「Yuensung」），一間由董兆裕先生（董建成先生之叔父）操控之公司亦與本集團分租用香港海港中心之辦事處。截至二零零八年十二月三十一日止年度，Yuensung以實報實銷方式支付予本集團租用租金合共約為四萬一仟美元。

除上述合約（與本集團公司之間訂立之合約除外），本公司或其任何附屬公司於本年度終結或年度期內並無就有關本公司董事對本集團之業務具有重大利益訂立重要合約。

## 2. 股份

於二零零八年十二月三十一日，本公司已發行股本（「發行股本」）為625,793,297股普通股（「股份」）。本公司之董事及最高行政人員擁有本公司或其任何聯繫法團（定義見證券及期貨條例第XV部（「證券及期貨條例」）之股份、相關股份及債券之權益及淡倉，而須根據證券及期貨條例第352條記錄在本公司存置之登記冊或依據上市規則所載之《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）須通知本公司及聯交所如下：

名稱	直接權益	其他權益	總股份 權益數目 (好倉)	百分比
董建成	—	426,416,088 (附註1及2)	426,416,088	68.14%
張燦榮	612,731	—	612,731	0.09%
鄒耀華	133,100	7,000 (附註3)	140,100	0.02%
馬世民	122,000	—	122,000	0.02%
Kenneth Gilbert Cambie	60,000	—	60,000	0.0096%
王于漸教授	—	500 (附註4)	500	0.00008%

附註：

- 董建成先生擁有一信託之權益，而該信託透過Artson Global Limited（「Artson」）為其受託人持有Thelma Holdings Limited（「Thelma」）之股份，而Thelma持有426,416,088股股份之間接權益，其中，Fortune Crest Inc.（「Fortune Crest」）及Gala Way Company Inc.（「Gala Way」，乃Thelma之全資附屬公司）分別擁有347,188,656股股份及79,227,432股股份之直接權益。該等426,416,088股股份之投票權由董建成先生透過Tung Holdings (Trustee) Inc.（「THTI」）持有。
- Fortune Crest及Gala Way被一致視為控股股東。
- 鄒耀華先生之配偶持有7,000股股份。
- 王于漸教授之配偶持有500股股份。

於二零零八年十二月三十一日，概無本公司之董事或最高行政人員為另一家公司之董事或僱員，及於該公司擁有本公司之股份及相關股份之權益或淡倉，而根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條款須向本公司披露。

除上文所披露外，於二零零八年十二月三十一日，本公司之董事或最高行政人員概無在本公司或其任何聯繫法團（定義見證券及期貨條例）之股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉，而須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括彼等於證券及期貨條例之條文下被假設或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條記錄在本公司存置之登記冊內；或(c)根據標準守則通知本公司及聯交所。

### 3. 董事於競爭業務之權益

於二零零八年十二月三十一日，概無董事或彼等各自之聯繫人士(定義見上市規則)與本集團業務構成競爭或可能競爭之業務中擁有任何權益。

### 主要股東之股份權益

於二零零八年十二月三十一日，下列人士(本公司之董事或最高行政人員除外)擁有本公司股份及相關股份的權益或淡倉，而根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露及記錄於本公司按證券及期貨條例第336條置存之登記冊內：

名稱	權益性質	股份權益數目 (好倉)	百分比
Artson Global Limited*	受託人	426,416,088 (附註1)	68.14%
Hanberry Global Limited*	受託人	426,416,088 (附註2)	68.14%
Thelma Holdings Limited*	間接	426,416,088 (附註3)	68.14%
董建華	間接	426,441,319 (附註4)	68.14%
Archmore Investment Limited*	信托受益人	426,416,088 (附註5)	68.14%
Edgemont Holdings Limited*	間接	426,416,088 (附註6)	68.14%
Javier Global Limited*	間接	426,416,088 (附註7)	68.14%
Bartlock Assets Ltd.*	信托受益人	426,416,088 (附註8)	68.14%
Flowell Development Inc.	信托受益人	426,416,088 (附註9)	68.14%
Izone Capital Limited*	信托受益人	426,416,088 (附註10)	68.14%
Jeference Capital Inc.*	信托受益人	426,416,088 (附註11)	68.14%
Tung Holdings (Trustee) Inc.*	投票權	426,416,088 (附註12)	68.14%
Fortune Crest Inc.	直接	347,188,656 (附註13)	55.47%
Gala Way Company Inc.	直接	79,227,432 (附註14)	12.66%

附註：

1. Artson (由董建成先生全資擁有之公司) 持有56.36%Thelma股份，因此，於Thelma所擁有權益之股份中，Artson擁有該相同股份之間接權益。
2. Hanberry Global Limited (「Hanberry」，由董建華先生全資擁有之公司) 持有43.64%Thelma股份，因此，於Thelma所擁有權益之股份中，Hanberry擁有該相同股份之間接權益。
3. Thelma (由Artson及Hanberry共同擁有之公司) 於其全資附屬公司Fortune Crest及Gala Way所擁有權益之股份中，擁有該相同股份之間接權益。
4. 董建華先生擁有一信託之權益，該信託透過Hanberry為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有426,416,088股股份之間接權益。董趙洪娉女士(董建華先生之配偶，董建成先生及金樂琦先生之長嫂及董立新先生之母親) 持有25,231股股份。
5. Archmore Investment Limited (「Archmore」，由Edgemont Holdings Limited (「Edgemont」) 全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有426,416,088股股份之間接權益。
6. Edgemont於其全資附屬公司Archmore所擁有權益之股份中，擁有該相同股份之間接權益。
7. Javier Global Limited (「Javier」，由董建成先生全資擁有之公司) 於其全資附屬公司Edgemont所擁有權益之股份中，擁有該相同股份之間接權益。
8. Bartlock Assets Ltd. (由董建華先生全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Hanberry為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有426,416,088股股份之間接權益。
9. Flowell Development Inc. (由董建成先生全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有426,416,088股股份之間接權益。
10. Izone Capital Limited (由董建成先生全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有426,416,088股股份之間接權益。
11. Jeference Capital Inc. (由董建成先生全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有426,416,088股股份之間接權益。
12. THTI為董建成先生全資擁有之公司。
13. Fortune Crest擁有347,188,656股股份之直接權益。
14. Gala Way擁有79,227,432股股份之直接權益。
15. 董建成先生為該等註有星號公司之董事。

除於本報告所披露外，於二零零八年十二月三十一日，概無任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)曾知會本公司擁有本公司股份或相關股份之權益或淡倉而根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司存置之登記冊內。

## 關連交易

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團有以下持續關連交易（「持續關連交易」），均由本集團之台灣附屬公司及本集團之台灣承運人總代理，台灣東方海外股份有限公司（「台灣東方海外」），所訂立之下列協議而構成：

### a) 中國航運總協議

根據一份由台灣東方海外與中國航運股份有限公司（「中國航運」）於二零零五年六月二十九日訂立之總協議及其後於二零零七年十二月十日補充之補充協議，中國航運同意提供及促使中國航運集團之成員於台灣向台灣東方海外提供若干服務，包括(i)陸運服務；(ii)設備租賃(包括貨櫃半拖車及曳引車)；(iii)發電機組及貨櫃半拖車之保養及維修服務；(iv)貨運站堆場及貨櫃倉儲設施；(v)貨櫃場及過關服務；(vi)船員服務；及(vii)貨櫃檢查服務，自二零零八年一月一日起生效，為期三年，於約滿時經訂約雙方互相協議可續約三年及須於二零零八年、二零零九年及二零一零年年度內各年之年度上限不得超過三仟零五十六萬美元、三仟六百萬美元及四仟一百萬美元。

於二零零八年內，台灣東方海外就上述服務支付予中國航運集團二仟六百九十八萬美元。

### b) 貿聯企業總協議

根據一份由台灣東方海外與貿聯企業股份有限公司（「貿聯企業」）於二零零五年六月二十九日訂立之總協議及其後於二零零七年十二月十日補充之補充協議，貿聯企業同意提供及促使貿聯企業集團之成員公司於台灣向台灣東方海外提供若干服務，包括(i)提供辦公室物業；及(ii)貨運站堆場及貨櫃倉儲設施，自二零零八年一月一日起生效，為期三年，於約滿時經訂約雙方互相協議可續約三年及須於二零零八年、二零零九年及二零一零年年度內各年之年度上限不得超過二百七十萬美元。

於二零零八年內，台灣東方海外就上述服務支付予貿聯企業集團一百七十七萬八仟美元。

### c) 偉聯科技總協議

由台灣東方海外與偉聯科技股份有限公司（「偉聯科技」）於二零零五年六月二十九日訂立之總協議，於二零零八年一月一日約滿後沒有續約。

彭蔭剛先生為中國航運及貿聯企業之控股股東，及為董建成先生（本公司之執行董事、主席、總裁兼行政總裁）之內兄、金樂琦先生（本公司之非執行董事）之內弟、董立新先生（本公司之執行董事）之姑丈及董建華先生（本公司之主要股東）之內弟。因此，按上市規則的定義，彭先生、中國航運及貿聯企業為本公司之關連人士。

根據上市規則第14A.37條，本公司獨立非執行董事馬世民先生、馮國經博士、王于漸教授及張燦榮先生（不包括鄭維新先生，其於二零零九年三月十九日並在審批截至二零零八年十二月三十一日經審核之財務報表及董事會和核數師報告後獲委任為本公司董事）已審閱該持續關連交易，並確認該持續關連交易之訂立乃(a)屬於本集團之一般日常及正常業務，(b)根據一般正常商業條款或不遜於本集團與獨立第三方交易之條款及(c)根據相關協議條款的規定按公平合理及符合本公司股東整體利益之條款。

以上市規則第14A.38條為本旨，本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所在上述持續關連交易上已履行若干協訂上的程序，並確認該等交易的訂立：

- (i) 已獲得本公司董事會批准；
- (ii) 乃根據規範該等交易之相關協議而訂立；及
- (iii) 並無超過其各自之年度金額上限。

## 購買、出售或贖回股份

於二零零八年十二月三十一日止年度內，本公司概無贖回其任何股份，而本公司及其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何股份。

## 優先認購權

根據百慕達法例，本公司在發行新股時不設優先認購權。

## 儲備

本集團及本公司於年內之儲備變動載於本年報第一百五十四至一百五十五頁之綜合賬目附註三十五。

## 企業管治

董事會及管理層致力維持高質素的企業管治，本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。本公司已採納本身的企業管治常規守則（「企業管治守則」），除了應用上市規則附錄十四企業管治常規守則（「香港聯交所守則」）所載的原則外，亦包含及遵照當地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有本公司及其附屬公司將應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。有關企業管治守則的進一步資料載於本年報第五十二至六十七頁之企業管治報告（「企業管治報告」）。

於二零零八年內，本公司已遵守香港聯交所守則（除載於企業管治報告第五十二頁外）。

此外，本公司董事會理解其對本集團內部監控系統的責任，並透過確立本集團的財務及法律程序、本集團內部稽核部門及核數委員會去貫徹此項責任。

## 公眾持股量

本公司根據所獲得的公開資料及依董事所知悉，於此報告日期，公眾持有本公司股份數量按上市規則要求超過百分之二十五。

## 物業、機器及設備

物業、機器及設備之變動詳情已載於本年報第一百二十一至一百二十三頁之綜合賬目附註十七。

---

## 捐款

本集團在年度內之捐款數額為五十萬零七千美元。

## 股東週年大會

股東週年大會將於二零零九年四月三十日舉行。

一份通函其中載有(i)股東週年大會通告;(ii)於股東週年大會重選退任董事之履歷詳情;(iii)給予一般授權以配發及買賣本公司股本中所有類別股份及可換股證券，及用以認購股份或該等可換股證券之購股權、認股權證或類似之權益;(iv)給予一般授權以回購證券；及(v)修訂本公司章程細則，將連同委任代表表格於二零零九年三月二十七日寄予本公司股東。

## 公司秘書

本公司之公司秘書為大律師李志芬女士。

## 核數師

本年度賬目經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於股東週年大會任滿告退，惟其合資格並願意膺選連任。

承董事會命

東方海外(國際)有限公司

主席

董建成

香港，二零零九年三月十九日

# 獨立核數師報告

致東方海外(國際)有限公司股東  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第七十七至一百八十二頁東方海外(國際)有限公司(「公司」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零零八年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

## 董事就財務報表須承擔的責任

公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及按照香港《公司條例》的披露規定編製及真實而公平地列報該等財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見，並按照百慕達一九八一年《公司法》(「公司法」)第90條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

## 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映公司及集團於二零零八年十二月三十一日的事務狀況及集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，二零零九年三月十九日

# 綜合損益表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

美元千元	附註	二零零八年	二零零七年
收益	5	6,545,140	5,651,030
營運支出	6	(5,668,906)	(4,645,842)
<b>毛利</b>		<b>876,234</b>	<b>1,005,188</b>
於一投資物業之公平值虧損	18	(25,000)	—
其他營運收入	7	63,944	163,871
其他營運支出	8	(526,911)	(481,622)
<b>經營溢利</b>	<b>11</b>	<b>388,267</b>	<b>687,437</b>
財務開支	12	(90,884)	(99,078)
應佔共同控制實體溢利減虧損	21	3,209	4,756
應佔聯營公司溢利／(虧損)	22	3,697	(1,091)
<b>除稅前溢利</b>		<b>304,289</b>	<b>592,024</b>
稅項	13	(28,760)	(38,275)
持續營運業務之本年度溢利		275,529	553,749
終止營運業務：			
終止營運業務之本年度溢利	16	—	1,994,653
<b>本年度溢利</b>		<b>275,529</b>	<b>2,548,402</b>
應佔如下：			
本公司股東		272,337	2,546,979
少數股東權益		3,192	1,423
		275,529	2,548,402
<b>股息</b>	<b>15</b>	<b>68,894</b>	<b>644,613</b>
普通股每股盈利（美仙）	14		
— 持續營運業務		43.5	88.3
— 終止營運業務		—	318.7
<b>基本及攤薄</b>		<b>43.5</b>	<b>407.0</b>

# 綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日

美元千元	附註	二零零八年	二零零七年
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	17	3,780,945	3,350,844
投資物業	18	175,000	200,000
預付租賃溢價	19	14,201	8,710
共同控制實體	21	10,748	9,914
聯營公司	22	57,163	49,982
無形資產	23	47,098	39,696
遞延稅項資產	24	1,008	895
退休金及退休資產	25	21,868	4,233
有限制之銀行結餘	26	92,759	63,822
銀行存款	33	55,200	—
其他非流動資產	27	195,427	124,337
		<b>4,451,417</b>	<b>3,852,433</b>
<b>流動資產</b>			
發展中及作出售用途之物業	28	826,889	385,303
存貨	29	89,905	100,953
應收賬項及預付項目	30	440,237	694,602
組合投資	31	54,043	287,720
金融衍生工具	32	6,126	7,099
有限制之銀行結餘	26	28,108	10,145
現金及銀行結餘	33	1,804,910	1,875,389
		<b>3,250,218</b>	<b>3,361,211</b>
<b>總資產</b>		<b>7,701,635</b>	<b>7,213,644</b>

於二零零八年十二月三十一日

美元千元	附註	二零零八年	二零零七年
<b>權益</b>			
<b>股東權益</b>			
股本	34	62,579	62,579
儲備	35	4,324,492	4,113,789
		4,387,071	4,176,368
<b>少數股東權益</b>		34,292	14,937
<b>總權益</b>		4,421,363	4,191,305
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借貸	36	2,218,251	1,864,436
遞延稅項負債	24	37,689	33,475
退休金及退休負債	25	3,931	11,505
		2,259,871	1,909,416
<b>流動負債</b>			
應付賬項及應計項目	37	836,535	752,343
金融衍生工具	32	13,937	—
借貸	36	153,895	341,748
本期稅項		16,034	18,832
		1,020,401	1,112,923
<b>總負債</b>		3,280,272	3,022,339
<b>總權益及負債</b>		7,701,635	7,213,644
<b>流動資產淨值</b>		2,229,817	2,248,288
<b>總資產減流動負債</b>		6,681,234	6,100,721

董建成

Kenneth G Cambie

董事

# 資產負債表

於二零零八年十二月三十一日

美元千元	附註	二零零八年	二零零七年
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
附屬公司	20	169,482	169,482
—附屬公司欠款	20	1,143,186	—
有限制之銀行結餘	26	—	121
		<b>1,312,668</b>	<b>169,603</b>
<b>流動資產</b>			
預付項目		50	30
附屬公司欠款	20	932,346	1,979,483
有限制之銀行結餘	26	199	—
現金及銀行結餘	33	1,449	2,326
		<b>934,044</b>	<b>1,981,839</b>
<b>總資產</b>		<b>2,246,712</b>	<b>2,151,442</b>
<b>權益</b>			
<b>股東權益</b>			
股本	34	62,579	62,579
儲備	35	1,245,358	853,320
<b>總權益</b>		<b>1,307,937</b>	<b>915,899</b>

於二零零八年十二月三十一日

美元千元	附註	二零零八年	二零零七年
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
欠一附屬公司款項	20	417,878	—
<b>流動負債</b>			
應計項目		596	500
金融衍生工具	32	1,102	—
欠附屬公司款項	20	519,199	1,235,043
		520,897	1,235,543
<b>總負債</b>		<b>938,775</b>	<b>1,235,543</b>
<b>總權益及負債</b>		<b>2,246,712</b>	<b>2,151,442</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>413,147</b>	<b>746,296</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,725,815</b>	<b>915,899</b>

董建成

Kenneth G Cambie

董事

# 綜合現金流量表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

美元千元	附註	二零零八年	二零零七年
<b>營運業務現金流量</b>			
營運產生之現金	40(a)	463,341	563,143
支付利息		(35,579)	(39,352)
財務租賃支出之利息部份		(62,721)	(53,893)
優先股股息		(3,975)	(4,645)
已繳香港利得稅款		—	(3,253)
已繳海外稅款		(16,188)	(46,589)
營運業務現金淨額		344,878	415,411
<b>投資業務現金流量</b>			
出售物業、機器及設備		24,964	32,139
出售可供出售財務資產		36	7,976
購入物業、機器及設備		(394,444)	(502,674)
購入可供出售財務資產		(123)	(163)
購入持至到期日之投資		(10,015)	—
組合投資減少／(增加)		207,155	(23,206)
投資於一聯營公司		—	(6,169)
出售附屬公司	40(c)	—	2,298,266
出售附屬公司所付海外稅項	40(c)	—	(76,373)
支付租賃溢價		(5,485)	—
共同控制實體欠款減少		445	67
有限制之銀行結餘及超過三個月到期之銀行存款增加		(108,376)	(1,526)
其他存款減少		—	3,000
購入無形資產		(14,107)	(14,703)
其他非流動資產增加		(232)	(1,186)
收取利息		51,957	108,229
收取組合投資之股息		1,077	747
可供出售財務資產收入		17	18
收取共同控制實體之股息		2,477	17,204
投資業務現金(使用)／產生淨額		(244,654)	1,841,646
<b>融資業務現金流量</b>			
新增貸款		504,419	174,860
償還貸款		(495,420)	(187,202)
贖回優先股		(10,145)	(9,680)
財務租賃支出之資本部份		(60,315)	(62,631)
少數股東權益投入資金		15,224	10
支付予股東之股息		(125,167)	(1,135,504)
支付予少數股東權益之股息		(383)	(288)
融資業務現金使用淨額		(171,787)	(1,220,435)
<b>現金及現金等價物(減少)／增加淨額</b>			
於年初之現金及現金等價物		1,855,289	810,903
幣值換算調整		(5,273)	7,764
於年終之現金及現金等價物	40(d)	1,778,453	1,855,289

