

載通國際控股有限公司
2008年年報



建基 核心優勢

確保成就卓越



13,000
專業員工



每日載客
2,800,000
人次



75
年經驗



目錄

- 4 集團簡介
- 6 品牌背後
- 8 業務一覽
- 10 集團之策略性據點
- 14 財務及營運摘要
- 16 集團大事記 2008
- 18 主席函件
- 24 與董事總經理的一席話



建基

核心優勢

確保成就卓越

集團的核心優勢：創新精神、團隊合作、營運效率及卓越服務，正是載通國際控股有限公司（「載通國際」）不斷邁步拓展在香港和中國內地業務的至要關鍵。創新思維推動我們靈敏回應轉變的機動性，而整體的團隊合作精神，則有助我們提供世界級服務。透過檢討及提升營運效率，我們可把握開源節流的機會；同時，我們時刻緊守服務卓越的承諾，力求以品質卓越和物超所值的運輸服務吸引精明顧客。我們以核心優勢為基礎，維持在世界運輸業的領導地位，並確保成就卓越。

- 30 企業管治報告
- 54 管理層討論及分析
 - 業務回顧
 - 企業社會責任
 - 財務回顧
- 120 董事簡介

- 126 高級管理人員
- 127 公司行政人員
- 128 財務報告
- 200 財務匯報
- 201 公司資料



超過

75

年經驗





卓越服務

九巴整體獲ISO 認證已接近十年，此引證了集團對卓越服務及精益求精的努力獲得確認。於2008年11月，集團非專營運輸業務部的旗艦公司陽光巴士有限公司亦獲得非專營巴士服務的ISO 9001:2000 認證，是香港首間獲得該項認證的商業非專營巴士公司。

載通國際簡介



載通國際控股有限公司(「載通國際」或「本公司」，香港聯合交易所編號：62)是香港及中國內地三個主要城市擁有領導地位的公共運輸營運商。載通國際為一控股公司，旗下之附屬公司包括九龍巴士(一九三三)有限公司、龍運巴士有限公司、路訊通控股有限公司，以及多家非專營運輸服務供應商。集團並在香港擁有物業及地產發展權益。

載通國際的目標是發展成為世界領先的公共運輸企業。為實現此目標，集團著眼採用創新方案、聆聽顧客需要，以及制訂安全、服務及效率的新標準。公司的方針是致力推行符合可持續發展原則的營運實務、提升股東利益，以及促進大中華區的社會及經濟發展。



集團銳意推動大中華區運輸業的發展，不斷發揮旗下營運公司的優勢，以提升公共運輸服務的標準，同時不斷創新，為數以百萬計顧客提供交通聯繫。

品牌背後

方針

我們的方針是提升對股東的價值，同時為大中華區的社會及經濟發展作出貢獻。這方針為我們的業務運作貫注原動力：

卓越服務

可靠表現

不斷創新

創優增值

保護環境

運行不息

憑藉用心聆聽顧客的需要、細意體會顧客的期望、努力鑽研創新的方案，從而全面提升我們各營運範疇的服務質素。

目標

我們銳意成為公共運輸業的世界級領先者，而支持達致此一目標的三項基礎因素為：了解顧客的需要、採用創新而經驗證的技術來提升環保效益，以及為安全表現、服務質素和營運效率奠定新標準。



企業價值觀

為達成可持續取得卓越業務成就的承諾，我們的企業價值觀乃建基於提供切合顧客需要的服務標準、為股東爭取穩定的盈利，以及支持業務所在地的整體發展。



載通國際控股有限公司

香港

專營公共巴士業務



九龍巴士(一九三三)有限公司

集團屬下的旗艦公司，擁有一支超過3,900部巴士的車隊，提供覆蓋九龍、新界及香港島的專營公共巴士服務，行走約400條路線。



龍運巴士有限公司

擁有超過150部巴士，經營連接新界至香港國際機場及北大嶼山的專營公共巴士服務，行走18條路線。

非專營運輸業務



陽光巴士控股有限公司及其附屬公司

以陽光巴士有限公司為旗艦公司，擁有超過360部巴士，用包車方式為住宅及商業客戶提供一系列的非專營巴士服務。



新香港巴士有限公司

與深圳一家公司合作經營往返香港落馬洲及深圳皇崗的24小時跨境穿梭巴士服務(一般稱為「皇巴士」)。



珀麗灣客運有限公司

為馬灣島上高級住宅項目珀麗灣的居民提供穿梭巴士及渡輪服務。

物業持有及發展



Lai Chi Kok Properties Investment Limited

發展位於香港九龍荔枝角寶輪街一號的多層式尊貴住宅項目「曼克頓山」。



LCK Commercial Properties Limited

擁有位於香港九龍荔枝角寶輪街一號曼克頓山一個面積約50,000平方呎的兩層式平台商場，名為「曼坊」。



LCK Real Estate Limited

擁有一座位於香港九龍荔枝角寶輪街九號，樓高17層的商業辦公大廈，總樓面面積約為156,700平方呎。

中國內地

媒體銷售業務



路訊通控股有限公司 及其附屬公司

透過專有的流動多媒體系統在香港提供廣告服務，並於內地經營一個電視節目聯播和媒體銷售網絡。

財政服務



KMB Financial Services Limited

管理及執行集團的財政資源和庫務職能。

國內運輸業務



深圳巴士集團股份 有限公司

一家中外合資股份有限公司，在深圳提供公共巴士及計程車出租服務。



TIH Financial Services Limited

為曼克頓山項目管理及執行財務職能。



北京北汽九龍出租 汽車股份有限公司

一家中外合資股份有限公司，在北京提供計程車及汽車出租服務。



大連港濠汽車服務 有限公司

一家中外合作合營企業，在大連市提供公共巴士服務。

集團之策略性據點



北京

經營計程車及汽車租賃業務的合營企業

大連

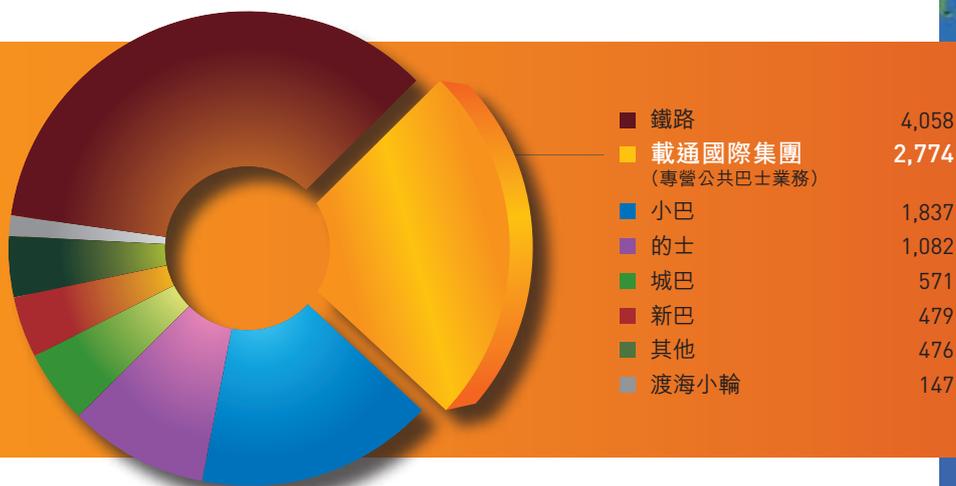
經營公共巴士業務的合營企業

深圳

經營公共巴士及計程車租賃業務的合營企業



2008年各種公共交通工具的每日平均載客人次
(以千計)





集團於香港的巴士總站、車廠、渡輪碼頭及顧客服務中心

- | | | | |
|---|-------------------------|---|----------------|
|  | 集團總部 |  | 「皇巴士」之巴士總站 |
|  | 九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)之車廠 |  | 珀麗灣客運有限公司之渡輪碼頭 |
|  | 龍運巴士有限公司(「龍運」)之車廠 |  | 珀麗灣客運有限公司之巴士總站 |
|  | 九巴及龍運之巴士總站 |  | 高地 |
|  | 九巴及龍運之顧客服務中心 |  | 鐵路 |

九巴及龍運每日載客約

2,800,000

人次





營運效率

集團致力監控成本、提高生產力，並在無損服務質素的大前提下提升效率。我們將繼續把握機會善用規模經濟效益，同時努力發揮核心優勢，為顧客提供更佳服務。

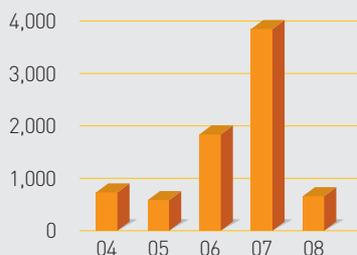
財務及營運摘要

截至2008年12月31日止年度

	單位	2008年	2007年	增加/ (減少) %
財務摘要				
營業額：	港幣百萬元	7,353.1	12,013.5	(39%)
- 車費收入	港幣百萬元	6,537.6	6,450.5	1%
- 物業銷售收入	港幣百萬元	619.0	5,382.9	(89%)
- 媒體銷售收入	港幣百萬元	196.5	180.1	9%
除稅前盈利	港幣百萬元	693.7	4,073.9	(83%)
本公司股權持有人應佔盈利	港幣百萬元	658.7	3,847.7	(83%)
每股盈利	港幣元	1.63	9.53	(83%)
每股股息(普通)	港幣元	1.35	2.03	(33%)
每股股息(特別)	港幣元	-	3.50	不適用
歸屬本公司股權持有人總權益	港幣百萬元	6,660.8	7,548.9	(12%)
總資產	港幣百萬元	10,287.0	11,933.8	(14%)
淨現金	港幣百萬元	1,719.0	1,541.8	11%
淨利息收入	港幣百萬元	88.6	84.9	4%
來自經營業務的現金	港幣百萬元	2,335.9	6,127.2	(62%)
財務分析				
盈利率		9.0%	32.0%	(72%)
盈利率(不包括物業銷售收益)		4.3%	5.1%	(16%)
歸屬本公司股權持有人權益回報率		9.9%	51.0%	(81%)
資本負債比率	倍	淨現金	淨現金	不適用
(借貸淨額與歸屬本公司股權持有人總權益之比率)				
盈利股息比率	倍	1.21	1.72	(30%)
(本公司股權持有人應佔盈利與年內已付及擬派發股息總額之比率)				
年終每股股價	港幣元	19.3	36.8	(48%)
年終市值	港幣百萬元	7,790.2	14,853.9	(48%)
營運摘要				
香港				
專營公共巴士業務：				
每日平均載客人次	百萬人次	2.77	2.84	(2%)
年終已獲發牌之巴士數目		4,090	4,202	(3%)
年終僱員數目		12,398	12,443	-
年終平均每部已獲發牌巴士所需之僱員數目		3.03	2.96	2%
非專營運輸業務：				
年終已獲發牌之巴士數目		408	399	2%
年終雙體船數目		6	7	(14%)
年終僱員數目		838	817	3%
中國內地				
國內運輸業務：				
年終已獲發牌之巴士數目		3,816	5,741	(34%)
年終可供租賃之計程車及汽車數目		4,802	4,757	1%

本公司股權持有人 應佔盈利

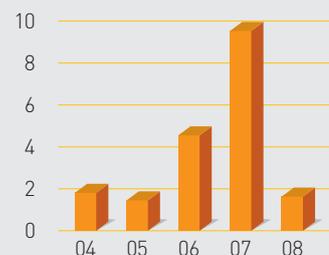
港幣百萬元



2008年本公司股權持有人應佔盈利為港幣6.587億元

每股盈利

港幣元

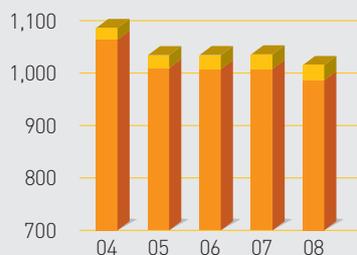


2008年每股盈利為港幣1.63元

全年載客人次

(專營公共巴士服務)

百萬人次



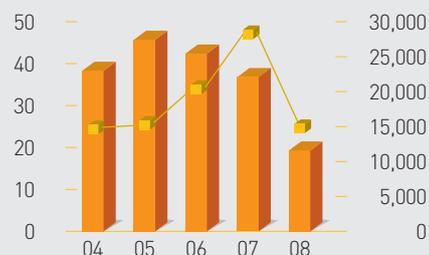
九巴
龍運

2008年的載客量由2007年的10.4億人次下降至10.2億人次

於年終時本公司之股價及 恒生指數

港幣元

恒生指數



本公司之股價(港幣元)
恒生指數

2008年年底本公司股票之收市價為每股港幣19.3元，較2007年年底下跌48%

1月

九巴卓越巴士服務獲運輸學會表揚

九巴提供的優質巴士服務，榮獲香港運輸物流學會頒發「運輸物流卓越大獎2007：優質客運服務獎」。



顧客服務熱線榮獲顧客服務獎項

在香港優質顧客服務協會舉辦的「優質顧客服務大獎2007」中，九巴顧客服務熱線奪得「熱線中心服務」金獎，而其中一名熱線員更榮膺「熱線中心服務傑出個人獎」銀獎。



2月

九巴克盡企業公民責任備受表揚

九巴連續第六年榮獲香港社會服務聯會頒授「商界展關懷」標誌。

九巴網站獲影視及娛樂事務管理處頒發獎項

九巴網站獲影視及娛樂事務管理處頒發「優秀網站」獎。



5月

九巴榮獲 Communicator Awards

九巴「乘客之道」公民教育計劃及企業刊物《今日九巴》榮獲國際視覺藝術學院(International Academy of The Visual Arts)頒發 The Communicator Awards 優異獎。

6月

九巴及龍運獲准加價

香港特別行政區政府(「香港特區政府」)批准九巴及龍運提升票價4.5%，並於2008年6月8日起生效。

九巴榮獲品牌獎項

九巴榮獲中華(海外)企業信譽協會及集思策劃有限公司舉辦的「全國消費者最愛香港名牌」金獎。

7月

九巴榮獲最受歡迎電視廣告大獎

九巴「乘客之道」公民教育計劃於「TVB最受歡迎廣告大獎」中榮獲「最受歡迎資訊系列電視廣告大獎」。



九巴刊物榮獲獎項

《2007九巴乘客聯絡小組報告》及《九巴載你玩盡全香港》小冊子於 Communication Concepts 舉辦的「Apex Awards for Publication Excellence」中榮獲優異獎。

陽光巴士集團獲批合約經營往來機場與酒店旅遊巴服務

陽光巴士集團獲機場管理局批出合約，營辦連接香港國際機場與港九新界各酒店的優質旅遊巴服務。

8月

九巴營運奧運會及殘疾人士奧運會特別路線

香港協辦奧運會及殘疾人士奧運會，為本港歷史寫下光輝一頁。在此期間，九巴亦肩負使命，特別開設三條穿梭巴士路線，接載觀眾往返奧運會及殘疾人士奧運會馬術賽比賽場地。



5月



7月



8月

顧客服務熱線「數碼地圖乘客諮詢系統」獲獎

九巴顧客服務熱線的「數碼地圖乘客諮詢系統」榮獲「地理資訊系統特別成就獎」。該獎項表揚工商機構使用地理資訊科技，在世界各地奠定全新的服務標準。

9月

九巴榮獲最佳顧客服務國際獎項

九巴的卓越顧客服務獲得國際表揚，於愛爾蘭都柏林舉行的「Stevie Awards Presentation Gala」頒獎晚宴上榮獲「International Stevie Business Awards」的最佳顧客服務獎。

九巴環保成就獲表揚



環境保護運動委員會的香港環保卓越計劃向九巴頒發「卓越級別」減廢標誌，以表揚它對環境保育的貢獻。

載通國際2007年年報榮獲國際獎項

載通國際2007年年報在「ARC 國際大獎」比賽中榮獲三個獎項：財務資料獲銀獎、主席函件獲銅獎及文稿獲優異獎。

10月

九巴網站榮獲「無障礙優異網站」獎項

九巴網站榮獲由香港互聯網專業人員協會舉辦的「無障礙優異網站」金獎，表揚九巴成功推廣信息共融概念。

11月

載通國際榮獲最佳企業管治資料披露金獎

載通國際2007年年報貫徹企業管治資料披露的良好實務，獲得香港會計師公會表揚，連續第二年獲頒發「最佳企業管治資料披露大獎 — 非恒生指數成份股組別」金獎。

載通國際2007年年報榮獲獎項

載通國際2007年年報榮獲香港管理專業協會的最佳年報比賽銅獎。

陽光巴士有限公司獲ISO 認證

陽光巴士有限公司提供的非專營巴士服務取得ISO 9001:2000認證，成為香港首間獲得該項認證的商業非專營巴士公司。

曼克頓山榮獲物業銷售獎項

曼克頓山在香港測量師學會舉辦的十大樓盤頒獎典禮中，憑藉優秀的間隔設計，獲頒發「最佳樓則大獎」至高殊榮，並奪得「十大市場推廣」、「十大樓書」和「十大樓則」殊榮。

12月

「九巴之友」獲社會福利署表揚

「九巴之友」獲社會福利署表揚，獲選為「2007年最高服務時數(私人團體 — 最積極動員客戶參與獎)」亞軍。



Best Corporate Governance Disclosure Awards 最佳企業管治資料披露大獎 2007



11月



「載通國際銳意採取積極措施，結合創新精神，提升生產力和效率，爭取可持續的卓越成就」

鍾士元爵士

主席



親愛的股東及夥伴

本人謹代表董事會欣然宣佈，雖然集團的公共運輸業務的財務表現，於2008年受燃油價格屢創歷史新高及通脹帶動成本上升的衝擊，但由於載通國際控股有限公司(「載通國際」)銳意採取積極措施，結合創新精神，提升生產力和效率，使集團在無損一貫優質服務的前提下，爭取可持續的卓越成就。受惠於曼克頓山項目於年內再售出住宅單位，集團目前持有的現金盈餘，讓我們有充裕的財力，於香港及中國內地，憑藉我們的專長，尋找拓展相關業務的機會。

集團目前持有的現金盈餘，讓我們有充裕的財力，於香港及中國內地，憑藉我們的專長，尋找拓展相關業務的機會

集團財務業績

截至2008年12月31日止年度，集團的股東應佔盈利為港幣6.587億元，較2007年的港幣38.477億元下跌82.9%。每股盈利相應由2007年的港幣9.53元下跌至2008年的港幣1.63元。2008年的盈利包括本集團物業持有及發展部旗下全資附屬公司Lai Chi Kok Properties Investment Limited於年內進一步售出曼克頓山27個住宅單位(2007年為835個住宅單位)而獲得的非經常性盈利港幣3.662億元(2007年為港幣35.077億元)。若撇除出售物業的非經常性盈利，2008年本公司股東應佔盈利為港幣2.925億元，較2007年的港幣3.400億元下跌14.0%。

年內，集團旗下九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)及龍運巴士有限公司(「龍運」)經營的專營公共巴士業務，財務業績受到創歷史新高的燃油價格影響，尤其在2008年首九個月。集團專營公共巴士車隊所用的超



低含硫柴油的價格乃根據新加坡0.5%含硫柴油(「該柴油」)的價格為計價基準，雖然該柴油已於2008年第四季回落，但九巴和龍運於2008年全年的燃油總成本卻仍然較2007年高出36.1%或港幣4.067億元。連同工資及其他營運支出的增幅，九巴和龍運於2008年的總營運支出上升至港幣64.086億元，較2007年的港幣59.655億元上升7.4%。於2007年9月7日，九巴及龍運向香港特別行政區政府(「政府」)分別提出加價9.0%和5.9%申請，政府最終批准兩間公司增加票價4.5%，並於2008年6月8日起生效。儘管調高了票價和推行多項節流措施，九巴及龍運於2008年的盈利仍分別較2007年下跌64.6%和34.3%。

一如其他運輸行業，集團的非專營運輸業務部在2008年受到高油價及成本急劇上漲的負面影響。年內，陽光巴士控股有限公司及其附屬公司

一如其他運輸行業，集團的非專營運輸業務部在2008年受到高油價及成本急劇上漲的負面影響

(「陽光巴士集團」)繼續提升規模經濟效益，並購入19部旅遊巴士，為新訂的合約提供服務。在2008年，集團於北京、深圳、大連及無錫等內地城市的合營運運輸業務，其財務表現亦受制於油價上升和其他營運成本上漲的影響。年內，鑑於無錫市政府對公共交通運輸在社會上的功能有了不同的著眼點，於2008年

12月，集團將其在無錫聯營公司的45%權益悉數售予現有的內地國有股東，並獲得合理的回報。至於路訊通集團，其2008年股東應佔盈利較2007年下跌14.1%。

股息

董事會已宣佈派發普通末期股息每股港幣1.05元(2007年為普通末期股息每股港幣1.58元及特別末期股息每股港幣2.00元)。連同於2008年10月16日派發之普通中期股息每股港幣0.30元(2007年為普通中期股息每股港幣0.45元及特別中期股息每股港幣1.50元)，全年股息將為每股港幣1.35元(2007年為每股港幣5.53元)。全年所支付的股息總額為港幣5.449億元(2007年為港幣22.321億元)。

銳意追求可持續的卓越成就

身為一家居於領導地位的公共交通運輸營運商，我們一直銳意從核心業務中取得可持續的卓越成就。這些成就是建基於我們的創新精神和團隊合作的兩大信念。創新精神是集團變革管理的重要一環，而團隊合作則是我們賴以提供世界級服務的核心優勢之一。我們可透過持續培訓及技術發展來加強團隊合作。今年，我們引進了最先進的「硬件」— 巴士模擬駕駛室，為新聘任及現職車長提供全面培訓的「軟件」課程。模擬駕駛室已於2008年1月啓用，使我們成為全港首間採用此項有效設備的巴士公司，透過模擬現實世界的駕駛環境，可同時有效地提升車長的駕駛表現及讓車長學習應付各種情況的能力。我們將繼續投放資源，引進更多創新設備來加強員工培訓。

身為一家居於領導地位的公共交通運輸營運商，我們一直銳意從核心業務中取得可持續的卓越成就。這些成就是建基於我們的創新精神和團隊合作的兩大信念

集團是一家堪稱具備長遠目標及擁有可持續商業營運模式的企業公民，一向以來均高度重視社會責任。我們採用一套完善的政策和程序，確保旗下所有業務的經營均建基於以承擔問責、高透明度和誠信為本的企業管治。載通國際2007年年報榮獲由香港會計師公會舉辦的最佳企業管治資料披露大獎非恒生指數成份股組別的金獎。這是連續第二年載通國際在其企業管治標準上，尤其在2007年年報的資料披露質素上，獲得肯定。

環保管治方面，我們充分承諾，力求做到在任何地區經營的業務對當地環境所造成的不良影響減至最低。於2008年，九巴和龍運引進更多歐盟第四代環保巴士。我們將繼續購入配備先進節能減廢技術的新一代巴士，提升車隊水平。

為提升對顧客的服務質素，我們推出「數碼地圖乘客諮詢系統」等新設施，並繼續透過公司網站、各種刊物以至獲獎的「乘客之道公民教育計劃」，促進與顧客的溝通。公司秉持「以人為本」的宗旨，照顧乘客以至所有員工的需要。我們繼續致力為員工提供密集培訓活動和獎勵措施，以及締造一個重視工作表現、團隊合作和富有社會責任感的工作環境。

發揮核心優勢

集團憑藉不斷創新、高效率、卓越服務及團隊精神的核心優勢，在香港和中國內地推行業務多元化策略。為確保充分發揮這些優勢，我們多年來努力培養創意文化，鼓勵各級員工分享及交流創新意念。

致力於全面品質管理是集團的重要使命。75年多以來，我們與社區一起成長，累積了營運大型公共運輸業務的豐富經驗。我們處理大型活動的能力絕對可以從去年8月至9月在港舉辦的奧運會及殘疾人士奧運會馬術比賽中引證。在此期間，九巴特別開辦三條穿梭巴士路線，接載觀眾往返比賽場地。我們深感榮幸能夠親身參與是次歷史性的盛事，同時見證著香港首度參與並成為這項國際盛事的舉辦場地。

九巴整體自1999年以來全面榮獲ISO認證，此項殊榮在香港公共巴士業內無出其右，見證我們對優質服務和精益求精的努力獲得認同。於2008年11月，集團非專營運輸業務部的旗艦公司陽光巴士有限公司亦獲得非專營巴士服務的ISO 9001:2000認證。我們相信陽光巴士有限公司是香港首間獲得該項認證的商業非專營巴士公司。

展望未來

金融海嘯席捲全球，提醒我們只有根基穩固的企業，才能經得起市況動盪的考驗。集團一向憑藉核心優勢，致力達致可持續的卓越成就。我深信只要我們繼續恪守於過去75年帶動集團締造佳績的價值觀，我們的

未來必定一片光明。我們將繼續提升集團公共運輸業務的生產力和服務質素，同時發掘每個開源節流的機會。面對2009年經濟下滑的風險，我們將努力吸引更多顧客使用我們物超所值和質素卓越的巴士服務。

我深信只要我們繼續恪守於過去75年帶動集團締造佳績的價值觀，我們的未來必定一片光明

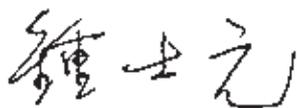
由曼克頓山項目於2006年11月開售起至2008年年底止，已合共售出1,107個住宅單位，現只剩餘下八個住宅單位可供出售。我們預期曼克頓山提供約50,000平方呎的平台商場，裝修工程將於2009年第二季完成供各類商戶租用，於未來歲月為集團提供新的收入來源。

致謝

陳祖澤先生已於2008年4月8日榮休，並退任載通國際董事長以及九巴和龍運高級執行董事的職位，但繼續留任載通國際、九巴及龍運非執行董事，以及路訊通控股有限公司主席兼非執行董事。陳先生自1993年加盟九巴以來，對集團貢獻良多，本人謹代表董事會衷心致謝。

**集團各項業務的成功營運及
發展，皆有賴集團全體員工
努力不懈和專心致志**

集團各項業務的成功營運及發展，皆有賴集團前線和後勤員工努力不懈和專心致志。集團於2008年的成就，正是董事會同寅、管理層及各級員工齊心協力的成果。對集團每位同事的寶貴貢獻，本人謹致衷心謝意。



主席
鍾士元
2009年3月19日

「我們會繼續發揮勇於創新的主要優勢，來規劃我們的服務路向，務求吸引更多人使用我們的巴士服務」

何達文先生

董事總經理



問 2008年屬非比尋常的一年！環球金融危機為載通國際的業務帶來甚麼衝擊？

優勢，以巴士業務的根基，穩步邁進。

問 經濟下滑會否對九巴的乘客量構成顯著影響？

九巴代表著其中一種最經濟實惠的公共交通服務。但另一方面，經濟活動轉弱，更嚴重的是失業率上升，無容置疑會削弱市民對公共交通服務的需求。雖然如此，我們會更加努力，盡量減少經濟逆轉對集團業務帶來的負面影響。

答 金融風暴席卷全球，各行各業無一倖免。事實上，仍有很多負面影響還未完全浮現。我們將一如以往，繼續發揮集團核心

答 我相信影響是好壞參半。當市民認為有必要節省開支時，部份會改用我們的巴士服務，這是因為

問 載通國際採取了甚麼措施來克服經濟不景所帶來的挑戰？

勢，來規劃我們的服務路向，務求吸引更多人使用我們的巴士服務。我們亦會研究創造非車費的額外收入，例如透過巴士車廂內的廣告來開拓新的收入來源。至於成本節約方面，我們可透過巴士路線重組、優化資源運用和提升環保管理標準，達致節流目標。

問 展望2009年，載通國際的前景如何？

我們深信集團的公共交通業務核心優勢將會一如以往，助我們渡過最艱難的時期。我們亦會繼續尋找機會，發揮規模經濟的效益，例如善用我們龐大的購買力，爭取最低的市場價格。

答 一如既往，我們奉行「開源節流」的金科玉律。因此，我們會繼續發揮勇於創新這項集團的主要優勢

答 毫無疑問，2009年將是備受考驗的一年。然而，我們的願景和策略並



與董事總經理的一席話

問 你們有否籌劃一系列提升環保表現的措施？

我們會繼續評估和購買市場上最新的環保巴士，包括於2009年第一季引入全港首部歐盟第五代雙層巴士。我們會透過策略性的巴士路線重組，善用載容量偏低路線上的營運資源效益，從而減少燃油消耗和廢氣排放。同樣地於車廠和寫字樓，我們一向著眼加強推行減廢、回收等環保實務措施。在節能方面，集團的香港業務於2008年的用電量，相對我們節能計劃展開前的2002年，用電量減少約20%。

問 近期油價回落，會否紓緩九巴的經營壓力？

較低的燃油價格，雖有助緩和巴士業務所受到的財政壓力，然而，2008年油價高昂所造成的財政衝擊實在太大，而我們的巴士業務更是首當其衝。雖然近期油價回落為我們帶來喘息空間，但若要維持現時的服務水平，那其他經營成本將預料會持續上漲。此外，港鐵的九龍南綫於2009年下半年通車，意味著九巴將面對進一步的競爭。在這種嚴峻的經營環境下，我們會毫無保留地執行嚴緊的成本控制。

答 我們會繼續評估和購買市場上最新的環保巴士，包括於2009年第一季引入全港首部歐盟第五代

答 較低的燃油價格，雖有助緩和巴士業務所受到的財政壓力，然而，2008年油價高昂所

問 環球金融危機帶來種種不明朗因素，公司會否因此裁員？

我們現在沒有裁員計劃。作為負責任的僱主，我們致力維護香港長遠的經濟和社會利益，而且也非常明白員工是我們最寶貴的資產。我們對員工的出色表現充滿信心，而員工也以忠誠服務回報公司，因此與市場相比，我們的員工流失率非常低。在2008年12月3日的長期服務頒獎禮上，我很高興向54位服務集團超過40年的同事頒發長期服務獎，另頒發196個獎項予年資超過30年的忠心員工。

問 特區政府表態支持多個新鐵路項目，載通國際採取甚麼應對策略？

對我們來說，這並非是新的挑戰。我們早有應對新鐵路通車的經驗，例如2002年的將軍澳支綫、2003年的西鐵綫，及2004年的馬鞍山支綫，但這並不代表我們未來的經營環境因此不再嚴峻。應該這樣說，我們之前一直透過重組巴士路線及由客運量需求下降的地區調配資源至供不應求的集客區，以提升巴士網絡的運作效率，從而紓緩早前面對的挑戰。我們面對鐵路競爭的指導方針之一是善用我們可調節規模的優勢，即能夠靈活調整巴士網絡及滿足顧客需求轉變的能力。

答 我們現在沒有裁員計劃。作為負責任的僱主，我們致力維護香港長遠的經濟和社會利益，而且也

答 對我們來說，這並非是新的挑戰。我們早有應對新鐵路通車的經驗，例如2002年的將軍澳支綫、2003年的西鐵綫，及2004年

問 有沒有計劃效法國內一些主要城市，為香港引入「巴士優先系統」？

是成功的。我們會研究可否與政府合作，採用一些符合香港本地條件形式的巴士捷運系統概念。

答 巴士捷運系統實質上是一種「巴士專線」概念，在中國內地以至世界其他地方，從營運效率和環境管理標準來說均證明

是成功的。我們會研究可否與政府合作，採用一些符合香港本地條件形式的巴士捷運系統概念。

問 集團如何擴展非專營業務？

士集團將按照我們既訂的商業策略，繼續尋求和發揮更大的規模經濟效益，使集團的非專營業務保持增長。以陽光巴士有限公司為旗艦的陽光巴士集團，將致力透過自然增長和對外收購來擴充業務。

答 隨著其車隊的巴士數目於2008年底前增至367部後，於2009年，陽光巴士

問 集團有沒有計劃增加在國內的投資？

會繼續物色和評估當地的投資機會，冀能擴大我們的業務組合。

答 中國內地是世界上少數仍然錄得強勁經濟增長的地區之一。因此，我們

問 繼曼克頓山項目取得成功後，集團有沒有進一步發展地產項目的打算？

起為集團帶來收入。這個設計時尚的購物中心，提供約50,000平方呎的總樓面面積，匯聚各式各樣的商舖、食肆和銀行，服務對象包括曼克頓山1,115個單位的住戶以及西九龍區的廣大市民。

答 隨著曼克頓山的住宅單位接近售罄，我們現正將焦點投放在該發展項目的兩層式商場上，預計這個商場可由2009年第二季

「我們深信集團的公共交通業務核心優勢，將會一如以往，助我們渡過最艱難的時期」

九巴是全港

首

家獲得 ISO 9001 及
ISO 14001 認證的
公共巴士公司





創新精神

領先同業的創新精神，是集團推行變革管理及提供優質服務的重要一環。我們亦相繼採用歐盟五型環保引擎、全環保驅動系統等創新技術，提升環保表現。



遵守良好企業管治原則(包括正直不阿、開誠布公、承擔問責、互相尊重及對所屬機構的承擔)是決定集團業務表現的關鍵所在。董事會成員及員工均按照一套確保符合相關法規及監管要求的政策、程序及規則行事。

企業管治架構

集團承諾在經營業務的過程中，以股東利益為依歸，並力求全面符合監管規定及對社會的訴求充分關注。我們不斷參照本地監管規定的轉變及有關的國際發展，皆引證了集團對維持最高水平企業管治的重視。與此同時，集團確保全體員工於整個營運過程中貫徹承擔問責、高透明度、正直不阿和誠信為本的企業管治要素。集團採用完善的政策、程序及守則，向各持份者保證集團業務乃建基於最堅實的基礎上，並在這個基礎上謀求發展。

集團採取多項措施來實現企業管治目標。內部稽核和監控系統針對風險防禦，在保護集團資產之餘，令集團的政策及管理實務，按照預定計劃執行，且能察知及確保任何變易，必須先取得授權。集團採用一套按



國際標準組織(「ISO」)規定並卓有成效的品質管理系統(「QMS」)，監控各主要業務的運作。我們亦設立各種溝通渠道，確保股東、顧客及其他持份者對集團事務有清晰的了解。

遵守《企業管治常規守則》

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)附錄14所載之《企業管治常規守則》(「企業管治守則」)制訂良好企業管治的原則及兩個層次的建議：(i)「守則條文」(當局期望發行機構予以遵守，除非可提出經過深思熟慮的原因)，及(ii)「建議最佳常規」(僅作指引之用)。

有關的企業管治原則、守則條文及建議最佳常規涵蓋以下範疇：

- 董事會
- 董事會的授權
- 董事及高級管理人員的薪酬
- 問責及審核
- 與持份者的溝通

在截至2008年12月31日止年度內，集團一直遵守企業管治守則所列的守則條文。

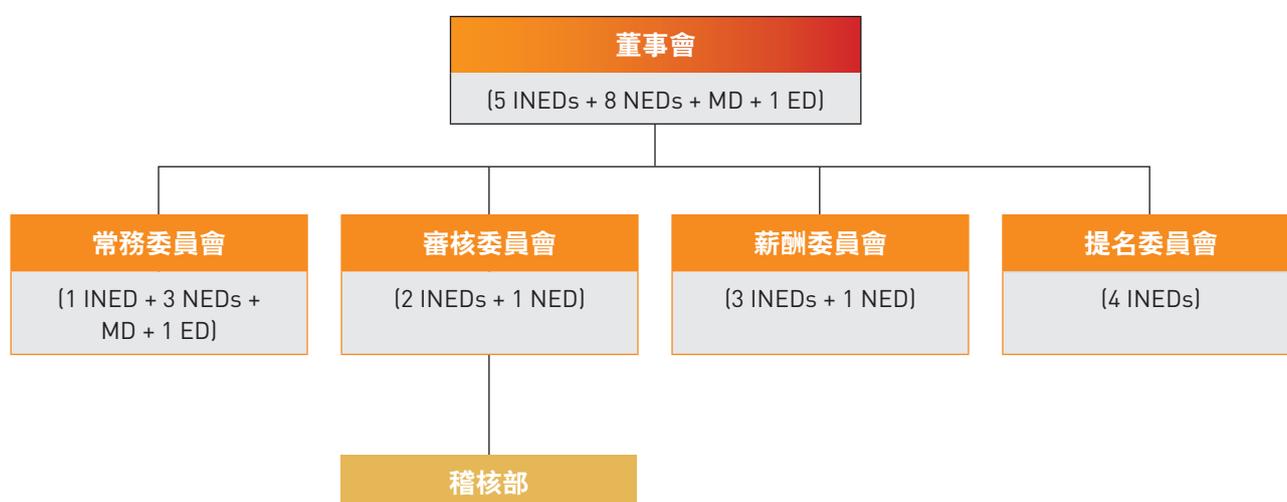
上市規則當中，若干企業管治事項及上市後的持續責任，於2008年12月作出修訂，並於2009年1月1日生效。集團亦遵守所有相關的修訂。

董事會與高級管理人員合力發展一套與企業內各成員的價值觀相配合的管治模式。該模式結合企業管治機制和監控，並定期對其成效作出評估。

董事會架構

本公司的董事會由15名董事組成，包括五名獨立非執行董事、八名非執行董事及兩名執行董事。董事會授權予指定的董事委員會(包括常務委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會)、執行董事及高級管理人員管理集團日常的業務。

董事委員會的成員大部分為獨立非執行董事或非執行董事。各委員會均有其特定的職權範圍。以下為本公司的董事會架構：



INED：獨立非執行董事
NED：非執行董事
MD：董事總經理
ED：執行董事

董事會

(1) 董事會組成

董事會的職責，是以負責的態度及有效的方式，指導及監督集團的事務運作，推動集團的成功發展。董事會的首要任務是監察以下各主要範疇的事宜：

- 制訂集團的目標、策略、政策、業務計劃及企業價值觀
- 監察管理層表現
- 主要融資安排
- 重大收購及出售

- 關連交易
- 股息政策
- 確保集團的會計及財務報告系統及公告的誠信
- 內部監控及風險管理
- 監督集團與持份者(包括股東、顧客、特區政府、供應商、僱員及社區)關係的管理

2008年內，公司有五名獨立非執行董事，超出上市規則第3.10(1)及(2)條要求最少應有三名獨立非執行董事，而其中至少一名須持有適當專業資格或會計或相關財務管理專長的最低規定。

截至本年報日期，所有獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條向聯交所及本公司提交有關其獨立性的確認書，而本公司亦視他們為獨立人士。

獨立非執行董事的名稱均會明確列明於所有企業通訊中。

於本年報日期本公司的董事名單如下：

獨立非執行董事	鍾士元爵士太平紳士 GBM, GBE(主席) 梁乃鵬博士太平紳士 GBS(副主席) 孔祥勉博士 GBS, OBE(由孔令成先生擔任代行董事) 李家祥博士太平紳士 GBS, OBE 蕭炯柱太平紳士 GBS, CBE
非執行董事	郭炳聯太平紳士(由容永忠先生擔任代行董事) 郭炳湘太平紳士(由蘇偉基先生擔任代行董事(附註)) 伍兆燦先生(由伍穎梅女士擔任代行董事) 雷禮權先生 陳祖澤太平紳士 GBS 伍穎梅女士 錢元偉先生 苗學禮先生 SBS, OBE
執行董事	雷中元先生 M.H. 何達文先生(董事總經理)

附註：蘇偉基先生於2009年2月25日起獲委任代替黃安寧女士，擔任郭炳湘先生的代行董事。

載通國際的董事會成員為董事會帶來廣泛的業務及專業經驗。根據上市規則，董事的詳細履歷載於本年報第120至125頁，所提供的資料包括董事會成員間的關係(財務、業務、家族及其他相關的關係)，以及於過去三年在香港或海外任何證券市場上市的上市公司中擔任的其他董事職位。全體董事的服務任期均不超過三年。獨立非執行董事須確保所有重大事宜及關連交易已於董事會會議上得到坦誠及周全的討論，而所有股東的利益均得到充分而公正的考慮。

(2) 董事職責

高級管理人員和企業行政人員為董事會提供準確、充足及詳盡的財務及營運資訊，讓他們知悉集團的最新發展以便在知情下作決定及適當地履行職責。本公司透過公司秘書提供全面的就職章程、簡介會和其他培訓課程，以發展和鞏固董事的知識和技能，及加強他們對良好企業管治的認識。董事亦被鼓勵參加由合資格機構舉辦的持續專業發展課程。

紀律守則

公司已制訂一套《董事及僱員紀律守則》(「紀律守則」)，作為董事和僱員紀律行為的指引。紀律守則就董事和僱員的個人操守、與供應商和承辦商的關係、對股東和金融界的責任、顧客關係、僱傭實務和社會責任提供指引，同時確立對遵例和執行方法的監察程序。紀律守則會因應相關法例和營商環境的變化，不時作出檢討及修訂。

董事進行證券交易

集團已採納上市規則附錄10所載的《上市發行機構董事進行證券交易標準守則》(「標準守則」)的規定，作為集團就董事進行證券交易的紀律守則。對公司指定的查問，所有董事均確認於2008年內已遵守標準守則所規定的交易標準。

