



**ENN 新奧**

新奧燃氣控股有限公司  
(股份代號: 2688)

二零零八年年報

減排 共創晴天  
把握國家商機 共建綠色中國



**發展 生生不息**

創新清潔能源 推動企業成長

新奧燃氣 — 用我所能 善待明天

集團準確地把握國家積極推廣和利用清潔能源的商機和措施，在穩步擴大清潔能源分銷網絡的基礎上，著力為各類客戶提出度身訂造的能源服務。在推動集團業務長遠增長的同時，將繁華的綠色中國延伸至每吋土地。

**ENN**

▶ 能源 + 創新  
**Ennovation**

我們致力利用龐大的能源分銷網絡，把握清潔能源市場發展商機，成為清潔能源服務和供應的領先企業，務求為社會環保事業作出貢獻，並為股東創造更大價值。



# 經營地點

西氣東輸

西氣東輸二線  
(建築中)

陝京二線

冀寧線

忠武線

陝京一線

川氣東送  
(建築中)

樟樹湘潭線  
(建築中)

甬台溫線  
(建築中)

備註：

(1) 煙台開發區之人口包括在煙台人口中。

(2) 新奧在溫州之經營地點為開發區，未有人口統計。

(3) 項目編號是依照集團獲取項目的先後次序列示。

經營地點 可接駁城區人口

**內蒙古自治區(1個項目)**

44	通遼	441,000
----	----	---------

**北京市(3個項目)**

3	密雲	162,000
6	平谷	116,000
8	昌平	107,000

**河北(3個項目)**

1	廊坊	462,000
29	石家莊	2,377,000
48	鹿泉	86,000

**河南(5個項目)**

24	新鄉	1,002,000
40	開封	842,000
49	商丘	1,473,000
55	咸陽	1,528,000
68	新安	102,000

**安徽(9個項目)**

14	蚌埠	921,000
21	滁州	245,000
22	六安	329,000
26	亳州	221,000
30	巢湖	226,000
58	蕭山	106,000
63	晉江	85,000
65	全椒	109,000
66	固鎮	100,000

**湖南(3個項目)**

36	湘潭	719,000
39	長沙	2,187,000
42	株洲	879,000

**廣西壯族自治區(2個項目)**

45	桂林	757,000
51	貴港	380,000

**遼寧(2個項目)**

4	葫蘆島	466,000
5	興城	108,000

**山東(11個項目)**

2	聊城	564,000
7	黃島	327,000
9	諸城	467,000
10	城陽	490,000
11	煙台開發區 <sup>(1)</sup>	-
12	煙台	1,800,000
15	鄒平	189,000
17	萊陽	252,000
23	日照	304,000
41	膠州	230,000
43	膠南	383,000

**江蘇(8個項目)**

13	高郵	150,000
16	泰興	233,000
18	鹽城	839,000
19	淮安	1,151,000
20	海安	190,000
26	興化	171,000
32	武進	975,000
38	連雲港	800,000

**浙江(12個項目)**

27	海寧	226,000
28	衢州	267,000
31	蘭溪	124,000
33	金華	115,000
34	溫州 <sup>(2)</sup>	-
35	龍灣	325,000
46	湖州	220,000
52	黃岩	588,000
53	永康	224,000
57	衢州	401,000
64	寧波(鄞州)	244,000
72	海鹽	100,000

**福建(7個項目)**

56	泉州	1,070,000
59	南安	363,000
60	惠安	136,000
61	石獅	101,000
62	晉江	370,000
67	德化	100,000
70	泉港	373,000

**廣東(6個項目)**

37	東莞	7,550,000
47	湛江	632,000
50	汕頭	1,441,000
54	肇慶開發區	26,000
69	肇慶	497,000
71	廣州(增城)	100,000

合共：**41,644,000**

02	公司資料
06	主席報告
12	項目營運數據
14	營運及財務摘要
18	十年業績比較
20	管理層討論及分析
30	董事及高級管理層
34	董事會報告
47	企業管治報告
71	獨立核數師報告
72	合併收益表
73	合併資產負債表
75	合併權益變動表
77	合併現金流量表
79	財務報表附註

我們的戰略方向是  
成為國內清潔能源  
服務的領先企業。



## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

王玉鎖 (主席)  
陳加成 (首席執行官)  
趙金峰  
于建潮  
張葉生  
鄭則鏢  
梁志偉  
翟曉勤

#### 非執行董事

趙寶菊  
金永生

#### 獨立非執行董事

王廣田  
嚴玉瑜  
江仲球

#### 公司秘書及合資格會計師

鄭則鏢 FCCA, FCPA, ACIS, ACS

### 授權代表

于建潮  
鄭則鏢

### 審核委員會成員

王廣田  
嚴玉瑜  
江仲球

### 薪酬委員會成員

于建潮  
王廣田  
嚴玉瑜  
江仲球

### 註冊辦事處

Ugland House  
P O Box 309  
South Church Street  
George Town  
Grand Cayman  
Cayman Islands  
British West Indies

**於香港之主要營業地點**

香港  
金鐘道89號  
力寶中心1座  
31樓3101-03室

**於中國之總辦事處**

中國  
河北省  
廊坊市  
廊坊經濟技術開發區  
華祥路

**開曼群島股份過戶登記總處**

Bank of Butterfield International  
(Cayman) Ltd  
Butterfield House  
Fort Street  
P O Box 705  
George Town  
Grand Cayman  
Cayman Islands  
British West Indies

**香港股份過戶登記分處**

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-16室

**上市證券交易所**

香港聯合交易所有限公司

**股份代號**

2688

**核數師**

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場1座35樓

**法律顧問**

胡關李羅律師行  
香港  
中環  
康樂廣場1號  
怡和大廈26樓

**主要往來銀行**

中國工商銀行  
中國建設銀行  
中國農業銀行  
中國銀行（香港）

**網址**

[www.xinaogas.com](http://www.xinaogas.com)

**電郵地址**

[xinao@xinaogas.com](mailto:xinao@xinaogas.com)



## 潔淨•生活

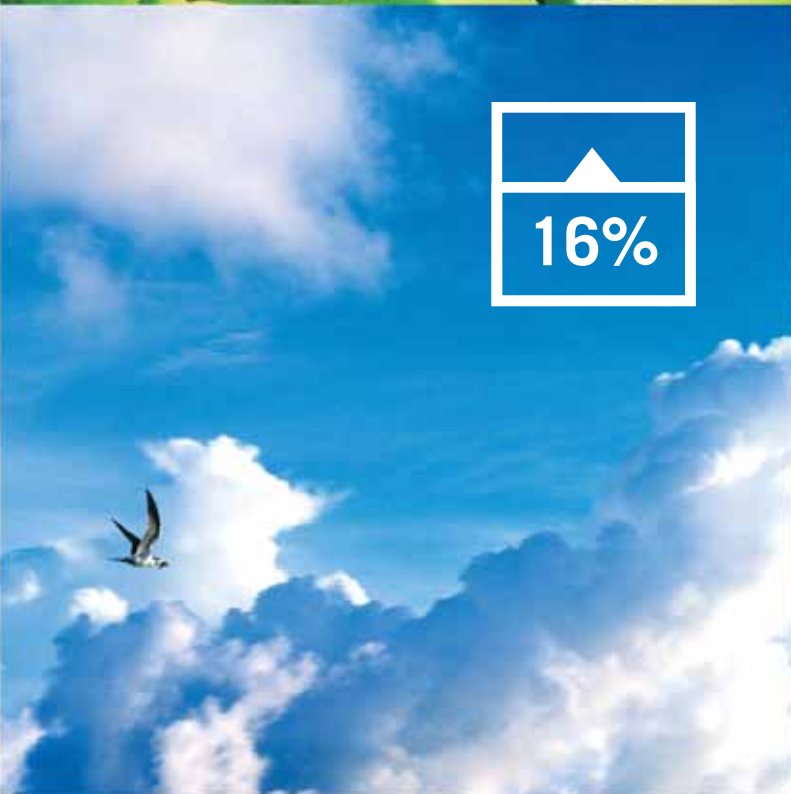
隨著人們環保意識，以及生活質素的提高，  
清潔的天然氣正在被廣泛地推廣使用，  
為人們締造健康的綠色生活。

# 問與答



## 天然氣有哪些用途？

天然氣在城市住宅的應用主要是取暖，供應熱水及明火煮食。工商業應用方面，天然氣正逐漸替代煤、電、油等作為各類企業生產線的燃料。同時，天然氣亦正替代氣油成為各項交通工具的燃料。



從2000年至2008年，  
中國天然氣消耗量平均  
每年複合增長率達16%。



## 主席報告

2009年，我們將積極應對各種挑戰和機遇。我們深信憑藉我們精密的戰略部署、創新的商業模式、先進的管理理念以及全體員工的鬥志和激情，新奧將在繼續推動事業前進的同時，確保長遠發展及創造新的輝煌。

王玉鎖  
主席





### 全年業績

集團繼承過往業績增長的趨勢，本年度繼續保持業績良好的增長，本年營業額及溢利分別達至人民幣8,265,508,000元及人民幣870,724,000元，比去年分別增加43.6%及23.3%，每股盈利增加21.8%至人民幣62.5分。

本集團在本年度共獲取四個新的城市管道燃氣項目，使本集團在中國內地獲取的項目達到72個，其中在廣東省獲取兩個，浙江省及福建省各獲取一個，覆蓋可接駁人口增加至41,644,000人。同時，集團在年內積極開展汽車加氣站業務，本年度共建成並投入運營39座汽車加氣站，截至2008年年底，本集團累計經營128座汽車加氣站，銷售於汽車的氣量從去年佔總體銷售氣量的8.5%增加至本年的13.0%。汽車售氣量比重的增加，除了充分體現汽車加氣站的發展潛力外，同時使集團的長遠售氣收入更有保障。

年內，本集團共為710,035個住宅用戶及2,548個工商業用戶（即為已裝置日設計供氣量2,324,171立方米之燃氣器具設施）接駁管道天然氣。截至2008年年底，累計天然氣用戶有3,600,387個住宅用戶及10,857個工商業用戶（即為已裝置日設計供氣量9,009,892立方米之燃氣器具設施），而所有管道燃氣用戶累計有3,745,145個住宅用戶及11,288個工商業用戶（即為已裝置日設計供氣量9,518,438立方米之燃氣器具設施）。年內天然氣銷售量的增長達到2,200,291,570立方米，與去年相比增長25.2%。充分顯示集團的規模化效益以及集團業務的蓬勃發展，亦充分表明集團大量提高現有燃氣氣化率策略之成功。

### 財務狀況

於2008年年底，集團手頭現金相等於人民幣1,725,358,000元，（2007年：人民幣1,693,459,000元），而借貸總額相等於

人民幣5,403,140,000元（2007年：人民幣5,054,324,000元），淨負債比率（即淨負債與（包括少數股東權益）總權益比率）為67.6%（2007年：72.1%）。隨著集團大力提高現有項目氣化率及發展汽車加氣站業務，氣費收入已成為集團收入的主要來源，這種更加優良的收入結構會給本集團帶來長遠穩定的現金流，使集團有穩定的財務資源以持續發展。

### 公司管理

集團本年繼續推進全面信息化項目，年內大部分成員企業實現了企業資源計劃（ERP）和客戶關懷與服務系統上線。使集團在營運中更快及更準確獲得營運和管理訊息，在管理層做出決策時效果更好。而為實現集團戰略的有效傳導，全面提升戰略執行力，集團年內成功在所有成員企業推廣應用戰略績效管理項目，並結合集團實際情況進行了個人平衡計分卡方法論的創新，使戰略成為每個人的工作方法，實

# 主席報告

現了從戰略到執行、從組織到個人的順暢循環，保證了戰略的快速傳導與有效執行。集團在本年度獲平衡計分卡協會中國分支機構授予「2008年中國戰略執行明星組織獎」。

## 國際獎項

年內，本公司年報又一次被Annual International Galaxy Awards 評為「年報銀獎：能源業」，同時在國際 ARC 年報比賽中被評為「整體年報金獎：燃氣分銷、運輸及傳送業」。充分顯示本公司年報數據披露清晰準確，能有效與股東溝通。

## 人力資源

於2008年年底，集團員工人數為15,776名（2007年：14,800名），員工人數的增長除了燃氣項目的增加外，同時亦為滿足集團正常業務發展之需要。

集團始終堅持「以人為本」的人本理念，認為只有讓員工健康成長，才能為客戶創造滿意服務。集團一向視員工為企業的最大財富，深信人才是集團競爭力的源泉，是集團不斷成功及將來持續良性發展的決定性因素，故歷來對引進人才及內部培訓十分注重，並一如既往地為員工提供學習

深造的機會作為對員工的福利和獎勵之一，鼓勵員工終身學習，為員工制定切實可行的職業發展規劃，打通員工的職業發展通道，亦為集團未來的持續良性發展做好人才儲備基礎。

此外，集團還通過職位梳理、能力提升等項目，構建了戰略牽引下基於能力的人力資源體系，持續提升員工能力，為組織提供必要的支撐，以確保集團目標的達成。

## 展望

中國政府推出一系列新思路和新舉措，積極推進能源結構調整，推動中國能源走可持續發展之路。為建設資源節約型、環境友好型社會，中國政府逐步調整經濟結構、轉變增長方式，堅持節約發展、清潔發展、安全發展，這都有利於發展如天然氣等清潔能源和其他替代能源。

年內，中國政府頒佈了《中華人民共和國循環經濟促進法》（簡稱《循環經濟促進法》），並於2009年1月1日起正式實施。《循環經濟促進法》明確規定：國家鼓勵和支持企業使用高效節油產品。電力、石油加工、化工、鋼鐵、有色金屬和建材等企業，必須在國家規定的範圍和期限內，以

潔淨煤、石油焦、天然氣等清潔能源替代燃料油，停止使用不符合國家規定的燃油發電機組和燃油鍋爐。此外，本年度中國政府已經出台的關於進一步擴大內需促進經濟增長的十項措施中，明確將關於建設重大能源項目、加大能源領域投資力度列為重要的措施之一，其中包括投資近2千億元於油氣項目、投資1萬億元於節能減排等環保項目及投資1400多億元於西氣東輸二線項目。這些法律和政策的頒佈實施，充分表明中國政府在鼓勵利用清潔能源方面的堅決立場。相信在政府政策的鼓勵與支持下，本集團在氣源獲取及用戶發展方面會更加有利。

借助於政府政策的支持，天然氣基礎設施進一步完善，中國天然氣生產供給能力和需求迅速增長，2000年全國天然氣消費量為245億立方米，2008年達到807億立方米，平均年複合增長率達16%。根據中國政府《天然氣管網佈局及「十一五」發展規

劃》，到2010年，覆蓋全國的天然氣管網將基本形成，全國天然氣產量達到920億立方米，顯示出天然氣行業的巨大發展潛力。

除天然氣管網建設為集團帶來更豐富的天氣供應外，公司亦實施能源供應多元化策略。集團在內蒙古參與投資建設的煤製二甲醚項目進展順利，計劃於2009年投產。集團又在山西晉城和寧夏銀川投資建設了液化天然氣項目，預計在2009年投產後，達到每日90萬方液化天然氣供給能力，將進一步提升氣源，為集團市場發展提供充足的能源供應保障。

年內發生的金融海嘯蔓延全球，經濟受到波及，本集團充分利用自身管理優勢，加強成本管控，加大市場拓展力度，順利完成各項業務指標，充分顯示了本集團的抗風險能力和獲利能力。

2009年，面對金融海嘯的影響，全球經濟增長放緩的形勢，本集團在保持健康現金流的基礎上，將繼續有系統地擴大燃氣分銷網絡和獲取新項目，提升客戶服務水

平，依托本集團的信息化項目和戰略績效項目的落地，加強成本管控，提高運營效率，進一步發揮集團的規模效應。此外，集團亦加快能源服務等商業模式的創新，截至2008年年底，本集團已和11個城市或園區簽訂了合作框架協議，旨在為該等城市提供有針對性的清潔能源利用實施規劃和節能減排方案，提供高效的能源服務。在帶動清潔能源供給持續發展的同時，實現清潔能源產業價值鏈的整體提升，致力成為一流的能源服務商，在為中國環保及能源事業貢獻一份力量之外，同時實現股東、客戶、員工、社會、企業長期利益的最大化。

主席

王玉鎖

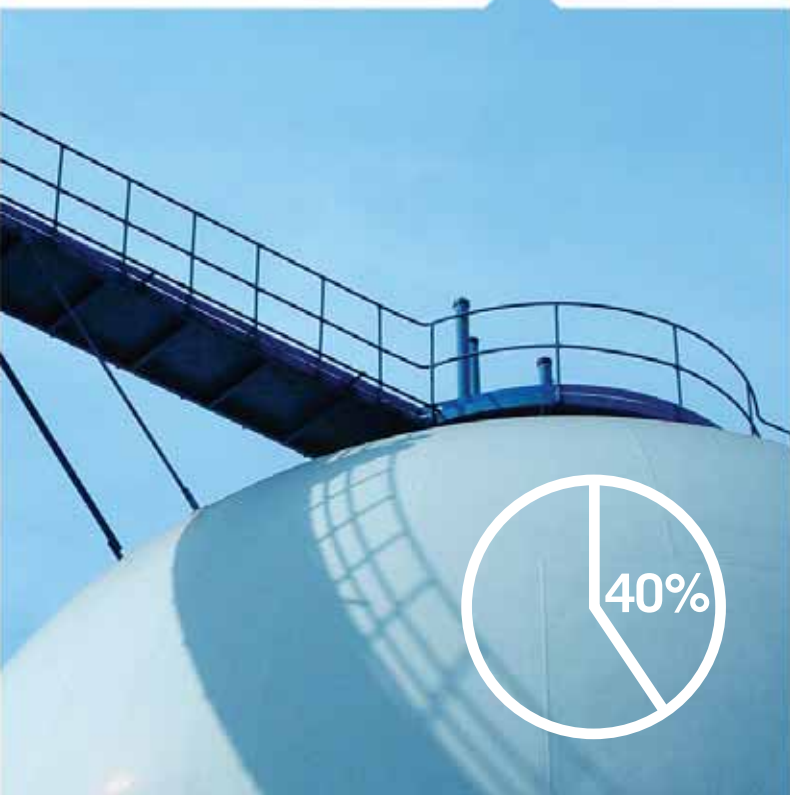
2009年4月8日



## 潔淨●環境

新奧燃氣致力透過提供清潔、  
安全和可靠的能源，  
為建設美好的藍天出一分力。

燃燒天然氣產生的  
二氧化碳僅為煤的約40%



## 什麼是“清潔能源”？

清潔能源是指在燃燒使用後自身不產生污染，或所產生的輕微污染能在自然環境中得到淨化的能源。新奧燃氣現時提供的清潔能源包括天然氣、石油氣及二甲醚。

# 問與答

# 項目營運數據

於2008年12月31日之營運數據

經營地點	成立年份	現有管道長度 (公里)	現有天然氣 儲配站數目	現有天然氣儲配站 之日供氣能力 (立方米)
1 廊坊	1993	374.0	3	410,000
2 聊城	2000	444.2	2	100,000
3 密雲	2000	191.3	3	168,000
4 葫蘆島(3)	2000	221.1	1	30,000
5 興城	2002	—	—	—
6 平谷	2001	131.5	1	72,000
7 黃島	2001	291.9	1	72,000
8 昌平	2001	131.4	1	102,000
9 諸城	2001	93.2	—	—
10 城陽	2001	282.0	3	400,000
11 煙台開發區	2001	10.4	1	30,000
12 煙台	2004	444.1	2	340,000
13 高郵	2001	49.8	1	4,600
14 蚌埠	2002	239.5	1	96,000
15 鄧平	2002	73.1	1	130,000
16 泰興	2002	133.4	2	396,000
17 萊陽	2002	160.1	1	72,000
18 鹽城	2002	187.6	1	30,000
19 淮安	2002	235.4	2	70,000
20 海安	2002	82.8	1	4,000
21 濰州	2002	260.5	1	270,000
22 六安	2003	103.2	1	60,000
23 日照	2002	220.8	1	300,000
24 新鄉	2002	313.2	2	520,000
25 興化	2002	59.4	1	50,000
26 亳州	2003	89.0	1	46,000
27 海寧	2002	198.0	2	396,000
28 衢州	2002	124.8	3	280,000
29 石家莊	2002	506.3	1	602,000
30 巢湖	2003	72.0	1	120,000
31 蘭溪	2003	27.7	—	—
32 武進	2003	711.1	2	430,000
33 金華	2003	78.6	2	210,000
34 溫州	2003	57.2	1	120,000
35 龍灣(4)	2004	0.9	—	—
36 湘潭	2003	189.4	2	180,000
37 東莞	2003	663.0	4	459,000
38 連雲港	2003	408.3	2	200,000
39 長沙	2003	906.3	6	1,633,250
40 開封	2003	548.3	1	100,000
41 膠州	2003	150.1	1	40,000
42 林州	2003	275.9	1	100,000
43 膠南	2003	196.3	1	120,000
44 通遼	2004	60.0	1	50,000
45 桂林	2004	143.0	2	240,000
46 湖州	2004	138.7	1	620,000
47 湛江	2004	195.0	1	360,000
48 鹿泉	2004	19.0	1	1,800,000
49 商丘	2004	109.8	1	240,000
50 汕頭	2004	54.8	2	20,000
51 貴港	2004	88.4	1	100,000
52 黃岩	2005	82.4	—	—
53 永康	2005	59.4	1	120,000
54 肇慶開發區	2005	23.5	1	25,000
55 洛陽	2006	728.1	3	1,000,800
56 泉州	2006	214.7	5	567,000
57 壽山	1994	213.2	—	—
58 鳳陽	2005	1.0	—	—
59 南安	2006	23.3	1	120,000
60 惠安	2006	34.1	—	—
61 石獅	2006	40.4	—	—
62 晉江	2006	85.6	1	100,000
63 來安	2006	36.5	—	—
64 寧波	2007	171.0	—	—
65 全椒	2007	39.6	—	—
66 固鎮	2007	1.1	—	—
67 德化	2003	65.3	1	240,000
68 新安	2007	10.2	1	—
69 泉港	2008	—	—	—
70 增城	2007	—	—	—
71 肇慶	2008	27.0	1	12,000
72 海鹽	2008	—	—	—
其他項目				
上海(壓縮天然氣)	2002	—	—	—
上海(液化石油氣)	2007	—	—	—
上海(二甲醚)	2007	—	—	—
其他加氣站項目				
<b>合共</b>		<b>12,584.4</b>	<b>90</b>	<b>14,377,650</b>

附註：  
 (1) 部份經營地點的管道建造及燃氣銷售業務分為兩家公司經營。此表顯示的數據為每個經營地點兩家公司的合併數據。  
 (2) 現有管道指中輸管道及主幹管道。

累計管道燃氣 (包括天然氣)用戶			汽車加氣站數目
住宅用戶	工商業用戶 (個)	工商業用戶 已裝置日設計供氣量 (立方米)	
128,011	603	391,090	4
84,164	319	83,269	2
38,364	137	101,380	—
102,149	225	102,271	1
—	—	—	—
20,775	96	91,472	—
80,692	125	297,390	1
32,558	219	62,764	—
33,918	59	16,907	—
91,977	162	140,302	2
—	1	12,000	—
224,797	392	368,233	6
13,986	91	10,615	—
95,422	177	232,455	5
16,020	46	64,044	—
20,231	245	71,953	—
30,090	52	25,193	1
66,984	273	201,110	2
82,359	141	124,714	2
14,771	101	27,692	—
46,642	156	176,557	2
38,759	70	15,547	1
48,756	71	47,809	1
127,966	435	229,658	3
11,671	78	13,329	—
14,559	62	11,742	2
23,207	97	92,665	—
35,160	88	33,834	—
400,486	615	538,619	16
32,211	108	44,916	2
5,983	31	9,925	—
67,659	562	703,702	3
32,625	112	43,811	—
7,792	25	49,431	—
454	—	—	—
103,152	323	155,970	3
121,962	711	688,330	3
113,257	240	184,523	3
401,642	737	1,097,323	6
136,834	702	156,380	1
36,201	86	99,505	1
192,908	691	973,146	3
28,062	21	70,796	1
38,300	49	14,927	—
46,466	56	30,066	1
35,544	92	102,326	2
35,524	134	64,099	2
6,595	1	70	—
25,578	125	12,625	2
25,410	64	47,482	—
9,487	54	29,000	—
20,432	50	13,106	—
6,096	51	40,033	—
—	6	53,965	—
110,600	462	702,001	1
12,991	38	44,074	—
76,131	102	92,118	—
116	6	76,750	—
571	3	43,560	—
2,593	13	14,240	—
3,051	39	7,667	—
9,005	64	60,620	—
4,734	15	45,021	—
62,983	200	36,428	—
6,519	19	10,559	—
—	1	5,000	—
588	159	99,730	—
615	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	4
—	—	—	28
—	—	—	1
—	—	—	10
<b>3,745,145</b>	<b>11,288</b>	<b>9,518,438</b>	<b>128</b>

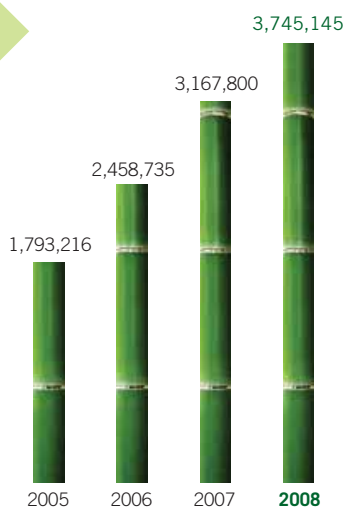
(3) 興城之燃氣項目是由葫蘆島新奧經營，為葫蘆島新奧之分公司，此表顯示的營運數據包含在葫蘆島新奧的數據中。

(4) 龍灣之燃氣項目是由溫州新奧經營，此表顯示的營運數據包含在溫州新奧的數據中。

# 營運及財務摘要

## 營運

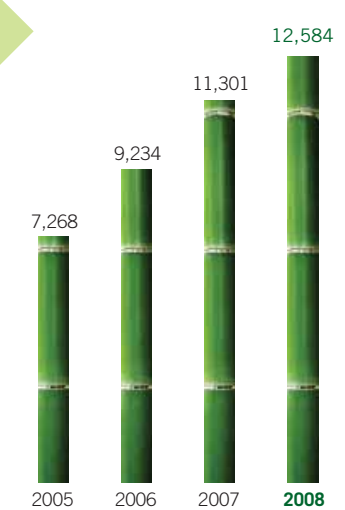
累計管道燃氣住宅用戶戶數



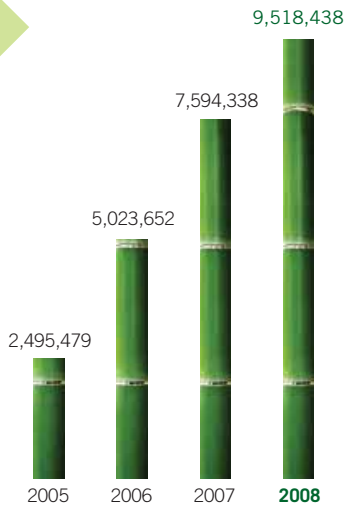
向住宅用戶銷售之管道燃氣量  
千立方米



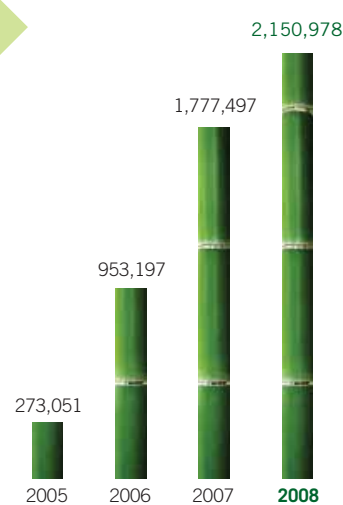
現有中輸管道及主幹管道長度  
公里



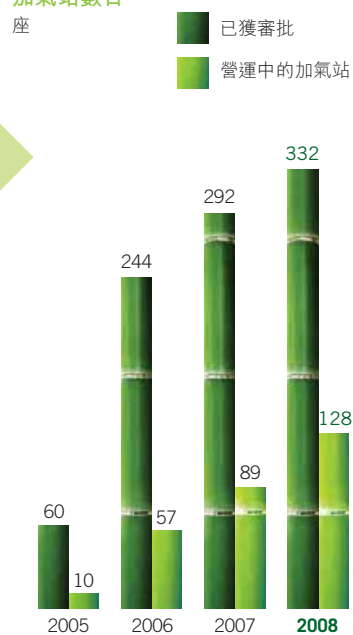
累計工商業用戶之已裝置日設計供氣量  
立方米



向工商業用戶銷售之管道燃氣量  
千立方米



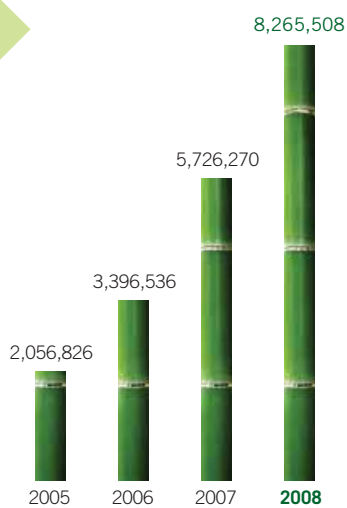
加氣站數目  
座



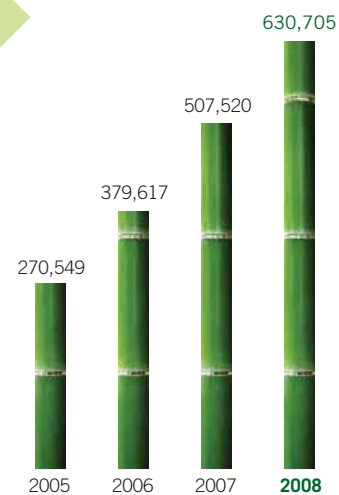


財務

營業額  
人民幣千元

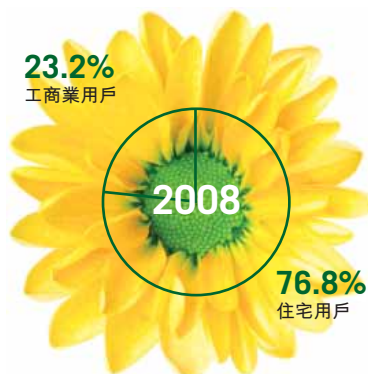


股東應佔溢利  
人民幣千元

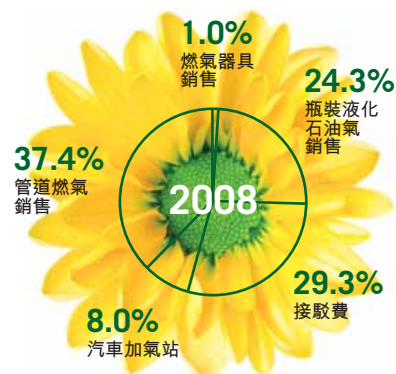


按用戶分類之營業額

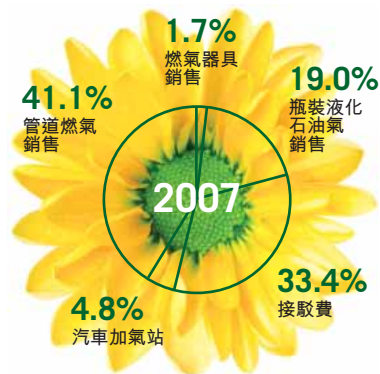
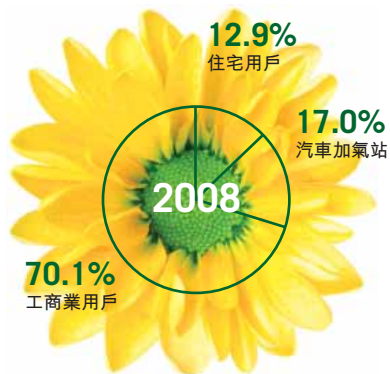
接駁費



按業務分類之營業額



管道燃氣銷售





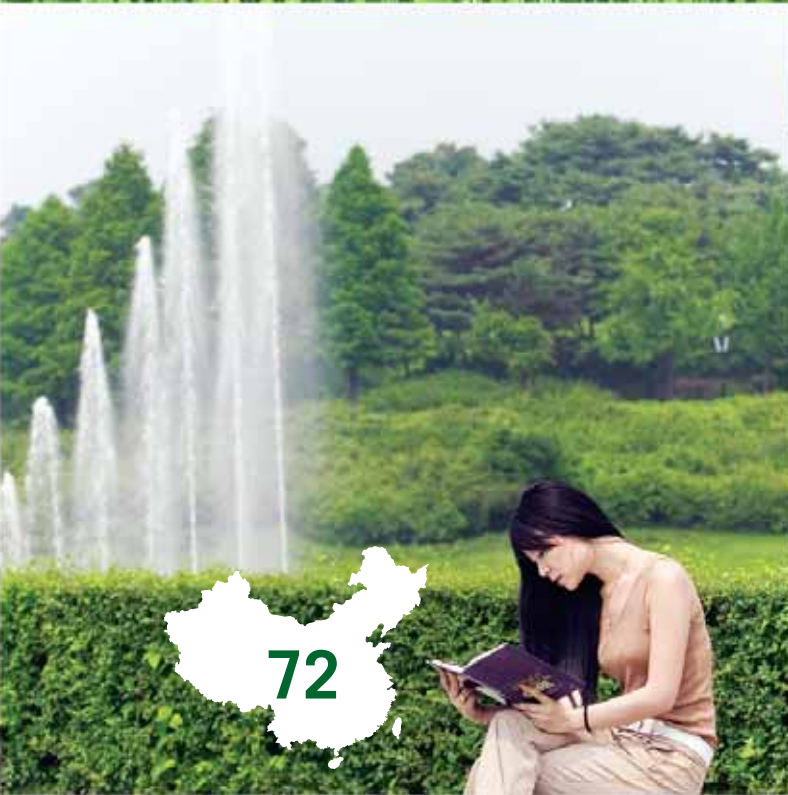
## 潔淨•社會

為建設和諧社會和維持社會經濟的持續發展，  
中國政府大力推廣清潔能源的使用，着力優化能源結構，  
並將達到節能減排目標視為重要的任務。

# 問與答

## 新奧在清潔能源市場的發展優勢是什麼？

- ▶ 非凡的發展戰略
- ▶ 創新的商業模式
- ▶ 龐大的業務規模
- ▶ 卓越的管理能力
- ▶ 保障的氣源體系
- ▶ 貼心的客戶服務



72



截至2008年年底，集團共有72個燃氣項目。

## 十年業績比較

	2008	2007	2006 (經重列)	2005
<b>業務要點(本集團)</b>				
已接駁住宅用戶數目(管道燃氣)	3,745,145	3,167,800	2,458,735	1,793,216
工商業用戶之已裝置日設計供氣量 (立方米)(管道燃氣)	9,518,438	7,594,338	5,023,652	2,495,479
<b>管道燃氣銷售量</b>				
住宅用戶(立方米)	420,880,000	359,991,000	299,806,000	198,488,000
工商業用戶(立方米)	2,150,978,000	1,777,497,000	1,027,939,000	273,051,000
現有管道長度 <sup>(1)</sup> (公里)	12,584	11,301	9,234	7,268
現有天然氣儲配站數目	90	83	74	64
現有天然氣儲配站日供氣能力(立方米)	14,378,000	14,149,000	13,563,000	8,786,000
<b>營業額及溢利(人民幣千元)</b>				
營業額	8,265,508	5,756,270	3,396,536	2,056,826
稅前溢利	1,130,679	814,517	533,632	400,540
稅項開支	(259,955)	(108,373)	(49,772)	(38,343)
年度溢利	870,724	706,144	483,860	362,197
少數股東權益	(240,019)	(198,624)	(104,243)	(91,648)
本公司股權持有人應佔溢利	630,705	507,520	379,617	270,549
股息	157,676	126,880	75,923	45,440
<b>資產與負債</b>				
非流動資產	9,170,242	8,176,070	6,329,211	4,390,976
聯營公司	292,483	386,111	340,173	76,571
共同控制實體	757,620	483,672	295,530	235,432
流動資產	4,276,996	3,504,285	3,070,092	2,851,725
流動負債	(5,428,280)	(3,957,481)	(2,699,439)	(1,683,310)
非流動負債	(3,704,598)	(3,931,999)	(3,467,139)	(3,112,245)
資產淨值	5,441,440	4,660,658	3,868,428	2,759,149
<b>股本及儲備</b>				
股本	106,318	106,318	102,825	95,819
儲備	4,149,253	3,629,229	2,953,835	2,135,667
本公司股權持有人應佔權益	4,255,571	3,735,547	3,056,660	2,231,486
少數股東權益	1,185,869	925,111	811,768	527,663
	5,441,440	4,660,658	3,868,428	2,759,149
每股盈利	62.5 分	51.3 分	40.5 分	30.5 分

(1) 現有管道長度包括中輸管道及主幹管道。

	2004	2003	2002	2001	2000	1999
	970,339	650,411	210,850	108,001	66,253	30,607
	1,250,873	631,493	365,113	269,747	139,302	104,026
	104,912,000	44,967,000	19,123,000	14,089,000	5,645,000	2,893,000
	142,798,000	71,626,000	30,407,000	20,496,000	11,259,000	8,890,000
	4,871	1,958	791	464	257	143
	51	35	25	12	7	2
	7,493,000	4,709,000	3,178,000	837,800	561,800	100,000
	1,439,945	878,055	544,492	240,560	122,270	52,923
	313,108	199,242	156,058	99,598	50,370	25,572
	(9,196)	(2,957)	(12,324)	(11,081)	(6,976)	(3,836)
	303,912	196,285	143,734	88,517	43,394	21,736
	(53,264)	(13,195)	(15,818)	(9,250)	(6,018)	(6,653)
	250,648	183,090	127,916	79,267	37,376	15,083
	25,254	–	–	–	30,529	–
	3,013,077	2,104,824	925,307	415,824	260,999	96,920
	61,025	10,394	–	–	–	–
	170,499	22,105	2,500	–	–	–
	1,608,829	960,602	842,558	307,481	174,032	161,784
	(1,261,830)	(1,032,785)	(456,841)	(201,195)	(334,507)	(147,667)
	(1,230,748)	(587,594)	(276,030)	(51,945)	(20,915)	(15,000)
	2,360,852	1,477,546	1,037,494	470,165	79,609	96,037
	91,954	78,122	78,122	66,462	–	–
	1,830,610	1,059,977	861,355	386,199	69,830	57,393
	1,922,564	1,138,099	939,477	452,661	69,830	57,393
	438,288	339,447	98,017	17,504	9,779	38,644
	2,360,852	1,477,546	1,037,494	470,165	79,609	96,037
	29.6 分	24.8 分	18.0 分	14.3 分	8.9 分	3.6 分

