

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



MAINLAND HEADWEAR HOLDINGS LIMITED

飛達帽業控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1100)

截至二零零八年十二月三十一日 止年度之全年業績公佈

飛達帽業控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」/「董事」)欣然公佈截至二零零八年十二月三十一日止年度本公司及其附屬公司(統稱「本集團」/「飛達帽業」)之財務業績。

綜合收益表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

	附註	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
營業額及收益	2	610,959	539,041
銷售成本		<u>(440,586)</u>	<u>(365,957)</u>
毛利		170,373	173,084
其他收入		9,133	12,620
銷售及分銷成本		(69,533)	(55,459)
行政開支		(99,071)	(76,962)
其他經營開支		(4,861)	-
商譽及無形資產減值	4	<u>(28,348)</u>	<u>-</u>
經營(虧損)/溢利		(22,307)	53,283
應佔一間共同控制實體業績		(4,570)	-
出售一間附屬公司資產及負債之 收益調整		-	(5,475)
財務費用		<u>(86)</u>	<u>(277)</u>

	附註	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
除稅前(虧損)/溢利	5		
持續經營業務		(26,963)	53,006
已終止經營業務		—	(5,475)
		<u>(26,963)</u>	<u>47,531</u>
稅項			
持續經營業務	6	(2,857)	(5,940)
本年度(虧損)/溢利			
持續經營業務		(29,820)	47,066
已終止經營業務		—	(5,475)
		<u>(29,820)</u>	<u>41,591</u>
應佔：			
本公司權益持有人			
持續經營業務		(29,259)	47,177
已終止經營業務		—	(5,475)
		<u>(29,259)</u>	<u>41,702</u>
少數股東權益		(561)	(111)
本年度(虧損)/溢利		<u>(29,820)</u>	<u>41,591</u>
股息	7	<u>16,423</u>	<u>25,472</u>
每股(虧損)/盈利	8		
基本			
持續經營業務		(9.2港仙)	14.8港仙
已終止經營業務		—	(1.7港仙)
		<u>(9.2港仙)</u>	<u>13.1港仙</u>
攤薄			
持續經營業務		不適用	14.7港仙
已終止經營業務		不適用	(1.7港仙)
		<u>不適用</u>	<u>13.0港仙</u>

綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日

	附註	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		138,696	146,120
根據經營租賃持作自用之租賃土地 之預付溢價		1,075	1,141
於一間共同控制實體之權益		15,136	–
商譽		4,958	8,161
無形資產		–	10,603
遞延稅項資產		28	36
		<u>159,893</u>	<u>166,061</u>
流動資產			
存貨		119,946	107,627
貿易及其他應收款項	9	144,738	143,902
應收一家關聯公司款項		918	851
短期投資		4,322	81,582
可收回稅項		608	751
銀行結存及現金		149,148	95,874
		<u>419,680</u>	<u>430,587</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	10	95,996	61,422
應付關聯公司款項		1,412	843
稅項		3,774	7,927
		<u>101,182</u>	<u>70,192</u>
流動資產淨值		<u>318,498</u>	<u>360,395</u>
總資產減流動負債		<u>478,391</u>	<u>526,456</u>

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
	附註	
非流動負債		
長期應付款項	–	8,573
退休福利	73	73
遞延稅項負債	2,253	3,622
	<u>2,326</u>	<u>12,268</u>
資產淨值	<u>476,065</u>	<u>514,188</u>
股本及儲備		
股本	31,840	31,840
儲備	441,654	479,494
	<u>473,494</u>	<u>511,334</u>
本公司權益持有人應佔總權益	473,494	511,334
少數股東權益	2,571	2,854
	<u>476,065</u>	<u>514,188</u>
總權益	<u>476,065</u>	<u>514,188</u>

附註

1. 會計政策

此財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），其統稱包括所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採納之會計原則及香港公司條例之披露規定編製。此財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之適用披露條文。此財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟短期投資乃以公平值列賬。

於本年度，本集團首次應用下列香港會計師公會頒佈之修訂及詮釋（「新香港財務報告準則」），為於二零零八年一月一日開始之年度期間對本集團之財務報表生效及與本集團有關：

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第11號	香港財務報告準則第2號：集團及 庫存股份之交易
香港會計準則第39號（修訂版）	重新分類金融資產