於2008年12月31日，本公司及其間接持有的非全資附屬公司「路訊通控股有限公司」之董事所持有的股票權益載於本年報第131及132頁。

(3) 委任、重選及罷免董事

集團採用正規、嚴謹及具透明度的程序，委任新董事進入董事會。

提名委員會

公司提名委員會負責物色擁有相關技能及經驗的人仕，以供董事會作出考慮。提名委員會於2005年11月由董事會成立，其成員包括四位獨立非執行董事，分別為梁乃鵬博士(主席)、孔祥勉博士、李家祥博士及蕭炯柱先生。提名委員會的主要職權範圍包括：

- 制訂提名政策供董事會考慮，以及執行董事會訂立的提名政策；
- 檢討及監察董事會的架構、規模及組成(包括董事的技能、知識和經驗)，並就任何改革建議向董事會提供意見；
- 物色及提名具合適資格的人士為董事候選人，供董事會審批；
- 就委任或重新委任董事和董事的繼任安排(特別是主席及董事總經理職位)，向董事會提供意見；及
- 評估獨立非執行董事的獨立性。

2008年內，提名委員會舉行了一次會議，而每名成員的出席率如下：

個別成員於2008年提名委員會會議的出席率		
梁乃鵬博士(主席)	1/1	100%
孔祥勉博士	0/1	0%
李家祥博士	1/1	100%
蕭炯柱先生	1/1	100%

委任及調任董事

根據提名委員會的建議，以下任命及調任已經生效，並已根據上市規則第2.07條作出適當宣佈：

- 苗學禮先生獲委任為非執行董事，由2008年3月1日起生效；
- 陳祖澤先生退任公司董事長職位，並調任為非執行董事，由2008年4月8日起生效；
- 公司前副董事長何達文先生獲委任為董事總經理，由2008年4月8日起生效；及
- 公司前執行董事伍穎梅女士獲調任為非執行董事，由2008年10月13日起生效。

董事輪值

根據上市規則和公司細則的規定，每位董事，包括本公司非執行及獨立非執行董事，均有指定的任期，及最少每三年一次依章輪值退任，再重新在股東週年大會上角逐連任。此外，所有被委任填補臨時空缺的董事，須於獲委任後舉行的首次股東大會上接受股東選舉。

於2008年5月29日舉行的公司股東週年大會上，公司六名董事(分別為鍾士元爵士、伍兆燦先生、陳祖澤先生、孔祥勉博士、蕭炯柱先生及苗學禮先生)輪值退任，而由於符合重選資格，所有董事均獲選連任為公司董事。

郭炳聯先生、雷中元先生、伍穎梅女士、李家祥博士及何達文先生將於2009年5月21日舉行的股東週年大會(「2009年股東週年大會」)結束後，將須輪值退任董事職位。以上全體退任董事符合重選資格，並獲得提名委員會提名及獲董事會推薦於2009年股東週年大會上候選連任。每名候選董事由股東以決議案投票方式進行逐一選出。

(4) 主席及董事總經理的獨有角色

主席及董事總經理職位分別由鍾士元爵士及何達文先生出任。這兩個職位由不同人士出任，可確保主席及董事總經理之間的責任得到明確的劃分。主席與董事總經理的角色及職務已透過書面作明確界定：

主席

職責：

- 主持董事會及股東會議
- 確保有效管理董事會的運作
- 確保所有重大及相關事項均以適時及具建設性的方式討論
- 確保遵守良好的企業管治常規

董事總經理

職責：

- 管理集團的日常業務
- 執行董事會所訂的集團政策及策略

主席每年均在董事總經理及執行董事不在場的情況下，與非執行董事會面一次，以商討集團的業務事宜。2008年度的會面日期為2008年11月20日。

(5) 董事會會議

董事會會議通常每月舉行一次，以商討和議決重大的企業、策略及營運事宜，同時評估重大的投資機會。董事可要求將若干議題納入董事會會議的議程內。召開董事會會議的通知一般於開會前一個月向董事發出，董事亦將於開會前至少七天獲發有關議程及討論文件，令董事有足夠時間了解討論的相關事宜，以便作出符合公司最佳利益的知情決定。會議的程序載於公司細則並遵守企業管治守則的所有建議最佳常規。

在董事會開會討論任何建議交易或事項前，董事會被要求申報在其中的利益(如屬重大)。根據公司細則，董事若申報於建議交易中有利益衝突或重大利益，將不得就相關交易進行投票，並將不計入會議的法定人數內。董事一般會在董事會會議上以多數票方式給予同意。並由公司秘書確保董事會會議上確定的所有關連交易，是根據上市規則作適當披露。

所有董事會會議的記錄草稿均由公司秘書負責編寫並於會議後的合理時間內向所有董事傳閱及聽取他們的意見。記錄草稿的最終版本，記載了董事會考慮過的事項及最終決定，以及董事提出的任何關注或表達的異議，該版本將於其後的會議提交董事會作正式採納。公司秘書將保存已獲採納的記錄，並供所有董事查閱。

2008年內，董事會共舉行了12次會議，董事會會議的董事平均出席率為91%(2007年：91%)，下表為公司董事於2008年的出席記錄：

個別董事於2008年董事會會議的出席率		
獨立非執行董事		
鍾士元爵士(主席)	12/12	100%
梁乃鵬博士(副主席)	10/12	83%
孔祥勉博士(由孔令成先生擔任代行董事)	10/12	83%
李家祥博士	11/12	92%
蕭炯柱先生	11/12	92%
非執行董事		
郭炳聯先生(由容永忠先生擔任代行董事)	11/12	92%
郭炳湘先生(由黃安寧女士擔任代行董事)	11/12	92%
伍兆燦先生(由伍穎梅女士擔任代行董事)	11/12	92%
雷禮權先生	11/12	92%
陳祖澤先生	12/12	100%
伍穎梅女士	11/12	92%
錢元偉先生	12/12	100%
苗學禮先生(於2008年3月1日獲委任)	8/11	73%
執行董事		
雷中元先生	10/12	83%
何達文先生(董事總經理)	12/12	100%

董事會的授權

(1) 向高級管理人員授予職責

授權高級管理人員及企業行政人員，在相關董事委員會的指引及督導下，負責管理集團日常業務。此安排有助集團靈敏地回應急速轉變的市場環境。集團之高級管理人員及企業行政人員簡介刊載於本年報第126及127頁。

(2) 常務委員會

常務委員會由董事會成立，根據明確訂定的職權範圍，向董事會提供意見及協助其制訂政策，同時監察管理層在執行政策時的表現。截至本年報日期，常務委員會的成員為梁乃鵬博士(主席)、郭炳聯先生、陳祖澤先生、雷中元先生、何達文先生和伍穎梅女士。常務委員會每月與高級管理人員舉行會議，共同檢討和商議關係到集團現時業務及潛在投資機會有關的財務、營運及策略事宜，並向董事會匯報討論結果及提出建議。下表總結了常務委員會成員於2008年的會議出席記錄：

個別成員於2008年常務委員會會議的出席率		
梁乃鵬博士(主席)	10/10	100%
郭炳聯先生	8/10	80%
伍兆燦先生(於2008年10月22日辭任 常務委員會成員)	0/8	0%
陳祖澤先生	8/10	80%
雷中元先生	7/10	70%
何達文先生(於2008年4月8日獲委任)	8/8	100%
伍穎梅女士(於2008年10月23日獲委任)	2/2	100%

董事及高級管理人員的薪酬

薪酬委員會

薪酬委員會於2003年成立，由四名董事組成，分別為梁乃鵬博士(主席)、孔祥勉博士、李家祥博士和陳祖澤先生。上述首三名成員為獨立非執行董事，而陳先生則為非執行董事。

薪酬委員會負責制訂薪酬政策，包括薪酬基準、訂立有關董事及僱員之聘用條款及退休福利的指引。委員會還釐定按表現分派花紅的準則，並就主要人力資源的有關政策進行檢討及向董事會提出建議，目的是確保公司採用結構合適及公平公正的薪酬政策，使董事及僱員的利益與公司和其他持份者的利益一致。董事及高級管理人員均不得釐定其個人的薪酬。薪酬委員會已書面訂立完全符合守則條文的明確職權範圍。

於2008年，薪酬委員會：

- 檢討2008年及2009年的薪酬政策；
- 檢討執行董事及非執行董事的薪酬，並根據工作量、業務的規模及複雜性，與若干上市公司的薪酬水平作比較；
- 因應集團的評核標準和市場慣例，檢討集團僱員每年按工作表現分派之花紅；及
- 審議僱員於2008年的工資及薪酬加幅。

各董事截至2008年12月31日止年度按名列示的薪酬組合，連同2007年的比較數字刊載於本年報第164及165頁的綜合財務報表附註6內。此外，新委任或獲調任的董事薪酬及釐定其薪酬的基準，則根據上市規則刊載於董事委任或調任的公佈內。

薪酬委員會於2008年內舉行了四次會議，其成員的出席記錄如下：

個別成員於2008年薪酬委員會會議的出席率		
梁乃鵬博士(主席)	4/4	100%
孔祥勉博士	1/4	25%
李家祥博士	4/4	100%
陳祖澤先生(於2008年4月8日獲委任)	3/3	100%

問責及審核

(1) 財務匯報

董事會每月及按需要收到管理賬目、解說和其他相關資料，以便董事會能對上呈待批的集團財務、營運及其他提呈的有關報告，作出知情的評估。

董事須負責編製本公司及本集團的財務報表，並以真實和公允的方式披露，這些責任範圍適用於年報及中期報告、「價格敏感資料」的通告和其他在上市規則下要求披露的財務資料，以及向規管當局提交的報告和任何法規規定必須披露的資料。本公司根據經獨立核數師審核或審閱的財務報表，在相應會計期結束後的三個月內，刊發中期及全年度業績。

本公司截至2008年12月31日止年度的經審核綜合財務報表刊載於本年報第139至199頁。於編製這些財務報表時，合適的會計政策會被選取和貫徹應用，並作出審慎及合理的判斷及預測。綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，及香港《公司條例》之披露要求而編製，並真實和公允地反映本公司及本集團於2008年12月31日的狀況，及本集團截至2008年12月31日止年度的盈利和現金流量。獨立核數師畢馬威會計師事務所的責任載於本年報第138頁的核數師報告。

(2) 審核委員會

審核委員會由三名非執行董事組成，分別為李家祥博士(主席)、孔祥勉博士和錢元偉先生，其中李家祥博士及孔祥勉博士均為獨立非執行董事。李先生是執業會計師，具備上市規則所要求的適當專業資格及會計專長。審核委員會另外兩名成員均在不同的商業及專業範疇累積了豐富的經驗，詳情載於本年報第120至125頁的董事簡介。此外，審核委員會的成員均不是本公司獨立核數師的前任或現任合夥人。審核委員

會根據本身的職權範圍，監察本公司的財務報告程序，並檢討本公司的內部監控和風險管理系統，及本公司與獨立核數師的關係。審核委員會的職權範圍符合香港會計師公會頒佈的《審核委員會有效運作指引》中的建議。

於2008年內，審核委員會執行的職務包括：

- 檢討獨立核數師的獨立性和客觀性，及考慮獨立核數師的委聘及酬金條款，並向董事會建議續聘現任獨立核數師；
- 與獨立核數師檢討審計程序的成效，以及有關向董事會提交中期及全年度財務報表，及向股東和公眾公佈財務業績的事實；
- 與高級管理人員及獨立核數師檢討如何確保本集團採用的會計政策及準則，是根據適用的會計標準及法律規定貫徹執行；
- 確保關連交易適當披露於公佈中，並載於年報內；
- 檢討本集團2008年的內部稽核計劃，並確認重點事宜；及
- 與管理層評估集團的內部監控措施及各項措施的成效。

於2008年，審核委員會連同高級管理人員和獨立核數師舉行了兩次會議。於會議完結時，獨立核數師獲邀請與審核委員會成員私下商議審計上的事項及任何其他希望提出的事宜。在每次會議後，審核委員會主席均向董事會呈交正式報告，並簡報所有發生的重要事項。

審核委員會成員於2008年的會議出席記錄如下：

個別成員於2008年審核委員會會議的出席率		
李家祥博士(主席)	2/2	100%
孔祥勉博士	1/2	50%
錢元偉先生	2/2	100%

(3) 內部監控及風險管理

董事會認同其責任為維持一套完善而有效的內部監控系統，以保障集團的資產、減低營運系統的風險，並對避免財務及非財務資料出現重大錯誤提供合理保證。

■ 卓有成效的品質管理系統

為符合國際標準而建立一套卓有成效的品質管理系統，集團的旗艦附屬公司 — 九巴推行一套精密的品質管理系統。該系統建基於ISO 9001:2000 品質管理系統認證，並於全公司推行，而兩間主要車廠則已取得ISO 14001:2004 環境管理系統認證。集團非專營運輸業務部的旗艦公司陽光巴士有限公司(「陽光巴士」)，亦自2008年7月1日起推行按ISO 9001:2000規定的品質管理系統。於11月，陽光巴士提供的非專營巴士服務成功獲得ISO 9001:2000 認證。

九巴和陽光巴士的品質管理系統的運作由經受訓的內部品質審核人員負責進行緊密監察。所有主要財務和營運程序及指示，包括解說的流程圖，均以文件記錄，並經負責人員審核才予以頒佈。我們定期檢討及修訂ISO文件記錄，以確保文件記錄能夠配合工序的轉變。監控程序涵蓋九巴和陽光巴士內整個營運流程，負責人員及各自的職能與責任均清晰界定。九巴和陽光巴士的新僱員必須接受由富經驗的主管安排的在職或工餘培訓。

管理層肩負品質管理系統監察的關鍵角色，負責設計品質政策及訂立合適的品質目標。為使品質管理系統的發展和執行均達到集團使命、業務目標及監管要求，九巴每三個月、陽光巴士每兩個月分別召開其管理層會議，檢討相關品質管理系統的成效及達標情況。檢討的項目包括內部及獨立品質管理系統的審核結果、流程及服務表現、任何不符規報告、糾正及預防措施，及持續性改善措施。九巴和陽光巴士員工深明要達致甚至超越既定標準，質素、誠信及勤奮是必須的。

香港品質保證局(獨立的ISO認證機構)每年均會對集團的品質管理系統作出獨立的審核，以確保ISO系統的成效和效率。並就ISO審核期間發現的可改善之處提供相關的跟進建議。2008年的ISO認證審核並無發現九巴和陽光巴士的品質管理系統有不符規之處。

品質管理系統的採用，促進了全體員工的合作，使每個人均朝著同一目標及規定的標準邁進。架構清晰、條理井然的文件模式有助制訂策略及營運計劃，並可作為表現指標，每個業務單位均以此為具體成效衡量指標。

■ 架構權責清晰，監控層次分明

本集團組織架構權責清晰，監控層次分明，全部均以書面清晰界定。高級管理人員和企業行政人員負責按年編製營運計劃和預備財務預算，年度營運計劃和財務預算用於制訂資源分配，而該分配按照已確定和優先的業務商機進行。經批准的營運計劃及財務預算會被用作對照基準，監察執行的結果。

■ 先進的資訊管理系統

成功的內部監控乃建基於有效的溝通渠道，讓資訊暢順流通。為發揮先進資訊科技的最高效益，本集團採用一套全面的企業資源規劃系統，包括SAP電子商務軟件，以有系統的方式分析大量營運數據。此強大而可靠的工具方便高級管理人員查找所需數據，用以訂立業務策略、編製預算及監察業務表現。所需的資訊便可透過內聯網傳遞予員工，而員工亦可透過相同渠道向管理層反映意見。

集團在各層面實施正規系統及程序，以確定、衡量、管理和監控可能對業務構成潛在威脅的風險，並讓員工可遵從既訂的適當營運程序執行職務。

■ 全面檢討內部監控的效益

• 監控環境

高級管理層主要負責設計、執行和維護內部監控系統，而董事會及審核委員會則監督執行情況及評估監控措施的成效。本集團的監控環境乃建基於重視崇高道德觀、管理層誠信及員工能力的企業文化，各方的職責清晰劃分，特定的委員會各司其責。稽核部則對內部監控系統進行完善的檢討及嚴格測試。

《紀律守則》及《僱員手冊》訂下所有董事及僱員均須遵守的規則及政策。這些指引涵蓋所有層面的行政及營運活動，包括與顧客、供應商、競爭者及員工的關係，並重點列明集團的社會責任。《紀律守則》亦強調在處理財務資料及於財務報告進行披露時，務須保持透明度、客觀、誠信及可靠性。

• 監控效益

早於2006年，董事會透過審核委員會，要求稽核部參照Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission(「COSO」)頒佈的內部監控框架，全面檢討本公司的主要附屬公司——九巴內部監控系統的整體效益。在一家專業顧問公司的協助下，是次檢討包括對九巴的主要財務及營運程序及其系統保安進行高層次的風險評估，並根據COSO建議的內部監控框架，詳細分析九巴的內部監控系統。是次檢討以及隨後稽核部進行的一連串內部監控措施測試中，COSO分析所有確定的範疇，即監控環境、風險評估、監控活動、信息和溝通，及監察職能，均未發現重大的可疑欺詐、舞弊行為、內部監控缺點或可疑的違規行為。一個三年以風險為本的三年期滾進稽核運作計劃已被制訂，以監察集團內部監控系統的成效。

本集團的監控環境乃建基於重視崇高道德觀、管理層誠信及員工能力的企業文化

■ 企業風險管理

集團的業務活動涉及各種風險，如財務風險和營運風險，這些風險可能會對集團實現或提升其企業價值觀構成障礙。我們已制訂及推行政策及程序，以便有效地管理這些風險。就九巴方面，其風險管理流程旨在識別可能對達標構成影響的潛在風險、採用合適的定量及定質技術來評估風險，以及把風險控制在一個可接受的水平。這些流程的適用性貫徹多個層面，由機構整體的策略和目標的制訂，以至日常運作等。

於2008年，審核委員會要求稽核部檢討九巴的企業風險管理流程。該檢討乃建基於COSO所建議的架構，涵蓋九巴的監控環境、目標設定、事件識別及風險評估、風險應對與監控活動、資訊及溝通，及監察活動。這次檢討並無發現九巴的企業風險管理流程有任何重大缺失。

■ 營運持續計劃

作為風險管理的其中一環，九巴已透過書面方式制訂「營運持續計劃」，並不時作出更新以配合情況的轉變。該計劃有助高級管理層迅速回應緊急情況，並在最高容許限度內恢復九巴關鍵業務的功能，以維護持份者的利益。營運持續計劃能夠識別及評估主要風險及受影響的業務職能，界定責任、確立目標復原時間及所需資源、制訂應對措施，並進行模擬測試或演習，以確保應對措施切實可行。

■ 建立全面的內部審核職能

稽核部在監察本集團的內部管治方面扮演重要角色。稽核部負責對集團的風險和監控措施進行獨立檢討，並向高級管理層和審核委員會提供合理保證，確保任何風險和內部監控之不足已得到充分處理。稽核部主管負責監督，並定期及按需要對集團的財務及營運程序和實務，進行全面性的審核和檢討。

為確保集團內部審核職能的獨立性，稽核部主管直接向董事總經理和審核委員會匯報。

2008年內，稽核部曾進行的主要工作包括：

- 對集團的風險和監控措施進行獨立檢討，並確保有關風險和內部監控之不足已得到充分處理；
- 定期及按需要對集團的財務及營運程序和實務進行檢討；
- 對高級管理層或審核委員會所關注的重點事項進行特別檢討；及
- 根據滾進稽核計劃，對本集團營運上各方面事項進行有系統的審核，並向有關的營運單位、董事總經理及審核委員會報告稽核結果及建議跟進行動。

根據稽核部的報告，審核委員會認為集團整體上能維持健全的監控環境，而監控系統能有效監察及糾正違規行為。董事會在審核委員會對集團內部監控系統進行年度檢討後，對集團於2008年內完全遵守內部監控的守則條文表示滿意。

■ 有關處理和發佈價格敏感資料的內部監控措施

本公司深明在上市規則下所須履行的責任，並設立適當的程序及內部監控措施來處理及發佈價格敏感資料。能夠取得價格敏感及/或特定資料的董事會成員和獲委任的管理人員均受上市規則的證券交易《標準守則》約束。此外，每名僱員必須遵守《紀律守則》和《僱員手冊》的規定，對未公佈的價格敏感資料嚴加保密。

(4) 獨立審核

獨立核數師在確保財務資料得到如實披露發揮重要作用。獨立核數師直接向審核委員會及董事會發出管理建議書，匯報與本公司公佈的中期及全年財務報表有關的主要事實。獨立核數師亦獲邀出席審核委員會會議及股東週年大會。

**董事會對集團於
2008年內完全遵
守內部監控的守
則條文表示滿意**

畢馬威會計師事務所獲聘擔任公司截至2008年12月31日止年度財務報表的獨立核數師。審核委員會負責監察獨立核數師所提供的審計及非審計服務，並已制訂一套政策，確保畢馬威會計師事務所在提供的非審計工作職務上，均不會對其獨立性和客觀性構成負面影響。畢馬威會計師事務所已以書面正式向審核委員會確認，在截至2008年12月31日止年度及其後至本年報日期止，該事務所一直符合香港會計師公會的獨立性規定，與集團保持獨立的關係。

截至2008年12月31日止年度，畢馬威會計師事務所向集團收取的服務費用如下：

	港幣 百萬元
審計有關的服務	6.4
非審計有關的服務	0.1
總數	6.5

根據審核委員會的建議，董事會已提議續聘畢馬威會計師事務所擔任本公司截至2009年12月31日止年度財務報表的獨立核數師，將於2009年股東週年大會上提呈此建議，以供股東通過。

與持份者的通訊

(1) 與股東的溝通

集團高度重視為股東提供資料的企業責任，讓他們在知情下對集團的表現提出意見。集團將新聞稿、中期及全年業績公佈、中期報告、年報及其他股東關心的各種資訊上載於公司的企業網站www.tih.hk。中期報告及年報亦會按上市規則規定的時限寄發予股東。

本公司透過2008年中期及全年業績公佈，中期報告及年報向股東發佈的財務報告，均已經由審核委員會檢閱及由本公司的獨立核數師畢馬威會計師事務所審閱，並已全面遵守相關的法規規定。

本公司的2007年年報貫徹企業管治資料披露的良好實務，獲得香港會計師公會表揚，連續第二年獲頒最佳企業管治資料披露大獎 — 非恒生指數成份股組別金獎。2007年年報亦於2008年奪得另外四個獎項：

- 香港管理專業協會最佳年報比賽銅獎
- 在「ARC國際大獎比賽」中「財務資料」獲銀獎、「主席函件」獲銅獎及「文稿」獲優異獎

董事會視股東週年大會及其他股東會議為公司與股東直接溝通的良機，因此一般而言，全體董事及高級管理人員均會出席股東週年大會及其他股東會議，以回答股東的提問。本公司明白並非所有股東均能抽空出席股東大會，故設立電郵渠道，讓股東和投資者可透過電郵地址director@tih.hk向董事會提出查詢，有關查詢會第一時間由本公司的公司秘書處理。

全體股東均有權於股東大會上投票。自2007年起，公司於股東大會上按股數表決方式進行投票，以達致每股一票。在股東大會上，董事會就包括選舉個別董事在內的重大個別事宜，分別提呈不同的決議案。載有股東週年大會通告、擬定提呈的決議案、在股東週年大會上各候選董事的詳細履歷、投票表決程序，以及股東要求投票表決權利的詳細資料的通函，會連同年報一併派發予股東。2008年股東週年大會通函已根據現行的上市規則，於2008年股東週年大會召開前最少21日派發予股東。為符合最新修訂的上市規則，2009年股東週年大會通函將於2009年股東週年大會日期前最少20個完整工作日派發予股東。

於2008年5月29日召開的2008年股東週年大會，議決的事項概述如下：

- 通過截至2007年12月31日止年度的經審核財務報表以及董事會與核數師報告書
- 批准截至2007年12月31日止年度的普通末期股息每股港幣1.58元，以及特別末期股息每股港幣2.00元
- 重選鍾士元爵士、伍兆燦先生、陳祖澤先生、孔祥勉博士、蕭炯柱先生及苗學禮先生為本公司董事

企業管治報告

- 重聘畢馬威會計師事務所為本公司核數師，並授權董事會釐定其酬金
- 批准2008年及其後的董事袍金
- 全面授權董事會發行不超過本公司已發行股本20%的股份
- 全面授權董事會行使公司權力購入不超過本公司已發行股本10%的公司股份
- 擴大授予董事會之全面授權以發行不超過本公司已發行股本10%的股份

有關2008年股東週年大會會議的詳情及投票結果已於2008年5月29日刊載於本公司及聯交所的網站內。



高級管理人員於2008年股東週年大會後舉行記者會

以下為本公司2009年度財政紀要：

2008年度全年業績公佈	2009年3月19日
向股東派發2008年年報	2009年4月20日
2008年度末期股息截止登記日期	2009年5月12日
截止過戶日期	2009年5月13日至 2009年5月21日
2009年股東週年大會	2009年5月21日
派發2008年度末期股息	2009年5月22日
2009年度中期業績公佈	2009年9月中旬
派發2009年度中期股息	2009年10月中旬
財政年度結算日	2009年12月31日

(2) 與公眾的溝通

本公司網站www.tih.hk提供廣泛有關本公司及其主要附屬公司個別業務的資訊。此外，集團經常出版有關特定營運範疇的報告和資料小冊子，以供公眾查閱。本公司的兩家主要附屬公司——九巴及龍運更印發以下報告和小冊子，以加強顧客及社會大眾對其服務和營運的了解：

- 九巴透視
- 龍運透視
- 九巴企業社會責任約章
- 龍運企業社會責任報告
- 九巴乘客聯絡小組報告
- 龍運乘客聯絡小組報告
- 九巴環保屢創先河
- 今日九巴(月刊)

2008年，九巴的兩份刊物《九巴載你玩盡全香港》小冊子及《九巴2007年乘客聯絡小組報告》榮獲Communications Concepts舉辦的「Apex Awards for Publication Excellence」的優異獎。而企業刊物《今日九巴》則榮獲由International Academy of the Visual Arts評審的「2008 Communicator Awards」的優異獎。九巴的刊物亦上載於其網站www.kmb.hk，而集團其他企業、財務及新聞資料同樣上載互聯網，並定期更新。

(3) 與員工溝通

本公司能成功地與員工維持和諧關係，全賴良好的溝通。為加強各階層員工的彼此了解及推動合作精神，九巴與龍運成立六個勞資協商委員會，提供渠道予管理層及員工商討事項，包括安全、工作環境，以及其他與員工福利有關的廣泛事宜。此外，公司更設立員工網站，以提供管理層通告、預定活動、過往員工活動報告的詳情。員工還可登入網站參加網上迎新培訓、電子學習課程及員工論壇。集團並定期製作視像光碟和出版《今日九巴》月刊，向員工(特別是前線員工)報道集團的最新消息及業界發展。

擁有超過

13,000名

員工的專業團隊





團隊合作

不管硬件如何完備，團隊合作才是我們賴以提供世界級服務的基礎。我們明白良好的溝通對集團保持整體業務運作暢順及具效益的重要性，透過員工培訓及技能發展，我們不斷加強集團的團隊合作精神。

管理層討論及分析



業務回顧

香港

- 58 專營公共巴士業務
- 70 非專營運輸業務
- 74 物業持有及發展
- 78 媒體銷售業務

中國內地

- 82 中國內地運輸業務

企業社會責任

- 88 顧客服務文化
- 92 培訓及嘉許
- 98 深入社群
- 100 愛護環境

財務回顧

- 104 集團
- 110 各業務部
- 116 關連交易及持續關連交易



(由左至右)

葉松添

車務總監

雷兆光

商務總監

何達文

董事總經理

何世基

財務及行政總監

何穎賢

企業事務總監



業務回顧 香港

概覽及策略

載通國際是全球領先的公共運輸服務營運商之一，此美譽乃建基於集團安全第一、穩定可靠及優質服務的優良傳統。我們以「追求卓越」的企業目標為本，持續為業界樹立服務典範，並追求可持續性的經濟發展及履行企業的社會責任。

機械可靠性和車隊運作能力是集團衡量營運表現的兩項重要指標，亦顯示出我們致力迎合顧客不斷提高的期望的努力成果。我們將繼續與製造商及供應商緊密合作，開發及試用最先進的巴士科技，包括先進的設計、環保引擎及先進的安全功能等。



專營公共巴士業務

專營公共巴士業務是集團的核心業務。九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)和龍運巴士有限公司(「龍運」)為顧客提供創新、可靠的世界級公共運輸服務，同時在服務、設計及技術上推陳出新，為區內運輸行業奠定典範。



九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)

載通國際的全資附屬公司九巴創立於1933年，提供覆蓋九龍、新界及港島的巴士服務。目前，九巴擁有一支為數3,900多部巴士的車隊，行走400多條路線，為每日約270萬人次的乘客服務。九巴僱用約12,000名僱員，其中包括8,000多位車長，竭誠向乘客提供世界級的服務。

卓越服務

九巴在香港專營公共巴士服務累積75年的經驗，透過不斷創新及專心致志締造可持續的業務成就，維持在業界的領導地位。

九巴於2007年獲香港工業總會轄下的香港優質標誌局頒發證書，表揚九巴位於九龍灣、荔枝角、沙田及屯門的主要車廠，均符合香港Q嘜環保管理計劃所規定的環保管理標準。自1999年成為香港首家全面獲得ISO 9001:1994品質證書的公共巴士公司後，九巴亦通過香港品質保證局的升級審核，取得ISO 9001:2000證書，再次確認九巴以下五個認證單位的優良管理系統：它們分

別為九巴總部、交通部及四個永久性車廠、總修中心、巴士車身裝嵌廠及主件翻修中心。當荔枝角及沙田車廠於2003年獲得ISO 14001:2004環境管理系統認證，九巴是全港首間同時取得

ISO 9001及ISO 14001認證的公共巴士公司。

車廠

我們不斷提升車廠設施的水平，確保為我們的車隊提供高生產力

機械可靠性



車隊運作能力



九巴及龍運每日載客約

2,800,000
人次



位於西九龍的九巴巴士總站毗鄰是凱旋門及環球貿易廣場，匯合 11 條巴士路線，為區內重要的交通樞紐

服務九巴及龍運巴士的主要車廠

車廠	服務地區/ 車廠主要用途	樓面面積 (平方米)	於 2008 年 12 月 31 日 服務的 巴士數目	開始 運作年份
九巴車廠：				
九龍灣車廠	九龍東	71,379	1,087	1990
沙田車廠	新界東	66,915	705	1988
荔枝角車廠	九龍西、南	60,311	876	2002
屯門車廠	新界西、北	13,844	1,265	1979
屯門總修中心	巴士總修	35,401		1983
屯門車身裝嵌廠	巴士車身裝嵌	9,843		1978
龍運車廠：				
小濠灣車廠	大嶼山	7,660	157	1998
總額		265,353	4,090	



及最佳質素的服務設施。九巴擁有四個主要車廠，為整隊巴士提供日常維修及保養服務。九巴另設有11個其他車廠以提供泊車及簡單的維修服務、一個專責裝配新巴士的巴士車身裝嵌廠，以及一個專門進行全面維修的總修中心。

服務承諾

機械可靠性和車隊運作能力為本集團衡量運輸營運質素的重要指標。機械可靠性指標是指每部巴士平均行走多少公里後才會在載客途中發生機械故障。於2008年，九巴車隊的機械可靠性為48,392公里：1，而指標則為45,000公里：1。

車隊運作能力指標，是指早上7時至9時的繁忙時間在整個巴士服務網絡內，向繁忙方向開出之實際班次，與時間表預定開行班次的比例。於2008年，九巴車隊運作能力為100.1%，而指標則為100%。

提升車隊質素

不斷改良車隊，是九巴提升服務質素的重點工作之一。我們因應香港的市場現況及服務需要，規劃及調整營運方式，並作出重大投資，購置擁有最新設計同時具備安全功能的新巴士。自1998年起，九巴已為其車隊

引進超低地台的雙層巴士，令乘客（特別是長者和傷健人士）上落倍感方便。而我們將會繼續為我們的車隊引進這類具有更先進、更環保的巴士。在2008年，我們進一步添置21部全新的超低地台空調雙層巴士，其中20部配備歐盟第三代引擎，另一部是配備歐盟第四代引擎的Scania Caetano巴士原型。九巴引以為榮成為香港首家營運歐盟第四代雙層巴士的專營巴士公司。為配合評估及購置市場上最新型環保巴士的政策，九巴在2009年2月引入香港首部配備歐盟第五代引擎的雙層巴士。

業務回顧香港

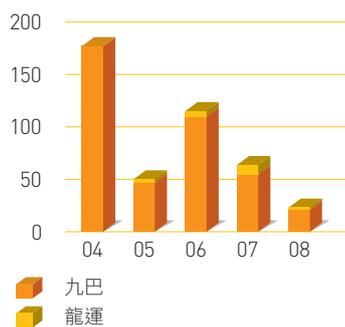


集團的現代化車隊，令旅程更舒適寫意

車隊引入新巴士數目

(專營公共巴士業務)

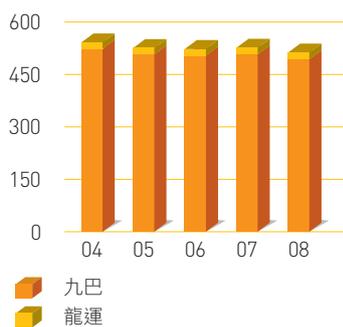
巴士數目



於12月31日之車隊總載客量

(專營公共巴士業務)

千位乘客



車隊運用

百分比 (%)



九巴車隊	空調 雙層巴士	空調 單層巴士	非空調 雙層巴士	巴士總數
於2008年1月1日	3,655	151	241	4,047
年內添置	21	-	-	21
年內廢置	(63)	(23)	(49)	(135)
於2008年12月31日	3,613	128	192	3,933

最新的超低地台空調雙層巴士採用嶄新設計，包括方便乘客上落車廂上層的筆直梯級設計、較寬敞的車身、為傷健人士而設的設施，以及更有效地控制車廂內溫度和濕度的先進空調系統。乘客對這些創新設計表示歡迎，認為有助提升九巴服務質素。

截至2008年12月31日止，九巴共營運3,933部巴士(包括3,805部雙層巴士和128部單層巴士)，其中95.1%為空調巴士。

於2008年年底，九巴已訂購九部空調雙層歐盟四型巴士及30部空調單層歐盟第四代巴士，將於2009年付運。

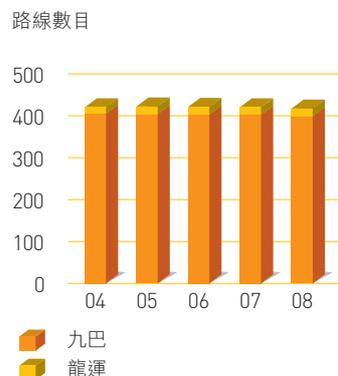
電子速度記錄儀

電子速度記錄儀能記錄行車速度和其他操作的相關資料，現已成為所有新巴士的標準設備。此設備記錄車長的駕駛表現，能加強監察行車安全及發揮其他效益，對行走長途及高速公路的路線的效用特為顯著。截至2008年年底，九巴已有3,473部巴士安裝了電子速度記錄儀。

巴士服務網絡 巴士路線

截至2008年年底，九巴共營辦399條巴士路線。年內，鐵路網絡持續在九巴經營地區擴展，對其業務構成進一步的壓力，但九巴

於12月31日之路線數目



仍繼續發掘新的市場空間，推出切合特定需要的服務。

於2008年8月及9月的奧運會及殘疾人士奧運會馬術比賽舉辦期間，九巴開辦一條新線，接載觀眾來往大學鐵路站與沙田的香港奧運馬術比賽場地。此外，奧運馬術障礙賽越野項目於8月舉行期間，九巴亦開辦另外兩條路線，接載觀眾來往粉嶺鐵路站(百和路及粉嶺車站路出口)與雙魚河的香港奧運馬術比賽場地。



盡情購物後不管多晚，九巴總有巴士為你服務

業務回顧香港

重組巴士網絡

九巴繼續回應不斷轉變的市場情況，推行策略性的巴士網絡重組計劃，提升資源運用效益，以較少的巴士數目，繼續滿足乘客的需求。此舉不但可以有更好的資源運用效益及節省成本，亦有利改善環境管理標準。巴士網絡重組包括取消某些由於新鐵路路線通車而不再需要的巴士路線，以及削減客運量下降路線的服務班次。除改善日常的營運效率及有助紓緩繁忙道路上的擠塞情況外，所騰出的巴士資源更可投放於需求正在增長的地區，或讓其自然流失。下表簡述於2008年進行的巴士網絡重組：

	涉及巴士 路線數目	所節省的 巴士數目
取消/重組服務	3	8
減少班次	45	45
總數	48	53

資訊科技

九巴把先進的資訊科技融入日常業務之中，來監察和優化營運表現、促進內外溝通，以及提升生產力。九巴的數據網絡覆蓋九巴總部、四個主要巴士車廠、11個其他車廠、八個顧客服務中心及149個巴士總站。截至2008年年底，九巴旗下各部門共安裝了1,665部個人電腦，並透過高速通

訊線路連接至九巴總部內的132部伺服器。我們共使用38套應用軟件在日常的業務及財務管理中，其中包括公司自行編寫的程式和專利軟件。集團不斷提升資訊科技系統，以提升公司各部門的服務表現、人力資源管理、車隊和車廠的營運，以及財務管理。

電子報站系統

九巴全線車隊安裝了電子報站系統於車廂內。該系統以廣東話、普通話及英語廣播，並透過發光二極管顯示下一個巴士站的名稱，方便乘客識別目的地的位置。

交通運作管理系統

九巴的資訊科技部與其他部門合作，研發交通運作管理系統（「TOM」），以改善巴士車長的工作分配及調派效率。車廠員工可利用手提無線射頻閱讀器，查閱巴士停泊位置，並將資料上載至系統。每天巴士車長只需將其個人專用的八達通卡放在系統閱讀器上，即可查閱當天工作分配的

資料，例如車輛登記號碼、路線編號、值勤時間表及任何特別的運作安排。TOM使每天的工作分配及調派過程更具效率，讓管理層從各車廠迅速獲取有關工作分配和調派的資料，以至掌握最新的運作安排。該系統亦借助車隊數據庫的資料，協助員工優先調派排放標準較高的巴士行走繁忙街道的路線。

巴士服務資訊

九巴的綜合巴士服務資訊顯示系統，利用設於巴士總站的大型發光二極管顯示屏，向顧客發放最新的巴士路線資訊，包括目的地、開出時間和車費等。此系統亦可發出包括重大交通事故在內的緊急訊息。於2008年年底，共有27個巴士總站已裝設綜合巴士服務資訊顯示系統。該系統內的閉路電視監察功能，讓站長室及九巴總部控制室人員監控巴士總站四周的交通及運作情況。

時間表的成效





傳統價值與先進科技的完美配合

資訊科技部研發的電子站務管理系統，能方便員工監察日常的巴士運作情況。站長可利用個人電子手帳記錄巴士到站及開出時間，這些資料並即時同步傳送至車廠控制中心及各有關部門，以便作出適當的服務調配及任何需要的營運安排。於2008年年底，共有149個巴士總站配備此電子站務管理系統。

巴士保養資訊系統

我們自行研發的電腦化巴士保養資訊系統，記錄有關巴士的營運資料，包括車型、歷史、維修和保養記錄，以及維修人員的工作情況和值勤記錄，有助管理層分配工作和監察維修費用。為貫徹安全及環保承諾，九巴已改良此系統來監察翻新輪胎的表現及耐用程度。

先進財務及行政系統

九巴採用SAP電子商貿軟件來管理財務及人力資源，以便處理大量資料及作出迅速的決策。九巴採用此先進的專利系統，連同電子投標、電子糧單、電子文件管理系統及公司電郵系統，不但顯著地減少耗紙量，更促進了內外溝通，及提升文件分發、存檔及取閱的效率。

業務回顧香港



龍運提供往返機場的卓越巴士服務

龍運巴士有限公司(「龍運」)

自1997年6月1日起，龍運營運連接新界、香港國際機場及北大嶼山的巴士服務。龍運的服務範圍包括香港迪士尼樂園、亞洲國際博覽館和昂坪360纜車。

龍運的巴士網絡聯繫新界與機場、東涌及北大嶼山的旅遊景點。由於東涌人口持續增長，加上往返機場(包括位於二號客運大樓的翔天廊)的客運需求上升，以及香港迪士尼樂園、亞洲國際博覽館和昂坪360纜車的遊客人數大增，而龍運的定位正好配合服務這個穩定增長市場。

服務承諾

龍運不斷檢討其巴士服務，力求其車隊的安全度及可靠性維持在最高的水平。作為營運表現的兩項重要參考指標，機械可靠性和車隊運作能力的統計數據，正好成為龍運對追求卓越表現承諾的引證。於2008年，龍運巴士的機械可靠性達到67,734公里：1，而車隊運作能力則達到101.8%。

提升車隊質素

於2008年，龍運為其車隊增添了兩部全新空調雙層巴士，以加強一條對外路線和一條機場巴士路線的服務。龍運鑑於攜帶行李的乘客數目增加，故擴闊了10部巴士的行李架空間。