## 管理層討論及分析

### 行業回顧

#### 中國能源消耗結構

中國是世界第二大能源生產國，亦是世界第二大能源消費國，雖然能源供給能力持續增強，但仍然是以煤炭為主要能源的國家。根據國家統計局發佈的2008年統計公報顯示，2008年，中國一次能源生產總量為26億噸標準煤，比上年增長5.2%。其中，原煤產量27.9億噸，比上年增長4.1%；原油產量1.9億噸，比上年增長2.2%；天然氣產量760.8億立方米，比上年增長9.9%；發電量34,668.8億千瓦小時，比上年增長5.6%。全年能源消費總量28.5億噸標準煤，比上年增長4.0%。煤炭消費量27.4億噸，比上年增長3.0%；原油消費量3.6億噸，比上年增長5.1%；天然氣消費量807億立方米，比上年增長10.1%；電力消費量34,502億千瓦小時，

比上年增長5.6%。全國萬元國內生產總值能耗比上年下降4.6%，達到節能的效果。

中國目前的能源結構，仍然大大超過其環境承載能力，二氧化碳和二氧化硫排放量均居世界前列。中國能源總消耗量中，一大半是電力消耗的，能源消耗主要是電煤。中國電力裝機容量近8億千瓦，在建規模仍然巨大。電煤消耗約佔全國煤炭產量的一半以上，燃煤發電廠的二氧化硫排放量佔到全國總排放量的50%以上，是造成酸雨污染的主要原因之一，煙塵排放量佔全國排放量的20%，產生的灰渣佔全國的70%，成為中國節能降耗和污染物減排的重點領域，而積極開發利用清潔能源是解決這一問題的有效途徑之一。

天然氣是國家重點發展的主要清潔能源之一，近年來中國天然氣消費強勁增長。

2000年全國天然氣消費量為245億立方米，2008年達到807億立方米，平均年複合增速率達16%。中國政府已經明確規定將天然氣作為城市燃氣和發電的主要利用領域。

2000年以前，受輸送管道的限制，中國天然氣消費市場局限於油氣田周邊地區，天然氣利用以工業燃料和化工為主。2000年全國天然氣消費總量中，工業燃料和化工用氣佔78.3%，城市燃氣佔17.6%，燃氣發電佔4.1%。隨著西氣東輸、陝京二線、忠武線、涇寧蘭等長輸管線的建成投產，根據《天然氣管網佈局及「十一五」發展規劃》，到2010年，中國天然氣長輸管道總長預計將達到4.4萬公里，天然氣需求量將達到1,400億立方米。用氣區域迅速向經濟發達的沿海市場轉移，天然氣



集團可接駁  
城區人口達

**41,644,000**



年內，管道燃氣  
銷售量達

**25.7億立方米**



集團共有  
汽車加氣站

**128座**

優秀的業務模式保證集團擁有穩定和充足的現金流。同時亦贏得各大銀行及商業夥伴的充分信任，為集團帶來源源不絕的財務資源。我們相信集團有充足的實力迎接未來的商機。

## 管理層討論及分析

消費結構也隨之發生變化，預計2020年城市燃氣和發電用氣比例將分別達到35%和27%，工業燃料和化工原料用氣逐步減少。

到2020年，預計中國城市化水平將由現時的43%增加至55%至60%，天然氣將逐步成為中國城市燃氣市場中的主要燃料，使城市燃氣項目有很大的可持續發展空間。而目前中國天然氣發電亦僅佔2%左右，今後天然氣生產與消費將持續強勁增長，市場前景十分廣闊。

### 中國城市管道天然氣市場政策

隨著中國政府對能源利用效率越來越重視，關於鼓勵能源利用和優化能源結構的相關政策相繼出台。

為了促進循環經濟發展，提高資源利用效率，保護和改善環境，實現可持續發展，除了之前出台的《天然氣利用政策》以確保城市用氣外，中國政府第十一屆全國人民代表大會於2008年8月29日頒佈了《中華人民共和國循環經濟促進法》(簡稱《循環經濟促進法》)，並與2009年1月1日起正式實施。《循環經濟促進法》明確規定：國家鼓勵和支持企業使用高效節油產品。電力、石油加工、化工、鋼鐵、有色金屬和建材等企業，必須在國家規定的範圍和期限內，以潔淨煤、石油焦、天然氣等清潔

能源替代燃料油，停止使用不符合國家規定的燃油發電機組和燃油鍋爐。此外，本年度中國政府已經出台的關於進一步擴大內需促進經濟增長的十項措施中，明確將關於建設重大能源項目、加大能源領域投資力度列為重要的措施之一，其中包括投資近2千億元於油氣項目、投資1萬億元於節能減排等環保項目及投資1,400多億元於西氣東輸二線項目。這些法律和政策的頒佈實施，充分表明中國政府在鼓勵利用清潔能源方面的堅決立場。相信在政府政策的鼓勵與支持下，本集團在氣源獲取及用戶發展方面會更加有利，同時顯示出天然氣行業的巨大發展潛力。

### 業務回顧

集團業務現時主要分為燃氣接駁，管道燃氣銷售，汽車燃氣加氣站，瓶裝液化石油氣分銷以及燃氣器具銷售。

### 燃氣接駁

自從集團於幾年前開始調整發展戰略集中提高現有燃氣項目的接駁量以來，整體接駁量得到了大幅提高。氣費收入亦成為集團最主要的收入來源。

截至2008年12月31日，集團居民用戶氣化率由2007年年底的23.6%上升至27.0%，隨著集團用戶數目持續快速上升，氣量銷售收入在集團整體收入中的比例越來越大，而一次性接駁費收入佔總體

收入的比例由2007年的33.4%進一步下降至29.3%。集團相信這種更趨優良的收入結構會令集團長期而穩定的收入更加得到保障。

截至2008年年底，集團已累計建造12,584公里中輸和主幹管道和90座天然氣儲配站，使集團的天然氣日供氣能力達到14,377,650立方米，足以滿足現有天然氣項目長遠的供氣能力需求。

### 住宅用戶發展

年內，集團共為710,035個住宅用戶接駁天然氣，和去年新增接駁量比較增加22.2%，達到全年所定目標。鑒於宏觀經濟對房地產行業的影響，集團及時調整市場開發策略，利用集團燃氣項目氣化率處於較低水平，將更多精力集中於市場已建樓宇的管道天然氣接駁或置換，最終使集團本年度接駁的住宅用戶達到年初所定目標，保持強勁增長。截至2008年年底，累計共有3,600,387個住宅用戶已接駁天然氣。若計算包括其他管道燃氣的住宅用戶，整體累計接駁住宅用戶則達至3,745,145個。由於2008年本集團有新增項目城市以及原項目城市城市化和覆蓋人口的自然增長，到本年年底本集團共計覆蓋人口4,164萬人。按照行業和集團經驗，每個城市管道住宅用戶接駁率可達到80%以上，所以，本集團未來發展住宅



用戶的潛在市場仍然非常廣闊。已接駁住宅用戶的連年顯著增長充分顯示本集團執行提高項目城市接駁率的能力。年內，集團平均向住宅用戶收取的一次性接駁費為2,662元。

隨著中國政府對環境保護越來越重視以及對能源結構的進一步優化，天然氣相對其他能源在清潔性、經濟性、安全性、方便性以及環保方面的優勢越來越突出，越來越受到政府和廣大消費者的歡迎，再加上國內長輸管線的逐年擴建和氣源供應的進一步穩定，這都大力推動新建樓宇和已建成樓宇配套天然氣設施，使集團的氣化率每年都會有穩定的提高。

#### 工商業用戶發展

中國政府在本年度出台了《循環經濟促進法》，明確規定重點能源消耗工業用戶必須用天然氣等清潔能源替代高污染能源如石油等，再加上年內中國政府進一步強調節能減排效果，並作為地方政府的重要考核指標，天然氣這種高效、清潔的能源成為消費者的首選能源之一。

年內，集團共為2,548個工商業用戶(即為已裝置日設計供氣量2,324,171立方米之燃氣器具設施)接駁天然氣，與去年同期新增接駁量比較有輕微增長，平均接駁費為每標準立方米人民幣245元。截至2008年年底，集團累計有10,857個工商業用戶

(即為已裝置日設計供氣量9,009,892立方米之燃氣器具)使用管道天然氣。若計算包括其他管道燃氣用戶，則集團合共供氣予11,288個工商業用戶(即為已裝置日設計供氣量9,518,438立方米之燃氣器具)。

#### 新項目開拓

年內，集團共獲取了包括廣東肇慶市及增城市、浙江省海鹽縣和福建泉州市泉港區四個項目，使集團的燃氣項目城市增加至72個，可供接駁人口增加至41,644,000人(約13,881,000戶)。年內獲取的項目中，工商業發達，有利於集團未來銷售氣量的進一步增加。其中廣東省肇慶市和增城市客戶用氣規模都比較大，海鹽縣位於中國

國家將實施積極的財政政策和適度寬鬆的金融政策，加大基礎設施建設，調整能源結構，未來將有更多的能源基礎設施項目開工建設。

這批項目的實施將大大增加清潔能源使用的比重，對集團的長遠發展十分有利。



## 管理層討論及分析

東部經濟最發達地區，工商業非常發達，泉州市泉港區和集團現有項目泉州接鄰，能充分發揮規模效應，使集團能源分銷網絡進一步擴大。

### 管道燃氣銷售

年內，集團共銷售2,571,858,048立方米管道燃氣，比去年上升20.3%，其中銷售於住宅用戶、工商業用戶及汽車用戶的氣量分別佔16.4%、70.6%及13.0%，與去年比較分別上升16.9%、13.8%及84.7%。集團在過往幾年調整發展戰略集中提高氣化率，管道燃氣銷售量持續不斷提高，氣費收入已成為集團收入的主要來源，本年度氣費收入在整個收入中的比例進一步增加至69.8%。充分表明本集團有更平穩和長遠的收入基礎，進一步減少對一次性接駁費的依賴，使收入結構更加完善及優化。隨著集團繼續大力提高氣化率和接駁工商業用戶及發展汽車用戶，預計燃氣銷售收入在總收入中所佔比重會持續增加並帶來長遠穩定的現金流。

### 汽車燃氣加氣站

年內，本集團繼續將汽車加氣業務作為重點業務之一，年內共計建成並運營39座汽車加氣站，累計達到128座，分佈在全國38個城市，其中包括本集團城市燃氣項

目以外的7個城市。此外，截止2008年年底，獲得各地政府批准建設的加氣站累計增加至332座。集團年內共為7,136輛出租車及819輛巴士改裝使用天然氣，比去年分別增加40.0%和37.9%。累計分別達到17,976輛出租車及1,340輛巴士，使汽車售氣量佔總體售氣量比例由去年的8.5%增加至13.0%。

隨著中國政府對能源結構的優化調整和對環境污染問題治理力度的進一步加大，以及節能減排政策的嚴格落實，汽車使用清潔能源已經成為一種明顯的趨勢，同時由於天然氣、二甲醚等清潔能源相對車用汽油和柴油在經濟性方面的絕對優勢，使得汽車加氣站業務前景非常廣闊，在為環保事業做出一定的貢獻外，亦增加了集團盈利能力。

隨著集團於2007年在上海成功研製出世界第一座商業運營的車用二甲醚加注站，本年集團隨即受上海市政府委託，承接了中國「2010年上海世界博覽會」園區零排放汽車加氣業務，本集團亦是唯一一家承接此項目的單位，充分顯示出中國政府對本集團清潔能源開發利用能力的認可。

### 氣源供應

隨著中國天然氣工業的大力發展，天然氣基礎設施進一步完善，年內，國內新增的長輸管道建設進展順利，西氣東輸二線西線已建成，東線正在按規劃建設之中，根據中國政府計劃將於2011年年底全線貫通輸氣，川氣東送等大型能源工程也在按計劃順利進展之中。此外，中國規劃在沿海建設的液化天然氣接收站工程也相繼建成並投產，這些工程建成運營後將會進一步滿足國內對天然氣日益增長的需求。按照中國政府《天然氣管網佈局及「十一五」發展規劃》，2010年，覆蓋全國的天然氣管網將基本形成，這將進一步保證了本集團更多的項目使用上能夠長期穩定供應的管道天然氣。集團所有使用管道天然氣的項目一般都得到上游供應商的保證供氣合同，其中包括西氣東輸，忠武線及液化天然氣碼頭的照付不議合同等，使集團有穩定的氣源發展新用戶。

本集團在充分利用這些長輸管道氣和液化天然氣碼頭的基礎上亦積極尋求探索其他的替代能源，集團在內蒙古參與投資的煤化工項目年內進展順利，預計在明年將正式投產，生產煤基清潔能源甲醇和二甲醚。

此外，集團除了原有的北海液化天然氣加工廠之外，年內又分別在寧夏銀川和山西晉城投資建設了液化天然氣加工廠，並將

於2009年投產，為集團燃氣項目提供新的氣源。再加上集團擁有龐大的非管輸運輸系統，包括液化天然氣和壓縮天然氣運輸槽車，一次最大運輸能力保持在550萬立方米以上，使集團的供氣更為穩定，氣源保障能力進一步提高。

集團年內又成功從國外進口20,000噸和出口3,621噸液化石油氣，在拓展集團貿易業務的同時，亦充分顯示本集團在能源貿易方面的國際化運作能力，氣源的國際化可進一步保障氣源供應。

### 先進之燃氣收費系統

集團繼續在所有項目採用預付儲值卡系統，所有住宅用戶都會獲發一張儲值卡，並需預付氣款以充值，此系統完全避免壞賬，省卻大量行政費用，並加強了集團現金流量。

集團所屬部分項目公司與銀行合作代收費業務，利用銀行龐大的網絡資源，代燃氣項目公司收取燃氣使用費，顯示了良好的效果。年內，為給用戶提供更加便利、實惠的繳費方式，集團在部分成員企業試推行設立社會化收費網點，通過借助各類靠近居民小區的便利店、超市等網點，設立代繳費系統，極大地方便了居民繳費業務，同時亦給公司節省了不少行政費用。

### 瓶裝液化石油氣分銷

集團在年內共售出599,567噸液化石油氣(2007年為225,156噸)，與去年相比增加了1.6倍。

集團自2007年創新LPG分銷模式以來，憑藉以集中式呼叫中心為核心的SAAS平台，有效將上游採購、中游生產與儲存、下游批發與配送緊密聯繫在一起，在提高效率的同時，亦降低了運營成本。

### 燃氣器具銷售

集團在為用戶提供管道燃氣接駁業務之餘，集團亦售賣煮食爐、熱水爐、採暖爐及磁卡表。本集團設有磁卡表生產線，生產的磁卡表在滿足本集團接駁時內部使用之餘亦銷售於其它燃氣分銷商，在為集團降低接駁成本的同時，亦為集團帶來額外的收入。

### 毛利率及純利率

年內，本集團的整體毛利率及純利率分別為27.2%及10.5%，與去年比較分別下降10.6%和14.1%。

毛利率和純利率下跌主要是本集團的收入結構持續改變而引起。接駁費的利潤率大幅高於管道燃氣銷售，而本集團主要收入繼續從一次性的接駁費轉移到長遠的管道燃氣銷售。接駁費佔整體收入比例從去年的33.4%下降至29.3%，而燃氣銷售則

從去年的64.9%進一步增加至69.7%，使本集團減少獲取新項目而主力提高現有燃氣項目氣化率的策略獲得充分體現，並且仍然維持高速增長。而純利率下跌的另外一個主要原因是集團的有效稅率從去年的14.5%增加至22.1%，並會逐步每年提高直至達到全稅率25%，2008年1月1日起中國實施兩稅合一，把以往的全稅率從33%降至25%，使集團大部分中外合資燃氣項目享受完低稅率優惠後，到需要交全稅率時的負擔大大降低，兩稅合一政策為集團以後的營運創造更良好的條件。而集團的管理費用和銷售費用的控制則仍然維持良好水平。

### 先進之安全營運管理體系

年內，集團繼續保持良好的安全營運紀錄，堅持把確保安全營運放在重要地位。本集團於去年構建了健康、安全、環境管理體系，本年在所有成員企業全面開展推行。同時，著力開展「三個零」(零責任事故、零人身傷害、零環境損害)承諾活動和專項治理工作，為本行業的規範化、現代化安全營運管理做出貢獻。

2008年，集團繼續利用與英國Utilise Training & Development Solutions Limited合作創建的燃氣職業培訓基地開展職業培訓和資格認證，借鑒英國燃氣行業安全營運標準，幫助員工持續提升專業質素和職



## 管理層討論及分析

業修養，以能夠為客戶提供更優質的服務。該基地相繼引進了一至四級培訓與資格認證體系，培養了大批優秀人才，使安全營運水平及營運效率得到進一步提升。該培訓基地年內共舉辦7期培訓班，有126名員工通過了各類認證，使累計通過各類認證的技術和操作人員達到1,926人。

### 卓越管理

集團本年繼續推進全面信息化項目，年內大部分成員企業實現了企業資源計劃(ERP)和客戶關懷與服務系統上線。使集團在營運中更快及更準確獲得營運和管理訊息，在管理層做出決策時效果更好。而為實現集團戰略的有效傳導，全面提升戰略執行力，集團年內成功在所有成員企業推廣應用戰略績效管理項目，並結合集團實際情況進行了個人平衡計分卡方法論的創新，使戰略成為每個人的工作方法，實現了從戰略到執行、從組織到個人的順暢循環，保證了戰略的快速傳導與有效執行。集團在本年度獲平衡計分卡協會中國分支機構授予「2008年中國戰略執行明星組織獎」。

年內，本公司年報又一次被Annual International Galaxy Awards評為「年報銀獎：能源業」，同時在國際ARC年報比賽

中被評為「整體年報金獎：能源分銷、運輸及傳送業」。充分顯示本公司的年報數據披露清晰準確，能有效與股東溝通。

### 客戶服務

集團始終認為優質的客戶服務是公司與客戶維持良好而持久關係的重要橋樑，亦是集團業務持續發展的基礎。年內集團各下屬企業繼續在所在城市因優質的客戶服務得到客戶和政府機構的認可和讚譽，集團下屬成員企業年內再次有多家被當地「消費者協會」評選為2008年度「消費者滿意單位」等獎項。

此外，本集團憑藉全面信息化項目，有效將客戶關懷系統、客戶關係管理系統及集中式呼叫中心無縫集成，用戶可以根據個人習慣與喜好，通過包括電話、郵件、傳真、網絡電子商務等多種途徑向公司發出服務請求，很大程度上方便了用戶，配合先進的全球定位系統，用戶可以得到最便捷、高效的服務，系統並記錄服務效果，以便後期總結及改善。通過將客戶關懷、客戶拜訪、客戶體驗、客戶管理各模塊固化在流程中，在該系統中統一管理，給客戶帶來不同的體驗，實現了真正以客戶為導向，市場化開發的理性管理。

集團各下屬企業繼續按照集團統一要求，堅持組織員工每年兩次拜訪客戶，對客

戶的燃氣設施進行安全檢查，能夠及時消除客戶使用中的安全隱患，充分體現預防勝於治療的概念，增強客戶放心使用的信心。

### 人力資源

集團一向視員工為企業最寶貴的財富，讓員工保持高昂的激情是我們事業不斷前進的根本動力，始終認為只有讓員工健康成長，才能為客戶創造滿意服務，深信人才是集團競爭力的源泉，是集團不斷成功及將來發展的決定性因素，歷來對引進人才及內部培訓十分注重。並對新聘員工安排先期培訓、學習以及提供各類人性化的生活關懷，使新聘員工快速準確地瞭解公司的業務運作，加深對企業文化的理解。

年內集團聯合兩家諮詢管理公司開展了能力提升項目，通過能力提升體系建設、能力標準建設、人才測評與發展、內部講師的培訓與認證、高層管理人員培訓和培養等內容，打造戰略牽引下的基於能力的人力資源體系，持續提升員工能力，為組織提供必要支撐，以確保集團目標的達成。

於2008年12月31日，集團共有15,776名(2007年：14,800名)員工，其中11名駐於香港，其餘駐於國內。員工的酬金都是按照市場水平釐定，福利包括花紅、退休福利、專業培訓課程及購股權計劃等。

## 財務資源回顧

### 資產流動性及財務資源

於2008年12月31日，本集團的手頭現金相等於人民幣1,725,358,000元(2007年12月31日：人民幣1,693,459,000元)，而借貸總額相等於人民幣5,403,140,000元(2007年12月31日：人民幣5,054,324,000元)，淨負債比率(即淨負債與(包括少數股東權益)總權益比率)為67.6%(2007年12月31日：72.1%)。

根據與世界銀行下屬私人投資企業國際金融公司簽訂的25,000,000美元貸款協議及其後修訂的要求，本公司、王玉鎖先生(「王先生」)及借款人(即蚌埠新奧燃氣有限公司、石家莊新奧燃氣有限公司及湘潭新奧燃氣有限公司，皆為本公司的附屬公司)與國際金融公司於2004年5月18日簽訂股權保留協議，據此及其後修訂，王先生同意，只要借款人尚欠國際金融公司據貸款協議或與貸款協議有關的到期應付或將到期應付而尚未繳清的欠款，彼與趙寶菊女士(「趙女士」)會合共直接持有，或彼與趙女士須於任何時間共同持有Xinao Group International Investment Limited(「新奧國際」)所有股權而透過新奧國際間接持有，不少於本公司已發行股本27%的股份。王先生及趙女士為新奧國際的實益及法定持有人，分別持有新奧國際的50%權益。新奧國際及王先生合共在2008年12月31日持有本公司33.38%股權。

### 五年期零票息可換股債券

本公司在2004年11月15日發行本金總額550,000,000港元為期五年的可換股債券，該債券為零票息，發行價為100%，

而贖回價則在106.43%，即實際有效年利率為1.25%。所有的債券持有人已在2007年5月行使換股權以換取本公司每股面值0.1港元的普通股股份。債券發行時的每股普通股股份換股價為5.4375港元。沒有仍未轉換的可換股債券。

### 七年期7.375%定息債券

於2005年8月5日，本公司發行了本金總額200,000,000美元(在發行時相等於人民幣1,614,040,000元)的七年期債券，發行價及贖回價均為100%，由擔保人公司作出無條件及不可撤回的擔保。擔保人公司全部是本公司的全資附屬公司，主要為透過附屬公司經營的控股公司。債券的固定息率是7.375%，每半年付息一次。

由於本集團所有主要業務都在中國國內，若未來人民幣持續升值，本集團將在賺取人民幣及償還外幣借貸方面受惠，間接降低外幣借款的成本。

現時本集團的營運及資本性支出的來源為營運現金流、流動資產、銀行貸款及已發行債券。本集團有足夠的資金及可動用銀行信貸應付未來的資本性支出及營運需要。

### 借貸結構

於2008年12月31日，本集團的借貸總額相等於人民幣5,403,140,000元(2007年12月31日：人民幣5,054,324,000元)，其中包括205,000,000美元(相等於人民幣1,381,101,000元)的貸款及債券，以及142,633,000港元(相等於人民幣125,786,000元)的貸款；除200,000,000美元債券及人民幣600,000,000元短期債

券為定息外，其他美元貸款及港元貸款以浮動息率計算，其餘則為項目公司在國內銀行及其他的人民幣貸款，基本以人民銀行公佈的息率計算，作為資本性開支、日常流動資金及營運開支。除了相等於人民幣1,888,631,000元的銀行及其他貸款需要用賬面值相等於人民幣197,049,000元的資產作抵押外，其餘貸款均為無抵押的貸款。短期貸款相等於人民幣1,239,450,000元，其餘則為超過一年的長期貸款。而資本承擔和財務擔保責任詳情請分別參考財務報表附註44和37。

由於本集團的所有業務均在中國，絕大部份收入與支出以人民幣為主，所以並無面對重大外匯波動風險。本集團會對市場的利率走勢作出緊密監控，在有需要時作出適當的措施。





# 潔淨•未來

根據「十一五」規劃，中國政府目標  
在2010年每單位國內生產總值的  
能源消耗較2005年節省20%。

截至2008年底，  
與新奧簽訂  
《節能減排工作  
合作框架協議》  
的城市已達11個。



11



## 新奧“能源服務”的發展方向是怎樣？

集團將憑藉國際一流的技術和人才，為各類客戶度身訂造各種能源服務方案。透過提供各類清潔能源，促進節能減排，推進社會節約資源和建設友好型環境。

# 問與答

# 董事及高級管理層



1	2	
3	4	5
6	7	8

- 1 王玉鎖
- 2 陳加成
- 3 于建潮
- 4 趙金峰
- 5 張葉生
- 6 鄭則鏢
- 7 翟曉勤
- 8 梁志偉



## 精密的戰略和卓越的管理， 是我們致勝的法寶。

### 執行董事

**王玉鎖先生**，現年45歲，本公司其中一位創辦人，為本公司主席及執行董事。彼負責監管本集團整體策略計劃、領導董事會及監察董事會功能。王先生於中國燃氣業務之投資和管理方面擁有逾22年經驗，持有天津財經大學管理學博士學位，現為中國人民政治協商會議第十一屆委員會常務委員。彼曾獲頒多個獎項，包括中國優秀民營企業家及河北省十大傑出青年。王先生為趙寶菊女士之配偶及趙金峰先生之姐夫。王先生為本公司控股股東Xinao Group International Investment Limited (「新奧國際」) 之董事及控股股東。彼曾任職安瑞科能源裝備控股有限公司 (一家於香港上市之公司) 之主席及執行董事，惟彼已於2007年10月15日起辭去該等職務。王先生及趙寶菊女士共同控制數家投資控股公司。

**陳加成先生**，現年46歲，執行董事及本公司首席執行官。陳先生於2002年加入本集團，負責本集團整體戰略之執行及重要事務決策及執行，確保本集團項目安全運作。彼於1983年獲西北工業大學頒授工學學士學位，並於1999年獲清華大學頒授工商管理碩士學位。陳先生於公司管治方面擁有逾18年經驗，在現代企業管理方面擁有頗深資歷。

**趙金峰先生**，現年41歲，本公司執行董事，負責協調本集團國內項目投資。彼畢業於農業部鄉鎮企業管理幹部學院，並於2006年獲得中歐國際工商學院高級管理人員工商管理碩士學位。趙先生於1993年加入本集團前，曾任職廊坊市機電公

司，負責物資經濟管理。趙先生於國內燃氣行業擁有逾16年經驗。趙先生為趙寶菊女士之弟弟及王玉鎖先生之舅子。

**于建潮先生**，現年40歲，本公司財務董事。彼於1998年加入本集團。彼於1993年畢業於河北財經學院，並於2005年獲中歐國際工商學院高級管理人員工商管理碩士學位。于先生加入本集團前，曾在全興工業廊坊有限公司及日清中糧食品有限公司等多家外資企業任總會計師。于先生具逾20年會計及財務管理經驗。于先生亦為本公司控股股東新奧國際之董事及總裁。彼曾任職安瑞科能源裝備控股有限公司 (一家於香港上市之公司) 之執行董事，惟彼已於2007年10月15日辭去該職務。

## 董事及高級管理層

**張葉生先生**，現年42歲，執行董事及本公司總經理，彼於1998年加入本集團，負責落實本公司董事會之策略、燃氣項目管理及進一步整合投資國內燃氣市場。彼於1990年畢業於中國人民武裝警察部隊學院，並於2006年獲得北京大學高級管理人員工商管理碩士學位。張先生於公司治理及公用事業市場整合方面經驗豐富，並在燃氣行業發展研究方面擁有頗深資歷。

**鄭則鏢先生**，現年38歲，本公司執行董事、財務總監及公司秘書，負責財務、金融管理、執行良好企業管治以及投資者關係管理工作。彼於2000年加入本集團前，曾在國際性會計師樓工作及在船運公司任首席會計師。彼畢業於英國曼徹斯特大學，為一級榮譽生，獲會計及財務管理學士學位，現正就讀於北京大學高級管理人員工商管理專業。彼為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會資深會員，香港特許秘書公會及英國特許秘書及行政人員公會會員。鄭先生具逾16年會計、財務管理及金融經驗。鄭先生為本公司控股股東新奧國際之副總裁及財務總監。

**梁志偉先生**，現年45歲，本公司執行董事及戰略績效總監，負責企業內部戰略績效管理及運行事宜。彼先後畢業於桂林冶金工學院和北京科技大學資源與環境工程學院，於1993年獲北京科技大學頒授工學碩士學位，現就讀於中歐國際工商學院高級管理人員工商管理專業。彼於1999年加入本集團前於中國冶金工程地質總局工作任職15年。梁先生於城市管道燃氣競爭及政府管制、價格機制研究和企業內部績效管理方面擁有頗深資歷。

**翟曉勤女士**，現年40歲，本公司執行董事及督察委員會主席，負責審計督察及風險管理工作。彼於1996年就讀於清華大學經管學院，2001年就讀於北京理工大學並獲得工商管理碩士學位，現正就讀於中歐國際工商學院高級管理人員工商管理專業。翟女士於1996年加入本集團前，曾在南通億泛達計算機有限公司任銷售主管。翟女士於戰略管理、風險管理及公司治理方面具逾12年經驗。

### 非執行董事

**趙寶菊女士**，現年43歲，為本公司其中一位創辦人，並任職非執行董事。彼在投資中國燃氣燃料項目方面擁有逾16年經驗。彼於1987年畢業於河北醫學院護士專業，1998年畢業於首都師範大學中文系。趙女士為本公司控股股東新奧國際之董事及控股股東。趙女士為王玉鎖先生之配偶及趙金峰先生之姐姐。趙女士及王玉鎖先生共同控制數家投資控股公司。

**金永生先生**，現年45歲，非執行董事。彼於1986年畢業於天津財經學院財政專業。彼於1996年加入本集團前，曾擔任農業部鄉鎮企業管理幹部學院副教授。並於2005年獲北京大學高級管理人員工商管理碩士學位。金先生具有中國執業律師之資格，並具有逾19年法律工作經驗。金先生為本公司控股股東新奧國際之董事。彼自2006年6月5日起出任安瑞科能源裝備控股有限公司(一家於香港上市之公司)之首席執行官及執行董事。

### 獨立非執行董事

**王廣田先生**，現年45歲，於2001年獲本公司委任為獨立非執行董事。彼持有河北大學世界經濟學碩士學位，於財務管理及行政管理方面擁有逾26年經驗。彼現為國富集團副總裁及國富(香港)控股有限公司董事兼總經理。

**嚴玉瑜女士**，現年38歲，於2004年獲本公司委任為獨立非執行董事。彼現為洛希爾父子(香港)有限公司之董事。嚴女士於英國倫敦大學帝國理工學院畢業，獲得數學與管理學聯合榮譽學士學位(BScHons)，並為美國特許財務分析師及香港證券專業學會之會員。嚴女士於公司財務、投資、合併及收購方面擁有豐富經驗。

**江仲球先生**，現年39歲，於2005年獲本公司委任為獨立非執行董事。彼現為江仲球會計師行執業會計師，是持有執業資格之會計師，是英國特許公認會計師公會及香港會計師公會之資深會員。江先生於審計、稅務安排及財務方面擁有豐富經驗。

### 高級管理層

**劉永新先生**，現年46歲，本公司常務副總經理及液化石油氣清潔能源發展有限公司總經理，主要負責液化石油氣業務發展及營運管理。彼於1987年畢業於長安大學，並於1999年獲得新西蘭梅西大學財務碩士學位。彼於2008年加入本集團前，曾在埃克森美孚、BP石油公司擔任市場、營運及業務發展等重要職務。劉先生在能源企業市場、營運及公司管治方面擁有逾16年經驗。

**韓繼深先生**，現年44歲，本公司副總經理及湘桂滇區域總經理，彼於1993年加入本集團，協助首席執行官及總經理開拓市場及項目營運管理。彼於1990年畢業於保定職工大學，並於2007年獲得新加坡南洋理工大學高級管理人員工商管理碩士學位。韓先生於國內燃氣燃料行業逾16年經驗。

**王冬至先生**，現年40歲，本公司副總經理，王先生於1991年畢業於北京化工大學，獲管理工學學士學位，並於1996年取得經濟學學士學位。彼於2000年取得中國執業會計師資格，於2003年取得天津大學工商管理學碩士學位。於2000年加入本集團前，王先生曾在一家中外合資經營企

業任財務主管，在資金管理及成本控制方面具豐富經驗，王先生曾擔任本公司總會計師，於2009年1月獲任為本公司副總經理。

**鄒立群先生**，現年44歲，本公司副總經理，兼任本公司粵閩贛區域總經理，負責管理燃氣項目。鄒先生持有高級工程師資格證書，現正就讀於中歐國際工商學院高級管理人員工商管理專業。彼於2003年加入本集團前曾供職於鹽城市化肥廠及鹽城市液化氣廠，並曾於鹽城聯孚石化有限公司擔任總經理及高級工程師職務。鄒先生於能源行業積逾26年工作經驗。

**薛智先生**，現年43歲，本公司副總經理及總工程師，負責企業工程技術和質量管理及能源服務支援工作。薛先生於1984年畢業於重慶建築大學城市燃氣專業，獲工學學士學位，現就讀於新加坡南洋理工大學高級管理人員工商管理專業。薛先生於2003年加盟本集團前曾在中國市政工程中南設計院工作，並曾在株洲市煤氣公司工作並擔任副經理職務。薛先生在燃氣行業擁有逾24年工作經驗，彼於燃氣工程管理及工程技術創新方面經驗豐富。

## 董事會報告

董事欣然向股東提呈截至2008年12月31日止年度彼等之年度報告及經審核財務報表。

### 主要業務

本公司為投資控股公司。其附屬公司的主要業務是在中華人民共和國(「中國」)投資、經營及管理燃氣管道基礎設施，及銷售和分銷管道和瓶裝燃氣。

### 業績及分派

本集團截至2008年12月31日止年度的業績載於第72頁的合併收益表。

董事建議派付末期股息每股17.71港仙(折合約為人民幣15.62分)予於2009年5月26日登記在本公司股東名冊內的股東，派息總額約為人民幣157,676,000元，並且保留本年度餘下溢利約人民幣473,029,000元。

### 財務概要

本集團過去10年已刊發財務資料概要的詳情載於第18—19頁。

### 物業、廠房及設備

年內，本集團繼續擴充管道基礎設施及其他相關設施，並合共購入人民幣1,367,578,000元的物業、廠房及設備。

年內，本集團物業經重新估值，估值盈餘為人民幣15,137,000元，其中人民幣5,492,000元計入物業重估儲備，而人民幣9,645,000元則已計入合併收益表。

本集團年內物業、廠房及設備變動的詳情載於財務報表附註15。

### 股本

本公司年內的股本變動詳情載於財務報表附註38。

### 儲備

本集團於年內的儲備變動詳情載於第75—76頁的合併權益變動表。

### 銀行及其他貸款

本集團的銀行及其他貸款的詳情載於財務報表附註35。

### 慈善捐款

本集團於2008年的慈善捐款達人民幣11,363,000元。

### 董事薪酬

董事薪酬詳情載於財務報表附註11。

## 董事

本公司於編製本報告日期的董事如下：

### 執行董事：

王玉鎖(主席)

陳加成(首席執行官)

趙金峰

于建潮

張葉生

鄭則鏢

梁志偉(於2008年11月18日獲委任)

翟曉勤(於2008年11月18日獲委任)

### 非執行董事：

趙寶菊

金永生

### 獨立非執行董事：

王廣田

嚴玉瑜

江仲球

根據本公司組織章程細則第99條及第116條，王玉鎖先生、趙金峰先生、于建潮先生、鄭則鏢先生、梁志偉先生及翟曉勤女士將會退任，惟彼等均合乎資格且願膺選連任。

截至2008年12月31日，概無董事已與本集團任何成員公司訂立或計劃訂立任何並非於一年內屆滿或本集團任何成員公司不可免付補償(法定補償除外)而於一年內終止的服務合約。

本公司已接獲各獨立非執行董事有關彼等於本公司獨立性的年度確認，並認為各獨立非執行董事均獨立於本公司。

# 董事會報告

## 權益披露

### 董事於股份及購股權之權益或淡倉

於2008年12月31日，根據《證券及期貨條例》第352條須予備存之登記冊所記錄，或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）《證券上市規則》（「上市規則」）附錄10《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）向本公司及聯交所作出的申報，各董事於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉如下：

董事名稱	身份	個人權益	股份權益		股份總權益	依據	股份及相關 股份總權益	約佔本公司 已發行總股本 百分比
			公司權益	家族權益		購股權的相關 股份權益		
王玉鎖先生 （「王先生」）	實益擁有人及於受控 公司的權益	3,752,000 （附註2）	333,275,000 （附註1）	—	337,027,000	—	337,027,000	33.38%
趙寶菊女士 （「趙女士」）	配偶權益及於受控公司 的權益	—	333,275,000 （附註1）	3,752,000 （附註2）	337,027,000	—	337,027,000	33.38%
陳加成先生	實益擁有人	—	—	—	—	4,550,000	4,550,000	0.45%
趙金峰先生	實益擁有人	—	—	—	—	4,550,000	4,550,000	0.45%
于建潮先生	實益擁有人	—	—	—	—	4,550,000	4,550,000	0.45%
張葉生先生	實益擁有人	—	—	—	—	3,990,000	3,990,000	0.40%
鄭則鏢先生	實益擁有人	—	—	—	—	560,000	560,000	0.06%