# 綜合權益變動表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

美元千元	股東權益			少數	總額
	股本	儲備	小計	股東權益	
於二零零六年十二月三十一日	62,579	2,664,627	2,727,206	12,827	2,740,033
幣值換算調整	—	35,346	35,346	965	36,311
幣值換算調整之遞延稅項	—	(4,011)	(4,011)	—	(4,011)
公平值變動	—	9,263	9,263	—	9,263
資產重估儲備變現	—	(2,911)	(2,911)	—	(2,911)
本年度溢利	—	2,546,979	2,546,979	1,423	2,548,402
二零零六年度末期股息	—	(75,049)	(75,049)	—	(75,049)
二零零六年度特別股息	—	(500,324)	(500,324)	—	(500,324)
二零零七年度中期股息	—	(59,455)	(59,455)	—	(59,455)
二零零七年度特別股息	—	(500,676)	(500,676)	—	(500,676)
少數股東權益投入資金	—	—	—	10	10
支付予少數股東權益之股息	—	—	—	(288)	(288)
於二零零七年十二月三十一日	62,579	4,113,789	4,176,368	14,937	4,191,305
幣值換算調整	—	31,260	31,260	1,322	32,582
幣值換算調整之遞延稅項	—	(2,049)	(2,049)	—	(2,049)
公平值變動	—	34,322	34,322	—	34,322
本年度溢利	—	272,337	272,337	3,192	275,529
二零零七年度末期股息	—	(84,433)	(84,433)	—	(84,433)
二零零八年度中期股息	—	(40,734)	(40,734)	—	(40,734)
少數股東權益投入資金	—	—	—	15,224	15,224
支付予少數股東權益之股息	—	—	—	(383)	(383)
於二零零八年十二月三十一日	62,579	4,324,492	4,387,071	34,292	4,421,363

# 綜合賬目附註

## 1. 一般資料

東方海外(國際)有限公司(「本公司」)為一家在百慕達註冊成立的有限公司，註冊地址為香港灣仔港灣道25號海港中心33樓。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司主版上市。

## 2. 主要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

綜合財務報表是根據香港財務報告準則(「財務準則」)編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，並就投資物業、若干機器及設備、可供出售財務資產以及按公平值列賬及按公平值在損益賬處理的財務資產和財務負債(包括金融衍生工具)而作出修訂。

編製符合財務準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本公司會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註4中已披露。

#### 採納新訂／經修訂財務準則

在二零零八年，本集團包括本公司及其附屬公司，採納下列與其業務相關的財務準則修訂及詮釋。

香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋14  
會計準則39及財務準則7(修訂)

會計準則19－界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係  
財務資產重新分類

會計準則39及財務準則7(修訂)已被採納，並對由組合投資轉入持至到期日之投資作出若干財務資產重新分類，此修訂預期於二零零八年七月一日生效及在附註27(b)中已披露。

除上述以外，集團因採納香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋14後之業績及財務狀況或會計政策及財務報表，均無任何重大改變。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 尚未生效之準則、詮釋及已修訂準則

若干與其業務及賬目相關的新公佈之準則及對現有準則之修訂及詮釋於本集團二零零九年一月一日或以後之會計年度生效者包括：

新公佈之準則及對現有準則之修訂及詮釋		於會計年度或以後生效
會計準則 1 (修訂)	財務報表的呈報	二零零九年一月一日
會計準則 23 (修訂)	借貸成本	二零零九年一月一日
會計準則 27 (修訂)	綜合及獨立財務報表	二零零九年七月一日
財務準則 3 (修訂)	企業合併	二零零九年七月一日
財務準則 8	營運分部	二零零九年一月一日
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋 15	房地產建築協議	二零零九年一月一日
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋 17	向股東分派非現金資產	二零零九年七月一日

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.1 編製基準(續)

尚未生效之準則、詮釋及已修訂準則(續)

於二零零八年十月公佈對財務準則之修訂		於會計年度或以後生效
會計準則 1 修訂	財務報表的呈報	二零零九年一月一日
會計準則 16 修訂	物業、機器及設備	二零零九年一月一日
會計準則 19 修訂	僱員福利	二零零九年一月一日
會計準則 23 修訂	借貸成本	二零零九年一月一日
會計準則 27 修訂	綜合及獨立財務報表	二零零九年一月一日
會計準則 28 修訂	聯營公司投資	二零零九年一月一日
會計準則 31 修訂	合營企業權益	二零零九年一月一日
會計準則 36 修訂	資產減值	二零零九年一月一日
會計準則 38 修訂	無形資產	二零零九年一月一日
會計準則 39 修訂	金融工具：確認及計量	二零零九年一月一日
會計準則 40 修訂	物業投資	二零零九年一月一日

於報告期內，集團並未提前應用上述公佈之準則及對現有準則之修訂及詮釋，目前未能確定採納後會否對集團之會計政策及財務報表帶來重大改變。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.2 綜合

綜合賬目包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

綜合賬目亦包括本集團應佔共同控制實體及聯營公司收購後業績及儲備。

#### (a) 附屬公司

附屬公司指本集團有權(一般透過控制過半數投票權)管控其財政及營運政策之實體，當考量本集團是否控制一個實體時，存在可行使或轉換之投票權均計算在內。附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

會計收購法乃用作本集團收購附屬公司的入賬方法。收購的成本根據於交易日期所給予資產、所發行的股本工具及所產生或承擔的負債的公平值計算，另加該收購直接應佔的成本。在企業合併中所收購可識別的資產以及所承擔的負債及或有債務，首先以彼等於收購日期的公平值計量，而不論任何少數股東權益的數額。收購成本超過本集團應佔所收購可識別資產淨值公平值的數額記錄為商譽。若收購成本低於所購入附屬公司資產淨值的公平值，該差額直接在綜合損益表確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現收益予以對銷。除非交易能提供所轉讓資產已耗蝕之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

在本公司之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本值扣除耗蝕虧損準備列賬。權益性質之附屬公司欠款分類為非流動資產，附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

#### (b) 共同控制實體

共同控制實體指一個共同項目，由本集團與其他參與者透過合約安排參與之經濟活動，而無一參與者能有全權操控當中經濟活動。共同控制實體以權益法記賬，本集團應佔之溢利減虧損載於綜合損益賬中，本集團應佔之淨資產包括於綜合資產負債表內。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.2 綜合(續)

#### (c) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以權益會計法入賬。初始以成本確認。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識辨之商譽(扣除任何累計耗蝕虧損)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益賬內確認，而應佔收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後儲備變動而作出調整。如本集團應佔一家聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按集團在聯營公司權益的數額對銷。除非交易提供所轉讓資產耗蝕之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

### 2.3 物業、機器及設備

所有物業、機器及設備按歷史成本或估值減折舊和耗蝕列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支，其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養在產生的財政期間內於綜合損益賬支銷。

在建船舶和物業及永久業權土地無須計提折舊。

物業、機器及設備的折舊採用以下的估計可使用年期將成本或重估值按直線法分攤至殘值計算：

貨櫃輪	25年
貨櫃	5至12年
車架	10至12年
貨櫃碼頭設備及修繕	10至15年
永久業權房產	不超過75年
租賃房產	按租賃年期攤銷
汽車、傢俬、電腦及其他設備	3至15年

資產的殘值及可使用年期在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售時之盈虧乃比較出售淨所得與所出售資產賬面值之差額，於綜合損益賬中列賬。出售重估資產時，重估儲備直接轉至保留溢利。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.4 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團內的公司佔用的物業列為投資物業。投資物業包括永久業權土地、以營運租賃持有的土地及以融資租賃持有之樓宇。以營運租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業分類及記賬。營運租賃猶如其為融資租賃而記賬。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本。在初步確認後，投資物業按公平值列賬。公平值乃根據每年董事或獨立專業估值師估值。公平值之變動於綜合損益賬中確認。

根據財務準則5，持作出售而不重建的投資物業在持作出售的非流動資產內分類。

### 2.5 船舶維修及檢驗

購入船舶時，確認於隨來之早塢維修時所需更換之部件，並將其成本於預期進行早塢維修日之期間內(通常為三至五年)分攤。隨後之早塢維修費用即行資本化，並在進行下一次早塢維修日之期間內分攤。若攤銷期間出現重大早塢維修費用，則對上一次早塢維修費用餘值尚待攤銷者即時沖銷。

### 2.6 無形資產

#### (a) 商譽

商譽指收購成本超過於收購日期本集團應佔所收購附屬公司／聯營公司／共同控制實體的淨可識辨資產公平值得數額，或於增持附屬公司時收購成本超過所購入少數股東權益之賬面值。收購附屬公司的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司或共同控制實體的商譽包括在聯營公司或共同控制實體投資內。

商譽每年就耗蝕進行測試，並按成本減累計耗蝕列賬。出售某個實體的盈虧包括與被出售實體有關的商譽的賬面值。

#### (b) 電腦軟件

與開發或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。但此成本如為與生產由本集團控制的<sub>可識辨及獨有</sub>軟件產品直接相關的成本，且有可能產生經濟利益多於成本超過一年，確認為無形資產。直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

電腦軟件開發成本確認為資產者以成本減累計攤銷列賬，並按估計可使用年期五年以直線法攤銷。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.7 非財務資產耗蝕

沒有確定使用年期之資產無需攤銷，但最少每年就耗蝕進行測試，及當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就耗蝕進行檢討。須作攤銷之資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就耗蝕進行檢討。耗蝕虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。資產將按可識辨現金流量的最低層次組合作評估耗蝕。

### 2.8 投資

本集團將其投資分類如下：組合投資、貸款及應收款、持至到期日之投資及可供出售財務資產。分類方式視乎購入投資目的而定。管理層在初步確認時釐定其投資的分類，並於每個報告日期重新評估有關指定。

#### (a) 組合投資

組合投資包括持作買賣的財務資產，及開始時指定按公平值透過損益賬處理的財務資產。財務資產若在購入時主要用作在短期內出售或由管理層如此指定，則分類為此類別。在此類別的資產若為持作買賣或預期將於結算日後十二個月內變現，則分類為流動資產。

#### (b) 貸款及應收款

貸款及應收款為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在本集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務而無意將該應收款轉售時產生。此等款項包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過十二個月者，則分類為非流動資產。

#### (c) 持至到期日之投資

持至到期日之投資為非衍生金融財務資產，付款以固定或可決定的方式及有固定投資期，並且集團的管理層對於固定到期日有積極意識及能力持至到期日。若集團並非出售無重大影響數量之持至到期日之投資，整體類別將被重新列作可供出售。持至到期日之投資包括在非流動資產，除了那些在資產負債表日少於十二個月到期之投資，則分類為流動資產。

#### (d) 可供出售財務資產

可供出售財務資產為非衍生工具，被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非管理層有意在結算日後十二個月內出售該項投資，否則此等資產列在非流動資產內。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.8 投資(續)

一般投資的購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。對於並非按公平值透過損益賬處理的所有財務資產，投資初步按公平值加交易成本確認。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，投資即終止確認。可供出售財務資產及組合投資其後按公平值列賬。貸款及應收款以及持至到期日之投資利用實際利率法按攤銷成本，如有耗蝕虧損減去列賬。

因為按公平值透過損益賬處理的財務資產類別的公平值變動而產生的已實現及未實現盈虧，列入產生期間的綜合損益賬內。被分類為可供出售的非貨幣證券公平值變動產生的未實現盈虧，在權益中確認。當分類為可供出售的證券被售出或耗蝕時，累計公平值調整列入綜合損益賬作為投資證券的盈虧。

有報價投資的公平值根據當時的買盤價計算。若某項財務資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用估值技術設定公平值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、貼現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。

若財務資產不作短期出售用途，本集團可能將持作買賣種類中的非衍生買賣財務資產重新分類。除貸款及應收賬之外，只有在事件出現異常和非常不可能在短期再發生之罕見情況下，持作買賣類別之財務資產被允許重新分類。另外，若本集團有意及能力在可預見的將來擁有此等財務資產，或於重新分類日期持至到期日，集團可能選擇將符合貸款及應收賬定義之財務資產重新分類或將持至到期日之投資從持作買賣中剔出或作可供出售財務資產。

重新分類於重新分類日以公平值計算。當適用時，公平值變成新成本或攤銷成本，在重新分類日期之前，公平值損益不能作逆轉記錄。重新分類至貸款、應收賬及持至到期日之財務資產，其實際利率亦會於重新分類日釐定。現金流量估計的進一步增加對實際利率會作出調整。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項財務資產或某組財務資產經已耗蝕。對於分類為可供出售的股權證券，在釐定證券是否已經耗蝕時，會考慮證券公平值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售財務資產存在此等證據，累計虧損 - 按收購成本與當時公平值的差額，減該財務資產之前在綜合損益賬確認的任何耗蝕虧損計算 - 自權益中剔除並在綜合損益賬記賬。在綜合損益賬確認的股權工具耗蝕虧損不會透過綜合損益賬撥回。

關於持至到期日之投資耗蝕，個別和集體情況兩者均被考慮。個別耗蝕準備以資產之賬面價值及估計未來現值之現金流量之差計算，以資產之原本實際利率打折扣，折扣之影響是主要的。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.9 發展中及作出售用途之物業

以營運租約購入之土地成本按租約年期以直線法攤銷。若該物業正於發展或重建中，則攤銷費用包括於發展中物業成本內。除此以外，攤銷費用一律於期內綜合損益賬中即時確認。此外，發展中物業之存貨以成本或可變現淨額較低者入賬。

### 2.10 存貨

存貨主要包括燃油及消耗品。存貨以成本或可變現淨值兩者較低者入賬。成本以加權平均基準計算，可變現淨值為於正常業務中估計之售價減去銷售及完成交易之費用。

### 2.11 應收賬項

應收賬項初步以公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除耗蝕撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款的原有條款收回所有款項時，即就應收賬款設定耗蝕撥備。撥備金額為資產賬面值與按實際利率貼現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。撥備金額在綜合損益賬確認。

### 2.12 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、原到期日為三個月或以下的銀行通知存款及銀行透支。銀行透支在綜合資產負債表的流動負債內貸款中列示。

### 2.13 股本

普通股被列為權益。強制性可贖回優先股列為負債。

直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購入本公司的權益股本，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至全部股份被註銷。

### 2.14 借貸

貸款初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益賬確認。

須於指定日期強制贖回的優先股列為負債。此等優先股的股息在綜合損益賬列為財務開支。

除非本集團有無條件權利將負債的清算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.15 遞延稅項

遞延稅項利用負債法就資產和負債的稅基與在資產和負債在綜合財務報表的賬面值之差產生的暫時差異全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易(不包括企業合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率而釐定。

遞延稅項資產是就可能有未來應課稅盈利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項就附屬公司、聯營公司及共同控制實體投資產生之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

### 2.16 僱員福利

#### (a) 退休金責任

本集團於有業務營運之主要國家營運多個界定福利和界定供款等計劃。此等計劃一般透過員工供款及本集團公司付款而注資，並於有需要時考慮獨立合資格精算師的建議。

界定福利計劃根據認可精算師意見，按年撥款於參與計劃之員工之工作年期內建立儲備，以支付僱員或其家屬退休後界定福利開支。此等界定福利成本乃以預計單位貸記法計算，即按精算師每二至三年對計劃全面估值後之意見，將提供界定福利成本於僱員服務年間於綜合損益賬中支銷。界定福利責任以有關之退休負債的年期近似的高質素債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。計劃中之資產以公平值計算。精算盈虧的變動(超過計劃資產價值的10%或界定福利責任現值的10%兩者較高者)，在僱員預期的平均餘下工作年期內於綜合損益賬確認。

界定供款計劃之供款在應付時確認為僱員福利開支，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.16 僱員福利(續)

#### (b) 其他退休後責任

若干集團公司向退休僱員提供退休後醫療福利。享有此等福利一般視乎僱員在達到退休年齡前仍然維持服務，以及已完成最低服務期。此等福利的預期成本利用與界定福利退休計劃類似的會計法，按僱用期累計。經驗調整產生的精算盈虧以及精算假設的變動在有關僱員預期的平均餘下工作年期內於綜合損益賬確認。此等責任每年由獨立合資格精算師估值。

#### (c) 分紅計劃

本集團依據一條方程式就分紅確認負債和費用，該方程式考慮了本公司股東的應佔盈利(作出若干調整後)。本集團就合約責任或據過往經驗已產生推定責任而確認撥備。

### 2.17 撥備

本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，較可能需要有資源流出以償付責任而金額已經可靠估計者，則確認撥備。

### 2.18 保險合約

集團就其於保險合約之負債於每個結算日，以當時估計之未來現金流量作出評估。該等保險負債之賬面價值變動已在綜合損益賬內確認。集團據就其附屬公司及就一間本集團所投資公司所作之財務保證列作保險合約。

### 2.19 分部報告

營業分部指從事提供產品或服務的一組資產和營運，而產品或服務的風險和回報與其他營業分部的不同。地區分部指在某個特定經濟環境中從事提供產品或服務，其產品或服務的風險和回報與在其他經濟環境中營運的分部的不同。一個終止營運業務會獨立於持續營運業務而表列。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.20 外幣匯兌

(a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以美元呈報，美元為本公司的功能及列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益賬確認。

非貨幣項目(例如按公平值持有透過損益記賬的權益工具)的換算差額在綜合損益賬中呈報為公平值盈虧的一部份。非貨幣項目(例如分類為可供出售財務資產的權益)的換算差額包括在權益的公平值儲備內。

(c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通脹貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份損益賬內的收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額確認為權益的獨立組成項目。

在綜合賬目內，換算海外實體的淨投資，以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入股東權益。當售出一項海外業務時，該等匯兌差額在綜合損益賬確認為出售盈虧的一部份。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債，並按收市匯率換算。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.21 收益確認

收益包括出售貨品及服務的公平值，並扣除增值稅、回扣和折扣，以及對銷集團內部銷售。收益確認如下：

- (a) 經營貨櫃運輸及物流業務所得之運費收入，按每艘船舶每一航次已完成之百分比為基準，以時間比例法確認其收入。
- (b) 經營貨櫃碼頭及提供其他服務所得之收入，按提供服務後或以應計制確認。
- (c) 有關營運租約之租金收入按各租約期以直線法確認。
- (d) 物業之銷售額在物業之風險及回報轉至買家名下時確認。
- (e) 利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。
- (f) 股息收入在收取款項的權利確定時確認。