新香港財務報告準則對本期間及過往期間之業績及財務狀況之編製及呈列方式並無重大影響，因此毋須作出前期調整。

本集團並無提早採用以下已頒佈但尚未生效而對本集團營運有關之新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團正評估該等香港財務報告準則之影響，惟尚未能指出其會否對本集團之綜合財務報表造成重大財務影響。

香港會計準則第1號（經修訂）	財務報表之呈列 ¹
香港會計準則第23號（經修訂）	借貸成本 ¹
香港會計準則第27號（經修訂）	綜合及獨立財務報表 ²
香港財務報告準則第1號及 香港會計準則第27號（修訂版）	於附屬公司、共同控制實體或 聯營公司之投資成本 ¹
香港財務報告準則第2號之修訂	以股份償付支出－可行使之條款及取消 ¹
香港財務報告準則第3號（經修訂）	業務合併 ²
香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具：披露－改進有關金融工具之 披露事項 ¹
香港財務報告準則第8號	經營分部 ¹
香港財務報告準則（修訂版）	二零零八年香港財務報告準則之改進 ³

附註：

- ¹ 於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間生效
- ² 於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效
- ³ 一般於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間生效，惟特定香港財務報告準則另有指明則除外

2. 營業額及收益

本集團之主要業務為製造及銷售帽品、銷售專利產品及旅遊紀念品。營業額及收益指向客戶出售貨品之發票值扣除退貨及折扣。

3. 分類資料

(a) 業務分類

本集團由下列主要業務分類組成：

- (i) 製造業務：本集團製造帽品銷售予貿易業務及零售業務以及外部客戶，主要生產設施位於中國深圳及番禺，客戶主要位於美國及歐洲。
- (ii) 貿易業務：本集團帽品及其他產品貿易及分銷業務透過專注於歐洲市場的Drew Pearson International (Europe) Ltd.進行。
- (iii) 零售業務：本集團於中國及香港經營LIDS專門店，並於中國經營SANRIO專門店。此外，本集團自二零零八年一月開始在中國北京經營旅遊紀念品店。

	製造		貿易		零售		分類間抵銷		綜合	
	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
來自外部客戶之收益	379,421	380,780	45,622	50,463	185,916	107,798	-	-	610,959	539,041
分類間之收益	19,947	15,291	-	-	-	-	(19,947)	(15,291)	-	-
收益總額	399,368	396,071	45,622	50,463	185,916	107,798	(19,947)	(15,291)	610,959	539,041
其他收入	7,820	3,224	-	54	370	1,155	-	-	8,190	4,433
合計	<u>407,188</u>	<u>399,295</u>	<u>45,622</u>	<u>50,517</u>	<u>186,286</u>	<u>108,953</u>	<u>(19,947)</u>	<u>(15,291)</u>	<u>619,149</u>	<u>543,474</u>
分類業績及經營貢獻	364	41,824	4,987	7,133	(22,838)	(3,599)	105	(184)	(17,382)	45,174
未能劃分之其他收入									944	8,187
未能劃分之經營開支									(5,869)	(78)
經營(虧損)/溢利									<u>(22,307)</u>	<u>53,283</u>

(b) 地區分類營業額

本集團按地區分類之營業額分析如下：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
美國	289,238	323,261
香港及中國	207,662	128,632
歐洲	98,074	80,519
其他	15,985	6,629
合計	<u>610,959</u>	<u>539,041</u>

4. 商譽及無形資產減值

根據香港會計準則第36號「資產減值」，本集團已就分配至本集團各現金產生單位之商譽及無形資產完成年度減值測試，方法為比較於結算日其各自之可回收金額與賬面值。

於截至二零零八年十二月三十一日止年度收購北京疊翠旅遊紀念品有限責任公司（「疊翠」，於中國北京從事經營零售紀念品及禮品店）100%權益所產生之商譽為17,202,000港元。有關商譽主要來自擴充北京零售渠道以及捕捉零八奧運所帶來的商機。管理層已參考使用價值計算檢討其於年結日之可收回金額，認為商譽已全數減值。使用價值計算乃根據三年期財政預算使用稅前現金流預測計算。已於綜合收益表確認17,202,000港元之減值虧損。