附註：

1. 所指之兩項333,275,000股股份實指相同股份。該等股份由Xinao Group International Investment Limited（「新奧國際」）持有，而該公司由王先生及其配偶趙女士各自實益擁有50%權益。
2. 趙女士為王先生的配偶，被視為擁有王先生持有的股份權益。

有關本公司授予董事的購股權權益詳情載於下文標題「董事認購股份之權利」一節內。

除上述披露外，於2008年12月31日，根據《證券及期貨條例》第352條本公司須予備存之登記冊，或根據《標準守則》向本公司及聯交所作出的申報，並無記錄本公司董事在本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有其他權益或淡倉。

## 董事認購股份之權利

根據本公司的購股權計劃，本公司授予若干董事可認購本公司普通股股份的購股權，詳情如下：

董事名稱	獲授日期	行使期 (附註1)	行使價 (港元)	於2008年	於2008年	約佔本公司 已發行總股本 百分比 (總額)	
				1月1日 尚未行使 購股權涉及 的股份數目	12月31日 尚未行使 購股權涉及 的股份數目 (總額)		
楊宇先生 (附註2)	15.03.2006	16.09.2006–15.03.2016	6.650	1,400,000	–	4,900,000	0.49%
	15.03.2006	16.03.2008–15.03.2016	6.650	3,500,000	–		
陳加成先生	15.03.2006	16.09.2006–15.03.2016	6.650	1,300,000	–	4,550,000	0.45%
	15.03.2006	16.03.2008–15.03.2016	6.650	3,250,000	–		
趙金峰先生	15.03.2006	16.09.2006–15.03.2016	6.650	1,300,000	–	4,550,000	0.45%
	15.03.2006	16.03.2008–15.03.2016	6.650	3,250,000	–		
喬利民先生 (附註2)	15.03.2006	16.09.2006–15.03.2016	6.650	1,300,000	–	4,550,000	0.45%
	15.03.2006	16.03.2008–15.03.2016	6.650	3,250,000	–		
于建潮先生	15.03.2006	16.09.2006–15.03.2016	6.650	1,300,000	–	4,550,000	0.45%
	15.03.2006	16.03.2008–15.03.2016	6.650	3,250,000	–		
張葉生先生	15.03.2006	16.09.2006–15.03.2016	6.650	1,140,000	–	3,990,000	0.40%
	15.03.2006	16.03.2008–15.03.2016	6.650	2,850,000	–		
鄭則鏗先生	15.03.2006	16.09.2006–15.03.2016	6.650	160,000	–	560,000	0.06%
	15.03.2006	16.03.2008–15.03.2016	6.650	400,000	–		
合共				27,650,000	–	27,650,000	

附註：

1. 購股權的歸屬期乃由授出日起至行使期開始之日為止。
2. 該等獲授人士已自2008年11月18日起辭任本公司董事職務。

除上文披露者外，於年內任何時間，本公司或其附屬公司概無參與任何安排，致使董事、彼等的配偶或未滿18歲的子女可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債券而得益。

# 董事會報告

## 主要股東

於2008年12月31日，除本公司董事以外之人士，根據《證券及期貨條例》第336條須予備存之登記冊所記錄，持有本公司股份及相關股份之權益及淡倉記錄均載列如下：

股東名稱	身份	個人權益	股份權益		股份總權益	依據	股份及相關 股份總權益 (附註4)	約佔本公司 已發行總股本 百分比
			公司權益	家族權益		購股權之相關 股份權益		
王先生	實益擁有人及於受控 公司之權益	3,752,000 (附註2)	333,275,000 (附註1)	—	337,027,000	—	337,027,000 (L)	33.38%
趙女士	配偶權益及於受控公司 之權益	—	333,275,000 (附註1)	3,752,000 (附註2)	337,027,000	—	337,027,000 (L)	33.38%
新奧國際	實益擁有人	—	333,275,000 (附註1)	—	333,275,000	—	333,275,000 (L)	33.01%
Penta Investment Advisers Ltd.	投資經理	—	131,533,768 (附註3)	—	131,533,768	—	131,533,768 (L)	13.03%
John Zwaanstra先生	於受控公司之權益	—	131,533,768 (附註3)	—	131,533,768	—	131,533,768 (L)	13.03%
Capital Research and Management Company	投資經理	—	92,619,000	—	92,619,000	—	92,619,000 (L)	9.17%
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人、投資經理 及保管人法團/核准 借出代理人	—	111,444,087	—	111,444,087	—	111,444,087 (L) (包括 88,013,031 (P))	11.04%
Commonwealth Bank of Australia	於受控公司之權益	—	70,980,000	—	70,980,000	—	70,980,000 (L)	7.03%

附註：

1. 所指之三項333,275,000股股份實指相同股份。該等股份由新奧國際持有，而該公司由王先生及其配偶趙女士各自實益擁有50%權益。
2. 趙女士為王先生的配偶，被視為擁有王先生持有的股份權益。
3. 所指之兩項131,533,768股股份實指相同股份。該等股份由Penta Investment Advisers Ltd.以投資經理身份持有，而該公司由John Zwaanstra先生實益擁有100%權益。
4. (L)代表持倉；(P)代表可供借出的股份。

除上述披露外，於2008年12月31日，本公司根據《證券及期貨條例》第336條所備存之登記冊並無記錄其他人士在本公司的股份及相關股份中擁有權益及淡倉。除本節所披露的股東外，各董事並不知悉有任何人士於2008年12月31日有權於本公司股東大會上行使或控制他人行使5%或以上的投票權，並可實際指令或影響本公司的管理。



## 購股權計劃

本公司根據於2002年5月21日舉行之股東特別大會內通過之普通決議案，採納購股權計劃（「2002年計劃」）。

購股權計劃的詳情載於財務報表附註42及本報告內「董事認購股份之權利」一節。

下表披露於2002年計劃下，員工（包括各董事）於年內持有本公司之購股權詳情及其變動：

獲授人士	獲授日期	行使期 (附註1)	行使價 (港元)	於2008年		於2008年	約佔本公司 已發行總股本 百分比
				1月1日 尚未行使 購股權涉及 的股份數目	年內行使 購股權數目	12月31日 尚未行使 購股權涉及 的股份數目	
董事	15.03.2006	16.09.2006–15.03.2016	6.650	7,900,000 (附註2)	–	27,650,000	2.74%
	15.03.2006	16.03.2008–15.03.2016	6.650	19,750,000 (附註3)	–		
員工	15.03.2006	16.09.2006–15.03.2016	6.650	3,640,000	–	12,740,000	1.26%
	15.03.2006	16.03.2008–15.03.2016	6.650	9,100,000	–		
合共				40,390,000	–	40,390,000	4.00%

附註：

- 購股權的歸屬期乃由授出日起至行使期開始之日為止。
- 當中1,400,000股由楊宇先生持有，1,300,000股由喬利民先生持有，兩人均已自2008年11月18日起辭任本公司董事職務。
- 當中3,500,000股由楊宇先生持有，3,250,000股由喬利民先生持有，兩人均已自2008年11月18日起辭任本公司董事職務。

年內並無購股權失效或註銷。

## 董事會報告

### 董事及控股股東於合同及關連交易中之權益

年內，本集團曾與《上市規則》所界定屬「關連」之人士訂立以下交易及安排：

#### 非豁免持續關連交易

(甲) 於2008年1月25日，王氏家族公司(附註1)中之物業管理公司與本集團簽訂協議，同意向本集團就本集團所佔用的位於中國的物業提供物業管理服務。

#### 物業管理服務

供應服務方 (附註1)	使用服務方	合同日期	合同有效期	物業	合同金額 (人民幣)
(i) 新奧集團艾力楓社酒店有限公司	廊坊新奧燃氣有限公司	1.4.2005	3年	位於廊坊市的天然氣門站	75,000
(ii) 艾力楓社	新奧燃氣發展有限公司	1.3.2007	1年	位於廊坊市的辦公大樓	60,000
(iii) 艾力楓社	廊坊新奧燃氣設備有限公司	1.4.2007	1年	位於廊坊市的辦公大樓	85,000
(iv) 廊坊新奧物業管理有限公司	廊坊新奧燃氣有限公司	1.1.2008	1年	位於廊坊市的辦公大樓	230,000
(v) 艾力楓社	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 新奧能源物流有限公司</li> <li>• 北京新奧華鼎貿易有限公司</li> <li>• 新奧能源貿易有限公司</li> </ul>	1.1.2008	1年	位於廊坊市的辦公大樓	900,000
(vi) 艾力楓社	廊坊新奧燃氣有限公司	1.1.2008	3年	位於廊坊市的辦公大樓	1,400,000
(vii) 艾力楓社	新奧燃氣發展有限公司	1.1.2008	3年	位於廊坊市的辦公大樓	570,000
(viii) 艾力楓社	新奧(中國)燃氣發展有限公司	1.3.2008	10個月	位於廊坊市的辦公大樓	370,000
(ix) 廊坊艾力楓社物業管理 有限公司(「艾力楓社」)	廊坊新奧燃氣設備有限公司	1.4.2008	2.75年	位於廊坊市的辦公大樓	256,000
(x) 艾力楓社	新奧燃氣發展有限公司	1.4.2008	2.75年	位於廊坊市的天然氣門站	315,000
(xi) 艾力楓社	新奧(中國)燃氣發展有限公司	1.10.2008	1.25年	位於廊坊市的辦公大樓	100,000
(xii) 蚌埠新奧置業有限公司	蚌埠新奧燃氣有限公司	—	—	位於蚌埠市的辦公大樓	28,000
					4,389,000

(乙) 於2008年1月25日，王氏家族公司與本集團簽訂協議，各自同意向對方出租若干分別由本集團及王氏家族公司擁有的物業。

物業租賃服務

供應服務方	使用服務方	合同日期	合同有效期	物業	合同金額 (人民幣)
(i) 廊坊新奧燃氣有限公司	新奧集團股份有限公司 (附註1)	1.1.2008	3年	位於廊坊市的辦公大樓	1,475,000 (包括管理費用 人民幣436,000元)
(ii) 新奧集團股份有限公司 (附註1)	新奧燃氣發展有限公司	1.1.2008	3年	位於廊坊市的辦公大樓	2,596,000
					4,071,000

(丙) 於2008年1月25日，本集團與王氏家族公司簽訂協議，王氏家族公司同意向本集團提供支援服務，包括但不限於僱員培訓、餐飲服務、資訊科技支援與維修以及法律及行政服務。

支援服務

供應服務方 (附註1)	使用服務方	合同日期	服務	合同金額 (人民幣)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 廊坊通程汽車服務有限公司</li> <li>• 新奧集團艾力楓社酒店有限公司</li> <li>• 廊坊市天然氣有限公司新奧加油站</li> <li>• 艾力楓社</li> <li>• 廊坊新奧物業管理有限公司</li> <li>• 新奧集團股份有限公司</li> </ul>	新奧燃氣控股有限公司各附屬公司	2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 運輸服務</li> <li>• 酒店服務</li> <li>• 汽車加油站</li> <li>• 餐飲服務</li> <li>• 維修服務</li> <li>• 文化服務</li> <li>• 提供專家</li> </ul>	20,117,000

## 董事會報告

(丁) 於2008年1月25日，本集團與王氏家族公司簽訂協議，本集團同意購買由新能能源(連同其附屬公司及聯營公司，統稱「新能集團」)生產及/或出售之二甲醚。

### 購買二甲醚

賣方 (附註1)	買方	合同日期	產品	合同金額 (人民幣)
<ul style="list-style-type: none"> <li>新能(蚌埠)能源有限公司</li> <li>新能(張家港)能源有限公司</li> <li>上海新奧能源有限公司</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>蚌埠新奧燃氣發展有限公司</li> <li>新奧能源貿易有限公司</li> <li>淮安新奧燃氣發展有限公司</li> <li>蚌埠新奧清潔能源發展有限公司</li> <li>湛江新奧燃氣有限公司</li> </ul>	2008	二甲醚	288,210,000

根據《上市規則》14A.38條，董事會已聘用本公司核數師就本集團的持續關連交易進行若干協定程序。核數師已就該等程序向董事會報告其事實發現。獨立非執行董事已審閱持續關連交易及核數師的報告，彼等認為並確認：

1. 上述交易由本集團於本集團日常及一般業務過程中訂立；
2. 上述交易按正常商業條款訂立，若欠缺足夠可供比較的交易以評定上述交易是否合乎正常商業條款，則有關條款亦不遜於本公司提供予獨立第三方或本公司獲獨立第三方提供的條款；及
3. 上述交易乃按照限制該等交易的協議而訂立，條款公平合理並合乎本公司股東整體利益。

## 獲豁免關連交易

### (甲) 燃氣接駁服務

供應服務方	使用服務方	服務	合同金額 (人民幣)
(i) 新奧燃氣發展有限公司	廊坊新奧房地產開發有限公司 (附註1)	住宅及工商業用戶燃氣接駁	2,050,000
(ii) 新奧燃氣發展有限公司	新奧集團艾力楓社酒店有限公司 (附註1)	工商業用戶燃氣接駁	117,000
(iii) 蚌埠新奧燃氣有限公司	蚌埠市城市投資控股有限公司 (附註2)	住宅用戶燃氣接駁	334,000
(iv) 蚌埠新奧燃氣有限公司	蚌埠新奧置業有限公司 (附註1)	住宅用戶燃氣接駁	3,000
(v) 石家莊新奧燃氣有限公司	石家莊燃氣集團有限公司 (附註2)	供熱工程	1,212,000
			3,716,000

## (乙) 工程服務

供應服務方	使用服務方	服務	合同金額 (人民幣)
汕頭市澄海燃氣建設有限公司 (附註2)	汕頭新奧燃氣有限公司	管道建設工程	1,788,000

## (丙) 提供借款

借款提供方	借款接受方	合同日期	合同有效期	合同金額 (人民幣)
(i) 汕頭新奧燃氣有限公司	汕頭經濟特區化工石油氣總公司 (附註2)	1.1.2008	1年	275,000
(ii) 湛江新奧燃氣有限公司	湛江燃氣集團有限公司 (附註2)	22.07.2008	—	1,000,000
(iii) 南寧新奧清潔能源有限公司	廣西華商能源化工有限公司 (附註2)	20.12.2008	1年	1,500,000
				2,775,000

## (丁) 物業租賃服務

供應服務方 (附註2)	使用服務方	合同日期	合同有效期	物業	合同金額 (人民幣)
(i) 海寧市民泰煤氣有限責任公司	海寧新奧燃氣有限公司	1.4.2007 1.4.2008	1年 1年	位於海寧市的辦公大樓	145,000
(ii) 長沙市燃氣實業有限公司	長沙新奧燃氣有限公司	1.1.2008	1年	位於長沙市的辦公大樓、 臨街店鋪及倉庫	1,049,000
(iii) 海寧市萬通燃氣有限責任公司	海寧新奧燃氣有限公司	—	—	位於海寧市的食堂及土地	50,000
					1,244,000

## (戊) 土地租賃

出租方	承租方	合同日期	合同有效期	物業	合同金額 (人民幣)
中國石化集團石家莊石油有限公司 (附註2)	石家莊新奧車用燃氣有限公司	1.1.2008	1年	加氣站土地	3,520,000

## 董事會報告

### (己) 運輸服務

供應服務方	使用服務方	服務	合同金額 (人民幣)
通遼市日新天然氣有限責任公司 (附註2)	新奧能源物流有限公司	能源運輸	901,000

### (庚) 裝修服務

供應服務方	使用服務方	服務	合同金額 (人民幣)
北京新奧廣廈房地產開發有限公司 (附註1)	北京新奧燃氣有限公司	辦公大樓裝修工程	3,500,000

### (辛) 捐款

捐款方	接受捐款方	交易	合同金額 (人民幣)
新奧燃氣控股有限公司各附屬公司	新奧慈善基金會 (附註3)	捐款	4,880,000

附註：

1. 王氏家族公司現為本公司主席、執行董事及控股股東王先生及／或其聯繫人(包括其配偶趙女士(本公司非執行董事及控股股東))所控制(能於有關公司的股東大會上有權行使或控制行使30%或超過30%投票權)，因此為本公司的關連人士。
2. 本公司其中一家或多家非全資附屬公司的小股東，於該等非全資附屬公司的股東大會上有權行使或控制行使10%或超過10%投票權，因此為本公司的關連人士。
3. 新奧慈善基金會為一個由王先生出任法定代表的非牟利組織，彼於捐款中並無實益利益。

獨立非執行董事認為上述交易乃於本集團日常業務過程中訂立，並按一般商業條款進行。

除上述披露外，於年末或年內任何時間概無存在其他由本公司、其最終控股公司或其附屬公司所訂立而本公司董事或控股股東從中直接或間接擁有重大權益的重大合約。

## 結算日後事項

結算日後發生的重大事項詳情載於財務報表附註50。

## 可換股證券、購股權、認股權證或類似權利

除「董事購買股份之權利」所載購股權及財務報表附註42所披露有關購股權之詳情外，於2008年12月31日，本公司並無其他未行使的可換股證券、購股權、認股權證或其他類似權利。

## 主要客戶及供應商

年內，來自本集團首五大供應商的購貨額少於本集團總購貨額的30%，而來自本集團首五大客戶的營業額亦少於本集團總營業額的30%。

## 優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島法例均無有關優先購買權的規定，故本公司無須向現有股東按比例發售新股。

## 購買、售出或贖回上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、售出或贖回本公司任何上市證券。

## 審核委員會

本公司於2001年3月28日成立審核委員會。審核委員會已與管理層檢討本集團所採用的會計原則及慣例，以及討論了審計、內部監控（包括財務監控、運作監控、合規監控以及風險管理功能）及財務報告事宜。審核委員會由獨立非執行董事王廣田先生、嚴玉瑜女士及江仲球先生組成。審核委員會已審閱2008年的未經審核中期賬目及經審核年度賬目。審核委員會於本財政年度內，舉行了3次會議。

## 薪酬委員會

本公司的薪酬委員會於2004年12月31日成立。於本報告日期，薪酬委員會由王廣田先生（執行董事）以及王廣田先生、嚴玉瑜女士及江仲球先生三位獨立非執行董事組成。薪酬委員會的職責包括審閱本公司的董事及高級管理層薪酬政策及決定執行董事及高級管理層的薪酬方案，包括實物利益、退休金及補償。

## 遵守企業管治常規守則

董事會知悉，本公司於年內一直遵守《上市規則》附錄14所載《企業管治常規守則》（「該守則」）（守則條文A.1.3及E.1.2除外—為盡力協調各董事可出席會議的時間，本公司本年度第三次及第四次定期會議於發出通知後少於14天內舉行。全體董事均能夠出席第三次及第四次定期會議。另外，董事會主席因公幹未能出席本公司於2008年5月27日舉行之股東週年大會，而審核委員會主席及成員亦因預料之外的業務安排而未能出席大會，改由本公司當時之首席執行官楊宇先生，以及執行董事兼合資格會計師鄭則鏗先生出席）。遵守的詳情載於本年報第47頁至70頁的《企業管治報告》內。

## 董事會報告

### 遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納有關董事進行證券交易的行為守則，條款標準不低於《上市規則》附錄10所載《標準守則》所列的標準。經與所有董事作出特定查詢，所有董事確認彼等均已遵守《標準守則》所列的標準及有關董事進行證券交易的行為守則。

### 公眾持股

根據本公司所獲得的公眾資料並就董事所知悉，於本報告日期，本公司已發行股份的公眾持股不少於《上市規則》所規定的25%。

### 貸款協議對控股股東所加的特定責任

根據本公司簽訂之25,000,000美元貸款協議及其後作出的修訂，本公司控股股東王玉鎖先生需於貸款協議期間(自2004年5月18日起5年)維持彼所持有本公司權益不少於本公司已發行總股本27%。本公司於2005年8月5日發行7年期債券，有關債券之條款及條件要求，本公司控股股東王玉鎖先生需於債券年期內維持於本公司之控股權。有關貸款總額為200,000,000美元(相等於人民幣1,614,040,000元)。

### 競爭利益

年內，並無本公司董事或管理層股東或其各自之聯繫人於現在與或可能與本集團業務有競爭的業務中擁有利益。

### 核數師

有關續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

代表董事會

主席  
王玉鎖

香港，2009年4月8日



## 企業管治報告

本公司致力奉行優質的企業管治常規。本公司的企業管治原則著重有效的董事會、審慎的內部及風險監控、高透明度及清晰的披露，以及對股東問責。本公司董事會（「董事會」）及管理層一直參照本地及國際標準持續檢討及提升企業管治常規的質素。董事會相信，通過董事會努力不懈提升本公司企業管治常規的質素，已直接及間接對本公司及其附屬公司（「本集團」）過去數年業務的強勁增長作出貢獻。本公司很榮幸能獲得獨立機構頒發包括以下的多個獎項，表彰本集團於業務及管理上的成就：

### 《亞洲貨幣》

- 2004、2005年「最佳管理公司（中國中型公司）」
- 2002、2003年「中國最佳小型公司」
- 2001、2003年「中國整體最佳管理公司」

### 《亞洲週刊》

- 2007年「全球華商1000排行榜」
- 2001、2002、2003、2004、2005、2006年「國際華商500強」
- 2003、2004、2005年「20家資產額增長率最高的華商企業」
- 2002、2003年「20家營業額增長率最高的華商企業」

### 《亞洲財經》

- 2005年「最佳小型公司」
- 2002年「最佳財務管理公司」
- 2001年「最佳首次公開招股小型公司」

### 《福布斯》

- 2001、2002、2003年「全球200家最佳小型公司」

### 《歐元週刊》

- 2005年「亞洲最佳高息債券發行」

### 香港管理專業協會

- 2005年「最佳年報獎優異年報」

### 國際ARC年報比賽

- 2003、2006、2007年「整體年報榮譽獎」
- 2008年「整體年報金獎：燃氣分銷、運輸及傳送業」

### Annual International Galaxy Awards

- 2008年「年報銀獎：能源業」

## 企業管治報告

### 《企業管治常規守則》

本公司已遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄14所載《企業管治常規守則》(「管治守則」)的守則條文(守則條文第A.1.3條及第E.1.2條除外，有關原因已載於本報告內)。此外，本公司亦進一步遵守本報告所載《管治守則》的建議最佳常規。

本公司繼續有關內部監控及風險管理系統監控平台的建立和優化，用於：

1. 內部風險的鑑定、報告、評估及管理；
2. 知識管理及分享；
3. 內部審核系統，尤其是營運及財務審核，以及管理監控；及
4. 參照既定的最佳常規，使工作流程標準化。

於2007年，本集團風險管理委員會組織四家企業試點推行主動風險管理模式，設定獎懲機制，促使企業檢討工作流程中的風險，並實施控制。於2008年，主動風險管理模式已成功推廣應用至16家企業，未來將會繼續逐步推廣，預計在2009年將會進一步推廣應用至另外20家企業。

公司於2006年開始聘請國際商用機器全球服務(中國)有限公司(「IBM」)實施企業資源規劃(ERP)及安裝商業方案軟體SAP。在SAP發展過程中，現有營運及財務系統中的監控環節已獲確認、改善及於SAP內落實，以確保有效的監控。SAP亦透過提供更準確及適時資訊，優化財務報告系統。

於2008年，本集團繼續強化SAP應用效能，以提高集團內業務運作的透明度和取得管理資訊的方便性。透過實施SAP，集團將能更進一步加強內部監控。

吾等將《管治守則》每條守則條文及本公司已採用的建議最佳常規及有關遵守詳情概述如下。



## 《企業管治常規守則》遵守詳情

### A. 董事

#### A.1 董事會

##### 守則原則

董事會應負有領導的責任，集體負責統管及監督發行人事務。董事應該客觀行事，所作決策須符合發行人利益。

守則條文	是否遵守	遵守詳情																																																		
<ul style="list-style-type: none"> <li>每年舉行至少四次董事會定期會議。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會最少每季召開一次會議。於2008年，共召開了七次董事會會議（包括四次董事會定期會議）。董事於2008年出席董事會及轄下委員會會議的詳情如下：</li> </ul> <p><b>董事會會議</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>董事</th> <th>出席率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>王玉鎖先生</td> <td>6/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>楊宇先生 (於2008年11月18日辭任)</td> <td>6/6 (3/3)*</td> </tr> <tr> <td>陳加成先生</td> <td>4/7 (3/4)*</td> </tr> <tr> <td>趙金峰先生</td> <td>6/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>喬利民先生 (於2008年11月18日辭任)</td> <td>5/6 (3/3)*</td> </tr> <tr> <td>于建潮先生</td> <td>7/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>張葉生先生</td> <td>6/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>鄭則鏗先生</td> <td>7/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>趙寶菊女士</td> <td>6/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>金永生先生</td> <td>6/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>王廣田先生</td> <td>6/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>嚴玉瑜女士</td> <td>7/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>江仲球先生</td> <td>7/7 (4/4)*</td> </tr> <tr> <td>梁志偉先生 (於2008年11月18日獲委任)</td> <td>1/1 (1/1)*</td> </tr> <tr> <td>翟曉勤女士 (於2008年11月18日獲委任)</td> <td>1/1 (1/1)*</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 董事會定期會議</p> <p><b>審核委員會會議</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>委員會成員</th> <th>出席率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>江仲球先生</td> <td>3/3</td> </tr> <tr> <td>王廣田先生</td> <td>3/3</td> </tr> <tr> <td>嚴玉瑜女士</td> <td>3/3</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>薪酬委員會會議</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>委員會成員</th> <th>出席率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>楊宇先生</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>王廣田先生</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>嚴玉瑜女士</td> <td>1/1</td> </tr> <tr> <td>江仲球先生</td> <td>1/1</td> </tr> </tbody> </table>	董事	出席率	王玉鎖先生	6/7 (4/4)*	楊宇先生 (於2008年11月18日辭任)	6/6 (3/3)*	陳加成先生	4/7 (3/4)*	趙金峰先生	6/7 (4/4)*	喬利民先生 (於2008年11月18日辭任)	5/6 (3/3)*	于建潮先生	7/7 (4/4)*	張葉生先生	6/7 (4/4)*	鄭則鏗先生	7/7 (4/4)*	趙寶菊女士	6/7 (4/4)*	金永生先生	6/7 (4/4)*	王廣田先生	6/7 (4/4)*	嚴玉瑜女士	7/7 (4/4)*	江仲球先生	7/7 (4/4)*	梁志偉先生 (於2008年11月18日獲委任)	1/1 (1/1)*	翟曉勤女士 (於2008年11月18日獲委任)	1/1 (1/1)*	委員會成員	出席率	江仲球先生	3/3	王廣田先生	3/3	嚴玉瑜女士	3/3	委員會成員	出席率	楊宇先生	1/1	王廣田先生	1/1	嚴玉瑜女士	1/1	江仲球先生	1/1
董事	出席率																																																			
王玉鎖先生	6/7 (4/4)*																																																			
楊宇先生 (於2008年11月18日辭任)	6/6 (3/3)*																																																			
陳加成先生	4/7 (3/4)*																																																			
趙金峰先生	6/7 (4/4)*																																																			
喬利民先生 (於2008年11月18日辭任)	5/6 (3/3)*																																																			
于建潮先生	7/7 (4/4)*																																																			
張葉生先生	6/7 (4/4)*																																																			
鄭則鏗先生	7/7 (4/4)*																																																			
趙寶菊女士	6/7 (4/4)*																																																			
金永生先生	6/7 (4/4)*																																																			
王廣田先生	6/7 (4/4)*																																																			
嚴玉瑜女士	7/7 (4/4)*																																																			
江仲球先生	7/7 (4/4)*																																																			
梁志偉先生 (於2008年11月18日獲委任)	1/1 (1/1)*																																																			
翟曉勤女士 (於2008年11月18日獲委任)	1/1 (1/1)*																																																			
委員會成員	出席率																																																			
江仲球先生	3/3																																																			
王廣田先生	3/3																																																			
嚴玉瑜女士	3/3																																																			
委員會成員	出席率																																																			
楊宇先生	1/1																																																			
王廣田先生	1/1																																																			
嚴玉瑜女士	1/1																																																			
江仲球先生	1/1																																																			

# 企業管治報告

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.1 董事會(續)

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>在有關董事會定期會議的議程發送予各董事前，諮詢各董事擬列入及彼等希望列入議程的商討事項。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>召開董事會定期會議前應向全體董事發出至少14天通知，以確保彼等皆有機會騰空出席。</li> </ul>	否	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會定期會議通知一般在該會議召開不少於14天前發送予全體董事。然而，為盡力協調各董事可出席會議的時間，本年度第三次及第四次定期會議於發出通知後少於14天內舉行。全體董事均能夠出席第三次及第四次定期會議。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>可獲得公司秘書的意見和服務。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司的公司秘書(「公司秘書」)負責本集團的公司秘書事宜，包括董事會程序及確保企業管治常規獲得遵守。</li> <li>此外，本公司延聘法律顧問及公司秘書服務公司提供法律意見及秘書服務予本公司。</li> <li>全體董事皆可獲得公司秘書的意見和服務。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>公司秘書應備存會議紀錄以供查閱。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>所有董事會及轄下委員會會議紀錄由公司秘書保存，可供各董事於香港查閱。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會會議紀錄初稿及最後定稿均應在合理時段內發送予全體董事以供其表達意見及紀錄之用。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會會議紀錄初稿由公司秘書負責編寫，將分發予全體董事以供其審閱及表達意見，董事會會議紀錄最後定稿將於有關董事會會議後在切實可行時間內盡快發送予全體董事以供紀錄。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>應有已商定的程序，讓董事諮詢獨立專業意見，所需費用由公司承擔。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會已採納書面程序，讓董事諮詢獨立專業意見，所需費用由本公司承擔。</li> </ul>

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.1 董事會(續)

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>如有主要股東或董事(或其聯繫人)在商討事項中存有董事會認為是重大的利益衝突，應召開董事會會議。於上述事項有利益關係的董事須放棄投票，並且不得計算在法定人數之內。在交易中本身及其聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司的組織章程細則訂明，除組織章程細則所載若干例外情況外，倘若董事於任何合約或安排或任何其他建議存有重大利益，則彼於有關的任何董事會決議案，均無權投票，亦不得計算在有關法定人數之內，或倘若彼投票，其投票亦不獲計算(彼亦不得計算在有關決議之法定人數之內)。</li> <li>董事會的慣例是以召開會議，決定主要股東或董事(或其任何聯繫人)存有重大利益關係的事宜，並要求獨立非執行董事出席。</li> </ul>
建議最佳常規	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>就董事可能面對的法律行動作出保險安排。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>已購買董事及高級職員責任保險，投保範圍包括本集團董事及高級職員。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會轄下委員會應採納大致相同的原則及程序。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>目前董事會轄下設有兩個委員會，分別是審核委員會及薪酬委員會。所有董事會轄下委員會大致採納上文A.1一節所述適用於董事會的相同原則及程序。</li> </ul>

# 企業管治報告

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.2 主席及行政總裁

#### 守則原則

發行人的董事會的經營管理和業務的日常管理應有明確劃分，並分別由不同的人員承擔，以確保權力和授權分佈均衡。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>主席及行政總裁的角色及職責應有區分及清楚界定，並具文列載。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司主席(「主席」)及首席執行官(「首席執行官」)的角色及職責有清楚區分，並具文訂明。</li> <li>主席王玉鎖先生負責監管集團整體方向及策略計劃。此外，主席在促使全體董事積極參與董事會事務及建立良好企業管治常規及程序方面扮演重要角色。</li> <li>首席執行官陳加成先生負責管理本集團的業務，執行董事會的策略及決定，以及管理本集團日常的營運。</li> <li>除於王玉鎖先生及／或其家族控制及擁有之若干公司出任董事或首席執行官外，陳加成先生與王玉鎖先生並無其他關係。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>主席應確保全體董事均適當知悉董事會會議上所提及事項。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>目前，主席負責向全體董事提供董事會會議所提及事項所需資訊，不論經由主席本人或管理層其他成員。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>主席應確保董事獲得充分的資訊。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會已經建立有關提供及獲取資訊的程序(見下文A.6一節)。其次，主席(不論經由主席本人或管理層其他成員)會應要求向全體董事提供彼等履行任務所必需的資訊。</li> </ul>

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.2 主席及行政總裁(續)

建議最佳常規	是否遵守	遵守詳情
建議主席應履行的角色包括：		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 確保設立良好的企業管治常規及程序。</li> <li>• 鼓勵董事全力積極投入董事會事務。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 主席擔任重要的角色，確保良好的企業管治常規，鼓勵董事主動參與和作出建設性貢獻，及維持董事之間建設性的關係。</li> <li>• 董事會採取以下有關企業管治常規的措施：               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 董事會訂立有關下列事項的指引：                   <ol style="list-style-type: none"> <li>a) 董事會及高級管理人員的角色及職責；</li> <li>b) 董事諮詢獨立專業意見的程序，所需費用由本公司承擔；</li> <li>c) 主席及首席執行官職責的區分；及</li> <li>d) 本集團員工買賣本公司證券；及</li> </ol> </li> <li>2. 本公司為董事及管理層人員安排不同主題的培訓計劃及講座，其中包括公司管理及策略、企業管治，及領導力。</li> </ol> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 促進非執行董事對董事會作出有效貢獻及確保執行董事及非執行董事之間維持建設性的關係。</li> <li>• 確保與股東保持有效溝通，以及確保股東意見可傳達到整個董事會。</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 任何董事均可隨時就本公司業務向公司秘書表達意見，並可隨時要求召開董事會會議。</li> <li>• 本公司自2002年已設立投資者關係部。任何股東均可透過電郵、郵遞、電話或會議等方式與本公司溝通。股東的意見將轉達董事會，按其重要性進行討論。</li> </ul>

# 企業管治報告

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.3 董事會組成

#### 守則原則

董事會應根據發行人業務而具備符合所需的適當技巧及經驗。董事會中執行董事及非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合亦應取得平衡，以確保有效地作出獨立判斷。

#### 本公司董事會

董事會目前由八名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。於2008年12月31日，董事會成員如下：

王玉鎖先生	(主席及執行董事)
陳加成先生	(首席執行官及執行董事)
趙金峰先生	(執行董事)
于建潮先生	(執行董事)
張葉生先生	(執行董事)
鄭則鏢先生	(執行董事)
梁志偉先生	(執行董事)
翟曉勤女士	(執行董事)
趙寶菊女士	(非執行董事)
金永生先生	(非執行董事)
王廣田先生	(獨立非執行董事)
嚴玉瑜女士	(獨立非執行董事)
江仲球先生	(獨立非執行董事)

關於董事會成員的資歷、經驗、專長及關係(如有)，請參閱年報第30至33頁的董事履歷。董事會相信現時董事會內已具備均衡的技能和經驗，符合本公司業務所需。

#### 角色及職能

董事會負責制訂業務發展策略、審閱及監督本集團的業務表現，以及編製及批准財務報表。關於管理層於本集團行政及管理職能所獲授權，董事會發出清楚指引。董事會定期審閱有關安排及可不時作出適當調整，以確保董事會的決定能有效執行。

於截至2008年12月31日止年度，董事會：

1. 檢討本集團表現及制訂本集團業務策略；
2. 審閱及批准本集團截至2007年12月31日止全年業績及截至2008年6月30日止中期業績；
3. 考慮及批准更換本公司首席執行官及董事；
4. 審閱本集團內部監控及風險管理系統是否有效；
5. 審閱發行及回購本公司股份的一般授權；及
6. 審閱本集團的關連交易。



## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.3 董事會組成(續)

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>於發行人所有載有董事姓名的企業通訊中註明獨立非執行董事的身份。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>於所有載有董事姓名的企業通訊(包括年報、公告、致股東通函、股東大會通告及本公司網站www.xinaogas.com)中均有披露全體董事的名字及職位(包括主席、首席執行官、執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)。</li> </ul>

建議最佳常規	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>於網站提供最新的董事會成員名單，並註明彼等的角色、職能及(如適用)彼等是否獨立非執行董事。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事的履歷載於本公司網站www.xinaogas.com，包括彼等的職位、角色及職責，並不時更新。</li> </ul>

### A.4 委任、重選及罷免

#### 守則原則

委任新董事加入董事會應有正式、經審慎考慮及具透明的程序。所有董事應定期重選。

目前，本公司董事會轄下並無提名委員會。由董事會集體承擔物色及挑選合資格人士成為董事會成員的責任。如董事會認為有需要或適宜委任一名新董事會成員(不論是填補臨時空缺或其他原因)，每名董事會成員均可提名合適的人士作為董事會成員的候選人，讓董事會抉擇。

在挑選合適的候選人成為董事會成員時，董事會將考慮多方面的條件，如該候選人的教育水平、資歷、經驗、技術及可作出的貢獻。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>目前，所有非執行董事(包括獨立非執行董事)任期為三年，並須根據本公司的組織章程細則輪流退任。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>每名董事應輪流退任，至少每三年一次。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司的組織章程細則訂明，每名董事至少每三年須輪流退任一次。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>所有獲委任填補臨時空缺的董事須於接受委任後的首次股東大會上接受選舉。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司的組織章程細則指明，獲委任填補臨時空缺的董事須於緊接受委任後的下屆股東週年大會經過重新選舉。</li> </ul>

# 企業管治報告

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.4 委任、重選及罷免(續)

建議最佳常規	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>繼續委任在任已超過九年的獨立非執行董事，須(i)由股東另行批准；及(ii)向股東發出說明函件，提供資料說明彼仍屬獨立人士。</li> <li>向股東提供有關說明擬委任之獨立非執行董事之獨立性的資料。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>目前，概無獨立非執行董事於本公司在任超過九年。當有關情況出現時，本公司將遵守此建議最佳常規。</li> <li>本公司現時的慣例是，每名獲提名董事將於股東大會以獨立決議案形式由股東審議通過方可膺選委任或連任。</li> <li>當董事須於股東大會接受選舉或重選，將刊發通函，當中披露有關該董事的詳細履歷、權益及獨立性(如適用)。</li> </ul>