### 2.22 租賃

#### (a) 營運租賃

如租賃擁有權的重大部份風險和回報由出租人保留，分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租人收取之任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在綜合損益賬支銷。

租賃土地及土地使用權之預付金額按租賃年期以直線法於綜合損益賬中支銷。當有耗蝕時，耗蝕數額於綜合損益賬中支銷。

#### (b) 融資租賃

如本集團持有租賃資產擁有權的差不多所有風險及回報，分類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時按租賃物業之公平值及最低租賃付款現值兩者之較低者入賬。每項租金均分攤為負債及財務開支，使財務費用佔融資結欠額之常數比率。相應租賃責任在扣除財務開支後計入流動及非流動借貸內。財務開支的利息部份於租約期內在綜合損益賬確認，使財務開支與每個期間的負債餘額之比為常數定期利率。

### 2.23 借貸成本

借貸成本於產生期間於綜合損益賬中支銷，若直接用於收購、建造或生產資產，需長時間準備方能使用或出售者，有關部份予以資本化。

作為合資格資產成本一部份之借貸成本在該資產產生支出、借貸成本產生或需要準備該資產作為使用或出售之活動正在進行時開始資本化。當大部分需要準備合資格資產作為使用或出售之活動已被中斷或完成，借貸成本資本化亦暫停或終止。

## 2. 主要會計政策摘要(續)

### 2.24 金融衍生工具

金融衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按公平值重新計量。公平值之改變於綜合損益賬中確認。

### 2.25 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司董事或股東批准的期間內於本集團的財務報表內列為負債。

## 3. 財務風險管理

### 3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公平值利率風險及價格風險)、信貸風險、流動資金風險及現金流量利率風險。本集團的整體風險管理方案專注於財務市場的難預測性，並尋求儘量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團已着力減輕近期全球金融風暴所帶來之高風險。

本集團有定期監察持有現金之短期及預期流動需要、預期淨營運現金流量、已承諾融資及對其借貸契約之遵從；從而保證本集團之流動資金能合乎短期及遠期需要。

本集團已額外留意與股票及債券，衍生工具和現金交易有關的主要客戶及財務機構之信貸質量。而相關之信貸質量已於綜合賬目之附註中披露。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元的風險。外匯風險經常以遠期合約及期權來相抵。

貨櫃運輸及物流業務之收入主要為美元，其開支則涉及不同貨幣，主要包括美元、歐元、英磅、日圓及人民幣。

正因如此，高美元匯率對本集團之年度淨收益及權益，將會有正面影響。

為減低貨幣風險，以美元為主之業務貸款會以美元作出借貸。當其他可變因素維持不變，而美元匯率平均改變百分之一比對全部其他非美元之相關貨幣對於二零零八年業績之影響約為二千三百萬美元(二零零七年：二千一百萬美元)。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 價格風險

貨櫃運輸及物流業務對經濟波動十分敏感，本集團因而承受運費率風險。如平均貨櫃運費率增加／減少百分之一而全部其他可變因素維持不變，本集團之業績將增加／減少為五千九百三十萬美元(二零零七年：五千一百五十萬美元)。

本集團之貨櫃運輸及物流業務亦承受燃料價格風險，燃料成本是貨櫃運輸及物流之主要成本之一，對於燃料價格增加，只能從運輸燃料附加費中調整，作出部分補償。當其他可變因素維持不變，以增加燃料價格一美元計算，營運成本將增加約為二百三十萬美元(二零零七年：二百二十萬美元)。

(b) 信貸風險

本集團並無重大集中的信貸風險。本集團有政策確保服務的提供是向擁有適當信貸歷史的客戶銷售。

本集團之信貸風險包含於其現金及銀行結餘、組合投資、持至到期日之投資、衍生金融工具、有限制銀行結餘及其他存款、應收賬項及預付項目及借貸予一間本集團投資之公司。有關上述之信貸質量，已分別予綜合賬目之相關附註中披露。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持充足的現金和現金等價物，透過已承諾信貸融資的足夠額度備有資金，和有能力的結算市場持倉。本集團致力透過持有充足的現金和現金等價物及隨時可變現之流動資產以維持資金的靈活性。

下列附表分析將集團及公司之財務負債及財務衍生負債淨支付分為相關到期組別，根據結算日剩餘期內至約定到期日計算。表內所披露金額為合約性未貼現的現金流量，由於貼現之影響不大，故此在十二個月內到期結餘相等於其賬面值。

美元千元	少於一年	一年至兩年	兩年至五年	五年以上
<b>集團</b>				
於二零零八年十二月三十一日				
借貸	194,562	324,020	853,605	1,377,650
應付賬項及應計項目	836,535	—	—	—
金融衍生工具	13,937	—	—	—
於二零零七年十二月三十一日				
借貸	443,557	239,377	897,675	1,433,547
應付賬項及應計項目	752,343	—	—	—
<b>公司</b>				
於二零零八年十二月三十一日				
應計項目	596	—	—	—
金融衍生工具	1,102	—	—	—
欠附屬公司款項	519,199	417,878	—	—
於二零零七年十二月三十一日				
應計項目	500	—	—	—
欠附屬公司款項	1,235,043	—	—	—

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (d) 現金流量及公平值利率風險

市場利率轉變對本集團之收入及營運現金流量並無重大影響。本集團之政策乃將多餘資金投放於有信譽之財務機構，使其可在短期內對本集團提供最佳之回報。

本集團並無重大固定利率之應收賬或借貸。

本集團的現金流量利率風險來自計息銀行結餘及借貸中之利率變動。此等風險乃部份地透過金融衍生工具如利率掉期協議監控。

於二零零八年十二月三十一日，如借貸利率升高或降低零點一個百分點，而其他全部可變因素維持不變，本年度除稅後溢利將增加或減少五十萬美元(二零零七年：二十萬美元)，主要是浮動利率借貸之利息支出升跌所造成。

#### 3.2 資本風險管理

本集團的資本管理宗旨是保障本集團有能力持續經營，提供回報予股東及利益予其他權益持有人，並維持最佳資本結構，以減低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整派付予股東之股息金額、退回資本予股東、發行新股或出售資產，以減低債務。

與業內其他公司一樣，本集團根據借貸比率監察資本，此比率是淨負債除以總權益計算，淨負債以總借貸(包括列於綜合資產負債表之「流動及非流動借貸」)減去有限制之銀行結餘、現金及銀行結餘及組合投資計算。

借貸比率於二零零八年及二零零七年十二月三十一日如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
借貸總額 (附註 36)	(2,372,146)	(2,206,184)
減：有限制之銀行結餘 (附註 26)	120,867	73,967
現金及銀行結餘 (附註 33)	1,860,110	1,875,389
組合投資 (附註 31)	54,043	287,720
淨(借貸)／現金及投資結餘	(337,126)	30,892
股東權益總額	4,421,363	4,191,305
借貸比率	0.08	不適用

借貸比率之變動主要由於新船交付及投資於中國房地產項目之新借貸所致。

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.3 公平值估計

在活躍市場買賣的財務工具之公平值根據結算日的市場報價列賬。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價；而財務負債的適當市場報價為當時賣盤價。

非上市投資以該投資之市價、或類似投資之市價、或有關淨資產之貼現現金流量作估值。

利率掉期的公平值按估計未來現金流量的現值計算。遠期外匯合約的公平值利用結算日遠期市場匯率釐定。

由於應收賬項、現金及現金等價物、應付賬項及流動借貸之金額等為短期到期之資產及負債，故其公平值假設大致與其賬面值相若。

長期借貸之公平值以預計未來付款按市場利率貼現評估。

### 4. 關鍵會計估算及判斷

用於編製財務報告之估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的對未來事件的預測。

所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。具很大機會導致下個財政年度的資產和負債賬面值作出重大調整的估算和假設之討論如下：

#### (a) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延稅撥備。

遞延稅項資產之確認(主要與稅項虧損有關)，乃在於管理層預期稅項虧損能應用於未來盈利，但實際應用結果可能有所不同。

#### (b) 投資物業

投資物業之公平值乃按獨立估值以現有用途為基礎，於決定估值時所考慮之假設，乃根據結算日之市場情況及相關貼現率而定。由於全球性金融危機為房地產市場帶來波動，管理層已慎重評核此等估算，並會經常與實際市場資訊及本集團所參與之實際交易互相對照。

#### 4. 關鍵會計估算及判斷(續)

##### (c) 物業、機器及設備及無形資產

管理層考慮本集團物業、機器及設備及無形資產之預計可用年期及殘值。當可用年期及殘值與過往估計不同時，管理層將重訂折舊支出。基於耗蝕評估、科技落伍或被停用之非策略資產，將減值至可收回金額。

管理層考慮輪船及貨櫃之預計可用年期及有關折舊費用。管理層參照輪船及貨櫃之預計使用量、預計維修和保養及由於市場改變或改善而導致之科技或商業落伍，來預計其輪船及貨櫃之可用年期。以上因素如有任何改變，將為此帶來重大影響。

當管理層預計輪船及貨櫃之可用年期相差百分之十，而其他全部可變因素維持不變，預計折舊支出增加或減少分別約為一千三百一十萬美元或一千零八十萬美元(二零零七年：分別為一千三百九十萬美元或一千一百五十萬美元)。

本集團管理層亦確定其輪船及貨櫃之殘值，計算方法為當管理層決定以鋼鐵殘值出售已全部折舊之輪船及貨櫃時，根據活躍市場每個計算日之當時鋼鐵殘值計算。當殘值少於過往估計時，折舊支出將增加。

當管理層預計輪船及貨櫃之殘值相差百分之十，而其他全部可變因素維持不變，預計折舊支出增加或減少分別約為六百七十萬美元或七百四十萬美元(二零零七年：分別為六百五十萬美元或五百二十萬美元)。

##### (d) 發展中及作出售用途之物業

本集團根據發展中及作出售用途之物業之可變現淨值來評估其賬面金額，而可變現淨值則根據過往成本及按市場情況所得之淨銷售額而作出之評估。當有情況顯示賬面金額可能不能變現時，集團會為此作出撥備，而此撥備需運用判斷及估算。

##### (e) 營運支出撥備

營運支出主要包括貨物處理成本、船舶及航程費用、設備及空箱回流費用及碼頭營運成本。該等費用之賬單大概於費用產生後六個月內收妥，因此，營運支出之確認乃根據服務提供及與供應商同意之最新價目報告而釐定。

若某一航程實際費用與估量費用不同，將對未來期間營運支出有所影響。過往，本集團並未經歷估量費用與實際費用有重大偏差。

## 4. 關鍵會計估算及判斷(續)

### (f) 持至到期日之投資

本集團按照香港會計準則第39條，將有固定或可確定付款金額及固定期限的非衍生財務資產分類為持至到期日之投資。此分類涉及重大判斷。本集團會評估本身是否有計劃及能力持有該投資至到期日。

除在香港會計準則第39條列明的特殊情況外，若本集團未能持有該等投資至到期日，本集團會將整個可持至到期日之投資重新分類為組合投資。因此，原以攤銷成本計量的可持至到期日之投資會改以公平值計量。若此類持至到期日之投資被蒙污，其公平值會減少四百三十萬美元，並會反映於綜合損益表中。

## 5. 收益及分部資料

### (a) 收益

美元千元	二零零八年	二零零七年
貨櫃運輸及物流	6,502,631	5,616,179
物業投資及發展	42,509	34,851
	6,545,140	5,651,030

集團之主要業務為貨櫃運輸及物流與物業投資及發展。

收益包括經營貨櫃運輸及物流業務所得之運費、船租、服務費及其他收入、物業出售及來自投資物業之租金收入之總額。

### (b) 分部報告

本集團之主要業務包括貨櫃運輸及物流與物業投資及發展。貨櫃運輸及物流業務包括在太平洋區、大西洋區、歐亞地區、澳洲與亞洲地區，以及亞洲區內等主要航線進行環球貨櫃運輸業務，以及就貨物有效儲存及流動的管理及留控提供綜合服務。根據本集團之內部財務報告及營業活動，主要分部報告為營業分部，而次要分部報告則為地區分部。

至於地區分部報告，來自貨櫃運輸及物流的運費收益，依據每個地域的出口貨物分析。董事認為，由於貨櫃運輸及物流業覆蓋全球主要航運線，並基於其成本分攤方法，營運溢利未能按個別地域作有意義的分攤。因此，貨櫃運輸及物流業的地域分部業績未有呈報。

營業分部報告中之不可分攤資產主要包括組合投資、金融衍生工具、遞延稅項資產、可收回稅款、有限制之銀行結餘以及現金及銀行結餘。而不可分攤之分部負債包括借貸、金融衍生工具、本期及遞延稅項負債。

## 5. 收益及分部資料(續)

### (b) 分部報告(續)

主要報告 – 營業分部

截至二零零八年十二月三十一日止年度，分部業績如下：

美元千元	持續營運業務				集團
	貨櫃	物業	不可分攤	對銷	
	運輸及 物流	投資及 發展			
收益	6,502,631	43,447	—	(938)	6,545,140
經營溢利／(虧損)	392,115	(24,092)	20,244	—	388,267
財務開支(附註12)					(90,884)
應佔共同控制實體溢利減虧損(附註21)					3,209
應佔聯營公司溢利(附註22)					3,697
除稅前溢利					304,289
稅項					(28,760)
本年度溢利					275,529
資本支出	596,666	53,902	—	—	650,568
折舊	180,907	991	—	—	181,898
攤銷	7,047	416	—	—	7,463

## 5. 收益及分部資料(續)

### (b) 分部報告(續)

主要報告－營業分部(續)

截至二零零七年十二月三十一日止年度，分部業績如下：

美元千元	持續營運業務					終止 營運業務		集團
	貨櫃 運輸及 物流	物業 投資及 發展	不可分攤	對銷	小計	貨櫃 碼頭	對銷	
收益	5,616,179	35,774	—	(923)	5,651,030	53,387	(5,773)	5,698,644
經營溢利	554,776	5,626	127,035	—	687,437	9,864	—	697,301
財務開支(附註12)					(99,078)	(748)		(99,826)
應佔共同控制實體溢利								
減虧損(附註21)					4,756	—		4,756
應佔聯營公司虧損(附註22)					(1,091)	—		(1,091)
除稅前溢利					592,024	9,116		601,140
稅項					(38,275)	(4,577)		(42,852)
除稅後溢利					553,749	4,539		558,288
出售附屬公司除稅後溢利淨額					—	1,990,114		1,990,114
本年度溢利					553,749	1,994,653		2,548,402
資本支出	731,553	16,950	—	—	748,503	4,400	—	752,903
折舊	172,027	94	—	—	172,121	1,867	—	173,988
攤銷	4,698	1,402	—	—	6,100	—	—	6,100

於營業分部中，分部間之轉賬或交易在相互同意之價格及條款處理。

## 5. 收益及分部資料(續)

### (b) 分部報告(續)

主要報告 – 營業分部(續)

截至二零零八年十二月三十一日止年度，分部資產及負債如下：

美元千元	貨櫃	物業	不可分攤	集團
	運輸及 物流	投資及 發展		
<b>分部資產</b>				
物業、機器及設備	3,676,360	104,585	—	3,780,945
共同控制實體	3,831	6,917	—	10,748
聯營公司	57,163	—	—	57,163
其他資產	577,208	1,166,321	2,109,250	3,852,779
<b>總資產</b>	<b>4,314,562</b>	<b>1,277,823</b>	<b>2,109,250</b>	<b>7,701,635</b>
<b>分部負債</b>				
應付賬項及應計項目	(618,705)	(217,006)	(824)	(836,535)
其他負債	(3,931)	—	(2,439,806)	(2,443,737)
<b>總負債</b>	<b>(622,636)</b>	<b>(217,006)</b>	<b>(2,440,630)</b>	<b>(3,280,272)</b>

## 5. 收益及分部資料(續)

### (b) 分部報告(續)

主要報告 – 營業分部(續)

截至二零零七年十二月三十一日止年度，分部資產及負債如下：

美元千元	貨櫃	物業	不可分攤	集團
	運輸及 物流	投資及 發展		
<b>分部資產</b>				
物業、機器及設備	3,301,117	49,727	—	3,350,844
共同控制實體	4,136	5,778	—	9,914
聯營公司	49,982	—	—	49,982
其他資產	635,438	875,796	2,291,670	3,802,904
總資產	3,990,673	931,301	2,291,670	7,213,644
<b>分部負債</b>				
應付賬項及應計項目	(650,828)	(100,779)	(736)	(752,343)
其他負債	(11,505)	—	(2,258,491)	(2,269,996)
總負債	(662,333)	(100,779)	(2,259,227)	(3,022,339)

## 5. 收益及分部資料(續)

### (b) 分部報告(續)

#### 次要報告－地域分部

本集團之兩項營業分部在四個主要地域區營運，雖然它們由環球基準所管理。

美元千元	收益	經營溢利／ (虧損)	資本支出
截至二零零八年十二月三十一日止年度			
亞洲	4,349,101	(12,716)	93,144
北美洲	1,182,093	(11,376)	20,284
歐洲	894,646	—	864
澳洲	119,300	—	65
不可分攤*	—	412,359	536,211
	6,545,140	388,267	650,568
截至二零零七年十二月三十一日止年度			
亞洲	3,923,146	(3,465)	33,995
北美洲	856,235	9,091	18,793
歐洲	774,691	—	1,236
澳洲	96,958	—	32
不可分攤*	—	681,811	694,447
	5,651,030	687,437	748,503
終止營運業務	53,387	9,864	4,400
對銷	(5,773)	—	—
	5,698,644	697,301	752,903

## 5. 收益及分部資料(續)

### (b) 分部報告(續)

#### 次要報告 – 地域分部(續)

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>總資產</b>		
亞洲	<b>1,290,462</b>	912,548
北美洲	<b>311,168</b>	325,454
歐洲	<b>57,848</b>	38,288
澳洲	<b>1,188</b>	1,862
不可分攤*	<b>6,040,969</b>	5,935,492
	<b>7,701,635</b>	7,213,644

\* 經營溢利包括貨櫃運輸及物流和投資業務之業績，而總資產主要包括船舶、貨櫃、無形資產、組合投資、金融衍生工具、存貨、遞延稅項資產、持至到期之投資、可收回稅款、有限制之銀行結餘以及現金及銀行結餘，資本支出則主要包括船舶、貨櫃及無形資產增加。

## 6. 營運支出

經營支出包括貨物、船舶及航程、設備及空箱回流費用，總額為五十六億四千零二十萬美元(二零零七年：四十六億二千七百七十萬美元)及物業管理及發展費用為二千八百七十萬美元(二零零七年：一千八百一十萬美元)。

## 7. 其他營運收入

美元千元	二零零八年	二零零七年
可供出售財務資產收入		
- 出售溢利	—	4,473
- 股息收入	17	18
銀行利息收入	48,060	107,033
持至到期日之投資利息收入	1,327	—
組合投資收入		
- 公平值溢利（已實現及未實現）	—	24,675
- 利息收入	2,234	2,493
- 股息收入	1,077	747
外匯遠期合約溢利	—	662
利率掉期合約溢利	5,916	3,642
出售物業、機器及設備之溢利	2,267	8,914
外幣折算溢利	—	11,214
其他	3,046	—
	<b>63,944</b>	<b>163,871</b>

