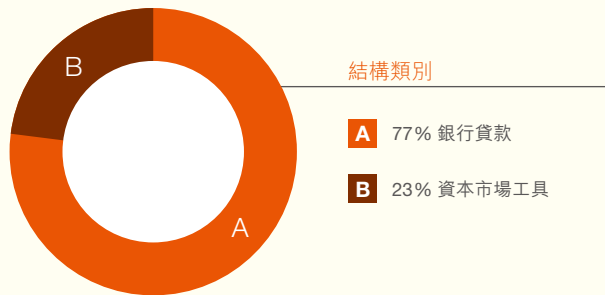
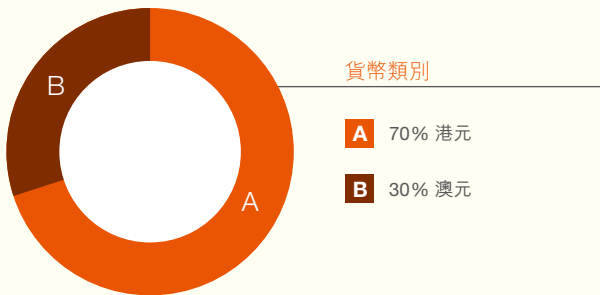


財務回顧



資本開支、流動資金及財政資源

集團本年度之資本開支為港幣二十億八千四百萬元（二零零七年為港幣十七億四千七百萬元），該資本開支主要來自營運業務產生之現金提供資金。年終之向外貸款總額為港幣一百零六億六千七百萬元（二零零七年十二月三十一日為港幣一百三十四億九千五百萬元），包括無抵押之銀行貸款及已發行之債務證券。此外，集團已承諾但未動用之信貸額為港幣七十四億五千萬元（二零零七年十二月三十一日為港幣七十一億四千五百萬元），而銀行存款及現金為港幣八十九億六千二百萬元（二零零七年十二月三十一日為港幣一百二十一億八千萬元）。

庫務政策、融資活動及資本結構

本集團按其已獲得董事局通過的庫務政策管理財務風險。庫務政策旨在管理集團的貨幣，利率及買賣對手的信貸風險，目的為確保公司財政資源充足，以配合再融資及業務發展之需要。

集團整體財政狀況於年內仍保持強勁。標準普爾於二零零八年十二月確定香港電燈集團有限公司及香港電燈有限公司之長期信貸評級為A+級，信貸評級前景為穩定。於二零零八年十二月三十一日，集團之淨負債為港幣十七億零五百萬元（二零零七年十二月三十一日為港幣十三億一千五百萬元），資本負債比率為百分之四（二零零七年十二月三十一日為百分之三）。

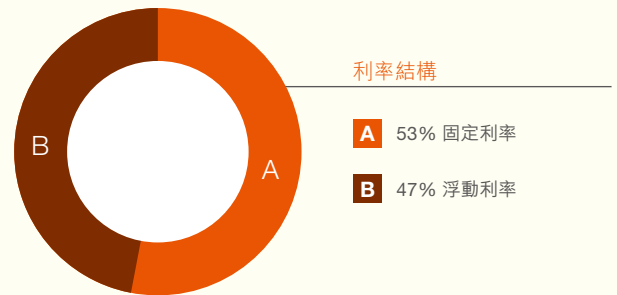
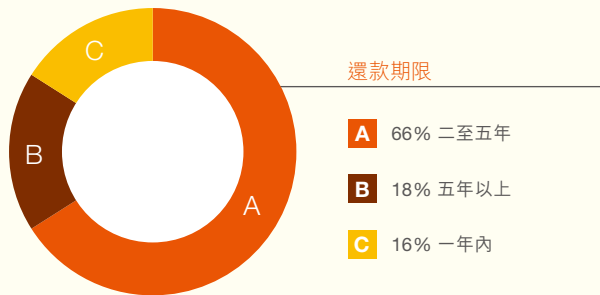
集團向外貸款包括外匯及利率掉期合約在內的結構如下：

- （一）百分之七十以港元為單位，百分之三十以澳元為單位；
- （二）百分之七十七為銀行貸款及百分之二十三為資本市場工具；
- （三）百分之十六貸款須於一年內償還，百分之六十六貸款償還期為二至五年及百分之十八貸款償還期超越五年；
- （四）百分之五十三為定息類別及百分之四十七為浮息類別。

集團按其庫務政策積極管理外匯及利率風險。衍生金融工具主要用作管理利率及外匯風險，並非作投機性用途。為控制信貸風險，集團只與信貸素質良好的機構進行與財務有關的交易。

集團的政策是將一部分債項組合維持為定息類別，並以定息或浮息貸款或採用利率衍生工具管理利率風險。於二零零八年十二月三十一日，集團貸款中的百分之五十三為定息類別。

集團的外匯風險主要來自海外投資，以及進口燃料和資本設備所產生的費用。集團運用遠期合約管理外幣交易風險。於二零零八年十二月三十一日，集團超過百分之



九十五之交易風險以美元結算或已作對沖為港元或美元結算。為減輕集團於海外投資所產生的貨幣風險，在適當時候集團會以投資項目所在地的貨幣提供項目所需的債務融資。外幣匯率波動會影響海外投資資產淨值之折算價值，由此產生的匯兌差額會包括在集團之儲備賬目內。來自集團海外投資之非港元收益，除非另有決定，均在收取時轉換成港元。

於二零零八年十二月三十一日，未履行的衍生金融工具合約名義總額為港幣七十七億六千三百萬元（二零零七年十二月三十一日為港幣九十五億七千六百萬元）。

集團資產押記

集團抵押一聯營公司之股份，作為該聯營公司項目融資貸款的部分抵押安排。於二零零八年十二月三十一日，集團應佔該聯營公司之賬面值為港幣五億五千二百萬元（二零零七年十二月三十一日為港幣二億八千一百萬元）。

或有債務

於二零零八年十二月三十一日，集團所作出之擔保及賠償保證總額為港幣十二億六千二百萬元（二零零七年十二月三十一日為港幣二十七億零二百萬元）。

本公司就附屬公司之銀行及其他貸款額及財務承擔合共港幣三十二億一千七百萬元（二零零七年為港幣五十二億八千六百萬元）作出擔保及賠償保證。在該或有

債務中，港幣三十二億零七百萬元（二零零七年為港幣五十一億五千六百萬元）已反映在集團的綜合資產負債表內。

集團的全資附屬公司港燈就一項設備於租約期滿日之港幣二億一千萬元（二零零七年為港幣二億一千萬元）租賃價值向第三者作出擔保。

僱員

集團採用按員工表現以釐定薪酬的政策，及經常留意市場薪酬水平以確保薪酬具競爭力。截至二零零八年十二月三十一日止，除董事酬金外，集團的員工薪酬總支出達港幣八億七千七百萬元（二零零七年為港幣八億四千三百萬元）。於二零零八年十二月三十一日，集團長期僱員人數為一千八百六十四名（二零零七年為一千八百七十九名）。集團並無優先認股計劃。

集團除給予大學畢業生、見習技術員和學徒完善培訓課程外，亦透過課堂訓練及網絡授課提供管理及職務技術、語言、電腦知識和與本行業有關的技術，以及各樣與工作相關的教育課程，藉此增加員工多方面的技術和知識。