### A.5 董事的責任

#### 守則原則

所有董事(包括非執行董事)須不時瞭解其作為發行人董事的職責，以及發行人的經營方式、業務活動及發展。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>每名新獲委任的董事均應獲得全面、正式的就任須知，以確保彼對發行人的業務，以及彼在監管規定以及發行人的業務及管治政策下的職責均有適當的理解。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會將向新獲委任董事提供有關董事根據開曼群島法例、香港法例及《上市規則》的職務及責任的資料備忘錄，以協助彼理解其責任。</li> <li>董事會亦將安排本公司的法律顧問與新獲委任董事開會，本公司的法律顧問將在會上向該名董事解釋彼根據相關法律和法規所須承擔的責任。</li> <li>此外，本公司將提供相關資料，以確保新獲委任董事適當理解本公司的業務及管治政策。新獲委任董事並獲得機會提出問題及意見。</li> </ul>

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.5 董事的責任(續)

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>非執行董事的職能包括：               <ul style="list-style-type: none"> <li>在董事會會議上提供獨立的意見。</li> <li>在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用。</li> <li>應邀加入委員會。</li> <li>仔細評審發行人的表現。</li> </ul> </li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>非執行董事就應納入董事會會議的討論事項被諮詢，並獲得機會在董事會會議上提出問題及意見。</li> <li>獨立非執行董事會就每項須獲得獨立股東批准的關連交易或持續關連交易給予獨立意見。</li> <li>全體獨立非執行董事均為審核委員會及薪酬委員會的成員，兩個委員會均肩負監管本公司的職責。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事須確保彼等能付出足夠時間及精神以處理發行人的事務。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會會議及董事會轄下委員會會議目前的出席率整體一般令人滿意。請參閱董事會會議及董事會轄下委員會會議的董事出席紀錄(見第A.1節)。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事必須遵守《上市規則》附錄10《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)履行彼等有關證券交易的責任。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司已採用《標準守則》作為本公司董事進行證券交易的操守準則。每名董事被特別要求每年最少兩次向本公司確認彼已遵守《標準守則》，並無任何董事不遵守有關規定。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會應就有關僱員買賣發行人證券事宜設定書面指引，指引內容應該不比《標準守則》寬鬆。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司已就有關僱員買賣本公司證券事宜，設定不比《標準守則》寬鬆的指引。</li> </ul>

# 企業管治報告

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.5 董事的責任(續)

建議最佳常規	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事須參加持續專業發展計劃。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>在2008年，本公司為董事及高級管理人員舉辦12項內部培訓課程，覆蓋不同主題，包括：發展戰略、創新管理、領袖才能、項目管理、員工發展、節能減排。整體而言，出席率令人滿意。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事須於獲委任時(及於其後定期)向發行人披露彼在其他組織擔任的職務及其他重大承擔。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>有關董事的詳情，包括彼在其他組織擔任的職務及其他重大承擔的詳情須由公司秘書存檔，並最少每年更新一次。各董事的履歷不時更新，並在刊印於本公司的年報及通函前由有關董事確認。</li> <li>執行董事如有意接受其他公司或團體的董事職務或任命，在接受前需要諮詢董事會並取得批准。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>非執行董事須確保彼等定期出席及積極參與董事會轄下委員會會議、董事會會議及股東大會。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>在回顧的年度內，整體而言，非執行董事已積極參與董事會會議、董事會轄下委員會會議(如獲邀請)(見第A.1節)及股東大會。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>非執行董事須透過給予獨立、有建設性及有根據的意見，對發行人制定策略及政策作出正面貢獻。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>在回顧的年度內，非執行董事所履行的職責令人滿意。</li> </ul>

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### A.6 資料提供及使用

#### 守則原則

董事應獲適時提供適當的資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其作為發行人董事的職責及責任。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會定期會議的議程及文件應至少在舉行該董事會會議日期的三天前全部送交全體董事。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>現時董事會定期會議的議程及文件至少在舉行該董事會會議日期的三天前全部送交全體董事。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>每名董事應有自行接觸高級管理人員的獨立途徑。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>高級管理人員不時或在董事要求時與董事進行會議。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事有權查閱董事會文件及有關資料，以及發行人必須採取步驟以盡快對董事提出的問題作出迅速及全面的回應。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>有關董事會會議的文件將交予各董事傳閱，彼可要求索取進一步資料。董事會會議紀錄的初稿會被分發予全體董事以供審閱及批改，直至定稿為止。董事會會議紀錄將於會議後送交全體董事以作記錄。</li> <li>所有董事會及轄下委員會會議紀錄及文件可供董事或轄下委員會成員查閱。</li> <li>每名董事均有機會於董事會會議上提出問題或意見，有關提問將於會議上或在會議後儘快獲回答，意見會記錄在案，並於討論後採取相關行動(如適合)。</li> </ul>

# 企業管治報告

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### B. 董事及高級管理人員的薪酬

#### B.1 薪酬及披露的水平及組成

##### 守則原則

發行人應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金的政策及釐訂全體董事的薪酬待遇。任何董事不得參與訂定本身的薪金。

##### 薪酬委員會

薪酬委員會於2004年12月31日成立，委員會目前由以下成員組成：

于建潮先生	(執行董事及薪酬委員會主席)
王廣田先生	(獨立非執行董事)
嚴玉瑜女士	(獨立非執行董事)
江仲球先生	(獨立非執行董事)

薪酬委員會主要負責以下職務：

1. 就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就建立正規及具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提出建議；
2. 獲授權釐訂全體執行董事及高級管理人員的特定薪酬待遇；
3. 透過參照董事會不時通過的企業目標，檢討及批准按表現而釐定的薪酬；
4. 檢討及批准向執行董事及高級管理人員支付與喪失或終止職務或委任有關的賠償，以確保該等賠償按有關合約條款釐定；如非按合約條款釐定，該等賠償亦須公平而不會過多；
5. 檢討及批准董事因行為失當而遭解僱或罷免董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排按有關合約條款釐定；若未能按合約條款釐定，有關賠償亦須合理適當；
6. 向董事會建議非執行董事的薪酬；
7. 確保任何董事或其任何聯繫人不得自行釐訂薪酬；
8. 就彼等對執行董事的建議薪酬諮詢主席及／或首席執行官，如彼等認為有需要，亦可取得專業意見；以及
9. 向董事會報告。

在回顧的年度內，薪酬委員會召開了一次會議，以審閱授予董事及高級管理人員的薪酬。薪酬委員會成員的出席紀錄載於上文第A.1節。

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### B.1 薪酬及披露的水平及組成(續)

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>宜設立薪酬委員會，並具有特定書面職權範圍(包括《上市規則》附錄14第B.1.3段所載最低限度特定職責)，並須應要求提供有關資料。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司已設立薪酬委員會，其書面訂明之職權範圍已符合《上市規則》附錄14第B.1.3段所載要求。</li> <li>薪酬委員會的職權範圍已載於本公司網站，並可應要求提供。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>薪酬委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及／或行政總裁，如有需要，亦可索取專業意見。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>薪酬委員會的職權範圍訂明委員會成員應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及／或首席執行官。</li> <li>薪酬委員會就董事會薪酬作建議之前會先諮詢主席及／或首席執行官，並於有需要時尋求獨立專業意見。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>薪酬委員會應可獲供給充足資源以履行其職責。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>薪酬委員會的職權範圍訂明委員會成員可於有需要時尋求外界法律及獨立專業意見，所需費用由本公司承擔。</li> <li>此外，董事會與高級管理人員亦為薪酬委員會提供全面支援。</li> </ul>
建議最佳常規	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>凡董事會通過的薪酬為薪酬委員會先前議決不予通過者，董事會須在下一份年報中披露其通過該項決議的原因。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會並無通過任何薪酬委員會先前議決不予通過之薪酬。如將來有此情況發生，董事會將於下一份年報中披露原因。</li> </ul>

# 企業管治報告

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### C. 問責及核數

#### C.1 財務匯報

##### 守則原則

董事會應對公司表現、情況及前景作出平衡、清晰及明白的評核。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>管理層應向董事會就財務及其他資料提供解釋，讓董事會作出有根據的評審。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事定期獲得本集團的一般財務資料及解釋(如適用)。此外，管理層亦會定期與董事開會，呈報業績及就預算與實際業績的差異作討論(如有)。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事應承認彼等有編製賬目的責任，以及核數師亦應在核數師報告中就其申報責任作出聲明。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>有關董事就財務報表的責任聲明列載於中期及年度報告內。</li> <li>核數師申報責任的聲明列載於核數師報告內。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會有責任於年度／中期報告、涉及股價敏感資料的公告及監管規定下須予披露的其他財務資料／報告中作出平衡、清晰及明白的評核。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會共同負責於年度／中期報告、涉及股價敏感資料的公告及法例規定須予披露的其他財務資料／報告作出清晰及明白的評核。此外，董事會亦已成立審核委員會以監察本公司財務報表完整性及財務申報程序。</li> <li>本公司年報獲獨立機構頒發「整體年報金獎」。</li> </ul>



## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### C.2 內部監控

#### 守則原則

董事會應確保發行人的內部監控系統妥善而且有效，以保障股東的投資及發行人的資產。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事應最少每年檢討一次內部監控系統是否有效。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會已檢討2008年本集團內部監控及風險管理系統是否有效，該檢討涵蓋所有重要監控，包括財務、營運、合規監控及風險管理程序。</li> </ul>

建議最佳常規	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>作為《企業管治報告》的部分內容，發行人應以敘述形式披露彼如何在報告期內遵守有關內部監控的守則條文。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會對本集團的內部監控及風險管理系統負責，並負責檢討該系統的有效性。</li> <li>本集團已實施企業資源規劃(ERP)及安裝軟體SAP以持續確認、檢討及改善營運及財務系統中的監控環節。SAP亦透過提供更準確及適時資訊，優化財務申報系統。</li> <li>本公司與神州數碼公司合作實施IBM的工作流管理軟件，實現業務環節信息共享及權限設置，達到相互牽制等內部控制的要求。同時，在集團的成員企業中大力推廣實施主動風險管理模式，促使各企業主動識別及評估風險，實現有效的控制。</li> <li>本集團已設立具文程序，並設立評估系統，評估本集團的內部監控和風險管理系統的有效性。</li> <li>已成立一個專責檢查的小組，參照既定程序及評估系統執行本集團的內部監控和風險管理工作。</li> <li>本公司針對每家附屬公司的資源及客戶狀態，為每家附屬公司設立平衡計分卡，每月跟蹤主要業務量及財務指標的完成情況，並跟蹤對其盈利能力有重大影響的經營措施的進展情況，發現問題時及時出具新的經營政策。</li> <li>風險管理小組對企業經營風險進行評估，對重點風險制訂風險處置預案。</li> <li>將呈交本集團每家附屬公司的報告以供考慮。</li> <li>專責小組將監督評估成績較低的附屬公司，並向該等附屬公司建議改善措施。</li> <li>於回顧的年度內，若干內部監控弱點經確認並予以修正。有關本集團內部監控事項並無任何重大問題。</li> </ul>

## 企業管治報告

### 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

#### C.3 審核委員會

##### 守則原則

董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何與公司核數師維持適當的關係作出正規及具透明度的安排。所成立的審核委員會應具有清晰的職權範圍。

##### 審核委員會

審核委員會於2001年3月28日成立，目前由以下成員組成：

江仲球先生CPA	(獨立非執行董事及審核委員會主席)
王廣田先生	(獨立非執行董事)
嚴玉瑜女士CFA	(獨立非執行董事)

審核委員會主要負責以下職務：

1. 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
2. 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效；
3. 就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行；及
4. 監察本公司的財務報表及本公司年度報告及賬目、中期報告的完整性，並審閱上述報表及報告所載有關財務申報的重大意見。

審核委員會於回顧的年度內共召開三次會議，省覽本集團中期及年度業績，並與核數師討論任何會計政策轉變的影響、年度審核及中期審閱的工作範疇、提供非核數服務及核數師的酬金。審核委員會成員的出席紀錄載於上文A.1一節。

##### 核數師酬金

於截至2008年12月31日止年度，本公司的核數師德勤•關黃陳方會計師行向本集團提供的核數及非核數服務，及與該等服務有關的已付及應付酬金列載如下：

服務	金額約數
2008年度核數服務	
• 已付核數費用—中期審閱	人民幣797,000元
• 應付核數費用—年度審核(尚須與核數師最後商定)	人民幣3,850,000元
2008年度非核數服務	
• 向本集團提供成本管理服務、及其他雜項服務的費用	人民幣5,134,000元

審核委員會認為核數師對本集團所提供的上述非核數服務並無影響核數師的獨立性。

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### C.3 審核委員會(續)

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>會議紀錄應由正式委任的秘書保存，並應在合理時間內送交委員會全體成員。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會會議紀錄及文件由公司秘書保存。審核委員會會議紀錄初稿送交全體委員會成員以供審閱及修改，會議紀錄的最後定稿送交委員會全體成員以作記錄，有關文件均於相關審核委員會會議後切實可行期間內儘快送交。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>現任核數師的前任合夥人不得擔任審核委員會成員。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會的成員皆非本集團外聘核數師的前任合夥人。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會的職權範圍應最少包括《上市規則》附錄14第C.3.3段所載的特定職責，並須應要求提供。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司已設立審核委員會，其職權範圍符合《上市規則》附錄14第C.3.3段所載的要求。</li> <li>審核委員會的職權範圍內載有審核委員會的主要責任。該職權範圍已載於本公司網站，並可應要求提供。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>凡董事會不同意審核委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見，發行人應在《企業管治報告》中列載審核委員會的建議，以及董事會所持的意見。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會並無不同意審核委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見。倘雙方意見不一，董事會將在《企業管治報告》中列載有關詳情。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會應獲供給充足資源以履行其職責。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>根據審核委員會的職權範圍，審核委員會成員可於有需要時尋求外界法律或其他獨立專業意見，所需費用由本公司承擔。</li> <li>此外，董事會與高級管理人員將為審核委員會提供全面支援。</li> </ul>

# 企業管治報告

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### D. 董事會權力的轉授

#### D.1 管理功能

##### 守則原則

發行人應有一個正式的計劃，列載要特別留待董事會作決定的事項。董事會應明確指示管理層哪些事項在代表發行人作出決定前，須由董事會批准。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會必須就管理層的權力給予清晰的指引，包括在何種情況下管理層應事前取得董事會批准。</li> <li>應將保留予董事會的職能及轉授予管理層的職能分別確定下來。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會已就董事會與高級管理人員的責任書面作出清楚劃分。概括而言，董事會負責為本集團制訂策略及指引，訂立目標及業務發展計劃，監察高級管理人員表現，以及確保良好的企業管治。高級管理人員由首席執行官領導，負責執行董事會制訂的策略及計劃，並定期向董事會匯報，確保策略及計劃能正確地執行。</li> </ul>

建議最佳常規	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>應披露董事會與管理層之間的職責分工，以協助受企業決策影響者更瞭解董事會與管理層各自應如何對發行人負責。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司有具文內部指引，列載本公司董事會與管理人員之間的職責分工。此外，董事會已透過不同渠道(包括內部通告及與管理人員及員工的會議)向董事、管理人員及其他員工作出有關披露。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>應有正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件，讓董事清楚瞭解權力轉授安排。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司的慣例是(i)與每名執行董事訂立書面服務合約，訂明該名董事獲委任的權利、義務、職責、責任，以及其他條款及條件；及(ii)與每名非執行董事訂立委任書，確認其委任條款。</li> </ul>

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### D.2 董事會轄下的委員會

#### 守則原則

董事會轄下各委員會成立時應具文訂立特定的職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。

目前，董事會已經成立以下委員會，並已訂定明確職權範圍：

1. 審核委員會；及
2. 薪酬委員會。

有關薪酬委員會及審核委員會的其他詳情已分別載於下文B.1及C.3兩節。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>清楚訂明的職權範圍，讓委員會能適當地履行其職能。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司目前設有兩個董事會轄下委員會，包括審核委員會及薪酬委員會，各委員會均具有明確的書面職權範圍，訂明該委員會獲授權力及職責詳情。</li> <li>上述董事會轄下委員會的職權範圍已載於本公司網站，並可應要求提供。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>職權範圍應規定該等委員會要向董事會匯報其決定。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>各董事會轄下委員會的職權範圍均有條文規定該委員會須向董事會匯報彼等所作的任何決定。</li> </ul>

# 企業管治報告

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### E. 與股東的溝通

#### E.1 有效的溝通

##### 守則原則

董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會或其他全體股東大會與股東溝通及鼓勵他們的參與。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>會議主席應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>現時，股東大會上均就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。例如，選舉或重選每名董事的提名將分別獨立提呈決議案。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會主席應出席股東週年大會，並安排審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(如適用)的主席，或在該等委員會的主席缺席時由另一名委員出席，在股東週年大會上回答提問。</li> </ul>	否	<ul style="list-style-type: none"> <li>於回顧年度內，本公司舉行了一個股東週年大會。</li> <li>於2008年，主席因公幹未克出席股東週年大會，並改由本公司當時之首席執行官楊宇先生出席。</li> <li>於2008年，薪酬委員會主席出席了股東週年大會。然而，審核委員會的主席及委員因預料之外的業務安排而未能出席大會，改由本公司執行董事兼合資格會計師鄭則鏗先生出席並在會上回答提問。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會轄下獨立委員會(如有)的主席亦應在任何批准關連交易或任何其他須經獨立股東批准的交易的股東大會上回應問題。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司於2008年舉行了一個股東特別大會以批准需要獨立股東批准的持續關連交易。</li> <li>獨立委員會主席出席了該股東特別大會並在會上回應問題。</li> </ul>

## 《企業管治常規守則》遵守詳情(續)

### E.2 以投票方式表決

#### 守則原則

發行人應定期通知股東以投票方式表決的程序，並確保符合《上市規則》有關以投票方式表決的規定及發行人本身的組織章程文件。

守則條文	是否遵守	遵守詳情
<ul style="list-style-type: none"> <li>在召開股東大會的通函內披露以投票方式表決的程序，以及股東要求以投票方式表決的權利。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>載於本公司的組織章程細則有關要求以投票方式表決的權利及程序，乃符合上市規則之要求。有關權利及程序將載於隨附股東大會通知的致股東通函內。投票表決程序亦會於股東大會上向股東解釋。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>確保所有票數均適當點算及記錄在案。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司的慣例為委派本公司股份登記處代表為表決程序的監察人。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>大會主席應在會議開始時充分解釋股東要求投票表決的程序，以及投票表決的程序。</li> </ul>	是	<ul style="list-style-type: none"> <li>於回顧年度內所舉行的股東週年大會及股東特別大會上，大會主席已在會議開始時解釋股東要求投票表決的程序，以及投票表決的程序。</li> </ul>

## 其他企業管治資料

### I. 股東權利

本公司致力確保股東權益。就此，本公司透過多個途徑與股東保持溝通，包括股東週年大會、股東特別大會(如有)、年報、股東大會通知、致股東通函、公告、新聞稿及其他在本公司網站刊登的企業通訊。

登記股東以郵遞方式收取股東會議通知。任何登記股東均有權出席股東週年大會及股東特別大會，惟其股份必須已繳足並已登記於本公司的股東名冊內。就截至2008年12月31日止的財政年度，本公司的股東週年大會將於2009年5月26日召開，現時並預期截至2009年6月30日止六個月的中期業績將於2009年9月公佈。即將舉行的股東週年大會的通知將於會議舉行前至少足20個營業日寄發予股東。

根據本公司組織章程細則第72條，本公司之任何兩名或以上股東，或任何一位認可結算所(或其代名人)股東，通過向本公司在香港的主要辦事處遞交書面請求，列明會議目的並由請求者簽署，即可召開股東大會，惟該等股東在遞交該書面請求當日須持有不少於十分之一的本公司已繳足股本，該等股本需附有本公司股東大會上的投票權。

# 企業管治報告

## 其他企業管治資料(續)

### I. 股東權利(續)

倘若董事會在該書面請求遞交日期起計21天內未有進行召開該大會，則該等請求者，或其中任何持有超過彼等合共投票權50%的請求者，可按由董事會所召開大會的同樣方式或最接近方式自行召開大會，惟不可遲於該書面請求遞交日期起計三個月，而因董事會未能召開大會致使該等請求者產生的一切合理開支須由本公司償付請求者。

股東可透過以下「投資者關係」一節所列的聯絡方法向本公司查詢及提出意見。

### II. 投資者關係

本公司認為，與機構及其他投資者之間的溝通，實為加強本集團透明度，以及收集此等投資者意見及回應的重要途徑。本集團已成立投資者關係部門，專責投資者關係事務。於回顧年度，本公司執行董事及高級管理人員曾參與4個國際投資者會議，以及2次國際路演，所到地區包括中國、德國、香港、意大利、日本、新加坡、英國及美國，就本集團最新的業績、前景及發展策略與現有股東及投資者進行溝通。此外，本公司亦透過記者招待會、向媒體發放及於本公司網站刊登的新聞稿，以及回應媒體的查詢，以維持媒體溝通。

股東、投資者及媒體均可透過以下聯絡方法向本公司作出查詢：

熱線電話：	(852) 2528 5666
傳真：	(852) 2865 7204
郵遞：	香港金鐘道89號力寶中心 1座31樓3101-03室 致鄭則鏗先生
電郵：	xinao@xinaogas.com



## 獨立核數師報告

### 致新奧燃氣控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第72至164頁新奧燃氣控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於2008年12月31日的合併資產負債表與截至該日止年度的合併收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

### 董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製及真實而公平地列報該等合併財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報合併財務報表相關的內部控制，以使合併財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等合併財務報表作出意見，我們的報告僅為股東(作為一個團體)而編製，並不為其他任何目的。我們並不就本報告書的內容，對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此合併財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關合併財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報合併財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價合併財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴集團於2008年12月31日的事務狀況及截至該日止年度貴集團的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2009年4月8日

# 合併收益表

截至2008年12月31日止年度

	附註	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
收入	7	<b>8,265,508</b>	5,756,270
銷售成本		<b>(6,018,967)</b>	(4,006,271)
毛利		<b>2,246,541</b>	1,749,999
其他收入	8	<b>213,882</b>	231,049
銷售開支		<b>(130,723)</b>	(83,729)
行政開支		<b>(1,029,032)</b>	(855,127)
出售物業、廠房及設備之收益(虧損)		<b>10,880</b>	(33,517)
應佔聯營公司業績		<b>7,347</b>	(6,501)
應佔共同控制實體業績		<b>192,828</b>	113,015
融資成本	9	<b>(381,044)</b>	(281,173)
衍生金融工具公平價值變動		—	46,012
物業、廠房及設備之減值	15	—	(11,535)
商譽減值	18	—	(50,606)
可換股債券公平價值變動		—	(3,370)
除稅前溢利	10	<b>1,130,679</b>	814,517
稅項	12	<b>(259,955)</b>	(108,373)
年度溢利		<b>870,724</b>	706,144
下列人士應佔：			
本公司股權持有人		<b>630,705</b>	507,520
少數股東權益		<b>240,019</b>	198,624
		<b>870,724</b>	706,144
股息	13		
— 已付		<b>119,136</b>	77,274
— 擬派		<b>157,676</b>	126,880
每股盈利	14		
— 基本		<b>62.5分</b>	51.3分
— 攤薄		<b>61.4分</b>	50.3分

# 合併資產負債表

於2008年12月31日

	附註	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	7,855,387	6,760,741
預繳租賃付款	16	472,228	432,479
投資物業	17	63,005	94,450
商譽	18	168,926	153,630
無形資產	19	464,712	469,504
於聯營公司之權益	20	292,483	386,111
於共同控制實體之權益	21	757,620	483,672
可供出售財務資產	22	13,956	13,733
應收貸款	23	12,000	—
應收聯營公司款項	24	—	138,000
應收共同控制實體款項	25	20,000	89,000
投資於合資公司之已付按金		96,228	24,133
收購物業、廠房及設備以及土地使用權之已付按金		3,800	400
		<b>10,220,345</b>	<b>9,045,853</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	26	254,060	235,356
應收款及其他應收款項	27	1,431,087	1,069,957
預繳租賃付款	16	9,354	9,026
應收客戶之合約工程款項	28	495,318	335,910
應收聯營公司款項	24	17,630	48,585
應收共同控制實體款項	25	207,350	68,719
應收關連公司款項	29	57,022	43,273
受限制銀行存款	30	79,817	—
現金及現金等值	31	1,725,358	1,693,459
		<b>4,276,996</b>	<b>3,504,285</b>
分類為持作出售之非流動資產	32	76,977	—
		<b>4,353,973</b>	<b>3,504,285</b>
<b>流動負債</b>			
應付款及其他應付款項	33	2,752,280	2,205,060
應付客戶之合約工程款項	28	465,606	305,644
應付聯營公司款項	24	46,502	116,411
應付共同控制實體款項	25	102,884	30,234
應付關連公司款項	34	35,507	29,779
應付稅項		75,932	35,846
銀行及其他貸款—一年內到期	35	1,239,450	834,779
短期債券	36	630,043	398,375
財務擔保責任	37	4,384	1,353
遞延收入—流動部分	41	692	—
		<b>5,353,280</b>	<b>3,957,481</b>
與分類為持作出售之資產相關之負債	32	75,000	—
		<b>5,428,280</b>	<b>3,957,481</b>
<b>流動負債淨值</b>		<b>(1,074,307)</b>	<b>(453,196)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>9,146,038</b>	<b>8,592,657</b>

# 合併資產負債表

於2008年12月31日

	附註	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>資本及儲備</b>			
股本	38	<b>106,318</b>	106,318
儲備		<b>4,149,253</b>	3,629,229
本公司股權持有人應佔權益		<b>4,255,571</b>	3,735,547
少數股東權益		<b>1,185,869</b>	925,111
<b>總權益</b>		<b>5,441,440</b>	4,660,658
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他貸款－一年後到期	35	<b>2,186,720</b>	2,387,513
擔保票據	39	<b>1,346,927</b>	1,433,657
遞延稅項	40	<b>150,873</b>	110,829
遞延收入－非流動部分	41	<b>20,078</b>	—
		<b>3,704,598</b>	3,931,999
		<b>9,146,038</b>	8,592,657

第72至第164頁之合併財務報表於2009年4月8日獲董事會批准及授權發行，並由下列董事代表簽署：

王玉鎖  
董事

于建潮  
董事



# 合併權益變動表

截至2008年12月31日止年度

	歸屬於本公司股權持有人										
	股本	股份溢價	特殊儲備	購股權儲備	法定盈餘	物業	投資	累計溢利	總計	少數	
					儲備	重估儲備	重估儲備			股東權益	總計
人民幣千元 (附註38)	人民幣千元	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2007年1月1日	102,825	1,628,476	1,167	57,370	83,263	21,514	(444)	1,162,489	3,056,660	811,768	3,868,428
有關物業重估遞延稅負債之											
稅率變動影響	—	—	—	—	—	2,928	—	—	2,928	—	2,928
重估樓宇所產生淨虧絀	—	—	—	—	—	(754)	—	—	(754)	—	(754)
重估樓宇所產生淨虧絀之											
遞延稅項負債	—	—	—	—	—	428	—	—	428	—	428
少數股東應佔樓宇估值淨虧絀	—	—	—	—	—	572	—	—	572	(572)	—
可供出售財務資產公平值變動收益	—	—	—	—	—	—	5,465	—	5,465	—	5,465
直接於權益確認之收入淨額	—	—	—	—	—	3,174	5,465	—	8,639	(572)	8,067
轉撥至損益之銷售可供出售財務資產	—	—	—	—	—	—	(5,021)	—	(5,021)	—	(5,021)
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	507,520	507,520	198,624	706,144
年度已確認收入及開支總額	—	—	—	—	—	3,174	444	507,520	511,138	198,052	709,190
轉換可換股債券而發行股份	1,638	125,600	—	—	—	—	—	—	127,238	—	127,238
因行使購股權而發行股份(附註42)	1,855	138,963	—	(24,946)	—	—	—	—	115,872	—	115,872
確認以股權支付以股份為基礎之											
付款(附註42)	—	—	—	21,454	—	—	—	—	21,454	—	21,454
收購業務(附註43(b)(x))	—	—	—	—	—	—	—	—	—	32,310	32,310
少數股東之資本注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,611	4,611
分派資產予一名少數股東(附註c)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(13,500)	(13,500)
收購於附屬公司之額外權益(附註a)	—	—	(19,541)	—	—	—	—	—	(19,541)	(8,017)	(27,558)
已付股息	—	—	—	—	—	—	—	(77,274)	(77,274)	—	(77,274)
已付少數股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(100,113)	(100,113)
轉撥至法定儲備	—	—	—	—	74,628	—	—	(74,628)	—	—	—
於2007年12月31日	106,318	1,893,039	(18,374)	53,878	157,891	24,688	—	1,518,107	3,735,547	925,111	4,660,658

# 合併權益變動表

截至2008年12月31日止年度

	歸屬於本公司股權持有人										
	股本	股份溢價	特殊儲備	購股權儲備	法定盈餘	物業	投資	累計溢利	總計	少數股東權益	總計
					儲備	重估儲備	重估儲備				
人民幣千元 (附註38)	人民幣千元	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
重估樓宇所產生淨盈餘	—	—	—	—	—	5,492	—	—	5,492	—	5,492
重估樓宇所產生淨盈餘之遞延稅項資產	—	—	—	—	—	(692)	—	—	(692)	—	(692)
少數股東應佔樓宇估值淨盈餘	—	—	—	—	—	(675)	—	—	(675)	675	—
直接於權益確認之收入淨額	—	—	—	—	—	4,125	—	—	4,125	675	4,800
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	630,705	630,705	240,019	870,724
年度確認收入及費用總額	—	—	—	—	—	4,125	—	630,705	634,830	240,694	875,524
確認以股權支付以股份為基礎之付款 (附註42)	—	—	—	4,330	—	—	—	—	4,330	—	4,330
收購業務(附註43(a))	—	—	—	—	—	—	—	—	—	20,257	20,257
少數股東之資本注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	129,307	129,307
視作收購一間附屬公司之額外權益(附註d)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,294)	(1,294)
已付股息	—	—	—	—	—	—	—	(119,136)	(119,136)	—	(119,136)
已付少數股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(128,206)	(128,206)
轉撥至法定儲備	—	—	—	—	68,797	—	—	(68,797)	—	—	—
於2008年12月31日	106,318	1,893,039	(18,374)	58,208	226,688	28,813	—	1,960,879	4,255,571	1,185,869	5,441,440

附註：

- 金額指於就本公司於2001年首次公開發售而進行集團重組時所收購附屬公司之繳足資本及就收購發行之本公司股份面值間之差額人民幣1,167,000元，以及一間附屬公司額外權益時應佔相關資產負債之公平價值及賬面值之差額人民幣19,541,000元。截至2007年12月31日止年度，本公司一間附屬公司以代價約人民幣27,801,000元向一名少數股東收購本公司另一間現有附屬公司淮安新奧燃氣有限公司。本公司附屬公司所收購20%額外權益應佔之公平價值與賬面值間之差額約為人民幣19,541,000元，根據於附註4所載之會計政策於特殊儲備內確認。
- 除中外合資企業外，根據中華人民共和國(「中國」)的相關法例及規例，任何根據中國公司法成立之實體均須將按中國會計準則編製之年度溢利之10%分撥至法定盈餘儲備，直至儲備結餘達到該實體註冊資本的50%。所分撥之儲備僅可用作填補虧損或增加該實體之註冊資本，而不得用作分派。分撥至根據中國公司法成立之本公司附屬公司法定盈餘儲備之年度溢利為人民幣68,797,000元(2007年：人民幣74,628,000元)。
- 截至2007年12月31日止年度，本公司擁有55%權益之附屬公司長沙新奧燃氣有限公司透過分派其分別人民幣16,500,000元及人民幣13,500,000元的資產予本公司全資附屬公司新奧(中國)燃氣投資有限公司(「新奧(中國)燃氣投資」)及一名少數股東，將其註冊資本減少。分派之資產之公平價值與緊接分派前之賬面值相若。分派予新奧(中國)燃氣投資之資產注入至新成立之共同控制實體作為其資本。
- 截至2008年12月31日止年度，本公司擁有60%權益之附屬公司石家莊新奧燃氣有限公司出售其於其附屬公司石家莊新奧車用燃氣有限公司持有之65%股權予本公司一間全資附屬公司新奧燃氣發展有限公司。於該交易完成後，本集團於石家莊新奧車用燃氣有限公司持有之實際權益由39%增加至65%，且視作收購一間附屬公司額外權益之收益人民幣1,294,000元於截至2008年12月31日止年度之合併收益表內確認。

# 合併現金流量表

截至2008年12月31日止年度

	附註	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除稅前溢利		1,130,679	814,517
就以下各項作調整：			
應佔聯營公司業績		(7,347)	6,501
應佔共同控制實體業績		(192,828)	(113,015)
衍生金融工具公平價值變動		—	(46,012)
視作收購一家附屬公司額外權益之收益		(1,294)	—
收購一家附屬公司折讓	43(a)(ii)	(663)	—
可換股債券之公平價值變動		—	3,370
擔保票據匯率收益		(94,000)	(97,684)
商譽減值		—	50,606
可供出售財務資產減值		18	107
物業、廠房及設備減值		—	11,535
出售物業、廠房及設備(收益)虧損		(10,880)	33,517
出售投資物業之虧損		—	162
出售預繳租賃付款收益		(5,648)	(2,475)
出售可供出售財務資產收益		—	(5,465)
投資物業公平價值減少(增加)		13,022	(14,381)
以股份為基礎之付款開支		4,330	21,454
研究及開發開支		12,919	1,449
重估物業、廠房及設備之(盈餘)虧絀		(9,645)	8,733
物業、廠房及設備之折舊		276,356	225,027
應收款及其他應收款項減值		38,081	91,606
已收回之應收款及其他應收款		(53,015)	(13,476)
無形資產之攤銷		27,543	12,019
預繳租賃付款撥回		8,966	6,800
財務擔保收入		(1,696)	(1,582)
利息收入		(30,265)	(52,789)
利息費用		381,044	281,173
營運資金變動前之經營現金流量		1,485,677	1,221,697
存貨增加		(6,458)	(49,682)
應收款及其他應收款項增加		(258,900)	(319,826)
應收客戶之合約工程款項增加		(159,408)	(24,667)
應收聯營公司款項減少		168,955	18,973
應收共同控制實體款項增加		(69,631)	(22,464)
應收關連公司款項(增加)減少		(13,749)	58,511
應付款及其他應付款項增加		356,455	420,370
應付客戶之合約工程款項增加		159,962	25,742
應付共同控制實體款項增加		72,650	13,750
應付聯營公司款項(減少)增加		(69,909)	60,091
應付關連公司款項(減少)增加		5,728	11,747
遞延收入增加		20,770	—
經營活動所得之現金		1,692,142	1,414,242
已收利息		30,265	52,789
已付利息		(271,867)	(199,157)
已付中國企業所得稅		(185,704)	(108,719)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>1,264,836</b>	<b>1,159,155</b>

# 合併現金流量表

截至2008年12月31日止年度

	附註	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>投資活動</b>			
已收共同控制實體股息		82,458	47,492
已收聯營公司股息		1,981	1,134
購買物業、廠房及設備		(1,186,068)	(1,647,965)
購買投資物業		—	(16,684)
收購經營權之已付按金		(1,000)	—
收購預繳租賃付款之已付按金		(2,800)	—
出售一家聯營公司之已收按金		75,000	—
預繳租賃付款增加		(65,249)	(35,769)
收購附屬公司及業務	43	(36,788)	(166,150)
收購一家附屬公司額外權益		—	(27,801)
於合資公司投資之已付按金(增加)減少		(72,095)	30,592
於共同控制實體投資		(150,886)	(122,459)
於聯營公司投資		(18,000)	(63,099)
收購無形資產		(2,000)	(19,120)
出售物業、廠房及設備所得款項		41,016	67,931
出售投資物業所得款項		—	7,338
出售預繳租賃付款所得款項		26,865	4,930
出售可供出售財務資產所得款項		—	10,489
研究及開發開支		(12,919)	(1,449)
受限制銀行存款增加		(79,817)	—
應收貸款增加		(15,000)	—
<b>投資活動所用之現金淨額</b>		<b>(1,415,302)</b>	<b>(1,930,590)</b>
<b>融資活動</b>			
擔保票據之已付利息		(103,478)	(113,686)
行使購股權已發行股份所得款項		—	115,872
發行短期債券所得款項		600,000	398,375
償還短期債券		(400,000)	—
少數股東注資		129,307	4,611
已付少數股東股息		(128,206)	(100,113)
已付股東股息		(119,136)	(77,274)
新增銀行貸款		1,677,408	1,367,202
償還銀行貸款		(1,473,530)	(622,645)
墊支一家聯營公司款項		—	(55,000)
墊支共同控制實體款項		—	(20,000)
<b>融資活動所得之現金淨額</b>		<b>182,365</b>	<b>897,342</b>
<b>現金及現金等值增加淨額</b>		<b>31,899</b>	<b>125,907</b>
<b>年初現金及現金等值</b>		<b>1,693,459</b>	<b>1,567,552</b>
<b>年末現金及現金等值</b>		<b>1,725,358</b>	<b>1,693,459</b>
<b>現金及現金等值餘額分析：</b>			
銀行結餘及現金		1,725,358	1,693,459



# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 1. 一般資料

本公司乃一家根據公司法於開曼群島註冊成立之獲豁免公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其註冊辦事處地址及主要營業地點於本公司年報「公司資料」一節中披露。

合併財務報表之列示及本公司之功能貨幣均為人民幣。

本公司為投資控股公司，其主要附屬公司之業務載於附註51。

## 2. 合併財務報表的編製基準

於編製合併財務報表時，各董事就本集團於2008年12月31日的淨流動負債人民幣1,074,307,000元，作出詳細考慮。由於本集團於審批合併財務報表當日尚未動用的備用信貸額約人民幣1,271,640,000元，董事相信本集團將可全數履行其於可見將來到期的財務責任。因此，合併財務報表乃以持續經營基礎編製。

## 3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團已採用以下由香港會計師公會頒佈之修訂及詮釋(「新香港財務報告準則」)，該等準則已生效。

香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融資產之重新分類
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第 11號	香港財務報告準則第2號：集團及庫存股份交易
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第 12號	服務經營權安排
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第 14號	香港會計準則第19號—界定福利資產限制、最低資金要求及其互動