本年度上市投資之收入金額為四百六十萬美元（二零零七年：三百二十萬美元）。

## 8. 其他營運支出

美元千元	二零零八年	二零零七年
營業及行政費用	475,943	469,505
中央行政管理	11,951	12,117
組合投資虧損		
- 公平值虧損（已實現及未實現）	18,510	—
外匯遠期合約虧損	15,877	—
貨幣期權合約虧損	1,473	—
外幣折算虧損	3,157	—
	<b>526,911</b>	<b>481,622</b>

## 9. 員工福利支出

美元千元	二零零八年	二零零七年
工資及薪金	398,511	395,691
退休金及退休福利		
- 界定供款計劃 (附註 25)	18,790	16,281
- 界定福利計劃 (附註 25)	2,601	5,536
	419,902	417,508
組成：		
持續營運業務	419,902	413,098
終止營運業務	—	4,410
	419,902	417,508

員工福利支出計入綜合損益賬中列作「營運支出」為一億零九百三十萬美元(二零零七年：一億零一十萬美元)。

## 10. 董事及管理層酬金

### (a) 董事酬金

每位董事酬金如下：

董事姓名 美元千元	袍金	薪金	退休金 計劃之 僱主 酌定 花紅 供款		總額
			酌定 花紅	僱主 供款	
二零零八年十二月三十一日止年度					
董建成	107	561	724	129	1,521
張燦榮	—	64	—	—	64
金樂琦	—	54	—	5	59
Kenneth G Cambie	—	396	134	27	557
鄒耀華	—	504	734	124	1,362
董立新	—	260	125	39	424
馬世民	19	—	—	—	19
馮國經博士	32	—	—	—	32
王子漸教授	26	—	—	—	26

二零零八年派付之酌定花紅是根據二零零七年度之實際財務業績來釐定。

## 10. 董事及管理層酬金(續)

### (a) 董事酬金(續)

董事姓名	袍金	薪金	酌定 花紅	其他 福利	退休金	總額
					計劃之 僱主 供款	
美元千元						
二零零七年十二月三十一日止年度						
董建成	106	539	1,924	—	118	2,687
張燦榮	—	64	—	—	—	64
金樂琦	—	54	—	—	5	59
沈力恒	67	130	1,949	70	65	2,281
Kenneth G Cambie	—	160	—	—	8	168
鄒耀華	—	483	715	—	119	1,317
董立新	—	249	119	—	37	405
馬世民	19	—	—	—	—	19
馮國經博士	32	—	—	—	—	32
王于漸教授	26	—	—	—	—	26

二零零七年派付之酌定花紅是根據二零零六年度之實際財務業績來釐定。

所有董事並無放棄其收取酬金之權利。

### (b) 支付予最高酬金之五位人士

支付予本集團酬金額最高之五位人士，本年度包括二位董事(二零零七年：三位)，其酬金已反映在上述分析中。而酬金應付予其餘三位人士(二零零七年：二位)如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及 以實物支付之福利	1,017	709
酌定花紅	1,386	873
退休金支出 — 界定供款計劃	240	158
	2,643	1,740

## 10. 董事及管理層酬金(續)

### (b) 支付予最高酬金之五位人士(續)

五位最高酬金人士之酬金介乎下列金額範圍：

酬金金額範圍(美元)		人數	
		二零零八年	二零零七年
705,101 ~ 769,200	(港幣5,500,001 ~ 港幣6,000,000)	1	—
769,201 ~ 833,300	(港幣6,000,001 ~ 港幣6,500,000)	—	1
897,401 ~ 961,500	(港幣7,000,001 ~ 港幣7,500,000)	1	1
961,501 ~ 1,025,600	(港幣7,500,001 ~ 港幣8,000,000)	1	—
1,282,001 ~ 1,346,100	(港幣10,000,001 ~ 港幣10,500,000)	—	1
1,346,201 ~ 1,410,300	(港幣10,500,001 ~ 港幣11,000,000)	1	—
1,474,301 ~ 1,538,400	(港幣11,500,001 ~ 港幣12,000,000)	1	—
2,243,601 ~ 2,307,700	(港幣17,500,001 ~ 港幣18,000,000)	—	1
2,628,201 ~ 2,692,300	(港幣20,500,001 ~ 港幣21,000,000)	—	1
		<b>5</b>	<b>5</b>

### (c) 主要管理層補償

美元千元	二零零八年	二零零七年
薪金及其他短期僱員福利	<b>8,501</b>	11,218
退休金支出 — 界定供款計劃	<b>788</b>	777
	<b>9,289</b>	11,995

本集團通常於每年約四月或五月根據上年度之實際財務業績來決定所派付酌定花紅予僱員(包括董事)。因此上述酬金實為本年度內實際支付予各董事及人士有關前一年度業績之酌定花紅。

## 11. 經營溢利

美元千元	二零零八年		二零零七年	
	持續 營運業務	持續 營運業務	持續 營運業務	終止 營運業務
經營溢利已計入下列各項：				
營運租約租金收入				
房地產	28,224	24,227	—	
已扣除下列各項：				
折舊				
擁有之資產	118,593	122,489	1,867	
租賃之資產	63,305	49,632	—	
營運租約租金支出				
船舶及設備	573,618	505,047	—	
房地產	28,222	22,756	3,099	
有關一投資物業之直接營運費用	14,573	13,670	—	
無形資產之攤銷	6,705	4,371	—	
租用土地及土地使用權攤銷	758	1,729	—	
核數師酬金				
核數	2,937	2,915	—	
非核數	1,768	1,564	2,666	

營運租約租金支出分別為五億七千二百五十萬美元及二千九百三十萬美元(二零零七年：五億零三百四十萬美元及二千四百四十萬美元)，並已列入綜合損益賬內之營運支出及其他營運支出。

## 12. 財務開支

美元千元	二零零八年	二零零七年
利息支出		
銀行貸款、透支及其他貸款		
須於五年內全部償還	27,136	27,376
不須於五年內全部償還	4,797	12,808
少數股東權益貸款		
須於五年內全部償還	262	493
不須於五年內全部償還	5,987	3,837
財務租賃債務		
須於五年內全部償還	12,799	8,908
不須於五年內全部償還	42,440	55,953
	93,421	109,375
資本化列入資產之金額	(6,150)	(14,577)
淨利息支出	87,271	94,798
優先股之股息	3,613	4,280
	90,884	99,078

融資在建船舶(附註17)及發展中及作出售用途之物業(附註28)之貸款平均借貸支出，乃採用資本化利率約百分之二點二(二零零七年：百分之五點二)。

### 13. 稅項

美元千元	二零零八年	二零零七年
本期稅項		
香港利得稅	(123)	1,262
海外稅項	27,118	41,332
	<b>26,995</b>	42,594
遞延稅項		
海外稅項	1,765	(4,319)
	<b>28,760</b>	38,275

稅項之計算以本年度估計應課稅溢利按有關國家(本集團在該國家有經營業務)適用之稅率作出準備。此等稅率範圍由百分之八至百分之五十二(二零零七年：百分之七至百分之五十二)，而香港適用之利得稅稅率為百分之十六點五(二零零七年：百分之十七點五)。

於中華人民共和國之應佔聯營公司享有優惠稅項待遇。

### 13. 稅項 (續)

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率(即本集團營業地區之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異，詳情如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
除稅前溢利	304,289	592,024
應佔共同控制實體溢利減虧損	(3,209)	(4,756)
應佔聯營公司(溢利)/虧損	(3,697)	1,091
	297,383	588,359
按適用稅率計算之稅項	75,255	126,467
毋須繳稅之收入	(78,332)	(134,589)
不可扣稅之支出	22,444	48,714
未確認之稅項虧損	8,583	1,782
未確認之短期時差	1,100	631
使用先前未確認之稅項虧損	(1,235)	(3,654)
使用先前未確認之短期時差	(363)	(1,982)
確認先前未確認之短期時差	(56)	777
稅率變動	(18)	(1,090)
預扣稅	789	1,070
其他項目	593	149
	28,760	38,275

## 14. 普通股每股盈利

普通股之每股基本及攤薄盈利乃按普通股股東應佔集團溢利，除以已發行普通股數目來計算。

由於並無潛在攤薄股份，普通股之每股基本及攤薄盈利相等。

	二零零八年	二零零七年
已發行普通股數目（千）	625,793	625,793
股東應佔集團之持續營運業務溢利（美元千元）	272,337	552,326
持續營運業務之每股基本盈利（美仙）	43.5	88.3
股東應佔終止營運業務溢利（美元千元）	—	1,994,653
終止營運業務之每股基本盈利（美仙）	—	318.7

## 15. 股息

美元千元	二零零八年	二零零七年
已派付之中期股息每股普通股 6.5 美仙 （二零零七年：9.5 美仙）	40,734	59,455
並無派付特別股息 （二零零七年：已派付特別股息每股 80 美仙）	—	500,676
建議派發之末期股息每股普通股 4.5 美仙 （二零零七年：13.5 美仙）	28,160	84,482
	68,894	644,613

董事會建議派發二零零八年之末期股息，每股普通股4.5美仙（二零零七年：13.5美仙）。此等建議派發之股息將於截至二零零九年十二月三十一日止年度賬項中列作保留溢利分配。

## 16. 終止營運業務

出售集團之業績及現金流量分析如下：

美元千元

二零零七年

### 集團

#### (i) 業績

收益	53,387
營運支出	(38,707)
毛利	14,680
其他營運收入	188
其他營運支出	(5,004)
經營溢利	9,864
財務開支	(748)
除稅前溢利	9,116
稅項	(4,577)
除稅後溢利	4,539
出售附屬公司除稅後溢利淨額（附註 40(c)）	1,990,114
終止營運業務之溢利	1,994,653

出售附屬公司之溢利已扣除預計資本增值稅七千六百四十萬美元。

#### (ii) 現金流量

營運業務現金流量	7,171
投資業務現金流量	(4,212)
融資業務現金流量	(2,578)
現金流量總額	381

## 17. 物業、機器及設備

美元千元	貨櫃輪及 資本化之		貨櫃	車架	香港以外之	香港	汽車、	總值
	早塢成本	在建輪船			永久業權	以外之	傢俬、 電腦及 其他設備	
<b>集團</b>								
原值或估值								
二零零七年十二月三十一日	2,097,344	769,822	974,483	161,670	7,107	87,966	260,889	4,359,281
幣值換算調整	—	—	—	27	(50)	4,592	(708)	3,861
添置	18,261	292,834	211,009	5,663	—	57,673	45,536	630,976
重新分類	197,965	(197,965)	—	—	—	—	—	—
出售	(9,334)	—	(55,452)	(4,871)	—	(302)	(10,137)	(80,096)
二零零八年十二月三十一日	2,304,236	864,691	1,130,040	162,489	7,057	149,929	295,580	4,914,022
累積折舊								
二零零七年十二月三十一日	492,664	—	245,928	106,782	1,965	13,176	147,922	1,008,437
幣值換算調整	—	—	—	12	(16)	688	(543)	141
是年度折舊	74,729	—	63,930	6,206	118	4,373	32,542	181,898
出售	(9,334)	—	(37,308)	(2,381)	—	(302)	(8,074)	(57,399)
二零零八年十二月三十一日	558,059	—	272,550	110,619	2,067	17,935	171,847	1,133,077
賬面淨值								
二零零八年十二月三十一日	1,746,177	864,691	857,490	51,870	4,990	131,994	123,733	3,780,945
二零零七年十二月三十一日	1,604,680	769,822	728,555	54,888	5,142	74,790	112,967	3,350,844
租賃資產賬面淨值								
二零零八年十二月三十一日	1,128,116	134,880	350,542	3,282	—	—	1,334	1,618,154
二零零七年十二月三十一日	968,212	196,559	276,270	6,315	—	—	8,865	1,456,221

17. 物業、機器及設備 (續)

美元千元	貨櫃輪及 資本化之		貨櫃	車架	香港以外之	香港	汽車、	總值
	早塢成本	在建輪船			永久業權	以外之	傢俬、 電腦及 其他設備	
<b>集團</b>								
原值或估值								
二零零六年十二月三十一日	1,746,875	700,568	840,411	153,196	7,172	35,051	242,413	<b>3,725,686</b>
幣值換算調整	—	—	—	27	(65)	2,496	2,885	<b>5,343</b>
添置	1,298	438,423	240,023	12,071	—	18,933	23,052	<b>733,800</b>
轉自發展中及作出售用途之物業	—	—	—	—	—	32,415	—	<b>32,415</b>
重新分類	369,169	(369,169)	—	—	—	—	—	<b>—</b>
出售	(19,998)	—	(105,951)	(3,624)	—	(929)	(7,461)	<b>(137,963)</b>
二零零七年十二月三十一日	2,097,344	769,822	974,483	161,670	7,107	87,966	260,889	<b>4,359,281</b>
累積折舊								
二零零六年十二月三十一日	440,632	—	269,712	102,478	1,819	10,619	123,422	<b>948,682</b>
幣值換算調整	—	—	—	9	28	537	1,798	<b>2,372</b>
是年度折舊	68,288	—	63,844	7,210	118	2,855	29,806	<b>172,121</b>
出售	(16,256)	—	(87,628)	(2,915)	—	(835)	(7,104)	<b>(114,738)</b>
二零零七年十二月三十一日	492,664	—	245,928	106,782	1,965	13,176	147,922	<b>1,008,437</b>
賬面淨值								
二零零七年十二月三十一日	1,604,680	769,822	728,555	54,888	5,142	74,790	112,967	<b>3,350,844</b>
二零零六年十二月三十一日	1,306,243	700,568	570,699	50,718	5,353	24,432	118,991	<b>2,777,004</b>
租賃資產賬面淨值								
二零零七年十二月三十一日	968,212	196,559	276,270	6,315	—	—	8,865	<b>1,456,221</b>
二零零六年十二月三十一日	631,541	553,544	99,980	13,601	—	—	3,093	<b>1,301,759</b>

## 17. 物業、機器及設備 (續)

- (a) 貨櫃輪中包括三艘(二零零七年：三艘)由本集團於一九九零年五月購入直接擁有權之前以財務租賃方式經營之貨櫃船。該等船舶以董事會估值記賬。該估值代表當時之買價，是參照專業人員對附帶租約船舶之公開市場價格估值為基準而訂定為八千七百萬美元。根據香港會計準則第16號「物業、機器及設備」80A段，該等船舶是不必再作重新估值。假設該等船舶以成本價記賬，其賬面淨值將會被減低六十萬美元(二零零七年：一百萬美元)。
- (b) 除上述附註(a)所提述之貨櫃輪外，其餘物業、機器及設備皆以成本價入賬。
- (c) 已作貸款抵押之資產賬面淨值為八億九千零六十萬美元(二零零七年：八億七千四百萬美元)。本集團之貨櫃輪特定費用包括法定按揭、轉讓有關輪船之保險申索及船租收入。
- (d) 年內之利息成本三百七十萬美元(二零零七年：一千零三十萬美元)已資本化為在建輪船及房產之部份成本。
- (e) 年內之折舊一億五千四百三十萬美元(二零零七年：一億四千八百六十萬美元)已列入營運支出，而二千七百六十萬美元(二零零七年：二千三百五十萬美元)則列入其他營運支出。
- (f) 香港以外之房產，除了長期租賃房產四千一百三十萬美元(二零零七年：二千九百三十萬美元)，其餘為中期租賃房產，在建之房產為四千四百四十萬美元(二零零七年：四千九百一十萬美元)。

## 18. 投資物業

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
年初之結餘	200,000	200,000
公平值虧損	(25,000)	—
年終之結餘	175,000	200,000

投資物業指位於美國紐約PineStreet 88號之商業物業「華爾街廣場」，該物業座落於三幅土地之上，本集團全部擁有其中兩幅土地之永久業權，而第三幅土地佔地盤面積約百分之十之永久業權，由本集團擁有百分之五十權益，及以長期租約租入，於二零六六年約滿。該物業按董事會參考二零零八年十二月之專業公開市場估值而作出之估值為一億七千五百萬美元(二零零七年：二億美元)列賬。

該投資物業於二零零七年及二零零八年已作銀行貸款抵押之用。

## 19. 預付租賃溢價

本集團於租用土地及土地使用權之權益，列為預付經營租賃款項，其賬面淨值之分析如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
香港以外之租用土地	<b>14,201</b>	8,710
年初之結餘	<b>8,710</b>	5,416
幣值換算調整	<b>375</b>	408
轉自發展中及作出售用途之物業	<b>—</b>	3,286
添置	<b>5,485</b>	—
攤銷	<b>(369)</b>	(400)
年終之結餘	<b>14,201</b>	8,710

綜合損益賬之其他營運支出內，已包括攤銷費用四十萬美元(二零零七年：四十萬美元)。

香港以外之租賃溢價，除了長期租賃溢價四十萬美元(二零零七年：三十萬美元)，其餘為中期租賃溢價。

## 20. 附屬公司

美元千元	二零零八年	二零零七年
公司		
非上市股份，原值減準備	169,482	169,482
非流動		
— 附屬公司欠款	1,143,186	—
欠附屬公司款項	417,878	—
流動		
附屬公司欠款	932,346	1,979,483
欠附屬公司款項	519,199	1,235,043

除了不需於一年內償還之應付款四億一千七百九十萬美元(二零零七年：無)，附屬公司欠款及欠附屬公司款項之餘額乃免利息，無抵押及沒有特定償還期限。

於二零零八年十二月三十一日之主要附屬公司資料詳列於第一百六十六至一百八十一頁。

## 21. 共同控制實體

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
年初之結餘	13,617	25,484
應佔業績		
— 除稅前溢利	3,534	5,710
— 稅項	(325)	(954)
	16,826	30,240
幣值換算調整	823	581
轉至一附屬公司之投資	(276)	—
股息收入	(2,477)	(17,204)
年終之結餘	14,896	13,617
應佔資產淨值	14,896	13,617
共同控制實體應付款	(4,148)	(3,703)
	10,748	9,914

共同控制實體應付款並無抵押、免利息及沒有特定償還期限。

## 21. 共同控制實體 (續)

本集團應佔共同控制實體之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
非流動資產	280	494
流動資產	44,531	41,760
流動負債	(29,915)	(28,637)
	14,896	13,617
收入	5,973	11,488
支出	(2,764)	(6,732)
資本承擔	—	42

於二零零八年十二月三十一日之主要共同控制實體資料詳列於第一百八十二頁。

## 22. 聯營公司

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
應佔資產淨值		
年初之結餘	49,982	41,820
應佔業績		
— 本年度溢利／(虧損)	3,697	(1,091)
	53,679	40,729
幣值換算調整	3,484	3,084
添置	—	6,169
年終之結餘	57,163	49,982

## 22. 聯營公司 (續)

本集團應佔聯營公司之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
非流動資產	104,521	80,377
流動資產	9,280	8,311
非流動負債	(42,869)	(23,519)
流動負債	(13,769)	(15,187)
	57,163	49,982
收入	18,302	8,542
支出	(14,605)	(9,633)