截至2008年12月31日止，龍運營運154部空調雙層巴士和三部空調單層巴士。龍運的超低地台雙層巴士全部可供輪椅上落，除了設有電子報站系統，還配備歐盟第

二代或更新標準的引擎。龍運全線車隊的巴士均裝有電子速度記錄儀，以便記錄巴士的行車速度和其他操作資料。

龍運車隊	空調雙層巴士	空調單層巴士	巴士總數
於2008年1月1日	152	3	155
年內添置	2	-	2
年內廢置	-	-	-
於2008年12月31日	154	3	157



● 位於大嶼山的龍運巴士總站



不分晝夜，龍運都可讓你隨心所至，來去自如

為了配合客運需求的增長，龍運已訂購七部歐盟第四代超低地台空調雙層巴士，將於2009年付運。

車廠

龍運位於小濠灣的車廠，為其車隊提供日常保養、停泊、加油和

清洗等服務。該車廠的污水處理系統，確保排放至公眾污水排放系統的污水質素符合法定要求。

巴士服務網絡

於2008年年底，龍運共營運18條巴士路線，與2007年相同。龍運繼續提升服務水平，為往返東涌

及機場的乘客提供更有效率和更直接的客運服務。受航天城發展計劃(包括亞洲國際博覽館、一座全新的機場客運大樓、兩幢辦公室大樓和各種零售及娛樂設施)帶動，前往機場的人數與日俱增。為應付此客運需求，五條機場巴士路線已改為途經二號客運大樓。



便捷的巴士服務，使乘客歸途暢通無阻

於2008年11月，龍運重整A33及E33路線的運作，分別為前往機場及東涌的屯門西居民提供最佳的巴士服務。我們亦增調巴士來改善A43及E41路線的服務，同時減少客運量較少的路線(例如旅遊線)的班次。龍運將繼續把握遊客增長所帶來的機遇，同時確保為本地顧客提供最高水平的網絡覆蓋及服務質素。

機械可靠性



每一部巴士平均行走多少公里後才會在載客途中發生機械故障

車隊運作能力



早上繁忙時間(7時至9時)整個巴士網絡內，向繁忙方向開出之實際巴士班次與時間表預定的班次之百分比

非專營運輸業務

集團的非專營運輸業務為學生、購物人士、上班一族及大型住宅屋苑的住戶提供各種客車服務，並為顧客提供包車服務。



陽光巴士控股有限公司及其附屬公司(「陽光巴士集團」)

陽光巴士集團是香港主要的非專營巴士服務營運商，為追求卓越優質以至物超所值巴士服務的顧客，提供高質素的客運服務。



陽光巴士集團提供度身設計的服務切合不同顧客的需要

陽光巴士集團以陽光巴士有限公司為旗艦附屬公司，為目標市場提供一系列度身設計的巴士服務，對象包括大型住宅屋苑、購物中心、主要僱主、主題公園、豪華酒店、旅行社及學校，並為公眾提供包車服務。

於2008年，陽光巴士集團繼續擴展業務，並獲機場管理局批出合約，提供優質的往返機場和多間酒店的旅遊巴士服務。於2008年年底，陽光巴士集團的車隊擁有367部巴士，較2007年增加七部，進一步提升規模經濟效益。

陽光巴士有限公司於2008年獲得ISO 9001:2000證書，成為香港首間取得此項認證的商業非專營巴士公司

在2009年，陽光巴士集團將繼續引進新巴士，以提升車隊服務水平。

為追求卓越服務，陽光巴士有限公司於2008年11月獲得ISO 9001:2000證書，成為香港首間取得此項認證的商業非專營巴士公司。

陽光巴士集團

車隊規模增至

367 部巴士



珀麗灣客運的現代化雙體船隊連接馬灣與中環

珀麗灣客運有限公司(「珀麗灣客運」)

珀麗灣客運為珀麗灣的居民及訪客提供渡輪及穿梭巴士服務，以切合他們的交通需求。



珀麗灣居民可乘搭「易搭」巴士往返機場

自2002年12月起，珀麗灣客運為馬灣的高級住宅項目——珀麗灣提供渡輪及穿梭巴士服務。珀麗灣客運現時擁有六艘高速雙體船，行駛兩條渡輪航線，分別由馬灣往返中環及荃灣。在2008年，為應付客運需求的增長，珀麗灣客運增強巴士服務班次，並於年內投入兩部超低地台單層巴士及兩部旅遊客車。截至2008年12月31日，珀麗灣客運的車隊共擁有26部巴士，包括19部超低地台單層巴士、三部柴油電動混合式單層巴士、兩部旅遊客車和兩部小型巴士。

截至2008年12月31日，珀麗灣客運共經營四條穿梭巴士路線，由馬灣分別往來青衣機場鐵路站、葵芳新都會廣場、香港國際機場及荃灣鐵路站四個地點。

年內，珀麗灣人口增長，加上馬灣公園第一期開放後吸引更多遊客到來，均刺激對珀麗灣客運服務的需求。珀麗灣客運將繼續監察巴士和渡輪服務的乘客量轉變，並適當地調配資源加以配合。

新香港巴士有限公司(「新港巴」)

新港巴與深圳一家公司合作經營跨境巴士服務(一般稱為「皇巴士」)，為常客及假日旅客提供往返香港落馬洲和深圳皇崗的跨境服務。

於2008年，新港巴的車隊擁有15部空調超低地台單層巴士，往來落馬洲和皇崗，提供24小時跨境穿梭巴士服務。新港巴在新田公共運輸交匯處的總站大樓設置了四個舒適的空調候車室，並安裝了乘客資訊顯示系統。

隨著落馬洲支綫和落馬洲公共運輸交匯處於2007年8月啟用，新港巴面對來自鐵路和公共小型

巴士服務的競爭持續增加。於2008年7月，兩岸直航包機服務開始營運，亦進一步削弱市場對跨境巴士服務的需求。然而，由於香港與中國內地的經貿往來頻繁，加上個人遊計劃擴展至國內更多城市，預期會為跨境運輸服務創造新的需求。新港巴繼續提供方便及高質素的服務，確保其穿梭巴士服務成為大部分旅客首選的跨境交通工具。



● 新港巴的巴士總站



新港巴提供全日二十四小時方便快捷的跨境穿梭巴士服務

物業持有及發展

荔枝角地產是豪華住宅發展項目曼克頓山的業主及發展商。此物業項目重新演譯西九龍的大都會生活概念。

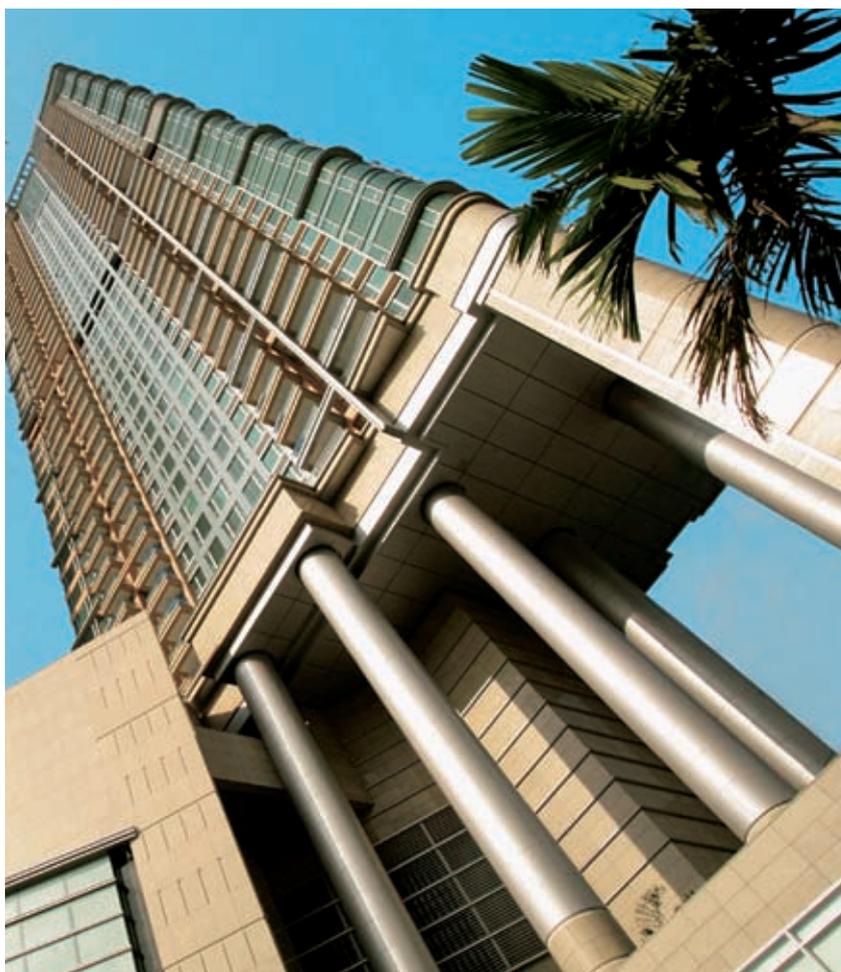


Lai Chi Kok Properties Investment Limited(「荔枝角地產」)

荔枝角地產是載通國際的全資附屬公司，亦是座落西九龍荔枝角的高級豪華住宅——曼克頓山的發展商。

曼克頓山是由五幢住宅大廈組成。由平台上蓋計起，每幢樓高由41至43層不等，提供1,115個豪華住宅單位，面積由668平方呎至5,008平方呎不等，五層高的平台內設有會所、平台花園及公眾休憩場地，還有四層高的停車場為住戶、租戶及訪客提供390個車位。

曼克頓山的建築管理及市場營銷計劃，均由新鴻基地產發展有限公司(「新鴻基地產」)的全資附屬公司——新鴻基地產代理有限公司(「新鴻基地產代理」)負責監督。管理和保安服務則由新鴻基地產的附屬公司帝譽服務有限公司(「帝譽」)提供。帝譽的部分員工更曾參加香港四季酒店的管理服務培訓課程。



曼克頓山盡顯住客尊貴優越的生活方式

截至2008年年底已銷售

1,173,600
平方呎

「曼坊」樓面總面積達50,000平方呎，匯聚各式各樣商店、食肆及銀行等，預期由2009年第二季開始可為集團帶來額外收入

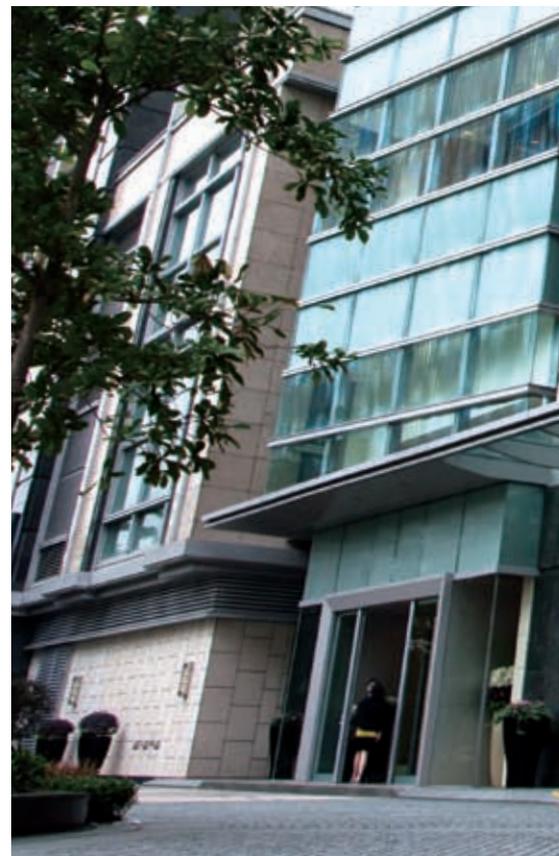
曼克頓山住宅單位於2006年11月首度開售，反應熱烈，截至2007年年底，已售出1,080個住宅單位，相等於可售總樓面面積約共1,119,000平方呎(佔項目可售總樓面面積94.0%)。於2008年，另外27個住宅單位亦已售出，相等於樓面面積約54,600平方呎(佔項目可售總樓面面積4.6%)。曼克頓山於2007年7月開始交樓予新業主。

曼克頓山卓有成效的市場推廣策略廣獲表揚，於2008年奪得五項

市場策劃及設計獎項，包括「HKMA/TVB傑出市場策劃獎」及香港測量師學會十大樓盤頒獎典禮中的四個獎項，除獲得年度「最佳樓則大獎」外，曼克頓山亦獲得「十大市場推廣」、「十大樓書」及「十大樓則」大獎，進一步肯定曼克頓山在市場推廣策略及設計上的成就。

曼克頓式生活

曼克頓山遠眺維多利亞港及昂船洲，坐擁港島中環至灣仔海旁一帶的美景。曼克頓山交通方便，



除了有鐵路(港鐵荃灣綫、西鐵綫、機場快綫)及九巴途經美孚的巴士服務直達外，並可連接3號幹綫和8號幹綫等道路網。

集團對環境保育的承諾，可見於曼克頓山的每一個設計層面。大廈的雲石大堂閃爍生輝、花園平台遍植林木，室內裝修極富時代感，並選用上乘的天然物料，盡顯曼克頓山住客尊貴的生活方式。住宅單位樓底特高、窗戶寬闊，通爽明亮，並採用具能源效益的玻璃，加上自然對流的



「曼坊」為西九龍提供全新的購物體驗

通風設計，均能減少啟動人工通風及冷氣設備的需要。每幢住宅大樓的中層位置均開闢樓底特高的空中花園，為住客提供一個休憩場地，並可同時飽覽維多利亞港的迷人景緻。遍植林木的花園平台亦為鄰近地區提供一個城市綠洲。

LCK Commercial Properties Limited (「LCKCP」)

LCKCP是載通國際的全資附屬公司，擁有曼克頓山商用物業的業權。

LCKCP擁有曼克頓山的兩層平台商場，為住戶、附近家庭及寫字樓員工提供優質零售設施。新落成的商場「曼坊」將定位為高級購物中心，以配合曼克頓山的形象，並為區內市民提供全新的購物體驗。曼坊佔地約50,000平方呎，匯聚各種商店、食肆、銀行等，已定於2009年第二季開幕，預期可為集團帶來額外收入。

LCK Real Estate Limited (「LCKRE」)

LCKRE是載通國際的全資附屬公司，擁有集團荔枝角總部大樓的業權。

該商業大廈座落於荔枝角寶輪街九號，樓高17層，樓面面積約為156,700平方呎，毗鄰為曼克頓山，目前是集團總部的辦公及行政大樓。

媒體銷售業務

作為大中華區領先的戶外媒體公司，路訊通為廣告商提供向廣大乘客推廣產品及服務的有效途徑。現時，香港有約4,800部車輛裝設了路訊通的專利流動多媒體系統。

路訊通控股有限公司及其附屬公司(「路訊通集團」)

由集團成立的路訊通控股有限公司(「路訊通」)，經營媒體銷售服務。自2001年6月28日起在香港聯合交易所有限公司主板獨立上市，集團現持有路訊通73.0%的權益。

路訊通集團為大中華區一家具領導地位的媒體銷售企業，投資於發展蓬勃的廣告市場，透過其在香港的專利流動多媒體系統，向巴士乘客及其沿線途人，銷售及

推廣商業廣告訊息，並以極吸引的價格，提供增值的媒體銷售、產品及服務。路訊通集團亦經營一個覆蓋中國內地逾200個城市的電視節目聯播和媒體銷售網絡。



香港

路訊通集團的流動多媒體系統業務主要是在公共巴士上安裝及操作液晶顯示組件等設備，向乘客廣播度身設計的節目和廣告。該系統透過近20,000部在巴士上的液晶顯示屏，為乘客播放多種不同類型的日常節目及廣告。現時已有大約4,800部車輛（包括專營巴士及公共小型巴士）裝設了流動多媒體系統，每日有接近400萬觀眾收看。鑑於該系統是每日接觸大量觀眾的有效途徑，對廣告商而言是極具吸引力的宣傳媒介，因此路訊通集團於2008年開始對巴士上的液晶顯示組件進行升級工程，以提升系統的功能。

路訊通的客戶為香港的主要廣告商（包括廣告代理）以及各行各業的

公司，包括美容、藥物、電子、電訊、飲食、珠寶、消閒、傳媒、金融、銀行、保險、零售、教育、家庭用品、成衣、護膚、健康食品、健身及地產等。

路訊通集團除了推出切合廣告商不同宣傳目標及預算的銷售套餐外，還提供增值的綜合市場推廣服務，包括籌辦活動、構思品牌宣傳節目、電視節目製作內容等。為增加媒體銷售收入，路訊通集團亦提供各種獎勵計劃以鼓勵客戶長期光顧，包括折扣優惠、贈送額外廣告時段，以及為長期客戶提供特別廣告套餐等。

隨著短訊服務日益普及，路訊通於2003年推出iClub，為廣告商及乘客提供一個極具效益的互動平台。截至2008年12月31日，有大約327,000名iClub會員曾

參加大受歡迎的每日問答遊戲活動，並獲得特別優惠。

中國內地

儘管內地經濟增長於2008年第四季急速轉弱，並預期於2009年會進一步放緩，路訊通集團著眼把握中央政府推出刺激經濟方案所帶來的機遇。2010年的上海世界博覽會及廣州亞運會，預料會刺激這兩個城市的廣告及媒體銷售業務，路訊通集團希望能把握當中的機遇。

路訊通恪守審慎的經營框架，其內地業務將繼續成為路訊通發展策略的重要一環。路訊通將發掘能帶來長期獨家廣告代理權的投資機會，使路訊通集團從中受惠。



路訊通的流動多媒體系統，
每日接觸約

4,000,000
香港觀眾



業務回顧 中國內地

概覽及策略

為配合集團對多元化業務的發展承諾，我們繼續著眼中國內地運輸相關市場的潛力。載通國際發揮作為世界級公共運輸營運商的專長，並憑藉在安全、質素、環保意識、生產力及效率方面備受認證的往績，尋求發展內地業務。

鑑於中國經濟穩定增長，我們有信心集團的目標業務，包括現有的公共巴士、計程車及汽車租賃業務，將持續取得顯著發展。



中國內地運輸業務

中國內地市場對運輸服務與日俱增的需求，推動集團承諾致力為內地提供優質公共巴士、計程車及汽車租賃服務。



中國內地運輸業務

於2008年，集團在深圳、北京、大連和無錫經營多元化的運輸業務。我們將繼續於中國內地發掘及評估與運輸有關的商機，以配合我們的投資策略。

深圳巴士集團股份有限公司 (「深圳巴士集團」)

深圳巴士集團是一家中外合資股份有限公司，由集團一家全資附屬公司九巴(深圳)交通投資有限公司，夥同中國內地其他四位投資者合作成立。集團的投資額為人民幣3.87億元(港幣3.64億元)，相等於深圳巴士集團35%的權益。

深圳巴士集團於2005年1月1日投入運作，主要在深圳市(包括深圳經濟特區、寶安區和龍崗區)提供公共巴士、小型巴士及計程車服務，現時營辦173條路線，投入4,182部車輛。在2008年，深圳巴士集團繼續取得穩定發展，錄得7.592億人次載客量，較2007年的7.482億人次增加1.5%。



深圳巴士集團不斷提升車隊質素，為深圳市民提供更好的服務

深圳巴士集團的每日載客量超逾

2,000,000
人次

深圳巴士集團擁有現代化環保車隊，有利於爭取擴大深圳及其他市場的佔有率

於2008年，面對油價高企及成本上漲，加上來自深圳地下鐵路的競爭，深圳巴士集團在無損服務質素的大前提下，盡力控制成本及提升效率。為提升生產力，深圳巴士集團提高巴士質素和重組巴士路線網絡，同時推行嚴緊的財政預算監控措施，以紓緩營運成本上漲的負面影響。深圳巴士集團亦開辦數條連接深圳地鐵站的新接駁巴士路線。年內，深圳巴士集團透過業務收購及擴展巴士路線網，成功擴大於深圳市的市場佔有率。

自2007年起，深圳巴士集團於深圳市的運輸服務、交通設計及支援服務均取得ISO 9001:2000認證。為加強環保表現，深圳巴士集團把巴士引擎規格升級，並採用符合歐盟第三代引擎排放標準的環保燃油。深圳巴士集團繼續貫徹承諾，提升服務、加強競爭力，以及擴大在深圳和其他市場的佔有率。

北京北汽九龍出租汽車股份有限公司（「北汽九龍」）

於2003年在北京成立的北汽九龍，為中國內地計程車及汽車租賃業的首家中外合資股份有限公司。載通國際在這個項目的投資額為人民幣8,000萬元(港幣7,600萬元)，相等於北汽九龍31.38%的股權。北汽九龍的投資者包括九巴(北京)出租汽車投資有限公司(集團旗下一家全資附屬公司)、北京北汽出租汽車集團有限責任公司，以及另外三位中國內地投資者。

北汽九龍擁有4,352部汽車，是北京市最大的計程車及汽車租賃營運商之一。北汽九龍在經濟增長強勁、市民不斷追求更高生活質素的北京市，致力為顧客提供高水平的服務。北汽九龍於2006年憑著卓越的計程車服務管理系統成功取得ISO 9001:2000認證，為迎接2008年8月北京奧運會所帶來的商機作好準備。



北汽九龍是優質計程車服務的標誌

由2007年第二季開始，北京市當局就市內計程車服務質素，進行每季一次的顧客滿意度調查。於大部分調查中，北汽九龍在超過130家北京計程車營運商中名列前茅，反映了北汽九龍不斷努力建立自家聲譽，打造成為在北京領導業界的計程車服務供應商。

**北汽九龍的優質服務
正能配合北京市的強勁經濟增長、市民不斷追求更高的生活質素的需要**

大連合作合營企業

這是集團在國內的首間合作合營企業，由集團佔60%股權的一家附屬公司與遼寧省大連市的「大連公交客運集團有限公司」(前稱「大連市第一公共汽車公司」)於1997年合作組成。2008年，大連合作合營企業表現受到營運成本上漲及激烈的市場競爭的負面影響。現時，大連合作合營企業擁有一支由84部單層巴士組成的車隊，於大連市經營三條路線。

無錫九龍公共交通股份有限公司 (「無錫九龍」)

無錫九龍是一家中外合資股份有限公司，於2004年2月在江蘇省無錫市由集團與中國內地三位股東合資成立。集團的投資額為人民幣1.35億元(港幣1.27億元)，相等於無錫九龍45%的股權。

儘管無錫九龍的服務質素及營運效率均令股東感到滿意，但近期無錫市政府對公共運輸的社會功能的著眼點有所改變，令業界需要進行架構改革。為妥善平衡各持份者的利益，並符合合資企業的合約框架，集團已於2008年12月將所持的無錫九龍45%股權，悉數售予無錫九龍現存的內地國有股東，並獲得合理回報。集團透過無錫九龍對無錫市作出的貢獻，獲得無錫政府的讚揚。

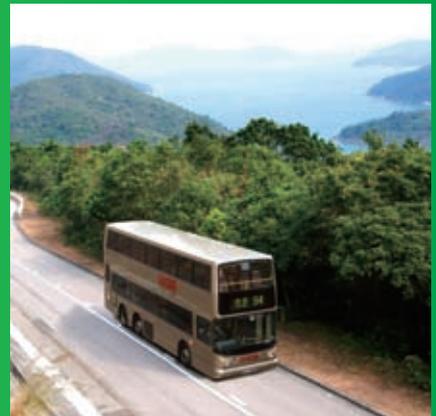


企業社會責任

概覽及策略

現今生活瞬息萬變，在競爭劇烈的環球社區，人們日益關注企業經營對社會和經濟方面的影響。載通國際繼續領導同業，除了由於它具有卓越的服務水準外，更有賴它對持續發展業務的一份堅持。為此，載通國際全體員工與其所服務的廣大社群攜手並肩，改善整體的生活質素。我們亦高度重視顧客反映的寶貴意見，並以此作為公司規劃未來的藍本。

能夠成功在香港和中國內地業務達致持續的卓越表現，關鍵在於我們力求在經營過程中，無論是經濟、社會以及環境各方面均得到充分的考慮。



顧客服務文化

集團的顧客服務方針均體現集團力爭卓績的動力。透過了解所服務顧客及社區的需要，我們致力提供最高質素的服務。

「八達通」聰明卡

自1997年引入以來，八達通卡電子繳費系統獲得香港公共交通乘客廣泛採用。該系統是現今世界上領先的無接觸式聰明卡收費系統，擁有最高滲透率及交易量，用途也最廣泛。以八達通卡繳費金額和使用次數計算，集團現為香港最大的八達通卡企業用戶之一。於2008年，集團的專營

巴士車費收入中有大約88%是透過八達通卡繳付，受惠於其使用便利，繼續深受乘客歡迎，同時集團亦藉此節省了現金收集及處理的成本。

八達通巴士轉乘計劃 （「轉乘計劃」）

於2008年年底，九巴共營辦74個八達通巴士轉乘計劃，覆蓋262條路線，而龍運則營辦六個八達通巴士轉乘計劃，適用於12條路

線，其中包括前往香港迪士尼樂園和亞洲國際博覽館的路線。轉乘計劃為乘客提供第二程接駁巴士的車資折扣優惠，而且改善了公共交通網絡的覆蓋範圍，因而深受乘客歡迎。計劃亦帶來其他好處，包括節省資源及紓緩繁忙道路上的擠塞情況。集團將繼續尋求擴充轉乘計劃覆蓋範圍的可能性，包括九巴和龍運的網絡及與其他公共運輸機構合辦的八達通巴士轉乘計劃。

我們支持政府為改善空氣質素而推出的「藍天行動」。透過重組路



線或取消使用率低的路線，減少路上的巴士數目，同時推出不同的八達通巴士轉乘計劃，務求對乘客構成的不便減至最低。這些措施可締造保護環境和滿足顧客需要的雙贏局面。

巴士車資折扣計劃

作為一家竭盡社會責任的公共運輸營運商，我們致力為顧客提供安全、可靠和物超所值的服務。

九巴及龍運為使用八達通繳付車資的乘客提供多項折扣和優惠。九巴及龍運在2006年首次推出的下列車資優惠計劃於本年報日期仍然生效。

	折扣優惠	不適用	生效日期
(1) 65歲或以上的乘客⁽ⁱ⁾	於星期日及公眾假期每程票價一律為港幣2元或半價，以較低者為準	機場「A」線及馬場路線	2006年1月28日至2010年1月31日 (首尾兩天包括在內)
(2) 車費為港幣15元或以上的聯營過海隧道路線⁽ⁱⁱ⁾	即日回程乘搭同一條路線或同一組路線，回程車費可享有20%折扣	馬場路線及消閒路線	2006年7月1日至2009年6月30日 (首尾兩天包括在內)
(3) 車費為港幣10元至14.9元的聯營過海隧道路線⁽ⁱⁱ⁾	即日回程乘搭同一條路線或同一組路線，回程車費可享有10%折扣	馬場路線及消閒路線	2006年7月1日至2009年6月30日 (首尾兩天包括在內)

(i) 適用於九巴及龍運

(ii) 適用於九巴

巴士候車亭

集團的巴士候車亭改善計劃，目的是為乘客帶來更舒適的候車環境。2008年，九巴加建了20個新候車亭，令其候車亭總數增至2,388個，而龍運的候車亭數目則維持在30個，並在亭內安裝共2,720個廣告版位。這些候車亭不但惠及乘客，同時亦為集團的專營巴士業務帶來廣告收入。

數碼互動巴士站

於2008年年底，九巴在尖沙咀天星碼頭、廣東道及彌敦道沿路等旅遊及購物熱點設置了八個數碼互動巴士站。數碼互動巴士站裝設有發光二極管和液晶體顯示屏，以顯示巴士路線資料、本地和國際新聞，以及天氣報告。巴士站的廣播系統能以廣東話、英語及普通話廣播巴士路線資料，

並讓乘客瀏覽九巴網站，搜尋巴士路線和查閱巴士服務資料。

顧客服務中心

九巴的八個顧客服務中心，分別位於尖沙咀、紅磡、藍田、美孚、荃灣、沙田、屯門及天水圍的公共交通交匯處，為顧客提供一站式的服務。九巴親切友善的顧客服務大使提供路線和班次

24小時
熱線

企業社會責任

時間表等資料、收集顧客對九巴服務的意見，並協助顧客購買九巴紀念品及獲取八達通卡服務。中心內的多媒體設備設有「數碼地圖乘客諮詢系統」，方便顧客搜尋路線，及瀏覽所選路線的立體圖像地標。顧客亦可利用多媒體設備瀏覽九巴網站。

龍運在香港國際機場的顧客服務中心和票務處，提供顧客查詢、票務和失物認領的一站式服務。

顧客服務熱線

屢獲殊榮的九巴顧客服務熱線(2745 4466)一向公認是九巴與顧客常用的有效溝通渠道。於2008年，熱線共處理了大約390萬個來電，即平均每月處理約32.5萬個來電。熱線每天24小時不停運作，以廣東話、英語及普通話為市民提供快捷的巴士路線資料、最新服務資訊、交通消息、留言信箱服務，以及巴士路線資料的短訊服務(SMS)。此外，熱線由每天早上7時至晚上11時還提供專人接聽服務。龍運的顧客服務專線(2261 2791)於2008年內共處理15,966個來電，即平均每月處理大約1,330個來電，並收集和處理顧客的意見及協助提供有關失物的查詢。

多年來，九巴顧客服務熱線引領業界潮流，備受國際推崇。於2008年，該熱線的「數碼地圖乘客諮詢系統」榮獲「地理資訊系統特別成就獎2008」，表揚熱線善用地理資訊科技，奠定新的全球性服務標準。在香港優質顧客服務協會主辦的「優質顧客服務大獎2007」中，九巴顧客服務熱線勇奪「熱線中心服務」金獎，而其中一名熱線員更榮獲「熱線中心服務傑出個人獎」銀獎。

企業網站

載通國際的網站(www.tih.hk)提供有關集團及其各項業務的重要資料，而九巴網站(www.kmb.hk)則提供出色的點對點路線搜尋功能，並提供無障礙的網頁介面，以配合如視障人士和互聯網初學者的需要。

九巴網站於2008年榮獲兩個獎項，包括香港互聯網專業人員協會旨在推動信息共融概念的「無障礙優異網站」項目金獎，以及影視及娛樂事務管理處的「優秀網站」獎。

顧客溝通

對每天服務共280萬人次載客量的九巴和龍運來說，雙向溝通極為重要。我們明白要提供更高質素

的服務，必須聽取顧客的意見，旨在了解及滿足他們的需要和期望。2008年，九巴在運輸署觀察員在場的情況下，舉辦了六次乘客聯絡小組會議，收集乘客的意見和了解他們的期望。我們參考所得的各種建議，作出了適當的改善及調整，並將有關活動過程製成《2008年九巴乘客聯絡小組報告》，發佈及上載九巴網站。龍運於2008年亦舉辦了六次乘客聯絡小組會議，並已採納顧客提出的多項建議。

九巴致力於加強顧客溝通的熱忱，於2008年再次獲得表揚。九巴「乘客之道」電視宣傳短片，榮獲「TVB最受歡迎廣告大獎2008」中的最受歡迎資訊系列電視廣告大獎，並奪得國際視覺藝術學院(International Academy of The Visual Arts)中The Communicator Awards優異獎。《2007年九巴乘客聯絡小組報告》和《九巴載你玩盡全香港》小冊子榮獲Communication Concepts舉辦的「Apex Awards for Publication Excellence」中榮獲優異獎。九巴亦於中華(海外)企業信譽協會聯同集思策劃有限公司舉辦的「全國消費者最喜愛香港品牌」中，獲得金獎。



位於尖沙咀天星碼頭的九巴顧客服務中心

九巴的優質顧客服務亦獲得國際表揚，於愛爾蘭都柏林舉行的「Stevie Awards Presentation Gala」頒獎晚宴上榮獲「2008 International Stevie Business Awards」的最佳顧客服務獎，表揚九巴卓越的業務表現。2008年1月，九巴亦贏得由香港運輸物流學會舉辦的「運輸物流卓越大獎2007」：優質客運服務獎，表揚九巴在顧客服務方面的出色表現。

資料刊物

2008年，我們出版《九巴環保屢創先河》小冊子，重點介紹九巴在巴士、車廠及企業層面所推行的環保措施，同時介紹我們如何為香港的經濟和社區發展作出貢獻。

為進一步加強公司與顧客的關係，我們出版了《九巴企業社會責任約章》小冊子，約章的內容包括企業管治、服務約章、關懷顧客、親近員工、溝通無間及致力環保等。在北京奧運年，我們還出版《運動全城》旅遊指南，鼓勵乘客使用九巴廣泛的巴士路線網來參與香港的康體活動。

年內，龍運派發了超過13,980份不同資訊的宣傳單張，其中包括提供龍運的機場巴士路線和時間表的通天巴士卡，以及龍運在北大嶼山及機場巴士服務資料的宣傳單張。

市場推廣及公民教育

九巴獲獎的「乘客之道公民教育計劃」，包括一系列六輯的10秒鐘公民教育電視宣傳短片（三輯以環保為主題和三輯著眼於乘客安全），於2008年1月至2月播出。此外，為加強推廣在巴士上注重安全及律己守禮的重要性，我們在50多部巴士及約1,000個巴士候車亭展示一系列10款有關的宣傳海報。

九巴克盡企業公民責任的角色，獲得社區的認同，榮獲「2007-2008大埔區傑出企業公民獎」。

我們透過每月的記者會及簡報會，推廣各項嶄新的環保措施，進一步提升市民對集團環保工作的認識。發佈會內容包括為全線空調巴士安裝室外溫度感應器、引入首部配備歐盟四型環保引擎的緊急維修工程車、採用「歐盟第五代」柴油、使用電子路線牌，以及介紹環保採購程序。

九巴亦舉行記者會，重點介紹團隊精神及全公司提供優質服務的承諾。與會員工包括集團得獎學徒、獲得安全駕駛獎的司機、嶄新巴士維修輔助工具的研發者，以及九巴首位榮休的女車長。

培訓及嘉許

我們秉持的「以人為本」宗旨，不單是對顧客的服務精神，亦是與13,000名員工的相處之道。載通國際的員工，有賴出色的團隊精神及領先業界的創新意念，提供優質服務。憑藉集團對員工的密集培訓和嘉許的重視，我們成功締造一個著重工作表現、團隊合作和關注社會責任的工作環境，成為卓越服務的基石。

集團繼續投放大量資源，多管齊下改進巴士及渡輪的運作安全，包括為車長及船員提供全面的培訓、加強員工表現監控程序、改善巴士設計，以及維持車隊及渡

輪達致最佳運作標準。這種重視人才培訓和嘉許出色表現的文化，除有助員工保持安全意識外，更激勵他們致力維持最高的服務質素。



下表提供集團各業務分部於2008年和2007年年底的員工數目：

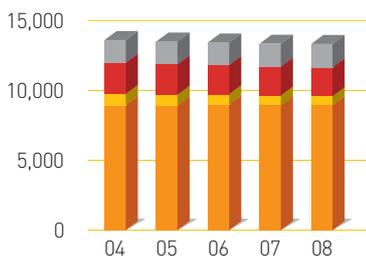
業務分部	2008年	2007年
專營公共巴士業務		
• 九巴	11,947	12,000
• 龍運	451	443
非專營運輸業務	838	817
媒體銷售業務#	78	71
國內運輸業務*	7	7
總數	13,321	13,338

包括集團在國內的附屬公司之員工

* 不包括集團在國內的合營企業之員工

集團於12月31日之員工數目

員工數目

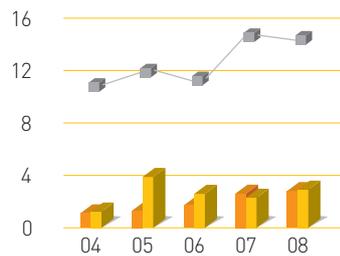


- 車長
- 其他車務人員
- 服務支援
- 其他

員工流失率

(自願離職)

百分比 (%)



- 九巴
- 龍運
- 香港勞動市場流失率*

* 資料來源：香港人力資源管理學會

員工溝通

集團為九巴及龍運設立六個勞資協商委員會，為管理層和員工代表提供一個雙向溝通渠道，商討影響巴士日常運作的事宜。九巴及龍運的勞資代表分別按月及每兩個月舉行一次會議，討論安全及營運程序、工作環境及員工福利等事宜。

九巴和龍運的同事可登入員工網站，獲取與員工有關的資訊，例如管理層通告、年假尚餘日數、天氣報告，以及過往員工活動報告及預定活動的詳情。

集團出版《今日九巴》月刊及自製的光碟皆為有效的溝通途徑，讓我們13,000名前線及後勤員工了解公司的發展動態。我們亦在九巴總部設立圖書館，為員工提供自學及休閒讀物。

約有

8,900位

訓練有素的巴士車長

企業社會責任

我們的人力資源部推出僱員關懷計劃，舉辦各種康體活動及提供專業輔導服務。2008年10月，我們在九巴的沙田車廠舉辦同樂日，讓員工的家人加深了解我們工作的地方。

出色的員工溝通，對緊密的團隊合作精神至為重要。2008年，九巴推出《感恩雙週》的活動，鼓勵各級員工抽空撰寫訊息，感謝同事所給予的協助及關懷。

一般僱員培訓

集團認為，培訓員工是集團對目前和未來人力資源的一項重大投資。2008年，集團專注舉辦多個培訓課程，提升督導及危機管理技巧。為加強車務督察的督導技巧，我們外聘專業顧問來舉辦一系列培訓工作坊，內容涵蓋培訓、輔導、人際溝通及顧客服務。年內，343名員工報讀由職業安全健康局與勞工處合辦的有關課程。九巴同時在危機管理委員

會轄下設立特別援助小組，以提升處理交通意外的能力，並向小組成員提供輔導技巧的培訓。

年內，我們繼續為九巴及龍運的管理層員工舉辦 Myers-Briggs Type Indicator (「MBTI」) 團隊合作工作坊，藉以培養團隊精神和提升部門表現。此外，我們連續第三年邀請以擅長商業策略的著名哈佛商學院教授舉辦研討會，讓我們的管理人員緊貼商業世界最新發展的步伐。



九巴的巴士模擬駕駛室，是全港首項同類設施



先進的駕駛模擬器，可模擬現實世界的環境以進行車長培訓

表揚卓越服務

作為推動卓越服務的其中一股動力，九巴於2008年繼續舉辦「傑出服務獎」獎勵計劃，共有72名表現傑出的員工獲頒發獎項。集團亦向全情投入工作，為集團作出重大貢獻的九巴及龍運員工頒發以下獎項：

安全駕駛獎勵計劃，表揚在年內表現優秀的司機。

為表揚員工超卓的忠誠服務，公司向服務了20年、30年及40年的員工頒發長期服務獎。截至2008年年底，在九巴和龍運的12,398名員工中，共有3,236名員工獲得

2008年為車長而設的良好服務年獎和安全駕駛年獎

車長數目	九巴	龍運	總數
良好服務年獎	6,126	273	6,399
安全駕駛年獎	3,828	179	4,007

2008年為站長、助理站長和顧客服務助理而設的良好服務年獎和勤工年獎

僱員數目	九巴	龍運	總數
良好服務年獎	374	17	391
勤工年獎	195	7	202

集團旗下營運非專營運輸業務的公司，於2008年亦以良好服務和

長期服務獎。除了員工的豐富工作經驗外，集團的另一主要優勢

是員工流失率保持在較低水平，因此有助持續卓越服務。九巴員工於2008年的自願性流失率僅為2.8%，遠低於市場水平。

車長培訓

作為專注為乘客提供安全、舒適和可靠服務的一環，我們於沙田車廠自行營辦九巴車長訓練學校，分別為新入職和現職的車長提供全面的培訓及駕駛技術改進課程。2008年，訓練學校聘有超過30名駕駛導師及擁用30多輛訓練巴士。

新入職的車長需要修讀訓練課程，當中包括強調安全駕駛和顧客服務的理論課程，以及路面駕駛技術訓練的實用課程。車長除了參加政府舉辦的駕駛考試外，更須通過集團嚴格的內部評估，以確保他們能履行其職責。另一方面，經驗豐富的車長亦需要修讀課程，藉以加強他們的安全意識，更提醒車長為乘客提供更舒適的旅程。所有車長均須修讀「環保駕駛」培訓課程，培養停車熄匙等的良好習慣。

車長訓練學校設有最先進的巴士模擬駕駛室，能模擬現實世界的路面環境及車輛活動，有助改善車長在不同情況下的駕駛表現和反應。該模擬駕駛系統還可自動評核學員在乘客舒適度、行車速度和旅程時間的表現及編製報告。四台模擬駕駛器均裝設三部42吋等離子顯示屏，能播放仿真

企業社會責任

度極高的三維立體景觀，再配備仿真的巴士駕駛艙，內置司機座椅、駕駛盤、加速裝置、制動裝置及儀錶板等。於模擬駕駛期間，學員甚至能感受到仿似真巴士駛過不同路面時所產生的震盪，並能聽到模擬駕駛艙內外發出的聲音。訓練期間導師會從旁指導，更會在每次模擬駕駛結束後與參加者分享意見。