無形資產乃指確認賣方就於二零零六年收購Bollman (Hong Kong) Limited及廣州健豪製帽有限公司向本集團承諾之購買訂單之公平值。管理層已檢討其於二零零八年十二月三十一日之賬面值，認為賣方能履行採購承諾之可能性不大，故已於綜合收益表確認11,146,000港元之減值虧損。

5. 除稅前（虧損）／溢利

此經扣除／（計入）下列各項：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
確認負商譽	(5,808)	-
短期投資之虧損／（收益）淨額	4,861	(3,512)
物業、廠房及設備折舊	30,042	30,478
根據經營租賃持作自用租賃土地預付溢價之攤銷	142	133
貿易應收款項減值撥備	1,662	454
	<u>30,897</u>	<u>56,949</u>

6. 稅項

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
香港利得稅		
— 本年度	527	6,391
— 以往年度超額撥備	(839)	(495)
	<u>(312)</u>	<u>5,896</u>
中國所得稅	3,488	676
海外稅項	1,035	557
	<u>4,211</u>	<u>7,129</u>
遞延稅項		
— 本年度	(1,147)	(1,189)
— 稅率下降	(207)	—
	<u>(1,354)</u>	<u>(1,189)</u>
	<u>2,857</u>	<u>5,940</u>

香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利按稅率16.5% (二零零七年：17.5%) 計算撥備。於中國及海外經營之附屬公司之稅項乃按各司法權區之適用稅率及根據其現行法例、詮釋及慣例計算。

7. 股息

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
中期股息每股2港仙 (二零零七年：3港仙)	6,368	9,552
建議末期股息每股3港仙 (二零零七年：5港仙)	10,055	15,920
	<u>16,423</u>	<u>25,472</u>

董事於結算日後建議派付二零零八年末期股息每股3港仙 (二零零七年：5港仙)，合共約10,055,000港元 (二零零七年：15,920,000港元)。

8. 每股盈利／(虧損)

持續經營業務：

每股基本(虧損)／盈利乃根據本公司權益持有人應佔虧損29,259,000港元(二零零七年：溢利47,177,000港元)及年內已發行股份加權平均數318,402,284股(二零零七年：317,514,697股)計算。

並無就截至二零零八年十二月三十一日止年度呈列每股攤薄虧損，因行使購股權具反攤薄作用。截至二零零七年十二月三十一日止年度之每股攤薄盈利乃根據本公司權益持有人應佔溢利47,177,000港元及年內就購股權計劃下具攤薄作用之潛在股份作出調整後股份之加權平均數320,833,930股計算。

已終止經營業務：

並無就截至二零零八年十二月三十一日止年度呈列每股基本或攤薄虧損，因並無已終止經營業務。截至二零零七年十二月三十一日止年度之每股基本及攤薄虧損乃根據本公司權益持有人應佔虧損5,475,000港元及上述股數計算。

9. 貿易及其他應收款項

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
貿易及票據應收款項	107,713	99,612
減：呆賬撥備	(3,566)	(1,997)
	<u>104,147</u>	<u>97,615</u>
按金、預付款項及其他應收款項	40,591	46,287
	<u>144,738</u>	<u>143,902</u>

貿易及票據應收款項(經扣除呆賬撥備)於結算日之賬齡分析如下：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
0-30日	41,651	41,237
31-60日	28,258	20,585
61-90日	15,033	7,752
90日以上	19,205	28,041
	<u>104,147</u>	<u>97,615</u>

貿易應收款項視乎與客戶之業務關係由發出賬單日期後30日至90日到期。本集團不時進行客戶信用評估，以將應收款項有關之信貸風險減至最低。此外，客戶之賬款倘過期超過3個月，須償還所有欠款後才能再獲信貸。

10. 貿易及其他應付款項

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
貿易及票據應付款項	43,938	29,180
應計費用及其他應付款項	52,058	32,242
	95,996	61,422

貿易及票據應付款項於結算日之賬齡分析如下：

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
0-30日	19,816	17,060
31-60日	9,263	8,371
61-90日	1,385	1,006
90日以上	13,474	2,743
	43,938	29,180