於二零零八年十二月三十一日之聯營公司資料詳列於第一百八十二頁。

## 23. 無形資產

美元千元	電腦軟件 開發成本
<b>集團</b>	
於二零零七年一月一日	
成本	73,914
累計攤銷	(44,551)
賬面淨值	29,363
截至二零零七年十二月三十一日止年度	
期初賬面淨值	29,363
幣值換算調整	1
添置	14,703
攤銷	(4,371)
期終賬面淨值	39,696
於二零零七年十二月三十一日	
成本	88,617
累計攤銷	(48,921)
賬面淨值	39,696
截至二零零八年十二月三十一日止年度	
期初賬面淨值	39,696
添置	14,107
攤銷	(6,705)
期終賬面淨值	47,098
於二零零八年十二月三十一日	
成本	102,724
累計攤銷	(55,626)
賬面淨值	47,098

電腦軟件開發成本主要包括由內部產生之資本化軟件開發成本。

在綜合損益賬中之「其他營運支出」內已包括攤銷費用六百七十萬美元(二零零七年：四百四十萬美元)。

## 24. 遞延稅項資產／(負債)

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
遞延稅項資產	1,008	895
遞延稅項負債	(37,689)	(33,475)
	<b>(36,681)</b>	<b>(32,580)</b>

當有法定權利可將現有稅項資產與現有稅項負債抵銷，而遞延稅項涉及同一財政機關，則可將遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。上述在綜合資產負債表內列賬之資產／(負債)已計入適當抵銷並包括下列項目：

美元千元	二零零八年	二零零七年
遞延稅項資產 (超過十二個月後收回)	186	231
遞延稅項負債 (超過十二個月後支付)	(37,689)	(33,475)

## 24. 遞延稅項資產／(負債) (續)

遞延稅項根據負債法採用集團營運國家之適用稅率就短期時差作全數計算。遞延稅項賬之變動如下：

美元千元	收益支出	稅項虧損	退休金	總計
<b>遞延稅項資產</b>				
於二零零六年十二月三十一日	5,755	185	1,582	7,522
幣值換算調整	23	—	—	23
在綜合損益賬貸記	8,129	690	1,540	10,359
於二零零七年十二月三十一日	13,907	875	3,122	17,904
幣值換算調整	5	118	—	123
在綜合損益賬貸記／(扣除)	(4,930)	1,130	(3,122)	(6,922)
於二零零八年十二月三十一日	8,982	2,123	—	11,105

## 24. 遞延稅項資產／(負債) (續)

美元千元	加速折舊 免稅額	重估	退休金	收益 支出	總計
<b>遞延稅項負債</b>					
於二零零六年十二月三十一日	7,692	32,259	514	—	40,465
幣值換算調整	(32)	—	—	—	(32)
在儲備扣除	—	—	—	4,011	4,011
在綜合損益賬扣除／(貸記)	3,694	(48)	510	1,884	6,040
於二零零七年十二月三十一日	11,354	32,211	1,024	5,895	50,484
幣值換算調整	72	—	—	338	410
在儲備扣除	—	—	—	2,049	2,049
在綜合損益賬扣除／(貸記)	3,249	(9,701)	155	1,140	(5,157)
於二零零八年十二月三十一日	14,675	22,510	1,179	9,422	47,786

未用稅項虧損七千五百八十萬美元(二零零七年：一億一千七百一十萬美元)產生之遞延稅項資產一千六百七十萬美元(二零零七年：二千五百萬美元)並無在綜合賬目中確認。未用稅項虧損六千萬美元(二零零七年：一億一千一百一十萬美元)並無到期日，而結餘將於二零一零年或以前之多個日期到期。

與投資附屬公司有關之短期時差二億二千六百七十萬美元(二零零七年：一億九千九百萬美元)之遞延稅項負債三千零四十萬美元(二零零七年：二千七百八十萬美元)並無確認，因為目前無意將此等附屬公司之保留溢利匯返控股公司。

## 25. 退休金及退休福利

本集團在其經營業務之主要國家實行多項界定福利及界定供款計劃。計入綜合損益賬內之此等計劃之費用總額為二千一百四十萬美元(二零零七年：二千一百八十萬美元)。

## 25. 退休金及退休福利(續)

### 界定供款計劃

界定供款計劃主要於香港及美國實行。此等計劃惠及本集團約百分之八十三之僱員。向界定供款計劃(其全部資產由信託基金持有，與本集團之資產分開)之供款，乃按僱員薪酬之百分比，並視乎僱員服務年資而定，然而本集團對若干計劃之供款，可能因一些僱員於有權享受足額供款前退出計劃使供款被沒收而告減少。本年度在綜合損益賬之界定供款計劃之支出如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
界定供款計劃之供款	<b>18,808</b>	16,334
已動用之沒收額	<b>(18)</b>	(53)
	<b>18,790</b>	16,281

於結算日應付供款予界定供款計劃總值為二百六十萬美元(二零零七年：二百三十萬美元)。

### 界定福利計劃

在綜合資產負債表確認之金額如下：

美元千元	附註	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>			
界定福利計劃資產		<b>21,868</b>	4,233
界定福利計劃負債		<b>(3,931)</b>	(3,354)
界定福利計劃淨資產	(a)	<b>17,937</b>	879
退休後醫療計劃	(b)	<b>—</b>	(8,151)
		<b>17,937</b>	(7,272)
<b>組成：</b>			
退休金及退休資產		<b>21,868</b>	4,233
退休金及退休負債		<b>(3,931)</b>	(11,505)
		<b>17,937</b>	(7,272)

## 25. 退休金及退休福利(續)

### 界定福利計劃(續)

在綜合損益賬確認之費用如下：

美元千元	附註	二零零八年	二零零七年
界定福利計劃	(a)	2,635	3,791
退休後醫療計劃	(b)	(34)	1,745
		<b>2,601</b>	<b>5,536</b>

年內，本集團因應美國工會要求，已終止當地之界定福利計劃及退休後醫療計劃。所有退休金的資產和責任已轉為一個界定福利多個僱主之退休金計劃及一個界定福利多個僱主之退休後醫療計劃，簡稱「計劃」，並由其他行業共同參與。由於本集團不可能界定在此計劃之財務狀況及業績上之佔有率，以作足夠而可靠地入賬之用，因此本集團將此計劃作界定供款計劃入賬。

#### (a) 界定福利計劃之淨資產

界定福利計劃主要於英國及日本實行，分別由Watson Wyatt Limited 及Japan Pension Navigator Co., Ltd.估值。該等界定福利計劃涵蓋本集團約百分之二僱員，並已供款。已提供款項之計劃之資產由信託基金持有，與本集團之資產分開。此等計劃之供款額乃根據認可精算師依從當地慣例與規例而評定。用於預計本集團長俸計劃之福利責任之精算假設，乃按實行計劃所在地不同之經濟情況而定。

界定福利計劃之淨資產在綜合資產負債表確認如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
計劃資產之公平值	197,498	265,213
已供款責任之現值	(182,312)	(267,271)
	<b>15,186</b>	<b>(2,058)</b>
未確認之精算虧損	2,751	2,937
界定福利計劃之淨資產	<b>17,937</b>	<b>879</b>

## 25. 退休金及退休福利(續)

### 界定福利計劃(續)

#### (a) 界定福利計劃之淨資產(續)

年內界定福利計劃之計劃資產公平值變動如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
年初之結餘	265,213	256,581
計劃資產之預期回報	14,038	15,751
精算(虧損)/收益	(17,529)	1,549
幣值換算調整	(67,183)	5,051
集團供款	21,704	3,943
計劃會員供款	530	254
已付福利	(13,699)	(17,916)
結算/提前縮減	(5,576)	—
年終之結餘	197,498	265,213

年內界定福利計劃之責任現值變動如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
年初之結餘	267,271	282,224
本期服務開支	3,067	3,674
利息開支	10,628	14,159
精算收益	(10,229)	(20,320)
幣值換算調整	(65,310)	5,196
計劃會員供款	530	254
已付福利	(13,699)	(17,916)
結算/提前縮減	(7,675)	—
負債轉出	(2,271)	—
年終之結餘	182,312	267,271

## 25. 退休金及退休福利(續)

### 界定福利計劃(續)

#### (a) 界定福利計劃之淨資產(續)

退休福利計劃之支出在綜合損益賬確認如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
本期服務開支	3,067	3,674
利息開支	10,628	14,159
計劃資產之預期回報	(14,038)	(15,751)
過往服務開支攤銷	—	197
提前縮減(收益)/虧損	(2,099)	1,413
淨精算虧損	5,077	99
年內確認之淨開支	2,635	3,791

本年度之支出為二百六十萬美元(二零零七年：三百八十萬美元)已包括在綜合損益賬之其他營運支出內。

就主要之界定福利計劃作出之主要精算假設如下：

	二零零八年	二零零七年
貼現率	2 to 6%	2 to 6%
計劃資產之預期回報	1 to 6%	1 to 8%
預期未來薪金增加	4%	3 to 5%
預期未來退休金增加	3%	3 to 6%
計劃資產之實際回報(美元千元)	2,959	17,088

## 25. 退休金及退休福利(續)

### 界定福利計劃(續)

#### (a) 界定福利計劃之淨資產(續)

界定福利計劃之計劃資產包括如下：

美元千元	二零零八年		二零零七年	
股票權益	53,953	27%	116,477	44%
債務	131,768	67%	135,613	51%
其他	11,777	6%	13,123	5%
	<b>197,498</b>	<b>100%</b>	<b>265,213</b>	<b>100%</b>

據現時投資政策，計劃之預期回報乃依可用資產之預期回報而定，固定利率投資之預期收益，根據結算當日之總贖回收益計算。股票權益之預期回報反映有關市場長期實質利率之回報。

#### (b) 退休後醫療計劃

本集團於美國經營兩個退休後醫療計劃，由Wm Yee Actuarial Consulting估值。

在綜合資產負債表內所確認之金額如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
計劃資產之公平值	—	285
供款責任之現值	—	(8,211)
	—	(7,926)
未確認之精算收益	—	(225)
退休後醫療計劃之淨負債	—	(8,151)

## 25. 退休金及退休福利(續)

### 界定福利計劃(續)

#### (b) 退休後醫療計劃(續)

年內退休後醫療計劃之計劃資產公平值變動如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
年初之結餘	285	302
計劃資產之預期回報	—	22
精算虧損	(69)	(2)
集團供款	—	43
已付福利	—	(80)
結算／提前縮減	(216)	—
年終之結餘	—	285

年內退休後醫療計劃之供款責任現值變動如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
年初之結餘	8,211	7,656
本期服務開支	—	363
利息開支	—	450
精算收益	—	(178)
已付福利	—	(80)
結算／提前縮減	(94)	—
負債轉出	(8,117)	—
年終之結餘	—	8,211

## 25. 退休金及退休福利(續)

### 界定福利計劃(續)

#### (b) 退休後醫療計劃(續)

在綜合損益賬內確定之退休後醫療計劃(貸記)／支出如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
本期服務開支	—	363
利息開支	—	450
計劃資產之預期回報	—	(22)
過往服務開支攤銷	—	205
提前縮減	122	802
淨精算收益	(156)	(53)
年內確認之淨(收入)／開支	(34)	1,745

上述(貸記)／支出已包括在綜合損益賬之「其他營運支出」內。

就退休後醫療計劃作出之主要精算假設如下：

	二零零八年	二零零七年
貼現率	N/A	6.0%
保健趨勢率	N/A	8.0%

## 25. 退休金及退休福利(續)

### 界定福利計劃(續)

(c) 於二零零六年至二零零八年之經驗調整如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年	二零零六年
計劃資產之公平值	197,498	265,498	256,883
界定福利供款責任之現值	(182,312)	(275,482)	(289,880)
計劃之盈餘／(虧損)	15,186	(9,984)	(32,997)
計劃資產之經驗調整	14,601	(934)	(918)
計劃資產百分比(%)	7.4%	-0.4%	-0.3%
計劃供款責任之經驗調整	(904)	3,222	5,429
計劃供款責任百分比(%)	-0.5%	1.2%	1.9%

## 26. 有限制之銀行結餘

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
非流動	92,759	63,822
流動	28,108	10,145
有限制之銀行結餘總額	120,867	73,967

有限制之銀行結餘一億二千零九十萬美元(二零零七年：七千四百萬美元)乃是已抵押作銀行備用額、贖回可贖回優先股(附註36)及租賃安排或作特定用途之資金。

有限制之銀行結餘之實際利率為百分之三點八(二零零七年：百分之七點四)；此等銀行結餘之平均到期日為一年零四個月(二零零七年：二年零八個月)。

集團之有限制之銀行結餘賬面價值的主要貨幣為美元。

## 26. 有限制之銀行結餘(續)

有限制之銀行結餘信貸根據標準普爾及穆迪分為下列評級：

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
AAA	—	678
AA	74,356	15,908
A	2	56,550
BBB	46,509	831
	<b>120,867</b>	<b>73,967</b>

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>公司</b>		
非流動	—	121
流動	199	—
有限制之銀行結餘總額	<b>199</b>	<b>121</b>

## 27. 其他非流動資產

美元千元	附註	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>			
可供出售財務資產	(a)	59,646	25,420
持至到期日之投資	(b)	36,632	—
借貸予一間本集團之投資公司	(c)	79,000	79,000
其他存款		11,825	11,825
其他		8,324	8,092
		<b>195,427</b>	<b>124,337</b>

## 27. 其他非流動資產(續)

### (a) 可供出售財務資產

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
年初之結餘	25,420	22,409
幣值換算調整	(183)	(1)
添置	123	163
出售	(36)	(6,414)
轉移至權益之公平值變動	34,322	9,263
年終之結餘	59,646	25,420

可供出售財務資產包括下列項目：

美元千元	二零零八年	二零零七年
上市權益性證券		
香港	5,428	7,782
海外	7	7
上市權益性證券市值	5,435	7,789
非上市權益性證券	52,595	16,255
非上市債務證券	1	1
其他	1,615	1,375
	59,646	25,420

## 27. 其他非流動資產(續)

### (a) 可供出售財務資產(續)

本集團之可供出售財務資產賬面值分為下列貨幣：

美元千元	二零零八年	二零零七年
人民幣	52,508	16,175
港元	6,287	8,248
其他貨幣	851	997
	59,646	25,420

### (b) 持至到期日之投資

美元千元	二零零八年	二零零七年
集團		
上市債務證券		
香港	14,177	—
海外	22,455	—
	36,632	—
市場價值	32,330	—

持至到期日之投資如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
年初之結餘	—	—
轉移自組合投資	26,522	—
添置	10,015	—
攤銷	95	—
年終之結餘	36,632	—

## 27. 其他非流動資產(續)

### (b) 持至到期日之投資(續)

持至到期日之投資賬面價值主要貨幣為美元。

持至到期日之投資信貸根據標準普爾及穆迪分為下列評級：

美元千元	二零零八年	二零零七年
A	28,890	—
BBB	7,742	—
	36,632	—

年內，本集團將某些已不乎合借貸及應付賬項，而且不打算於短期內出售之財務資產重新分類為持至到期日之投資。本集團相信在二零零八年第三季之全球金融市場大衰退之罕有情況下，才容許該等重新分類。在二零零七年十二月三十一日止年度，並未容許該等重新分類。

已重新分類之財務資產於重新分類當日之公平值為二千六百五十萬美元。

本集團就已重新分類之財務資產，在未重新分類前錄得九十萬美元之公平值虧損。年內錄得在重新分類前之利息收入為八十萬美元，分類後則為一百萬美元。

倘若本集團在本年度並無把財務資產重新分類，綜合損益表將錄得四百三十萬美元之公平值虧損。

已重新分類作持至到期日之財務資產，按其重新分類日期計算，其實際利率則介乎百分之四點一至百分之八點七。

本集團希望從已重新分類之財務資產於重新分類當日中，彌補未貼現現金之估計金額如下：

美元千元	一年以下	一年至兩年	兩年至五年	五年以上
債務證券	1,374	1,374	8,052	40,275

### (c) 借貸予一間本集團投資公司

借貸為免利息、無抵押及沒有特定償還期限。

## 28. 發展中及作出售用途之物業

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
發展中作出售用途之物業	<b>826,889</b>	375,306
持作出售用途之完成物業	—	9,997
	<b>826,889</b>	385,303
<b>組成：</b>		
租用土地及土地使用權	<b>488,668</b>	125,064
發展成本	<b>338,221</b>	260,239
	<b>826,889</b>	385,303

年內之利息支出二百五十萬美元(二零零七年：四百三十萬美元)已資本化為部份發展中及作出售用途之物業。

除了發展中物業位於香港以外，以長期租賃方式持有一億七千七百八十萬美元(二零零七年：九千五百萬美元)，餘為發展中物業位於香港以外，以中期租賃方式持有。

一銀行借貸由發展中物業作抵押，其賬面價值為一億一千四百三十萬美元(二零零七年：九千五百萬美元)。

## 29. 存貨

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
燃油	<b>83,997</b>	93,077
消耗品	<b>5,908</b>	7,876
	<b>89,905</b>	100,953

存貨成本十二億一千一百八十萬美元(二零零七年：七億九千一百五十萬美元)已確認為支出並包括在營運支出內。

### 30. 應收賬項及預付項目

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
業務應收賬		
— 全部兌現	187,757	234,684
— 已到期但未減值	97,374	115,409
— 已減值及撥備	4,072	5,474
	289,203	355,567
減：耗蝕撥備	(4,072)	(5,474)
業務應收賬—淨額	285,131	350,093
其他應收賬	50,594	85,006
購買物業預付項目	—	165,021
其他預付項目	72,349	51,698
公用事業及其他保證金	9,208	6,224
可收回稅款	22,955	36,560
	440,237	694,602

### 30. 應收賬項及預付項目(續)

業務應收賬之信貸評級是根據標準普爾及穆迪信貸評級(如有)或根據其過往資料評級，拖欠率如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
借方之有信貸評級		
A	10,477	15,379
BB	3,016	3,252
BBB	4,508	29
	<b>18,001</b>	<b>18,660</b>
借方之無信貸評級		
第一組別	26,465	28,098
第二組別	236,943	294,478
第三組別	3,722	8,857
	<b>267,130</b>	<b>331,433</b>
	<b>285,131</b>	<b>350,093</b>

附註：

- 第一組別 — 新客戶(少於六個月)。
- 第二組別 — 現有客戶(多於六個月)過去無拖欠。
- 第三組別 — 現有客戶(多於六個月)過去有拖欠。全部拖欠已清還。

業務應收賬項一般均為見票付款或給予認可信貸期限由10至45天不等。逾期仍未還款之客戶在未清還所有結欠餘額前，將不再給予任何信貸。

### 30. 應收賬項及預付項目(續)

大多數已到期但未減值之業務應收賬項均少於三個月，本集團之業務應收賬項及扣除耗蝕撥備後，根據發票到期日所作之賬齡分析如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
少於一個月	255,626	318,834
二至三個月	24,693	28,099
四至六個月	4,812	3,160
	<b>285,131</b>	<b>350,093</b>