車長表現

集團透過有系統的評估機制定期監察車長表現，以確保車長保持高水平的駕駛表現。若車長的表現未能符合這些高標準，我們會提供再培訓以作改進，由表現管理小組協助車長認識自己的長處和短處。公司會向表現欠佳的車長採取紀律行動，而表現突出的車長則獲集團頒授各項獎狀及獎金以作表揚。集團的非專營巴士和渡輪服務也採取相若的措施，以監察車長和船員的表現。

行車安全和乘客舒適度是集團車隊設計及維修的指標

集團自1990年起設立安全駕駛獎，以推廣道路安全。2008年，集團向安全表現優秀的九巴和龍運車長頒發以下獎項：

2008年為車長而設的安全駕駛獎

車長數目	九巴	龍運	總數
35年內從未發生意外	1	-	1
30年內從未發生意外	3	-	3
25年內從未發生意外	8	-	8
20年內從未發生意外	46	1	47
15年內從未發生意外	75	1	76
10年內從未發生意外	180	4	184
5年內從未發生意外	471	11	482
總數	784	17	801

巴士設計及維修

行車安全和乘客舒適度是集團車隊設計及維修的指標。九巴的工程師與大型巴士製造商合作，確保新巴士的設計能適合香港獨特的運作環境。九巴的新巴士均配備潛望鏡三合一綜合巴士監察系統。這套監察系統有助車長監察巴士上層的情況、在倒車時查察車後的物件，以及留意乘客下車的情況。此外，我們還採用車速限制儀和電子速度記錄器來詳細記錄巴士行車時的表現，以加強行車安全。

九巴和龍運的巴士均依據ISO認證標準的維修計劃，包括每日、每月及每年在其車廠內接受專業的檢查。我們的專營巴士亦不時接受運輸署工程師的隨機突擊抽查。

船員訓練

珀麗灣客運有限公司(「珀麗灣客運」)業務以確保船上安全為首要重任。珀麗灣客運的船員均具備海事資格和航海經驗，更參與公司持續進修和專業訓練課程。

新入職的渡輪員工參加入門的操作培訓，以掌握雙體船在駕駛和航行各方面的操作，深造課程的內容則包括船上安全及顧客服務。此外，公司還提供專業進修課程以提升船員的專業技能，例如有效地操作雷達和甚高頻(VHF)無線電通訊系統等，並鼓勵船員參加由職業訓練局舉辦的乘客安全、急救、消防及求生技能訓練課程。



我們所有的巴士維修工作，均須依照經嚴格ISO認證的計劃進行

我們進行緊急演習訓練，確保船員能夠快捷地及有效地應付突發事故。我們還定期舉辦應付碰撞、火警及設備故障的演習。集團不斷透過各種途徑提升表現標準，藉此保持珀麗灣客運的安全運作和顧客服務。

技術及學徒培訓

自1973年起，九巴技術訓練學校培訓維修員工最新的巴士運輸技術知識。於2008年，我們為1,217名技術人員舉辦共172個內部訓練

課程，並與巴士製造商合辦七項課程，供87名工程師、督導員及科文參加。

九巴技術訓練學校亦為中學畢業生舉辦為期四年的學徒培訓計劃，以栽培足夠的熟練維修員工。在2008年，九巴技術訓練學校共有18位學徒畢業，令學校自成立以來畢業生的總數達至2,131名。於2008年年底，共有192名學徒入讀技術訓練學校。

一如過去數年，九巴學徒培訓計劃的質素於2008年同樣獲得肯定，其中一位學徒在職業訓練局舉辦的傑出汽車學徒獎比賽中，奪得傑出學徒獎，並獲邀前往新加坡進行考察。另一名學徒則榮獲尤德爵士紀念基金理事會舉辦的2007-2008「尤德爵士紀念基金」傑出學徒獎。

深入社群

集團秉持熱心服務社群，照顧青少年、長者、傷健及貧困人士的需要，贊助政府和慈善機構的活動，並鼓勵員工參與各種義工，這份熱心正是我們引以為傲的優良傳統。於2008年，集團再度榮獲香港社會服務聯會頒授「商界展關懷」標誌，並再獲香港公益金頒發公益優異獎。

九巴之友

於1995年成立的義工組織 — 「九巴之友」，積極參與社區服務、環境保護及公民教育活動。2008年，「九巴之友」的3,000位

會員總共投入了超過13,000小時，義務參與社區服務。會員亦探訪兒童之家、老人中心及庇護工場，以及參與慈善步行籌款、義賣慈善獎券、嘉年華會及環保活動等。自13年前成立

以來，「九巴之友」總共投放超過75,000小時的義務工作，獲得社會福利署頒發「2007年最高服務時數(私人團體 — 最積極動員客戶參與獎)」亞軍。



社區贊助

集團熱心贊助社區活動，包括香港公益金舉辦的公益慈善馬拉松（半馬拉松賽）、公益服飾日及新界區百萬行，以及政府、慈善團體和專業組織舉辦的其他公益活動。

除了贊助促進行業發展和提升社區關注意識的計劃外，集團於2008年再次贊助體育及文化活動，受惠項目包括香港傑出運動員選舉、香港管理專業協會優質管理獎、香港品牌周、衝勁樂，以及社會福利署的義工運動。

集團的附屬公司路訊通控股有限公司（「路訊通」）獲香港社會服務

聯會頒發商界展關懷「5年以上標誌」，表揚其一直致力履行良好企業公民責任的承諾。路訊通持續透過其「流動多媒體」系統，為不少慈善團體發放社區服務訊息和捐獻呼籲。

協助有特別需要的乘客

集團於2008年再次提供免費乘搭其專營巴士路線的優惠予有特別需要的乘客。九巴及龍運於2008年11月16日的「長者日」讓65歲或以上的乘客免費乘搭巴士，並於2008年11月23日的「國際復康日」提供相同的優惠予傷健人士及其護理人員。兩間公司繼續與傷健人士團體交流意見，商討方法進一步協助有特別需要的人士使用巴士服務。

集團參與社區外展活動，透過贊助政府和慈善機構的活動，照顧青少年、長者、傷健及貧困人士的需要

擁有
3,000名
「九巴之友」會員

愛護環境

作為國際商業社群的一員，集團一向深明必須對其業務運作當地的環境履行責任。我們不斷尋求改進流程的方法，引入切合本地需要的創新方案，同時與製造商和供應商合作，發展可把業務運作對環境的影響減至最低的產品。香港優質標誌局對九巴的認證，展示九巴對持續未來的承諾。

九巴的卓越環境管理 獲香港優質標誌局 表揚

九巴獲香港工業總會轄下優質標誌局頒發「Q 嘜環保管理計劃」認證，是全港首家獲此認證的公共運輸機構。此證書表揚九巴專營巴士服務以及其九龍灣車廠、荔枝角車廠、沙田車廠及屯門車廠

四間車廠所提供的巴士保養及維修服務均符合香港 Q 嘜環保管理計劃規定的環保管理標準。該計劃協助公司釐訂、控制及監察業務營運對環境的影響。九巴繼續每季接受一次監督審核，以確保在認證期內(2007年5月4日至2010年4月30日)嚴格的環境管理標準得以維持。

環保巴士

九巴和龍運不斷提升車隊質素，以確保其巴士符合甚至超越相關的環保標準。我們很樂意擔當業界領導角色，引入可提升環保表現的新元素。

歐盟第四代引擎

九巴一向被公認為率先採用最新環保引擎的先驅者。2006年至2008年間，公司引進目前市場上兩款歐盟第四代引擎，藉以評估及比較它們的環保效益和引擎表現。與歐盟第三代引擎比較，歐盟第四代引擎的氮氧化物和微粒排放量分別可減少30%和80%。



這兩款歐盟第四代巴士分別採用還原催化技術及廢氣再循環技術，而該兩種技術亦成為九巴新購置巴士的基本規格。

環保車隊

九巴陸續為旗下1,675部配備歐盟第二代及歐盟第三代引擎的巴士安裝微粒過濾器，將其微粒排放水平提升至歐盟第四/五代的標準。整個項目預期於2010年完成，屆時九巴車隊整體的平均微粒排放水平將較1992年大幅下降91%。

截至2008年年底，九巴共有3,933部巴士，全部符合歐洲環保部長

委員會嚴格的廢氣排放標準。總數756部配備歐盟第二代、歐盟第三代及歐盟第四代引擎的巴士已安裝了催化過濾器和廢氣再循環裝置，使其排放水平提升至十分接近歐盟第四代引擎的有關標準。達到歐盟第三代排放水平的巴士則有445部。此外，939部配備歐盟第一代引擎和401部更早期的巴士均已加裝柴油催化轉換器，使這些巴士的微粒排放標準分別提升至歐盟第二代及歐盟第一代引擎的水平。

截至2008年12月31日，九巴及龍運達致相關廢氣排放水平的巴士數目如下：

廢氣排放水平 (按微粒排放量計算)	達致此水平的巴士數目		
	九巴	龍運	總數
歐盟第一代	401	3	404
歐盟第二代	2,331	124	2,455
歐盟第三代	445	8	453
歐盟第四代	756	22	778
總數	3,933	157	4,090

集團非專營運輸業務部的車隊亦配備了環保引擎。

超低含硫柴油

自2001年起，九巴和龍運的巴士車隊已採用超低含硫柴油，其含硫量僅為0.005%，大幅降低氧化硫、氧化氮和微粒的排放量。2008年，九巴車隊開始採用歐盟第五代柴油，其柴油含硫量僅為0.001%。

環保非專營巴士

陽光巴士集團及新香港巴士有限公司的車隊均安裝環保引擎，其中超過64%的巴士裝有歐盟第三代或歐盟第四代引擎。

革命性的柴油電動混合式巴士

珀麗灣客運擁三部柴油電動混合式空調超低地台單層巴士。這些環保巴士均由充電式電池推動，電池在煞車及下坡時充電。只有當巴士的電池儲電量下跌至預設的水平，方會使用車上的柴油驅動小型引擎，因而大大減低廢氣的排放。

超過

4,000 部
環保巴士

企業社會責任

合成變速箱機油

集團於2001年引入合成變速箱機油，而九巴及龍運所有雙層巴士的變速箱已於2005年全面使用合成機油。合成機油令每次換油期限由3萬公里延長至15萬公里，廢油量因而減少80%。

全環保驅動系統

由九巴工程師研發的全環保巴士驅動系統，除了為乘客提供更為舒適穩定的巴士旅程外，更有助降低耗油量及廢氣排放量達6%至10%。這些成效，憑藉全環保驅動系統結合高扭力引擎、六波段自動變速裝置、高比率尾軸裝置，以及先進的電子操控變速程式而得以實現。

海棉空氣過濾器

九巴和龍運陸續安裝高效能的海棉空氣過濾器，取代傳統的紙空氣過濾器，所帶來的好處是除保持引擎表現卓越之餘，過濾器的更換期更可延長六倍，大大減少固體廢物的棄置。

可變式空調壓縮器

由九巴空調系統供應商研發的可變式空調壓縮器，自2005年起便進行廣泛的行車測試。該系統提供更佳的調節監控，切合氣候多變的城市操作環境。可變式壓縮器已證實有助減低燃料消耗量，

在較涼快的天氣下尤其湊效，於2008年訂購的巴士將配備這款節能壓縮機。

廢物處理 明智減廢計劃

為致力締造一個更美好的環境，集團對環境保育作出貢獻，繼續制訂及推行環保措施，以減低業務營運對環境帶來的影響。為表揚其對保護環境不遺餘力，九巴於2008年再度獲環境保護運動委員會頒發「卓越級別」減廢標誌。

為減少棄置到堆填區的固體廢物量，九巴已在全公司推行減廢計劃，包括回收傳真機和打印機用完的廢紙和塑膠碳粉盒、充電池和光管作循環再用，並使用壽命更長的光管以進一步節省資源。

輪胎翻新及循環使用

巴士輪胎經翻新後可以延長其使用壽命，從而減少工業廢物。九巴的輪胎翻新工場自1972年開始運作以來，共翻新了超過630,000條輪胎。2008年，工場翻新了約27,800條輪胎。此外，輪胎回收商每年收回本來需要傾倒於政府垃圾堆填區的18,000多條廢輪胎，以及超過170噸的輪胎碎料，製成遊樂場鋪地材料或其他橡膠產品。

光管回收

於2006年，九巴成為全港首間參與光管回收計劃的企業，進一步減少固體廢物對環境所造成的影響。2008年，約有89,000支光管被送到政府化學廢物處理中心循環再造，使舊光管循環再造的數目達至大約200,000支。

廢油及化學廢料

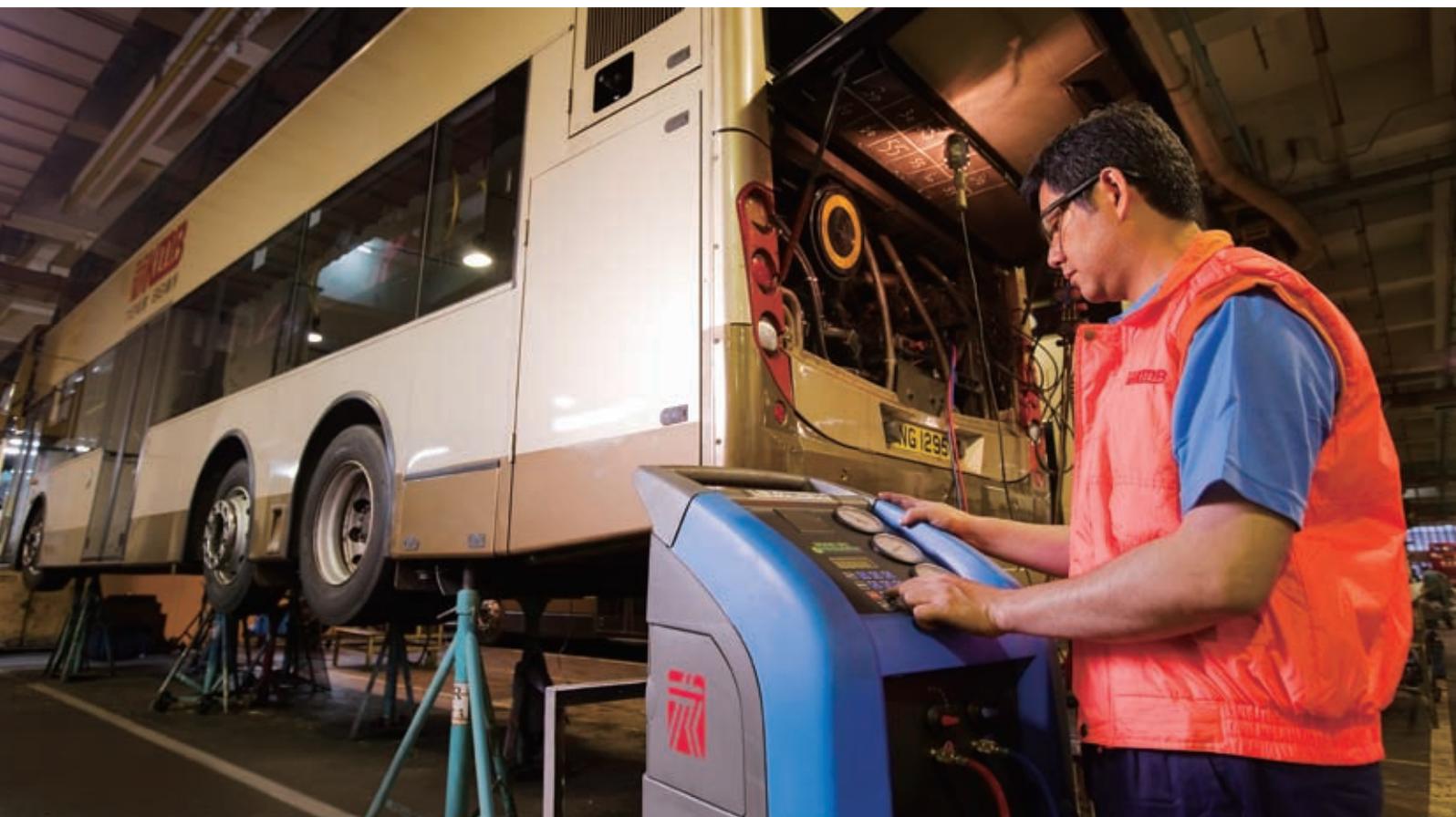
於2008年內，註冊廢油回收商在我們的巴士維修工場收集了大約847,700公升廢油，並按法定標準進行隨後的回收或棄置處理程序過程。集團並將大約351,600千克的固體化學廢料交予註冊化學廢料回收商，經化學廢物處理中心處理後運往法定的垃圾堆填區。

污水

九巴車廠裝設有11個自動污水處理系統，每日處理高達631立方米的污水。車廠日常運作所產生的污水經由這些系統處理，確保符合法定標準，然後才會排放至公用污水渠。

自行研發的過濾器壓縮機

九巴繼續使用於2005年自行研發的「過濾器壓縮機」，來處理棄置的燃料及機油過濾器。該壓縮機能使化學廢物的體積減少60%，有助節省堆填區的空間。於壓縮



我們使用冷凍劑回收機，以環保的方式維修巴士空調系統

過程中，由過濾器擠壓出來的廢油，可循環再用，有助進一步提升保護環境效益。該壓縮機贏得「2006香港環保企業獎」中的「環保實用創意」優異獎。

環保辦公室

車廠的設計、興建和運作各方面，均以配合節省能源和環境保護理念作為考慮因素。九巴和龍

運所有車廠均配備專門環保設施，包括污水處理系統、循環用水設備和環保消防系統。車廠內的照明、空調及通風系統均採用節能設計。集團亦定期在車廠範圍內抽樣檢驗空氣樣本，確保工作環境空氣清新。

集團根據「環保辦公室」概念來設計及翻新總部，包括安置預設時間

掣，在不需照明的時段內或者在天然光源充足時，自動關掉照明系統。為響應政府的「藍天行動」，我們利用恆溫器，將辦公室內的冷氣溫度維持在攝氏25.5度，藉以節約能源和減少空氣污染。

財務回顧

集團

2008年財務表現回顧

集團全年業績

集團截至2008年12月31日止年度之本公司股權持有人應佔盈利為港幣6.587億元，較2007年的港幣38.477億元減少港幣31.890億元。每股盈利由2007年的港幣9.53元減至2008年的港幣1.63元。盈利包括本公司全資附屬公司Lai Chi Kok Properties Investment Limited出售曼克頓山住宅單位及車位所帶來的非經常性除稅後盈利港幣3.662億元(2007年為港幣35.077億元)。若撇除2008年及2007年的此等非經常性除稅後盈利，2008年股權持有人應佔盈利為港幣2.925億元，較2007年的港幣3.400億元下降了14.0%。

下表為集團截至2008年12月31日止年度六個部門的營業額及盈利貢獻：

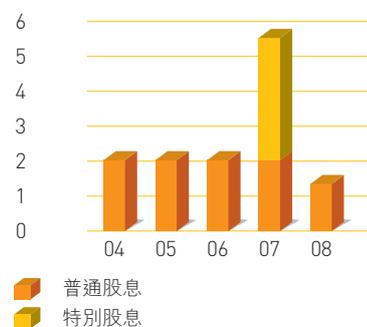
截至2008年12月31日止年度，集團營業額為港幣73.531億元(2007年為港幣120.135億元)，較2007年減少港幣46.604億元，減幅為38.8%。營業額的減少，主要因為曼克頓山的大部分住宅單位是於2007年年底前售出，所錄得的銷售總收益港幣53.829億元已於2007年確認，而2008年則錄得港幣6.190億元。另一方面，集團的運輸及其他業務所產生的車費及其他收入亦由2007年的港幣66.306億元，增加港幣1.035億元至2008年的港幣67.341億元。

集團於2008年的總經營成本為港幣70.878億元(2007年為港幣81.822億元)，較2007年減少港幣10.944億元或13.4%。減少的主要原因是於2008年售出的曼克頓山住宅單位較少，使出售物業成本減少港幣12.264億元，及銷售和市場推廣支出減少港幣3.981億元。然而，由於油價高企，尤以2008年首九個月為甚，集團燃油費用增加港幣4.339億元，部分抵銷了上述成本的下降。有關集團各業務部的財務狀況詳情，已刊載於本年報第110至115頁。

港幣百萬元	營業額		除稅前盈利	
	2008年	2007年	2008年	2007年
專營公共巴士業務部	6,201.6	6,131.6	82.5	347.3
非專營運輸業務部	399.7	379.9	23.0	37.9
物業持有及發展部	619.0	5,382.9	415.2	3,700.4
媒體銷售業務部	132.8	119.1	57.1	61.1
財政服務部	-	-	50.2	32.8
國內運輸業務部	-	-	106.9	16.2
	7,353.1	12,013.5	734.9	4,195.7
融資成本			(32.6)	(118.8)
未分配之經營開支淨額			(8.6)	(3.0)
除稅及少數股東權益前盈利			693.7	4,073.9
所得稅			(17.8)	(205.6)
少數股東權益			(17.2)	(20.6)
本公司股權持有人應佔盈利			658.7	3,847.7

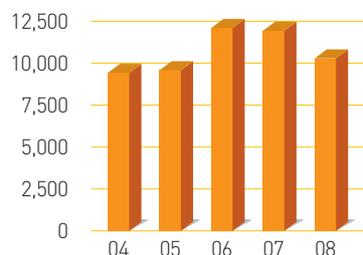
每股股息

港幣元



於12月31日之資產總值

港幣百萬元



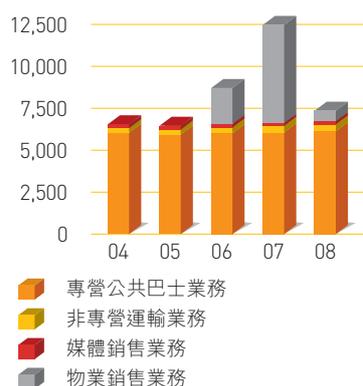
固定資產平均淨值回報率

(不包括物業銷售)



集團營業額

港幣百萬元



2008年，集團的應佔聯營公司盈利為港幣5,980萬元（2007年為港幣2,940萬元），較2007年增加港幣3,040萬元。盈利的增加，主要由於政府增加對深圳巴士集團的資助。此外，集團悉數出售所持有的無錫九龍公共交通股份有限公司（一間中外合資股份有限公司）的45%股權，並錄得除稅後收益。

本年度所得稅支出為港幣1,780萬元（2007年為港幣2.056億元），較去年減少91.3%。有關所得稅支出之項目分析刊載於本年報第162頁財務報表附註5(a)。

集團主要業務之分部分類資料詳情，已刊載於本年報第168頁財務報表附註11。

財務回顧

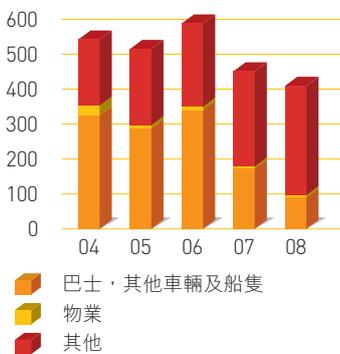
財務狀況主要變動

固定資產與資本性支出

於綜合資產負債表列賬的集團固定資產主要包括樓宇、巴士及其他車輛、船隻、裝配中巴士、工具及其他固定資產、發展中投資物業，以及根據經營租賃持作自用之租賃土地權益。於2008年12月31日，集團的固定資產並無作為抵押。

資本性支出

港幣百萬元



2008年，集團之資本性支出為港幣4.095億元(2007年為港幣4.511億元)。資本性支出的減少，主要是由於重組專營公共巴士業務的網絡，從而減少購買巴士數目所致。有關資本性支出之項目分析刊載於本年報第169頁財務報表附註12(a)。

流動資產及負債

於2008年年底，集團的流動資產總額為港幣39.601億元(2007年為港幣51.605億元)，其中主要包括持作出售的已落成物業港幣7,850萬元(2007年為港幣2.063億元)、應收賬款港幣7.178億元(2007年為港幣17.076億元)，以及流動資金港幣30.341億元(2007年為港幣30.954億元)。持作出售的已落成物業數額代表於年結日所持有的曼克頓山未出售住宅單位及車位的成本。應收賬款包括來自出售曼克頓

山物業的應收分期付款港幣2.999億元(2007年為港幣14.338億元)。於2008年年底，集團的流動資金主要為港幣、美元、人民幣及英鎊。年內流動資產總額減少，主要由於來自出售物業的應收分期付款減少所致。

集團於2008年12月31日的流動負債總額為港幣18.766億元(2007年為港幣19.367億元)，其中主要包括銀行貸款的流動部分、銀行透支、應付賬款及其他應計費用。流動負債的減少，主要由於2008年的應課稅盈利下降，令本期應繳稅款減少所致。

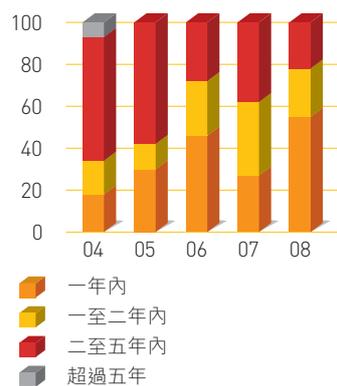
銀行貸款及透支

於2008年12月31日，銀行貸款及透支為港幣13.151億元，全部均為無抵押。於2007年12月31日，銀行貸款及透支為港幣15.916億元，其中港幣3,800萬元以同等金額的銀行存款作為抵押。

於2008年12月31日及2007年12月31日，集團的銀行貸款及透支之還款期分析列於以下圖表：

於12月31日之集團 借貸還款分析

百分比(%)



淨現金

於2008年12月31日，集團現金淨額(即現金及銀行存款減去借貸總額)為港幣17.190億元(2007年為

港幣 15.418 億元)。下表列出集團於 2008 年 12 月 31 日按貨幣劃分的淨現金詳情：

貨幣	2008 年		2007 年	
	淨現金 外幣百萬元	淨現金 港幣百萬元	淨現金 外幣百萬元	淨現金 港幣百萬元
港幣		1,207.3		978.2
美元	47.1	365.3	54.0	421.3
英鎊	1.7	19.2	1.6	25.5
人民幣	112.5	127.2	109.1	116.8
總額		1,719.0		1,541.8

資本承擔

於 2008 年 12 月 31 日，集團財務報表上未履行及未撥備之資本承擔為港幣 3.267 億元(2007 年為港幣 3.619 億元)。上述承擔將由貸款及集團之營運資金支付。資本承擔的概要如下：

港幣百萬元	2008 年	2007 年
曼克頓山發展項目	-	45.2
購買巴士及其他車輛	68.1	58.8
購置其他固定資產	257.3	256.5
興建車廠及其他車廠設施	1.3	1.4
總額	326.7	361.9

於 2008 年 12 月 31 日，集團已訂購 44 部新巴士(2007 年為 41 部)，並將於 2009 年付運。另有 16 部巴士(2007 年為 22 部)正處於不同的裝嵌階段。

資金及融資

流動資金與財政資源

集團貫徹執行審慎的理財政策，以管理其財務事宜。集團密切監察其流動資金及財政資源，以確保維持穩健的財務狀況，使來自經營業務的現金收入，連同尚未動用的銀行備用信貸，能足以應付日

常營運、貸款償還、資本性支出，以及未來業務擴充和發展的資金需求。營運資金主要來自股東權益、銀行貸款及透支。一般來說，集團的主要營運公司會自行安排融資以應付其營運及投資需求。集團其他附屬公司的資金來源主要是由控股公司的資本提供。管理層定期檢討集團的融資策略，務求取得具成本效益及靈活的資金安排，切合各附屬公司獨特的經營環境。於 2008 年 12 月 31 日，集團的銀行未動用信貸總額為港幣 5.350 億元(2007 年為港幣 6.920 億元)。

資本負債比率及流動資金比率

於 2008 年 12 月 31 日及 2007 年 12 月 31 日，集團擁有現金淨額。下表列出集團於 2008 年年底及 2007 年年底的流動資金比率：

	2008 年	2007 年
於 12 月 31 日的流動資金比率 (流動資產對流動負債的比率)	2.11	2.66

於 2008 年 12 月 31 日，集團現金淨額為港幣 17.190 億元(2007 年為港幣 15.418 億元)。現金淨額增加，主要由於集團銷售曼克頓山住宅單位，令流動資金增加所致，而部分流動資金已被用作營運資金及用于償還銀行貸款。

融資成本及利息盈利率

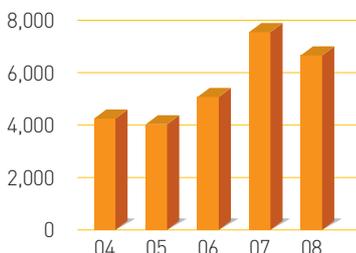
集團的融資成本由 2007 年的港幣 1.188 億元下降至 2008 年的港幣 3,260 萬元。融資成本的減少，主要由於年內利率下調，以及平均銀行借貸額減少所致。集團於 2008 年的平均借貸年利率為 2.15%，較 2007 年的 4.48% 下降 233 個基點。

截至 2008 年 12 月 31 日止年度，集團利息收入較總融資成本超出港幣 8,860 萬元(即為淨利息收入)(2007 年為港幣 8,490 萬元)。

財務回顧

於12月31日之股東權益

港幣百萬元



現金流量淨額

年內，經營專營公共巴士業務及售出更多曼克頓山住宅單位所產生的現金流量為集團的主要流動資金來源。截至2008年12月31日止年度，現金及現金等價物淨額增加港幣5.776億元(2007年為港幣6.007億元)，其來源如下：

港幣百萬元	2008年	2007年
產自/(用於)以下活動的現金淨額：		
• 經營活動	2,167.3	5,917.7
• 投資活動	257.6	(1,626.0)
• 融資活動	(1,847.3)	(3,691.0)
	577.6	600.7

於2008年，集團來自經營及投資活動之現金流入淨額為港幣24.249億元(2007年為港幣42.917億元)，主要由以下部分組成：(i)來自專營公共巴士業務的現金淨額港幣3.068億元(2007年為港幣6.221億元)；(ii)出售曼克頓山住宅單位所得的現金收益港幣17.821億元(2007年為港幣59.580億元)；(iii)付予資本性支出的金額港幣4.021億元(2007年為港幣3.383億元)；及(iv)付予利息支出的金額港幣3,450萬元(2007年為港幣1.205億元)。

年內，銀行貸款額減少了港幣2.572億元(2007年為港幣22.501億元)。2008年末扣除付予股權持有人股息前的現金流入淨額為港幣21.437億元，而2007年為港幣20.255億元。

有關集團截至2008年12月31日止年度的現金流量變動詳情，已刊載於本年報第144至145頁的綜合現金流量表。

財務政策

集團的業務承受不同種類的財務風險，包括潛在的信貸風險、現金流量及流動資金風險、利率風險、外匯風險、股價風險及燃油價格風險。集團的整體風險管理方針及措施，針對處理金融市場無法預測的因素，並盡量減低此等因素對集團業績所帶來的潛在負面影響。

信貸風險

集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收賬款、銷售物業的應收分期付款、給予聯營公司的貸款，以及非上市債務投資。集團訂立了信貸政策，並持續監察此等信貸風險。貿易及其他應收賬款方面，集團對需要高於某一水平信貸額的所有主要顧客作出信貸評估。至於來自銷售物業的應收分期付款，集團則以售出的物業作為抵押品。債務投資只會與高信貸評級的交易對手進行。為了盡量減少信貸風險，集團定期檢討應收賬款的償還情況及採取適當的跟進措施。集團的信貸風險並非高度集中，亦不會提供使其承受信貸風險的擔保。

現金流量及流動風險管理

現金流量及流動資金風險是指於債務到期時沒有足夠資金償還債務之風險，這是由於資產及負債的金額或到期日出現錯配所產生。

由於集團的大部分收入乃來自專營公共巴士業務的現金收入，因此集團無須承受重大的現金流量及流動資金風險。集團適當地規劃及密切監察其債務水平，因此得以有效地滿足其資金及投資需求。

利率風險管理

集團以審慎態度，運用各種技術和工具來管理利率風險，包括為貸款安排不同的續期時段及不同到期日，以達致自然對沖效果。集團並於適當情況下，採用利率掉期等衍生金融工具。於2008年12月31日，集團的所有借貸以港元為主，並按浮動利率計算利息。上述安排使集團於2008年享有較定息貸款為低的浮動利率。集團繼續按最新的市場情況檢討其利率風險管理策略，並推行適當的策略以管理風險。自2002年1月14日，標準普爾持續授予集團的主要附屬公司九巴良好而穩定的「A」信貸評級。由於該信貸評級，使九巴獲得金融機構提供優惠的借貸利率。

外匯風險管理

外匯風險是指與以外幣結算的投資項目和交易有關的匯率出現負面變動而引致損失的風險。集團的外匯風險主要來自購買按英鎊結算的新巴士及海外車輛零件。集團的外幣資產與負債水平相對集團資產總值較低，因此沒有對集團構成重大的外匯風險，但集團仍將繼續密切監察匯價波動，把握機會策略性地簽訂遠期外匯合約，為外幣匯價波動進行對沖。2008年，集團簽訂多份遠期外匯合約，對2009年上半年所需英鎊總額約30%進行對沖（2007年：無）。

股價風險

集團的股價風險來自投資股權證券的股價變動。由於該等投資的賬面值相對集團總資產值並不顯著，故管理層認為集團承受的股價風險不大。

燃油價格風險

管理層密切監察燃油價格的變動，當機會合適便會建議運用燃油價格掉期合約，為燃油價格波動進行策略性的對沖。截至2008年12月31日止年度，集團並無簽訂任何燃油價格掉期合約，因此於2008年年底亦無未平倉的燃油價格掉期合約。

僱員及薪酬政策

由於運輸業為勞工密集行業，員工成本為集團主要的營運成本項目。截至2008年12月31日止年度，集團僱員（包括集團內地附屬公司的僱員）的薪酬總額為港幣29.856億元，而2007年則為港幣29.481億元。年內，我們通過自然流失及繼續控制員工數目，令集團的員工數目於2008年年底微降至13,321人（2007年為13,338人）。集團將繼續根據員工生產力及市場趨勢，密切監察和調整員工的數目和薪酬。

員工成本及每部巴士與員工數目之比例

（專營公共巴士服務）



各業務部

專營公共巴士業務

九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)

	單位	2008年	2007年
營業額	港幣百萬元	5,910.4	5,847.0
其他收益淨額	港幣百萬元	100.9	95.7
就界定福利退休計劃而釐定的視為收入	港幣百萬元	152.0	65.2
總經營成本	港幣百萬元	(6,096.5)	(5,686.5)
融資成本	港幣百萬元	(23.7)	(61.1)
除稅前盈利	港幣百萬元	43.1	260.3
所得稅抵免/(支出)	港幣百萬元	32.6	(46.2)
除稅後盈利	港幣百萬元	75.7	214.1
淨盈利率		1.3%	3.7%
總載客量	百萬人次	986.5	1,008.1
行車里數	百萬公里	325.4	331.2
年終僱員數目	僱員數目	11,947	12,000
年終車隊規模	巴士數目	3,933	4,047
資產總值	港幣百萬元	5,054.8	5,451.4

九巴於年內的除稅後盈利為港幣7,570萬元(2007年為港幣2.141億元)，包括以下之非現金性質項目：

- (i) 由獨立精算師就九巴的兩個界定福利員工退休計劃而釐定的視為收入港幣1.520億元(2007年為港幣6,520萬元)，並已按照《香港會計準則》第19號「僱員福利」的規定，於九巴的損益計算表確認；及
- (ii) 由於香港利得稅率自2008/09財政年度起由17.5%調低至16.5%，故期初遞延稅項結餘需要調整，因而產生港幣3,860萬元的遞延稅項抵免額(2007年：無)。

若不計入以上的非現金項目，九巴於2008年錄得除稅後虧損港幣8,980萬元，相對2007年的除稅後盈利港幣1.603億元，差額為港幣2.501億元。

年內，九巴的車費收入及載客量分別為港幣58.163億元(2007年為港幣57.688億元)及9.865億人次(2007年為10.081億人次)。車費收入增加，主要由

於票價自2008年6月8日起上調4.5%，但部分被2008年內總載客量減少2.2%所抵銷，這是由於本地的兩個鐵路網絡於2007年12月合併並同時提供票價折扣，導致競爭加劇，令九巴總載客量下跌。年內的廣告收入增加至港幣9,070萬元，較去年港幣7,470萬元增加21.4%，主要由於九巴以更有利的條款續訂了廣告特許協議。

年內，九巴的財務表現受燃油價格屢創歷史高位所影響，尤以2008年首九個月為甚。集團專營公共巴士車隊所採用的超低含硫柴油是按新加坡0.5%含硫柴油(「該柴油」)的價格為計價基準。儘管該柴油價格於2008年第四季放緩，2008年全年的燃油總成本仍較2007年高出35.7%或港幣3.827億元。連同工資及其他經營成本的上漲，九巴於2008年的總經營成本增加至港幣60.965億元，較2007年的港幣56.865億元增加7.2%。

九巴憑藉審慎的理財方針，自2002年1月14日以來一直保持標準普爾授予的「A」級企業信貸評級(前景為穩定)。

龍運巴士有限公司(「龍運」)

	單位	2008年	2007年
營業額	港幣百萬元	323.1	303.0
其他收益淨額	港幣百萬元	3.6	1.8
就界定福利退休計劃而釐定的視為收入	港幣百萬元	1.2	0.1
總經營成本	港幣百萬元	(312.1)	(279.0)
融資成本	港幣百萬元	(1.9)	(4.5)
除稅前盈利	港幣百萬元	13.9	21.4
所得稅支出	港幣百萬元	(2.2)	(3.6)
除稅後盈利	港幣百萬元	11.7	17.8
淨盈利率		3.6%	5.9%
總載客量	百萬人次	28.9	27.7
行車里數	百萬公里	25.6	24.9
年終僱員數目	僱員數目	451	443
年終車隊規模	巴士數目	157	155
資產總值	港幣百萬元	231.2	211.6

龍運於年內錄得除稅後盈利港幣1,170萬元(2007年為港幣1,780萬元)，較去年減少港幣610萬元或34.3%。

年內，龍運的車費收入為港幣3.213億元，較2007年的港幣3.012億元增加6.7%。年內，龍運錄得達2,890萬人次的總載客量(每日平均為78,890人次)，較2007年的2,770萬人次(每日平均為75,804人次)增加4.3%。載客量上升，主要是因為東涌新市鎮的人口持續增加，而來往香港國際機場的客運需求亦告上升所致。龍運於2008年的廣告收入為港幣180萬元，與2007年相同。龍運亦獲香港特區政府批准，於2008年6月8日起調高車費4.5%。

龍運的總經營成本為港幣3.121億元(2007年為港幣2.790億元)，較2007年增加港幣3,310萬元。除燃油成本大幅上漲港幣2,400萬元外，其他主要經營成本，如員工成本、隧道費及折舊支出，亦因增購新巴士以配合客運需求增長及提升服務質素而上升。

2008年的融資成本減少港幣260萬元至港幣190萬元(2007年為港幣450萬元)，主要由於相對於去年，年內平均銀行借貸減少及市場利率下調所致。

非專營運輸業務

集團的非專營運輸業務部於2008年錄得除稅後盈利港幣1,930萬元(2007年為港幣2,910萬元)，較2007年減少33.7%。2008年的營業額為港幣3.997億元，較2007年的港幣3.799億元增加5.2%。有關本業務部各主要業務單位的經營詳情如下：

陽光巴士控股有限公司及其附屬公司(「陽光巴士集團」)

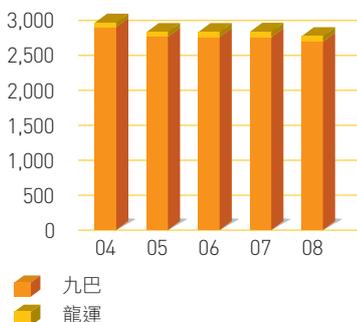
陽光巴士集團是本港經營各類非專營巴士服務的一個主要營運商，透過包車服務向不同的顧客群提供度身設計的高質素運輸服務，其顧客包括大型住宅屋苑、購物中心、主要僱主、主題公園、豪華酒店、本地旅行社及學校，以及普羅大眾。

財務回顧

平均每日載客人次

(專營公共巴士服務)

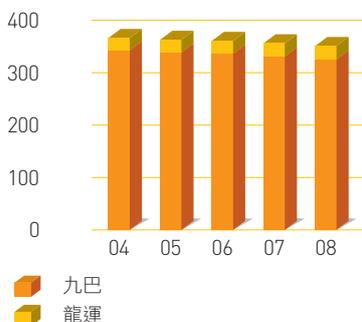
千人次(每日)



巴士行車里數

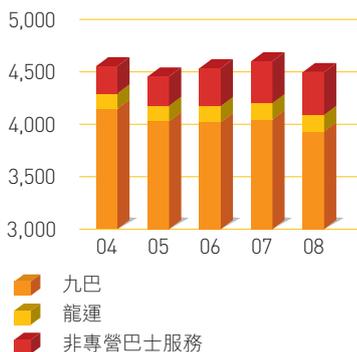
(專營公共巴士業務)