業務回顧及展望

概述

飛達帽業於二零零八年面對前所未見的挑戰，包括金融海嘯及全球經濟逆轉對本集團的訂單構成沉重壓力，以及人民幣升值、原材料成本及工資大幅攀升等因素，令本集團的生產成本上升，導致毛利受壓。

為減輕外圍因素對本集團的影響，製造業務在期內積極推行「LEAN (精益生產)」工廠管理模式，顯著提升廠房的營運及生產效率。此外，本集團更積極爭取新客戶，並於去年與全球最大帽品生產商New Era Cap Co., Inc. (「New Era」) 訂立製造協議。本集團亦於年內投資於一家以越南為基地從事製帽業務的意健集團有限公司 (「意健」)，為本集團之大型品牌客戶提供其他生產設施之選擇。

零售業務方面，本集團於去年一月收購北京旅遊紀念品零售商北京疊翠旅遊紀念品有限責任公司 (「疊翠」) 之全部權益，以擴闊零售網絡至北京的主要旅遊景點。

財務回顧

截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團營業額上升約13%至610,959,000港元 (二零零七年：539,041,000港元)，主要由新收購之疊翠業務所帶動。毛利錄得170,373,000港元 (二零零七年：173,084,000港元)，股東應佔虧損則為29,259,000港元 (二零零七年：股東應佔溢利為41,702,000港元)。

本集團期內錄得虧損，主要由於製造業務倒退，加上疊翠業務及番禺廠房之商譽及無形資產減值約28,348,000港元、以及須承擔意健所錄得之部分虧損約4,570,000港元所致。

製造業務受Concept One未有履行製造協議而導致訂單驟減所影響，而新取得的訂單毛利較低，加上美國市場疲弱、人民幣升值，以及工資及原材料價格持續上漲，以致該業務表現遜於去年。

至於零售業務方面，由於北京2008奧運舉行期間大幅收緊入境政策，導致旅客人數遠低於預期，使疊翠業務遜於預期，加上去年租金與工資上升，亦對零售業務構成影響。

製造業務

製造業務於回顧年內繼續成為本集團的主要收入來源。營業額與去年同期相若，共錄得399,368,000港元(二零零七年：396,071,000港元)，佔總營業額62.1%。

由於美國市場放緩，加上Concept One於回顧期內違反其於二零零七年五月與本集團簽訂的製造協議，導致訂單大幅減少。該協議訂明Concept One每年須向集團採購一定金額之貨品，由第一年的20,000,000美元遞增至第七年的35,000,000美元(倘低於此，則為Concept One之年度總採購金額之65%)。為此，本集團於二零零八年三月向Concept One採取適當法律程序，以追討相關損失。為減輕有關影響，本集團積極於美國市場，以及透過歐洲之貿易業務開拓新客源，並把握由北京2008年奧運會所帶動的商機。然而，由於開拓新客源需時，加上奧運業務由於入境政策於比賽舉行期間大幅收緊而遜於預期，故只能抵銷部分影響，使製造業務的營業額維持去年水平。

面對去年多項不明朗外圍因素，包括人民幣升值、勞工及及原材料成本上揚，加上新取得之訂單毛利較低，使製造業務的毛利率受壓而下調至略低於20%之水平。加上集團的合資公司夥伴委派至意健之管理層表現未如理想，本集團需承擔部分虧損約4,570,000港元，進一步影響本集團的表現。

經營溢利錄得364,000港元(二零零七年：41,824,000港元)，主要由於番禺廠房之無形資產減值約11,146,000港元及毛利率受壓所致。

本集團於二零零八年一月，以現金2,520,000美元的總代價投資於意健，並持有當中的36%股權。本集團藉此在越南設立策略性據點，為大型品牌客戶提供其他生產設施之選擇，以增強競爭優勢。

為應付種種挑戰，集團於去年初在深圳廠房率先引入「LEAN(精益生產)」工廠管理模式，藉此精簡管理架構及提升生產效益，成功抵銷製造業務毛利率下降的部分影響。有見效果理想，本集團已於二零零八年九月在所有生產線全面推行LEAN管理模式。