由於集團客戶眾多，遍佈世界，故此並沒有因業務應收賬而匯集信貸風險。

集團之業務應收賬項賬面價值的主要貨幣為美元。

業務應收賬項之耗蝕撥備變動如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
年初之結餘	5,474	4,939
撥備	1,629	2,265
撇銷	(375)	(1,354)
未使用金額撥回	(2,656)	(376)
年終之結餘	<b>4,072</b>	<b>5,474</b>

耗蝕撥備已包括在綜合損益賬之「其他營運支出」內。

## 31. 組合投資

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
上市權益性證券		
香港	16,219	28,417
海外	2,302	4,196
上市權益性證券市值	18,521	32,613
單位信託基金	4,295	6,111
上市債務證券		
香港	2,958	10,762
海外	27,966	43,622
金融市場工具	303	194,612
	54,043	287,720

集團之組合投資賬面價值的主要貨幣為美元。

根據標準普爾及穆迪信貸評級之上市債務證券及金融市場工具之信貸如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
AAA	431	413
AA	2,702	217,963
A	27,343	17,701
BBB	219	12,164
無評級	532	755
	31,227	248,996

## 32. 金融衍生工具

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
資產／(負債)		
外匯遠期合約	(12,464)	4,172
外匯期權合約	(1,473)	—
利率掉期合約	6,126	2,927

根據標準普爾及穆迪信貸評級之金融衍生工具之信貸如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
AA	1,980	6,781
A	4,146	318
	6,126	7,099

**(a) 外匯遠期合約**

於二零零八年十二月三十一日，仍未結算之外匯遠期合約之名義本金額為六千三百八十萬美元(二零零七年：五千三百九十萬美元)。

**(b) 外匯期權合約**

於二零零八年十二月三十一日，仍未結算之外匯期權合約之名義本金額為一千七百五十萬美元(二零零七年：無)。

**(c) 利率掉期合約**

於二零零八年十二月三十一日，仍未結算之利率掉期合約之名義本金額為一億三千九百七十萬美元(二零零七年：一億八千九百二十萬美元)。

### 32. 金融衍生工具(續)

美元千元	二零零八年	二零零七年
公司		
外匯遠期合約	(1,102)	—

### 33. 現金及銀行結餘

美元千元	二零零八年	二零零七年
集團		
非流動		
銀行存款	55,200	—
流動		
短期銀行存款		
— 超過三個月到期之存款	26,195	19,919
— 三個月內到期之存款	849,813	1,276,605
銀行及庫存現金	876,008	1,296,524
	928,902	578,865
	1,804,910	1,875,389
現金及銀行結餘總額	1,860,110	1,875,389

銀行存款之實際利率為百分之一點一(二零零七年：百分之四點七)；此等存款之平均到期日為六十八日(二零零七年：二十二日)。

集團之現金及銀行結餘賬面價值的主要貨幣為美元。

### 33. 現金及銀行結餘(續)

根據標準普爾及穆迪信貸評級之銀行及庫存現金及短期銀行存款之信貸如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
AAA	8,845	75,629
AA	1,419,655	1,617,313
A	340,550	139,720
BBB	45,181	8,215
BB	37,406	25,207
其他	8,473	9,305
	<b>1,860,110</b>	<b>1,875,389</b>

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>公司</b>		
短期銀行存款		
— 三個月內到期之存款	—	1,237
銀行及庫存現金	1,449	1,089
	<b>1,449</b>	<b>2,326</b>
現金及銀行結餘總額		

## 34. 股本

美元千元	二零零八年	二零零七年
法定股本：		
普通股 900,000,000 股，每股 0.10 美元	90,000	90,000
可換股可贖回優先股 65,000,000 股，每股 1 美元	65,000	65,000
可贖回優先股 50,000,000 股，每股 1 美元	50,000	50,000
	<b>205,000</b>	205,000

	股票數目 (千計)	普通股 美元千元
已發行及繳足股本：		
於二零零七及二零零八年十二月三十一日	625,793	62,579

## 35. 儲備

### 集團

美元千元	資產重估儲備							總額
	股份 溢價	繳納 盈餘	資本	可供出售		外匯	保留	
			贖回 儲備	船舶	財務資產	儲備	溢利	
二零零六年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	9,948	12,711	(21,097)	2,397,365	2,664,627
幣值換算調整								
—集團	—	—	—	—	—	31,681	—	31,681
—共同控制實體	—	—	—	—	—	581	—	581
—聯營公司	—	—	—	—	—	3,084	—	3,084
—遞延稅項	—	—	—	—	—	(4,011)	—	(4,011)
公平值變動	—	—	—	—	9,263	—	—	9,263
資產重估儲備變現	—	—	—	—	(2,911)	—	—	(2,911)
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	2,546,979	2,546,979
二零零六年度末期股息	—	—	—	—	—	—	(75,049)	(75,049)
二零零六年度特別股息	—	—	—	—	—	—	(500,324)	(500,324)
二零零七年度中期股息	—	—	—	—	—	—	(59,455)	(59,455)
二零零七年度特別股息	—	—	—	—	—	—	(500,676)	(500,676)
二零零七年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	9,948	19,063	10,238	3,808,840	4,113,789
幣值換算調整								
—集團	—	—	—	—	—	27,193	—	27,193
—共同控制實體	—	—	—	—	—	583	—	583
—聯營公司	—	—	—	—	—	3,484	—	3,484
—遞延稅項	—	—	—	—	—	(2,049)	—	(2,049)
公平值變動	—	—	—	—	34,322	—	—	34,322
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	272,337	272,337
二零零七年度末期股息	—	—	—	—	—	—	(84,433)	(84,433)
二零零八年度中期股息	—	—	—	—	—	—	(40,734)	(40,734)
二零零八年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	9,948	53,385	39,449	3,956,010	4,324,492

## 35. 儲備(續)

### 公司

美元千元	股份 溢價	繳納 盈餘	資本		總額
			贖回 儲備	保留 溢利	
二零零六年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	130,624	396,324
本年度溢利	—	—	—	1,592,500	1,592,500
二零零六年度末期股息	—	—	—	(75,049)	(75,049)
二零零六年度特別股息	—	—	—	(500,324)	(500,324)
二零零七年度中期股息	—	—	—	(59,455)	(59,455)
二零零七年度特別股息	—	—	—	(500,676)	(500,676)
二零零七年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	587,620	853,320
本年度溢利	—	—	—	517,205	517,205
二零零七年度末期股息	—	—	—	(84,433)	(84,433)
二零零八年度中期股息	—	—	—	(40,734)	(40,734)
二零零八年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	979,658	1,245,358

本年度股東應佔之溢利已列入本公司之賬目內，金額為五億一千七百二十萬美元（二零零七年：十五億九千二百五十萬美元）。

根據百慕達公司法及本公司組織章程細則，繳納盈餘亦可供分派。因此，除建議派發末期股息二千八百二十萬美元（二零零七年：末期股息為八千四百五十萬美元）（附註15），於二零零八年十二月三十一日，本公司可分派之儲備達十億六千八百二十萬美元（二零零七年：六億七千六百二十萬美元）。

### 36. 借貸

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
<b>非流動</b>		
銀行貸款		
— 有抵押	455,585	390,252
— 無抵押	63,000	—
有抵押其他貸款	—	6
有抵押少數股東權益貸款	154,394	64,156
可贖回優先股及溢價（附註）	35,057	45,689
財務租賃債務	1,510,215	1,364,333
	<b>2,218,251</b>	<b>1,864,436</b>
<b>流動</b>		
無抵押銀行透支	262	181
銀行貸款		
— 有抵押	65,949	127,854
— 無抵押	4,389	135,668
有抵押其他貸款	6	430
少數股東權益貸款		
— 有抵押	4,963	4,963
— 無抵押	—	6,041
可贖回優先股及溢價（附註）	10,632	10,145
財務租賃債務	67,694	56,466
	<b>153,895</b>	<b>341,748</b>
<b>總借貸</b>	<b>2,372,146</b>	<b>2,206,184</b>

## 36. 借貸(續)

借貸之到期日如下：

美元千元	銀行 貸款	銀行 透支	其他 貸款	少數	可贖回	財務租賃	
				股東 權益貸款	優先股及 溢價	現值	最低付款
於二零零八年							
十二月三十一日							
二零零九年	70,338	262	6	4,963	10,632	67,694	91,045
二零一零年	220,438	—	—	4,963	11,142	47,707	72,863
二零一一年	168,733	—	—	4,963	11,677	91,342	115,485
二零一二年	45,150	—	—	4,963	12,223	246,408	267,835
二零一三年	40,953	—	—	4,963	15	134,985	152,600
二零一四年及以後	43,311	—	—	134,542	—	989,773	1,149,586
	588,923	262	6	159,357	45,689	1,577,909	1,849,414
須於五年內全部償還	490,597	262	6	—	45,689	375,324	
不須於五年內全部償還	98,326	—	—	159,357	—	1,202,585	
	588,923	262	6	159,357	45,689	1,577,909	
於二零零七年							
十二月三十一日							
二零零八年	263,522	181	430	11,004	10,145	56,466	123,117
二零零九年	65,949	—	6	4,963	10,632	67,753	132,467
二零一零年	113,542	—	—	4,963	11,142	49,236	110,942
二零一一年	81,345	—	—	4,963	11,677	92,950	151,582
二零一二年	45,154	—	—	4,963	12,223	248,092	298,245
二零一三年及以後	84,262	—	—	44,304	15	906,302	1,276,798
	653,774	181	436	75,160	55,834	1,420,799	2,093,151
須於五年內全部償還	436,310	181	436	6,041	—	287,973	
不須於五年內全部償還	217,464	—	—	69,119	55,834	1,132,826	
	653,774	181	436	75,160	55,834	1,420,799	

### 36. 借貸(續)

於結算日之實際利率如下：

	二零零八年				二零零七年			
	美元	英鎊	人民幣	其他	美元	英鎊	人民幣	其他
銀行貸款	1.7%	—	5.6%	—	5.2%	—	6.5%	—
其他貸款	2.4%	—	—	—	6.7%	—	—	—
少數股東權益貸款	0.5%	—	—	—	4.8%	—	6.1%	—
可贖回優先股及溢價	7.1%	—	—	—	7.1%	—	—	—
財務租賃債務	0.7%	2.5%	—	5.6%	4.9%	6.3%	—	5.4%

非流動借貸之賬面價值及公平價值如下：

美元千元	賬面價值		公平價值	
	二零零八年	二零零七年	二零零八年	二零零七年
銀行貸款	518,585	390,252	506,772	388,937
其他貸款	—	6	—	6
少數股東權益貸款	154,394	64,156	154,394	64,156
可贖回優先股及溢價	35,057	45,689	39,173	47,400
財務租賃債務	1,510,215	1,364,333	1,510,152	1,364,423
	<b>2,218,251</b>	1,864,436	<b>2,210,491</b>	1,864,922

公平價值乃根據現金流量折扣採用借貸利率百分之一點二(二零零七年：百分之五點五)而定。

短期借貸之賬面價值基本等同於其公平價值。

## 36. 借貸(續)

集團借貸之賬面價值分為下列貨幣：

美元千元	二零零八年	二零零七年
美元	2,251,492	2,004,377
英鎊	40,135	60,029
人民幣	80,473	141,709
其他貨幣	46	69
	<b>2,372,146</b>	<b>2,206,184</b>

於二零零八年十二月三十一日，本集團之固定利率借貸為一億二千八百七十萬美元(二零零七年：一億五千七百九十萬美元)。剩餘之借貸為二十二億四千三百四十萬美元(二零零七年：二十億四千八百三十萬美元)，均屬浮動利率借貸。

附註：

二零零二年六月，本集團與(其中包括)兩各無關連第三方(統稱「優先股股東」)就一附屬公司簽訂(其中包括)一份後經修訂之股東協議。根據股東協議，優先股股東向本集團購入該附屬公司九十股每股面值一百五十歐元之累計優先股(「優先股」)，並注資合共一億美元減優先股之面值作為股份溢價(「溢價」)。優先股股東有權收取期間未償還之優先股面值與溢價(統稱「優先股注資」)總額之百分之七點零八年率計算之年度股息。在當地法律許可下，優先股股東可建議每年償還溢價，但有關還款不得超過股東協議內列明之最高百分比。

### 37. 應付賬項及應計項目

美元千元	二零零八年	二零零七年
<b>集團</b>		
業務應付賬	159,436	169,536
其他應付賬	43,728	71,464
應計費用	586,744	470,621
遞延收入	46,627	40,722
	<b>836,535</b>	<b>752,343</b>

本集團之業務應付賬按發票日期所作之賬齡分析如下：

美元千元	二零零八年	二零零七年
少於一個月	103,227	150,254
二至三個月	47,894	17,015
四至六個月	7,873	1,791
多於六個月	442	476
	<b>159,436</b>	<b>169,536</b>

本集團業務應付賬之賬面價值分為下列貨幣：

美元千元	二零零八年	二零零七年
美元	52,303	66,231
加元	12,278	18,586
歐元	12,605	16,676
日圓	25,374	17,358
港元	20,979	21,449
人民幣	21,284	19,976
其他貨幣	14,613	9,260
	<b>159,436</b>	<b>169,536</b>

## 38. 承擔項目 集團

### (a) 資本承擔

美元千元	二零零八年	二零零七年
經已簽訂但尚未備付	1,004,763	1,342,902
經已授權但尚未簽約	69,458	229,197
	<b>1,074,221</b>	<b>1,572,099</b>

### (b) 營運租賃承擔

根據不可取消之營運租賃而須於下列年內支付之最低租約租金總額為：

美元千元	船舶及 設備	房地產	總額
於二零零八年十二月三十一日			
二零零九年	320,040	29,833	349,873
二零一零年	177,960	23,019	200,979
二零一一年	122,425	14,526	136,951
二零一二年	79,297	4,984	84,281
二零一三年	76,891	2,804	79,695
二零一四年及以後	534,245	2,731	536,976
	<b>1,310,858</b>	<b>77,897</b>	<b>1,388,755</b>
於二零零七年十二月三十一日			
二零零八年	368,164	22,882	391,046
二零零九年	210,635	14,285	224,920
二零一零年	113,683	9,193	122,876
二零一一年	87,095	5,080	92,175
二零一二年	73,824	3,575	77,399
二零一三年及以後	605,310	4,834	610,144
	<b>1,458,711</b>	<b>59,849</b>	<b>1,518,560</b>

### 38. 承擔項目(續)

#### 集團(續)

#### (c) 營運租賃租金應收賬

根據不可取消之房地產營運租賃而於下列年內應收之最低租約租金總額為：

美元千元	二零零八年	二零零七年
二零零八年	—	20,978
二零零九年	20,372	21,807
二零一零年	18,814	18,729
二零一一年	16,719	16,768
二零一二年	16,286	17,131
二零一三年	15,228	16,056
二零一四年及以後	42,051	42,421
	<b>129,470</b>	<b>153,890</b>

### 39. 財務擔保

#### 集團

截至二零零七年十二月三十一日，本集團已就一間本集團所投資公司之銀行貸款，作出約四千三百一十萬美元之公司擔保。

截至二零零七年十二月三十一日，該間本集團所投資公司已動用二千六百五十萬美元。截至二零零八年十二月三十一日止年度，銀行已解除公司擔保。

#### 公司

(a) 本公司已就其附屬公司作出約二十八億三千萬美元(二零零七年：二十三億九千零七十萬美元)之公司擔保。截至二零零八年十二月三十一日，該等附屬公司已動用二十一億五千零一十萬美元(二零零七年：二十億二千七百七十萬美元)。

截至二零零七年十二月三十一日，本公司已就一間本集團所投資公司之銀行貸款，作出約四千三百一十萬美元之公司擔保。截至二零零七年十二月三十一日，該間本集團所投資公司已動用二千六百五十萬美元。截至二零零八年十二月三十一日止年度，銀行已解除公司擔保。

(b) 本公司已就附屬公司未來之營運租約租金支出四億零一百萬美元作出企業擔保(二零零七年：五億零七百四十萬美元)。

(c) 本公司已就附屬公司之造船合約之分期付款，作出約四億三千四百五十萬美元(二零零七年：四億三千四百五十萬美元)之企業擔保。

董事會認為附屬公司有足夠財政能力清還債務。

## 40. 綜合現金流量表附註

### (a) 經營溢利與營運產生之現金比對表

美元千元	二零零八年	二零零七年
經營溢利	388,267	687,437
銀行利息收入	(48,060)	(107,033)
收取組合及持至到期日投資之利息	(3,561)	(2,493)
收取組合投資之股息	(1,077)	(747)
折舊	181,898	172,121
於一投資物業之公平值虧損	25,000	—
出售物業、機器及設備溢利	(2,267)	(8,914)
可供出售財務資產收入	(17)	(18)
出售可供出售財務資產溢利	—	(4,473)
無形資產攤銷	6,705	4,371
租用土地及土地使用權攤銷	758	1,729
金融衍生工具淨虧損／（溢利）	11,434	(4,304)
淨退休資產／負債改變	2,548	1,035
計算營運資金前經營溢利變動	561,628	738,711
發展中及作出售用途之物業增加	(73,486)	(16,936)
存貨減少／（增加）	11,048	(43,348)
應收賬項及預付項目減少／（增加）	55,097	(291,327)
應付賬項及應計項目（減少）／增加	(94,422)	176,043
金融衍生工具結算	3,476	—
營運產生之現金	463,341	563,143

#### 40. 綜合現金流量表附註(續)

##### (b) 主要非現金交易

於二零零八年中，主要非現金交易包括二億三千二百九十萬美元之財務借貸開始(二零零七年：二億二千零八十萬美元)。

##### (c) 出售附屬公司

美元千元	二零零七年
出售資產淨額	
物業、機器及設備	246,427
其他非流動資產	14,860
應收賬項及預付項目	74,749
應收集團公司賬項	9,895
現金及銀行結餘	62,699
借貸	(97,599)
其他非流動負債	(22,927)
應付賬項及應計項目	(45,044)
應付集團公司賬項	(2,207)
本期稅項	(9,074)
	231,779
出售除稅後溢利	1,990,114
稅項	76,373
	2,298,266
現金代價淨額	

#### 40. 綜合現金流量表附註(續)

##### (d) 現金及現金等價物結存分析

美元千元	二零零八年	二零零七年
於存款日起計三個月內到期之銀行結存及存款	1,778,715	1,855,470
銀行透支	(262)	(181)
	<b>1,778,453</b>	1,855,289