百萬公里



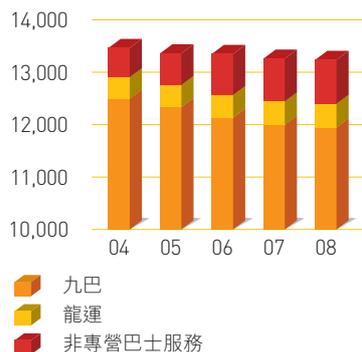
於12月31日已發牌之巴士數目

巴士數目



於12月31日之員工數目

員工數目



年內，陽光巴士集團的營業額為港幣2.189億元，較2007年增加11.2%，這主要由於年內車輛數目增加而帶來額外收入，加上租車費用調高所致。然而，營業額的升幅並不足以抵銷年內燃油成本、員工成本及其他經營開支的上升。

2008年，陽光巴士集團的旗艦公司陽光巴士有限公司獲香港機場管理局批出合約，提供來往機場及酒

店的優質旅遊巴士服務。於2008年12月31日，陽光巴士集團的巴士數目為367部(2007年為360部)。年內，陽光巴士集團購入19部新巴士(2007年為58部)，以擴展業務、提升服務水平及取代舊有巴士。

珀麗灣客運有限公司(「珀麗灣客運」)

珀麗灣客運一直為珀麗灣(馬灣島的高級住宅項目)的居民和訪客提供優質的穿梭巴士及渡輪服務。由

於珀麗灣的居民數目進一步上升，以及馬灣公園第一期開幕，令前往馬灣的訪客增加，珀麗灣客運的巴士及渡輪的總載客量增加22.7%至920萬人次（2007年為750萬人次）。為了應付服務需求的增加，珀麗灣客運於2008年為車隊增添了兩部超低地台單層巴士及兩部旅遊客車。於2008年12月31日，珀麗灣客運營辦往返馬灣的兩條渡輪航線和四條穿梭巴士路線，分別投入六艘高速雙體船，以及26部空調巴士，其中包括19部超低地台空調單層巴士、三部柴油電動單層巴士、兩部旅遊客車，以及兩部小型巴士。

新香港巴士有限公司(「新港巴」)

新港巴與深圳的巴士公司為經常往來香港落馬洲和深圳皇崗的過境人士及旅客，開辦直接而且經濟實惠的24小時跨境穿梭巴士服務（一般稱為「皇巴士」）。2007年8月啟用的落馬洲支線及落馬洲公共運輸交匯處，以及2008年7月開展的兩岸直航包機服務，對新港巴的跨境穿梭巴士服務的載客量構成負面影響，載客量由2007年的950萬人次下降26.3%，至2008年的700萬人次。新港巴於2008年年底的巴士數目為15部，與2007年年底相同。

物業持有及發展

Lai Chi Kok Properties Investment Limited (「荔枝角地產」)

集團全資附屬公司荔枝角地產是「曼克頓山」高級豪華住宅的發展商。曼克頓山位於九龍荔枝角寶輪街1號，提供1,115個豪華住宅單位，總樓面面積超過100萬平方呎，並設有約50,000平方呎的兩層平台商場。於2007年12月，該平台商場被撥入集團另一全資附屬公司LCK Commercial Properties Limited，以發展為作出租用途的購物中心。

截至2007年年底，荔枝角地產已售出1,080個曼克頓山住宅單位，佔可供出售樓面面積約為1,119,000平方呎（即相等於可供出售總樓面面積的94.0%），另售出253個車位。於2008年，荔枝角地產進一步售出27個曼克頓山住宅單位，佔可供出售樓面面積約為54,600平方呎（相等於可供出售總樓面面積的4.6%），帶來港幣6.190億元的銷售總收益（2007年為港幣53.829億元），及港幣3.662億元的除稅後盈利貢獻（2007年為港幣35.077億元）。

於2008年12月31日，持有作出售用途的已落成物業（在綜合資產負債表內列為流動資產）為港幣7,850萬元（2007年為港幣2.063億元）。

於2008年12月31日，荔枝角地產並沒有與興建曼克頓山有關之未償還銀行貸款（2007年：無）。

LCK Real Estate Limited(「LCKRE」)

集團的全資附屬公司LCKRE擁有一座位於九龍荔枝角寶輪街9號，樓高17層的商業大廈。該大廈的總樓面面積約為156,700平方呎，現時由集團持有自用，並按成本減累計折舊列入於2008年12月31日的綜合資產負債表內，為數港幣3,750萬元（2007年為港幣3,840萬元）。

LCK Commercial Properties Limited (「LCKCP」)

現時LCKCP是曼克頓山兩層平台商場的業主，將會為曼克頓山住戶以及附近家庭及寫字樓員工提供優質零售設施。該新購物中心（「曼坊」）的總樓面面積約為50,000平方呎，將定位為高級購物中心以配合曼克頓山的形象，並提供全新的購物體驗。曼坊預期於2009年第二季開幕，並為集團帶來額外租金收入。

LCKCP於2008年12月31日並無未履行及未撥備的資本承擔（2007年為港幣4,520萬元）。

財務回顧

媒體銷售業務

路訊通控股有限公司及其附屬公司(「路訊通集團」)

港幣百萬元	2008年	2007年
營業額	148.4	134.3
其他收益	35.6	57.3
總經營成本	(141.0)	(143.0)
融資成本	(0.3)	(1.7)
應佔聯營公司之盈利	14.1	12.5
除稅前盈利	56.8	59.4
所得稅支出	(7.1)	(2.0)
除稅後盈利	49.7	57.4
少數股東權益	(7.1)	(7.8)
股權持有人應佔盈利	42.6	49.6

截至2008年12月31日止年度內，路訊通集團錄得營運收入總額為港幣1.840億元(2007年為港幣1.916億元)，其股權持有人應佔盈利為港幣4,260萬元(2007年為港幣4,960萬元)。

路訊通集團的總經營成本由2007年的港幣1.430億元，減少1.4%至2008年的港幣1.410億元。

路訊通集團股權持有人的應佔盈利，包括香港業務的分部盈利港幣2,510萬元(2007年為港幣2,560萬元)，以及中國內地業務的分部盈利港幣1,750萬元(2007年為港幣2,400萬元)。2008年路訊通集團的整體表現保持平穩。概括而言，路訊通集團之業績反映其在香港及中國內地的一貫審慎和集中發展之策略方針。

有關路訊通集團的進一步資料已刊載於路訊通集團的2008年業績公佈及年報內。

國內運輸業務

於2008年12月31日，集團的國內運輸業務部所擁有的聯營公司及共同控制實體權益總額為港幣5.972億元(2007年為港幣7.022億元)。此等投資項目主要與集團在大連和深圳經營的客運公共運輸服務，以及在北京經營的計程車及汽車租賃業務有關。

截至2008年12月31日止年度，集團的國內運輸業務部錄得盈利港幣1.069億元(2007年為港幣1,620萬元)，當中包括悉數出售無錫九龍公共交通股份有限公司45%股權後所得的盈利。

大連

集團佔60%股權的一家附屬公司與遼寧省大連市的大連公交客運集團有限公司(前稱大連市第一公共汽車公司)在1997年7月組成合作合營企業。這家合作合營企業經營三條巴士路線，投入84部單層巴士，為大連市提供巴士服務。此合作合營企業的業務於2008年因營運成本上漲及激烈市場競爭而受到不利的影響。

北京

北京北汽九龍出租汽車股份有限公司(「北汽九龍」)於2003年3月在北京成立，是一間中外合資股份有限公司。北汽九龍的股東包括九巴(北京)出租汽車投資有限公司(集團旗下的一家全資附屬公司)、北京北汽出租汽車集團有限責任公司，以及中國內地另外三位投資者。集團在北汽九龍的投資額為人民幣8,000萬元(港幣7,550萬元)，佔北汽九龍股本權益的31.38%。北汽九龍主要經營計程車及汽車租賃業務，擁有4,352部車輛及聘用4,265名員工。北汽九龍於2008年穩定進展，並持續錄得盈利。

深圳

深圳巴士集團股份有限公司(「深圳巴士集團」)於2005年1月開始營運，是由九巴(深圳)交通投資有限公司(集團旗下一家全資附屬公司)，夥同中國內地其他四位投資者合作成立的中外合資股份有限公司。集團的投資額為人民幣3.871億元(港幣3.639億元)，相當於35%的權益。深圳巴士集團主要在廣東省深圳市(包括深圳經濟特區、寶安及龍崗等地區)提供公共巴士、小型巴士和計程車服務，經營大約173條巴士路線，投入4,182部車輛。深圳巴士集團在2008年繼續取得穩定進展，錄得7.592億人次的載客量，較2007年的7.482億人次上升1.5%。

無錫

無錫九龍公共交通股份有限公司(「無錫九龍」)於2004年2月在江蘇省無錫市成立，是一間中外合資股份有限公司。集團在無錫九龍的投資額為人民幣1.354億元(港幣1.272億元)，佔其股權的45%。2008年，鑑於無錫市政府對公共交通的社會功能的著眼點有所改變，集團已將所持有的無錫九龍45%股權悉數轉讓予現時的內地國有股東，並獲得盈利。

於2008年12月31日的國內運輸業務投資概要

	大連	北京	深圳
業務性質	巴士服務	計程車及汽車租賃服務	巴士及計程車租賃服務
企業組成模式	合作合營企業	中外合資股份有限公司	中外合資股份有限公司
開始營運日期	1997年8月	2003年4月	2005年1月
集團投資成本(人民幣百萬元)	11	80	387
集團擁有的實際權益	30%	31.38%	35%
年終的車隊規模(車輛數目)	84	4,352	4,182
巴士載客量(百萬人次)	17.6	不適用	759.2
巴士行車里數(百萬公里)	4.6	不適用	292.2
年終僱員數目	473	4,265	16,341

關連交易及持續關連交易

集團根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14A的匯報規定，闡述以下關連交易及持續關連交易的詳情：

關連交易

LCK Commercial Properties Limited （「LCKCP」）

(i) 與駿輝建築有限公司（「CFCCL」）的交易

如本年報第197頁的財務報表附註35(a)(viii)所述，於2008年4月16日，LCKCP與CFCCL簽訂主要成本協議（「主要成本協議」），據此CFCCL將提供管理承建商服務，並負責進行及完成曼克頓山平台商場（「平台商場」）的改建及加建工程。根據此主要成本協議，應付予CFCCL的總代價將不超過港幣37,400,000元。

(ii) 與新鴻基建築設計有限公司（「SHKAE」）的交易

如本年報第197頁的財務報表附註35(a)(ix)所述，於2008年4月16日，LCKCP與SHKAE簽訂項目管理及設計服務協議（「項目管理及設計服務協議」），據此SHKAE將向LCKCP提供有關平台商場的項目管理、法定送審事項及室內設計的服務。據此項目管理及設計服務協議，應付予SHKAE的總包服務費港幣2,670,000元，將按照平台商場的改建及加建工程進度支付。

由於CFCCL及SHKAE為新鴻基地產發展有限公司（「新鴻基地產」）的全資附屬公司，故根據上市規則的規定，彼等為新鴻基地產之聯繫人士，並因此成

為本公司的關連人士。因此，根據上市規則的規定，按上述兩項協議進行的交易亦構成本公司的關連交易。本公司已在2008年4月17日發出的公佈中披露以上兩項關連交易的詳情。

持續關連交易

本集團

與新鴻基地產保險有限公司（「新鴻基地產保險」）的交易

如本年報第196頁的財務報表附註35(a)(ii)所述，集團與新鴻基地產的全資附屬公司新鴻基地產保險在年內訂立若干保險安排，據此新鴻基地產保險同意為本集團提供保險及有關服務（「2008年保險安排」）。有關的保單已於2008年1月1日開始生效，有效期為一年。根據上市規則規定，在2008年保險安排下的交易構成本公司的持續關連交易。截至2008年12月31日止年度，集團付予及應付新鴻基地產保險的保費為港幣67,385,000元。於2008年11月27日，集團與新鴻基地產保險再訂立若干新的保險安排（「2009年保險安排」），據此新鴻基地產保險將繼續為本集團提供保險及有關服務。根據2009年保險安排而訂立的保單已於2009年1月1日生效，有效期為一年。估計集團在截至2009年12月31日止的財政年度內，付予及應付新鴻基地產保險的保費不會超過港幣74,000,000元。2008年及2009年保險安排下的交易只須遵守上市規則的匯報及公佈規定，而無須取得獨立股東的批准。本公司已在2007年

12月10日及2008年11月27日發出的公佈中披露此等關連交易的詳情。

珀麗灣客運有限公司(「珀麗灣客運」)

與 Sun Hung Kai (Ma Wan) Transport Company Limited(「SHKMW」)的交易

根據珀麗灣客運與新鴻基地產的全資附屬公司SHKMW於2001年5月23日簽訂之協議(「運輸協議」)，SHKMW委任珀麗灣客運為馬灣島提供巴士及渡輪服務。該運輸協議其後透過六封補充函件進行修訂及補充，並把營運期延長至2008年12月13日。該六封補充函件的日期為2002年12月4日、2003年8月1日、2004年2月29日、2005年12月6日、2006年11月28日及2007年12月6日(「2007年補充協議」)(合稱「早前補充協議」)。於2008年11月25日，珀麗灣客運與SHKMW簽訂另一封補充函件(「2008年補充協議」)，把營運期再延長一年，即由2008年12月14日起至2009年12月13日止，並修訂運輸協議內的若干條款及細則。按早前補充協議及2008年補充協議修訂的運輸協議執行的交易，根據上市規則構成本公司的持續關連交易。本公司已於2001年5月25日、2006年12月5日、2007年12月10日及2008年11月26日發出的公佈中披露此等關連交易的詳情。如本年報第197頁的財務報表附註35(a)(vii)所述，珀麗灣客運在截至2008年12月31日

止年度享有的年度准許回報為港幣7,807,000元。預期2009年1月1日至2009年12月13日期間的准許回報不會超過港幣16,000,000元。

Lai Chi Kok Properties Investment Limited(「荔枝角地產」)

(i) 與新鴻基地產代理有限公司(「新鴻基地產代理」)的交易

荔枝角地產於2003年7月17日與新鴻基地產附屬公司新鴻基地產代理，簽訂租售代理協議，以委任新鴻基地產代理為曼克頓山的住宅單位、商用單位及停車位提供租售代理及推廣服務(「原協議」)。原協議於2007年8月15日終止，並由荔枝角地產與新鴻基地產代理簽訂的函件協議取代(「函件協議」)，根據該函件協議，荔枝角地產按與原定協議相同的條款及細則，繼續委任新鴻基地產代理作為獨家租售代理，唯按原協議和函件協議應付的代理費用最高不得超過港幣65,000,000元。新鴻基地產代理的任期，由函件協議生效日起計為期三年。如本年報第196頁的財務報表附註35(a)(iv)所述，荔枝角地產就截至2008年12月31日止年度付予及應付新鴻基地產代理的租售代理費用為港幣4,704,000元。荔枝角地產在原協議及函件協議下，至2008年12月31日止付予及應付新鴻基地產代理的金額為港幣62,350,000元。本公司已在2003年7月21日及2007年8月16日發出的公佈中披露此等關連交易的詳情。

財務回顧

(ii) 與帝譽服務有限公司(「帝譽」)的交易

荔枝角地產於2003年7月17日與新鴻基地產附屬公司康業服務有限公司(「康業」)簽訂管理協議，同意委任康業為曼克頓山的管理公司，按照荔枝角地產、康業及首名購買曼克頓山已落成單位的買家就曼克頓山行將訂立的公契及管理協議的條款及條件，提供有關的服務。2007年6月21日，荔枝角地產與康業及新鴻基地產附屬公司帝譽簽訂增補契約(「增補契約」)，據此荔枝角地產委任帝譽代替康業，擔任曼克頓山的管理公司。管理協議所訂的條款全部納入增補契約。於2007年12月20日，曼克頓山的商用物業由荔枝角地產轉撥至LCKCP。因此，LCKCP須遵守曼克頓山的公契及管理協議的所有條款及條件。截至2008年12月31日止年度，荔枝角地產及LCKCP按管理協議付予及應付帝譽的管理費合共為港幣5,885,000元。

根據上市規則，按照上述兩項協議進行的交易構成本公司持續關連交易。

Bus Focus Limited (「Bus Focus」)

與德高動思有限公司(「德高動思」)訂立的服務協議

於2008年11月12日，本公司及路訊通控股有限公司(「路訊通」)的間接非全資附屬公司Bus Focus與德高動思有限公司(「德高動思」)(按上市規則的定義，德高動思為本公司及路訊通的關連人士)訂立服務協議，據此Bus Focus同意委任德高動思為九巴擁有的指定巴士候車亭獨家提供媒體銷售代理服務以及保

養及營運服務，年期由2008年8月1日至2012年7月31日止。根據該服務協議，Bus Focus於截至2008年12月31日止年度應付/應收以下代價：

- (a) 應付予德高動思總額港幣14,144,000元的管理費；及
- (b) Bus Focus應收德高動思港幣9,785,000元的保證租金差額。

服務協議所述的交易僅須遵守上市規則的匯報及公佈規定，並獲豁免毋須尋求獨立股東批准。本公司及路訊通已在2008年11月13日發出的聯合公佈(「聯合公佈」)中披露上述持續關連交易的詳情。

有條件豁免

有關上述與新鴻基地產保險、SHKMW、新鴻基地產代理、帝譽及德高動思進行的持續關連交易，本公司已獲香港聯合交易所有限公司授予有條件豁免，可毋須嚴格遵守上市規則第14A章的規定，在此等交易發生時以新聞通告方式披露此等交易。為符合有關豁免的條件，本公司的董事(包括獨立非執行董事)已檢討及確認：

1. 上述每一項與新鴻基地產保險、SHKMW、新鴻基地產代理、帝譽及德高動思進行的持續關連交易是：
 - (i) 於集團的日常及一般業務過程中訂立；

- (ii) 按正常商業條款訂立，但倘沒有足夠可供比較的交易以判斷是否按正常商業條款進行，則按不遜於獨立第三者可享有或所提出(視情況而定)的條款訂立；及
- (iii) 按照有關協議進行，且有關條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益；
- 集團於截至2008年12月31日止年度內付予及應付新鴻基地產保險的全年保費並無超越2007年12月10日之公佈所披露的港幣71,500,000元限額；
 - 根據經2007年補充協議修訂的運輸協議，珀麗灣客運於2008年1月1日至2008年12月13日期間應享的准許回報並無超越2007年12月10日之公佈所披露的港幣15,665,000元限額；
 - 根據經2008年補充協議修訂的運輸協議，珀麗灣客運於2008年12月14日至2008年12月31日期間應享的准許回報並無超越2008年11月26日之公佈所披露的港幣828,000元限額；
 - 荔枝角地產根據原協議和函件協議於截至2008年12月31日止年度付予及應付之代理費用，並無超越港幣10,000,000元或本公司的2007年12月31日的已審核綜合有形資產淨值的3%兩者中的較高者；
 - 荔枝角地產根據函件協議於截至2008年12月31日止年度付予及應付的代理費用，並無超越港幣12,426,000元限額，而原協議和函件協議下付予及應付的代理費用總額並無超越2007年8月16日之公佈所披露的港幣65,000,000元限額；
 - 集團根據管理協議於截至2008年12月31日止年度付予及應付的管理費總額，並無超越港幣10,000,000元或本公司於2007年12月31日的已審核綜合有形資產淨值的3%兩者中的較高者；及
 - Bus Focus於截至2008年12月31日止年度，按服務協議付予及應付德高動思的管理費，及已收及應收德高動思的保證租金差額，均無超越本公司及路訊通在2008年11月13日的聯合公佈中所披露的限額。兩者的限額分別為港幣15,500,000元及港幣23,400,000元。

本公司核數師亦已就上述持續關連交易執行議定的程序，並根據執行結果向董事會確認，此等持續關連交易(a)已獲有關公司董事會通過；(b)按照此等交易的相關協議訂立；及(c)並無超越上文所述限額。

董事簡介

鍾士元爵士太平紳士 * GBM, GBE, PhD, FREng



主席及獨立非執行董事，91歲。鍾士元爵士自1999年8月12日起出任載通國際控股有限公司(「本公司」)、九龍巴士(一九三三)有限公司及龍運巴士有限公司董事會主席及獨立非執行董事。他為中電控股有限公司獨立非執行董事及新鴻基地產發展有限公司(「新地」)之前獨立非執行董事(按證券及期貨條例第XV部涵義，新地屬本公司主要股東之一)及香港科技大學副校監。鍾士元爵士40多年來對香港政治、工業、社會及高等教育有極大貢獻。曾任香港立法局(1974-78)及行政局(1980-88)首席議員，回歸後出任特區行政會議召集人(1997-99)。他亦曾出任香港工業總會(1966-70)、生產力促進局主席(1974-78)、工程師學會(1960-61)及工程科學院(1994-97)會長。他曾於1972年負責成立香港理工、1984年成立城市理工、1991年成立香港科技大學三間高等學府及於1990年成立醫院管理局。他在1982至1985年參與中英政府談判香港前途，及在1992年至1997年參與籌備香港特區成立，貢獻良多。

梁乃鵬博士太平紳士 * GBS, LLD, BA



副主席及獨立非執行董事，68歲。梁博士自2000年3月18日起出任載通國際控股有限公司(「本公司」)、九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)及龍運巴士有限公司(「龍運」)董事。於2001年6月14日起出任本公司、九巴及龍運董事會副主席，並於2006年2月1日起出任本公司之獨立非執行董事。梁氏亦為電視廣播有限公司(一家於香港上市的公司)的副行政主席及永隆銀行有限公司的董事(於2009年1月16日撤回其上市地位前，是一家在香港聯合交易所上市之公司)。梁氏積極參與公共事務超過30年，並於1993年至2007年期間出任民眾安全服務隊處長，1997年至2002年期間出任廣播事務管理局主席及1997年至2003年期間出任香港城市大學校董會主席。現任香港城市大學副監督及前任行政長官及政治委任官員離職後工作諮詢委員會委員。

郭炳聯 太平紳士 MA(Cantab), MBA, Hon DBA, Hon LLD



非執行董事，55歲。郭氏自1997年9月4日起出任載通國際控股有限公司（「本公司」）董事。他亦是本公司常務委員會成員。他自1981年9月1日及1997年5月8日起分別出任九龍巴士（一九三三）有限公司及龍運巴士有限公司董事。郭氏持有劍橋大學法律系碩士學位、哈佛大學工商管理碩士學位、香港公開大學榮譽工商管理博士學位及香港中文大學榮譽法學博士學位。他是新鴻基地產發展有限公司（「新地」）副主席兼董事總經理（按證券及期貨條例第XV部涵義，新地屬本公司主要股東之一），亦是新意網集團有限公司主席、數碼通電訊集團有限公司主席、富聯國際集團有限公司之非執行董事及渣打銀行（香港）有限公司之獨立非執行董事。

於社會公職方面，郭氏為香港地產建設商會董事、香港總商會理事及香港中文大學校董會副主席。他曾任香港港口發展局成員直至2008年12月31日。郭氏為本公司董事郭炳湘太平紳士之弟弟。

郭炳湘 太平紳士 MSc(Lond), DIC, MICE



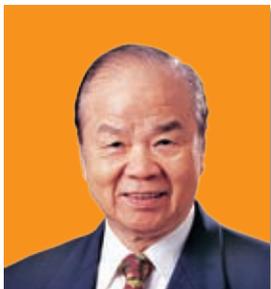
非執行董事，58歲。郭氏自1997年9月4日起出任載通國際控股有限公司（「本公司」）董事。他亦自1990年11月15日及1997年5月8日起分別出任九龍巴士（一九三三）有限公司及龍運巴士有限公司董事。郭氏獲英國倫敦大學帝國理工學院榮譽理學博士並持有英國倫敦大學帝國理工學院土木工程系碩士學位。並為英國土木工程師學會會員及香港工程師學會會員。郭氏現為新鴻基地產發展有限公司（「新地」）之非執行董事（按證券及期貨條例第XV部涵義，新地屬本公司主要股東之一），郭氏是新意網集團有限公司之執行董事，亦是威信停車場管理（控股）有限公司及鴻昌進出口有限公司的董事。郭氏同時出任香港地產建設商會董事、東尖沙咀地產發展商聯會有限公司董事及香港酒店業聯會名譽司庫。

在社區參與方面，他為香港公益金歷屆董事委員會委員。他亦是香港中文大學工商管理碩士課程顧問委員會委員及香港科技大學顧問委員會榮譽委員。郭氏為北京市及廣州市榮譽市民及中華人民共和國全國政協常務委員。郭氏為本公司董事郭炳聯太平紳士之兄長。

(*獨立非執行董事)

董事簡介

伍兆燦



非執行董事，78歲。伍氏自1997年9月4日起出任載通國際控股有限公司(「本公司」)董事。他亦自1983年3月3日及1997年5月8日起分別出任九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)及龍運巴士有限公司(「龍運」)董事。伍氏為世紀城市國際控股有限公司、百利保控股有限公司及富豪酒店國際控股有限公司之獨立非執行董事。伍氏為伍穎梅女士之父親。伍女士為本公司、九巴及龍運之董事及路訊通控股有限公司之創辦人、副主席及非執行董事。

雷禮權 BSc(Econ)



非執行董事，49歲。雷氏自1997年9月4日起出任載通國際控股有限公司董事。他亦自1993年1月14日及1997年5月8日起分別出任九龍巴士(一九三三)有限公司及龍運巴士有限公司董事。雷氏曾於英國之國際性商人銀行任職五年及英國之國際性會計師事務所任職三年。雷氏為紀念其先祖父雷瑞德先生，於1995年成立了「雷瑞德教育基金」，以資助優秀的中港學生負笈海外升學。由於該基金極為成功，雷氏於1999年被邀請成為 Hong Kong Oxford Scholarship Fund 之委員會成員。雷氏亦於2003年被邀請成為 The Friends of Cambridge University in Hong Kong 之執委會成員。The Friends of Cambridge University 乃 Prince Philip Scholarship 之籌辦機構。

陳祖澤 太平紳士 GBS, DBA(Hon), BA, DipMS, CCMI, FCILT, FHKIoD



非執行董事，65歲。陳氏自1997年9月4日至2008年4月7日擔任載通國際控股有限公司(「本公司」)董事長；分別自1993年11月1日至2006年12月31日及自1997年5月8日至2006年12月31日擔任九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)及龍運巴士有限公司(「龍運」)董事長；自2007年1月1日至2008年4月7日擔任九巴及龍運之高級執行董事；並自2008年4月8日起出任本公司、九巴及龍運之非執行董事。陳氏亦為路訊通控股有限公司(本公司間接持有，並於香港聯合交易所有限公司上市的附屬公司)主席兼非執行董事。陳氏為恒生銀行有限公司及粵海投資有限公司獨立非執行董事。陳氏曾於2000年至2003年間任香港交易及結算所有限公司之獨立非執行董事。他於1964年至1978年及1980年至1993年間任職於香港政府，期間歷任港督私人秘書、副常務司、政府新聞處處長、副布政司、工商司及教育及人力統籌司等要職。1978年至1980年間曾任職新鴻基財務有限公司為執行董事及總經理。陳氏亦為香港賽馬會主席、香港公益金名譽副會長、香港科技大學顧問委員會主席、外匯基金諮詢委員會委員及東亞運動會籌備委員會委員。陳氏於2000年12月取得DHL/南華早報傑出管理獎，並於同月獲香港大學頒授榮譽院士。

雷中元 M.H., BEc, AASA, FCILT



執行董事，74歲。雷氏自1997年9月4日起出任載通國際控股有限公司(「本公司」)董事。他亦自1993年9月17日及1994年8月24日起分別出任九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)及龍運巴士有限公司董事。雷氏於1960年加入九巴為會計師，後晉升至總會計師及助理總經理，並於1989年3月1日獲委任為總經理。因已介65歲退休年齡，於1999年7月21日退任總經理職位。於1999年9月1日，雷氏獲委任為九巴(中國)控股有限公司(「九巴(中國)」)的副董事長。於2003年8月13日，辭任副董事長一職並履任九巴(中國)之主席。

伍穎梅 BA, MBA(Chicago), MPA(Harvard), FCIM, CMILT, MHKIoD



非執行董事，45歲。伍氏自1997年9月4日、1995年10月12日及1997年5月8日起分別出任載通國際控股有限公司(「本公司」)董事、九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)及龍運巴士有限公司董事。伍氏為路訊通控股有限公司(「路訊通」)的創辦人及副主席。伍氏於2003年獲亞洲週刊頒授華人青年企業家大獎；於2006年獲選為中國百名傑出女企業家及獲哈佛大學授予Mason Fellow以及於2009年獲得Caring Heart獎項。

在伍氏任職本公司執行董事期間，她成功使九巴形象革新，亦提升巴士車身和候車亭的廣告，使九巴成為香港一個強而有力的戶外媒體銷售工具。她更創新地以金色作為巴士車身顏色，此舉令這七十五年的老品牌重現時尚活力。她創辦多媒體公司路訊通控股，並將其成功於香港聯交所分拆上市，其商業模式亦為本港、內地及世界各大機構爭相仿效。伍氏於2008年10月13日出任非執行董事。

伍氏熱心社會服務，她為智經研究中心理事、香港數碼港董事局成員、香港體育學院董事、香港明天更好基金理事委員、香港社會服務聯會執行委員會委員、義務工作發展局董事、香港公益金公共關係委員會委員、伊利沙伯醫院管治委員會成員及中華仁人家園協會顧問委員會委員。伍氏亦為中國國際貿易促進委員會主辦中國對外貿易理事會副理事長及上海市對外經濟貿易委員會國際市場理事會副理事長。

伍氏為本公司董事伍兆燦先生之千金，亦為伍兆燦先生之代行董事。伍氏持有芝加哥大學工商管理及哈佛大學公共行政碩士學位。

董事簡介

孔祥勉博士 * GBS, OBE



獨立非執行董事，78歲。孔博士自1998年7月16日起出任載通國際控股有限公司、九龍巴士(一九三三)有限公司及龍運巴士有限公司獨立非執行董事。孔博士為前任浙江第一銀行董事長兼執行總裁，歷任53年。1950年獲上海東吳大學法學院法學士。1990年獲香港中文大學頒授榮譽法學博士學位。1991年獲香港理工學院頒授榮譽商業管理博士學位。2000年獲香港大學頒授榮譽法學博士學位。1994年獲英女皇頒授OBE勳銜。外交事務方面，1989年至2007年任盧森堡大公國駐港名譽領事。此外並於1994年獲盧森堡大公國頒授Grand Officer勳銜。1996年獲法國頒授Chevalier de la Légion d'Honneur勳銜。1997年獲比利時頒授Commander in the Order of Leopold II勳銜。2000年獲頒授Officier de la Légion d'Honneur勳銜。2003年獲頒授Commandeur de la Légion d'Honneur勳銜。2007年獲頒授Grand Officier de la Légion d'Honneur勳銜。孔博士為香港腸胃健康基金主席、前外匯基金諮詢委員會委員、土地基金諮詢委員會委員、一國兩制研究中心顧問委員會委員、香港大學—巴斯德研究中心會長、the Légion d'Honneur Club Hong Kong Chapter主席。

錢元偉 MSc(Lond), BSc(Eng), DIC, FICE, CEng, PEng, FITE



非執行董事，71歲。錢氏自1998年7月16日起出任載通國際控股有限公司(「本公司」)、九龍巴士(一九三三)有限公司及龍運巴士有限公司董事。於1995年6月8日至1998年10月13日期間為郭炳湘太平紳士之代行董事。錢氏現為本公司之審核委員會委員。錢氏為新鴻基地產發展有限公司(「新地」)之運輸顧問(按證券及期貨條例第XV部涵義，新地屬本公司主要股東之一)。錢氏曾於加拿大之多倫多公車局任職超逾10年，及於香港政府之工務局任職達24年。

李家祥博士太平紳士 * GBS, OBE, LLD, DSocSc, BA, FCPA(Practising), FCA, FCPA(Aust.), FCIS



獨立非執行董事，55歲。李博士自1998年12月10日起分別出任載通國際控股有限公司(「本公司」)、九龍巴士(一九三三)有限公司及龍運巴士有限公司董事，並於2004年9月16日起獲委任為路訊通控股有限公司之獨立非執行董事。李氏為李湯陳會計師事務所高級合夥人，執業會計師，並為數碼通電訊集團有限公司、王氏國際(集團)有限公司、恒生銀行有限公司、華潤創業有限公司、美維控股有限公司及交通銀行股份有限公司之獨立非執行董事，該等公司的股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。他為萬科企業股份有限公司、中化化肥控股有限公司及中國航空技術國際控股有限公司之前獨立非執行董事。他亦是新鴻基地產發展有限公司(「新地」)的獨立非執行董事(按證券及期貨條例第XV部涵義，新地屬本公司主要股東之一)。李氏為中國人民政治協商會議第十一屆全國委員會委員。彼亦為前香港立法會議員及香港會計師公會前會長。李氏現為本公司審核委員會之主席。

何達文 MA(Cantab), MBA, CMILT, MHKIoD



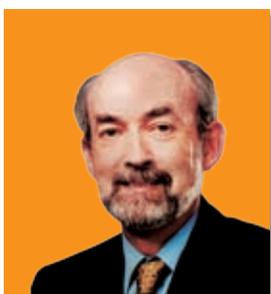
董事總經理，47歲。自2001年1月1日起出任載通國際控股有限公司(「本公司」)、九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)及龍運巴士有限公司(「龍運」)董事。由2008年10月13日起，何氏亦出任路訊通控股有限公司董事。何氏於1998年9月加入九巴，並於1999年1月至2003年4月期間擔任財務及行政總監。於2002年1月10日何氏獲升任為本公司、九巴及龍運之副董事長。自2007年1月1日起他獲委任為九巴及龍運之董事總經理，並於2008年4月8日起獲委任為本公司之董事總經理。何氏曾擔任一間商人銀行的投資董事，及香港和國內多間運輸基建管理及投資公司的執行董事。他亦曾於一家國際著名汽水品牌旗下的四家中外合營企業擔任董事。何氏持有劍橋大學工程系碩士學位及香港大學工商管理碩士學位。

蕭炯柱 太平紳士* GBS, CBE, MSS(Birmingham, UK)



獨立非執行董事，63歲。蕭氏自2004年10月26日起出任載通國際控股有限公司、九龍巴士(一九三三)有限公司及龍運巴士有限公司獨立非執行董事。蕭氏現為華潤創業有限公司及電視廣播有限公司的獨立非執行董事。蕭氏於1966年加入香港政府，1993年晉升至布政司署司級政務官，至2002年7月退休，服務逾36年。他在1981年至1985年期間出任副銓敘司，1985年至1988年任行政立法兩局非官守議員辦事處秘書長，1988年至1989年任郵政署署長，1989年至1992年任運輸署署長，1992年至1993年任新機場工程統籌署署長，1993年至1996年任經濟司，1996年至1997年任運輸司，1997年至1999年任中央政策組首席顧問，及在1999年至2002年期間出任規劃環境地政局局長。蕭氏於1997年獲頒授CBE勳銜，2002年獲頒授金紫荊星章，並於2003年獲委任為非官守太平紳士。

苗學禮 SBS, OBE, MPA(Harvard), BA(Lond)



非執行董事，58歲。苗學禮先生自2008年3月1日起出任載通國際控股有限公司及九龍巴士(一九三三)有限公司董事，並自2008年3月20日起出任路訊通控股有限公司董事。他於2007年2月卸任中國香港特別行政區駐日內瓦世界貿易組織常設代表，並離開公務員隊伍。他在退休前的35年事業發展中曾任多個要職，包括在2002年至2004年任財經事務及庫務局常任秘書長，在1996年至2002年任房屋署署長及房屋委員會行政總裁，在1993年至1996年任貿易署署長，在1991年至1993年任海事處處長，在1989年至1991年任布政司辦公室資訊統籌處長，以及在1979年至1982年任港督私人秘書。苗學禮先生由2007年11月12日起在新鴻基地產發展有限公司持有部分股權的附屬公司香港商用航空中心有限公司出任非執行董事。苗學禮先生持有哈佛大學公共行政碩士學位及倫敦大學文學士學位。

(*獨立非執行董事)

高級管理人員

何達文 MA(Cantab), MBA, CMILT, MHKIoD

47歲。何氏為載通國際控股有限公司、九龍巴士(一九三三)有限公司及龍運巴士有限公司之董事總經理。何氏亦為九巴(中國)控股有限公司之董事總經理及路訊通控股有限公司之董事。何氏之簡介刊載於本年報第125頁。

雷中元 M.H., BEc, AASA, FCILT

74歲。雷氏為載通國際控股有限公司之執行董事、九龍巴士(一九三三)有限公司及龍運巴士有限公司之董事。雷氏亦為九巴(中國)控股有限公司之主席。雷氏之簡介刊載於本年報第123頁。

何世基 BBA, MBA, CA(Canada), FCPA, MHKIoD

41歲。何氏為九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)之財務及行政總監。在2003年加入九巴之前，何氏曾在兩間於香港聯合交易所有限公司上市之集團擔任高級財務職位。他在加拿大及香港的執業會計界擁有逾九年之經驗。

雷兆光 BSc

44歲。雷氏為九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)之商務總監。雷氏於1990年加入九巴。他於1993年獲委任為人力資源部主管，並於2006年3月擔任商務總監。就社區服務而言，雷氏目前為中國人民政治協商會議河南省第九屆及第十屆委員會委員。

葉松添 BSocSc, MSc, DIC, CMILT

55歲。葉氏為九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)之車務總監。葉氏於1981年加入九巴擔任高級策劃主任，於1989年晉升為策劃及市場拓展經理。葉氏移居海外兩年後，於1994年重投九巴，擔任總經理助理。他於1999年獲委任為交通部主管，並於2007年5月擔任車務總監。葉氏由1994年至2002年期間為香港運輸物流學會常務委員，現為「復康巴士」管理委員會成員。

何穎賢 BA

39歲。何氏為九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)的企業事務總監。何氏於1991年至2004年期間為香港政府政務職系人員，曾擔任旅遊、民航及環境政策的首長級職位。她於2007年加入九巴，之前在一間國際主題樂園公司擔任政府事務總監。

公司行政人員

姓名	職位
載通國際控股有限公司	
胡蓮娜 MBA, BA, AAT, CGA, ACIS, MIFC, CFC	公司秘書
九龍巴士(一九三三)有限公司	
胡蓮娜 MBA, BA, AAT, CGA, ACIS, MIFC, CFC	公司秘書
麥守行 MBA, MSc(Finance), LLB(Peking), ACA, CPA, ACIS	財務會計部主管
何嘉麗	企業傳訊部主管
陳碧燕 BA	顧客服務部主管
唐東明 MSc, MBA, CEng, MIStructE, MHKIE, RPE, AP, RSE	資產管理部主管
劉冠坤 ACA, CPA	財務策劃及成本會計部主管
鄭綺青 BA	人力資源部主管
梁開添 BSc, DMS	資訊科技部主管
陸西琳 BBA, ANZIIF(Snr Assoc), MCIArb	保險部主管
梁文龍 BSc(Hons), ACA, FCCA, CPA, CGA	稽核部主管
邱麗明 BBA	辦公室行政部主管
梁耀南 BBA, CMILT	策劃及發展部主管
伍麗明 BA	採購部主管
梁健宏 BSc, MIMechE, CEng	工程部主管
沈乙紅 BSc(Eng), MSc, MSc(Eng), MBA, MIRTE, FIMechE, CEng, MHKIE, ACGI, MSOE	首席機械工程師
邵慧雯 BA, CMILT	交通部主管
張澤盛 MBA, BSc, CGA, ACCA, CMILT	財政部主管
溫健添 BSc	九龍灣廠總經理
雷旭勳	荔枝角廠總經理
何志文 MA, CMILT	沙田廠總經理
胡堅強	屯門廠總經理
龍運巴士有限公司	
霍彩福 CMILT	總經理
胡蓮娜 MBA, BA, AAT, CGA, ACIS, MIFC, CFC	公司秘書
九巴(中國)控股有限公司及新香港巴士有限公司	
杜式文 MBA, CMILT	總經理
陽光巴士控股有限公司	
黃振鴻 CMILT	總經理
珀麗灣客運有限公司	
鄭桂興 CMILT	總經理
路訊通控股有限公司	
毛迪生	董事總經理
盧瑞盛	節目策劃總裁
文妙嫦 ACA, CPA, ACIS, ACS	財務及行政總監兼公司秘書
姚永康 BBA	市務及營業總監
盧清	營運及策劃總監

財務報告

129 – 137	董事會報告書	180 – 182	23 應收賬款
138	獨立核數師報告	182	24 現金及現金等價物
139	綜合損益計算表	183	25 銀行貸款及透支
140 – 141	綜合資產負債表	183	26 應付賬款及應計費用
142	資產負債表	184	27 或有事項準備金 — 保險
143	綜合權益變動表	184 – 185	28 於綜合資產負債表列出之所得稅
144 – 145	綜合現金流量表	185	29 長期服務金準備金
146 – 199	財務報表附註	186 – 188	30 股本及儲備金
146 – 160	1 主要會計政策	189	31 收購附屬公司
160	2 營業額	189	32 承擔
161	3 其他收益淨額	190	33 或有負債
161 – 162	4 除稅前盈利	190 – 195	34 金融工具
162 – 163	5 於綜合損益計算表列出之所得稅	195 – 197	35 與關連人士的重大交易
164 – 165	6 董事之酬金	197	36 比較數字
166	7 最高薪酬之員工	198	37 無需調整之結算日後事項
166	8 本公司股權持有人應佔盈利	198	38 會計估算及判斷
167	9 每股盈利	199	39 已頒佈但尚未於截至2008年 12月31日止年度生效之修訂、 新準則及詮釋可能構成的影響
167	10 股息		
168	11 分部匯報		
169 – 170	12 固定資產		
171	13 客運服務牌照		
171 – 172	14 商譽		
172	15 媒體資產		
172	16 非流動預付款		
172 – 174	17 附屬公司權益		
175 – 176	18 聯營公司權益		
177	19 共同控制實體權益		
177	20 其他金融資產		
178 – 180	21 僱員退休福利		
180	22 以股票結算之股份交易		