本集團致力爭取新客源的的努力亦獲得回報。於二零零八年十月，本集團與New Era 簽訂一項為期七年的製造協議，帶來穩定及可觀的收入來源。根據該協議，New Era 須由二零零九年一月一日至二零一五年十二月三十一日七年期內購入由飛達帽業供應及生產的帽品，並有權認購飛達帽業之股份，成為本集團的策略性股東。該七年期之計劃生產總值高達160,000,000美元，而首年度之最低採購額為5,000,000美元。有關訂單預期可於二零零九年財政年度內反映。

貿易業務

於回顧期內，本集團歐洲貿易業務之營業額為45,622,000港元（二零零七年：50,463,000港元），佔總營業額7.5%。經營溢利為4,987,000港元（二零零七年：7,133,000港元）。營業額及經營溢利下調主要由於英鎊匯價回軟所致。

該部門繼續透過其與歐洲零售商之良好關係，協助製造業務拓展客戶基礎，締造協同效益。

零售業務

本集團零售業務在回顧年內受Sanrio營業額增長，以及新增之疊翠業務所帶動而上升73%至185,916,000港元（二零零七年：107,798,000港元），佔集團營業額約30.4%。經營虧損為22,838,000港元（二零零七年經營虧損：3,599,000港元），主要由於疊翠業務的商譽減值約17,202,000港元，加上員工成本及租金上漲所致。撇除商譽減值，零售業務的經營虧損約為5,636,000港元。

Sanrio

Sanrio業務的營業額較去年增長14%至85,806,000港元（二零零七年：75,458,000港元）。然而，由於國內店鋪租金及工資持續上揚，加重集團的營運成本，令Sanrio業務錄得經營虧損3,680,000港元。

集團致力把握國內消費市場的龐大增長潛力，於回顧年內積極拓展零售網絡，包括於二零零八年十一月在北京三里屯黃金地段開設的Gift Gate森林店，以提升「Sanrio」品牌知名度及形象。截至二零零八年十二月三十一日，本集團自營店及加盟店總數分別達49間及60間。

LIDS

LIDS的營業額在回顧年內錄得27,923,000港元（二零零七年：32,340,000港元）。經營虧損收窄10%至3,732,000港元（二零零七年經營虧損：4,152,000港元）。

面對香港市場租金及經營成本高企的壓力，本集團於二零零八年十月結束銅鑼灣利園山道的分店，並於荃灣及屯門兩個富營運彈性兼回報較佳的地段開設新店。由於新店分別於十月及十一月方正式開業，令營業額受短暫影響而稍為下跌。

至於中國市場，本集團貫徹以加盟店模式擴展LIDS業務的策略。於二零零八年十二月三十一日，本集團共有LIDS自營店31間，其中23間位於中國，8間位於香港。另外，本集團於中國設有17間LIDS加盟店。

疊翠

憑藉二零零八年年初收購疊翠，本集團即時擴闊其零售網絡至北京的主要旅遊景點，並帶來額外收入來源。在回顧年內，疊翠業務之營業額錄得72,187,000港元，而撇除約17,202,000港元的商譽減值後，經營溢利為1,776,000港元。於二零零八年十二月三十一日，本集團共設有4間自營店，包括八達嶺、天壇、紫禁城及頤和園，以及36間加盟店。

前景

展望未來，預期二零零九年全球經濟前景仍未明朗，經營環境將持續困難。然而，本集團已作好部署，準備渡過極具挑戰的經濟環境，並隨時把握市場所展現的商機。

製造業務

預計二零零九年的工資及原材料價格將維持平穩，有助穩定本集團之銷售成本及其他經營開支。

隨著New Era與本集團簽訂協議，New Era目前持有本集團的5%股權，成為策略性股東之一。憑藉雙方的良好關係，本集團對於New Era為集團帶來穩定及可觀的收入來源充滿信心，預計首年訂單將遠高於原訂金額。

此外，本集團成功招攬日本一家大型優閒服連鎖店為新客戶，首批訂單並於二零零九年一月付運，為集團進一步增加收入來源。

隨著本集團於去年九月於所有生產線全面實施「LEAN (精益生產)」工廠管理模式，該模式進度順利，成功減低原材料的損耗，並使出貨量更準確，成功提升整體營運及生產效率。