#### 41. 賬目之通過

賬目經於二零零九年三月十九日獲董事會通過。

# 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
<b>附屬公司</b>					
偉達倉庫運輸有限公司	100	3,000 股普通股 每股 100 港元 300,000 港元	投資控股及貨櫃運輸	香港	香港
Consolidated Leasing & Terminals, Inc.	100	1 股普通股 無面值 100 美元	投資控股、自置 及租賃設備	美國	美國
Containers No. 1 Inc.	100	10,000 股普通股 每股 10 美元 100,000 美元	自置及租賃設備	馬紹爾群島	全世界
Containers No. 2 Inc.	100	10,000 股普通股 每股 10 美元 100,000 美元	自置及租賃設備	馬紹爾群島	全世界
東莞東方集裝箱有限公司	100	註冊資本 29,000,000 港元	貨櫃堆場	中國 *	中國
東津房地產開發（天津） 有限公司	100	註冊資本 376,400,000 美元	物業發展	中國 *	中國
遠富投資有限公司	100	2 股普通股 每股 1 港元 2 港元	投資控股	香港	香港
冠廣投資有限公司	100	10,000 股普通股 每股 1 港元 10,000 港元	組合投資	香港	香港
Goodlink Shipping Ltd.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	船舶出租	利比亞†	全世界

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
<b>附屬公司（續）</b>					
海東運輸有限公司	100	100,000 股普通股 每股 1 港元 100,000 港元	貨櫃運輸	香港	香港
Hillingdon Steamship and Navigation Company Ltd.	100	200 股普通股 每股 100 美元 20,000 美元	投資控股	百慕達	全世界
Joyocean Navigation Ltd.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	船舶出租	利比利亞†	全世界
Kenwake Ltd.	100  100	1,600,000 股普通股 每股 1 英鎊  520,000 股 5% 可累積優先股 每股 1 英鎊 2,120,000 英鎊	投資控股	英國	英國
昆山廣亨置業有限公司	100	註冊資本 39,000,000 美元	物業發展	中國 *	中國
昆山東方海外昆安置業有限公司	100	註冊資本 36,500,000 美元	物業發展	中國 †	中國
Laronda Company Ltd.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	組合投資	英屬維爾京 群島	全世界
Long Beach Container Terminal, Inc.	100	5,000 股普通股 無面值 500,000 美元	貨櫃碼頭營運	美國	美國

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
<b>附屬公司（續）</b>					
朗達投資有限公司	100	2 股普通股 每股 1 港元 2 港元	投資控股	香港	中國
Maritime Delivery Services Inc.	100	1,000 股普通股 每股 10 美元 10,000 美元	卡車運輸服務	美國	美國
Millerian Company Ltd.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	組合投資	英屬維爾京 群島	全世界
Newcontainer No. 1 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 2 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 3 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 4 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 5 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
附屬公司（續）					
Newcontainer No. 6 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 15 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 7 Shipping Inc.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	自置船舶	利比利亞†	全世界
Newcontainer No. 9 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 10 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 31 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 32 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 36 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
<b>附屬公司（續）</b>					
Newcontainer No. 37 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 38 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 39 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 40 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 41 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 42 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 43 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 45 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

公司名稱	由本集團		註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份有效百分率	已發行之股本／				
<b>附屬公司（續）</b>						
Newcontainer No. 48 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 49 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 50 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 51 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 52 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 53 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 55 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Noella Investments Spolka z ograniczona odpowiedzialnoscia	100	100 股普通股 每股 500 茲羅提 50,000 茲羅提	投資控股	波蘭	波蘭	
OLL Logistics (Malaysia) Sdn Bhd	100	10,000 股普通股 每股 1 馬幣 10,000 馬幣	物流、貨物集裝 及托運	馬來西亞	馬來西亞	

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
<b>附屬公司（續）</b>					
OOCL (Agencies) Ltd.	100	200 股普通股 每股 100 美元 20,000 美元	投資控股	百慕達	全世界
東方海外（亞太）有限公司	100	2 股普通股 每股 1 港元 2 港元	區域總公司	香港	亞太區
OOCL (Assets) Holdings Inc.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	投資控股	利比亞†	全世界
OOCL (Assets USA) Holdings Inc.	100	50,000 股普通股 每股 1 美元 50,000 美元	投資控股	利比亞†	美國
OOCL (Australia) Pty Ltd.	100	200,000 股普通股 每股 1 澳元 200,000 澳元	航運代理	澳洲	澳洲
OOCL Benelux NV	100	226,271 股普通股 無面值 609,799 歐元	航運代理	比利時	比利時
OOCL (Canada) Inc.	100	10,000 股普通股 無面值 91,000 加元	航運代理	加拿大	加拿大
東方海外（中國）投資有限公司	100	2 股普通股 每股 1 港元 2 港元	投資控股	香港	中國
OOCL (Denmark) A/S	100	1,000 股普通股 每股 500 丹麥盾 500,000 丹麥盾	航運代理	丹麥	北歐

公司名稱	由本集團		註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份有效百分率	已發行之股本／				
<b>附屬公司（續）</b>						
OOCL (Deutschland) GmbH	100	註冊資本 130,000 歐元	航運代理	德國	德國	
OOCL (Europe) Ltd.	100	5,000,000 股普通股 每股 1 英鎊 5,000,000 英鎊	投資控股及區域 總公司	英國	歐洲	
OOCL (Finland) Ltd. Oy	100	150 股普通股 每股 16.82 歐元 2,522.82 歐元	航運代理	芬蘭	芬蘭	
OOCL (France) SA	100	60,000 股普通股 每股 15.24 歐元 914,694.10 歐元	航運代理	法國	法國	
東方海外貨櫃航運 （香港）有限公司	100	500 股普通股 每股 100 港元 50,000 港元	航運代理	香港	香港	
OOCL (India) Private Ltd.	100	1,000 股普通股 每股 100 盧比 100,000 盧比	航運代理	印度	印度	
OOCL (Infotech) Holdings Ltd.	100	2 股普通股 每股 1 美元 2 美元	投資控股	英屬維爾京 群島	全世界	
OOCL (Ireland) Ltd.	100	100 股普通股 每股 1.25 歐元 125 歐元	航運代理	愛爾蘭	愛爾蘭	
OOCL (Italy) S.r.l.	100	1 股額 每股 10,000 歐元 10,000 歐元	航運代理	意大利	意大利	

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份有效百分率	已發行之股本／				
<b>附屬公司（續）</b>						
OOCL (Japan) Ltd.	100	160,000 股普通股 每股 500 日圓 80,000,000 日圓	航運代理	日本	日本	
OOCL (Korea) Ltd.	100	16,000 股普通股 每股 10,000 韓圓 160,000,000 韓圓	航運代理	韓國	韓國	
OOCL (Liners) Holdings Ltd.	100	2 股普通股 每股 1 港元 2 港元	投資控股	香港	香港	
OOCL (Logistics) Holdings Ltd.	100	10,000 股普通股 每股 1 美元 10,000 美元	投資控股	英屬維爾京 群島	全世界	
東方海外貨櫃航運 （澳門）有限公司	100	50 股額 每股 1,000 葡幣 50,000 葡幣	航運代理	澳門	澳門	
OOCL (Philippines) Inc.	100	55,000 股普通股 每股 100 披索 5,500,000 披索	航運代理	菲律賓	菲律賓	
OOCL (Portugal), Lda	100	1 股額 每股 500 歐元	航運代理	葡萄牙	葡萄牙	
	100	1 股額 每股 24,500 歐元 25,000 歐元				
OOCL (Russia) Ltd.	100	1 股有分享權股 每股 10,000 盧布 10,000 盧布	航運代理及托運	俄羅斯	俄羅斯	

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本/ 註冊資本摘要			
附屬公司（續）					
OOCL (Singapore) Pte Ltd.	100	100,000 股普通股 每股 1 新加坡元 100,000 新加坡元	航運代理	新加坡	新加坡
OOCL (Sweden) AB	100	100,000 股普通股 每股 1 瑞典克郎 100,000 瑞典克郎	航運代理	瑞典	瑞典
OOCL (Switzerland) AG	100	200,000 股普通股 每股 1 瑞士法郎 200,000 瑞士法郎	航運代理	瑞士	瑞士
台灣東方海外股份有限公司	100	10,000,000 股普通股 每股 10 新台幣 100,000,000 新台幣	航運代理	台灣	台灣
OOCL (Terminals) Investment Ltd.	100	500 股普通股 每股 1 美元 500 美元	投資控股	英屬維爾京 群島	全世界
OOCL (UK) Ltd.	100	3,100,000 股普通股 每股 10 英鎊 31,000,000 英鎊	航運代理	英國	英國
OOCL (USA) Inc.	100	1,030 股普通股 每股 1 美元 1,030 美元	航運代理	美國	美國
OOCL (Vietnam) Co. Ltd.	51	法定資本 500,000 美元	航運代理	越南	越南
上海東陸物流有限公司	100	註冊資本 21,250,000 人民幣	托運代理及 貨物集裝	中國土	中國
OOCL Logistics (Asia Pacific) Ltd.	100	200 股普通股 每股 100 美元 20,000 美元	投資控股、運輸 及物流	百慕達	亞太區

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本/ 註冊資本摘要			
<b>附屬公司（續）</b>					
OOCL Logistics (Canada) Ltd.	100	1,000 股普通股 每股 1 加元 1,000 加元	物流、貨物集裝 及托運	加拿大	加拿大
東方海外物流（中國）有限公司	100	註冊資本 4,840,000 美元	物流、貨物集裝 及托運	中國 *	中國
OOCL Logistics (Europe) Ltd.	100	2 股普通股 每股 1 英鎊 2 英鎊	物流、貨物集裝 及托運	英國	歐洲
東方海外物流 （香港）有限公司	100	50,000 股普通股 每股 10 港元 500,000 港元	物流、貨物集裝 及托運	香港	香港
OOCL Logistics (India) Private Ltd.	100	35,000 股普通股 每股 100 盧比 3,500,000 盧比	物流、貨物集裝 及托運	印度	印度
OOCL Logistics (Japan) Ltd.	100	200 股普通股 每股 50,000 日圓 10,000,000 日圓	物流、貨物集裝 及托運	日本	日本
OOCL Logistics (Korea) Ltd.	100	30,000 股普通股 每股 10,000 韓圓 300,000,000 韓圓	物流、貨物集裝 及托運	韓國	韓國
OOCL Logistics (Singapore) Pte Ltd.	100	2 股普通股 每股 1 新加坡元 2 新加坡元	物流、貨物集裝 及托運	新加坡	新加坡
台灣東方海外物流 股份有限公司	100	4,250,000 股普通股 每股 10 新台幣 42,500,000 新台幣	物流、貨物集裝 及托運	台灣	台灣

公司名稱	由本集團		註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份有效百分率	已發行之股本／				
<b>附屬公司（續）</b>						
OOCL Logistics (USA) Inc.	100	100 股普通股 無面值 200 美元	物流、貨物集裝、 托運及投資控股	美國	全世界	
東方海外物流 （大連保稅物流園區） 有限公司	100	註冊資本 200,000 美元	倉儲	中國 *	中國	
東方海外物流 （上海外高橋保稅物流園區） 有限公司	100	註冊資本 1,000,000 美元	倉儲	中國 *	中國	
東方海外物流 （天津保稅物流園區） 有限公司	100	註冊資本 4,700,000 美元	倉儲、運輸及物流	中國 *	中國	
OOCL Shipping BV	100	30 股普通股 每股 150 歐元 — 90 股可累積優先股 每股 150 歐元 18,000 歐元	船舶管理及出租	荷蘭	全世界	
OOCL Ships （Marshall Islands）Ltd.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	船舶出租	馬紹爾群島	全世界	
# OOCL Transport & Logistics Holdings Ltd.	100	169,477,152 股普通股 每股 1 美元 169,477,152 美元	投資控股	百慕達	全世界	
# OOIL (Investments) Inc.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	投資控股	利比亞†	全世界	

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
<b>附屬公司（續）</b>					
Orient Container No. 1 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Orient Container No. 3 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Orient Container No. 4 Shipping Inc.	100	100 股普通股 無面值 100 美元	自置船舶	利比亞†	全世界
東方海外（上海） 投資有限公司	100	註冊資本 44,250,000 美元	投資控股	中國 *	中國
Orient Overseas Associates	100	有限責任合夥	自置物業	美國	美國
Orient Overseas Building Corp.	100	10 股普通股 無面值 150,000 美元	自置物業	美國	美國
東方海外貨櫃航運 （中國）有限公司	100	註冊資本 2,800,000 美元	航運代理	中國 *	中國
Orient Overseas Container Line (Europe) Ltd.	100	66,000,000 股普通股 每股 1 英鎊 66,000,000 英鎊	投資控股	英國	英國
Orient Overseas Container Line (Luxembourg) S.A.	— 100	5,370 股 A 股 每股 5 美元 30,430 股 B 股 每股 5 美元 179,000 美元	投資控股	盧森堡	盧森堡

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
<b>附屬公司（續）</b>					
Orient Overseas Container Line (Malaysia) Sdn Bhd	100	250,000 股普通股 每股 1 馬幣 250,000 馬幣	航運代理	馬來西亞	馬來西亞
Orient Overseas Container Line (Spain), S.L.	100	3,100 股普通股 每股 1 歐元 3,100 歐元	航運代理	西班牙	西班牙
Orient Overseas Container Line (UK) Ltd.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	貨櫃運輸及 船舶管理	開曼群島	全世界
Orient Overseas Container Line Inc.	100	500 股普通股 無面值 25,000,000 美元	投資控股	利比亞†	全世界
東方海外貨櫃航運有限公司	100	10,000 股普通股 每股 100 港元 1,000,000 港元	貨櫃運輸	香港	全世界
# 東方海外發展（中國） 有限公司	100	10,000 股普通股 每股 10 港元 100,000 港元	投資控股	香港	香港
東方海外置業（上海）有限公司	100	註冊資本 72,100,000 美元	物業發展	中國 *	中國
申寧置業有限公司	100	1,000 股普通股 每股 1 美元 1,000 美元	投資控股	英屬維爾京 群島	中國
盛威企業有限公司	100	10,000 股普通股 每股 1 港元 10,000 港元	投資控股	香港	香港

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
<b>附屬公司（續）</b>					
上海東方海外集裝箱貨運有限公司	60	註冊資本 9,350,000 美元	貨櫃堆場	中國 §	中國
上海東方海外黃埔房地產有限公司	100	註冊資本 30,000,000 美元	物業發展	中國 †	中國
上海東方海外凱旋房地產有限公司	95	註冊資本 240,000,000 美元	物業發展	中國 §	中國
上海東方海外永業房地產有限公司	88	註冊資本 88,000,000 美元	物業發展	中國 §	中國
上海外高橋徐匯俱樂部有限公司	100	註冊資本 275,950,000 人民幣	物業發展	中國 *	中國
Soberry Investments Ltd.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	組合投資	英屬維爾京 群島	全世界
Surbiton Ltd.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	組合投資	利比亞†	全世界
Treasure King Shipping Ltd.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	船舶出租	利比亞†	全世界

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份有效百分率	已發行之股本／註冊資本摘要			
<b>附屬公司（續）</b>					
Wall Street Plaza, Inc.	100	40 股 A 普通股 每股 1 美元	投資控股	美國	美國
	100	160 股 B 普通股 每股 1 美元			
	100	20,000 股 12% A 系列 非累積無投票權優先股 每股 1,000 美元			
	100	18,000 股 11% B 系列 非累積無投票權優先股 每股 1,000 美元			
	100	19,500 股 12% C 系列 非累積無投票權優先股 每股 1,000 美元			
	100	19,000 股 12% D 系列 非累積無投票權優先股 每股 1,000 美元 76,500,200 美元			
Wayton (Luxembourg) S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Wealth Capital Corporation	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	投資控股	利比亞†	全世界

## 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／				
<b>聯營公司</b>						
寧波遠東碼頭經營有限公司	20	註冊資本	貨櫃碼頭營運	中國 §	中國	
		624,000,000 人民幣				
天津港聯盟國際集裝箱碼頭 有限公司	20	註冊資本	貨櫃碼頭營運	中國 §	中國	
		160,000,000 美元				
<b>共同控制實體</b>						
OOCL (UAE) LLC	49	300 股普通股	航運代理	杜拜	杜拜	
		每股 1,000 阿聯酋迪拉姆				
		300,000 阿聯酋迪拉姆				
青島東港國際集裝箱儲運 有限公司	59	註冊資本	貨櫃堆場	中國 §	中國	
		69,900,000 人民幣				
上海東方海外徐家匯 房地產有限公司	47.5	註冊資本	物業發展	中國 §	中國	
		10,000,000 美元				

# 本公司之直接附屬公司。

† 於利比亞註冊，但已遷冊馬紹爾群島之公司。

\* 外商獨資經營企業。

§ 中外合資經營企業。

± 國內合資企業。

♀ 外商合資企業。

# 主要客戶及供應商

---

本集團之最大供應商及五位最大供應商分別約佔年內採購貨品及服務之總支出百分之十點九及百分之二十五點四。

本集團最大客戶及五位最大客戶分別約佔年內之總收入百分之一點五及百分之四點三。

本集團與其他貨櫃航運公司訂有箱位共用之安排。此等來自箱位共用安排之收入及付款，並未包括於用以釐定主要客戶及供應商之計算內，原因是該等收入及付款乃就箱位共用安排而作出，如撥歸入計算主要客戶及供應商會產生誤導。

董事或其任何聯繫人士概無持有上述供應商或客戶之任何股份權益。

# 十年財務綜合表

美元千元	一九九九年	二零零零年	二零零一年	二零零二年	二零零三年	二零零四年	二零零五年	二零零六年	二零零七年	二零零八年
<b>綜合損益表數據</b>										
收益	2,139,071	2,395,160	2,378,950	2,457,952	3,241,113	4,140,328	4,345,647	4,609,751	5,651,030	<b>6,545,140</b>
經營溢利	122,729	166,399	107,391	90,846	359,384	729,008	693,563	621,364	687,437	<b>388,267</b>
財務開支	(41,421)	(48,246)	(45,614)	(30,634)	(18,740)	(43,787)	(55,744)	(71,721)	(99,078)	<b>(90,884)</b>
除稅前溢利	80,341	131,464	71,089	62,902	353,306	696,337	644,685	553,218	592,024	<b>304,289</b>
持續營運業務之本年度溢利	67,623	112,477	61,809	51,948	329,161	670,598	615,198	528,335	553,749	<b>275,529</b>
終止營運業務之本年度溢利	—	—	—	—	—	—	36,093	52,805	1,994,653	<b>—</b>
本年度溢利	67,623	112,477	61,809	51,948	329,161	670,598	651,291	581,140	2,548,402	<b>275,529</b>
普通股股東應佔溢利	67,221	111,863	61,287	51,738	329,044	670,449	650,854	580,603	2,546,979	<b>272,337</b>
<b>每股普通股</b>										
<b>盈利 (美仙)</b>										
持續營運業務	10.7	17.9	9.8	8.3	53.9	108.5	98.2	84.4	88.3	<b>43.5</b>
終止營運業務	—	—	—	—	—	—	5.8	8.4	318.7	<b>—</b>
股息 (美仙)	2.48	3.31	2.06	2.06	13.76	27.27	27.00	103.00	103.00	<b>11.00</b>
<b>已發行普通股之加權平均數</b>										
(以千位計)	625,742	625,742	625,742	625,742	610,486	618,024	625,793	625,793	625,793	<b>625,793</b>