董事會報告書

董事會同寅欣然向各股東提呈截至2008年12月31日止年度載通國際控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「集團」)之年度報告及經審核財務報表，以供閱覽。

主要營業地址

本公司於百慕達註冊成立，註冊辦事處位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda，而主要營業地址為香港九龍荔枝角寶輪街九號。

主要業務

本公司之主要業務是投資控股，而集團之主要業務為專營及非專營公共運輸服務、物業持有及發展，以及媒體銷售服務。本公司主要附屬公司之資料刊載於財務報表附註17。

集團之營業額及盈利主要是來自運輸業務、物業發展及媒體銷售業務。集團在本財政年度之主要業務分析刊載於財務報表附註11。

財務報表

集團截至2008年12月31日止年度之盈利與本公司及集團截至該日止之財政狀況刊載於本年報第139至199頁之財務報表。

轉撥至儲備金

未計入支付股息的股東應佔盈利港幣658,670,000元(2007年為港幣3,847,678,000元)已轉撥至儲備金。年內，集團及本公司儲備金的其他變動刊載於財務報表附註30。

普通中期股息每股港幣0.30元已於2008年10月16日派發予股東(2007年的普通中期股息為每股港幣0.45元，特別中期股息為每股港幣1.50元)。董事會現建議於2009年5月22日向股東派發截至2008年12月31日止年度之普通末期股息每股港幣1.05元(2007年為普通末期股息每股港幣1.58元及特別末期股息每股港幣2.00元)。

慈善捐款

集團於年內的慈善捐款為港幣642,000元(2007年為港幣1,181,000元)。

固定資產

年內，集團添置之主要固定資產為在裝配中巴士，總值港幣42,666,000元，以及工具和其他固定資產，總值港幣274,379,000元。年內，總值港幣71,580,000元的巴士於裝配完成後獲得發牌並投入服務。年內，固定資產之其他變動詳情刊載於財務報表附註12。

股本

年內，本公司的股本詳情刊載於財務報表附註30。年內並無股本變動。

董事會報告書

董事會

於本財政年度及截至本年報日期止，董事會成員列報如下：

鍾士元爵士太平紳士*	(主席)
梁乃鵬博士太平紳士*	(副主席)
郭炳聯太平紳士	
郭炳湘太平紳士	
伍兆燦	
雷禮權	
陳祖澤太平紳士	
雷中元	
伍穎梅	(董事及伍兆燦先生之代行董事)
孔祥勉博士*	
錢元偉	
李家祥博士太平紳士*	
何達文	(董事總經理)
蕭炯柱太平紳士*	
苗學禮	(於2008年3月1日獲委任)
孔令成	(孔祥勉博士*之代行董事)
容永忠	(郭炳聯太平紳士之代行董事)
蘇偉基	(於2009年2月25日獲委任為郭炳湘太平紳士之代行董事)
黃安寧	(由2009年2月25日起停止擔任郭炳湘太平紳士之代行董事)

*獨立非執行董事

根據本公司附則及《香港聯合交易所有限公司上市證券規則》(「上市規則」)附錄14規定，郭炳聯先生、雷中元先生、伍穎梅女士、李家祥博士及何達文先生依章輪值退任，但符合資格並願意候選連任。

本公司董事之簡介刊載於本年報第120至125頁。

董事所持有的股份、相關股份和債券證的權益及淡倉

於2008年12月31日，本公司董事所持有本公司、附屬公司或任何相聯法團公司(按照《證券及期貨條例》第XV部的定義)的股份，或根據《證券及期貨條例》第352條規定需載於本公司的董事及最高行政人員登記冊者，詳情如下：

(i) 已發行股份權益

(a) 本公司

	每股面值港幣1元之普通股				所持有 股份總數	佔已發行 股份總額 百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	信託權益		
鍾士元爵士*	18,821	-	-	-	18,821	0.005%
梁乃鵬博士*	-	-	-	-	-	-
郭炳聯	393,350	-	-	-	393,350	0.097%
郭炳湘	61,522	-	-	-	61,522	0.015%
伍兆燦	-	21,000,609	-	-	21,000,609	5.203%
雷禮權	6,246,941	4,475	-	-	6,251,416	1.549%
陳祖澤	2,000	-	-	-	2,000	-
雷中元	12,427	-	-	2,651,750 (附註1)	2,664,177	0.660%
伍穎梅	41,416	-	-	21,000,609 (附註2)	21,042,025	5.213%
孔祥勉博士*	-	-	172,000	-	172,000	0.043%
錢元偉	2,000	-	-	-	2,000	-
李家祥博士*	-	-	-	-	-	-
何達文	-	-	-	-	-	-
蕭炯柱*	-	-	-	-	-	-
苗學禮	-	-	-	-	-	-
孔令成 (孔祥勉博士*之代行董事)	-	-	-	-	-	-
容永忠 (郭炳聯先生之代行董事)	-	-	-	-	-	-
黃安寧 (郭炳湘先生之代行董事)	-	-	-	-	-	-

* 獨立非執行董事

附註：

- 雷中元先生及其家庭成員於若干私人信託中擁有權益，而該等私人信託合共實益持有本公司股份2,651,750股。
- 伍穎梅女士以若干私人信託之受益人身份於21,000,609股本公司股份中擁有權益，該等私人信託實益持有上述股份。

董事所持有的股份、相關股份和債券證的權益及淡倉(續)

(i) 已發行股份權益(續)

(b) 路訊通控股有限公司(「路訊通」)，本公司之附屬公司

	每股面值港幣0.1元之普通股				所持有 股份總數	佔已發行 股份總額 百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	信託權益		
鍾士元爵士*	4,000	-	-	-	4,000	-
梁乃鵬博士*	-	-	-	-	-	-
郭炳聯	37,400	-	-	-	37,400	0.004%
郭炳湘	6,600	-	-	-	6,600	0.001%
伍兆燦	-	123,743	-	-	123,743	0.012%
雷禮權	412,371	-	-	-	412,371	0.041%
陳祖澤	-	-	-	-	-	-
雷中元	-	-	-	209,131 (附註1)	209,131	0.021%
伍穎梅	1,000,000	-	-	123,743 (附註2)	1,123,743	0.113%
孔祥勉博士*	-	-	500,000	-	500,000	0.050%
錢元偉	-	-	-	-	-	-
李家祥博士*	-	-	-	-	-	-
何達文	-	-	-	-	-	-
蕭炯柱*	-	-	-	-	-	-
苗學禮	-	-	-	-	-	-
孔令成 (孔祥勉博士*之代行董事)	-	-	-	-	-	-
容永忠 (郭炳聯先生之代行董事)	-	-	-	-	-	-
黃安寧 (郭炳湘先生之代行董事)	-	-	-	-	-	-

* 獨立非執行董事

附註：

- 雷中元先生及其家庭成員於若干私人信託中擁有權益，而該等私人信託合共實益持有路訊通股份209,131股。
- 伍穎梅女士以若干私人信託之受益人身份於123,743股路訊通股份中擁有權益，該等私人信託實益持有上述股份。

於2008年12月31日，各董事並無在本公司股本中持有非實益權益。

董事所持有的股份、相關股份和債券證的權益及淡倉(續)

(iii) 相關股份權益

路訊通於2001年6月7日採納一項購股權計劃(「該計劃」)，據此路訊通董事可酌情授予路訊通或其任何全資附屬公司僱員(包括任何董事)購股權，以表揚他們對路訊通之業務增長的貢獻。獲授購股權的僱員可按該計劃的條款及條件認購路訊通公司股份。

路訊通購股權的行使價，乃按路訊通股份(「股份」)的面值，股份於購股權授出當日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的收市價，以及股份在授予購股權當日前五個工作日之平均收市價釐定，以最高者為準。購股權於授出日即時歸屬，並可於三年內行使。該計劃有效期為10年，將於2011年6月6日結束，其後路訊通將不會再授出購股權。

於2008年12月31日，根據該計劃可發行的股份總數為99,736,533股，代表路訊通於2008年12月31日的已發行股本的10%。根據該計劃中每名參與者有權獲得的最高股數為在任何12個月期間行使購股權時獲發行或將獲發行的股份數目以路訊通已發行普通股的1%為限。此等購股權並無掛牌上市。每份購股權可供持有者認購一股每股面值港幣0.1元之路訊通普通股股份。

於2008年12月31日，並無尚未行使之購股權。

除上文所述者外，本公司董事或其配偶或其未滿18歲的子女，並無持有本公司、其附屬公司或其相關法團公司之股份、相關股份或債券證之權益或淡倉，而需根據《證券及期貨條例》第352條規定載於本公司董事所佔權益及淡倉登記冊，或根據《上市公司董事進行證券交易的標準守則》規定通知本公司。

董事之服務合約

本公司或其附屬公司並無與擬於即將舉行之股東週年大會上候選連任之董事訂立任何於一年內若本公司或其附屬公司終止其合約時，需作出賠償(除法定賠償外)之尚未屆滿的服務合約。

董事之合約權益

除財務報表附註35(a)所披露郭炳聯先生及郭炳湘先生因持有新鴻基地產發展有限公司(「新鴻基地產」)的實益權益而從中享有利益的合約外，本公司及其附屬公司並未參與簽訂任何重要合約，使本公司董事於本年度完結之日或在本年度任何期間內享有重大利益。

股東所持有的股份、相關股份及債券證權益及淡倉

於2008年12月31日，本公司董事或最高行政人員以外之人士所持有本公司或其相聯法團公司(根據《證券及期貨條例》第XV部的定義)5%或以上之股份或相關股份的權益或淡倉，而根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部規定已通知本公司及聯交所，以及按《證券及期貨條例》第336條需載於本公司的登記冊者，詳情如下：

	每股面值港幣1元之普通股			佔已發行 股份總額 百分比
	登記股東	公司權益	所持有 股份總數	
新鴻基地產發展有限公司(附註1及2)	-	133,271,012	133,271,012	33.0%
藝湖有限公司(附註1)	68,600,352	-	68,600,352	17.0%
滙豐國際信託有限公司(附註3)	183,757,886	-	183,757,886	45.5%
Kwong Tai Holdings Limited(附註4)	21,000,609	-	21,000,609	5.2%

附註：

- 1 新鴻基地產所披露之權益包括藝湖有限公司所披露之68,600,352股。
- 2 根據香港公司收購及合併守則(「收購守則」)，如任何人士收購(不論是在一段時間內進行一系列交易與否)一家公司30%或以上的投票權，該人士必需提出強制性收購建議。自2001年10月19日起，該收購守則所觸發之強制性收購責任的臨界限額由35%下降至30%。然而，倘一位或兩位或以上一致行動之人士於緊接2001年10月19日之前已經持有一間公司超過30%但不多於35%的投票權，則過渡期條款將適用於該等人士。只要有關持有量維持在該個範圍內及有關持有量在該日起10年內維持在該個範圍內，就該名或該等人士而言，收購守則在詮釋及應用時應猶如收購守則第26.1(a)及(b)條所述的30%觸發點為35%，以及該名或該等人士毋需受收購守則第26.1(c)及(d)條的2%自由增購率所規限。就此而言，新鴻基地產於緊接2001年10月19日之前一直持有本公司超過30%但不多於35%的投票權，因此只要新鴻基地產於2001年10月19日起10年內之投票權維持在該範圍內，則上述過渡期條款將適用於新鴻基地產。
- 3 滙豐國際信託有限公司被視作在為客戶信託持有之本公司183,757,886股股份中擁有權益，其中133,271,012股是為新鴻基地產所持有。
- 4 Kwong Tai Holdings Limited所披露之權益包括由伍兆燦先生和伍穎梅女士(均為本公司董事)所披露的21,000,609股股份。

購買、出售或贖回本公司之股份

本年度內本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司之股份。

高級管理人員

集團之高級管理人員簡介刊載於本年報第126頁。

僱員退休福利計劃

集團提供兩個僱員無需供款之界定利益退休福利計劃，分別為「九龍巴士(一九三三)有限公司月薪員工公積金計劃」(「九巴月薪員工公積金計劃」)及「九龍巴士(一九三三)有限公司日薪職工退休金計劃」(「九巴日薪職工退休金計劃」)，並參與一個界定供款退休福利計劃，名為「新地強積金僱主營辦計劃」。

界定利益退休福利計劃

集團向兩個為退休僱員提供退休福利之界定利益退休福利計劃作出供款。兩個計劃交由一獨立信託人管理，其資產與集團之資產分開持有。兩個計劃均以信託形式成立，亦已根據《職業退休計劃條例》註冊。退休福利乃根據僱員之最後薪金和其服務年資計算，而此兩項界定利益退休計劃的供款乃根據獨立精算師定期為此兩項退休計劃作出之評估建議而作出。

上述退休福利計劃最近一次於2009年1月1日由精算師進行評估，結果顯示上述兩項計劃均擁有足夠的資產支付即時解散或持續運作之負債。摘自報告內有關兩項退休福利計劃之其他資料簡錄如下：

九巴月薪員工公積金計劃

- i) 該計劃於1978年2月15日設立，並由該日起生效。
- ii) 該計劃之精算師為黃偉雄先生(加拿大精算師學院院士及精算師學會院士)。精算估價乃採用「到達年齡籌資方法」(見下文附註)，以計算計劃所需的供款額。其他主要假設為：投資回報率為每年5.5%、薪金增長率為每年4.5%、死亡率以香港2001年壽命圖表為準、成員離職率為零、以及正常退休年齡為65歲。
- iii) 該計劃的資產於2008年12月31日之市值為港幣932,792,000元。
- iv) 基於對該計劃未來經濟表現和人口統計模式的經驗，並假設需要加快使用過往服務盈餘以抵銷集團的供款需要，集團於截至2008年12月31日止年度暫停供款。
- v) 於2008年12月31日，該計劃以持續運作基準計算之資金盈餘為港幣241,233,000元，而以即時解散基準計算之資金盈餘則為港幣242,049,000元。

九巴日薪職工退休金計劃

- i) 該計劃於1983年7月1日設立，並由該日起生效。
- ii) 該計劃之精算師為黃偉雄先生(加拿大精算師學院院士及精算師學會院士)。精算估價乃採用「到達年齡籌資方法」(見下文附註)，以計算計劃所需的供款額。其他主要假設為：投資回報率為每年5.5%、薪金增長率為每年4.5%、死亡率以香港2001年壽命圖表為準、成員離職率為零，以及正常退休年齡為60歲。
- iii) 該計劃的資產於2008年12月31日之市值為港幣2,177,725,000元。
- iv) 基於對該計劃未來經濟表現和人口統計模式的經驗，並假設需要加快使用過往服務盈餘以抵銷集團的供款需要，集團於截至2008年12月31日止年度暫停供款。
- v) 於2008年12月31日，該計劃以持續運作基準計算之資金盈餘為港幣565,536,000元，而以即時解散基準計算之資金盈餘則為港幣662,634,000元。

附註：於財務報表列賬的界定利益退休福利計劃負債額，是以預計單位信貸法，根據不同的精算假設計算(見財務報表附註1(w)(ii)及21)。

僱員退休福利計劃(續)

界定供款退休福利計劃

新地強積金僱主營辦計劃(「新地強積金計劃」)

集團亦是新地強積金計劃之成員。該計劃為一項界定供款退休福利計劃，是為未能參與界定利益退休福利計劃的大多數僱員而設，並由一獨立信託人管理。新地強積金計劃之資產乃與集團之資產分開，並由獨立管理的基金持有。集團需視乎有關僱員在集團的服務年資而定，作出相等於有關僱員薪金5%至12%之供款。僱員則需根據香港《強制性公積金計劃條例》的規定，向新地強積金計劃作出相等於僱員有關入息5%之供款，而每月的有關收入之上限為港幣20,000元。年內，集團向新地強積金計劃之供款已於產生時在損益計算表內扣除。僱員在權益未歸屬前離職而被沒收的供款將用以抵銷集團在有關財政年度之供款。年內所使用的被沒收供款，以及於2008年12月31日可動用之被沒收供款，對集團並不顯著。

銀行貸款及透支

於2008年12月31日集團向銀行貸款及透支之詳情，刊載於財務報表附註25。

主要顧客及供應商

來自集團之首五大客戶收入佔集團全年總收入不足30%。

從集團之首五大供應商全年所購的貨品值佔集團購貨總支出不足30%。

財務匯告

集團最近10個財政年度之業績、資產及負債撮要刊載於本年報第200頁。

董事進行證券交易的標準守則

本公司在年內已採納上市規則附錄10有關董事進行證券交易的守則，而所有董事均已遵守該守則的交易標準。

企業管治

本公司在年內已遵守上市規則附錄14所載之《企業管治常規守則》中的守則條文。

物業

集團持作出售的已完成物業詳情刊載於本年報第113頁。

審核委員會

審核委員會已與管理層審閱集團所採納的會計準則及政策，並已討論核數、內部監控及財務報告事項，亦已審閱截至2008年12月31日止年度的財務報表。

確認獨立性

根據上市規則第3.13條的規定，各獨立非執行董事已按年向本公司確認其獨立性，而經本公司考慮後，認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

足夠公眾持股量

根據本公司所能獲取的公開資訊及董事所掌握的截至本年報日期止資料，董事確認本公司的公眾持股量在年內一直維持在上市規則所規定的水平。

核數師

畢馬威會計師事務所依章告退但願接受重聘。有關重聘畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案將於下次股東週年大會上提出。

承董事會命

主席

鍾士元

香港，2009年3月19日

獨立核數師報告



致載通國際控股有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第139至199頁載通國際控股有限公司的綜合財務報表，此財務報表包括於2008年12月31日的綜合資產負債表與資產負債表、截至該日止年度的綜合損益計算表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事就財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製及真實和公允地列報該等財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實和公允地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等財務報表作出意見。我們是按照百慕達1981年《公司法案》第90條的規定，僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告書不可用作其他用途。我們概不就本報告書的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實和公允地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實和公允地反映 貴公司和 貴集團於2008年12月31日的財政狀況及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》之披露規定適當地編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師
香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

2009年3月19日

綜合損益計算表

截至2008年12月31日止年度

	附註	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
營業額	2及11	7,353,086	12,013,479
其他收益淨額	3	404,595	332,680
出售物業成本		(134,214)	(1,360,588)
員工成本	4(a)	(3,047,200)	(3,010,978)
折舊及攤銷		(916,470)	(934,043)
燃油		(1,643,709)	(1,209,805)
零件及物料		(226,760)	(243,902)
隧道費		(351,747)	(332,061)
物業銷售及市場推廣支出		(22,633)	(420,750)
其他經營成本		(745,059)	(670,075)
經營盈利		669,889	4,163,957
融資成本	4(b)	(32,614)	(118,756)
應佔聯營公司之盈利		59,759	29,380
應佔共同控制實體之虧損		(3,363)	(644)
除稅前盈利	4	693,671	4,073,937
所得稅	5(a)	(17,837)	(205,581)
本年度盈利		675,834	3,868,356
歸屬予：			
本公司股權持有人	8及30(a)	658,670	3,847,678
少數股東權益	30(a)	17,164	20,678
本年度盈利		675,834	3,868,356
本公司股權持有人應佔本年度盈利：			
來自物業銷售		366,154	3,507,741
來自本集團其他業務		292,516	339,937
		658,670	3,847,678
每股盈利：	9		
來自物業銷售		港幣0.91元	港幣8.69元
來自本集團其他業務		0.72元	0.84元
		港幣1.63元	港幣9.53元
付予/應付予本公司股權持有人之本年應佔股息：	10		
已宣佈及派付的普通中期股息每股港幣0.30元(2007年為每股港幣0.45元)		121,092	181,638
已宣佈及派付的特別中期股息每股港幣零元(2007年為每股港幣1.50元)		-	605,459
於結算日後建議派發的普通末期股息每股港幣1.05元(2007年為每股港幣1.58元)		423,821	637,750
於結算日後建議派發的特別末期股息每股港幣零元(2007年為每股港幣2.00元)		-	807,279
		544,913	2,232,126

第146至199頁的財務報表附註屬本財務報表的一部份。

綜合資產負債表

於2008年12月31日

	附註	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
非流動資產			
固定資產	12(a)		
– 發展中投資物業		120,375	82,529
– 其他物業、機器及設備		4,265,488	4,816,690
– 持作自用的租賃土地權益		80,025	82,104
		4,465,888	4,981,323
客運服務牌照	13	15,036	13,936
商譽	14	62,885	51,578
媒體資產	15	778	1,122
非流動預付款	16	28,741	38,322
聯營公司權益	18	833,680	911,887
共同控制實體權益	19	20,422	22,959
其他金融資產	20	135,540	138,060
僱員福利資產	21(a)	755,435	602,228
遞延稅項資產	28(b)	8,493	11,877
		6,326,898	6,773,292
流動資產			
持作出售的已落成物業		78,469	206,288
零件及物料		76,240	76,780
應收賬款	23	717,823	1,707,599
按金及預付款		28,858	30,518
可收回本期稅項	28(a)	24,608	5,917
已抵押銀行存款	25	–	38,000
現金及現金等價物	24	3,034,131	3,095,420
		3,960,129	5,160,522
流動負債			
銀行貸款及透支	25	725,384	436,936
應付賬款及應計費用	26	989,087	1,281,709
應付第三者保險賠償	27	142,684	143,751
應付本期稅項	28(a)	19,458	74,307
		1,876,613	1,936,703
淨流動資產		2,083,516	3,223,819
資產總值減流動負債		8,410,414	9,997,111

	附註	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
非流動負債			
銀行貸款	25	589,748	1,154,664
或有事項準備金 — 保險	27	336,912	295,165
遞延稅項負債	28(b)	531,330	701,504
長期服務金準備金	29	38,521	47,222
		1,496,511	2,198,555
資產淨值			
		6,913,903	7,798,556
股本及儲備金			
	30(a)		
股本		403,639	403,639
儲備金		6,257,184	7,145,289
歸屬本公司股權持有人總權益			
		6,660,823	7,548,928
少數股東權益			
		253,080	249,628
權益總額			
		6,913,903	7,798,556

經董事會於2009年3月19日核准及授權公佈

主席
鍾士元

董事總經理
何達文

第146至199頁的財務報表附註屬本財務報表的一部份。

資產負債表

於2008年12月31日

	附註	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
非流動資產			
機器及設備	12(b)	-	-
投資於附屬公司	17(a)	1,188,423	1,187,986
		1,188,423	1,187,986
流動資產			
按金及預付款		514	360
應收附屬公司款項	17(b)	6,950,045	3,432,229
現金及現金等價物	24	27,289	30,804
		6,977,848	3,463,393
流動負債			
應付賬款及應計費用	26	44,490	52,967
應付附屬公司款項	17(b)	6,340,317	2,466,765
		6,384,807	2,519,732
淨流動資產		593,041	943,661
資產淨值		1,781,464	2,131,647
股本及儲備金	30(b)		
股本		403,639	403,639
儲備金		1,377,825	1,728,008
權益總額		1,781,464	2,131,647

經董事會於2009年3月19日核准及授權公佈

主席
鍾士元

董事總經理
何達文

第146至199頁的財務報表附註屬本財務報表的一部份。

綜合權益變動表

截至2008年12月31日止年度

	附註	2008年		2007年	
		港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
於1月1日結存之權益總額：					
本公司股權持有人應佔權益		7,548,928		5,074,190	
少數股東應佔權益		249,628		244,689	
			7,798,556		5,318,879
於權益賬直接確認之收入淨額：					
換算按外幣結算之香港境外實體財務報表之匯兌差額			55,967		53,966
於出售聯營公司權益時撥回			(27,515)		-
於視作出售聯營公司部分權益時撥回			-		(1,782)
現金流量對沖：公平價值變動的有效部份			(595)		-
可供出售證券之公平價值變動			484		5
			28,341		52,189
撥自權益賬：					
於出售可供出售證券時撥往損益計算表			101		-
於可供出售證券減值時撥往損益計算表			1,100		-
			1,201		-
本年度盈利：					
本公司股權持有人應佔盈利		658,670		3,847,678	
少數股東權益應佔盈利		17,164		20,678	
			675,834		3,868,356
本年度已確認收入及支出總額					
			705,376		3,920,545
歸屬於：					
- 本公司股權持有人		678,016		3,899,585	
- 少數股東權益		27,360		20,960	
		705,376		3,920,545	
於年內宣派或批准派付的股息	10		(1,566,121)		(1,424,847)
派發予少數股東之股息			(23,908)		(16,021)
於12月31日結存之權益總額					
			6,913,903		7,798,556

第146至199頁的財務報表附註屬本財務報表的一部份。

綜合現金流量表

截至2008年12月31日止年度

	附註	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
經營業務			
除稅前盈利		693,671	4,073,937
為以下項目作出調整：			
- 非上市證券股息收入		(4,960)	-
- 利息收入		(121,169)	(203,607)
- 融資成本		32,614	118,756
- 於出售可供出售證券時撥自權益賬		101	-
- 可供出售證券減值虧損		1,100	-
- 折舊及攤銷		916,470	934,043
- 固定資產減值虧損		-	3,000
- 出售固定資產之淨收益		(1,191)	(5,389)
- 視作出售聯營公司部分權益之收益		-	(10,243)
- 出售聯營公司之收益		(64,626)	-
- 應佔聯營公司之盈利		(59,759)	(29,380)
- 應佔共同控制實體之虧損		3,363	644
匯兌差額		3,728	(3,764)
營運資金變動前之經營盈利		1,399,342	4,877,997
非流動預付款減少		9,581	9,580
零件及物料減少/(增加)		540	(4,062)
貿易及其他應收賬款(增加)/減少		(19,397)	59,344
按金及預付款減少		1,860	67,816
持作出售的已落成物業減少		127,819	1,227,137
應付賬款及應計費用減少		(301,058)	(460,738)
應收聯營公司款項增加		-	(4,471)
出售物業應收分期付款減少		1,238,455	380,508
應付第三者保險賠償(減少)/增加		(1,067)	17,528
或有事項準備金 — 保險增加		41,747	23,956
長期服務金準備金減少		(8,701)	(2,068)
僱員福利資產增加		(153,207)	(65,278)
來自經營業務的現金		2,335,914	6,127,249
已收利息		119,085	193,484
已付利息		(34,495)	(120,487)
已付香港利得稅		(250,834)	(281,416)
已付中華人民共和國(「中國」)所得稅		(2,384)	(1,144)
來自經營業務的現金淨額		2,167,286	5,917,686

	附註	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
投資活動			
已抵押銀行存款減少		38,000	1,520
原本到期日超過三個月的銀行存款減少/(增加)		617,395	(1,251,071)
添置固定資產		(401,733)	(337,145)
添置客運服務牌照		(400)	(1,110)
購入可供出售債務證券		(48,455)	(50,030)
出售可供出售債務證券所得款項		7,992	-
出售固定資產所得款項		12,145	5,694
收購附屬公司	31	(12,196)	(9,807)
給予聯營公司新貸款		-	(25,552)
承資公司償還的貸款		18,592	-
共同控制實體的資本投資歸還		2,215	-
聯營公司利息收入		2,138	-
聯營公司股息收入		16,949	41,467
非上市證券股息收入		4,960	-
來自/(用於)投資活動的現金淨額		257,602	(1,626,034)
融資活動			
支付本公司股權持有人的股息		(1,566,121)	(1,424,847)
支付少數股東股息		(23,908)	(16,021)
新增銀行貸款		99,000	1,438,003
償還銀行貸款		(356,250)	(3,688,126)
用於融資活動的現金淨額		(1,847,279)	(3,690,991)
現金及現金等價物淨額增加		577,609	600,661
於1月1日的現金及現金等價物		1,802,485	1,196,516
匯兌差額		(2,202)	5,308
於12月31日的現金及現金等價物	24	2,377,892	1,802,485

第146至199頁的財務報表附註屬本財務報表的一部份。

財務報表附註

1 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表乃根據所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包括香港會計師公會頒佈之所有個別適用的《香港財務報告準則》、《香港會計準則》及詮釋)、香港普遍採用的會計原則及香港《公司條例》之披露規定而編製。本財務報表亦符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)之適用披露規定。集團採用的主要會計政策概要如下。

香港會計師公會已頒佈若干全新及經修訂的《香港財務報告準則》，此等準則於本集團及本公司的本會計期間初次生效或可供提早採納。採納全新及經修訂的《香港財務報告準則》，並無對所呈報年度的財務報表構成重大影響。

集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的標準或詮釋(見附註39)。

(b) 編製財務報表之基準

截至2008年12月31日止年度的綜合財務報表，包括本公司及其附屬公司(統稱「集團」)，以及集團所佔聯營公司及共同控制實體的權益。

集團的業務合併乃按會計購買法入賬。收購成本乃按交易日所支付的資產及所產生或承擔之負債的公平價值計算，並加上涉及收購的直接成本。在業務合併過程中購入的可識別的資產及所承擔的負債及或有負債，初時乃按其於收購當日的公平價值計算，但不會計入任何少數股東權益。收購成本超逾集團應佔所收購可識別資產之公平價值的差額，將以商譽列賬(見附註1(e))。如收購成本低於所收購的附屬公司淨資產之公平價值，其差額將直接在綜合損益計算表確認。

除若干證券投資(見附註1(f))、衍生金融工具(見附註1(g))及僱員福利資產(見附註1(w)(ii))按其公平價值列賬外，本財務報表是以歷史成本作為編製基準。

為了按照《香港財務報告準則》的規定編製財務報表，管理層需作出一些對政策應用，以及資產、負債、收益及支出的列報金額構成影響的判斷、估算及假設。此等估算及相關假設乃根據過往經驗和各項在當時情況下被視為合理的因素而作出並以為基礎，為未能透過其他方法輕易確認賬面值的資產及負債判斷其賬面值。實際結果可能有別於此等估算。

集團需不斷檢討此等估算和相關的假設，如會計估算的調整只會對當時的會計期間造成影響，集團將於同期內確認會計估算調整；若會計估算的調整將對當時及未來的會計期間構成影響，集團將會在同期以及未來的會計期間確認調整。

管理層因應《香港財務報告準則》而作出對財務報表有重大影響的判斷及估算，已載於附註38。

1 主要會計政策(續)

(c) 附屬公司及少數股東權益

附屬公司是指集團控制之實體。若本公司有權直接或間接控制附屬公司之財務及經營政策，以至從該企業之業務中獲益，則表示該附屬公司受本公司控制。現時可行使的潛在投票權，為評估控制權的考慮因素之一。

在附屬公司之投資將由取得控制權當日起合併入綜合財務報表內，直至控制權結束當日止。集團內公司間之結存及交易，及集團內公司間之交易所產生之任何未變現盈利，將於編製綜合財務報表時予以全面抵銷。集團內公司間之交易所產生之未變現虧損按與未變現盈利相同之方式抵銷，惟只限於未變現虧損並不顯示存在減值的情況。

少數股東權益是指非由本公司直接或間接透過附屬公司持有的股本權益所應佔的附屬公司資產淨值。就少數股東權益而言，集團並沒有與持有此等權益的人士達成任何額外條款，以至令集團整體上須就該等權益承擔符合金融負債定義的合約責任。少數股東權益列入綜合資產負債表的權益賬內，與本公司股權持有人應佔權益分開列賬。至於少數股東權益應佔集團業績的權益，則於綜合損益計算表內列報，並作為少數股東權益與本公司股權持有人應佔年內總盈利或虧損的一個分配項目。

如少數股東在附屬公司的應佔虧損超越其權益，該差額以及少數股東應佔的其他虧損，均與集團權益相抵，除非少數股東有責任並能夠作出額外投資以彌補虧損。如該附屬公司其後錄得盈利，此等盈利將全數分配予集團權益，直至抵銷了集團之前所承受的少數股東應佔虧損為止。

在本公司資產負債表內的附屬公司投資乃按成本減去減值虧損列賬(見附註1(l)(ii))。

(d) 聯營公司及共同控制實體

聯營公司是指集團可以對該公司管理層產生相當大的影響，包括參與財務及經營決策，但不是控制或共同控制其管理層的公司。

共同控制實體是指集團與其他方根據合約安排經營的實體。有關的合約安排確立集團與一名或以上的其他方共同控制該實體的經濟活動。

聯營公司或共同控制實體的投資是按權益法列入綜合財務報表，並先以成本入賬，其後就集團佔該聯營公司或共同控制實體淨資產在收購後的變動作出調整。集團所佔聯營公司及共同控制實體於收購後的除稅後年度業績則於綜合損益計算表反映，其中包括於年內確認之與聯營公司及共同控制實體投資有關的任何商譽減值虧損(見附註1(e)及(l)(ii))。

1 主要會計政策(續)

(d) 聯營公司及共同控制實體(續)

如集團應佔聯營公司或共同控制實體的虧損超越其應佔權益，則集團的權益將減至零，並會停止確認進一步虧損，惟集團代表聯營公司或共同控制實體所承擔的法律或推定責任或替其償付的承擔除外。就此目的而言，集團持有的聯營公司或共同控制實體權益為按權益法計算的投資賬面值，連同實質上構成集團於聯營公司或共同控制實體的應佔投資淨值的長期權益。

集團與各聯營公司及共同控制實體之間交易所產生的未變現損益會按集團在聯營公司或共同控制實體所佔的權益比率抵銷，但假如未變現虧損證實是由已轉讓資產減值而產生，則這些未變現虧損會即時在綜合損益計算表內確認。

(e) 商譽

商譽是指業務合併或投資於聯營公司或共同控制實體之成本，超逾集團應佔所收購者的可識別資產、負債及或有負債之公平淨值的差額。

商譽是按成本值減累計減值虧損列帳。商譽將分配予現金生產單位，並會每年進行減值評估(見附註1(U)(iii))。就聯營公司或共同控制實體而言，商譽賬面值已計入聯營公司或共同控制實體權益的賬面值之內。

若集團應佔所收購者的可識別資產、負債及或有負債之公平價值淨額，高於業務合併或投資於聯營公司或共同控制實體之成本，其差額將即時在綜合損益計算表中確認。

若於年內出售現金生產單位、聯營公司或共同控制實體，任何歸屬予出售項目的收購商譽將被計入出售項目的收益或虧損之內。

(f) 投資於其他債務及股權證券

集團及公司就債務及股權證券(附屬公司、聯營公司及共同控制實體的投資除外)的政策如下：

債務及股權證券投資初時乃按成本，即是其交易價格列賬，除非可用估值技巧(其變數只包括來自可觀察市場的數據)更可靠地估計公平價值。成本包括應佔交易成本。其後此等投資項目視乎類別而定，按以下方式列賬：

若投資於股權證券未能在活躍市場上取得市場報價，以及未能可靠地計量其公平價值，則按成本值減去減值虧損(見附註1(U)(i))在資產負債表列賬。

1 主要會計政策(續)

(f) 投資於其他債務及股權證券(續)

不屬於以上類別的證券投資歸類為可供出售證券。於每個結算日，集團將重新計量其公平價值，並將因公平價值變動而產生的收益或虧損直接於權益賬中確認，惟因貨幣性項目(例如債務證券)的攤銷成本變動而產生的外匯損益則直接於損益計算表中確認。來自該等投資的股息收入根據附註1(t)(v)所載的政策於損益計算表中確認，而倘該等投資附有利息，則按實際利率法計算並根據附註1(t)(iv)所載的政策於損益計算表中確認。倘該等投資被剔出賬目或出現減值(見附註1(u)(i))，之前直接於權益賬中確認的累計收益或虧損將於損益計算表中確認。

投資項目將於集團承諾購入/出售該投資項目當日或項目到期當日被列入/剔出賬目。

(g) 衍生金融工具

衍生金融工具最初乃按公平價值確認，並於每個結算日重新計量其公平價值，由此產生的盈虧將即時計入損益計算表，但若衍生工具符合現金流量對沖會計方法，則任何因此產生的盈虧將按照被對沖項目的性質確認。(見附註1(h))

(h) 現金流量對沖

當衍生金融工具是指定用來對沖已確認資產或負債或非常可能進行的預期交易的現金流量變動，或已承諾未來交易的外匯風險變動，則其重新計量公平價值時所產生的任何盈虧中的有效部份直接於權益賬中確認。無效部份則即時於損益計算表內確認。

如對沖一項預期交易將導致非金融資產或非金融負債被確認，有關的盈虧將從權益賬中撇除，並計入非金融資產或負債的初步成本或其他賬面值中。

如對沖一項預期交易將導致金融資產或金融負債被確認，有關的盈虧將從權益賬中撇除，並於同期或所購入的資產或承擔的債務對損益計算表造成影響的期間內，於損益計算表內確認。

除上述兩項政策說明所涵蓋者外，與現金流量對沖相關的盈虧將從權益賬中撇除，並於同期或被對沖預期交易對損益計算表造成影響的期間內，於損益計算表內確認。

當對沖工具到期或被出售、被終止或被行使、或集團取消指定的對沖用途但被對沖的預期交易預期仍然會進行，則當時的累計盈虧會保留在權益賬中，並於交易進行時按照以上政策確認。如被對沖的交易不再預期會進行，則於權益賬中確認的累計未變現盈虧即時於損益計算表內確認。

1 主要會計政策(續)

(i) 物業、機器及設備

物業、機器及設備乃按成本減累計折舊及減值虧損(見附註1(l)(ii))，在資產負債表上列賬。

自行建造之物業、機器及設備，其成本包括物料、直接勞工、拆除原有項目及復原安裝場地的初步估計成本(如適用)等開支，加上按適當比例計算的間接生產費用及借貸成本(見附註1(u))。

興建或發展中作為未來投資物業用途的物業，分類為發展中投資物業，並按成本(包括資本化的借貸成本(見附註1(u))、累計發展成本、物料及供應品、直接勞工和其他直接開支)減任何減值虧損(見附註1(l)(ii))列賬。

因物業、機器及設備項目退役或出售而產生的收益或虧損，是指該項目的出售收益淨額與賬面值之差額，並於該項目退役或出售當日在損益計算表確認。

物業、機器及設備的折舊則按照其下列估計可用年期以直線法撇銷其成本：

位於租賃土地上的樓宇	- 40年或租約的剩餘年期之較短者
巴士	- 14年
其他車輛	- 5至14年
船隻	- 25年
其他	- 2至7年

裝配中的巴士及船隻和發展中投資物業並無計提折舊。

若物業、機器及設備項目中的部件的可用年期各有不同，項目成本將合理地分配予不同部件，而各部件將分開計提折舊。集團每年均會檢討資產的可用年期及其剩餘價值(如有)。

(j) 租賃資產

如集團認為由一項交易或一系列交易組成的安排帶來在協議時間內使用某一或多項特定資產的權利，以換取付款或一系列付款，則該安排為租賃或包含租賃。集團的判斷乃取決於該項安排的實質內容，而有關安排是否採用法律上的租賃方式並非考慮之列。

出租人並未將所有權的絕大部份風險及報酬轉讓予集團的租賃，被歸類為經營租賃。

假如集團透過經營租賃使用資產，則根據租賃所作出的付款會在租賃期所涵蓋的會計期間內，以等額在損益計算表內扣除，但如有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的收益模式則除外。

用以收購經營租賃持有之土地的成本，於租賃期內按直線法攤銷。

1 主要會計政策(續)

(k) 無形資產(不包括商譽)

媒體資產是指廣告權，而廣告權為購入中國內地廣告展示屏上安放廣告之經營權之成本，當中包括使廣告展示屏達致現時狀態及運往現址以進行擬作的用途時所涉及之任何直接攤佔的成本。廣告權乃按成本減累計攤銷及減值虧損(見附註1(l)(iii))列賬。

廣告權乃以直線法按5至10年(即廣告權的協議使用期)在損益計算表攤銷。

集團收購的客運服務牌照被視為無限可用年期並於資產負債表上按成本減除減值虧損(見附註1(l)(iii))列賬。

視為具有無限可用年期的無形資產不作攤銷。對於被評估為具有無限可用年期的無形資產，集團將每年檢討其可用年期，以判斷最新活動及情況是否會繼續支持有關無限可用年期的評估。如可用年期須由無限轉為有限，集團將由轉變當日起按照適用之估計可用年期將無形資產以直線法予以攤銷，並在損益計算表確認。

(l) 資產減值

(i) 債務及股權證券投資與其他應收賬款的減值

集團在每個結算日檢討投資於債務及股權證券(於附屬公司、聯營公司及共同控制實體的投資除外：見附註1(l)(iii))及按成本或經攤銷成本值列賬的其他流動及非流動應收賬款或歸類為可供出售證券，以判斷有無減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團留意到的有關以下一項或以上的虧損事項的可觀察數據：