另一方面，本集團已於二零零九年二月訂立協議，以560,000美元之代價，增持意健之股權由36%至60%。待收購完成後，本集團將可鞏固對意健管理之控制權，以提升其業務表現。事實上，自本集團於去年年中正式委任新管理層進行改革，該公司之營業額及營運效益顯著提升。本集團對意健於二零零九年第二季達至收支平衡充滿信心。

至於有關Concept One未有履行與本集團訂立的製造協議的法律訴訟，本集團相信有關爭議將可於二零零九年內完滿解決。

貿易業務

貿易業務方面，本集團之貿易團隊將繼續把握其與歐洲主要零售商之良好關係，積極協助製造業務拓展客戶基礎，為本集團締造更大協同效益。

零售業務

Sanrio

面對全球金融危機導致經營環境日趨困難的挑戰，本集團不僅積極與業主商討租金減免的可行性，更致力精簡運作，從而提升Sanrio業務之營運效益。此外，本集團將繼續透過加盟模式，以進一步發展Sanrio業務。本集團亦計劃透過提高自家開發且毛利率較高的產品銷售比例，以提升利潤。

本集團於二零零九年一月宣佈，由於其經營Sanrio業務之非全資附屬公司Futureview Investment Limited (「Futureview」) 的合營伙伴Promotional Partners Worldwide Limited (「PPW」) 及其主要股東在履行及遵守股東協議之責任中嚴重違約，故本集團建議按其與PPW共同委任之一間獲認可之國際會計師事務所釐定之公平市價，購回PPW持有之Futureview 25%股權。有關收購建議目前尚未落實，本集團將因應發展，按上市條例適時發表進一步的公佈。

LIDS

本集團將致力拓展毛利較高之自家帽品品牌產品，並為其物色更多分銷渠道，以提高利潤。此外，本集團將透過自營店加強LIDS及自家帽品品牌形象，藉以吸引更多加盟商進一步拓展LIDS之業務。透過上述措施，本集團預期LIDS業務可於二零零九年達致收支平衡。

疊翠

隨著北京二零零八年奧運圓滿結束後，疊翠將繼續發售特許奧運產品，並進一步發展旅遊紀念品零售業務。

管理層討論及分析

流動資金及財政資源

於二零零八年十二月三十一日，本集團之現金及銀行結存及流動投資組合合計153,500,000港元(二零零七年：177,500,000港元)。該等流動資金約44%及37%分別以美元及人民幣計值，餘下部分主要以港元及英鎊計值。

流動資金減少主要因本集團於二零零八年以19,700,000港元之代價收購一家合資公司所致。

於二零零八年十二月三十一日，本集團有銀行一般信貸額度為105,000,000港元(二零零七年：102,000,000港元)，當中103,300,000港元(二零零七年：100,400,000港元)並未動用。

本集團繼續保持零水平之負債比率(本集團借貸淨額除以股東權益總額)。由於擁有穩健的財政和流動現金狀況，本集團將能以足夠的財政資源履行各項承擔及滿足營運資金所需。

收購一間附屬公司及一間合資公司

於二零零七年十月，本集團透過其全資附屬公司訂立一項協議，據此收購北京疊翠旅遊紀念品有限責任公司(「疊翠」)(一間於中國註冊成立之公司，在中國北京從事經營紀念品及禮品店)100%股權，總現金代價為人民幣26,000,000元。於二零零八年一月一日協議完成後，疊翠成為本集團擁有100%權益之全資附屬公司。

收購疊翠100%權益所產生之商譽為17,202,000港元，已於截至二零零八年十二月三十一日止年度之綜合收益表中全數減值及扣除。

於二零零八年一月，本集團與 Din Tsun Holding Co., Ltd.及鉅永有限公司訂立一項認購協議，據此認購意健集團有限公司(「意健」)之36%股權。意健是一間以越南為基地從事製帽業務的公司。於意健的總投資成本為19,700,000港元。

收購意健36%權益所產生之商譽為2,897,000港元。

資本開支

年內，本集團投資約10,300,000港元(二零零七年：33,200,000港元)建造一幢廠房(該廠房於二零零八年年末大致可以投產)以及用於添置機器及設備，以進一步提升產能。於二零零八年內，本集團亦投資4,400,000港元(二零零七年：2,800,000港元)建設零售系統及開設新零售店鋪。