採用該等新香港財務報告準則對本集團於本會計期間或過往會計期間之業績或財務狀況準備及表達並無重大影響。因此，概無需要作出任何以前期間調整。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 3. 應用新訂會計政策及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂準則或詮釋。

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則之改進 <sup>1</sup>
香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表之呈列方式 <sup>2</sup>
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本 <sup>2</sup>
香港會計準則第27號(經修訂)	合併及獨立財務報表 <sup>3</sup>
香港會計準則第32號及第1號(修訂本)	可沽售金融工具及清盤時產生之承擔 <sup>2</sup>
香港會計準則第39號(修訂本)	合資格對沖項目 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第1號及香港會計準則第27號 (修訂本)	附屬公司、共同控制實體或聯營公司之投資成本 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第2號(修訂本)	歸屬條件及註銷 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第7號(修訂本)	改善有關金融工具之披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第8號	經營分部 <sup>2</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第9號及 香港會計準則第39號(修訂本)	內含衍生工具 <sup>4</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第13號	客戶忠誠計劃 <sup>5</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第15號	房地產建築協議 <sup>2</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第16號	海外業務淨投資對沖 <sup>6</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產 <sup>3</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第18號	從客戶轉讓資產 <sup>7</sup>

<sup>1</sup> 除香港財務報告準則第5號於2009年7月1日或以後開始之年度期間生效外，均於2009年1月1日或以後開始之年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2009年1月1日或以後開始之年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2009年7月1日或以後開始之年度期間生效。

<sup>4</sup> 於2009年6月30日或以後止之年度期間生效。

<sup>5</sup> 於2008年7月1日或以後開始之年度期間生效。

<sup>6</sup> 於2008年10月1日或以後開始之年度期間生效。

<sup>7</sup> 於2009年7月1日或以後作出之轉讓生效。

本集團該等收購日期為2010年1月1日當天或以後之業務合併的會計方式，可能因採納香港財務報告準則第3號(經修訂)而受影響。本集團於附屬公司中之擁有權發生變動時之會計處理，將會因採納香港會計準則第27號(經修訂)而受影響。董事預期採用其他新訂及經修訂準則、修訂或詮釋將不會對本集團之業績及財務狀況構成重大影響。

#### 4. 主要會計政策

除若干物業及金融工具乃根據重估金額或公平價值計算外，合併財務報表乃根據以下會計政策所解釋之歷史成本基準編製。

合併財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）而編製。此外，合併財務報表載有聯交所主板證券上市規則及香港公司條例規定之相關披露。

##### 綜合基準

合併財務報表包括本公司及其所控制實體（其附屬公司）之財務報表。倘本公司有權規範一間實體的財務及經營政策以致業務取得利益，則視為取得控制權。

年內收購或出售之附屬公司業績自收購生效日期起或直至出售生效日期止（取適用者）計入合併收益表。

如有需要，本集團會對附屬公司之財務報表作出調整，使其會計政策與本集團其他成員公司所採用者保持一致。

所有本集團之內部交易、結餘、收入及開支均於綜合賬目時對銷。

綜合附屬公司之資產淨值中之少數股東權益乃與本集團之權益分開識別。少數股東權益包括該等權益於原有業務合併日期（見下文）之金額及少數股東自綜合日期以來所分佔權益之變動。超出少數股東於附屬公司權益中之權益之少數股東適用虧損乃根據本集團之權益分配，惟以少數股東擁有約束責任及能夠作出額外投資而足以支付虧損之程度為限。

##### 業務合併

收購業務乃以購買法計算。收購之成本乃按交換日期本集團指定資產、所產生或所承擔之負債及作為交換以控制被收購人而發行之權益性工具之公平價值，加上業務合併之任何直接應佔成本之總和計量。根據香港財務報告準則第3號「業務合併」，符合確認條件之被收購人之可識別資產、負債及或然負債乃以彼等於收購日期之公平價值確認。

因收購所產生之商譽乃確認為資產，並初步按成本計量，即業務合併之成本超出本集團於已確認之可識別資產、負債及或然負債之淨公平價值中之權益之部份。倘於重新評估後，本集團於被收購人之可識別資產、負債及或然負債之淨公平價值中之權益超出業務合併之成本，則超出部份即時於損益賬內確認。

少數股東於被收購人中之權益乃初步按少數股東於已確認之資產、負債及或然負債之淨公平價值中之比例計量。

##### 按階段完成的業務合併

倘業務合併涉及多於一項的外匯交易，各項外匯交易則由本集團利用交易成本以及於各交易日期公平價值資料以釐訂與該項交易相關之任何商譽而獨立處理。本集團權益之前相關之公平價值之任何調整計入重估儲備。

交易須符合資格為於聯營公司之投資，並根據香港會計準則第28號「於聯營公司之投資」利用權益法入賬，始能符合資格作業務合併。

投資於可識別資產淨值，於各較早前交換交易當日之公平價值，已於之前利用權益會計法而釐訂。

##### 收購於附屬公司之額外權益

於收購於附屬公司之額外權益時，所收購附屬公司額外權益應佔相關資產及負債之公平價值與賬面值間之差額計入特別儲備內。因收購額外權益而產生之商譽或折讓按所收購權益之已付／應付代價與本集團收購額外權益之權益增幅間之差額計算，以附屬公司所有相關資產及負債之公平價值為基礎。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 4. 主要會計政策(續)

#### 實物分派

實物分派乃以附屬公司已分派股份的公平值計量。本集團應佔附屬公司資產淨值的賬面值與公平值之差額於損益確認。

#### 於聯營公司之權益

聯營公司指本集團對其有重大影響力之實體，且不屬於附屬公司或擁有合資公司之權益。重大影響力指有權參與投資對象之財務及經營政策決策，但並無控制或共同控制該等政策。

聯營公司之業績及資產與負債運用權益會計法載入此等財務報表，惟投資被分類為持作出售時，則根據香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」計算。根據權益會計法，在合併資產負債表上，於聯營公司之投資以成本(已就收購後本集團應佔聯營公司資產淨值作出調整)減已確認減值虧損列賬。倘本集團應佔聯營公司虧損相等或超出其應佔權益(包括實質上構成本集團於聯營公司之淨投資一部份之長期權益)，則本集團停止就其未來所佔虧損確認入賬。本集團會就額外分佔之虧損作出撥備，惟僅在本集團須承擔已產生法律或推定責任或須代聯營公司支付有關款項時方會確認負債。

任何收購成本超逾本集團於收購日期確認聯營公司之已識別資產、負債及或然負債中所佔公平價值淨額，均確認為商譽。商譽包括投資之賬面金額，並就評估減值，作為投資之一部份。於重估後，任何本集團應佔已識別資產、負債及或然負債之公平淨額超逾收購成本，則即時於損益中確認。

倘與本集團之一間聯營公司進行一組交易，則損益以本集團於有關聯營公司中之權益為限撇銷。

#### 於共同控制實體之權益

涉及成立一家獨立實體之合營企業安排，合營者對該實體之經濟活動具有控制權，則該實體則為共同控制實體。

共同控制實體之業績及資產與負債運用權益會計法載入此等合併財務報表。根據權益會計法，在合併資產負債表上，於共同控制實體之投資以成本(已就收購後本集團應佔共同控制實體資產淨值作出調整)減已確認減值虧損列賬。倘本集團應佔共同控制實體虧損相等或超出其應佔權益(包括實質上構成本集團於共同控制實體之淨投資一部份之長期權益)，則本集團停止就其未來所佔虧損確認入賬。本集團會就額外分佔之虧損作出撥備，惟僅在本集團須承擔已產生法律或推定責任或須代共同控制實體支付有關款項時方會確認負債。

任何收購成本超逾本集團於收購日期確認共同控制實體之已識別資產、負債及或然負債中所佔公平價值淨額，均確認為商譽。商譽包括投資之賬面金額，並就評估減值，作為投資之一部分。

任何本集團於共同控制實體之已識別資產、負債及或然負債中所佔公平價值淨額超逾收購成本之數，經重新評估後會即時於損益確認。

倘與本集團之一間共同控制實體進行一組交易，則損益以本集團於有關共同控制實體中之權益為限撇銷。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### 商譽

於2005年1月1日之前因收購所產生之商譽

收購淨資產及經營另一間實體產生之商譽(而協議日期為2005年1月1日前)指收購成本超逾本集團於收購日期在有關被收購人之已識別資產及負債中所佔公平價值之數。

對於原先於2001年1月1日後因收購另一間實體淨資產及業務所產生之已資本化商譽，本集團自2005年1月1日起不再繼續攤銷，而有關商譽每年及凡商譽有關之賺取現金單位有可能出現減值之跡象時進行減值測試(見下文會計政策)。

於2005年1月1日或以後因收購所產生之商譽

收購業務產生之商譽(而協議日期為2005年1月1日或以後)指收購成本超逾本集團於收購當日應佔相關業務可識別資產、負債及或然負債公平淨值之權益之差額。有關商譽乃初步按成本值確認為資產，其後則按成本減任何累計減值虧損列賬。

收購業務、聯營公司或共同控制實體所產生之資本化商譽於合併資產負債表內獨立呈列。

##### 商譽減值測試

就減值測試而言，來自收購的商譽分派到預期從收購之協同效應中獲利之本集團各個賺取現金單位。獲分派商譽之賺取現金單位按年測試減值，或當有跡象顯示單位可能出現減值時則更頻繁測試減值。就於某一財政年度內進行收購所產生之商譽，獲分配有關商譽之賺取現金單位於該財政年度完結前進行減值測試。倘賺取現金單位之可收回金額少於單位之賬面值，則首先將減值虧損分派，以扣減分派到該單位之任何商譽之賬面值，其後按單位各資產之賬面值按比例分派到該單位之其他資產。任何商譽減值虧損直接於合併收益表內確認。商譽減值之虧損於其後期間不予撥回。

日後出售相關賺取現金單位、聯營公司或共同控制實體時，商譽之應佔金額乃於釐定出售收益或虧損時載入。

本集團就因收購聯營公司及共同控制實體所產生之商譽所採取之政策已載於上文「於聯營公司之權益」及「於共同控制實體之權益」內。

##### 持作出售之非流動資產

非流動資產或出售集團之賬面值如可主要透過出售交易而非透過持續使用而收回，則會分類為持作出售。此條件僅於很有可能在現況下即時達成出售及資產(或出售集團)方告符合。

分類為持作出售之非流動資產(或出售集團)乃按資產(出售集團)以往賬面值與公平價值減出售成本兩者中之較低者計量。

當很可能出售聯營公司時，於聯營公司之權益會分類為持作出售。聯營公司之業績以及資產及負債使用權益會計法併入截至該聯營公司符合分類為持作出售之非流動資產之條件當日之財務報表。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 4. 主要會計政策(續)

#### 收入確認

收入按所收取或應收取代價之公平價值計量，代表日常業務過程中就提供已出售貨品及服務應收取之款項(已扣除折扣及銷售有關稅項)。

燃氣接駁收入乃於合同之結果得以可靠衡量及於結算日時完成階段得以可靠計算時確認。燃氣接駁合同之收入乃參考年內期間進行工程之價值，按已完成之百分比之方法確認。倘燃氣接駁合同之結果不能可靠衡量，收入僅按已產生之可收回合同成本之範圍內確認。

銷售燃氣及燃氣器具之收入於交付商品且所有權已獲轉移時確認。

財務資產的利息收入乃就未償還本金按時間基準及適用實際利率確認，適用實際利率即按財務資產預期可使用年期收取之估計未來所得現金款項折現至資產賬面淨值之利率。

服務收入於提供服務時予以確認。

#### 租賃

當租約條款將所涉及擁有權之絕大部份風險及回報轉讓予承租人時，租約乃分類為融資租約。所有其他租約均分類為經營租約。

##### 本集團作為出租人

經營租賃之租金收入乃按相關租賃年期以直線法於合併收益表內確認。於協商及安排時引致之初步直接成本乃加至租賃資產之賬面值，並按租賃年期以直線法確認。

##### 本集團作為承租人

根據經營租賃之應付租金乃按相關租賃年期以直線法於損益賬扣除。因訂立一項經營租約作為獎勵之已收及應收福利亦以直線法按租賃年期分佈，並確認為租金開支之一項扣減。

#### 租賃土地及樓宇

就租賃分類而言，租賃土地及樓宇中土地及樓宇部份乃分開計算，除非租金支出無法可靠地在土地及樓宇部份之間作出分配，則在此情況下，整份租賃一般作為融資租賃處理並列賬為物業、廠房及設備。若租金支出能可靠地分配，土地之租賃權益乃列賬為經營租賃，惟該等根據公平價值模式分類為及列賬為投資物業之土地租賃權益則除外。

#### 借貸成本

直接因收購、建造或生產合資格資產而產生之借貸成本，乃撥充資本作為部份資產。當此等合資格資產大致上已可作其擬定用途或予以出售時，則該等借貸成本停止撥作資本。由暫時性投資於特定借貸中等待於合資格之資產的支出所引起的投資收入，會在符合資本化的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本均於其產生期間於損益確認。

#### 政府補助

中華人民共和國(「中國」)有關政府機關以所得稅、與購置物業、廠房及設備無關的增值稅及多項稅項退稅之形式授出作為於中國多個城市投資之獎勵之津貼於取得有關批文時在合併收益表確認。

#### 退休福利計劃供款

計入合併收益表之退休福利計劃供款乃指本集團根據中國政府規例應支付予由地方社會保障局管理之退休福利計劃之供款。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### 股本結算以股份為基礎之付款交易

###### 向本公司僱員批授購股權

參考所授出購股權於授出日期公平價值而釐定之應收服務公平價值，按歸屬期以直線基準支銷，股本(購股權儲備)則相應增加。

本集團於每個結算日修訂其對預期最終授予的購股權之估計數字。若修訂對原來的估計數字產生任何影響，則於在損益賬內確認，並於購股權儲備作相應調整。

當購股權獲行使時，先前於購股權儲備確認之金額將轉撥至股份溢價。倘購股權於歸屬日期後遭沒收或於屆滿日期尚未行使，先前於購股權儲備確認之金額將繼續置於購股儲備裏。

##### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日期之適用匯率換算為功能貨幣(即該實體經營所在主要經濟地區之貨幣)記賬。於各結算日，以外幣為定值之貨幣項目均按結算日之適用匯率重新換算。按公平價值以外幣定值之非貨幣項目乃按於公平價值釐定當日之適用匯率重新換算。按外幣過往成本計量之非貨幣項目毋須重新換算。

於結算及換算貨幣項目時產生之匯兌差額均於彼等產生期間內於損益賬中確認。

以公平價值定值之非貨幣項目經重新換算後產生之匯兌差額於該期間列作損益，惟換算直接於股本內確認盈虧之非貨幣項目產生之差額除外，在此情況下，匯兌差額亦直接於股本權益內確認。

##### 稅項

所得稅開支指現時應付之稅項及遞延稅項總額。

現時應付之稅項乃以年內之應課稅溢利為基準。應課稅溢利與合併收益表中之溢利淨額有別，原因為其不包括其他年度應課稅或可扣除之收入或開支等項目，亦不包括永不課稅或不可扣除之項目。本集團有關當期稅項之負債按結算日前已訂立或大致上已訂立之稅率計算。

遞延稅項指就按照於合併財務報表呈列資產及負債賬面值與根據用作計算應課稅溢利之相關稅基間之差額而應付或可收回之稅項，為以資產負債表負債法計算。遞延稅項負債一般就所有應課稅臨時差額確認，而遞延稅項資產則在應課稅溢利可能將用作抵銷可動用之應扣除臨時差額時確認。倘因商譽而引起臨時差額或因初步確認交易中其他資產與負債(業務合併除外)而對應課稅溢利或會計溢利時均無影響時，將不會確認該等資產與負債。

遞延稅項負債乃就因於附屬公司及聯營公司之投資及於共同控制實體之權益產生應課稅臨時差額時予以確認，惟倘本集團可控制撥回臨時差額及臨時差額將不可能於可見將來撥回時則除外。

遞延稅項資產賬面值乃於各結算日審閱，並減至再無足夠應課稅溢利以收回全部或部份資產。

遞延稅項乃按預期於償還負債或資產變現之期間所適用之稅率計算，遞延稅項乃於收益表中計入或扣除，惟倘所扣除或計入之項目直接與權益有關，則遞延稅項亦於權益中處理。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 4. 主要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(持作生產或供應貨品或服務用途或作行政用途的樓宇及在建工程除外)乃按成本減折舊及可辨認減值虧損列賬。

持作生產或供應貨品或服務用途或作行政用途的樓宇於合併資產負債表內按彼等重估之款項列賬，即重估日期之公平價值減其後累積之折舊及任何其後累積之減值虧損，並會進行足夠的定期重估，以使賬面款項不至與結算日以公平價值所釐定者有太大偏差。

樓宇重估而產生之任何估值增加計入重估儲備，惟之前作為開支確認之同樣資產重估減值除外，在此情況下，增加額以之前扣除之款項為限，計入合併收益表。因資產估值而產生之賬面淨額減少如超出有關該資產之前重估之物業重估儲備，則作為開支處理。其後重估資產出售或報廢時，物業重估儲備內之應佔重估盈餘轉撥至累計溢利。

物業、廠房及設備(在建工程除外)按彼等估計可使用年限並計入估計殘值，以直線法折舊及攤銷以進行成本或公平價值減值。

在建工程指處於建設過程中之生產或自用之物業、廠房及設備。在建工程按成本減任何已確認之減值虧損列賬。在建工程於完成及可供使用時分類為適當類別之物業、廠房及設備。該等資產之折舊於資產可投入原定用途時按與其他物業資產相同之基準開始提撥。

物業、廠房及設備項目於出售或預期日後當持續使用有關資產而不會產生經濟利益時終止確認。任何因終止確認資產之收益或虧損(按該資產之出售所得款項淨額及賬面值間之差額計算)於終止確認有關項目之年度內計入合併收益表內。

#### 投資物業

投資物業為持有以賺取租金及/或待資本增值之物業。

於初步確認時，投資物業按成本計算，包括任何直接應佔支出。於初步確認後，投資物業採用公平價值模式以公平價值計算。投資物業之公平價值變動所產生之損益計入產生期間內之損益中。

投資物業於出售時或當投資物業永遠不再使用或該出售預期不會產生任何日後經濟利益時取消確認。資產取消確認產生之任何收益或虧損(按該資產之出售所得款項淨額及賬面值間之差額計算)於該項目取消確認之年度計入合併收益表。

#### 無形資產

##### 獨立收購之無形資產

獨立收購及擁有固定使用年期的無形資產乃以成本減累計攤銷及任何累計虧損列賬。擁有固定使用年期的無形資產攤銷按直線基準於估計可使用年期撥備。另一方面無形資產擁有無限可使用年期按成本減之後累計減值虧損列賬(見下文關於有形及無形資產減值虧損之會計政策)。

取消確認無形資產所產生的損益乃按出售所得款項淨額及該資產的賬面值差額計算，並於該資產取消確認時於合併收益表確認。

##### 研究與開發支出

研究活動支出在其發生當期確認為費用。



## 4. 主要會計政策(續)

### 無形資產(續)

#### 研究與開發支出(續)

倘預期產生於明確界定項目之開發成本可透過將來商業活動以補償，開發開支產生之內部產生無形資產才可獲確認。該資產按其可使用年期以直線法攤銷，並按成本值減其後累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。

於初始確認的內部產生之無形資產成本為自符合確認準則日起所產生的費用支出。當沒有確認內部產生之無形資產時，開發費用於產生年度內計入損益賬。

繼初始確認後，內部產生之無形資產與獨立收購之無形資產一樣按成本減期後累計攤銷及累計減值虧損後列賬。

#### 業務合併中收購之無形資產

倘業務合併中收購之無形資產符合無形資產之定義，且其公平價值能可靠計量，則與商譽分開識別及確認。有關無形資產之成本為其於收購日之公平價值。

於初步確認後，可使用年期有限之無形資產以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。可使用年期有限之無形資產之攤銷在其估計可使用年期內以直線法撥備。

### 存貨

存貨，包括建築物料，作銷售之燃氣器具及燃氣、消耗品及備件乃按成本及可變現淨值兩者中較低者入賬。成本按加權平均法計算。可變現淨值指估計在日常業務中售價減去完成時之估計成本及進行銷售之估計成本。

### 燃氣接駁合同

倘燃氣接駁合同之結果得以可靠估計及合同於結算日之完成階段得以可靠衡量，合同成本乃參考合同活動於結算日之完成階段按確認燃氣接駁合同收入之同等基準從收益表中扣除。

倘燃氣接駁合同之結果未能可靠衡量，合同成本將於彼等產生之期間作開支確認。倘合同成本總額可能超逾合同收入時，預期虧損將立即作開支確認。

倘直至當日所產生之合約成本加已確認溢利減已確認虧損超逾按進度開發賬單之數額，多出之數會被視為應收客戶合約工程款項。倘合約按進度開發賬單之數額超逾直至當日所產生之合約成本加已確認溢利減已確認虧損，多出之數會列作應付客戶合約工程款項。於進行有關工作前已收取之款項於合併資產負債表計作負債，列作已收按金。若已進行工程並開發賬單但客戶尚未付款，有關金額乃列作合併資產負債表中的應收款及應收票據。

倘燃氣接駁合同包括燃氣供應部份，收入於接駁服務及燃氣供應期間以直線法確認。已收取燃氣接駁收入之未賺取部份，在合併資產負債表中列為遞延收入。

### 金融工具

當一個集團實體成為金融工具合約規定的一方，財務資產及財務負債乃於資產負債表確認。財務資產及財務負債初步按公平價值計量。收購或發行財務資產及財務負債(除按公平價值計入損益賬之財務資產及財務負債以外)直接應佔之交易成本於初步確認時計入財務資產或財務負債(按適用情況)或於其中扣除。收購按公平價值計入損益賬之財務資產或財務負債直接應佔之交易成本於損益賬內即時確認。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 4. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 財務資產

所有正常購買或銷售之財務資產，按交易日之基準確認及不予確認。正常購買或銷售之財務資產是指按照市場規條或慣例須在一段期限內進行資產交付之財務資產買賣。

##### 實際利率法

實際利率法是一種計算相關期間內財務資產之攤銷成本以及分配利息收入之方法。實際利率為於財務資產之預期壽命或(如適用)更短期間內能夠精確計算預計未來現金收入(包括所有支付或收取並為實際利率、交易成本及其他溢價或折讓組成部分之費用)貼現額之利率。

利息乃就債券工具按實際利率基準確認。

##### 貸款及應收款項

貸款及應收款項(包括應收貸款、應收款及其他應收款項、應收客戶之合約工程款項、應收聯營公司款項、應收共同控制實體款項、應收關連公司款項、已抵押銀行存款、現金及現金等價物)為設有固定或待定期款金額之非衍生財務資產，且不會在活躍市場掛牌。於初步確認後各個結算日，貸款及應收款項採用實際利率法按已攤銷成本減任何已識別減值虧損列賬(見下文財務資產減值虧損之會計政策)。

##### 可供出售財務資產

可供出售的財務資產為指定為此類別或並無歸類為(a)貸款及應收款項、(b)持至到期投資或(c)按公平價值計入損益之財務資產之非衍生工具。

對於在活躍的市場上沒有市場報價且其公平價值不能可靠計量的可供銷售的權益性投資，以及與這種無報價的權益性工具相聯繫、且須通過交付這種權益性工具進行結算的衍生工具，初始確認後在每個各結算日，以成本減任何已識別減值虧損計量(見下文關於財務資產減值虧損之會計政策)。

##### 財務資產減值

財務資產(按公平價值計入損益之財務資產除外)會於每個結算日評定是否有減值跡象。財務資產於有客觀證據顯示其估計未來現金流量因於初步確認該財務資產後發生之一項或多項事件而受到影響時作出減值。

就可供出售股本投資而言，該項投資之公平價值大幅或持續下跌至低於成本，則視作減值之客觀證據。

就所有其他財務資產而言，減值之客觀證據可包括：

- 發行人或交易方出現重大財政困難；或
- 未能繳付或延遲償還利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組。

就若干類別之財務資產而言，如應收款及被評估不會個別減值之資產，將會其後彙集一併評估減值。應收款項組合出現減值之客觀證據包括本集團過往收款記錄、組合中已超出平均信貸期60日至90日之未能繳款次數增加，以及國家或地區經濟狀況出現明顯變動導致應收款未能償還。

就按已攤銷成本列賬之財務資產而言，當有客觀證據證明資產已減值，減值虧損於損益中確認，並按資產賬面值與按原實際利率貼現之估計日後現金流量現值之差額計算。

#### 4. 主要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 財務資產(續)

##### 財務資產減值(續)

就按成本列賬之財務資產而言，減值虧損金額乃按資產賬面值與按類似財務資產現時市場回報率貼現之估計日後現金流量之現值之差額計算。有關減值虧損將不會於往後期間撥回。

財務資產賬面值之減值會直接按減值虧損扣減，惟應收款及其他應收款項除外，其賬面值會透過使用撥備賬作出扣減。撥備賬內之賬面值變動會於損益中確認。當應收款及其他應收款項、應收聯營公司款項、應收共同控制實體款項及應收關連公司款項被視為不可收回時，其將於撥備賬內撇銷。其後收回已撇銷的款項，均計入損益內。

就按已攤銷成本計量之財務資產而言，如在隨後期間，減值虧損金額減少，而有關減少在客觀上與確認減值虧損後發生之事件有關，則先前已確認之減值虧損將透過損益予以撥回，惟該資產於減值被撥回當日之賬面值，不得超過未確認減值時之已攤銷成本。

##### 財務負債及股本

本集團旗下實體發行之財務負債及股本工具按所訂立訂約安排內容以及財務負債及股本工具之定義分類。

股本工具為證明本集團資產經扣除所有負債後餘下權益之任何合約。本集團之財務負債一般分類為按公平價值計入損益之財務負債及其他財務負債。

##### 實際利率法

實際利率法是一種計算相關期間內財務負債之攤銷成本以及分配利息收入之方法。實際利率是一種在財務負債之預期壽命或(如適用)更短期間內能夠精確計算預計未來現金付款貼現額之利率。

利息開支按實際利率法確認。

##### 按公平價值計入損益之可換股債券

將或可能以固定現金金額交換固定數目的本集團股本工具的可換股債券以嵌入衍生工具的財務資產列賬。倘其經濟風險及特徵與主合約(負債成份)並無緊密關係，及主合約並非以評估值於損益表列賬，嵌入金融工具的衍生工具被視為獨立衍生工具。

含嵌入衍生工具的可換股債券整體上乃列為按公平價值計入損益之財務負債。於初步確認後的各個結算日，整份可換股債券乃按公平價值計量，公平值的變動於產生期間內的損益表內直接確認。

發行可換股債券直接所佔之交易成本列為按公平價值計入損益之財務負債，於損益表內即時確認。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 4. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 財務負債及股本(續)

##### 其他財務負債

其他財務負債包括應付款及其他應付款、應付聯營公司之款項、應付共同控制實體之款項、應付關連公司之款項、銀行及其他貸款、短期債券及擔保票據，其他財務負債其後採用實際利息法按攤銷成本列賬。

##### 股權工具

本公司發行之股本工具以已收所得款項扣除直接發行成本後記錄。

##### 衍生金融工具

衍生金融工具初步按合約日期以公平價值入賬，並於其後之申報日期重新計算至公平價值。

不符合對沖會計法之衍生金融工具之公平價值變動乃於產生時在損益中確認。

##### 財務擔保合約

財務擔保合約為發行人須因指定債務人未能根據債務工具之原有或經修訂條款支付到期款項致使持有人蒙受損失時，向持有人償付指定款項之合約。本集團發行並非指定為按公平價值計入損益之財務擔保合約，初步以公平價值扣減發行財務擔保合約之直接應佔交易費用確認。於首次確認後，本集團以(i)按照香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」釐定之金額；及(ii)首次確認之金額減(當合適時)按照香港會計準則第18號「收益」確認之累計攤銷，兩者中之較高者計算財務擔保合約。

##### 終止確認

當從資產收取現金流的權利屆滿時，或財務資產已轉讓而本集團已實質上轉移了與財務資產所有權有關的絕大部份全部風險和回報，會終止確認該項財務資產。一旦終止確認財務資產，資產的賬面值，與已收及應收代價及已直接在權益中確認的累積損益之和之間的差額會在損益中確認。倘本集團大致上保留所有轉移資產擁有權之風險及回報，本集團將繼續確認財務資產及就所收取所得款項確認已抵押借貸。

倘財務負債有關合約所列的責任解除、取消或到期，即不再確認該財務負債。終止確認的財務負債的賬面值與已付或應付的代價之間的差額會在損益中確認。

## 5. 估計不確定性之主要來源

於應用附註4所載之本集團會計政策時，董事須就未能自其他資料清楚顯示之資產及負債之賬面值作出估計及假設。估計及相關假設根據過往經驗及被認為相關之其他因素作出。實際結果或與該等估計不符。

估計及相關假設按持續經營基準審閱，就會計估計作出之修訂於對估計作出修訂之期間內確認(倘有關修訂只影響該期間)，或於修訂期間及日後期間確認(倘有關修訂影響當期及日後期間)。

以下為於結算日關於日後之主要假設及估計不明確因素之其他主要來源，該等假設及不明確因素構成大幅調整下一財政年度之資產及負債賬面值的重大風險。

### 燃氣接駁合同之收入確認

燃氣接駁合同之收入乃參考從合同賺取的估計溢利以及至今完成工程所產生合同成本佔估計總成本之百分比，按工程完成比例法予以確認。因此，任何計入估計總成本的金額的變動，也可能對合同期間內於各會計期間確認之合同溢利有重大影響。

### 物業、廠房及設備之折舊

物業、廠房及設備乃計及估計餘值後，以直線法在估計可用年期內計提折舊。本集團每年評估物業、廠房及設備之餘值和可用年期，倘期望與原先估計有出入，與原先估計的出入將影響到估計有變年內的折舊開支。

### 商譽之估計減值

截至2008年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣168,926,000元(2007年：人民幣153,630,000元)，釐定商譽是否減值須對獲分派商譽之賺取現金單位之使用價值作出估計。使用價值計算要求本集團估計預期產生自賺取現金單位之日後現金流量及合適之折現率以計算現值。倘日後現金流量之實際金額少於預期金額，則可能產生重大減值。可收回金額計算方法之詳情披露於附註18。

### 應收款及其他應收款項減值估計

本集團根據可收回性評估對應收款及其他應收款項作出減值之評估。倘有任何事件或情況改變顯示結餘可能不可收回，或應收款之現時淨值少於應收款之賬面值時，則應收款及其他應收款項將作出減值虧損。識別減值虧損需要運用判斷及估計。倘應收款及其他應收款項之預期可收回金額與原先估計有別，其有關差額將影響在估計出現改變期內的應收款及其他應收款項之賬面值及減值。於截至2008年12月31日止年度，已確認經扣除減值後賬面值為人民幣748,192,000元(2007年：人民幣700,451,000元)之應收款及其他應收款。應收款及其他應收款減值之變動詳情披露於附註27。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 6. 資金風險管理金融工具

### a. 資金風險管理

本集團管理其資本以確保本集團內之實體可繼續持續經營、鞏固債權人之信心、維持實體的未來發展及儘量提高實體權益持有人之回報。本集團之資本結構包括債項淨額(於附註35、36及39所披露，並扣除現金及現金等價)及本集團之總權益。

本集團透過淨資產負債比率管理其資本基礎。董事每半年檢討資本結構一次，本集團目標是資產比率為於100%以下，並將透過發行新債項、償還債項、發行新股份、購回股份或支付股息以維持該比率介乎於範圍內。本集團之整體策略與上一年相同。年終之資產負債比率如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
銀行及其他貸款	3,426,170	3,222,292
短期債券	630,043	398,375
擔保票據	1,346,927	1,433,657
	5,403,140	5,054,324
減：現金及現金等值	1,725,358	1,693,459
債項淨額	3,677,782	3,360,865
總權益	5,441,440	4,660,658
	2008年 %	2007年 %
債項淨額／總權益比率	68	72

組成本集團之實體毋須符合外界實施之資本規定。

### b. 財務風險管理目標及政策

金融工具之分類及公平價值

以下各類財務資產及財務負債於結算日之賬面值如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>財務資產</b>		
可供出售財務資產	13,956	13,733
貸款及應收款項	3,526,823	3,145,726
<b>財務負債</b>		
按攤銷成本列賬之財務負債	6,936,987	6,552,913
財務擔保責任	4,384	1,353

本集團之主要金融工具包括應收貸款、應收款及其他應收款項、應收／付聯營公司、共同控制實體及關連公司款項、銀行結餘、受限制銀行存款、應付款及其他應付款項、銀行及其他借貸、短期債券、保證票據及財務擔保責任。有關該等金融工具之詳情於有關附註內披露。本集團之業務使本集團承受不同財務風險：市場風險(包括貨幣風險、利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。

## 6. 資金風險管理金融工具(續)

### b. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 貨幣風險

本集團之功能貨幣為人民幣，大部份交易均以人民幣計值。然而，若干貸款及由本集團發行之擔保票據，以及由本集團存置之若干銀行存款均以外匯計值。

本集團目前並無採用外匯對沖政策，惟董事監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

本集團於結算日以外匯計值之資產及負債賬面值如下：

	資產		負債	
	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
外匯：				
美元	849	2,956	1,381,101	1,543,226
港元	1,254	120,356	125,786	18,370

下表詳列在其他所有變數維持不變下，本集團對各項外幣兌人民幣匯率(各集團實體之功能貨幣)存在合理可能變動之敏感度。敏感度分析僅包括以外幣計值之未償付貨幣項目，並就下列外匯匯率變動調整該等項目於各結算日之兌匯：

	美元		港元	
	2008年 %	2007年 %	2008年 %	2007年 %
可能之匯率變動	5	5	5	5

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
年度溢利(減少)增加：				
—倘若人民幣較外幣疲弱	(68,449)	(75,206)	(6,227)	5,100
—倘若人民幣較外幣強勁	68,449	75,206	6,227	(5,100)

#### 利率風險

本集團並無任何具體利率政策，但會定期檢討市場利率，以把握機會減低借貸成本。因此，本集團將訂立利率掉期合約以適當地減低利率風險。

#### 公平價值利率風險

本集團之公平價值利率風險主要與應收聯營公司及共同控制實體之非即期款項、固定利率銀行及其他借貸、短期債券以及擔保票據有關(有關該等借貸、債券及票據之詳情分別見附註24、25、35、36及39)。

由於定期存款為短期存款，故此銀行結餘及存款之公平價值利率風險微不足道。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 6. 資金風險管理金融工具(續)

### b. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 現金流量利率風險

本集團之現金流量利率風險主要為浮息應收貸款及銀行借貸(有關該等金額詳情見附註23及附註35)。

本集團對現金流量利率風險的敏感度乃根據結算日浮動利率金融工具承受的利率風險而決定，並假設於結算日之未償還資產及負債於整年仍為未償還：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
利率的可能合理變動	27個基點	27個基點
年度溢利(減少)增加		
— 由於利率增加所致	(7,981)	(7,012)
— 由於利率減低所致	7,981	7,012

利率之可能變動並不影響本集團兩個年度之權益。

#### 價格風險

本集團並無承受股權價格風險。本集團於非上市股本證券之投資賬面值為人民幣13,956,000元(2007年：人民幣13,733,000元)，分類為可供出售投資，惟按成本扣除累計減值列賬。因此，價格風險之敏感度分析並未呈列。

#### 信貸風險

於2008年12月31日，本集團之最大信貸風險乃由於本集團就以下各項提供財務擔保之對手方或債務人未能履行責任而導致本集團蒙受財務損失所引起：

- 各項已確認財務資產於合併資產負債表列賬之賬面值；及
- 附註37所披露有關財務擔保合約之或然負債金額。

為儘量減低信貸風險，本集團之管理層已指派隊伍負責釐定信貸額度、信貸審批及其他監察程序，以確保就逾期債項採取跟進行動。此外，本集團於半年結算日及年終結算日審閱各項貿易債項之可收回金額，以確保就未能收回之金額作出足夠減值虧損。就此而言，董事認為本集團之信貸風險可大幅減少。

由於對手方均為信譽良好、獲得國際信貸評級組織評定為屬高信貸評級之國際及中國的銀行，因此流動資金之信貸風險有限。

本集團並無重大集中之信貸風險，風險分佈於多名對手方及客戶。

本集團按地區之信貸風險主要位於中國，佔截至2007年及2008年12月31日之所有應收款。



## 6. 資金風險管理金融工具(續)

### b. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團檢視現金及現金等值水平，以確保具備充足現金及現金等值以為本集團之經營提供資金，以及減低現金流量波動之影響。本集團亦審視借貸之用途，確保用途合乎貸款契諾。

本集團依賴銀行及其他貸款作為其流動資金之主要來源。於2008年12月31日，本集團之尚未動用而可動用之短期銀行貸款融資約為人民幣2,043,000,000元(2007年：人民幣737,455,000元)。

下表詳列本集團其非衍生財務負債之其餘合約到期日。下表根據本集團可能須支付財務負債之最早日期之財務負債未貼現現金流量列示。下表包括利息及本金現金流量。調整一欄表示到期日分析所包括工具應佔之可能日後現金流量，該等現金流量並無於合併資產負債表內計入財務負債之賬面值。