- 負債人的重大財政困難；
- 違反合約，例如不履行或拖欠還本付息；
- 負債人很有可能破產或進行其他債務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對負債人產生負面影響；及
- 股權工具投資的公平價值顯著或長期下跌至低於其成本值。

1 主要會計政策(續)

(I) 資產減值(續)

(i) 債務及股權證券投資與其他應收賬款的減值(續)

若存在減值證據，集團將按以下方式決定及確認減值虧損：

- 對於按成本列賬的非上市股權證券，其減值虧損為金融資產賬面值與其估計未來現金流量的差額，如貼現帶來重大影響，則估計未來現金流量會按類似金融資產的市場回報率計算貼現值。股權證券的減值虧損則不會撥回。
- 對於按攤銷成本值列賬的應收賬款以及其他金融資產，其減值虧損為資產賬面值與未來現金流量的貼現值的差額(如貼現帶來重大影響)。貼現率按金融資產原來實際利率(即初次確認此等資產時採用的實際利率)計算。倘按攤銷成本列賬的金融資產的風險特性相似(例如類似的過往欠款狀況)且未被個別評估為出現減值，則集體作出評估。集體進行減值評估的金融資產，其未來現金流乃根據信貸風險特性與之類似的資產之以往虧損經驗而計算。

若減值虧損其後減少，而該減少可客觀地與減值虧損確認後發生的事件聯繫，則減值虧損將在損益計算表撥回。減值虧損之撥回不應導致該資產的賬面值大於假設該資產於往年從來沒有確認減值虧損而釐定的賬面值。

- 就可供出售證券而言，已在權益賬中確認的累計虧損會從權益賬中撇除，並於損益計算表中確認。在損益計算表中確認的累計虧損是收購成本(經扣除任何本金償還額及攤銷額)與現時公平價值的差額，並減去該資產以往在損益計算表中確認的任何減值虧損。

倘可供出售債務證券之公平價值其後上升，而上升可客觀地確定與確認減值虧損後發生之事件有關，則減值虧損予以撥回。在此情況下，撥回之減值虧損於損益計算表中確認。

減值虧損從相關的資產中直接撇銷，但若應收賬款所確認的減值虧損之收回機會被視為成疑而非渺茫，則將呆賬減值虧損記入撥備賬戶。倘本集團相信收回機會渺茫，則被視為無法收回的款額從應收賬中直接撇銷，而包含在撥備賬戶中的相關款額予以撥回。倘之前計入撥備賬戶的款項其後收回，則從撥備賬戶中撥回。撥備賬戶的其他變動及其後收回先前直接撇銷的款項，均於損益計算表中確認。

1 主要會計政策(續)

(I) 資產減值(續)

(iii) 其他資產之減值

集團於每個結算日需檢討內部及外來資料來源，以辨識下列資產是否有可能減值的跡象，或之前所確認之減值虧損(商譽減值虧損除外)是否已不再存在或可能已經減少：

- 物業、機器及設備；
- 界定為按經營租賃持有之租賃土地的預付權益；
- 無形資產；
- 附屬公司、聯營公司及共同控制實體之投資；及
- 商譽。

若有任何跡象顯示上述情況，資產的可收回價值將會評估。此外，即使並無任何減值跡象，商譽及具有無限可用年期的無形資產仍按年進行減值評估。

- 可收回價值之計算方法

資產的可收回價值按其出售淨值或使用價值計算，以較高者為準。在衡量使用價值時，預計未來現金流量將按除稅前貼現率計算貼現值，以反映市場目前對金錢的時間值和該資產的特定風險的評估。倘某項資產所賺取之現金流並非大致上獨立於其他資產的現金流，則按獨立賺取現金流的最小一組資產組合(即一個現金生產單位)釐定可收回的價值。

- 減值虧損之確認

若資產或其所屬現金生產單位的賬面值超逾其可收回價值，則於損益計算表確認其減值虧損。為現金生產單位而確認之減值虧損，將首先用以撇減該現金生產單位(或一組單位)之任何商譽之賬面值，然後按比例減少單位(或一組單位)內其他資產之賬面值，但資產的賬面值不可減至低於其扣除出售成本後的公平價值或使用價值(如能確定)。

- 減值虧損之撥回

有關商譽以外的資產，倘據以釐定可收回價值的估計基準出現有利的變化，則減值虧損將會撥回。但商譽之減值虧損則不會被撥回。

減值虧損之撥回額不會超過假設該資產往年從來沒有確認減值虧損而釐定之賬面值。減值虧損之撥回將於確認撥回之年度內在損益計算表計入。

1 主要會計政策(續)

(l) 資產減值(續)

(iii) 中期財務報告及減值

根據上市規則，本集團必須遵照《香港會計準則》第34號「中期財務報告」之規定編製本財政年度首六個月的中期財務報告。在中期期間結束時，本集團應用的減值測試、確認及撥回標準與財政年度結束時將會採用者相同（見附註1(l)(i)及(ii)）。

在中期期間就按成本值列賬之商譽及非上市股權證券所確認之減值虧損不會在其後期間撥回。即使只在與中期期間有關的財政年度結束時進行減值評估將不會導致確認虧損或只會確認輕微虧損，情況亦會一樣。

(m) 持作出售的已落成物業

持作出售的已落成物業的存貨將按成本值及可變現淨值之較低者列賬。由集團發展的已落成物業，其成本為該發展項目的總發展成本之中未出售物業的應佔部分，而可變現淨值是指估計售價減出售物業所涉及的成本。

(n) 零件及物料

零件及物料將計入流動資產內並按先進先出法計算的成本列賬。陳舊的零件及物料於適當時計提準備。

(o) 貿易及其他應收賬款

貿易及其他應收賬款最初按公平價值確認，其後則按攤銷成本值減呆賬減值撥備（見附註1(l)(i)）列賬，除非該應收賬款是給予有關連人士及並無固定還款期的免息貸款，或貼現不會帶來重大的影響。在此等情況下，應收賬款將按成本減呆賬減值撥備列賬。

(p) 帶息借貸

帶息借貸最初按公平價值減可歸屬的交易成本確認，其後則按攤銷成本值列賬，而初步確認之金額與贖回價值的任何差額將於借貸期內，連同任何應付利息及費用，以實際利率法在損益計算表確認。

1 主要會計政策(續)

(q) 貿易及其他應付賬款

貿易及其他應付賬款最初按公平價值確認，其後則按攤銷成本列賬(但按附註1(s)(i)計量的財務擔保負債則屬例外)，但若貼現影響輕微，則按成本列賬。

(r) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及流動性極高的短期投資，這些投資可即時轉換為已知數額的現金、無需承受顯著的價值變動風險，並在購入後三個月內到期。就編製綜合現金流量表而言，需按通知即時償還的銀行透支為集團現金管理的一部份，因此亦被視為現金及現金等價物。

(s) 已發出財務擔保、準備金及或有負債

(i) 已發出之財務擔保

財務擔保是指擔保受益人(「持有人」)要求發行人(即擔保人)支付指定金額，以賠償持有人因指定負債人未能按債務工具條款依期還款所造成的損失之合約。

如集團為附屬公司之借貸發出財務擔保，該擔保的公平價值將初步確認為遞延收入並列入應付賬款及應計費用內。而遞延收入初始確認後，集團於附屬公司的投資亦相應增加。

初步確認為遞延收入的擔保金額，將於擔保期內在損益計算表攤銷，並作為已發出的財務擔保之收入列賬。此外，集團將於以下情況按照附註1(s)(iii)確認準備金：當擔保合約的持有人可能根據擔保要求集團支付擔保金額及預期該金額超越與擔保有關之應付賬款及應計費用的賬面值，即初步確認的金額減累計攤銷。

(ii) 於業務合併過程中購入的或有負債

於業務合併過程中購入的或有負債，初步按公平價值列賬，惟此公平價值必須能夠可靠地計算。此等或有負債初步按公平價值確認後，將按初步確認金額減累計攤銷(如適用)或按附註1(s)(iii)所述方法釐定之金額確認，以較高者為準。於業務合併過程中購入，但未能可靠地計算公平價值的或有負債將按附註1(s)(iii)披露。

1 主要會計政策(續)

(s) 已發出財務擔保、準備金及或有負債(續)

(iii) 其他準備金及或有負債

當集團或公司因過去的事件需在某個不確定的時段或金額上承擔法律或推定責任，而集團可能需要以能可靠估計的經濟利益來抵償此等責任時，便會為有關責任計提準備金。倘金錢的時間值對相關準備金構成重大影響，則會按預期抵償有關責任所需支付的費用現值將準備金列賬。

倘不可能肯定是否需要付出經濟利益，或不能可靠估計有關的金額，除非需支付經濟利益的可能性非常低，否則有關的負債會被視作或有負債披露。此外，如有關負債需視乎會否發生一項或多項未來事件時才能確定存在與否，除非需支付經濟利益的可能性非常低，否則該負債會被視作或有負債披露。

(t) 收入確認

若經濟利益可能流入集團，而且能夠可靠地計算該等收入與有關之成本(如適用)，則按以下方法於損益計算表內確認收入：

- (i) 專營公共巴士服務的車費收入和非專營運輸服務的收入乃在提供有關服務時確認。
- (ii) 已落成物業的銷售收入乃於簽訂買賣協議或相關政府部門發出入伙紙時確認，以較後者為準。於收入確認當日所收取的銷售物業訂金及分期付款，則計入應付賬款及應計費用內。

如物業按遞延條款出售，令部分銷售收入須於一段免息期過後方可收取，其售價與不採用遞延條款的售價兩者之差額成為融資收入，並參考免息期內應收銷售收入的實際收益率，撥入損益計算表。
- (iii) 媒體銷售收入乃在有關廣告播放或公開推出時確認。
- (iv) 利息收入乃按實際利率法計算確認。
- (v) 非上市投資股息收入將於股東收取股息權利被確立時確認。

(u) 借貸成本

除直接用作收購或需要相當長時間建造才可投入擬定用途或銷售的資產之借貸成本予以資本化外，其他借貸成本均於發生期間計入損益計算表內。

在合資格資產的開支及借貸成本開始產生時，以及將該資產投入擬定用途所需的籌備工作進行期間，即開始將借貸成本資本化，作為合資格資產成本一部份。當將合資格資產投入擬定用途所需的大部份籌備工作被中斷或完成時，借貸成本資本化則被暫停或終止。

1 主要會計政策(續)

(v) 外幣兌換

本公司及其於香港經營的附屬公司採用港幣為功能貨幣，而於中國經營的附屬公司的功能貨幣則為人民幣。本集團的呈報貨幣為港幣。

本年度內以外幣結算之交易按交易日之匯率換算為港元。以外幣為單位的貨幣性資產及負債則按結算日之匯率換算為港元。兌換損益於損益計算表內確認。

按歷史成本並以外幣結算的非貨幣性資產及負債，按交易日期的匯率換算為港元。按公平價值確認並以外幣結算的非貨幣性資產及負債，則按釐定公平價值當日之匯率換算為港元。

香港境外業務的業績是按年內之平均匯率換算為港元，資產負債表項目(包括於2005年1月1日或之後收購的香港境外業務而產生之商譽)則按結算日之匯率換算為港元，而所產生的兌換差額將直接於權益賬內分項確認。於2005年1月1日之前收購的香港境外業務而產生的商譽，則按收購香港境外業務當日的匯率換算為港元。

於出售香港境外業務時，有關該項業務於權益賬內確認的累計兌換差額將計入出售所得盈虧內。

(w) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及界定供款退休計劃之供款

薪酬、年度花紅、有薪年假、界定供款退休計劃之供款及非貨幣利益的成本，將於僱員提供相關服務的年度內計提。倘付款或結算出現遞延並造成重大影響，則有關數額將按現值列賬。

(ii) 界定福利退休計劃負債

集團估計僱員從現時及以往之服務所賺取的未來福利數額，並分別計算其對每個界定福利退休計劃的負債淨額。有關福利以貼現值計算，並扣減任何計劃資產的公平價值。貼現率為與集團負債到期日相若之優質企業債券在結算日的孳息率，而計算工作是由合資格精算師以預計單位信貸法進行。

當計劃的福利有所增加，則所增福利數額之中與僱員以往服務有關的部分將於平均期內以直線法在損益計算表內確認為支出，直至福利歸屬為止。倘福利即時歸屬，則有關支出即時於損益計算表內確認。

在計算集團對某一計劃的負債時，若任何累計未確認之精算損益超過界定福利負債的現值和計劃資產的公平價值之較高者的10%，則該部分將按參與是項計劃的僱員的預計平均剩餘工作年期，於損益計算表內確認。倘不超越上述的10%，則精算損益無需確認。

倘集團計算的負債淨額出現負數，則所確認的資產限於以下項目的合計淨值：任何累計未確認精算虧損淨額、以往服務成本，以及此計劃未來任何退款或減少的供款額之現值。

1 主要會計政策(續)

(w) 僱員福利(續)

(iii) 於終止聘用時支付的長期服務金總額

集團根據香港《僱傭條例》在若干情況下終止聘用員工而支付的長期服務金總額而衍生之負債淨額，是指僱員從現時及過去的服務所賺取的未來福利。此負債額是以預計單位信貸法計算，並計算貼現值，再扣除集團退休計劃下集團供款所佔的應計權益。貼現率為與集團負債到期日相若之優質企業債券在結算日的孳息率。

(iv) 以股份為基礎的支出

授予僱員之購股權的公平價值被確認為僱員成本，而權益賬的資本儲備賬亦作出相應的增加。購股權的公平價值乃於授出當日按二項式模型釐定，並會考慮授出購股權的條款和細則。如僱員需符合歸屬條件方可無條件獲授購股權，需考慮購股權歸屬的機會率，將購股權的估計公平價值總額於歸屬期間攤分。

集團將會在歸屬期間，檢討預期將會歸屬的購股權數目。對往年度確認之累計公平價值所作的任何調整會在檢討年度內扣入/撥入於損益計算表內，並於資本儲備賬作出相應調整。於購股權歸屬當日，集團將會調整已確認為支出的金額，以反映歸屬的實際購股權數目(並在資本儲備賬內作出相應調整)。權益金額於資本儲備賬確認後，直至購股權被行使(屆時該金額將撥入股本溢價賬內)或購股權期滿(屆時該金額將直接撥入保留盈利內)為止。

(v) 解僱福利

只有當集團明確終止僱傭關係或已正式推出詳盡的正規計劃以提供自願離職福利且不大可能撤回，才會確認解僱福利。

(x) 所得稅

年內，所得稅包括本期稅項和遞延稅項資產及負債之變動。本期稅項和遞延稅項資產及負債之變動於損益計算表內確認，但倘與直接確認為權益的項目有關，則於權益賬內確認。

本期稅項是根據年內應課稅收益，按結算日已實施或實質實施的稅率計算的預期應付稅項，及就以往年度的應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產及負債乃分別源自資產及負債項目於財務報告內之賬面值及其稅項基礎值所產生的可扣減和應課稅之暫時性差異。遞延稅項資產亦會來自尚未使用的稅務虧損及稅務抵免。

除若干有限度之特殊情況外，所有遞延稅項負債均予確認，而遞延稅項資產則應在預期可取得足夠應課稅盈利扣減之情況下，予以確認。

有關確認遞延稅項資產及負債之有限度特殊情況，是指由不可作扣稅用途的商譽所產生的暫時性差異，以及對不會影響會計或應課稅盈利之資產或負債所作的初步確認(但有關的資產及負債必需不屬於業務合併之一部分)。

1 主要會計政策(續)

(x) 所得稅(續)

所確認的遞延稅項金額，乃按照各資產及負債項目預期之使用或抵償方式，根據其賬面值及於結算日已實施或實質實施的稅率計算。遞延稅項資產及負債並無計算貼現值。

遞延稅項資產之賬面值於每個結算日進行評估，若預期沒有足夠應課稅盈利以供稅務扣減，則需減低遞延稅項資產額。但如日後有可能獲得足夠的應課稅盈利，則該減值將被撥回。

本期稅項結餘、遞延稅項結餘與兩者之變動將分開列賬，不會互相抵銷。在集團擁有合法權下可以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，同時並需符合下列額外條件，方會以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，及以遞延稅項資產抵銷遞延稅項負債：

- 就本期稅項資產及負債而言，集團計劃以淨額結算本期稅項資產及負債，或變現資產並即時抵償負債；或
- 就遞延稅項資產及負債而言，倘與同一稅務機關對以下其中之一項所徵收的所得稅有關：
 - 同一課稅實體；或
 - 不同課稅實體，其日後在預期可抵償或可收回相當數額的遞延稅項負債或資產的各期間內，計劃以淨額結算本期稅項資產及本期稅項負債，或變現資產並即時抵償負債。

(y) 關連人士

就本財務報表而言，以下人士被視為集團的關連人士：

- (i) 如果該人士有能力直接或間接，通過一個或多個中介人士來監控集團或對集團的財務及經營決策發揮重大影響，或擁有集團的共同控制權；
- (ii) 集團與該人士均受制於共同的監控；
- (iii) 該人士為集團的聯營公司或集團參與創辦的合營企業；
- (iv) 該人士為集團或集團母公司的管理層要員、或該等管理層要員的親密家庭成員，或由該等管理層要員監控、共同監控或受制於其重大影響的實體；
- (v) 該人士為第(i)項所述人士的親密家庭成員，或是受以上所述人士的監控、共同監控或受制於其重大影響的實體；或
- (vi) 該人士是為集團僱員或為任何與集團有關連的實體的僱員而設的退休福利計劃。

該人士的親密家庭成員是指在與集團往來的過程中，預期可影響該人士或受其影響的家庭成員。

1 主要會計政策(續)

(z) 分部匯報

分部是指集團內可劃分的單位，這些單位或負責提供產品或服務(業務分部)，或在特定之經濟環境(地區分部)提供產品或服務，而個別分部所承受之風險或所得之回報也與其他分部不同。

根據集團之內部財務報告方式，集團選擇以業務分部資料作為主要匯報方式。

個別分部之收入、支出、業績、資產及負債包括直接歸屬於該分部之項目和能以合理方式分配至該分部之項目。個別分部之收入、支出、資產及負債是在未抵銷編製綜合賬項時需要抵銷集團內公司間之結餘及交易前釐定，除非此等集團內公司間的結餘及交易是來自同一個別分部內的集團實體。個別分部之間的價格按其他外界人士獲得之類似條款而制訂。

個別分部之資本性開支是購入預期可使用超過一段期間的分部資產(有形及無形資產)之總成本。

未經分配之項目主要包括財務及企業資產、帶息貸款、借款、稅項結餘，以及企業及融資費用。

2 營業額

本公司之主要業務為投資控股。主要附屬公司之主要業務刊載於財務報表附註17。

集團之營業額包括年內確認之專營公共巴士及非專營運輸服務之車費收入、物業銷售收入和媒體銷售收入，分類列報如下：

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
專營公共巴士服務車費收入	6,137,548	6,070,232
非專營運輸服務收入	399,983	380,180
物業銷售收入	619,032	5,382,928
媒體銷售收入	196,523	180,139
	7,353,086	12,013,479

3 其他收益淨額

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
就界定福利退休計劃所確認之收益淨額(附註21(e))	153,207	65,278
非按公平價值計入損益計算表之金融資產利息收入	121,169	203,607
出售聯營公司之收益(附註18)	64,626	-
已收索償	30,565	23,355
匯兌收益淨額	9,624	8,308
雜項業務收入淨額	8,922	6,118
非上市證券之股息收入	4,960	-
出售固定資產收益淨額	1,191	5,389
視作出售聯營公司部分權益之收益	-	10,243
可供出售證券：撥自權益賬		
- 於出售時	(101)	-
- 於減值時	(1,100)	-
雜項收入	11,532	10,382
	404,595	332,680

4 除稅前盈利

除稅前盈利已扣除：

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
(a) 員工成本：		
界定供款退休計劃之供款	61,484	56,972
長期服務金準備金變動(附註29)	133	5,929
薪金、工資及其他福利	2,985,583	2,948,077
	3,047,200	3,010,978

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
(b) 融資成本：		
非按公平價值計入損益計算表之銀行貸款及透支利息	32,614	118,756

4 除稅前盈利(續)

除稅前盈利已扣除：(續)

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
(c) 其他項目：		
核數師酬金		
- 審計服務	4,720	4,396
- 其他服務	1,739	1,730
物業、臨時車廠、巴士、渡輪及車站之營業租賃費用	37,927	36,705
折舊	913,985	931,594
租賃土地溢價攤銷	2,079	2,079
媒體資產攤銷	406	370
減值虧損		
- 固定資產	-	3,000
- 貿易及其他應收賬款	80,990	289
零件及物料減值	2,683	7,163

5 於綜合損益計算表列出之所得稅

(a) 於綜合損益計算表列出之所得稅代表以下各項：

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
本期稅項 — 香港利得稅		
本年度準備	119,519	258,445
解決稅務爭議後就以往年度作額外準備	58,095	-
以往年度準備(超額)/不足	(226)	942
	177,388	259,387
本期稅項 — 中國所得稅		
本年度準備	7,039	997
以往年度準備不足	200	-
	7,239	997
遞延稅項		
暫時差異之出現及回撥	(69,657)	(54,803)
稅率下調對1月1日遞延稅項結餘之影響	(39,038)	-
解決稅務爭議之影響	(58,095)	-
	(166,790)	(54,803)
所得稅支出	17,837	205,581

5 於綜合損益計算表列出之所得稅(續)

(a) 於綜合損益計算表列出之所得稅代表以下各項：(續)

2008年香港利得稅準備是按本年度估計應課稅盈利的16.5%計算(2007年為17.5%)。在中國的附屬公司稅項則按中國適當的現行稅率計算。

2008年2月，香港政府宣佈調低香港利得稅率，由17.5%下調至16.5%，並由截至2008年12月31日止年度起適用於集團在香港之業務。因此，期初遞延稅項結餘亦須作重估。

於以往年度，一間附屬公司與香港稅務局(「稅務局」)討論該附屬公司在計算香港利得稅時對界定福利資產的處理方法及折舊免稅額的計法。於截至2008年12月31日止年度，該附屬公司與稅務局最終定下有關的稅項處理方式。該附屬公司因此相應修訂其以往年度香港利得稅的計算，導致應付本期稅項增加港幣58,095,000元，而等額的遞延稅項負債則相應減少。這並無對集團於2008年12月31日的資產淨值及截至該日止年度的盈利構成重大影響。

(b) 按適用稅率調節稅項支出及會計盈利：

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
除稅前盈利	693,671	4,073,937
除稅前盈利的估算稅項，按有關地區適用利得稅率計算	111,567	719,772
不可扣稅支出之稅務影響	7,205	8,759
免稅收入之稅務影響	(62,776)	(525,479)
未確認之未使用稅務虧損的稅務影響	2,517	1,216
年內使用往年未確認之稅務虧損的稅務影響	-	(139)
年內確認往年未確認之遞延稅項資產的稅務影響	(457)	-
以往年度稅項準備(超額)/不足	(26)	942
年內稅率下調對期初遞延稅項結餘之影響	(39,038)	-
其他	(1,155)	510
實際稅項支出	17,837	205,581

財務報表附註

6 董事之酬金

根據香港《公司條例》第161條及上市規則規定，董事之酬金現列報如下：

截至2008年12月31日止年度	董事袍金 港幣千元	薪金、津貼 及實物利益 港幣千元	酌情授予 之花紅 港幣千元	退休金計劃 之供款 港幣千元	總額 港幣千元
執行董事					
雷中元	360	600	141	-	1,101 ⁽¹⁾
何達文	372	3,596	800	408	5,176 ⁽¹⁾
非執行董事					
郭炳聯	360	-	-	-	360
郭炳湘	360	-	-	-	360
伍兆燦	360	-	-	-	360
雷禮權	360	-	-	-	360
陳祖澤 ⁽²⁾	448	1,750	-	288	2,486 ⁽¹⁾
伍穎梅 ⁽³⁾	421	2,799	434	-	3,654 ⁽¹⁾
錢元偉	420	-	-	-	420
苗學禮	344	-	-	-	344 ⁽¹⁾
容永忠 ⁽⁴⁾	19	-	-	-	19
獨立非執行董事					
鍾士元爵士	504	-	-	-	504
梁乃鵬博士	402	-	-	-	402
孔祥勉博士	450	-	-	-	450
李家祥博士	552	-	-	-	552 ⁽¹⁾
蕭炯柱	360	-	-	-	360
	6,092	8,745	1,375	696	16,908

6 董事之酬金(續)

根據香港《公司條例》第161條及上市規則規定，董事之酬金現列報如下：(續)

截至2007年12月31日止年度	董事袍金 港幣千元	薪金、津貼 及實物利益 港幣千元	酌情授予 之花紅 港幣千元	退休金計劃 之供款 港幣千元	總額 港幣千元
執行董事					
陳祖澤 ⁽²⁾	354	4,356	1,500	1,101	7,311 ⁽¹⁾
雷中元	288	600	27	-	915 ⁽¹⁾
伍穎梅 ⁽³⁾	343	3,159	1,035	-	4,537 ⁽¹⁾
雷普照 ⁽⁵⁾	108	1,144	-	-	1,252
何達文	288	2,964	1,380	434	5,066 ⁽¹⁾
非執行董事					
郭炳聯	288	-	-	-	288
郭炳湘	288	-	-	-	288
伍兆燦	288	-	-	-	288
雷禮權	288	-	-	-	288
錢元偉	336	-	-	-	336
獨立非執行董事					
鍾士元爵士	403	-	-	-	403
梁乃鵬博士	322	-	-	-	322
孔祥勉博士	360	-	-	-	360
李家祥博士	457	-	-	-	457 ⁽¹⁾
蕭炯柱	288	-	-	-	288
	4,699	12,223	3,942	1,535	22,399

附註：

- 雷中元先生、何達文先生、陳祖澤先生、伍穎梅女士、苗學禮先生及李家祥博士並同時出任本公司若干附屬公司之董事。上述相關的董事之酬金金額包括已收或應收該等附屬公司之報酬。
- 陳祖澤先生已自2008年4月8日起調任為本公司非執行董事。
- 伍穎梅女士已自2008年10月13日起調任為本公司非執行董事。
- 郭炳聯先生之代行董事容永忠先生自2008年11月20日起獲委任為路訊通控股有限公司(「路訊通」)之非執行董事。上述所列之金額是其於2008年11月20日至2008年12月31日期間作為路訊通董事之酬金。
- 雷普照先生已於2007年5月18日退任執行董事之職位。

財務報表附註

7 最高薪酬之員工

酬金最高之五名員工，其中三名(2007年為三名)為董事而其酬金已列於附註6。五名最高酬金員工(包括董事)之酬金總額如下：

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
袍金	1,241	985
薪金、津貼及實物利益	11,962	14,518
酌情授予之花紅	2,184	4,887
退休金計劃之供款	794	1,634
	16,181	22,024

最高酬金之五名員工(2007年為五名)，其酬金分析如下：

	員工人數	
	2008年	2007年
港幣2,000,001元至港幣2,500,000元	2	1
港幣2,500,001元至港幣3,000,000元	1	1
港幣3,500,001元至港幣4,000,000元	1	-
港幣4,500,001元至港幣5,000,000元	-	1
港幣5,000,001元至港幣5,500,000元	1	1
港幣7,000,001元至港幣7,500,000元	-	1

8 本公司股權持有人應佔盈利

本公司股權持有人應佔綜合盈利包括一筆已於本公司財務報表內作出處理之盈利，為數港幣1,106,880,000元(2007年為港幣1,331,462,000元)。

上述金額與本公司年內盈利之調節如下：

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
已於本公司財務報表內處理的本公司股權持有人應佔綜合盈利	1,106,880	1,331,462
已於年內獲批准及派發的附屬公司關於過往年度盈利的末期股息	109,058	58,827
本公司於本年度之盈利(附註30(b))	1,215,938	1,390,289

9 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是根據本公司股權持有人應佔盈利港幣 658,670,000 元(2007 年為港幣 3,847,678,000 元)及截至 2008 年及 2007 年 12 月 31 日止兩年度之已發行股份 403,639,413 股計算。來自本集團物業銷售及其他業務的每股基本盈利是根據分別來自相關業務的盈利港幣 366,154,000 元(2007 年為港幣 3,507,741,000 元)及港幣 292,516,000 元(2007 年為港幣 339,937,000 元)以及上述兩個年度已發行股份 403,639,413 股計算。

(b) 每股攤薄盈利

本公司於本年內並無可攤薄盈利之普通股，因此並無編列本年度及上年度之每股攤薄盈利。

10 股息

(a) 付予/應付予本公司股權持有人的本年度股息

	2008 年		2007 年	
	每股 港幣	總額 港幣千元	每股 港幣	總額 港幣千元
已宣佈及派付的普通中期股息	0.30	121,092	0.45	181,638
已宣佈及派付的特別中期股息	-	-	1.50	605,459
於結算日後建議派發的普通末期股息	1.05	423,821	1.58	637,750
於結算日後建議派發的特別末期股息	-	-	2.00	807,279
	1.35	544,913	5.53	2,232,126

於結算日後建議派發之普通末期股息及特別末期股息並未於結算日確認為負債。

(b) 於本年度獲批准及派付予本公司股權持有人的上一個財政年度股息

	2008 年		2007 年	
	每股 港幣	總額 港幣千元	每股 港幣	總額 港幣千元
於年內獲批准及派付之上年度末期股息	1.58	637,750	1.58	637,750
於年內獲批准及派付之上年度特別末期股息	2.00	807,279	-	-
	3.58	1,445,029	1.58	637,750

財務報表附註

11 分部匯報

分部資料是按集團的業務範疇及經營地區列報。為更加切合內部財務報告的要求，集團選擇以業務分部資料作為主要匯報形式。

業務分部

集團經營以下主要的業務分部：

運輸業務： 提供專營及非專營公共運輸服務。

媒體銷售業務： 透過客運車輛上的「流動多媒體」系統提供視聽節目，並經營車身廣告、候車亭及戶外廣告位的廣告銷售業務。

物業持有及發展： 發展住宅及商用物業作銷售及長期投資用途。

	運輸業務		媒體銷售業務		物業持有及發展		分部間相互抵銷		綜合	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元								
來自外間顧客收入	6,537,531	6,450,412	196,523	180,139	619,032	5,382,928	-	-	7,353,086	12,013,479
來自分部間之收入	-	-	47,185	30,491	-	-	(47,185)	(30,491)	-	-
來自外間顧客之其他收入	46,157	36,227	744	2,321	393	-	-	-	47,294	38,548
總額	6,583,688	6,486,639	244,452	212,951	619,425	5,382,928	(47,185)	(30,491)	7,400,380	12,052,027
分部業績	29,464	333,119	103,184	68,959	363,683	3,557,087			496,331	3,959,165
未分配之淨營業收入									173,558	204,792
經營盈利									669,889	4,163,957
融資成本									(32,614)	(118,756)
應佔聯營公司及共同控制 實體的盈利減虧損	42,255	16,198	14,141	12,538	-	-			56,396	28,736
所得稅									(17,837)	(205,581)
除稅後盈利									675,834	3,868,356
本年度折舊及攤銷	901,832	910,920	14,638	23,123	-	-				
減值虧損										
- 固定資產	-	-	-	3,000	-	-				
- 貿易及其他應收賬款	291	234	414	55	80,285	-				
分部資產	5,664,100	5,825,002	92,659	105,471	461,908	1,728,469			6,218,667	7,658,942
聯營公司及共同控制實體權益	597,176	702,223	256,926	232,623	-	-			854,102	934,846
未分配資產									3,214,258	3,340,026
資產總值									10,287,027	11,933,814
分部負債	1,172,431	1,218,958	32,426	64,091	265,718	455,652			1,470,575	1,738,701
未分配負債									1,902,549	2,396,557
負債總額									3,373,124	4,135,258
年內資本性開支	368,864	444,087	2,803	124	37,846	7,962				

地區分部

由於集團來自香港以外地區之業務的營業額及經營盈利並不顯著，因此沒有編列按經營地區分部之分析。

12 固定資產

(a) 集團：

	樓宇 港幣千元	巴士及 其他車輛 港幣千元	船隻 港幣千元	在裝配中 的巴士 港幣千元	工具及 其他 港幣千元	小計 港幣千元	發展中 投資物業 港幣千元	持作自用 的租賃 土地權益 港幣千元	固定資產 總額 港幣千元
原值：									
於2007年1月1日結存	1,421,105	9,043,181	122,922	115,076	2,072,448	12,774,732	74,567	126,120	12,975,419
匯兌調整	-	142	-	-	-	142	-	-	142
添置	4,797	40,277	-	147,994	263,718	456,786	7,962	-	464,748
收購附屬公司	-	13,028	-	-	-	13,028	-	-	13,028
出售	-	(74,559)	-	-	(8,192)	(82,751)	-	-	(82,751)
巴士轉撥	-	191,068	-	(191,068)	-	-	-	-	-
於2007年12月31日結存	1,425,902	9,213,137	122,922	72,002	2,327,974	13,161,937	82,529	126,120	13,370,586
累計折舊、攤銷及減值虧損：									
於2007年1月1日結存	782,392	5,002,183	23,781	-	1,675,777	7,484,133	-	41,937	7,526,070
匯兌調整	-	89	-	-	-	89	-	-	89
本年度折舊及攤銷	42,196	617,826	6,150	-	265,422	931,594	-	2,079	933,673
本年度減值虧損(附註)	-	-	-	-	3,000	3,000	-	-	3,000
收購附屬公司	-	8,877	-	-	-	8,877	-	-	8,877
出售項目撥回	-	(74,416)	-	-	(8,030)	(82,446)	-	-	(82,446)
於2007年12月31日結存	824,588	5,554,559	29,931	-	1,936,169	8,345,247	-	44,016	8,389,263
賬面淨值：									
於2007年12月31日結存	601,314	3,658,578	92,991	72,002	391,805	4,816,690	82,529	82,104	4,981,323
原值：									
於2008年1月1日結存	1,425,902	9,213,137	122,922	72,002	2,327,974	13,161,937	82,529	126,120	13,370,586
匯兌調整	-	121	-	-	8	129	-	-	129
添置	6,262	32,200	-	42,666	274,379	355,507	37,846	-	393,353
收購附屬公司(附註31)	-	2,529	-	-	-	2,529	-	-	2,529
出售	(2,251)	(162,857)	(37)	-	(43,295)	(208,440)	-	-	(208,440)
巴士轉撥	-	71,580	-	(71,580)	-	-	-	-	-
於2008年12月31日結存	1,429,913	9,156,710	122,885	43,088	2,559,066	13,311,662	120,375	126,120	13,558,157
累計折舊、攤銷及減值虧損：									
於2008年1月1日結存	824,588	5,554,559	29,931	-	1,936,169	8,345,247	-	44,016	8,389,263
匯兌調整	-	68	-	-	5	73	-	-	73
本年度折舊及攤銷	33,710	601,295	4,622	-	274,358	913,985	-	2,079	916,064
收購附屬公司(附註31)	-	115	-	-	-	115	-	-	115
出售項目撥回	(2,251)	(152,498)	(6)	-	(42,731)	(197,486)	-	-	(197,486)
於2008年12月31日結存	856,047	6,003,539	34,547	-	2,167,801	9,061,934	-	46,095	9,108,029
賬面淨值：									
於2008年12月31日結存	573,866	3,153,171	88,338	43,088	391,265	4,249,728	120,375	80,025	4,450,128
加：已付訂購巴士按金						15,760	-	-	15,760
						4,265,488	120,375	80,025	4,465,888

12 固定資產(續)

(a) 集團：(續)

固定資產減值虧損附註：

於截至2007年12月31日止年度，管理層對集團若干固定資產的可收回金額進行評估。根據其評估結果，此等固定資產的賬面值減少港幣3,000,000元，而預計可收回金額乃按此等固定資產所產生的未來現金流量釐定。該減值虧損已包括在綜合損益計算表內的其它經營成本內。根據管理層的評估，集團毋須對截至2008年12月31日止年度額外計提減值虧損。

(b) 公司：

	其他	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
原值：		
於1月1日及12月31日結存	201	201
累計折舊：		
於1月1日及12月31日結存	201	201
賬面淨值：		
於12月31日結存	-	-

(c) 集團所有樓宇，發展中投資物業及持作自用的租賃土地權益均在香港持有，物業賬面淨值分析如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
中期租賃	494,856	473,307
短期租賃	279,410	292,640
	774,266	765,947

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
代表：		
持作自用樓宇	573,866	601,314
持作自用的租賃土地權益	80,025	82,104
發展中投資物業	120,375	82,529
	774,266	765,947

13 客運服務牌照

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
原值及賬面淨值：		
於1月1日結存	13,936	7,576
收購附屬公司(附註31)	700	5,250
添置	400	1,110
於12月31日結存	15,036	13,936

集團的客運服務牌照被視為擁有無限可用年期，因為此等資產預期可為集團產生現金流量的年期並無可預見期限。

就減值評估而言，客運服務牌照已分配至非專營運輸業務的現金生產單位，而減值評估詳情已載於財務報表附註14。

14 商譽

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
原值：		
於1月1日結存	64,065	61,691
收購附屬公司(附註31)	11,307	2,374
於12月31日結存	75,372	64,065
累計減值虧損：		
於1月1日及12月31日結存	12,487	12,487
賬面值：		
於12月31日結存	62,885	51,578

包含商譽的現金生產單位及具有無限可用年期之無形資產之減值評估

商譽及具有無限可用年期之無形資產屬於集團非專營運輸業務的現金生產單位。

現金生產單位的可收回價值乃按使用價值計算方式釐定。此計算方式是按已獲管理層通過的一年期財政預算案推算現金流量而作出的。超過一年期的現金流量乃按下列的估計比率推斷。而增長率不會超過相關現金生產單位經營的業務之長期平均增長率。

14 商譽(續)

包含商譽的現金生產單位及具有無限可用年期之無形資產之減值評估(續)

使用價值計算方式的主要假設如下：

	2008年 %	2007年 %
毛利率	10.5	11.8
增長率	2.5	3.0
貼現率	6.0	7.5

管理層根據過往的表現和對市場發展的預期釐定預算毛利率。所使用的貼現率並未除稅，並反映與業務相關的特定風險。

其現金生產單位的可收回價值已超越按使用價值計算的賬面值，因此並無於綜合損益計算表內確認商譽或具有無限可用年期之無形資產的減值虧損。

15 媒體資產

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
原值：		
於1月1日結存	1,923	1,797
匯兌調整	107	126
於12月31日結存	2,030	1,923
累計攤銷及減值虧損：		
於1月1日結存	801	389
本年度攤銷	406	370
匯兌調整	45	42
於12月31日結存	1,252	801
賬面值：		
於12月31日結存	778	1,122

16 非流動預付款

非流動預付款包括廣告專營權、在客運車輛及客運網絡設備設置廣告、媒體和播放節目的專營權預繳費用。

17 附屬公司權益

(a) 投資於附屬公司

	公司	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
非上市股份原值	1,188,423	1,187,986

17 附屬公司權益(續)

(b) 應收/(應付)附屬公司款項

應收/(應付)附屬公司款項為無抵押、免息，並且無固定結算/還款期。

(c) 主要附屬公司詳情

下表只列出對集團業績、資產或債務帶來主要影響的附屬公司詳情。除非另有註明，否則所持有的股份均為普通股。

公司名稱	註冊/成立 及營業地點	已發行/已註冊 及已繳足 股本概要	擁有權益之百分比			主要業務
			集團之 實際權益	由本公司 持有	由附屬 公司持有	
KMB Resources Limited	在英屬處女群島註冊並於香港營運	1股每股 面值1美元	100	100	-	投資控股
九龍巴士(一九三三)有限公司	香港	403,639,413股 每股面值 港幣1元	100	-	100	在香港提供專營 公共巴士服務
龍運巴士有限公司	香港	100,000,000股 每股面值 港幣1元	100	-	100	提供北大嶼山及 香港國際機場之 專營公共巴士服務
陽光巴士有限公司	香港	2股 每股面值 港幣1元	100	-	100	在香港提供 非專營巴士服務
草蜢旅運有限公司	香港	10,000股 每股面值 港幣1元	100	-	100	在香港提供 非專營巴士服務
奔騰旅運有限公司	香港	120,000股 每股面值 港幣1元	100	-	100	在香港提供 非專營巴士服務
壽聯小巴有限公司	香港	10,000股 每股面值 港幣1元	100	-	100	在香港提供 非專營巴士服務
新香港巴士有限公司	在香港註冊 並於香港及 中國營運	1,000股 每股面值 港幣1元	100	-	100	提供落馬洲(香港) 與皇崗(深圳) 之跨境穿梭 巴士服務
珀麗灣客運有限公司	香港	10,000股 每股面值 港幣1元	100	-	100	在香港提供非專營 巴士及渡輪服務
路訊通控股有限公司	在百慕達註冊 並於香港營運	997,365,332股 每股面值 港幣0.1元	73	-	73	投資控股
CityVision Limited	香港	10,000股 每股面值 港幣1元	65.7	-	90	經營客運車輛上 「流動多媒體」業務
RoadShow Creations Limited	香港	2股 每股面值 港幣1元	73	-	100	經營巴士 紀念品 銷售業務

財務報表附註

17 附屬公司權益(續)