本集團於二零零九年預算資本開支約7,600,000港元以提升產能及效益，以及4,000,000港元用作改善零售系統。

上述資本開支預計將由本集團之內部資源支付。

結算日後事項

(i) 增購一間合資公司24%股權

於二零零九年二月，本公司與Forever Wise Holdings Limited訂立買賣協議，以收購意健24%股權，代價為4,400,000港元。收購事項後，本集團擁有意健之股權由36%增至60%，而意健成為本集團之非全資附屬公司。增持股權令本集團能更有效管理其營運。

(ii) 爭訟

本集團與Promotional Partners Worldwide Limited(「PPW」，現由Licensing Partners Limited取代)現時分別持有Futureview Investment Limited(「Futureview」)之75%及25%股權。Futureview及其附屬公司主要從事在中國採購、生產及銷售各類Sanrio產品。

於二零零八年十二月，PPW透過其律師發出一份函件以終止股東協議，理由為其聲稱本公司於遵守股東協議項下之責任時違約。於二零零九年一月，本公司向PPW及PPW主要股東陳先生發出一份通告(「通告」)，以終止股東協議，並要求彼等根據股東協議之終止條款，按本集團與PPW共同委任之一間獲認可之國際會計師事務所釐定之公平市價，將彼等於Futureview持有之25%股權出售予本集團。

外匯風險

本集團大部分資產及負債均是以港元、美元或人民幣計值。本集團預計人民幣每升值2%將會減少製造業務毛利率約1%。然而，隨著中國市場業務增長，預計帶來之正面貢獻將會抵銷人民幣升值對生產成本造成之不利影響。

僱員及薪酬政策

於二零零八年十二月三十一日，本集團在香港及澳門僱用共109名(二零零七年：109名)僱員，在中國僱用3,249名(二零零七年：3,595名)僱員及在英國僱用6名(二零零七年：6名)僱員。年內僱員開支約為152,300,000港元(二零零七年：134,700,000港元)。本集團確保僱員之薪酬水平具競爭力，僱員之薪酬乃按其職位及工作表現釐定。本集團之主要僱員(包括董事)亦會按本公司之購股權計劃獲授購股權。

股息及暫停辦理股東登記手續

董事現建議就截至二零零八年十二月三十一日止年度派付末期股息每股3港仙(二零零七年：5港仙)。如蒙股東於應屆股東週年大會上批准，末期股息將於二零零九年六月九日或之後向於二零零九年五月二十日營業時間結束時名列股東名冊之股東派發。

本公司將由二零零九年五月二十一日起至二零零九年五月二十六日止(首尾兩日包括在內)期間暫停辦理股東登記手續。如欲獲得收取建議末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票必須於二零零九年五月二十日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

股東週年大會

本公司擬於二零零九年五月二十六日舉行股東週年大會。股東週年大會通告將於適當時候刊登於本公司網站及送交本公司股東。

買賣或贖回本公司之上市證券

於截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治常規守則

董事會認為，於截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司已符合上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則（「守則」）條文之規定，惟於本公司截至二零零七年十二月三十一日止年度年報所披露有關守則條文A.4.1及A.4.2之偏離除外。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納了上市規則附錄十所載之標準守則。經本公司查詢後，所有董事已確認於本年度均已遵守標準守則所載之標準。

核數師之工作範圍

本集團之核數師均富會計師事務所（「核數師」）認為本集團於初步業績公佈所載截至二零零八年十二月三十一日止年度之數字與本集團本年度經審核綜合財務報表之數字相符一致。由於核數師在這方面之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行之核證聘用，因此核數師並不對初步業績公佈作出任何保證。

審閱財務報表

審核委員會已會同本公司之外部核數師審閱本集團截至二零零八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，包括本集團所應用之會計政策及實務。

承董事會命
主席
顏禧強

香港，二零零九年四月八日

於本公佈日，本公司董事會總共有八名董事。當中有四名為執行董事，分別為顏禧強先生、顏寶鈴女士、陸一平先生及James S. Patterson先生；一位非執行董事謝錦阜先生；及三名獨立非執行董事，分別為梁樹賢先生、勞恒晃先生及劉鐵成太平紳士。

* 僅供識別