	加權平均 實際利率 %	第一年內 人民幣千元	第二年內 人民幣千元	第三年內 人民幣千元	第四年內 人民幣千元	第五年內 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	調整 人民幣千元	結算日之 賬面值 人民幣千元
於2008年12月31日									
應付款及其他應付款項		1,347,884	1,100	10	-	-	-	-	1,348,994
應付聯營公司款項		46,502	-	-	-	-	-	-	46,502
應付共同控制實體款項		102,844	-	-	-	-	-	-	102,844
應付關連公司款項		35,507	-	-	-	-	-	-	35,507
銀行及其他貸款	5.6	1,424,106	187,350	245,737	286,593	309,146	1,698,601	(725,363)	3,426,170
短期債券	5.95	630,043	-	-	-	-	-	-	630,043
擔保票據	7.92	115,178	115,178	115,178	1,676,918	-	-	(675,525)	1,346,927
		3,702,064	303,628	360,925	1,963,511	309,146	1,698,601	(1,400,888)	6,936,987
於2007年12月31日									
應付款及其他應付款項	-	1,320,476	1,685	4	-	-	-	-	1,322,165
應付聯營公司款項	-	116,411	-	-	-	-	-	-	116,411
應付共同控制實體款項	-	30,234	-	-	-	-	-	-	30,234
應付關連公司款項	-	29,779	-	-	-	-	-	-	29,779
銀行及其他貸款	6.5%	1,033,078	311,800	224,444	318,183	361,774	1,937,498	(964,485)	3,222,292
短期債券	5.75%	398,375	-	-	-	-	-	-	398,375
擔保票據	7.92%	115,178	115,178	115,178	115,178	1,676,918	-	(703,973)	1,433,657
		3,043,531	428,663	339,626	433,361	2,038,692	1,937,498	(1,668,458)	6,552,913

於2008年及2007年12月31日，財務擔保的對手方根據合約作出申索的機會不大。因此，財務擔保合約賬面值為人民幣4,384,000元(2007年：人民幣1,353,000元)未於上文呈列。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 6. 資金風險管理金融工具(續)

### b. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險(續)

於結算日之財務擔保合約屆滿期間如下：

	2008年		2007年	
	人民幣千元	屆滿期間	人民幣千元	屆滿期間
就以下各方動用之銀行融資				
向銀行提供之擔保：				
共同控制實體	—	不適用	40,000	2008年
聯營公司	60,000	2009年至2013年	43,000	2008年
	<b>60,000</b>		<b>83,000</b>	

#### 公允價值

財務資產及財務負債之公允價值乃釐定如下：

- 財務資產及財務負債之公允價值乃按貼現現金流量分析公認之定價模式，或採用可觀察流動市場交易之價格釐定；及
- 財務擔保合約之公允價值乃按期權定價模式釐定，當中主要假設為按市場信貸資料推斷特定交易對手欠款之可能性及在欠款情況下之虧損金額。

按成本扣除減值列賬之金額人民幣13,956,000元(2007年：人民幣13,733,000元)於2008年12月31日計入可供出售財務資產中。由於該等投資為非上市投資，涉及大幅度之合理公允價值估計，故此董事認為其公允價值未能可靠計算。

除於下表詳列及上文所述若干可供出售之財務資產外，董事認為金於合併資產負債表內按攤銷成本入賬之財務資產及財務負債之賬面值與其公允價值相若：

	2008年		2007年	
	賬面值	公允價值	賬面值	公允價值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收一間聯營公司款項	—	—	138,000	136,217
應收一間共同控制實體款項	20,000	19,330	89,000	87,638
固定利率銀行貸款	383,665	358,231	489,857	487,870
擔保票據	1,346,927	1,354,950	1,433,657	1,434,260

## 7. 收入

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
收入包括以下各項：		
銷售貨品		
管道燃氣銷售	3,094,767	2,365,622
瓶裝石油氣分銷	2,009,304	1,092,226
汽車加氣站	661,160	275,795
燃氣器具銷售	78,660	97,548
	5,843,891	3,831,191
提供服務		
燃氣接駁費	2,421,617	1,925,079
	8,265,508	5,756,270

## 8. 其他收入

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
其他經營收入包括：		
獎金補貼(附註a)	38,456	28,216
利息收入	30,265	52,789
已收取之賠償	7,842	1,865
外匯收益淨額	89,917	96,802
出售預繳租賃付款收入	5,648	2,475
出售可供出售財務資產收入	—	5,465
視作收購一家附屬公司收入	1,294	—
管道傳送收入	1,069	2,724
投資物業租金淨收入(附註b)	2,581	3,196
出租設備租金收入	465	—
收購業務折讓(附註43(a)(ii))	663	—
修理及保養收入	6,447	2,782
投資物業公平價值之增加	—	14,381
改裝汽車燃料輸送管之收入	—	4,214
財務擔保收入	1,696	1,582

附註：

- (a) 有關款項為政府為本公司銷售燃氣及提供接駁服務所給予之獎勵，及中國各城市政府機關作為獎勵而退回之各式稅項。
- (b) 自投資物業租金收入總額扣除之對外開支為人民幣108,000元(2007年：人民幣52,000元)。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 9. 融資成本

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
利息：		
須於五年內全數償還的銀行及其他貸款	127,160	84,509
不須於五年內全數償還的銀行貸款	116,152	112,128
擔保票據	107,629	116,501
短期債券	51,307	2,520
貼現應收票據	8,916	—
	411,164	315,658
減：在建工程資本化金額(附註)	(30,120)	(34,485)
	381,044	281,173

附註：年內資本化之借貸成本來自特別借入以取得合資格資產之資金。

## 10. 除稅前溢利

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
除稅前溢利已扣除(計入)下列各項：		
應收款及其他應收款項減值	38,081	91,606
已收回之應收款及其他應收款	(53,015)	(13,476)
無形資產攤銷(計入銷售成本)	27,543	12,019
預繳租賃付款攤銷	8,966	6,800
核數師酬金	6,470	7,310
物業、廠房及設備之折舊	276,356	225,027
可供出售財務資產減值(計入行政開支)	18	107
出售投資物業虧損	—	162
物業、廠房及設備重估(盈餘)虧絀	(9,645)	8,733
投資物業之公平價值減少(增加)	13,022	(14,381)
於合併收益表確認之有關土地及樓宇之 經營租賃之最低租金	25,372	12,577
研究及開發費用(計入行政開支)	12,919	1,449
股份形式付款開支，包括董事酬金(計入行政開支)	4,330	21,454
其他員工成本，包括董事酬金	596,639	474,377
減：在建工程項下之資本化款項	(34,059)	(17,215)
	566,910	478,616
應佔聯營公司稅項(包括在應佔聯營公司業績內)	2,243	6,468
應佔共同控制實體稅項(包括在應佔共同控制實體業績內)	20,908	12,993

## 11. 董事及僱員薪酬

### (a) 董事酬金

本年度已付董事的董事酬金列載如下：

董事名稱	2008年					
	袍金	薪金及津貼	酌情表現	股份形式	退休福利	酬金總額
	人民幣千元	人民幣千元	花紅 人民幣千元	付款開支 人民幣千元	計劃供款 人民幣千元	
王玉鎖	—	2,135	—	—	—	2,135
楊宇	—	1,412	—	525	—	1,937
陳加成	—	1,488	280	488	62	2,318
趙金峰	—	445	—	488	—	933
喬利民	—	392	—	488	—	880
金永生	133	—	—	—	—	133
于建潮	—	445	—	488	—	933
張葉生	—	1,083	600	428	31	2,142
鄭則鏗	—	641	—	60	11	712
梁志偉	—	52	—	—	—	52
翟曉勤	—	52	—	—	—	52
趙寶菊	133	—	—	—	—	133
王廣田	133	—	—	—	—	133
嚴玉瑜	133	—	—	—	—	133
江仲球	133	—	—	—	—	133
	665	8,145	880	2,965	104	12,759

董事名稱	2007年					
	袍金	薪金及津貼	酌情表現	股份形式	退休福利	酬金總額
	人民幣千元	人民幣千元	花紅 人民幣千元	付款開支 人民幣千元	計劃供款 人民幣千元	
王玉鎖	—	1,383	—	—	—	1,383
楊宇	—	1,087	—	2,522	—	3,609
陳加成	—	922	216	2,342	59	3,539
趙金峰	—	600	—	2,342	6	2,948
喬利民	—	444	—	2,342	—	2,786
金永生	133	—	—	—	—	133
于建潮	—	444	—	2,342	—	2,786
張葉生	—	954	372	2,054	29	3,409
鄭則鏗	—	533	—	288	12	833
趙寶菊	103	—	—	—	—	103
王廣田	103	—	—	—	—	103
嚴玉瑜	133	—	—	—	—	133
江仲球	133	—	—	—	—	133
	605	6,367	588	14,232	106	21,898

上文所披露的金額包括應付予獨立非執行董事的董事袍金人民幣399,000元(2007年：人民幣369,000元)。概無任何董事於年內放棄任何酬金。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 11. 董事及僱員薪酬(續)

### (b) 五名最高薪人士

於2008年及2007年，本集團五名最高薪人士均為本公司董事，其酬金詳情載於上文附註(a)。

## 12. 稅項

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
中國企業所得稅：		
本年度稅項	224,855	111,956
以往年度撥備不足(超額撥備)	935	(3,479)
	<b>225,790</b>	108,477
遞延稅項(附註40)		
本年度	34,165	5,702
因稅率變調整引起之變動	—	(5,806)
	<b>34,165</b>	(104)
	<b>259,955</b>	108,373

稅項支出指兩年內中國企業所得稅。

於2007年3月16日，中國頒佈中國主席令第63號中國企業所得稅法(「新法例」)。於2007年12月6日，中國國務院頒佈新法例實行條例。根據新法例及實行條例，法定企業所得稅率由33%改為25%。

於2007年12月26日，中國國務院就實施中國企業所得稅過渡性優惠政策發出國務院通函。在舊中國企業所得稅法例下，目前合資格按優惠稅率繳稅之實體於新法例實施後五年內逐步過渡至新稅率25%，於2008年、2009年、2010年、2011年及2012年之稅率分別為18%、20%、22%、24%及25%。

原本自其投入運作後首次錄得溢利起計首兩年獲豁免繳納中國企業所得稅，並於其後三年享有中國企業所得稅減半優惠(「2+3」稅務優惠)之實體可根據中國企業所得稅率25%繼續享有稅務優惠，或其他適用於實體之優惠稅率，直至有關稅務優惠屆滿為止。於2008年前因仍錄得虧損而未開始享有「2+3」稅務優惠之實體，將由2008年起開始享有「2+3」稅務優惠。

於截至2008年12月31日止年度，中國企業所得稅率25%(2007年：33%)適用於本集團實體，惟下文披露有關享有多項稅率優惠之若干集團實體則除外。

根據中國對於從事能源基建業務之實體之稅務優惠之有關法例及法規，若干中國附屬公司於2007年享有優惠稅率15%，於新法例實施後5年內，該等附屬公司須逐步按新稅率25%繳稅，於2008年之適用稅率為18%。

根據中國有關法例及法規，本公司若干中國附屬公司可享有「2+3」稅務優惠。根據新法例，適用於該等附屬公司之中國企業所得稅率介乎18%至25%(2007年：15%至33%)，而寬減期間之寬減後稅率介乎9%至12.5%(2007年：7.5%至16.5%)。於年內之中國企業所得稅支出乃計入此等稅務優惠而作出撥備。稅務優惠將於2009年至2012年期間屆滿。

於2007年12月31日之遞延稅項結餘已作出調整，以反映預期於資產變現或清償負債之有關期間內應用之稅率。

由於本集團收入既非源自亦非來自香港，故並無就香港利得稅提撥準備。

## 12. 稅項(續)

本年度之所得稅支出與合併收益表之除稅前溢利之對賬如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
除稅前溢利	1,130,679	814,517
按中國企業所得稅稅率25%(2007年：33%)計算之稅項	282,670	268,791
以下各項之稅務影響：		
應佔聯營公司業績	(1,837)	2,145
應佔共同控制實體業績	(48,207)	(37,295)
毋須就稅務目的課稅之收入	(29,399)	(69,915)
不得就稅務目的扣數之開支	79,036	92,579
未確認稅項虧損	107,948	85,887
過往已動用但未確認之稅項虧損	(14,353)	(16,725)
未確認之可扣減暫時差異	37,787	51,911
授予中國附屬公司之稅務優惠及豁免	(10,113)	(11,865)
附屬公司不同稅率	(167,624)	(247,855)
過往年度撥備不足(超額撥備)	935	(3,479)
稅率變動之影響	—	(5,806)
中國實體之未分配溢利之預扣稅款	23,112	—
年內所得稅務支出	259,955	108,373

除計入合併收益表之所得稅支出外，於本年度已於股權中確認遞延稅項支出人民幣692,000元(2007年：遞延稅項抵免人民幣3,356,000元)(見附註40)。

## 13. 股息

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
已派2007年末期股息每股13.42港仙(2007年：2006年末期股息7.75港仙) (相等於每股約人民幣12.57分(2007年：2006年末期股息每股人民幣7.79分))	119,136	77,274
建議2008年末期股息每股17.71港仙(2007年：2007年建議末期股息13.42港仙) (相等於每股約人民幣15.62分(2007年：2007年建議末期股息每股人民幣12.57分))	157,676	126,880

2008年就1,009,759,397股(2007年：1,009,759,397股)每股17.71港仙(2007年：13.42港仙)(相等於每股約人民幣15.62分(2007年：人民幣12.57分))之末期股息由董事建議，並須待股東於來屆股東週年大會上批准方告作實。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 14. 每股盈利

本公司股權持有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按下列數據計算：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>盈利</b>		
就每股基本盈利而言之盈利	<b>630,705</b>	507,520
潛在攤薄普通股之影響：		
可換股債券之公平價值變動	—	3,370
就每股攤薄盈利而言之盈利	<b>630,705</b>	510,890

	2008年 股份數目	2007年 股份數目
<b>股份數目</b>		
就計算每股基本盈利之普通股加權平均數	<b>1,009,759,397</b>	989,917,751
潛在攤薄普通股之影響：		
— 購股權	<b>17,370,733</b>	20,084,759
— 可換股債券	—	5,520,262
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<b>1,027,130,130</b>	1,015,522,772



## 15. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	管道 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>成本／估值</b>							
於2007年1月1日	409,734	3,482,009	316,139	249,532	126,891	988,653	5,572,958
收購附屬公司	17,158	192,381	11,811	4,575	2,137	5,286	233,348
添置	120,875	157,573	49,775	23,151	134,887	1,210,292	1,696,553
重新分類	137,007	904,930	33,681	365	413	(1,076,396)	—
出售	(4,844)	(93,244)	(36,062)	(10,815)	(4,475)	—	(149,440)
估值調整	(23,983)	—	—	—	—	—	(23,983)
於2007年12月31日	655,947	4,643,649	375,344	266,808	259,853	1,127,835	7,329,436
轉自投資物業	18,423	—	—	—	—	—	18,423
收購附屬公司	28,526	2,697	106,915	1,185	1,658	10,009	150,990
添置	46,221	69,558	25,109	53,139	59,266	963,295	1,216,588
重新分類	41,507	754,733	62,467	4,316	(3,346)	(859,677)	—
出售	(18,456)	(5,500)	(9,061)	(10,453)	(4,038)	—	(47,508)
估值調整	(8,065)	—	—	—	—	—	(8,065)
於2008年12月31日	764,103	5,465,137	560,774	314,995	313,393	1,241,462	8,659,864
包括：							
按成本值	—	5,465,137	560,774	314,995	313,393	1,241,462	7,895,761
於2008年估值	764,103	—	—	—	—	—	764,103
	764,103	5,465,137	560,774	314,995	313,393	1,241,462	8,659,864
<b>折舊及攤銷／減值</b>							
於2007年1月1日	—	238,784	67,194	53,023	22,120	—	381,121
年度撥備	15,612	131,563	25,623	31,884	20,345	—	225,027
已確認減值虧損	—	6,023	—	—	—	5,512	11,535
出售時沖銷	(1,116)	(8,747)	(12,486)	(8,735)	(3,408)	—	(34,492)
估值調整	(14,496)	—	—	—	—	—	(14,496)
於2007年12月31日	—	367,623	80,331	76,172	39,057	5,512	568,695
年度撥備	26,377	134,038	34,361	42,220	39,360	—	276,356
出售時沖銷	(3,175)	(1,229)	(3,726)	(6,914)	(2,328)	—	(17,372)
估值調整	(23,202)	—	—	—	—	—	(23,202)
於2008年12月31日	—	500,432	110,966	111,478	76,089	5,512	804,477
<b>賬面值</b>							
於2008年12月31日	764,103	4,964,705	449,808	203,517	237,304	1,235,950	7,855,387
於2007年12月31日	655,947	4,276,026	295,013	190,636	220,796	1,122,323	6,760,741

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 15. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)按直線法基準折舊如下：

土地及樓宇	30年或租期(以較短者為準)
管道	30年或租期(以較短者為準)
機器及設備	10年
汽車	6年
辦公室設備	6年

於結算日，土地及樓宇之賬面值包括了以長期租約持有之香港物業，達人民幣20,705,000元(2007年：無)。

於結算日，本集團正進行申領於中國為數約人民幣262,693,000元(2007年：人民幣238,000,000元)之樓宇之擁有權契據程序。董事認為，本集團毋須為申領於中國之樓宇之擁有權契據時而產生額外成本。

本集團重估其樓宇於2008年12月31日之價值，從而錄得重估盈餘人民幣15,137,000元(2007年：虧絀人民幣9,487,000元)，當中人民幣5,492,000元已計入(2007年：已扣除人民幣754,000元)物業重估儲備內，而人民幣9,645,000元已計入(2007年：人民幣8,733,000元已扣除)合併收益表。估值由獨立合資格專業估值師行萊坊測計師行有限公司按公開市值基準進行。萊坊測計師行有限公司具備於有關地點對類似物業進行估值之適當資格及近期經驗。此次估值乃建基於相類物業交易價格之市場佐證。此等重新估值之樓宇之賬面值於2008年12月31日為人民幣764,103,000元(2007年：人民幣655,947,000元)。倘若不進行重估，此等樓宇則會按歷史成本扣除累計折舊及攤銷後以人民幣647,343,000元(2007年：人民幣569,969,000元)計入財務報表內。

截至2007年12月31日止年度，董事已審視製造資產及若干附屬公司在建工程，決定多項該等資產因其僅能用於本年度由附屬公司終止之業務及該等附屬公司不再用之生產方法而減值。估計有關資產按其公平價值減銷售成本而釐定之可收回金額少於其賬面值，因此已分別確認管道及在建工程減值虧損人民幣6,023,000元及人民幣5,512,000元。

## 16. 預繳租賃付款

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
就下列項目之預繳經營租賃付款：		
以長期租約持有之香港土地	4,912	15,530
以中期土地使用權持有之中國土地	476,670	425,975
	<b>481,582</b>	441,505
就申報之分析：		
非即期部份	472,228	432,479
即期部份	9,354	9,026
	<b>481,582</b>	441,505

於結算日，本集團正進行申領於中國為數約人民幣20,864,000元(2007年：人民幣24,871,000元)之土地的土地使用權證。董事認為，本集團毋須為申領於國內土地之土地使用權證而錄得額外成本。

## 17. 投資物業

	人民幣千元
<b>公平價值</b>	
於2007年1月1日	70,886
添置	16,683
年內出售	(7,500)
於合併收益表確認之公平價值增加淨額	14,381
於2007年12月31日	94,450
轉撥至物業、廠房及設備	(18,423)
於合併收益表確認之公平價值減少淨額	(13,022)
於2008年12月31日	63,005

本集團根據經營租賃持有作賺取租金或資本增值之所有物業權益均以公平價值模式計算，並分類及列作投資物業。

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
上列投資物業之賬面值包括有關以下各項之經營租賃：		
以長期租約持有之香港物業(附註)	<b>16,039</b>	44,642
以中期租約持有之中國物業(附註)	<b>46,966</b>	49,808
	<b>63,005</b>	94,450

附註：金額包括分類為投資物業之租賃土地及樓宇。

本集團投資物業於2008年12月31日之公平價值乃根據獨立合資格專業估值師萊坊測計師行有限公司(「萊坊」)於該日按公開市值基準進行估值而釐定。萊坊具備於有關地點對類似物業進行估值之適當資格及近期經驗。有關估值已參考類似物業之市場交易價進行。

本集團已將若干投資物業人民幣29,449,000元(2007年：人民幣58,387,000元)抵押作為本集團獲授一般銀行融資及按揭之擔保。

本集團來自投資物業所賺取之物業租金扣除對外開支人民幣108,000元(2007年：人民幣52,000元)收入為人民幣2,581,000元(2007年：人民幣3,196,000元)，投資物業均根據經營租賃出租。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 18. 商譽

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>成本值</b>		
於年初	204,236	184,267
由下列事項產生：		
收購業務(附註43)	15,296	19,726
收購一家附屬公司額外權益(附註)	—	243
於年終	219,532	204,236
<b>減值</b>		
於年初	(50,606)	—
年內確認之減值虧損	—	(50,606)
於年終	(50,606)	(50,606)
<b>賬面值</b>		
於年終	168,926	153,630

附註：金額指於2007年12月31日止年度因以代價人民幣27,801,000元收購當時擁有80%權益之附屬公司淮安新奧燃氣有限公司之餘下20%註冊資本產生之商譽。

本集團每年檢測商譽減值，倘有跡象顯示商譽可能已減值，則更頻密檢測減值。

本集團採用業務分類作報告分類資料之主要分類。就減值測試而言，商譽已分配至以下現金產生單位(「現金產生單位」)。於結算日，商譽之賬面值主要指以下收購產生之商譽：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
位於中國連雲港的銷售管道燃氣業務	17,628	17,628
位於中國開封的銷售管道燃氣業務	15,833	15,833
位於中國杭州蕭山的銷售管道燃氣業務	37,011	37,011
生產及銷售液化天然氣(附註43(a)(iii))	15,296	—
其他現金產生單位	83,158	83,158
	168,926	153,630

現金產生單位之可收回金額乃以在使用價值計算方法釐定。在使用價值計算方法之主要假設乃與年內之折現率、增長率及預期售價及直接成本變動有關。管理層採用除稅前比率估計折現率，除稅前比率反映現金產生單位之貨幣時間價值及特定風險之現有市場評估。增長率乃根據行業增長預測釐定。售價及直接成本之變動乃根據過往做法及預期市場未來變動。

## 18. 商譽(續)

為進行減值測試，本集團編製涵蓋十年之現金流預測。計算現金流量預測乃根據管理層審批之財政預算，涵蓋5年期。5年期以外的現金流量乃以增長率0.46%至26.21%(2007年：1.30%至26.76%)及8%折讓率(2007年：8%)推斷之增長模式編製現金流量預測。增長率乃根據相關行業增長預測計算，並不會超過相關平均長期增長率。用於現金流量預測的財政預算及增長率根據項目平均年期及各業務之階段，經參考中國地區天然氣行業之發展曲線，作出估計。這增長模式與本集團項目之往績一致。

管理層相信，任何該等假設之任何合理可能變動將不會導致現金產生單位之賬面總值超過現金產生單位之可收回總金額。

截至2007年12月31日止年度，董事已審視商譽之賬面值。由於業務表現持續未如理想，因收購金華新奧燃氣有限公司及湛江新奧燃氣有限公司(即燃氣接駁分部之現金產生單位)而產生之商譽總額人民幣50,606,000元已識別為全數減值，相關減值虧損已於合併收益表內確認。

## 19. 無形資產

	經營權 人民幣千元	客戶基礎 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本值</b>			
於2007年1月1日	250,160	30,310	280,470
添置(附註a)	19,120	—	19,120
收購業務所收購(附註43(b))	182,920	12,097	195,017
於2007年12月31日	452,200	42,407	494,607
添置(附註b)	2,000	—	2,000
收購業務所收購(附註43(a))	20,361	390	20,751
於2008年12月31日	474,561	42,797	517,358
<b>攤銷</b>			
於2007年1月1日	11,978	1,106	13,084
本年度攤銷	10,493	1,526	12,019
於2007年12月31日	22,471	2,632	25,103
本年度攤銷	26,008	1,535	27,543
於2008年12月31日	48,479	4,167	52,646
<b>賬面值</b>			
於2008年12月31日	426,082	38,630	464,712
於2007年12月31日	429,729	39,775	469,504

附註：

- 截至2007年12月31日止年度，本集團向中國洛陽市及汕頭地方政府收購若干加氣站經營權，經營權按介乎8年至20年之經營期攤銷。
- 截至2008年12月31日止年度，本集團向一名獨立第三方以現金代價人民幣2,000,000元收購加氣站經營權。經營權按30年之經營期攤銷。
- 所有其他經營權及客戶基礎均以直線法於經營期由18至50年內攤銷。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 20. 於聯營公司之權益

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
非上市投資之成本	290,467	387,724
扣除已收股息之應佔收購後溢利(虧損)	2,016	(1,613)
	<b>292,483</b>	386,111

本集團聯營公司於2007年12月31日及2008年12月31日之詳情如下：

公司名稱	業務結構形式	成立/ 經營地點	本集團持有註冊 資本面值之比例		主要業務
			2008年	2007年	
東莞新奧莞樟燃氣有限公司 (「Dongguan Xiniao Guanzhang Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	25% (附註a)	25% (附註a)	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道燃氣
北海新奧燃氣有限公司 (「Beihai Xiniao Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	— (附註b)	38% (附註b)	生產及銷售液化天然氣及 壓縮天然氣；設計及 安裝管道燃氣設施； 生產、銷售及維修燃氣 設備及器具
東莞長安新奧燃氣有限公司 (「Dongguan Changan Xiniao Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	25% (附註a)	25% (附註a)	投資於燃氣管道基礎設施 及銷售管道燃氣
山東魯新天然氣有限公司 (「Shandong Luxin Xiniao Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	30% (附註c)	30% (附註c)	投資於燃氣管道基礎設施 及銷售管道燃氣
長沙市鑫能車用燃氣有限公司 (「Changsha City Xinneng Vehicle Gas Industry Company Limited」)	註冊成立	中國	30% (附註d)	30% (附註d)	銷售管道燃氣
咸陽新奧燃氣有限公司 (「Xianyang Xiniao Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	40% (附註c)	40% (附註c)	銷售管道燃氣
上海新奧九環車用能源股份 有限公司 (「Shanghai Xiniao Jiuhuan Vehicle Gas Joint-stock Company Limited」)	註冊成立	中國	54.57% (附註d)	54.57% (附註d)	銷售液化石油氣
上海九環汽車天然氣發展有限公司 (「Shanghai Jiuhuan Vehicle Natural Gas Development Company Limited」)	註冊成立	中國	40% (附註e)	40% (附註e)	銷售壓縮天然氣

## 20. 於聯營公司之權益(續)

公司名稱	業務結構形式	成立／ 經營地點	本集團持有註冊 資本面值之比例		主要業務
			2008年	2007年	
上海九環交通大眾油汽供應 有限公司 (「Shanghai Jiuhuan Public Transportation Gas Supplies Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>47.29%</b>	47.29%	銷售液化石油氣
上海九環大眾油汽供應有限公司 (「Shanghai Jiuhuan Public Gas Supplies Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>30%</b> (附註g)	30% (附註g)	銷售液化石油氣
新新能源有限公司 (「Xinneng Energy Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>15%</b> (附註f)	15% (附註f)	設計、建造、設備安裝 及經營綠田煤轉化甲醛 之工廠
洛陽市億能工貿有限責任公司 (「Luoyang Yineng Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>25%</b>	25%	銷售管道燃氣及燃氣器具
寧夏清潔能源發展有限公司 (「Ningxia Clean Energy Development Co., Ltd.」)	註冊成立	中國	<b>30%</b>	—	銷售液化石油氣

附註：

- (a) 本集團透過一間共同控制實體東莞新奧燃氣有限公司(「東莞新奧」)於該等實體持有25%直接權益及間接權益。於東莞新奧莞樟燃氣有限公司及東莞長安新奧燃氣有限公司之間接權益分別為45%及38%。
- (b) 本集團於2007年透過一間共同控制實體東莞新奧持有北海新奧燃氣有限公司(「北海新奧」)之38%直接權益及62%間接權益。本集團擁有東莞新奧49%股權。儘管東莞新奧控制北海新奧董事會之組成，然而本集團不能透過東莞新奧行使其對北海新奧之控制權，故此北海新奧被列作本集團於2007年12月31日之聯營公司。
- 於截至2008年12月31日止年度，本集團收購於北海新奧之額外44%權益，故北海新奧因而成為本公司之附屬公司。有關詳情載於附註43(a)(iii)。
- (c) 本公司於年內出售咸陽新奧燃氣有限公司(「咸陽新奧」)，該交易截至2008年12月31日尚未完成。因此，本集團於咸陽新奧燃氣有限公司之權益於年內被重新列作「分類為持作出售之非流動資產」。出售之詳情載於附註32。
- (d) 本集團持有上海新奧九環車用能源股份有限公司已發行股本之54.57%權益。然而，根據合營協議，由於有關決定須獲由該七名合營方所委任之合共十一名董事中超過三份之二人數之董事批准，本集團並無監管該實體財務及經營政策之權力，故將之列作本集團之聯營公司。
- (e) 本集團透過另一家聯營公司持有上海九環汽車天然氣發展有限公司註冊資本之40%直接權益及16.37%間接實益權益。本公司董事認為本集團僅可對該實體行使重大影響力，故將之列作本集團之聯營公司。
- (f) 本集團持有新新能源有限公司之15%權益，並有權委任總數11名董事中之兩名。因此，本公司董事認為本集團對該實體行使重大影響力，故將之列作本集團之聯營公司。
- (g) 本集團透過另一家聯營公司持有上海九環大眾油汽供應有限公司註冊資本之30%直接權益及10.91%間接權益。本公司董事認為本集團僅可對該實體行使重大影響力，故將之列作本集團之聯營公司。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 20. 於聯營公司之權益(續)

計入於聯營公司之投資之成本為收購聯營公司所產生之商譽人民幣47,668,000元(2007年：人民幣64,314,000元)。商譽變動已載於下文。

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
於年初	64,314	71,111
於聯營公司註銷時抵銷(附註43(b)(x))	—	(6,797)
轉撥至持作出售之非流動資產	(16,646)	—
於年終	47,668	64,314

於結算日，商譽之賬面值指收購以下各項所產生之商譽：

聯營公司名稱	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
咸陽新奧燃氣有限公司	—	16,646
上海新奧九環車用能源股份有限公司	35,423	35,423
上海九環交通大眾油氣供應有限公司	1,019	1,019
上海九環大眾油氣供應有限公司	11,226	11,226
	47,668	64,314

本集團聯營公司之財務資料概述如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
資產總值	4,500,187	3,007,232
負債總額	(3,336,910)	(1,686,031)
資產淨值	1,163,277	1,321,201
本集團應佔聯營公司資產淨值	240,043	316,842
收購聯營公司之商譽	47,668	64,314
被視為注資－財務擔保	4,772	4,955
	292,483	386,111
收益	1,084,858	1,075,002
本年度溢利(虧損)	17,147	(24,512)
本集團應佔聯營公司本年度溢利(虧損)	7,347	(6,501)



## 21. 於共同控制實體之權益

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
非上市投資之成本	499,952	349,066
扣除已收股息之應佔收購後溢利	257,668	134,606
	<b>757,620</b>	483,672

本集團共同控制實體於2007年12月31日及2008年12月31日之詳情如下：

公司名稱	業務結構形式	成立／ 經營地點	本集團持有註冊 資本面值之比例		主要業務
			2008年	2007年	
鹽城新奧壓縮天然氣有限公司 (「Yancheng Xinao Compressed Natural Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	50%	50%	生產及分銷壓縮天然氣
東莞新奧燃氣有限公司 (「Dongguan Xinao Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	55% (附註a)	49%	投資於燃氣管道 基礎設施及銷售管道 燃氣及液化石油氣
湖州新奧燃氣有限公司 (「Huzhou Xinao Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	50%	50%	投資於燃氣管道基礎設 施、銷售燃氣器具及 設備，提供維修及保養 服務以及經營天然氣站
鹿泉富新燃氣有限公司 (「Luquan Fuxin Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	49%	49%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道燃氣
煙台新奧燃氣發展有限公司 (「Yantai Xinao Gas Development Company Limited」)	註冊成立	中國	50%	50%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道燃氣
湖州新奧燃氣發展有限公司 (「Huzhou Xinao Gas Development Company Limited」)	註冊成立	中國	50%	50%	銷售管道燃氣
株州新奧燃氣發展有限公司 (「Zhuzhou Xinao Gas Development Company Limited」)	註冊成立	中國	55% (附註b)	55% (附註b)	銷售管道燃氣
寧波新奧燃氣有限公司 (「Ningbo Xinao Gas Company Limited」)	註冊成立	中國	49%	49%	銷售管道燃氣
內蒙古呼鐵新能物流股份有限公司 (「Neimenggu Hutixinneng Logistics Holdings Limited」)	註冊成立	中國	39% (附註c)	50%	提供鐵路物流服務

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 21. 於共同控制實體之權益(續)

公司名稱	業務結構形式	成立／ 經營地點	本集團持有註冊 資本面值之比例		主要業務
			2008年	2007年	
長沙新奧燃氣發展有限公司 (「Changsha Xinao Gas Development Limited」)	註冊成立	中國	<b>55%</b> (附註d)	55% (附註d)	銷售管道燃氣
德化廣安天然氣有限公司 (「Dehua Guangan Natural Gas Limited」)	註冊成立	中國	<b>51%</b> (附註d)	51% (附註d)	銷售管道燃氣
合肥新奧中汽能源發展有限公司 (「Hefei Xinao Zhongqi Energy Development Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>51%</b> (附註d)	51% (附註d)	生產、加工及經營清潔 能源燃料如汽車燃料、 天然氣、液化石油氣、 直接泡沫及甲醛。汽車 燃料器材裝置、興建及 經營壓綜天然氣供應 設施、經營汽車維修
北航新奧航務有限公司 (「Xinao Harbour Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>49%</b>	—	興建及經營碼頭設施
開封新奧銀海車用燃氣有限公司 (「Kaifeng Xinao Yin Hai Gas For Vehicle Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>49%</b>	—	銷售燃氣器具
廣東新奧龍鵬能源有限公司 (「Guangdong Xinao Longpeng Energy Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>55%</b> (附註d)	—	批發液化天然氣
新奧新能源(蘇州)有限公司 (「Xinao New Energy (Suzhou) Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>50%</b>	—	批發液化天然氣、 直接泡沫及甲醛
雲南新奧清潔能源有限公司 (「Yunan Xinao Clean Energy Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>60%</b> (附註d)	—	生產汽車壓縮燃料、 興建及經營壓縮 天然氣供應設施及 經營汽車維修
廊坊新奧尤特萊職業培訓有限公司 (「Langfang ENN UTDSC Vocational Training Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>51%</b> (附註d)	—	提供專業技術培訓及 業務單位顧問服務
唐山新奧一運清潔能源有限公司 (「Tangshan Xinao Yiyun Clean Energy Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>60%</b> (附註d)	—	興建及經營壓縮 天然氣供應設施及 銷售汽車燃氣
蘇州新奧燃氣有限公司 (「Suzhou Xinao Company Limited」)	註冊成立	中國	<b>51%</b> (附註d)	—	批發液化天然氣、 壓縮天然氣、 直接泡沫及甲醛

## 21. 於共同控制實體之權益(續)

- (a) 截至2008年12月31日止年度，本集團與合資夥伴東莞市新鋒管道燃氣有限公司訂立協議，以收購共同控制實體東莞新奧額外6%股權，代價為人民幣51,277,000元。於交易完成後，由於根據合營協議本集團無權東莞新奧，故東莞新奧仍被視為本集團之共同控制實體。
- (b) 本集團有株州新奧燃氣發展有限公司之55%權益，並控制股東大會上之55%投票權。然而，根據合營企業協議，所有財務及經營決定須獲超過三份之二董事批准，因此株州新奧燃氣發展有限公司被分類為本集團之共同控制實體。
- (c) 於2008年12月31日，本集團持有內蒙古呼鐵新能物流股份有限公司之39%註冊資本。截至2008年12月31日止年度之股權變動乃由於一名新合資夥伴注資所致。根據合營企業協議，所有財務及經營決定須獲超過三份之二董事批准，因此內蒙古呼鐵新能物流股份有限公司被分類為本集團之共同控制實體。
- (d) 本集團持有該等實體之50%以上註冊資本，惟本集團無權委任額外之董事以控制該等實體，且各實體之合資夥伴共同控制各實體之營運及財務政策。因此，該等實體被分類為本集團之共同控制實體。

共同控制實體之投資成本中包括被視為有關本集團發行之財務擔保合約之人民幣1,000,000元(2007年：人民幣1,000,000元)資本注資以及商譽人民幣94,141,000元(2007年：人民幣69,521,000元)。商譽之變動載列如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
年初	69,521	7,644
收購共同控制實體產生	—	61,877
收購共同控制實體東莞新奧額外權益產生	24,620	—
年終	94,141	69,521

於結算日，商譽之賬面值指收購以下所產生之商譽：

共同控制實體名稱	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
煙台新奧燃氣發展有限公司	7,644	7,644
寧波新奧燃氣有限公司	49,216	49,216
德化廣安天然氣有限公司	12,661	12,661
東莞新奧燃氣有限公司	24,620	—
	94,141	69,521

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 21. 於共同控制實體之權益(續)

本集團共同控制實體之財務資料概述如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
流動資產	1,132,145	377,262
非流動資產	1,550,339	754,503
流動負債	976,902	376,117
非流動負債	513,422	349,430
收入	3,531,039	802,531
開支	3,130,630	689,624

## 22. 可供出售財務資產

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
非上市股本證券，按成本值減減值	13,956	13,733

上述非上市投資指於中國註冊成立之私人實體所發行之非上市股本證券之投資，由於合理公平價值估計的範圍頗大，以致本公司董事認為其公平價值不能可靠地計量，故有關投資在各結算日按成本減減值計量。

## 23. 應收貸款

截至2008年12月31日止年度，本集團向本集團之獨立第三方授出貸款人民幣15,000,000元。該款項按中國人民銀行(「中國人民銀行」)基本利率另加1%計息，按年分期償還，直至2013年3月31日為止，並以本集團之另一獨立第三方擁有之一幅土地作抵押。

## 24. 應收／應付聯營公司款項

計入應收／應付聯營公司款項為應收款人民幣6,083,000元(2007年：人民幣23,709,000元)及應付款人民幣669,000元(2007年：人民幣19,362,000元)，其賬齡分析如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
應收聯營公司款項		
0至3個月	3,703	11,802
4至6個月	683	8,198
7至9個月	912	2,816
10至12個月	680	859
一年以上	105	34
	6,083	23,709

**24. 應收／應付聯營公司款項(續)**

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>應付聯營公司款項</b>		
0至3個月	669	11,830
4至6個月	—	5,122
7個9個月	—	95
10至12個月	—	1,512
一年以上	—	803
	<b>669</b>	<b>19,362</b>

