



# 業務回顧 中國內地

## 概覽及策略

為配合集團對多元化業務的發展承諾，我們繼續著眼中國內地運輸相關市場的潛力。載通國際發揮作為世界級公共運輸營運商的專長，並憑藉在安全、質素、環保意識、生產力及效率方面備受認證的往績，尋求發展內地業務。

鑑於中國經濟穩定增長，我們有信心集團的目標業務，包括現有的公共巴士、計程車及汽車租賃業務，將持續取得顯著發展。



## 中國內地運輸業務

中國內地市場對運輸服務與日俱增的需求，推動集團承諾致力為內地提供優質公共巴士、計程車及汽車租賃服務。



## 中國內地運輸業務

於2008年，集團在深圳、北京、大連和無錫經營多元化的運輸業務。我們將繼續於中國內地發掘及評估與運輸有關的商機，以配合我們的投資策略。

### 深圳巴士集團股份有限公司 (「深圳巴士集團」)

深圳巴士集團是一家中外合資股份有限公司，由集團一家全資附屬公司九巴(深圳)交通投資有限公司，夥同中國內地其他四位投資者合作成立。集團的投資額為人民幣3.87億元(港幣3.64億元)，相等於深圳巴士集團35%的權益。

深圳巴士集團於2005年1月1日投入運作，主要在深圳市(包括深圳經濟特區、寶安區和龍崗區)提供公共巴士、小型巴士及計程車服務，現時營辦173條路線，投入4,182部車輛。在2008年，深圳巴士集團繼續取得穩定發展，錄得7.592億人次載客量，較2007年的7.482億人次增加1.5%。



深圳巴士集團不斷提升車隊質素，為深圳市民提供更好的服務

深圳巴士集團的每日載客量超逾

2,000,000  
人次

### 深圳巴士集團擁有現代化環保車隊，有利於爭取擴大深圳及其他市場的佔有率

於2008年，面對油價高企及成本上漲，加上來自深圳地下鐵路的競爭，深圳巴士集團在無損服務質素的大前提下，盡力控制成本及提升效率。為提升生產力，深圳巴士集團提高巴士質素和重組巴士路線網絡，同時推行嚴緊的財政預算監控措施，以紓緩營運成本上漲的負面影響。深圳巴士集團亦開辦數條連接深圳地鐵站的新接駁巴士路線。年內，深圳巴士集團透過業務收購及擴展巴士路線網，成功擴大於深圳市的市場佔有率。

自2007年起，深圳巴士集團於深圳市的運輸服務、交通設計及支援服務均取得ISO 9001:2000認證。為加強環保表現，深圳巴士集團把巴士引擎規格升級，並採用符合歐盟第三代引擎排放標準的環保燃油。深圳巴士集團繼續貫徹承諾，提升服務、加強競爭力，以及擴大在深圳和其他市場的佔有率。

### 北京北汽九龍出租汽車股份有限公司（「北汽九龍」）

於2003年在北京成立的北汽九龍，為中國內地計程車及汽車租賃業的首家中外合資股份有限公司。載通國際在這個項目的投資額為人民幣8,000萬元(港幣7,600萬元)，相等於北汽九龍31.38%的股權。北汽九龍的投資者包括九巴(北京)出租汽車投資有限公司(集團旗下一家全資附屬公司)、北京北汽出租汽車集團有限責任公司，以及另外三位中國內地投資者。

北汽九龍擁有4,352部汽車，是北京市最大的計程車及汽車租賃營運商之一。北汽九龍在經濟增長強勁、市民不斷追求更高生活質素的北京市，致力為顧客提供高水平的服務。北汽九龍於2006年憑著卓越的計程車服務管理系統成功取得ISO 9001:2000認證，為迎接2008年8月北京奧運會所帶來的商機作好準備。



北汽九龍是優質計程車服務的標誌

由2007年第二季開始，北京市當局就市內計程車服務質素，進行每季一次的顧客滿意度調查。於大部分調查中，北汽九龍在超過130家北京計程車營運商中名列前茅，反映了北汽九龍不斷努力建立自家聲譽，打造成為在北京領導業界的計程車服務供應商。

**北汽九龍的優質服務  
正能配合北京市的強勁經濟增長、市民不斷追求更高的生活質素的需要**

### 大連合作合營企業

這是集團在國內的首間合作合營企業，由集團佔60%股權的一家附屬公司與遼寧省大連市的「大連公交客運集團有限公司」(前稱「大連市第一公共汽車公司」)於1997年合作組成。2008年，大連合作合營企業表現受到營運成本上漲及激烈的市場競爭的負面影響。現時，大連合作合營企業擁有一支由84部單層巴士組成的車隊，於大連市經營三條路線。

### 無錫九龍公共交通股份有限公司 (「無錫九龍」)

無錫九龍是一家中外合資股份有限公司，於2004年2月在江蘇省無錫市由集團與中國內地三位股東合資成立。集團的投資額為人民幣1.35億元(港幣1.27億元)，相等於無錫九龍45%的股權。

儘管無錫九龍的服務質素及營運效率均令股東感到滿意，但近期無錫市政府對公共運輸的社會功能的著眼點有所改變，令業界需要進行架構改革。為妥善平衡各持份者的利益，並符合合資企業的合約框架，集團已於2008年12月將所持的無錫九龍45%股權，悉數售予無錫九龍現存的內地國有股東，並獲得合理回報。集團透過無錫九龍對無錫市作出的貢獻，獲得無錫政府的讚揚。