## 附註：

- (一) 僱員福利及所得稅之會計政策亦於二零零二年更改，二零零零年之前之數字並無重計，以反映此一更改。
- (二) 每股普通股之資產淨值、股息及盈利等數字已因應派發紅股而重計。
- (三) 二零零五年以前之數字並無因應獨立披露終止營運業務之業績而重列或重新分類。

美元千元

一九九九年 二零零零年 二零零一年 二零零二年 二零零三年 二零零四年 二零零五年 二零零六年 二零零七年 二零零八年

## 綜合資產負債表數據

物業、機器及設備	1,006,412	1,286,197	1,365,378	1,342,438	1,579,798	2,132,066	2,593,946	2,777,004	3,350,844	<b>3,780,945</b>
速動資產	455,954	458,025	402,424	412,446	680,806	1,105,011	1,286,579	1,167,924	2,244,865	<b>2,077,087</b>
持作出售資產	—	—	—	—	—	—	—	406,232	—	—
與持作出售資產有關的負債	—	—	—	—	—	—	—	(178,992)	—	—
其他淨流動資產／(負債)	(327,047)	(346,574)	(343,659)	(341,356)	(422,020)	(227,924)	(165,629)	56,348	75,034	<b>342,756</b>
總資產	1,862,864	2,155,254	2,150,284	2,189,340	2,754,910	4,014,602	4,814,916	5,600,003	7,213,644	<b>7,701,635</b>
長期負債	560,457	753,761	760,386	682,759	840,677	1,427,690	1,650,044	1,870,890	1,864,436	<b>2,218,251</b>
長期及短期總負債	733,036	952,053	936,459	895,608	1,098,162	1,581,499	1,838,592	2,068,798	2,206,184	<b>2,372,146</b>
淨(速動資產)／負債	277,082	494,028	534,035	483,162	417,356	476,488	552,013	900,874	(38,681)	<b>295,059</b>
股東資金	708,453	796,747	812,924	860,443	1,110,754	1,809,409	2,284,330	2,727,206	4,176,368	<b>4,387,071</b>
普通股股東資金	708,453	796,747	812,924	860,443	1,110,754	1,809,409	2,284,330	2,727,206	4,176,368	<b>4,387,071</b>

## 其他財務資料

折舊	69,544	84,118	88,227	101,948	114,740	144,860	157,302	178,761	173,988	<b>181,898</b>
資本開支	46,276	378,458	232,353	89,873	437,801	806,491	635,494	633,128	752,903	<b>650,568</b>

## 綜合財務比率／百分比

負債與股東資金比率	1.03	1.19	1.15	1.04	0.99	0.87	0.80	0.76	0.53	<b>0.54</b>
淨負債與股東資金比率	0.39	0.62	0.66	0.56	0.38	0.26	0.24	0.33	不適用	<b>0.07</b>
普通股股東資金平均回報率(百分比)	9.9	14.9	7.6	6.2	33.4	45.9	31.8	23.2	73.8	<b>6.4</b>
應付賬項佔營業額百分比	18.9	16.3	15.0	15.6	15.0	13.4	13.9	12.2	13.3	<b>12.8</b>
應收賬項佔營業額百分比	11.7	10.2	7.3	7.9	7.6	8.7	9.6	8.3	12.3	<b>6.7</b>
每股普通股資產淨值(美元)	1.14	1.27	1.30	1.37	1.95	2.89	3.65	4.36	6.67	<b>7.01</b>

# 船隊及貨櫃資料

## 船隊

下表列載於二零零八年十二月三十一日時本集團之船舶。

船舶名稱	標準箱 之運載量	擁有權	使用航線	投入服務 之年份	船速 (海浬)	註冊
OOCL America	5,344	擁有	亞洲至黑海	1995	24.6	香港
OOCL Australia	4,583	擁有	亞洲區內	2006	24.2	香港
OOCL Belgium	2,808	擁有	大西洋	1998	21.0	香港
OOCL Britain (附註)	5,344	擁有	不適用	1996	24.6	香港
OOCL California (附註)	5,344	擁有	不適用	1995	24.6	香港
OOCL Chicago	5,714	擁有	亞洲至美洲東岸	2000	24.6	香港
OOCL China (附註)	5,344	擁有	不適用	1996	24.6	香港
OOCL Fair	3,161	擁有	亞洲區內	1987	21.0	香港
OOCL Fidelity	3,161	擁有	亞洲區內	1987	21.0	香港
OOCL Fortune	3,161	擁有	亞洲區內	1987	21.0	香港
OOCL Hong Kong	5,344	擁有	亞洲至美洲東岸	1995	24.6	香港
OOCL Japan	5,344	擁有	太平洋	1996	24.6	香港
OOCL Rotterdam	8,063	擁有	太平洋	2004	25.2	香港
OOCL San Francisco	5,714	擁有	亞洲至美洲東岸	2000	24.6	香港
OOCL Singapore	5,390	擁有	亞洲至美洲東岸	1997	24.6	香港
OOCL Zhoushan	4,583	擁有	亞洲區內	2006	24.2	香港
OOCL Asia	8,063	財務租賃	太平洋	2006	25.2	香港
OOCL Atlanta	8,063	財務租賃	太平洋	2005	25.2	香港
OOCL Busan	4,578	財務租賃	大西洋	2008	24.5	香港
OOCL Europe	8,063	財務租賃	太平洋	2006	25.2	香港
OOCL Hamburg	8,063	財務租賃	太平洋	2004	25.2	香港
OOCL Houston	4,578	財務租賃	亞洲至澳洲	2007	24.5	香港
OOCL Kobe	4,578	財務租賃	南亞至美洲東岸	2007	24.5	香港
OOCL Long Beach	8,063	財務租賃	太平洋	2003	25.2	香港
OOCL Ningbo	8,063	財務租賃	太平洋	2004	25.2	香港
OOCL Panama	4,578	財務租賃	亞洲至澳洲	2008	24.5	香港
OOCL Qingdao	8,063	財務租賃	太平洋	2004	25.2	香港
OOCL Shenzhen	8,063	財務租賃	太平洋	2003	25.2	香港
OOCL Southampton	8,063	財務租賃	太平洋	2007	25.2	香港
OOCL Texas	4,578	財務租賃	亞洲區內	2008	24.5	香港
OOCL Tianjin	8,063	財務租賃	太平洋	2005	25.2	香港
OOCL Tokyo	8,063	財務租賃	亞洲至歐洲	2007	25.2	香港
OOCL Yokohama	4,578	財務租賃	亞洲至澳洲	2007	24.5	香港
OOCL Montreal	4,402	營運租賃	大西洋	2003	23.0	香港
OOCL Netherlands	5,390	營運租賃	太平洋	1997	24.6	香港
AS Savonia	1,679	租用	亞洲區內	2008	19.5	馬紹爾群島
Bunga Seroja Dua (附註)	7,943	租用	亞洲至歐洲	2007	25.6	馬來西亞
Bunga Seroja Satu (附註)	7,943	租用	亞洲至歐洲	2006	25.6	馬來西亞
Cape Fawley	1,408	租用	亞洲區內	2008	19.5	馬紹爾群島

船舶名稱	標準箱 之運載量	擁有權	使用航線	投入服務 之年份	船速 (海裡)	註冊
Cardonia	2,824	租用	亞洲區內	2008	24.0	利比亞
Katsuragi	3,797	租用	亞洲至美洲東岸	2007	22.0	巴拿馬
King Brian	1,710	租用	亞洲區內	2008	19.8	利比亞
Kitano	3,295	租用	亞洲至歐洲	2007	22.0	日本
Lantau Bridge	1,049	租用	亞洲區內	2008	18.0	安提瓜
MCP Copenhagen	629	租用	亞洲區內	2008	15.0	荷蘭
Meta	2,732	租用	亞洲至歐洲	2007	22.5	利比亞
NYK Kai	3,295	租用	亞洲至美洲東岸	2007	22.0	巴拿馬
OEL Singapore	1,028	租用	亞洲區內	2007	19.3	新加坡
OOCL Ability	1,560	租用	亞洲區內	1997	18.5	巴拿馬
OOCL Acclaim	1,560	租用	亞洲區內	1997	18.5	巴拿馬
OOCL Achievement	1,216	租用	亞洲區內	2003	22.0	馬紹爾群島
OOCL Advance	1,216	租用	亞洲區內	2003	22.0	馬紹爾群島
OOCL Ambition	1,560	租用	亞洲區內	1997	18.5	香港
OOCL Antwerp	5,888	租用	亞洲區內	2006	25.0	巴拿馬
OOCL Bangkok	2,732	租用	亞洲區內	2007	22.5	利比亞
OOCL Bremen	2,741	租用	亞洲至美洲東岸	2007	22.0	利比亞
OOCL Dubai	5,888	租用	亞洲至歐洲	2006	25.0	香港
OOCL Finland	1,008	租用	歐洲區內	2006	18.0	英國
OOCL France	5,560	租用	太平洋	2001	24.9	利比亞
OOCL Germany	5,560	租用	太平洋	2000	24.9	利比亞
OOCL Italy	5,888	租用	太平洋	2007	25.0	香港
OOCL Kaohsiung	5,888	租用	亞洲區內	2006	25.0	香港
OOCL Keelung	2,732	租用	亞洲區內	2007	22.5	德國
OOCL Korea	5,560	租用	亞洲至美洲東岸	2001	24.9	德國
OOCL Kuala Lumpur	5,888	租用	太平洋	2007	25.0	香港
OOCL Los Angeles	5,560	租用	太平洋	2000	24.9	德國
OOCL Malaysia	5,560	租用	亞洲至美洲東岸	2000	24.9	利比亞
OOCL Manila	1,679	租用	亞洲區內	2008	21.0	塞浦路斯
OOCL Melbourne	2,762	租用	亞洲至澳洲	2003	22.0	香港
OOCL Moscow	1,216	租用	歐洲區內	2007	22.2	馬紹爾群島
OOCL Mumbai	2,732	租用	亞洲區內	2007	22.5	利比亞
OOCL Narva	868	租用	歐洲區內	2004	18.0	德國
OOCL Neva	868	租用	歐洲區內	2001	18.0	盧森堡
OOCL Nevskiy	868	租用	歐洲區內	2001	18.0	盧森堡
OOCL New York	5,560	租用	太平洋	1999	24.9	德國
OOCL Oakland	5,888	租用	亞洲至美洲東岸	2007	25.0	巴拿馬
OOCL Osaka	2,762	租用	亞洲區內	2003	22.0	巴拿馬
OOCL Seattle	5,888	租用	太平洋	2007	25.0	巴拿馬
OOCL Shanghai	5,560	租用	太平洋	1999	24.9	利比亞
OOCL St Petersburg	1,008	租用	歐洲區內	2005	18.0	荷蘭
OOCL Sydney	2,762	租用	亞洲區內	2003	22.0	新加坡

## 船隊及貨櫃資料

船舶名稱	標準箱 之運載量	擁有權	使用航線	投入服務 之年份	船速 (海浬)	註冊
OOCL Taichung	1,560	租用	亞洲區內	2008	18.5	巴拿馬
OOCL Thailand	5,560	租用	亞洲至美洲東岸	2002	24.9	利比利亞
OOCL Vancouver	5,888	租用	亞洲區內	2006	25.0	巴拿馬
OOCL Xiamen	2,762	租用	亞洲區內	2003	22.0	巴拿馬
San Clemente	1,512	租用	亞洲區內	2005	19.0	利比利亞
Spica	1,098	租用	亞洲區內	2008	19.5	馬紹爾群島
Valentina	1,875	租用	大西洋	2007	21.0	馬紹爾群島
Wan Hai 231	1,660	租用	亞洲區內	2008	21.0	台灣
OOCL Faith	3,161	光船租用	亞洲至歐洲	1996	21.0	香港
OOCL Freedom	3,161	光船租用	亞洲至澳洲	1996	21.0	香港
OOCL Friendship	3,218	光船租用	亞洲至澳洲	1996	21.0	香港
<b>合共般船92艘</b>	<b>389,128</b>					

附註：於二零零八年十二月三十一日，「OOCL California」及「OOCL China」及「OOCL Britain」已按船舶互換計劃租予MISC，並按該計劃從MISC租入「Bunga Seroja Satu」及「Bunga Seroja Dua」。

### 貨櫃資料

本集團於二零零八年十二月三十一日擁有、以財務租賃條款購入或根據營運租賃協議租入共428,336個貨櫃(689,863個標準箱)。其中約百分之七十四點九之貨櫃標準箱運載量乃擁有或以財務租賃方式購入，其餘則以營運租賃方式租用。

此外，本集團於二零零八年十二月三十一日擁有、或以財務租賃方式購入或根據營運租賃條款租用共22,775台車架。

# 貨櫃碼頭資料

## L LONG BEACH CONTAINER TERMINAL, INC.

**地點：**美國加利福尼亞州長堤

**貨櫃碼頭情況：**根據一份長期優先使用協議向長堤港口局租用面積為104英畝、設有三個泊位之貨櫃碼頭設施，該協議將於二零一一年屆滿。

**設備／設施：**三個貨櫃船泊位、七部後巴拿馬極型碼頭旁貨櫃龍門起重機、12部橡膠輪胎起重機、81部場內用車頭、九部載物集裝箱搬運機、八部岸邊採摘機、12部多用途叉車、61部場內用車架、多部輕型貨車、其他車輛及處理設備。

**建築設施：**13,000平方呎之主要辦公大樓，3,200平方呎之海運業務大樓及9,600平方呎之維修工場。

**主要客戶：**OOCL、NYK及Hapag Lloyd。



## K KAOHSIUNG CONTAINER TERMINAL

**地點：**台灣高雄港66號碼頭

**貨櫃碼頭情況：**為高雄港口原有貨櫃設施之一，碼頭水位於二零零二年時加深至14.5米，並隨之將整個碼頭設施進行現代化，更多改善工程亦已在計劃之中。

**設備／設施：**兩個長680米之貨櫃船泊位佔地約57英畝、碼頭及閘口運作全年無休、碼頭器材包括六部後巴拿馬極型碼頭旁龍門起重機、其中四部能跨19行闊及同時起吊兩個標準箱、14部路軌貨櫃起重機、四部空集裝箱搬運機及其他岸邊處理器材。二零零八年訂購八部路軌貨櫃起重機，將於二零零九年交付。

**建築設施(大約面積)：**2,350平方米之新辦公大樓；7,000平方米之貨櫃集裝場；1,500平方米之維修大樓。

**主要客戶：**ANL、APL、COSCO、China Shipping、Evergreen Marine Corp、Hapag-Lloyd、Hyundai Marine、Malaysia International Shipping Co、NYK、OOCL、Yang Ming。



## 物業發展

### 一) 落成及已售項目

項目名稱	用途	地點	地址	集團所佔 權益百分比	完工年份	樓面面積 (平方米)
東方豪園	住宅	杭州上塘路	杭州市上塘路 239 號	50	1999	39,884
丹楓苑	住宅	上海興國路	上海市興國路 288 號	100	1999	2,614
霞飛苑	住宅	上海南昌路	上海市南昌路 555 號	47.5	2000	72,502
御庭苑	住宅	上海鎮寧路	上海市鎮寧路 55 號	47.5	2001	65,789
世紀豪庭	住宅	上海紫陽路 — 第一期甲 — 第一期乙 — 第二期甲 — 第二期乙	上海市虹橋路 168 號 上海市虹橋路 168 號 上海市虹橋路 128 號 上海市虹橋路 168 號	47.5	2001 2003 2003 2005	63,279 83,298 27,227 59,664

### 二) 落成項目

項目名稱	用途	地點	地址	集團所佔 權益百分比	完工年份	樓面面積 (平方米)
昆山花橋 希爾頓 逸林酒店	酒店	江蘇昆山	昆山市花橋鎮兆豐路	100	2008	40,407

### 三) 在建／發展中項目

項目名稱	用途	地點	地址	集團所佔 權益百分比	預計完工年份	樓面面積 (平方米)
長樂路	住宅／酒店	上海長樂路	上海市盧灣區 12 號地塊	88	2010 - 2013	145,500
昆山	住宅	江蘇昆山 — 第一期 — 其他	江蘇省昆山市花橋鎮兆豐路 兩側	100	2011 2011 以後	60,500 642,500
衡山路	酒店	上海衡山路	上海衡山路 85 號	100	2012	15,000
長寧路	辦公室／ 零售	上海長寧路 — 第一期 — 其他	上海長寧區長寧路 88 街坊 32/8 丘地塊	95	2012 2012 以後	50,000 192,800
南碼頭	住宅	上海南 碼頭街道	上海浦東新區南碼頭街道 8 街坊 15/1 及 86/1 丘地塊	100	2011	102,800
國際貿易中心	服務式 公寓／ 辦公室／ 零售	天津市， 河西區 小白樓中心 商業區	天津市河西區南京路， 馬場路交匯處	100	2012	190,350

## 執行董事

董建成先生 (主席)  
Kenneth Gilbert CAMBIE 先生  
鄒耀華先生  
董立新先生

## 非執行董事

金樂琦先生

## 獨立非執行董事

馬世民先生  
馮國經博士  
王于漸教授  
鄭維新先生  
張燦榮先生

## 公司秘書

李志芬女士

## 法定代表

Kenneth Gilbert CAMBIE 先生  
李志芬女士

## 主要辦事處

香港灣仔港灣道二十五號  
海港中心三十三樓

## 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM11  
Bermuda

## 主要股票過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group  
(Bermuda) Limited  
Rosebank Centre  
11 Bermudiana Road  
Pembroke, HM08  
Bermuda

## 股票過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東一八三號  
合和中心十八樓一八零六至  
一八零七室

## 上市交易所

香港聯合交易所有限公司  
股份代號：0316

## 網頁

<http://www.ooilgroup.com>

## 主要往來銀行

匯豐控股有限公司  
德國北方銀行  
The Royal Bank of Scotland  
Bank of Scotland  
星展銀行  
富通銀行  
荷蘭商業銀行  
Deutsche Schiffsbank AG  
挪威銀行  
加拿大豐業銀行  
澳洲銀行

## 律師

Conyers Dill & Pearman  
Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM11  
Bermuda

及於

香港中環  
康樂廣場八號  
交易廣場第一期  
二九零一室

英獅律師行

香港中環花園道三號  
萬國寶通廣場  
中國工商銀行大廈三十八樓  
三八零一至六室

司力達律師行

香港中環  
康樂廣場一號  
怡和大廈四十七樓

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
香港執業會計師  
香港中環太子大廈二十二樓

**Designed by:**  
Art Director: Man Leung,  
Designer: Pinn Chow  
(Corporate Planning & Marketing, OOCL)

**Produced and Printed by:**  
IFN Financial Press Limited

此年報採用環保紙印製  
(紙張含 20% 紙廠廢料，並為全無氯氣漂染及來自系統管理森林木材)



東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

香港灣仔港灣道 25 號海港中心 33 樓 電話：(852) 2833 3838 傳真：(852) 2827 6602