由於與聯營公司之戰略關係，本集團並未就該等結餘採用正式之信貸政策。本公司董事認為以上結餘並未過期。

於2007年12月31日，無抵押應收聯營公司款項人民幣138,000,000元按固定年息率計息，該款項已於截至2008年12月31日止年度償還。除上述結餘外，於2007年及2008年12月31日之餘下結餘為無抵押、免息及按要求償還。本集團預期應收聯營公司款項於結算日起1年內收回。

**25. 應收／應付共同控制實體款項**

計入應收／應付共同控制實體款項為應收款人民幣95,016,000元(2007年：人民幣44,122,000元)及應付款人民幣83,546,000元(2007年：人民幣14,191,000元)，其賬齡分析如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>應收共同控制實體款項</b>		
0至3個月	59,686	31,812
4至6個月	25,130	4,829
7個9個月	481	131
10至12個月	5,184	179
一年以上	4,535	7,171
	<b>95,016</b>	<b>44,122</b>
<b>應付聯營公司款項</b>		
0至3個月	70,651	6,234
4至6個月	3,910	24
7個9個月	2,959	531
10至12個月	1,940	—
一年以上	4,086	7,402
	<b>83,546</b>	<b>14,191</b>

由於與共同控制實體之戰略關係，本集團及共同控制實體並未就該等結餘採用正式之信貸政策。本公司董事認為以上結餘並未過期。

於2007年及2008年12月31日，除無抵押應收共同控制實體款項人民幣89,000,000元)按介乎6.12%至6.57%計息，並須於2009年至2010年償還外，於2007年及2008年12月31日之餘下結餘為無抵押、免息及按要求償還。本集團預期應收共同控制實體款項於結算日起1年內收回。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 26. 存貨

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
建築物料	154,134	115,588
燃氣器具	32,007	27,989
管道燃氣	37,299	57,408
瓶裝液化石油氣	8,440	20,668
備件及消耗品	22,180	13,703
	<b>254,060</b>	235,356

於年內確認為開支的存貨成本為人民幣5,019,197,000元(2007年：人民幣2,344,794,000元)。

### 27. 應收款及其他應收款項

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
應收款	490,754	617,562
減：減值	(39,231)	(96,953)
	<b>451,523</b>	520,609
其他應收款項	335,901	213,205
減：減值	(39,232)	(33,363)
	<b>296,669</b>	179,842
應收票據	186,342	28,329
墊支供應商款項、按金及預付款項	496,553	341,177
應收款及其他應收款項	<b>1,431,087</b>	1,069,957

應收款包括平均保留期為1年之合約工程客戶保留之款項人民幣1,892,000元(2007年：人民幣1,567,000元)。

除若干客戶之信用期超過90日，本集團給予其貿易客戶之平均信用期介乎60至90日。於報告日應收款(扣除減值)按賬齡分析如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
0至3個月	280,300	364,593
4至6個月	101,705	84,799
7至9個月	40,811	40,659
10至12個月	16,423	23,372
一年以上	12,284	7,186
	<b>451,523</b>	520,609

**27. 應收款及其他應收款項(續)**

應收票據之賬齡分析如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
0至3個月	179,845	22,437
4至6個月	6,497	5,892
	<b>186,342</b>	28,329

於接納任何新客戶前，本集團評估潛在客戶之信貸質素，並按客戶界定信貸限額。由於債務人之過往還款記錄良好，故董事認為於結算日並未到期及減值之應收款之信貸質素良好。

計入本集團應收款結餘中，總賬面值人民幣401,498,000元(2007年：人民幣435,455,000元)之應收款項於報告日已到期，本集團並無就減值虧損作出撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。該等應收款項之平均賬齡為73日(2007年：76日)。

**已到期但尚未減值之應收款賬齡分析**

根據過往經驗，逾期一年以上之應收款一般不能收回，故除若干逾期一年以上之應收款外，本集團已全數就逾期一年以上之應收款作撥備。由於本集團對債務人隨後之還款狀況及該等客戶之信貸質素滿意，故並未就餘下應收款減值。本集團已於結算日後將逾期一年以上之應收款收回。

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
一年內	401,151	434,658
一年以上	347	797
合共	<b>401,498</b>	435,455

**應收款減值變動**

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
年初結餘	96,953	39,134
就應收款項確認之減值虧損	30,206	71,295
年內收回金額	(51,009)	(13,476)
不能收回而撇銷之金額	(36,919)	—
年終結餘	<b>39,232</b>	96,953

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 27. 應收款及其他應收款項(續)

#### 其他應收款項減值變動

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
年初結餘	33,363	15,900
就應收款項確認之減值虧損	7,875	20,311
年內收回金額	(2,006)	—
不能收回而撇銷之金額	—	(2,848)
年終結餘	39,232	33,363

所有應收款及其他應收款已作評估，均不會獨立作減值。故此，其於隨後均共同作減值評估。本集團並未就該等結餘持有任何抵押。

### 28. 應收(應付)客戶之合約工程款項

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
產生之合約成本加已確認溢利	625,830	554,976
減：按進度開出賬單	(596,118)	(524,710)
	29,712	30,266
就報告而言之分析：		
應收客戶之合約工程款項	495,318	335,910
應付客戶之合約工程款項	(465,606)	(305,644)
	29,712	30,266

### 29. 應收關連公司款項

	2008年 2008年 12月31日 結餘 人民幣千元	2008年 2008年 1月1日 結餘 人民幣千元	年內最大 未償還金額 人民幣千元	2007年 2007年 12月31日 結餘 人民幣千元	2007年 2007年 1月1日 結餘 人民幣千元	年內最大 未償還金額 人民幣千元
應收有重大影響力之 附屬公司少數股東款項	33,465	26,197	33,465	26,197	74,434	82,117
應收由一名主要股東兼 董事控制之公司款項(附註a)	23,557	17,076	30,151	17,076	27,350	27,350
	57,022	43,273		43,273	101,784	

附註：

- (a) 該等關連公司均由本公司控股股東兼董事王玉鎖先生(「王先生」)控制。
- (b) 於2007年12月31日，一筆人民幣5,000,000元的款項按5.85%計息，以及一筆人民幣3,017,000元的款項按中國人民銀行基本利率計息。除上文所披露者外，於2007年及2008年12月31日之餘下結餘乃無抵押、免息及按要求收回。本集團預期款項可於結算日起一年內收回。



**29. 應收關連公司款項(續)**

計入應收關連公司款項為人民幣24,913,000元(2007年：人民幣17,761,000元)之應收款，以下為賬齡分析：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
0至3個月	4,558	9,588
4至6個月	776	166
7至9個月	2,227	720
10至12個月	597	886
1年以上	16,755	6,401
	<b>24,913</b>	<b>17,761</b>

由於與關連公司之戰略關係，本集團並未就該等結餘採用正式之信貸政策。本公司董事認為以上結餘並未過期。

**30. 受限制銀行存款**

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
為取得以下項目而作抵押之銀行存款：		
票據融資	39,430	—
與供應商訂立之採購合約	39,987	—
經營權	400	—
	<b>79,817</b>	<b>—</b>

於2008年12月31日之受限制銀行存款指本集團為取得若干銀行授予之若干票據融資、與供應商訂立之採購合約及經營權而抵押予銀行之銀行存款，並因此分類為流動資產。於2008年12月31日，受限制銀行存款按介乎0.36%至1.98%之固定年利率計息。受限制銀行存款將於清償有關票據融資後及於採購合約或經營權屆滿後獲解除。

**31. 現金及現金等值**

現金及現金等值包括距到日期不足三個月而按市場年息率0.72%至3.06%(2007年：0.72%至5%)計息之銀行結餘。以人民幣計值之銀行結餘存於中國銀行，而將有關結餘兌換為外幣須受中國政府頒佈之外匯監管之規則及規例所限制。

於結算日，以實體集團功能貨幣以外之外幣列值之現金及現金等價為人民幣2,142,000元(2007年：人民幣123,386,000元)，其中人民幣849,000元(2007年：人民幣2,956,000元)及人民幣1,254,000元(2007年：人民幣120,356,000元)分別以美元及港元列值。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 32. 分類為持作出售之非流動資產

該款項指本集團於咸陽新奧持有之40%股權，乃按其賬面值與公平價值減出售成本兩者中之較低者列賬。根據本公司(作為賣方)與獨立第三方咸陽市國有資產監督管理委員會(作為買方)於2008年4月9日訂立之股份轉讓協議，本公司同意出售其於聯營公司咸陽新奧全部40%股權予咸陽市國有資產監督管理委員會，代價為人民幣82,000,000元。截至2008年12月31日止年度，本公司已收取人民幣75,000,000元作為交易之按金，該款項已於2008年12月31日列作「與分類為持作出售之資產有關之負債」。餘下代價將於交易完成後支付。該交易預期將於2009年3月完成。

## 33. 應付款及其他應付款項

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
應付款按賬齡如下：		
0至3個月	604,911	538,657
4至6個月	157,560	145,312
7至9個月	84,548	68,031
10至12個月	54,523	34,564
1年以上	112,511	105,870
應付款	1,014,053	892,434
預收客戶款項	1,122,741	882,895
應計費用及其他應付款項	615,486	429,731
	<b>2,752,280</b>	2,205,060

購買貨品之平均信貸期為30至90日。

## 34. 應付關連公司款項

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
應付有重大影響力之附屬公司少數股東款項	2,366	5,400
應付由一名主要股東兼董事控制之公司款項(附註a)	19,469	24,379
應付一名股東款項	13,672	—
	<b>35,507</b>	29,779

附註：

- (a) 該等關連公司均由本公司控股股東兼董事王先生控制。
- (b) 該等款項乃無抵押、免息及於要求時償還。

**34. 應付關連公司款項(續)**

計入應付關連公司款項為人民幣20,398,000元(2007年：人民幣29,462,000元)之應付款，按賬齡分析如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
0至3個月	16,721	24,742
4至6個月	—	519
7至9個月	—	37
10至12個月	2,030	259
一年以上	1,647	3,905
	<b>20,398</b>	<b>29,462</b>

**35. 銀行及其他貸款**

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
銀行貸款		
有抵押	1,848,086	1,761,370
無抵押	1,441,046	1,298,569
	<b>3,289,132</b>	<b>3,059,939</b>
其他貸款		
有抵押	40,545	54,496
無抵押	96,493	107,857
	<b>137,038</b>	<b>162,353</b>
	<b>3,426,170</b>	<b>3,222,292</b>
須於下列時間償還之銀行及其他貸款：		
一年內	1,239,450	834,779
一年至兩年	65,863	144,378
兩年至五年	494,252	435,923
五年以上	1,626,605	1,807,212
	<b>3,426,170</b>	<b>3,222,292</b>
減：流動負債項目中一年內到期之款項	1,239,450	834,779
一年後到期之款項	<b>2,186,720</b>	<b>2,387,513</b>

除人民幣34,174,000元(2007年：人民幣109,569,000元)及人民幣125,786,000元(2007年：人民幣18,370,000元)分別以美元及港元列值外，所有銀行及其他貸款均以各實體集團的功能貨幣列值。

有抵押銀行及其他貸款乃以附註46及47所載之物業、廠房及設備、投資物業及收取若干附屬公司及共同控制實體費用收入之權利作抵押。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 35. 銀行及其他貸款(續)

本集團之借貸條款詳情如下：

於2008年12月31日

	到期日	實際年利率	賬面值 人民幣千元
<b>定息借貸</b>			
7.12%有抵押人民幣銀行貸款	2009年5月6日	7.12%	79,300
5.86%至7.47%無抵押人民幣銀行貸款	2009年4月30日至2009年10月2日	7.03%	207,872
3.38%至5%無抵押人民幣其他貸款	2017年6月12日	3.38%至5%	96,493
總定息借貸			383,665
<b>浮息借貸</b>			
按中國人民銀行基本利率計息之無抵押 人民幣銀行貸款	2009年1月10日至2020年12月15日	7.37%	1,199,000
按中國人民銀行基本利率計息之有抵押 人民幣銀行貸款	2009年4月2日至2020年12月20日	8.38%	1,643,000
按倫敦銀行同業拆息加1.5%之 無抵押美元銀行貸款	2009年6月15日至2009年12月15日	5.98%	34,174
按香港銀行同業拆息加0.75%至1.15% 有抵押125,000,000港元銀行貸款	2009年6月12日	2.58%	110,236
按最優惠利率減2.05%至2.2% 有抵押17,633,000港元銀行貸款	2013年7月11日至2022年9月27日	3.50%	15,550
按現有市場利率之有抵押人民幣其他貸款	2014年12月15日至2017年6月12日	3.48%	40,545
總浮息借貸			3,042,505
總借貸			3,426,170

**35. 銀行及其他貸款(續)**

於2007年12月31日

	到期日	實際年利率	賬面值 人民幣千元
<b>定息借貸</b>			
5.18%至6.39%無抵押人民幣銀行貸款	2008年1月14日至2008年7月18日	5.7%	382,000
2.55%至5.38%無抵押人民幣其他貸款	2008年9月12日至2017年6月12日	2.55% – 5.38%	107,857
總定息借貸			489,857
<b>浮息借貸</b>			
按中國人民銀行基本利率計息之無抵押 人民幣銀行貸款	2008年1月23日至2020年12月15日	6.52%	807,000
按中國人民銀行基本利率計息之 有抵押人民幣銀行貸款	2008年4月1日至2020年12月20日	6.94%	1,743,000
按倫敦銀行同業拆息加1.5%之無抵押 美元銀行貸款	2009年6月15日至2009年12月15日	7.06%	109,569
最優惠利率減2.8%至2.95%有抵押 19,618,000港元銀行貸款	2013年7月25日至2022年9月26日	4.95%	18,370
按現有市場利率之其他銀行貸款	2014年12月15日至2017年6月12日	2.7%	54,496
總浮息借貸			2,732,435
總借貸			3,222,292

**36. 短期債券**

根據中國人民銀行日期為2007年10月31日之2007年通函第397號，中國人民銀行批准本公司全資附屬公司新奧(中國)燃氣投資有限公司可於2008年10月31日前發行最多人民幣1,000,000,000元之短期債券。

於2008年12月31日之未償還結餘詳情如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
於年內發行之一年內償還短期債券	630,043	398,375
年利率	5.95%	5.75%

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 37. 財務擔保責任

於2008年12月31日，本集團向銀行就授予兩間聯營公司為數人民幣60,000,000元(2007年：人民幣43,000,000元)之一至五年期貸款之貸款額度提供擔保。貸款金額已於結算日全數動用。於2008年12月31日，財務擔保合約之賬面值為人民幣4,384,000元。

於2007年12月31日，本集團向銀行就授予共同控制實體為數人民幣40,000,000元之四年期貸款之貸款額度提供擔保。財務擔保合同之賬面金額為人民幣1,353,000元。擔保已於截至2008年12月31日止年度獲解除。

### 38. 股本

	2008年 股份數目	2007年 股份數目	2008年 千港元	2007年 千港元
每股面值0.10港元之股份				
法定：				
年初及年末	<b>3,000,000,000</b>	3,000,000,000	<b>300,000</b>	300,000
已發行及繳足：				
年初	<b>1,009,759,397</b>	973,958,599	<b>100,976</b>	97,396
於以下情況發行股份：				
行使購股權時	—	19,010,000	—	1,901
轉換可換股債券時	—	16,790,798	—	1,679
年末	<b>1,009,759,397</b>	1,009,759,397	<b>100,976</b>	100,976

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
於財務報表中呈列：		
年初	<b>106,318</b>	102,825
於以下情況發行股份：		
行使購股權時	—	1,855
轉換可換股債券時	—	1,638
年末	<b>106,318</b>	106,318

於2007年5月17日及2007年10月23日，因行使購股權而按每股普通股2.265港元及6.65港元之行使價分別發行1,700,000股及17,310,000股股份。

### 39. 擔保票據

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
擔保票據	1,346,927	1,433,657

於2005年8月5日，本公司發行本金總額為200,000,000美元(相等於約人民幣1,610,040,000元)的擔保票據，該等票據為無抵押、無條件及由本公司若干附屬公司不可撤銷地作出擔保。

擔保票據乃按固定年利率7.375%以美元列值，並於2012年8月到期。

根據擔保票據的條款及條件，本公司可於票據屆滿前隨時或不時以票據本金額的100%的金額，另加截至該贖回日期止應計及未付利息贖回票據。提早贖回權利被視為與擔保票據密切相關，因此，並不予以獨立處理。扣除交易成本後的實際年利率為約7.92%。

### 40. 遞延稅項

本年度及過往年度已確認主要遞延稅項負債及資產及其變動如下：

	物業估值 人民幣千元	無形資產 人民幣千元	將於物業、 廠房及設備之 權益資本化 人民幣千元	自2008年 1月1日起 集團實體之 未分派保留溢利 人民幣千元 (註)	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2007年1月1日	11,002	51,113	—	—	—	62,115
收購附屬公司及業務	4,999	48,754	—	—	(1,579)	52,174
稅率變動之影響						
— 計入收益表	—	(5,806)	—	—	—	(5,806)
— 計入權益中	(2,928)	—	—	—	—	(2,928)
在收益表(計入)扣除	(689)	(1,623)	8,014	—	—	5,702
計入權益中	(428)	—	—	—	—	(428)
於2007年12月31日	11,956	92,438	8,014	—	(1,579)	110,829
收購附屬公司及業務	—	5,187	—	—	—	5,187
在收益表(計入)扣除	—	(5,835)	18,828	23,112	(1,940)	34,165
在權益中扣除	692	—	—	—	—	692
<b>於2008年12月31日</b>	<b>12,648</b>	<b>91,790</b>	<b>26,842</b>	<b>23,112</b>	<b>(3,519)</b>	<b>150,873</b>

附註：金額指臨時差額所涉及之遞延稅項，而該臨時差額因在中國註冊之集團實體於2008年1月1日後賺取之未分派保留溢利而產生。金額已根據非中國股東應佔自2008年1月1日起之中國實體未分派保留溢利總金額作撥備，此乃由於董事認為於各集團實體分派溢利後，金額很可能於可見將來撥回。

就資產負債表呈列而言，上述遞延稅項資產及負債已經抵銷。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 40. 遞延稅項(續)

於結算日，本集團之未動用稅務虧損約人民幣781,722,000元(2007年：人民幣466,011,000元)，可用作抵銷未來溢利。由於未能估計未來之溢利，故並無就未動用稅務虧損確認遞延稅項資產。未確認稅務虧損將於下列年度之12月31日屆滿：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
2008年	—	10,681
2009年	13,369	16,524
2010年	25,177	37,980
2011年	88,484	140,157
2012年	222,903	260,669
2013年	431,789	—
	<b>781,722</b>	<b>466,011</b>

於結算日，本集團就呆賬準備約人民幣78,463,000元(2007年：人民幣130,316,000元)而有可扣減臨時差額。並未就該可扣減臨時差額確認遞延稅項資產，因未必有應課稅溢利以供可扣減臨時差額動用。

## 41. 遞延收入

於2008年，本集團於燃氣接駁服務及為期超過一年的燃氣供應收取人民幣20,770,000元之若干預繳費用。該款項被視為遞延收入。該款項將於服務期間轉撥至收入。由於相關管道仍在興建當中，故截至2008年12月31日止年度概無任何收入計入綜合收益表。

## 42. 購股權計劃

根據公司於2002年5月21日舉行之股東特別大會上通過之一項普通決議案，公司已採納一項購股權計劃。

購股權計劃旨在激勵參與者為本集團之目標奮鬥，讓彼等分享經過努力及付出得來的成果。根據購股權計劃，董事可按其絕對酌情權，邀請本集團任何成員公司之任何僱員或執行董事，或本集團任何成員公司業務顧問、合營夥伴、財務顧問及法律顧問之任何僱員、夥伴或董事，以每項授出為1港元之價格接納可認購股份之購股權，行使價最少為以下各項之最高者(a)授出日期股份在聯交所之收市價；(b)緊接於授出日期前五個交易日股份在聯交所之平均收市價；及(c)股份面值。

根據購股權計劃可能授出之購股權之有關股份總數，最多不得超過公司不時已發行股本之30%。除非本公司股東批准，否則於任何12個月期間行使授予各參與者之購股權(包括已行使或未行使之購股權)因而發行或將予發行之股份總數不得超過公司已發行股份之1%。除非獲本公司股東於股東大會上另行批准，否則不得再向參與者授出購股權，以致如於截至該次授出日期(包括該日)止12個月期間將授予有關人士之所有購股權(包括已行使、已註銷及未行使之購股權)全部行使因而發行及將予發行之股份總數超過已發行股份之1%，而有關參與者及其聯繫人士須放棄投票。



## 42. 購股權計劃(續)

下表披露年內僱員(包括董事)根據該購股權計劃持有公司購股權及其變動之詳情：

	授出日期	行使期間	行使價	於2008年	年內授出	購股權數目		重新分配 (附註)	於2008年
				1月1日 尚未行使		年內行使	12月31日 尚未行使		
董事	2006年3月15日	2006年9月16日至 2016年3月15日	6.65港元	7,900,000	—	—	(2,700,000)	5,200,000	
	2006年3月15日	2008年3月16日至 2016年3月15日	6.65港元	19,750,000	—	—	(6,750,000)	13,000,000	
僱員	2006年3月15日	2006年9月16日至 2016年3月15日	6.65港元	3,640,000	—	—	2,700,000	6,340,000	
	2006年3月15日	2008年3月16日至 2016年3月15日	6.65港元	9,100,000	—	—	6,750,000	15,850,000	
				40,390,000	—	—	—	40,390,000	
於年末可予行使									
								40,390,000	

附註：兩名董事(即楊宇先生及喬利民先生)於2008年11月18日辭任本公司董事後，彼等持有之尚未行使購股權已重新分配，原因為彼等於辭任後仍為本集團僱員。

	授出日期	行使期間	行使價	於2007年	年內授出	購股權數目		於2007年
				1月1日 尚未行使		年內行使	12月31日 尚未行使	
董事	2003年2月14日	2005年2月15日至 2013年2月14日	2.265港元	1,700,000	—	(1,700,000)	—	
	2006年3月15日	2006年9月16日至 2016年3月15日	6.65港元	19,750,000	—	(11,850,000)	7,900,000	
	2006年3月15日	2008年3月16日至 2016年3月15日	6.65港元	19,750,000	—	—	19,750,000	
僱員	2006年3月15日	2006年9月16日至 2016年3月15日	6.65港元	9,100,000	—	(5,460,000)	3,640,000	
	2006年3月15日	2008年3月16日至 2016年3月15日	6.65港元	9,100,000	—	—	9,100,000	
				59,400,000	—	(19,010,000)	40,390,000	
於年末可予行使								
								11,540,000

於2008年12月31日，根據購股權計劃授出及仍未行使之購股權所涉及之股份數目為40,390,000股(2007年：40,390,000股)，佔當日本公司已發行股份4.0%(2007年：4.0%)。

本集團就本公司於2006年授出的購股權於截至2008年12月31日止年度確認總額為人民幣4,330,000元(2007年：人民幣21,454,000元)之開支。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 43. 收購業務

### (a) 截至2008年12月31日止年度之收購

- (i) 於2008年5月5日，本集團收購廣州富城管道燃氣有限公司註冊股本之90%權益，現金代價為人民幣17,000,000元。是項交易已採用購買會計法入賬。於交易中收購之資產及負債之暫定公平價值載列如下：

	合併前賬面值 人民幣千元	公平價值調整 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
所收購資產淨值：			
廠房及設備	429	—	429
無形資產			
— 客戶群	—	390	390
— 經營權	—	20,361	20,361
存貨	681	—	681
應收款及其他應收款項	1,742	—	1,742
現金及現金等值	847	—	847
應付款及其他應付款項	(874)	—	(874)
股東貸款	(4,500)	—	(4,500)
遞延稅項	—	(5,187)	(5,187)
	(1,675)	15,564	13,889
少數股東權益			(1,389)
以現金支付之總代價			12,500
因收購而產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(12,500)
就償還股東貸款已付現金			(4,500)
所收購現金及現金等值			847
			(16,153)

由收購日期至結算日期間，廣州富城管道燃氣有限公司分別為本集團帶來虧損人民幣3,182,000元及收益人民幣2,128,000元。

### 43. 收購業務(續)

#### (a) 截至2008年12月31日止年度之收購(續)

- (ii) 於2008年10月14日，本集團向四名個別人士(均為本集團之獨立第三方)收購許昌市綠色環保汽車技術有限公司(其從事改裝汽車燃料輸送管業務)註冊股本之100%權益，現金代價為人民幣1元。是項交易已採用購買會計法入賬。於交易中收購之資產及負債之暫定公平價值(金額與緊接收購前之賬面值相若)載列如下：

	人民幣千元
所收購資產淨值：	
廠房及設備	45
存貨	343
應收款及其他應收款項	181
現金及現金等值	360
應付款及其他應付款項	(266)
	663
收購折讓	(663)
總代價	—
因收購而產生之現金流入淨額， 即所收購現金及現金等值	360

由收購日期至結算日期間，許昌市綠色環保汽車技術有限公司分別為本集團帶來溢利人民幣121,000元及收益人民幣726,000元。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 43. 收購業務(續)

### (a) 截至2008年12月31日止年度之收購(續)

- (iii) 於2008年12月1日，本集團向一間共同控制實體東莞新奧收購現有聯營公司北海新奧註冊股本之額外44%權益，現金代價為人民幣69,200,000元。是項交易已採用購買會計法入賬。於交易中收購之資產及負債之暫定公平價值(金額與緊接收購附屬公司前之賬面值相若)載列如下：

	人民幣千元
所收購資產淨值：	
物業、廠房及設備	150,516
預繳租賃付款	5,011
存貨	11,222
應收款及其他應收款項	82,373
現金及現金等值	533
股東貸款	(138,000)
應付款及其他應付款項	(6,831)
	104,824
少數股東權益	(18,868)
於聯營公司之權益	(44,744)
應佔東莞新奧確認出售北海新奧收益之溢利抵銷，與應佔共同控制實體之年內業績抵銷商譽	12,692
	15,296
總代價－計入其他應付款項	69,200
因收購而產生之現金流出淨額：	
所收購現金及現金等值	533

北海新奧在中國南部從事生產及銷售液化天然氣。由於中國南部之液化天然氣供應有限，董事認為收購北海新奧所產生之商譽乃受惠於本集團獲得之穩定液化天然氣供應及銷售予廣西及廣東省客戶帶來之利潤造成之結果。

由收購日期至結算日期間，北海新奧分別為本集團帶來虧損人民幣831,000元及並無帶來收益。

倘上述收購已於2008年1月1日完成，本集團截至2008年12月31日止年度總收入將為人民幣8,305,075,000元，而截至2008年12月31日止年度溢利將為人民幣869,754,000元。備考資料僅作說明用途，並非倘收購於2008年1月1日完成本集團之指示性收入及業績，亦非擬作未來業績之預測。

### 43. 收購業務(續)

#### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購

- (i) 於2007年1月18日，本集團收購蚌埠市高樂登液化氣有限責任公司(其從事銷售液化氣體及燃氣器具業務)註冊股本之100%權益，現金代價為人民幣4,200,000元。是項交易已採用購買會計法入賬。於交易中收購之資產及負債之公平價值載列如下：

	合併前賬面值 人民幣千元	公平價值調整 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
所收購資產淨值：			
物業、廠房及設備	783	197	980
預繳租賃付款	—	1,616	1,616
存貨	1,024	—	1,024
應收款及其他應收款項	506	—	506
現金及現金等值	303	—	303
應付款及其他應付款項	(1,007)	—	(1,007)
遞延稅項	—	(453)	(453)
	1,609	1,360	2,969
收購之商譽			1,231
總代價			4,200
因收購而產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(4,200)
所收購現金及現金等值			303
			(3,897)

由收購日期至結算日期間，蚌埠市高樂登液化氣有限責任公司分別為本集團帶來虧損人民幣495,000元及收益人民幣17,717,000元。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 43. 收購業務(續)

### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

- (ii) 於2007年4月16日，本集團收購蚌埠市鑫達液化氣有限責任公司(其從事銷售液化氣體及燃氣器具業務)註冊股本之100%權益，現金代價為人民幣8,050,000元。是項交易已採用購買會計法入賬。於交易中收購之資產及負債之公平價值載列如下：

	合併前賬面值 人民幣千元	公平價值調整 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
所收購資產淨值：			
物業及設備	517	5,768	6,285
應付款及其他應付款項	(209)	—	(209)
遞延稅項	—	(1,442)	(1,442)
	308	4,326	4,634
收購之商譽			3,416
總代價			8,050
因收購而產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(8,050)

所收購附屬公司並無於期內為本集團帶來收益，惟為本集團年內業績帶來虧損人民幣262,000元。

### 43. 收購業務(續)

#### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

- (iii) 於2007年6月26日，本集團收購杭州蕭山利達管道燃氣有限公司(其從事銷售管道燃氣及燃氣器具業務)註冊股本之100%權益，現金代價為人民幣100,500,000元。是項交易已採用購買會計法入賬。於交易中收購之資產及負債之公平價值載列如下：

	合併前賬面值 人民幣千元	公平價值調整 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
所收購資產淨值：			
廠房及設備	5,920	9,208	15,128
無形資產－經營權	—	90,825	90,825
無形資產－客戶群	—	509	509
存貨	1,779	—	1,779
應收款及其他應收款項	13,226	—	13,226
現金及現金等值	21,936	—	21,936
應付款及其他應付款項	(18,018)	—	(18,018)
遞延稅項	—	(24,885)	(24,885)
	24,843	75,657	100,500
因收購而產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(100,500)
所收購現金及現金等值			21,936
			(78,564)

由收購日期至結算日期間，杭州蕭山利達管道燃氣有限公司分別為本集團帶來虧損人民幣101,000元及收益人民幣13,266,000元。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 43. 收購業務(續)

### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

- (iv) 於2007年6月，本集團透過向洛陽新奧華油燃氣有限公司(「洛陽新奧華油」)收購業務(如附註43(b)(ix)所載)，取得洛陽市中天燃氣工程設計有限公司(「洛陽市中天燃氣」)(其從事投資於燃氣管道基礎設施業務)註冊股本之13.22%權益。

於2007年9月，本集團收購洛陽市中天燃氣註冊股本之其餘86.78%權益，現金代價為人民幣1,306,000元，交易完成時，洛陽市中天燃氣成為本集團之全資附屬公司。是項交易已採用購買會計法入賬。

於交易中收購之資產及負債之公平價值(金額與緊接收購附屬公司前之賬面值相若)載列如下：

	人民幣千元
所收購資產淨值：	
物業、廠房及設備	142
應收款及其他應收款項	498
現金及現金等值	827
應付款及其他應付款項	(239)
	1,228
收購之商譽	178
總代價	1,406
以下列方式支付：	
現金	1,306
自可供銷售投資轉撥	100
	1,406
因收購而產生之現金流出淨額：	
已付現金代價	(1,306)
所收購現金及現金等值	(827)
	(479)

由收購日期至結算日期間，洛陽市中天燃氣分別為本集團帶來溢利人民幣143,000元及收益人民幣398,000元。



### 43. 收購業務(續)

#### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

- (v) 於2007年9月，本集團收購洛陽市通奧管道燃氣具有限公司(其從事生產及銷售燃氣器具業務)註冊股本之100%權益，現金代價為人民幣1,572,000元。是項交易已採用購買會計法入賬。

於交易中收購之資產及負債之暫定公平價值(金額與緊接收購前之賬面值相若)載列如下：

	人民幣千元
所收購資產淨值：	
廠房及設備	36
存貨	100
應收款及其他應收款項	895
現金及現金等值	35
應付款及其他應付款項	(317)
	749
收購之商譽	823
總代價	1,572
因收購而產生之現金流出淨額：	
已付現金代價	(1,572)
所收購現金及現金等值	35
	(1,537)

由收購日期至結算日期間，洛陽市通奧管道燃氣具有限公司分別為本集團帶來虧損人民幣308,000元及收益人民幣400,000元。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 43. 收購業務(續)

### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

- (vi) 於2007年6月，本集團透過向洛陽新奧華油收購業務(如附註43(b)(ix)所載)，取得洛陽市明炬燃氣工程有限責任公司(「洛陽市明炬燃氣」)(其從事投資於燃氣管道基礎設施業務)註冊股本之13.22%權益。

於2007年9月，本集團收購洛陽市明炬燃氣註冊股本之86.78%權益，現金代價為人民幣8,710,000元，交易完成時，洛陽市明炬燃氣成為本集團之全資附屬公司。是項交易已採用購買會計法入賬。

於交易中收購之資產及負債之暫定公平價值(金額與緊接收購附屬公司前之賬面值相若)載列如下：

	人民幣千元
所收購資產淨值：	
廠房及設備	1,384
於一間聯營公司之權益	681
存貨	605
應收款及其他應收款項	4,946
現金及現金等值	2,202
應付款及其他應付款項	(3,516)
	6,302
收購之商譽	3,058
總代價	9,360
以下列方式支付：	
現金	8,710
自可供銷售投資轉撥	650
	9,360
因收購而產生之現金流出淨額：	
已付現金代價	(8,710)
所收購現金及現金等值	2,202
	(6,508)

由收購日期至結算日期間，洛陽市明炬燃氣分別為本集團帶來虧損人民幣1,096,000元及收益人民幣2,629,000元。

### 43. 收購業務(續)

#### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

- (vii) 於2007年7月，本集團收購洛陽新奧液化氣有限公司(其從事銷售液化氣體及燃氣器具業務)註冊股本之100%權益，現金代價為人民幣24,459,000元。是項交易已採用購買會計法入賬。

於交易中收購之資產及負債之暫定公平價值載列如下：

	合併前賬面值 人民幣千元	公平價值調整 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
所收購資產淨值：			
物業、廠房及設備	10,479	4,821	15,300
預繳租賃付款	5,099	1,831	6,930
存貨	44	—	44
應收款及其他應收款項	1,707	—	1,707
現金及現金等值	934	—	934
應付款及其他應付款項	(5,569)	—	(5,569)
遞延稅項	—	(1,663)	(1,663)
	12,694	4,989	17,683
收購之商譽			6,776
總代價			24,459
以現金支付：			
已付			23,131
應付款項—計入於2007年12月31日之其他應付款項， 該款項於2008年償還			1,328
			24,459
因收購而產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(23,131)
所收購現金及現金等值			934
			(22,197)

由收購日期至結算日期間，洛陽新奧液化氣有限公司分別為本集團的溢利及收益帶來虧損人民幣1,708,000元及收益人民幣18,503,000元。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 43. 收購業務(續)

### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

(viii) 於2007年4月，本公司擁有90%權益之現有附屬公司衢州新奧燃氣有限公司(其從事投資於燃氣管道基礎設施)向一名第三方收購有關衢州市管道燃氣運作業務之資產及負債，代價為人民幣11,790,000元。所收購資產及負債之公平價值載列如下：

	合併前賬面值 人民幣千元	公平價值調整 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
廠房及設備	8,790	—	8,790
無形資產—客戶群	—	135	135
遞延稅項	—	(34)	(34)
	8,790	101	8,891
收購之商譽			2,899
總代價			11,790
因收購而產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(11,790)

由於所收購業務之財政記錄與衢州新奧燃氣有限公司之賬冊並非獨立保存，故此並無呈列由收購日期至結算日期間所收購業務之收益及業績。

### 43. 收購業務(續)

#### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

- (ix) 於2007年6月，本公司擁有70%權益之現有附屬公司洛陽新奧華油(其從事投資於燃氣管道基礎設施及銷售管道燃氣)向一名少數股東收購有關洛陽市管道燃氣運作業務之資產及負債，代價為人民幣80,353,000元。所收購資產及負債之公平價值載列如下：

	合併前賬面值 人民幣千元	公平價值調整 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	167,760	—	167,760
預繳租賃付款	23,568	—	23,568
可供出售之投資	750	—	750
無形資產—經營權	—	52,481	52,481
無形資產—客戶基礎	—	11,453	11,453
存貨	10,297	—	10,297
應收款及其他應收款項	8,459	—	8,459
現金及現金等值	307	—	307
應付款及其他應付款項	(72,623)	—	(72,623)
其他借貸	(107,857)	—	(107,857)
遞延稅項	—	(14,242)	(14,242)
	30,661	49,692	80,353
以下列方式支付：			
現金			35,000
應付款項—計入於2007年12月31日之其他應付款項(附註)			45,353
			80,353
因收購而產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(35,000)
所收購現金及現金等值			307
			(34,693)

附註：人民幣20,000,000元於2008年12月31止年度已償還。

由收購日期至結算日期間，業務分別為本集團帶來溢利人民幣27,676,000元及收益人民幣185,992,000元。

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 43. 收購業務(續)

### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

- (x) 根據本公司一家附屬公司Xinao Jiangsu Investment Limited(「Xinao Jiangsu」)與藍星新材料鹽城有限公司(「藍星」)(前稱「鹽城市天然氣開發利用有限公司」)於2003年訂立之一份協議，Xinao Jiangsu同意收購本集團一家從事銷售管道燃氣業務之聯營公司鹽城市常建燃氣有限公司(「鹽城常建」)所有管道燃氣業務。Xinao Jiangsu及藍星於交易完成前分別擁有鹽城常建註冊股本45%及55%。交易於年內完成，鹽城常建於交易完成後取消註冊。

收購業務之代價以向藍星轉讓本公司另外一家附屬公司鹽城新奧燃氣有限公司(「鹽城新奧」)註冊股本30%來支付，藍星須向本集團支付人民幣7,365,000元之現金代價。該宗交易以購買會計法入賬。

於交易中收購資產及負債之暫定公平價值載列如下：

	合併前賬面值 人民幣千元	公平價值調整 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
廠房及設備	14,439	—	14,439
無形資產—經營權	—	39,614	39,614
存貨	607	—	607
應收款及其他應收款項	129	—	129
應付款及其他應付款項	(10,793)	—	(10,793)
遞延稅項	—	(9,904)	(9,904)
	4,382	29,710	34,092
以下列方式支付：			
鹽城新奧資產淨值30%轉讓予藍星			32,310
於聯營公司之權益			9,147
已收之代價			(7,365)
			34,092
因收購而產生之現金流入淨額：			
已收之代價			7,365

由於所收購業務之財務記錄與鹽城新奧業務賬簿並非獨立保存，故收購日期至結算日期間所收購業務之收益及業績並無呈列。

### 43. 收購業務(續)

#### (b) 截至2007年12月31日止年度之收購(續)

- (xi) 於2007年8月，本公司之現有附屬公司新安新奧燃氣有限公司向其少數股東收購管道燃氣業務，現金代價為人民幣6,000,000元。是項交易已採用購買會計法入賬。

於交易中收購資產及負債之暫定公平價值載列如下：

	合併前賬面值 人民幣千元	公平價值調整 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
所收購資產淨值：			
物業、廠房及設備	3,116	—	3,116
預繳租賃付款	2,884	(1,794)	1,090
遞延稅項	—	449	449
	6,000	(1,345)	4,655
收購之商譽			1,345
總代價			6,000
以現金支付：			
已付			5,800
應付一計入於2007年12月31日之其他應付款項， 該款項於2008年償還			200
			6,000
因收購而產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(5,800)

由收購日期至結算日期間，該業務為本集團帶來虧損人民幣341,300元，且並無為本集團帶來收益。

倘上述收購於2007年1月1日完成，本集團截至2007年12月31日止年度總收入將為人民幣6,202,933,000元，本集團截至2007年12月31日止年度溢利將為人民幣744,232,000元。備考資料僅作說明用途，並非倘收購於2007年1月1日完成本集團之指示性收入及業績，亦非擬作未來業績之預測。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 44. 資本承擔

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
有關收購已訂約但未撥備物業、廠房及設備之資本支出	45,408	121,024
有關於合資公司投資之資本承擔	32,400	—
本集團於其合資公司攤佔已訂約但未撥備之資本承擔	1,076	—

### 45. 租賃承擔

#### 本集團作為承租人

於結算日，本集團就於以下年期屆滿之有關租賃物業之不可撤銷經營租賃有未來最低租金承擔如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
一年內	19,942	11,887
第二年至第五年(包括首尾兩年)	30,711	16,067
超過五年	26,571	5,126
	77,224	33,080

經磋商達成之租賃平均年期為兩年，而租金則平均於一年內固定不變。

#### 本集團作為出租人

本集團之投資物業乃持有作租賃用途。該等物業預期按持續基準計算可產生4.0%(2007年：3.4%)之租金回報率。所有持有之物業之平均一年期均已獲租戶承租。

於結算日，本集團與租戶之已訂約未來最低租金承擔如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
一年內	1,902	1,352
第二年至第五年(包括首尾兩年)	3,209	1,357
超過五年	1,232	—
	6,343	2,709



## 46. 資產抵押

於結算日，本集團已將若干資產抵押，作為本集團、聯營公司及共同控制實體獲授銀行貸款之抵押品，詳情如下：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
以下項目之賬面值：		
物業、廠房及設備	87,783	78,153
投資物業	29,449	58,387
受限制銀行存款	79,817	—
	<b>197,049</b>	136,540

除上述者外，本集團亦將收取若干附屬公司燃氣接駁及燃氣供應收入之權利抵押，作為取得銀行授予本集團銀行融資之人民幣1,950,000,000元擔保。截至2008年12月31日，本集團止行使了銀行融資人民幣1,505,000,000元。

## 47. 關連人士交易

除附註24、25、29及34所載之關連人士結餘外，本集團與若干關連人士進行以下交易：

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>交易性質</b>		
<b>聯營公司：</b>		
— 銷售燃氣予	32,397	25,266
— 銷售材料予	3,082	1,637
— 採購燃氣自	28,001	38,420
— 採購材料自	2,404	—
— 提供燃氣接駁服務予	11,748	9,522
— 收取貸款利息自	8,819	6,162
<b>共同控制實體：</b>		
— 銷售燃氣予	223,973	8,305
— 銷售材料予	63,338	33,259
— 採購燃氣自	136,047	91,517
— 提供燃氣接駁服務予	179,869	15,095
— 收取貸款利息自	5,735	5,213
— 採購材料—二甲醚自	3,197	—
— 代表本集團支付之費用	2,866	885
— 出售資產予	—	39,212

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 47. 關連人士交易(續)

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
<b>交易性質</b>		
王先生控制之公司：		
— 銷售燃氣予	2,021	3,674
— 銷售材料予	—	177
— 採購材料—二甲醚自	288,210	26,719
— 採購壓縮天然氣運輸車拖架、調壓及燃氣設備自	—	104,846
— 提供燃氣輸送服務予	2,170	5,047
— 提供物業管理服務自	4,419	2,473
— 提供物業管理服務予	436	363
— 採購壓縮天然氣運輸車拖架、調壓及燃氣設備的按金	—	310
— 提供裝修服務自	3,500	4,910
— 出租物業予	1,039	1,983
— 租賃物業自	2,596	—
— 提供支援服務自	20,117	—
— 採購土地及物業自	—	326
— 捐款予(附註)	4,880	540
有重大影響力之附屬公司少數股東		
— 提供燃氣輸送服務予	1,546	120
— 提供建設服務自	1,788	877
— 墊支貸款予	2,775	—
— 租賃物業自	1,244	245
— 租賃土地自	3,520	2,052
— 提供運輸服務自	901	—
— 購入業務自	—	86,353

附註:

捐款乃捐贈予王先生為法定代表之非牟利機構新奧慈善基金會。

此外，於2008年12月31日，王先生及其配偶趙寶菊女士向若干銀行就授予本集團之銀行融資之貸款額度提供為數人民幣450,000,000元之個人擔保。

一間共同控制實體已將其收取燃氣供應收入之權利抵押，作為取得銀行授予本集團銀行融資之人民幣100,000,000元之擔保。於截至2008年12月31日，本集團已行使銀行融資人民幣95,000,000元。

### 主要管理人員薪酬

董事及其他主要管理人員於年內之其他薪酬於附註11有所披露。





## 48. 分類資料(續)

## (a) 業務分類(續)

2007年

	管道		瓶裝液化	燃氣		未分配分類 人民幣千元	合併 人民幣千元
	燃氣接駁 人民幣千元	燃氣銷售 人民幣千元	石油氣分銷 人民幣千元	器具銷售 人民幣千元	汽車加氣站 人民幣千元		
資產：							
分類資產	1,601,326	5,307,436	241,305	167,874	181,274	—	7,499,215
於聯營公司之權益	22,354	122,515	—	—	111,123	130,119	386,111
於共同控制實體之權益	301,517	169,470	—	—	11,500	1,185	483,672
未分配企業資產							4,181,140
合併資產總額							12,550,138
負債：							
分類負債	1,376,759	542,145	33,173	47,405	13,727	—	2,013,209
未分配企業負債							5,876,271
合併負債總額							7,889,480

其他資料

2008年

	管道		瓶裝液化	燃氣		未分配分類 人民幣千元	合併 人民幣千元
	燃氣接駁 人民幣千元	燃氣銷售 人民幣千元	石油氣分銷 人民幣千元	器具銷售 人民幣千元	汽車加氣站 人民幣千元		
增加資本	155,889	843,825	82,827	4,632	74,071	90,473	1,251,717

2007年

	管道		瓶裝液化	燃氣		未分配分類 人民幣千元	合併 人民幣千元
	燃氣接駁 人民幣千元	燃氣銷售 人民幣千元	石油氣分銷 人民幣千元	器具銷售 人民幣千元	汽車加氣站 人民幣千元		
增加資本	182,166	816,754	55,979	24,310	51,938	707,582	1,838,729

## (b) 地區分類

於結算日，本集團超過90%之資產位於中國。

於該兩年，本集團所有業務均源自於中國從事之商業活動。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 49. 退休福利計劃

	2008年 人民幣千元	2007年 人民幣千元
年內之退休福利供款	31,977	32,884

根據有關中國法例及法規，本公司在中國之附屬公司須支付彼等僱員薪金之若干百分比作為退休福利計劃之供款，以向彼等之僱員提供退休福利。本公司一家附屬公司須為香港之所有僱員參與強制性公積金計劃。本集團於退休福利計劃中之唯一責任為根據各計劃作出所需之供款。截至2008年12月31日止兩年內，由於並無僱員退出退休福利計劃，故並無任何沒收供款可用以減少日後應付之供款。

### 50. 結算日後事項

- 出售聯營公司咸陽新奧之交易(見附註32)已於2009年3月17日全部完成。
- 本集團與兩名獨立第三方重慶施凱清潔能源有限公司及重慶市隆安實業開發有限公司於2008年10月訂立協議，以代價人民幣13,000,000元收購彼等於湖南施凱清潔能源有限公司全部股權。交易於2009年3月11日完成後，湖南施凱清潔能源有限公司成為本集團附屬公司。
- 於2008年12月31日結算日後，本集團於中國成立多家公司。投資詳情概述如下：

公司名稱	註冊/ 成立地點	已發及 繳足股本/註冊資本	本公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例	主要業務
淮安新奧淮陰車用燃氣 有限公司 Huai'an Xinao Huaiyin Gas Vehicle Co., Ltd	中國	1,000,000美元	100%	研究及推廣車用 壓縮天然氣技術
樂縣新奧燃氣有限公司 Luan County Xinao Gas Co., Ltd.	中國	人民幣5,000,000元	100%	投資於然氣管道基礎 設施及銷售管道燃氣
新奧(廊坊)能源商務 服務有限公司 ENN(Langfang) Business Service Co., Ltd.	中國	人民幣10,000,000元	100%	提供綜合資訊科技支援、 財務顧問服務 及人力資源支援

上述公司大部份由本集團及由其他投資者現金注資而成立。

## 51. 主要附屬公司詳情

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
北海新奧燃氣有限公司 Beihai Xiniao Gas Company Limited	中國	人民幣 120,000,000元	<b>82.00%</b>	—	生產及銷售液化 天然氣及壓縮 天然氣；設計及 安裝燃氣管道 設施；生產、銷售 及維修燃氣設施 及器具
北京新奧燃氣有限公司* Beijing Xiniao Gas Company Limited	中國	1,195,600美元	<b>95.00%</b>	95.00%	銷售管道燃氣
北京新奧華鼎貿易有限公司# Beijing Xiniao Huading Trading Company Limited	中國	1,800,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	零售燃氣管道、 相關物料及設備
北京新奧京昌燃氣有限公司* Beijing Xiniao Jingchang Gas Company Limited	中國	人民幣 9,900,000元	<b>80.00%</b>	80.00%	銷售管道燃氣
北京新奧京谷燃氣有限公司* Beijing Xiniao Jinggu Gas Company Limited	中國	人民幣 9,900,000元	<b>90.00%</b>	90.00%	銷售管道燃氣
蚌埠市高樂登液化氣有限責任公司* Bengbu City Gaoledeng Liquefied Gas Company Limited	中國	人民幣 1,160,000元	<b>70.00%</b>	70.00%	銷售液化氣及 燃氣器具
蚌埠新奧清潔能源發展有限公司 Bengbu Xiniao Clean Energy Development Company Limited	中國	人民幣 50,000,000元	<b>100.00%</b>	—	銷售燃氣及燃氣器材； 儲存、運輸及銷售 二甲醚
蚌埠新奧燃氣有限公司* Bengbu Xiniao Gas Company Limited	中國	人民幣 110,000,000元	<b>70.00%</b>	70.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
蚌埠新奧燃氣發展有限公司* Bengbu Xiniao Gas Development Company Limited	中國	600,000美元	<b>70.00%</b>	70.00%	銷售管道燃氣及瓶裝 液化石油氣
蚌埠市鑫達液化氣有限責任公司* Bengbu City Xinda Liquefied Gas Company Limited	中國	人民幣 500,000元	<b>70.00%</b>	70.00%	銷售液化氣及 燃氣器具

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
濱州新奧燃氣工程有限公司# Binzhou Xiniao Gas Engineering Company Limited	中國	600,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
亳州新奧燃氣有限公司* Bozhou Xiniao Gas Company Limited	中國	3,200,000美元	70.00%	70.00%	銷售管道燃氣
亳州新奧燃氣工程有限公司* Bozhou Xiniao Gas Engineering Company Limited	中國	800,000美元	70.00%	70.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
長沙新奧燃氣有限公司* Changsha Xiniao Gas Company Limited	中國	人民幣 120,000,000元	55.00%	55.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
長沙星沙新奧燃氣有限公司* Changsha Xingsha Xiniao Gas Company Limited	中國	人民幣 22,000,000元	46.75% (附註a)	46.75% (附註a)	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
長沙星沙新奧燃氣發展有限公司* Changsha Xingsha Xiniao Gas Development Company Limited	中國	人民幣 8,000,000元	46.75% (附註a)	—	開拓及銷售管道燃氣
常州新奧燃氣發展有限公司* Changzhou Xiniao Gas Development Company Limited	中國	600,000美元	60.00%	60.00%	銷售管道燃氣
常州新奧燃氣工程有限公司* Changzhou Xiniao Gas Engineering Company Limited	中國	5,000,000美元	60.00%	60.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
巢湖新奧燃氣有限公司# Chaohu Xiniao Gas Company Limited	中國	5,784,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
巢湖新奧燃氣發展有限公司# Chaohu Xiniao Gas Development Company Limited	中國	420,000美元	100.00%	100.00%	銷售管道燃氣
巢湖新奧車用燃氣有限公司# Chaohu Xiniao Vehicle Gas Company Limited	中國	540,000美元	100.00%	100.00%	生產及銷售車用燃氣
滁州新奧燃氣有限公司* Chuzhou Xiniao Gas Company Limited	中國	7,100,000美元	90.00%	90.00%	銷售管道燃氣



## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
滁州新奧燃氣工程有限公司* Chuzhou Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	600,000美元	<b>93.00%</b>	93.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
鳳陽新奧燃氣有限公司# Fengyang Xinao Gas Company Limited	中國	2,000,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售管道燃氣
鳳陽新奧燃氣工程有限公司# Fengyang Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	600,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
福州新奧清潔能源有限公司# Fuzhou Xinao Clean Energy Limited	中國	12,000,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售壓縮天然氣、 液化石油氣及 液化天然氣
廣州富城管道燃氣有限公司 Guangzhou Fucheng Piped Gas Company Limited	中國	人民幣 2,000,000元	<b>90.00%</b>	—	正籌辦中， 尚未界定。
貴港新奧燃氣有限公司# Guigang Xinao Gas Company Limited	中國	3,500,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售管道燃氣
貴港新奧燃氣工程有限公司# Guigang Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	500,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
桂林新奧燃氣有限公司* Guilin Xinao Gas Company Limited	中國	6,000,000美元	<b>60.00%</b>	60.00%	銷售管道燃氣
桂林新奧燃氣發展有限公司* Guilin Xinao Gas Development Company Limited	中國	120,000美元	<b>60.00%</b>	60.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
固鎮新奧燃氣有限公司# Guzhen Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 4,500,000元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
固鎮新奧燃氣發展有限公司# Guzhen Xinao Gas Development Company Limited	中國	人民幣 15,000,000元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售管道燃氣及 燃氣器材
海安新奧燃氣有限公司# Haian Xinao Gas Company Limited	中國	1,200,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售管道燃氣

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
海寧新奧燃氣有限公司* Haining Xinao Gas Company Limited	中國	5,000,000美元	<b>80.00%</b>	80.00%	投資於燃氣管道基礎設施
海寧新奧燃氣發展有限公司* Haining Xinao Gas Development Company Limited	中國	800,000美元	<b>86.00%</b>	86.00%	銷售管道燃氣
海鹽新奧燃氣有限公司# Haiyan Xinao Gas Company Limited	中國	9,000,000美元	<b>100.00%</b>	—	銷售管道燃氣及燃氣器具
邯鄲新奧邯運車用燃氣有限公司* HanDan XinAo Hanyun Vehicle Gas Company Limited	中國	人民幣 30,000,000元	<b>51.00%</b>	51.00%	興建及經營汽車 加氣站
杭州蕭山管道燃氣發展有限公司* Hangzhou Xiaoshan Piped Gas Development Company Limited	中國	人民幣 10,000,000元	<b>95.00%</b>	95.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
衡水新奧車用燃氣有限公司* Hengshui Xinao Vehicle Gas Company Limited	中國	人民幣 16,000,000元	<b>80.00%</b>	—	興建及經營汽車 加氣站
淮安新奧燃氣有限公司* Huai'an Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 35,000,000元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣及瓶裝液化 石油氣
淮安新奧燃氣發展有限公司# Huai'an Xinao Gas Development Company Limited	中國	人民幣 7,000,000元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售管道燃氣及 燃氣器具
淮安新奧清河車用燃氣有限公司# Huai'an XinAo Qinghe Gas Vehicle Company Limited	中國	1,000,000美元	<b>100.00%</b>	—	銷售車用壓縮天然氣 及相關設備；興建 及經營汽車加氣站
惠安縣燃氣有限公司* Huian County Gas Company Limited	中國	人民幣 20,000,000元	<b>60.00%</b>	60.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
惠安新奧燃氣有限公司 Huian Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 10,000,000元	<b>60.00%</b>	—	投資於燃氣管道基礎 設施

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
葫蘆島新奧燃氣有限公司* Huludao Xinao Gas Company Limited	中國	1,207,700美元	<b>90.00%</b>	90.00%	銷售管道燃氣
葫蘆島新奧燃氣發展有限公司* Huludao Xinao Gas Development Company Limited	中國	1,200,000美元	<b>90.00%</b>	90.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
湖南新奧清潔能源有限公司# Hunan Xinao Clean Energy Company Limited	中國	3,000,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	興建及經營汽車 加氣站
湖南銀通科技有限責任公司* Hunan Yintong Technology Company Limited	中國	人民幣 9,803,900元	<b>51.00%</b>	51.00%	研發、生產及銷售 IC卡儀表及軟件 系統
金華新奧燃氣有限公司# Jinhua Xinao Gas Company Limited	中國	5,000,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
金華新奧燃氣發展有限公司# Jinhua Xinao Gas Development Company Limited	中國	600,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售管道燃氣
晉江新奧燃氣有限公司* Jinjiang Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 60,000,000元	<b>60.00%</b>	60.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
晉江新奧燃氣管道輸配有限公司 Jinjiang Xinao Gas Pipeline Transmission Company Limited	中國	人民幣 30,000,000元	<b>60.00%</b>	—	投資於燃氣管道基礎 設施
開封新奧燃氣有限公司* Kaifeng Xinao Gas Company Limited	中國	10,000,000美元	<b>90.00%</b>	90.00%	銷售管道燃氣
開封新奧燃氣工程有限公司* Kaifeng Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	800,000美元	<b>90.00%</b>	90.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
來安新奧燃氣有限公司* Laian Xinao Gas Company Limited	中國	2,000,000美元	<b>95.00%</b>	95.00%	銷售管道燃氣
來安新奧燃氣工程有限公司* Laian Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	600,000美元	<b>95.00%</b>	95.00%	投資於燃氣管道基礎 設施

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	本公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
萊陽新奧燃氣有限公司* Laiyang Xinao Gas Company Limited	中國	5,000,000美元	<b>95.00%</b>	95.00%	銷售管道燃氣
萊陽新奧燃氣工程有限公司* Laiyang Xinao Gas Project Company Limited	中國	800,000美元	<b>96.50%</b>	96.50%	投資於燃氣管道基礎 設施
萊陽新奧車用燃氣有限公司# Laiyang Xinao Vehicle Gas Company Limited	中國	2,000,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	興建及經營汽車 加氣站
廊坊新奧燃氣有限公司* Langfang Xinao Gas Company Limited	中國	9,333,900美元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售管道燃氣
廊坊新奧燃氣設備有限公司* Langfang Xinao Gas Equipment Company Limited	中國	360,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	製造儲值卡燃氣儀表
廊坊新奧軟件科技有限公司* Langfang Xinao Software Technology Company Limited	中國	120,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	開發、生產及銷售 IC卡儀表及軟件 系統
蘭溪新奧燃氣有限公司* Lanxi Xinao Gas Company Limited	中國	1,500,000美元	<b>80.00%</b>	80.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
連雲港新奧燃氣有限公司* Lianyungang Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 49,512,100元	<b>70.00%</b>	70.00%	銷售管道燃氣
連雲港新奧燃氣工程有限公司* Lianyungang Xinao Gas Development Company Limited	中國	人民幣 10,000,000元	<b>70.00%</b>	70.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
聊城新奧燃氣有限公司* Liaocheng Xinao Gas Company Limited	中國	1,933,200美元	<b>90.00%</b>	90.00%	銷售管道燃氣
聊城新奧燃氣工程有限公司* Liaocheng Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	1,200,000美元	<b>93.00%</b>	93.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
六安新奧燃氣有限公司# Luan Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 20,000,000元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售管道燃氣

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
六安新奧燃氣工程有限公司# Luan Xinao Gas Project Company Limited	中國	800,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎設施
洛陽市明炬燃氣工程有限責任公司* Luoyang City Mingju Gas Engineering Company Limited	中國	人民幣 5,005,000元	70.00%	70.00%	投資於燃氣管道基礎設施
洛陽市通奧管道燃氣器具有限公司* Luoyang City Tongao Piped Gas Appliance Company Limited	中國	人民幣 786,000元	70.00%	70.00%	生產及銷售燃氣器具
洛陽市中天燃氣工程設計有限公司* Luoyang City Zhongtian Gas Engineering Design Company Limited	中國	人民幣 753,000元	70.00%	70.00%	投資於燃氣管道基礎設施
洛陽新奧華油燃氣有限公司* Luoyang Xinao Huayou Gas Company Limited	中國	人民幣 160,000,000元	70.00%	70.00%	銷售天然氣、液化 石油氣及煤氣
洛陽新奧液化氣有限公司# Luoyang Xinao Liquefied Gas Limited	中國	人民幣 16,090,000元	100.00%	100.00%	銷售液化石油氣及 燃氣器具
鹿泉新奧車用燃氣有限公司# Luquan Xinao Vehicle Gas Company Limited	中國	880,000美元	100.00%	100.00%	生產及銷售壓縮 天然氣
南安市燃氣有限公司* Nanan City Gas Company Limited	中國	人民幣 30,000,000元	42.00% (附註d)	42.00% (附註d)	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
南安新奧燃氣有限公司 Nanan Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 10,000,000元	42.00% (附註e)	—	投資於燃氣管道基礎 設施
南昌新奧清潔能源有限公司# Nanchang Xinao Clean Energy Company Limited	中國	7,500,000美元	100.00%	—	提供地區能源解決 方案
南寧新奧清潔能源有限公司* NanNing XinAo Clean Energy Company Limited	中國	人民幣 10,000,000元	85.00%	—	興建及經營汽車 加氣站；生產及 銷售清潔能源

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
南通新能氣體開發有限公司* Nantong Xinneng Gas Development Company Limited	中國	人民幣 6,000,000元	<b>60.00%</b>	—	銷售壓縮天然氣、 液化天然氣及 燃氣器具
南通新奧燃氣工程有限公司# Nantong Xinao Gas Technology Company Limited	中國	800,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
南通新奧車用燃氣發展有限公司# Nantong Xinao Vehicle Gas Development Company Limited	中國	5,000,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	興建及經營汽車 加氣站
青島新奧燃氣有限公司* Qingdao Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 20,000,000元	<b>90.00%</b>	90.00%	銷售管道燃氣
青島新奧燃氣設施開發有限公司* Qingdao Xinao Gas Establishment Exploiture Company Limited	中國	600,000美元	<b>90.00%</b>	90.00%	投資於燃氣管道 基礎設施
青島新奧膠城燃氣有限公司* Qingdao Xinao Jiaocheng Gas Company Limited	中國	5,000,000美元	<b>90.00%</b>	90.00%	銷售管道燃氣
青島新奧膠城燃氣工程有限公司# Qingdao Xinao Jiaocheng Gas Engineering Company Limited	中國	4,500,000港元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
青島新奧膠南燃氣有限公司# Qingdao Xinao Jiaonan Gas Company Limited	中國	4,400,000美元	<b>90.00%</b>	90.00%	銷售管道燃氣
青島新奧膠南燃氣工程有限公司# Qingdao Xinao Jiaonan Gas Engineering Company Limited	中國	1,000,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
青島新奧新城燃氣有限公司* Qingdao Xinao Xincheng Gas Company Limited	中國	1,610,000美元	<b>90.00%</b>	90.00%	銷售管道燃氣
青島新奧新城燃氣工程有限公司* Qingdao Xinao Xincheng Gas Engineering Company Limited	中國	800,000美元	<b>93.00%</b>	93.00%	投資於燃氣管道基礎 設施

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
全椒新奧燃氣有限公司# Quanjiao Xinao Gas Company Limited	中國	1,590,000美元	100.00%	100.00%	銷售管道燃氣及 燃氣器具
全椒新奧燃氣工程有限公司# Quanjiao Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	500,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
泉州市燃氣有限公司* Quanzhou City Gas Company Limited	中國	人民幣 450,000,000元	60.00%	60.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
泉州市燃氣輸配有限公司* Quanzhou Gas Transmission Company Limited	中國	人民幣 30,000,000元	60.00%	—	投資於燃氣管道基礎 設施
泉州市泉港新奧燃氣有限公司* Quanzhou Quangang Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 20,000,000元	60.00%	—	投資於燃氣管道基礎 設施
衢州新奧燃氣有限公司* Quzhou Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 50,000,000元	90.00%	90.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
衢州新奧燃氣發展有限公司* Quzhou Xinao Gas Development Company Limited	中國	600,000美元	90.00%	90.00%	銷售管道燃氣
日照新奧燃氣有限公司* Rizhao Xinao Gas Company Limited	中國	5,600,000美元	80.00%	80.00%	銷售管道燃氣
日照新奧燃氣工程有限公司* Rizhao Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	1,210,000美元	86.00%	86.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
日照新奧實業有限公司# Rizhao Xinao Industry Company Limited	中國	人民幣 5,000,000元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
容城新奧燃氣有限公司 Rongcheng Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 5,350,000元	100.00%	—	開拓及銷售管道燃氣 及燃氣器具

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
商丘新奧燃氣有限公司# Shangqiu Xinao Gas Company Limited	中國	7,000,000美元	100.00%	100.00%	銷售管道燃氣
商丘新奧燃氣工程有限公司# Shangqiu Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	3,000,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
汕頭新奧燃氣有限公司* Shantou Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 34,580,000元	51.00%	51.00%	銷售管道燃氣
山西沁水新奧燃氣有限公司# Shanxi Qinshui Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 50,000,000元	100.00%	—	生產及銷售液化 天然氣
石家莊新奧燃氣有限公司* Shijiazhuang Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 300,000,000元	65.00%	60.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
石家莊新奧車用燃氣有限公司* Shijiazhuang Xinao Vehicle Gas Company Limited	中國	人民幣 1,000,000元	65.00% (附註c)	39.00% (附註c)	生產及銷售車用燃氣
石獅新奧燃氣有限公司* Shishi Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 10,000,000元	60.00%	60.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
石獅新奧燃氣發展有限公司 Shishi Xinao Gas Development Company Limited	中國	人民幣 10,000,000元	60.00%	—	投資於燃氣管道基礎 設施
泰興新奧燃氣有限公司* Taixing Xinao Gas Company Limited	中國	1,200,000美元	90.00%	90.00%	銷售管道燃氣
泰興新奧燃氣工程有限公司* Taixing Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	800,000美元	90.00%	90.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
台州新奧燃氣有限公司* Taizhou Xinao Gas Company Limited	中國	2,500,000美元	80.00% (附註b)	80.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣



## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
台州新奧燃氣工程有限公司* Taizhou Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	2,500,000美元 (附註b)	80.00%	—	運輸燃氣；設計及 安裝燃氣器具
通遼新奧燃氣有限公司* Tongliao Xinao Gas Company Limited	中國	3,000,000美元	80.00%	80.00%	銷售管道燃氣
通遼新奧燃氣發展有限公司* Tongliao Xinao Gas Development Company Limited	中國	600,000美元	80.00%	80.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
溫州龍灣新奧燃氣有限公司# Wenzhou Longwan Xinao Gas Company Limited	中國	9,500,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
溫州新奧燃氣有限公司# Wenzhou Xinao Gas Company Limited	中國	3,100,000美元	100.00%	100.00%	銷售管道燃氣
溫州新奧燃氣工程有限公司# Wenzhou Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	700,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
湘潭新奧燃氣有限公司* Xiangtan Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 70,000,000元	85.00%	85.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
湘潭新奧燃氣發展有限公司* Xiangtan Xinao Gas Development Company Limited	中國	人民幣 30,000,000元	85.00%	85.00%	銷售管道燃氣及 燃氣器具
蕭山利達管道燃氣有限公司# Xiaoshan Lida Piped Gas Company Limited	中國	人民幣 3,000,000元	100.00%	100.00%	銷售管道燃氣及燃氣 器具
新安新奧燃氣有限公司* Xinan Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 10,000,000元	63.00%	63.00%	銷售管道燃氣及燃氣 器具
新奧(中國)燃氣投資有限公司# Xinao (China) Gas Investment Company Limited	中國	231,778,124美元	100.00%	100.00%	投資控股

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
新奧能源諮詢有限公司 Xiniao Energy Consultant Company Limited	中國	人民幣 50,000,000元	100.00%	—	提供綜合能源解決 方案顧問服務
新奧能源物流有限公司# Xiniao Energy Logistics Company Limited	中國	12,400,000美元	100.00%	100.00%	運輸燃油產品及燃氣
新奧能源銷售有限公司# Xiniao Energy Sales Company Limited	中國	6,200,000美元	100.00%	100.00%	批發及零售液化 天然氣及壓縮 天然氣、燃氣管道 設施、燃氣設備、 器具及其他
新奧燃氣發展有限公司# Xiniao Gas Development Company Limited	中國	6,000,000美元	100.00%	100.00%	採購壓縮管道燃氣及 投資於燃氣管道 基礎設施及銷售 管道燃氣
新奧燃氣工程有限公司# Xiniao Gas Engineering Company Limited	中國	7,000,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
新奧燃氣投資集團有限公司 Xiniao Gas Investment Group Limited	英屬處女群島	1,000美元	100.00%	100.00%	投資控股
新奧(廊坊)燃氣技術研究發展有限公司# Xiniao Gas Langfang Technology Research and Development Company Limited	中國	1,400,000美元	100.00%	100.00%	科技研發及產品開發
興化新奧燃氣有限公司# Xinghua Xiniao Gas Company Limited	中國	1,200,000美元	100.00%	100.00%	銷售管道燃氣
興化新奧燃氣工程有限公司# Xinghua Xiniao Gas Engineering Company Limited	中國	600,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
邢台新奧車用燃氣有限公司* Xingtai Xiniao Vehicle Gas Company Limited	中國	人民幣 20,000,000元	90.00%	90.00%	興建及經營汽車 加氣站

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
新鄉新奧燃氣有限公司* Xinxiang Xinao Gas Company Limited	中國	10,000,000美元	<b>95.00%</b>	95.00%	銷售管道燃氣及瓶裝 液化石油氣
新鄉新奧燃氣工程有限公司* Xinxiang Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	1,200,000美元	<b>96.50%</b>	96.50%	投資於燃氣管道基礎 設施
新鄉新奧車用燃氣有限公司 Xinxiang Xinao Vehicle Gas Company Limited	中國	人民幣 3,000,000元	<b>61.75%</b>	—	銷售車用燃氣及提供 相關顧問服務
許昌市綠色環保汽車技術有限公司 Xuchang Green Environmental Vehicle Technology Company Limited	中國	人民幣 500,000元	<b>80.00%</b>	—	改裝及保養天然氣 汽車供應系統
許昌新奧清潔能源有限公司* Xuchang Xinao Clean Energy Company Limited	中國	人民幣 20,000,000元	<b>80.00%</b>	80.00%	興建及經營汽車 加氣站
鹽城新奧燃氣有限公司* Yancheng Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 50,000,000元	<b>70.00%</b>	70.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
鹽城新奧燃氣發展有限公司* Yancheng Xinao Gas Development Company Limited	中國	600,000美元	<b>79.00%</b>	79.00%	銷售管道燃氣
鹽城新奧天然氣技術服務有限公司# Yancheng Xinao Natural Gas Technical Services Company Limited	中國	人民幣 500,000元	<b>100.00%</b>	100.00%	提供燃氣器具之技術 服務
鹽城新城新奧燃氣有限公司# Yancheng Xincheng Xinao Gas Company Limited	中國	20,000,000港元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
鹽城新城新奧燃氣發展有限公司# Yancheng Xincheng Xinao Gas Development Limited	中國	人民幣 10,000,000元	<b>100.00%</b>	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
揚州新奧燃氣有限公司# Yangzhou Xinao Gas Company Limited	中國	1,300,000美元	<b>100.00%</b>	100.00%	銷售管道燃氣

# 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
揚州新奧燃氣工程有限公司# Yangzhou Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	800,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
煙台牟平新奧天然氣加氣有限公司* Yantai Muping Xinao Gas Refueling Limited	中國	人民幣 7,000,000元	58.00%	58.00%	興建及經營汽車 加氣站
煙台新奧燃氣有限公司# Yantai Xinao Gas Company Limited	中國	2,100,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
煙台新奧實業有限公司* Yantai Xinao Industry Company Limited	中國	人民幣 55,000,000元	60.00%	60.00%	壓縮天然氣汽車 加氣站、興建管道、 安裝燃氣設備、 生產、銷售燃氣 器具及其他
益陽新奧清潔能源有限公司# Yiyang XinAo Clean Energy Company Limited	中國	1,200,000美元	100.00%	—	生產及銷售車用壓縮 天然氣；銷售液化 天然氣
永康新奧燃氣有限公司# Yongkang Xinao Gas Company Limited	中國	8,000,000美元	100.00%	100.00%	銷售管道燃氣
永康新奧燃氣工程有限公司# Yongkang Xinao Gas Engineering Company Limited	中國	800,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
湛江新奧燃氣有限公司* Zhanjiang Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 85,000,000元	90.00%	90.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
肇慶市高新區新奧燃氣有限公司* Zhaoqing City High-New Zone Xinao Gas Company Limited	中國	2,100,000美元	95.00%	95.00%	投資於燃氣管道基礎 設施及銷售管道 燃氣
肇慶新奧燃氣有限公司 Zhaoqing Xinao Gas Company Limited	中國	人民幣 38,000,000元	100.00%	—	投資於燃氣管道基礎 設施

## 51. 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	公司持有之 已發行股本/ 註冊資本面值比例		主要業務
			2008年	2007年	
鎮江新奧車用燃氣發展有限公司# Zhenjiang Xinao Vehicle Gas Development Company Limited	中國	5,000,000美元	100.00%	100.00%	銷售車用燃氣
諸城新奧燃氣有限公司# Zhucheng Xinao Gas Company Limited	中國	3,000,000美元	100.00%	100.00%	銷售管道燃氣及瓶裝 液化石油氣
諸城新奧管道工程有限公司# Zhucheng Xinao Pipeline Engineering Company Limited	中國	800,000美元	100.00%	100.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
株洲新奧燃氣有限公司* Zhuzhou Xinao Gas Limited	中國	人民幣 135,000,000元	55.00%	55.00%	投資於燃氣管道基礎 設施
株洲新奧燃氣工程技術服務有限公司 Zhuzhou Xinao Gas Engineering Technology Services Company Limited	中國	人民幣 8,000,000元	55.00%	—	投資於燃氣管道基礎 設施
鄒平新奧燃氣有限公司# Zouping Xinao Gas Company Limited	中國	1,200,000美元	100.00%	100.00%	銷售管道燃氣

附註：

- 長沙星沙新奧燃氣有限公司於截至2008年12月31日止年度分拆為兩間法律實體，即長沙星沙新奧燃氣有限公司及長沙星沙新奧燃氣發展有限公司，因此，長沙星沙新奧燃氣有限公司之註冊資本由人民幣30,000,000元減少至人民幣22,000,000元。
- 台州新奧燃氣有限公司於截至2008年12月31日止年度分拆為兩間法律實體，即台州新奧燃氣有限公司及台州新奧燃氣工程有限公司，因此，台州新奧燃氣有限公司之註冊資本於截至2008年12月31日止年度內由5,000,000美元減少至2,500,000美元。
- 本集團於2007年透過其擁有60%權益之附屬公司石家莊新奧燃氣有限公司持有石家莊新奧車用燃氣有限公司之65%直接權益，持有之39%間接權益。截至2008年12月31日止年度，石家莊新奧燃氣有限公司出售其於附屬公司石家莊新奧車用燃氣有限公司持有之65%股權予本公司之全資附屬公司新奧燃氣發展有限公司。
- 本集團透過其擁有60%權益之附屬公司泉州市燃氣有限公司持有之70%直接權益，持有南安市燃氣有限公司42%間接權益。故此，本集團擁有該實體之控制權，其被視為本公司之附屬公司。
- 本集團透過擁有42%權益之附屬公司南安市燃氣有限公司持有之100%直接權益而持有南安新奧燃氣有限公司42%間接權益。因此，本集團擁有該實體之控制權，其被視為本公司之附屬公司。

## 財務報表附註

截至2008年12月31日止年度

### 51. 主要附屬公司詳情(續)

除新奧燃氣投資集團有限公司及新奧(中國)燃氣投資有限公司外，上述所有附屬公司均由本公司間接持有。

除新奧燃氣投資集團有限公司(其營業地點為中國)外，上表所有附屬公司主要在其各自的註冊成立／成立地點營運。

董事認為，本公司上表所列之附屬公司對本集團年內之業績或資產淨值有主要影響。董事認為，提供其他附屬公司之資料將導致資料過於冗長。

除新奧(中國)燃氣投資有限公司向第三方債券持有人發行面值人民幣600,000,000元之短期債券外(對此，集團並無權益)，概無附屬公司於截至2008年12月31日止年度或年內任何時間發行任何債務證券。

\* 中外合資經營公司

# 外商獨資企業





香港金鐘道89號力寶中心第一期31樓3101-03室

電話 ➤ (852) 2528 5666

傳真 ➤ (852) 2865 7204

網址 ➤ [www.xinaogas.com](http://www.xinaogas.com)

電子郵件 ➤ [xinao@xinaogas.com](mailto:xinao@xinaogas.com)



本年報以環保紙印製