(c) 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊/成立 及營業地點	已發行/已註冊 及已繳足 股本概要	擁有權益之百分比			主要業務
			集團之 實際權益	由本公司 持有	由附屬 公司持有	
RoadShow Media Limited	香港	2股 每股面值 港幣1元	73	-	100	提供車身廣告和 車站廣告板 以及客運車輛 「流動多媒體」 業務的媒體 銷售代理及 管理服務
RoadShow Productions Limited	香港	2股 每股面值 港幣1元	73	-	100	製作客運車輛上 「流動多媒體」 系統的內容
Lai Chi Kok Properties Investment Limited	在英屬處女 群島註冊 並於 香港營運	1股 每股面值 1美元	100	-	100	物業發展
LCK Real Estate Limited	在英屬處女 群島註冊 並於 香港營運	1股 每股面值 1美元	100	-	100	物業持有
LCK Commercial Properties Limited	香港	1股 每股面值 港幣1元	100	-	100	物業持有
TIH Financial Services Limited	香港	2股 每股面值 港幣1元	100	-	100	提供二按 貸款服務
KMB Financial Services Limited	在英屬處女群島 註冊並於 香港營運	1股 每股面值 1美元	100	-	100	投資控股
HK Macau Ltd.	在英屬處女群島 註冊並於 香港營運	1,200股 每股面值 1美元	60	-	60	投資控股
上海亞飛廣告有限公司 (有限責任公司)	中國	人民幣 600,000元	37.2	-	51	提供媒體廣告 代理服務以及 廣告設計和 製作服務
開大旅遊服務有限公司	在香港註冊並於 香港及中國營運	20,000股 每股面值 港幣100元	100	-	100	在香港及中國 提供非專營巴士 服務

集團擁有上市附屬公司路訊通權益於2008年12月31日的市值為港幣364,088,000元(2007年為港幣524,215,000元)。

18 聯營公司權益

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
所佔資產淨值	655,950	739,317
商譽	75,870	72,298
聯營公司貸款	95,714	94,793
應收聯營公司款項	11,068	10,401
應付聯營公司款項	(4,922)	(4,922)
	833,680	911,887

應收/(應付)聯營公司款項為無抵押、免息，並且無固定結算/還款期。聯營公司貸款及應收聯營公司款項並無逾期或出現減值。

聯營公司貸款為無抵押，利率介乎每年5.58%至7.47%(2007年為每年6.12%至7.29%)，並須於一年內償還。

集團為一間聯營公司提供人民幣22,858,000元(2007年為人民幣22,858,000元)(折合港幣25,830,000元(2007年為港幣24,408,000元))貸款。該筆貸款乃透過指定的存貨安排而作出，集團附屬公司於中國一家銀行存入人民幣22,858,000元(2007年為人民幣22,858,000元)(折合港幣25,830,000元(2007年為港幣24,408,000元))作為抵押，以換取該銀行為聯營公司提供相同金額的貸款。

下表只列出對集團業績或資產帶來主要影響的聯營公司詳情，此等聯營公司均為非上市企業：

聯營公司名稱	企業組成 模式	註冊/成立 及營業地點	已發行/已註冊 及已繳足股本 概要	擁有權益之比例			主要業務
				集團之 實際權益	由本公司 持有	由附屬公司 持有	
創智傳動大業廣告 有限公司	中外合資 合營企業	中國	人民幣 74,380,984元	29.9	-	40.9	提供全面的 廣告服務
北京北汽九龍出租 汽車股份 有限公司	中外合資 股份有限 公司	中國	人民幣 166,600,000元	31.4	-	31.4	提供計程車 及汽車租賃 服務
深圳巴士集團股份 有限公司	中外合資 股份有限 公司	中國	人民幣 995,630,000元	35	-	35	提供巴士 服務

年內，集團與無錫九龍公共交通股份有限公司另一股東簽訂股份轉讓協議，據此集團悉數出售所持該聯營公司的45%股權。此項交易已於2008年12月9日完成，而無錫九龍公共交通股份有限公司不再成為集團的聯營公司。此項交易為集團帶來港幣64,626,000元的出售收益及相關的中國所得稅港幣4,949,000元。

18 聯營公司權益(續)

(a) 收購聯營公司商譽

收購聯營公司而產生之商譽已分配至集團在相關聯營公司應佔的資產淨值，詳情如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
深圳巴士集團股份有限公司(「深圳巴士集團」)	61,374	57,802
創智傳動大業廣告有限公司(「創智傳動」)	14,496	14,496
	75,870	72,298

現金生產單位的可收回價值乃按使用價值計算方式釐定。此計算方式是按已獲管理層通過的一年期財政預算案而作出的推算現金流量而作出的。超過一年期的現金流量乃按下列的估計比率推斷。而增長率不會超過相關現金生產單位經營的業務之長期平均增長率。

使用價值計算方式的主要假設：

	深圳巴士集團		創智傳動	
	2008年 %	2007年 %	2008年 %	2007年 %
毛利率	12.5	14.1	16.8	18.5
增長率	3.0	10.0	3.0	3.0
貼現率	5.3	7.4	5.6	4.4

管理層根據過往的表現和對市場發展的預期釐定預算毛利率。所使用的貼現率並未除稅，並反映與現金生產單位有關的特定風險。

上述現金生產單位的可收回價值，已超越按使用價值計算的賬面值，因此並無於綜合損益計算表確認商譽減值虧損。

(b) 聯營公司財務資料摘要

	資產 港幣千元	負債 港幣千元	股權 港幣千元	收入 港幣千元	盈利 港幣千元
2008年					
百分之百	3,168,593	(1,356,935)	1,811,658	2,818,450	148,439
集團之實際權益	1,144,966	(489,016)	655,950	1,017,121	59,759
2007年					
百分之百	3,830,618	(1,856,441)	1,974,177	2,920,522	95,792
集團之實際權益	1,420,189	(680,872)	739,317	1,016,817	29,380

19 共同控制實體權益

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
所佔資產淨值	20,772	23,309
應付共同控制實體款項	(350)	(350)
	20,422	22,959

應付共同控制實體款項為無抵押、免息，並且無固定還款期。

下表只列出對集團業績或資產帶來主要影響的共同控制實體之詳情：

共同控制 實體名稱	企業組成 模式	註冊/成立 及營業地點	已註冊 及已繳足 股本概要	擁有權益之比例			主要業務
				集團之 實際權益	由本公司 持有	由一間附屬 公司持有	
大連港濠汽車服務 有限公司	合作合營 企業	中國	人民幣 37,000,000元	(附註)	-	(附註)	在中國大連 提供巴士 服務

附註：集團佔60%權益的附屬公司HK Macau Ltd.（「港濠」）與中國的大連公交客運集團有限公司（前稱大連市第一公共汽車公司）成立合作合營企業大連港濠汽車服務有限公司（「大連港濠」），該合作合營企業的經營期限由1997年7月31日起，為期15年。大連港濠的盈虧由港濠與大連公交客運集團有限公司平均攤分。

20 其他金融資產

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
出售物業應收分期付款	29,799	54,078
非上市股權證券原值	15,355	15,355
可供出售非上市債務證券	90,386	50,035
貸款予承資公司	-	18,592
	135,540	138,060

給予承資公司的貸款並無抵押，利率為每年5.5%，並已於2008年獲全數償還。

出售物業應收分期付款均無逾期或出現減值。出售物業應收分期付款是關於廣泛層面的顧客，而該等顧客近期並無拖欠記錄。而售出的物業是作為應收分期付款的抵押品。

非上市債務證券乃由多家信貸評級為Aa3至Aaa不等的公司實體所發行。於2008年12月31日，由於集團為數港幣38,666,000元的可供出售債務證券（2007年：無）的個別公平價值已下跌至低於其成本值，而管理層認為投資成本將有可能無法完全收回。就以上投資項目已根據附註1(i)(i)所載的政策於損益計算表中確認港幣1,100,000元（2007年：無）的減值虧損（見附註3）。餘下的可供出售債務證券港幣51,720,000元（2007年為港幣50,035,000元）並無逾期或出現減值。

21 僱員退休福利

集團向兩個為集團合資格僱員提供退休福利之界定福利退休計劃作出供款。兩個計劃均交由獨立信託人管理，其資產與集團之資產分開持有。

最近一次的精算評估日期為2008年12月31日。精算評估由華信惠悅顧問有限公司以預計單位信貸法進行，其僱員當中包括有加拿大精算師學院及精算師學會的會員。該等精算評估顯示由信託人持有的界定福利計劃資產為集團於該等退休福利計劃下債務的90%(2007年為174%)。

(a) 於綜合資產負債表確認之款項如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
已撥資的債務現值	(3,443,631)	(2,755,991)
計劃資產公平價值	3,110,517	4,782,207
未確認過往服務成本	-	113,659
未確認精算虧損/(收益)淨額	1,088,549	(1,537,647)
	755,435	602,228

上述部份資產預期於超過一年後收回。然而，將此款項與未來12個月的應收款項區分並不可行，因為未來退回或扣除的供款亦與僱員未來的服務和精算假設及市況的轉變有關。預期2009年的界定福利退休計劃供款為港幣20,859,000元。

(b) 計劃資產包括以下項目：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
股權證券	2,118,273	3,491,011
債券	846,046	963,913
現金及其他	146,198	327,283
	3,110,517	4,782,207

(c) 界定福利負債的現值變動：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
於1月1日結存	2,755,991	2,661,069
計劃所支付福利	(178,909)	(232,644)
現期服務成本	151,711	142,001
以往服務成本	(77,672)	-
利息成本	102,911	101,256
精算虧損	689,599	84,309
於12月31日結存	3,443,631	2,755,991

21 僱員退休福利(續)

(d) 計劃資產變動：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
於1月1日結存	4,782,207	3,864,006
計劃所支付福利	(178,909)	(232,644)
計劃資產預期精算回報	354,066	284,273
精算(虧損)/收益	(1,846,847)	866,572
於12月31日結存	3,110,517	4,782,207

(e) 於綜合損益計算表確認之收入淨額如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
現期服務成本	151,711	142,001
已確認以往服務成本	35,987	10,881
利息成本	102,911	101,256
計劃資產預期精算回報	(354,066)	(284,273)
已確認精算收益淨額	(89,750)	(35,143)
	(153,207)	(65,278)

集團曾於2006年為提早退休的合資格僱員提升計劃的福利，但現已不再作此安排。集團因提升福利而承擔的未確認以往服務成本港幣35,987,000元已於綜合損益計算表內確認。

上述收入淨額已列入綜合損益計算表的其他收益淨額內。

計劃資產實際回報(已計入計劃資產公平價值所有變動，但不包括已收取的供款及已支付的福利)為淨虧損港幣1,492,781,000元(2007年為淨收益港幣1,150,845,000元)。

(f) 於年終所使用之主要精算假設如下：

	集團	
	2008年 %	2007年 %
貼現率	1.2	3.5
計劃資產預期回報率	7.5	7.5
未來薪金增幅	4.5	4.5

計劃資產的預期長期回報率乃根據整體組合釐定，而非按個別資產類別的回報總額計算。有關回報僅以歷史回報為基礎，並沒有作出調整。

21 僱員退休福利(續)

(g) 歷史資料

	集團		
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元	2006年 港幣千元
計劃資產公平價值	3,110,517	4,782,207	3,864,006
界定福利負債的現值	(3,443,631)	(2,755,991)	(2,661,069)
計劃(不足額)/盈餘	(333,114)	2,026,216	1,202,937
計劃負債的經驗(虧損)/收益	(47,681)	84,445	41,439
計劃資產的經驗(虧損)/收益	(1,846,847)	866,572	302,284

歷史資料自截至2006年12月31日止年度起已根據《香港會計準則》第19號之修訂「僱員福利－精算收益及虧損、集團計劃及披露」的過渡性條款作出披露，並不作追溯處理。

22 以股票結算之股份交易

路訊通於2001年6月7日採納的一項購股權計劃(「購股權計劃」)，據此路訊通董事會獲授權酌情向路訊通或其任何全資附屬公司的僱員(包括任何董事)授予路訊通股份的購股權，以表揚他們對路訊通及其附屬公司業務增長的貢獻。購股權於授出日即時歸屬並可於三年內行使。獲授購股權的人士可按每份購股權認購一股路訊通普通股份。該購股權計劃有效期為10年，將於2011年6月6日結束。

年內並無授出購股權，於2008年及2007年12月31日並無購股權尚未行使。

23 應收賬款

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
貿易及其他應收賬款	493,385	266,086
出售物業應收分期付款	299,860	1,433,751
應收利息	9,106	11,714
減：呆賬撥備(附註23(b))	(84,528)	(3,952)
以攤銷成本計算的金融資產	717,823	1,707,599

預期所有應收賬款可於一年內收回。

23 應收賬款(續)

(a) 賬齡分析

應收賬款包括經扣除呆賬撥備後的應收貿易賬款及出售物業應收分期付款，其於結算日的賬齡分析如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
即期	342,229	1,644,599
逾期一至三個月	15,810	12,291
逾期三個月以上	19,008	6,474
	377,047	1,663,364

集團的信貸政策載於財務報表賬項附註34(a)。

(b) 貿易及其他應收賬款及出售物業應收分期付款的減值

貿易及其他應收賬款及出售物業應收分期付款的減值虧損記入撥備賬戶，但若集團相信收回款項的機會極微，則減值虧損將直接在貿易及其他應收賬款及出售物業應收分期付款中撇銷(見附註1(l)(i))。

年內呆賬撥備(包括特定及整體虧損部分)的變動如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
於1月1日結存	3,952	3,718
已確認減值虧損	80,990	289
撇銷無法收回款項	(414)	(55)
於12月31日結存	84,528	3,952

於2008年12月31日，集團的貿易及其他應收賬款及出售物業應收分期付款港幣310,673,000元(2007年為港幣13,890,000元)已確認為個別出現減值。出現減值的個別應收款項涉及不履行還款責任的客戶，而經過評估後，管理層預計只能收回應收款項的其中一部分。此金額包括出售物業應收分期付款港幣292,964,000元(2007年：無)，屬於客戶於交易完成時不履行付款責任而拖欠的款項。雖然集團就有關結欠持有物業作抵押品，但基於有關物業的市值下跌，故管理層預計只能收回應收款項的其中一部分。因此，集團為呆賬確認港幣84,528,000元(2007年為港幣3,952,000元)的特定撥備。

23 應收賬款(續)

(c) 並無出現減值的應收賬款

並無出現個別或整體減值的應收賬款，其賬齡分析如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
並無逾期或減值	461,405	1,681,014
逾期一至三個月	12,790	10,775
逾期三個月以上	17,483	5,872
	30,273	16,647
	491,678	1,697,661

並無逾期或減值的應收款項涉及近期並無拖欠記錄的各類客戶。

已逾期但並無減值的應收賬款涉及在集團有良好信用記錄的獨立客戶。根據過往經驗，管理層相信毋須就該等結欠提撥減值準備，原因是信貸質素並無重大變動，且結欠仍被認為可全數收回。集團並無就該等結欠持有任何抵押品。

24 現金及現金等價物

	集團		公司	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
銀行存款及現金	179,489	134,545	27,289	30,804
銀行存款	2,854,642	2,960,875	-	-
於資產負債表列賬的現金及現金等價物	3,034,131	3,095,420	27,289	30,804
減：原本到期日超過三個月之銀行存款	(644,105)	(1,261,500)		
銀行透支	(12,134)	(31,435)		
於綜合現金流量表列賬的現金及現金等價物	2,377,892	1,802,485		

25 銀行貸款及透支

於2008年12月31日，銀行貸款及透支的還款期如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
一年內或按通知	725,384	436,936
一年後但二年內	300,000	550,000
二年後但五年內	289,748	604,664
	589,748	1,154,664
	1,315,132	1,591,600

於2007年12月31日，除銀行貸款港幣38,000,000元是以港幣38,000,000元的已抵押銀行存款作為抵押外，所有銀行貸款及透支均為無抵押。

26 應付賬款及應計費用

	集團		公司	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
應付貿易賬款	139,924	201,005	-	-
其他應付賬款及應計費用	848,568	1,080,704	35,962	37,431
以攤銷成本計算的財務負債	988,492	1,281,709	35,962	37,431
已發出的財務擔保	-	-	8,528	15,536
衍生金融工具	595	-	-	-
	989,087	1,281,709	44,490	52,967

本公司發出的財務擔保港幣4,039,000元(2007年為港幣8,547,000元)預期於超過一年後確認為收入。集團預期所有於2008年及2007年12月31日的應付賬款及應計費用可於一年內結算。

應付賬款及應計費用包括應付貿易賬款，其於結算日的賬齡分析如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
一個月內到期或按通知	122,979	116,044
一個月後至三個月內到期	15,312	84,961
超過三個月到期	1,633	-
	139,924	201,005

27 或有事項準備金 — 保險

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
於1月1日結存	438,916	397,432
扣自綜合損益計算表之準備金	86,464	77,328
本年度付款	(45,784)	(35,844)
於12月31日結存	479,596	438,916

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
代表：		
流動部分	142,684	143,751
非流動部分	336,912	295,165
	479,596	438,916

集團不時涉及與其巴士業務有關的訴訟及索償。或有事項準備金 — 保險乃集團每年撥出之金額，用以應付巴士業務於結算日前發生事故而引致第三者索償而預計會產生之負債。

28 於綜合資產負債表列出之所得稅

(a) 於綜合資產負債表之本期稅項代表以下各項：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
本年度香港利得稅準備	119,519	258,445
已付暫繳利得稅	(125,794)	(169,136)
	(6,275)	89,309
以往年度應付/(可收回)利得稅餘額	574	(21,564)
	(5,701)	67,745
應付中國所得稅	551	645
	(5,150)	68,390

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
代表：		
可收回本期稅項	(24,608)	(5,917)
應付本期稅項	19,458	74,307
	(5,150)	68,390

28 於綜合資產負債表列出之所得稅 (續)

(b) 已確認之遞延稅項資產及負債：

於綜合資產負債表確認之集團遞延稅項(資產)/負債各項目及年內之有關變動如下：

遞延稅項源自：	集團				
	高於有關折舊之折舊免稅額 港幣千元	準備金 港幣千元	稅務虧損 港幣千元	界定福利資產 港幣千元	合計 港幣千元
於2007年1月1日結存	736,154	(27,243)	(58,448)	93,967	744,430
(計入)/扣自綜合損益計算表	(57,148)	(14,084)	5,005	11,424	(54,803)
於2007年12月31日結存	679,006	(41,327)	(53,443)	105,391	689,627
於2008年1月1日結存	679,006	(41,327)	(53,443)	105,391	689,627
(計入)/扣自綜合損益計算表	(109,152)	(4,914)	10,288	(63,012)	(166,790)
於2008年12月31日結存	569,854	(46,241)	(43,155)	42,379	522,837

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
於綜合資產負債表確認之遞延稅項資產淨額	(8,493)	(11,877)
於綜合資產負債表確認之遞延稅項負債淨額	531,330	701,504
	522,837	689,627

(c) 未確認之遞延稅項資產

由於在有關之稅務司法權區及就有關公司而言，未來不大可能出現可應用稅務虧損之應課稅溢利，故集團並無確認有關稅務虧損港幣165,030,000元(2007年為港幣153,944,000元)之遞延稅項資產港幣27,230,000元(2007年為港幣26,940,000元)。根據現行稅例，此等稅務虧損並無應用限期。

29 長期服務金準備金

集團的長期服務金準備金詳情如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
於1月1日結存	47,222	49,290
扣自綜合損益計算表之準備金(附註4(a))	133	5,929
本年度付款	(8,834)	(7,997)
於12月31日結存	38,521	47,222

根據香港《僱傭條例》，集團有責任向服務年資至少五年而在若干情況下停止受僱的僱員付出一筆過的金額。所支付的金額乃根據僱員的最終薪金及服務年數而釐定，並扣除僱員在集團退休計劃下應計權益中集團所供之款項。集團並無撥出任何資產以應付上述剩餘的責任。

財務報表附註

30 股本及儲備金

(a) 集團

	歸屬本公司股權持有人									
	附註	股本 港幣千元	其他儲備 港幣千元	兌換儲備 港幣千元 (附註(ii))	對沖儲備 港幣千元 (附註(iii))	公平 價值儲備 港幣千元 (附註(iii))	保留盈利 港幣千元	總額 港幣千元	少數 股東權益 港幣千元	權益總額 港幣千元
於2007年1月1日結存		403,639	1,102,851	40,498	-	-	3,527,202	5,074,190	244,689	5,318,879
批准上年度的股息	10(b)	-	-	-	-	-	(637,750)	(637,750)	-	(637,750)
派付予少數股東股息		-	-	-	-	-	-	-	(16,021)	(16,021)
換算香港以外的實體財務報表之 匯兌差額		-	-	53,684	-	-	-	53,684	282	53,966
視作出售聯營公司部分權益		-	-	(1,782)	-	-	-	(1,782)	-	(1,782)
可供出售證券：公平價值變動		-	-	-	-	5	-	5	-	5
本年度盈利		-	-	-	-	-	3,847,678	3,847,678	20,678	3,868,356
批准本年度的股息	10(a)	-	-	-	-	-	(787,097)	(787,097)	-	(787,097)
於2007年12月31日結存		403,639	1,102,851	92,400	-	5	5,950,033	7,548,928	249,628	7,798,556
於2008年1月1日結存		403,639	1,102,851	92,400	-	5	5,950,033	7,548,928	249,628	7,798,556
批准上年度的股息	10(b)	-	-	-	-	-	(1,445,029)	(1,445,029)	-	(1,445,029)
派付予少數股東股息		-	-	-	-	-	-	-	(23,908)	(23,908)
換算香港以外的實體財務報表之 匯兌差額		-	-	45,771	-	-	-	45,771	10,196	55,967
出售聯營公司權益		-	-	(27,515)	-	-	-	(27,515)	-	(27,515)
現金流量對沖：公平價值變動的 有效部分		-	-	-	(595)	-	-	(595)	-	(595)
可供出售證券：										
- 公平價值變動		-	-	-	-	484	-	484	-	484
- 於出售時轉撥至損益計算表		-	-	-	-	101	-	101	-	101
- 於減值時轉撥至損益計算表		-	-	-	-	1,100	-	1,100	-	1,100
本年度盈利		-	-	-	-	-	658,670	658,670	17,164	675,834
批准本年度的股息	10(a)	-	-	-	-	-	(121,092)	(121,092)	-	(121,092)
於2008年12月31日結存		403,639	1,102,851	110,656	(595)	1,690	5,042,582	6,660,823	253,080	6,913,903

集團之保留盈利包括應佔聯營公司保留盈利港幣89,468,000元(2007年為港幣71,229,000元)，以及應佔共同控制實體累積虧損港幣2,486,000元(2007年為保留盈利港幣877,000元)。

30 股本及儲備金(續)

(a) 集團(續)

儲備的性質及目的：

(i) 兌換儲備

兌換儲備包括所有因換算香港以外實體的財務報表而產生的匯兌差額，並根據附註1(v)所述的會計政策處理。

(ii) 對沖儲備

對沖儲備包括現金流量對沖所用對沖工具的累計公平值變動淨額中的有效部分，其後將根據附註1(h)所述的現金流量對沖會計政策確認被對沖的現金流量。

(iii) 公平價值儲備

公平價值儲備包括於結算日持有的可供出售證券的累計公平價值變動淨額，並根據附註1(f)所述的會計政策處理。

(b) 公司

	附註	股本 港幣千元	繳納盈餘 港幣千元	保留盈利 港幣千元	權益總額 港幣千元
於2007年1月1日結存		403,639	1,300,000	462,566	2,166,205
批准上年度的股息	10(b)	-	-	(637,750)	(637,750)
本年度盈利		-	-	1,390,289	1,390,289
批准本年度的股息	10(a)	-	-	(787,097)	(787,097)
於2007年12月31日結存		403,639	1,300,000	428,008	2,131,647
於2008年1月1日結存		403,639	1,300,000	428,008	2,131,647
批准上年度的股息	10(b)	-	-	(1,445,029)	(1,445,029)
本年度盈利		-	-	1,215,938	1,215,938
批准本年度的股息	10(a)	-	-	(121,092)	(121,092)
於2008年12月31日結存		403,639	1,300,000	77,825	1,781,464

本公司於2008年12月31日可供分派予股東的儲備金為港幣1,377,825,000元(2007年為港幣1,728,008,000元)。董事會於結算日後建議派發普通末期股息每股港幣1.05元(2007年：普通末期股息每股港幣1.58元及特別末期股息每股港幣2.00元)，金額為港幣423,821,000元(2007年為普通末期股息港幣637,750,000元及特別末期股息港幣807,279,000元)。股息並未於結算日確認為負債。

30 股本及儲備金(續)

(c) 股本

(i) 法定及已發行股本

	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
法定：		
600,000,000股每股面值港幣1元之普通股	600,000	600,000
已發行及繳足：		
403,639,413股每股面值港幣1元之普通股	403,639	403,639

普通股持有人有權收取本公司不時宣派之股息，並可在本公司股東大會上按每股一票的比例投票。所有普通股於本公司剩餘資產中所享有的權益均等。

(ii) 資本管理

集團管理資本的主要目標是保障集團持續經營的能力，令集團可以合理成本取得融資，因而能夠繼續為股東帶來回報及為其他持份者帶來利益。

集團積極及定期檢討及管理其資本架構，以求在較高借貸水平所可能帶來的較高股東回報，及穩健的資金狀況所帶來的優勢及保障之間取得平衡。集團同時因應經濟環境的轉變調整資本架構。

集團以現金/負債淨額與資本相比的水平來監察資本架構。基於此，集團將現金/負債淨額界定為帶息貸款及借款減現金及現金等價物。資本包括權益的所有組成部分。

於2008年及2007年12月31日的現金/負債淨額與權益如下：

	附註	集團		公司	
		2008年 港幣千元	2007年 港幣千元	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
銀行貸款及透支	25	1,315,312	1,591,600	-	-
減：現金及現金等價物	24	(3,034,131)	(3,095,420)	(27,289)	(30,804)
已抵押銀行存款		-	(38,000)	-	-
現金淨額		(1,718,819)	(1,541,820)	(27,289)	(30,804)
權益總額		6,913,903	7,798,556	1,781,464	2,131,647

本公司或其附屬公司並無受外在的資本規定所限制。

31 收購附屬公司

本公司於2008年4月25日透過一間全資附屬公司以現金作價港幣12,196,000元收購香港金寶旅遊客運有限公司(「金寶」)的全部權益。

金寶的主要業務是在香港及中國內地提供非專營巴士服務。自被收購日期起，金寶對集團全年收入及盈利的貢獻並不重大。

集團收購的資產淨值及商譽詳情如下：

收購資產淨值：	賬面值 港幣千元	公平價值 港幣千元
固定資產	2,414	2,414
客運服務牌照	-	700
按金及預付款	200	200
應付賬款及應計費用	(2,425)	(2,425)
收購資產淨值		889
因收購產生之商譽(附註14)		11,307
以現金支付的總收購價		12,196

商譽指集團購入的業務的預期未來盈利能力，以及與集團產生的協同效應，而此種協同效應不屬於可獨立識別的無形資產。

32 承擔

(a) 於2008年12月31日，集團並未在財務報表內撥備以下有關購買物業、機器及設備的資本承擔：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
已簽訂合約者	153,717	122,108
經批准但仍未簽訂合約者	173,000	239,780
	326,717	361,888

(b) 於2008年12月31日，根據不能解除之經營租賃在日後應繳付之最低營業租賃支出總額如下：

	集團	
	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
一年內	4,497	3,043
一年後但五年內	3,197	1,380
	7,694	4,423

集團以經營租賃形式租入多項物業。這些租約一般為期一至五年，並且不包括或有租金。

33 或有負債

已發出財務擔保

於2008年12月31日，本公司承諾就若干附屬公司獲得的若干銀行貸款，提供港幣490,000,000元的擔保(2007年為港幣540,000,000元)。

於結算日，董事認為本公司不大可能因已作出的擔保而招致索償。本公司於結算日在已發出的擔保下需承擔的最高負債額，為附屬公司所獲得的銀行貸款的未償還總金額港幣405,000,000元(2007年為港幣410,000,000元)。

與已發出的擔保有關的遞延收入於財務報表賬項附註26中披露。

34 金融工具

集團在正常營運過程中面對信貸、流動資金、利率、貨幣和燃油價格風險。集團亦面對在其他實體作出股權投資而產生的股價風險。集團採取以下金融管理政策和措施來限制此等風險。

(a) 信貸風險

集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收賬款、銷售物業的應收分期付款、給予聯營公司的貸款，以及非上市債務投資。管理層訂立了信貸政策，並持續監察此等信貸風險。

貿易及其他應收賬款方面，集團對需要超越某一水平信貸額的主要客戶作出信貸評估。該等評估集中於客戶過往的還款記錄及其還款能力，並考慮客戶以及客戶業務所在地的經濟環境等特定資料。集團的非專營運輸業務及媒體銷售業務的客戶一般享有30至90天的信貸期。預期所有計入流動資產的貿易及其他應收賬款均可於一年內收回。

至於來自銷售物業的應收分期付款，集團以售出的物業作為抵押品。

集團僅與獲得高度信貸評級的交易對手進行債務投資。鑑於交易對手的高信貸評級，管理層並不預期任何交易對手會無法履行責任。

為了盡量減少信貸風險，集團定期檢討逾期未付金額並採取跟進行動。集團定期編製賬齡分析以密切監察此等應收款項，並盡量減少與此等應收款項有關的信貸風險。

由於客戶數目龐大，集團的信貸風險並非高度集中。資產負債表上每項金融資產的賬面值於扣除任何減值準備後，代表集團所承受的信貸風險上限，當中未考慮持有的任何抵押品。集團不會向第三者提供使其承受信貸風險的擔保。

集團來自應收賬款的信貸風險，其具體資料於附註20及23作進一步披露。

34 金融工具(續)

(b) 流動資金風險

集團密切監察其流動資金和財政資源，以確保維持穩健的財務狀況，使來自經營業務的現金收入，連同尚未動用的銀行備用信貸，足以應付償還貸款、日常營運、資本性支出，以及擴展業務的資金需要。集團的主要營運公司均自行安排融資以滿足其特定的需求，而其他附屬公司的資金來源主要是由本公司的可動用資本提供。集團不時檢討其財務政策，目的是作出具有成本效益的融資安排，切合各附屬公司獨特的經營環境。

下表載列集團及公司非衍生金融負債及衍生金融負債於結算日之剩餘合約到期日，剩餘合約到期日乃按合約無貼現現金流量(包括利用約定利率或(倘浮息)在結算日適用的利率計算之利息付款)以及集團及公司可被要求付款之最早日期計算：

	集團									
	2008年					2007年				
	賬面值 港幣千元	合約無貼現 現金流量 總額 港幣千元	1年內或 按通知 港幣千元	1年以上但 不足2年 港幣千元	2年以上但 不足5年 港幣千元	賬面值 港幣千元	合約無貼現 現金流量 總額 港幣千元	1年內或 按通知 港幣千元	1年以上但 不足2年 港幣千元	2年以上但 不足5年 港幣千元
銀行貸款	1,302,998	1,312,654	720,230	301,683	290,741	1,560,165	1,667,259	459,311	580,525	627,423
應付賬款及應計費用	988,492	988,492	988,492	-	-	1,281,709	1,281,709	1,281,709	-	-
銀行透支	12,134	12,134	12,134	-	-	31,435	31,435	31,435	-	-
	2,303,624	2,313,280	1,720,856	301,683	290,741	2,873,309	2,980,403	1,772,455	580,525	627,423
全額結算的衍生工具：										
遠期外匯合約持有作 現金流量對沖工具										
- 流出		27,315	27,315	-	-		-	-	-	-
- 流入		(26,721)	(26,721)	-	-		-	-	-	-
	公司									
	2008年					2007年				
	賬面值 港幣千元	合約無貼現 現金流量 總額 港幣千元	1年內或 按通知 港幣千元	1年以上但 不足2年 港幣千元	2年以上但 不足5年 港幣千元	賬面值 港幣千元	合約無貼現 現金流量 總額 港幣千元	1年內或 按通知 港幣千元	1年以上但 不足2年 港幣千元	2年以上但 不足5年 港幣千元
應付附屬公司款項	6,340,317	6,340,317	6,340,317	-	-	2,466,765	2,466,765	2,466,765	-	-
其他應付賬款及 應計費用	35,962	35,962	35,962	-	-	37,431	37,431	37,431	-	-
	6,376,279	6,376,279	6,376,279	-	-	2,504,196	2,504,196	2,504,196	-	-

34 金融工具(續)

(c) 利率風險

集團的政策是密切監察市場情況，以制訂適當的策略降低利率風險。於2008年及2007年12月31日，集團的所有借貸均為港元，並按浮動利率計算利息。集團按最新的市場情況，定期檢討利率風險管理策略。

(i) 利率概況

下表詳列於結算日集團帶息資產及負債的利率概況：

	集團			
	2008年		2007年	
	實際年利率 %	港幣千元	實際年利率 %	港幣千元
定息資產：				
銀行存款	1.4	2,854,642	3.8	2,960,875
應收分期付款	-	-	4.4	1,433,751
貸款予承資公司	-	-	5.5	18,592
貸款予聯營公司	7.5	95,714	6.5	94,793
可供出售非上市債務證券	4.6	90,386	4.1	50,035
		3,040,742		4,558,046
浮息資產/(負債)：				
銀行存款	0.1	49,908	0.6	68,602
應收分期付款	5.0	40,334	6.8	54,078
銀行透支	5.0	(12,134)	6.8	(31,435)
銀行貸款	0.5	(1,302,998)	3.9	(1,560,165)
		(1,224,890)		(1,468,920)

(ii) 敏感度分析

於2008年12月31日，在其他所有變數維持不變的情況下，估計若利率全面上升/下調100點子，集團之除稅後盈利及保留盈利將相應減少或增加約港幣10,233,000(2007年為港幣11,999,000元)。綜合權益的其他組成部分將因上述利率的上升/下調幅度而相應減少/增加約港幣2,634,000元(2007年為港幣1,815,000元)。

以上的敏感度分析乃假設利率變動已於結算日發生，並已用於計算當日集團所持金融工具之利率風險令集團除稅後盈利、保留盈利及綜合權益的其他組成部分即時出現之變動。集團除稅後盈利及保留盈利所受影響，乃按該等利率變動對年度化利息支出的影響估計。分析按與2007年所用的相同基準進行。

34 金融工具(續)

(d) 貨幣風險

集團的貨幣風險主要來自以集團功能貨幣以外之貨幣購買巴士。此等風險之主要來源為英鎊。2008年，集團就極有機會進行的採購，對沖最高不超過30%的估計外幣風險。集團使用遠期外匯合約對沖此等外匯風險，並將此歸類為現金流量對沖。所有遠期外匯合約的到期日均為結算日後一年內。

於2008年12月31日，集團為對沖預計的交易而持有公平淨值為港幣595,000元(2007年：無)的遠期外匯合約，並確認為衍生金融工具。該等遠期外匯合約用以購買2,388,000英鎊(2007年：無)。

(i) 外匯風險

下表詳列集團於結算日因確認以功能貨幣以外貨幣計算的資產或負債所產生之外匯風險。

	集團					
	2008年			2007年		
	人民幣 千計	英鎊 千計	美元 千計	人民幣 千計	英鎊 千計	美元 千計
現金及現金等價物	-	1,713	47,141	-	1,636	54,018
應付賬款及應計費用	-	(1,133)	(400)	-	(1,706)	(433)
貸款予聯營公司	22,858	-	9,017	22,858	-	8,894
用作經濟對沖之遠期外匯合約之名義金額	-	2,388	-	-	-	-
整體淨風險	22,858	2,968	55,758	22,858	(70)	62,479

此外，集團採用不屬於貸款機構功能貨幣的人民幣來計算公司間應收款項而承受外匯風險。截至2008年12月31日，該等公司間應收款項為人民幣124,971,000元(2007年：人民幣121,066,000元)。

(ii) 敏感度分析

下表列出在結算日對集團有重大影響的外匯匯率出現變化時，在假設其他風險變數維持不變的情況下，集團之除稅後盈利(及保留盈利)及綜合權益的其他組成部分將會產生的即時變動。就此而言，集團假設港元與美元之聯繫匯率將不會受美元兌其他貨幣之幣值變動的重大影響。

34 金融工具(續)

(d) 貨幣風險(續)

(iii) 敏感度分析(續)

	集團					
	2008年			2007年		
	外匯匯率的 上升/(下跌)	對除稅後 盈利及保留 盈利的影響 (增加/(減少)) 港幣千元	對權益其他 組成部分 的影響 (增加/(減少)) 港幣千元	外匯匯率的 上升/(下跌)	對除稅後 盈利及保留 盈利的影響 (增加/(減少)) 港幣千元	對權益其他 組成部分 的影響 (增加/(減少)) 港幣千元
人民幣	3% (3%)	4,236 (4,236)	775 (775)	3% (3%)	3,885 (3,885)	731 (731)
英鎊	4% (4%)	343 (343)	1,068 (1,068)	4% (4%)	142 (142)	- -
美元	1% (1%)	3,630 (3,630)	1,089 (1,089)	1% (1%)	4,185 (4,185)	645 (645)

敏感度分析乃假設匯率變動已用於重新計量集團於結算日持有的金融工具之貨幣風險，包括集團內以貸款機構或借貸機構功能貨幣以外的貨幣計算的公司間應付及應收款項所產生之外匯風險。該分析按與2007年所用的相同基準進行。

人民幣並非可完全自由兌換的貨幣。所有涉及人民幣的外匯交易必須透過中國人民銀行或其他獲授權買賣外匯的機構進行。

(e) 股價風險

集團受到股權證券投資的股價變動影響。由於該等投資的賬面值相對集團的資產總值並不重大，管理層認為集團承受的股價風險並不顯著。

(f) 燃油價格風險

集團的政策是密切監察燃油價格變動，把握機會策略性地簽訂燃油價格掉期合約，為燃油價格變動進行對沖。於2008年及2007年12月31日，集團並無未平倉的燃油價格掉期合約。

(g) 公平價值

除以下項目外，所有金融工具均按與於2008年及2007年12月31日的公平價值相若的金額列賬：

- (i) 由於本集團及本公司的應收/應付附屬公司、聯營公司及共同控制實體的款項均為無抵押、免息，並且無固定還款期，披露此等項目的公平價值並無意義。
- (ii) 為數港幣15,355,000元(2007年為港幣15,355,000元)的非上市股權投資證券並沒有於活躍市場上的報價，因此無法可靠地計算其公平價值。此等項目於結算日按成本值減去減值虧損列賬。

34 金融工具(續)

(h) 公平價值估算

下文總結用以估算金融工具公平價值的主要方法及假設。

(i) 可供出售非上市債務證券

公平價值按結算日之市場報價計算，不會扣除交易成本。

(ii) 遠期外匯合約

遠期外匯合約的公平價值按市值計價，以市場報價計算。

(iii) 帶息貸款及借款

帶息貸款及借款的估計公平價值為未來現金流量的貼現值，而貼現率是按類似金融工具的現行市場利率計算。

(iv) 財務擔保

已發出財務擔保的公平價值乃參照按公平原則就類似服務所收取的費用而釐定(如能取得此等資料)，或參照利率差距而釐定，即將貸款機構在有擔保情況下所收取的實際利率，與估計在無擔保情況下所收取的利率作出比較(如能對有關資料作出可靠的估計)。

35 與關連人士的重大交易

除本財務報表其他地方披露之交易及結餘外，集團還與關連人士進行以下重大交易：

(a) 與關連公司的交易

	附註	2008年 港幣千元	2007年 港幣千元
巴士服務收費	(i)	32,384	26,105
已付保險費	(ii)	67,385	65,029
發展中物業管理承建商服務的已付及應計費用	(iii)	-	37,238
租賃及銷售代理協議的已付及應計費用	(iv)	4,704	44,085
管理協議的已付及應計費用	(v)	5,885	10,271
物業發展項目管理服務的已付及應計費用	(vi)	-	-
運輸服務估計應享淨回報	(vii)	7,807	8,054
發展中投資物業管理承建商服務的已付及應計費用	(viii)	34,510	-
發展中投資物業項目管理及設計服務的已付及應計費用	(ix)	2,670	-

35 與關連人士的重大交易(續)

(a) 與關連公司的交易(續)

- (i) 年內，集團按在正常業務過程中向其他顧客提供的同一條件，為新鴻基地產發展有限公司(「新鴻基地產」)的若干附屬公司提供巴士服務。集團於2008年12月31日應向這些公司收取的款項為港幣13,496,000元(2007年為港幣7,480,000元)。
- (ii) 年內，集團與新鴻基地產的附屬公司新鴻基地產保險有限公司(「新鴻基地產保險」)簽訂合約，為集團提供保險服務。新鴻基地產保險按在正常業務過程中向其他客戶提供的同一條件與集團簽訂此合約。於2008年12月31日，集團按此合約應付予新鴻基地產保險的應付餘額為港幣65,000元(2007年：無)。
- (iii) 本公司間接全資附屬公司Lai Chi Kok Properties Investment Limited(「荔枝角地產」)於2003年與新鴻基地產附屬公司駿輝建築有限公司(「CFCCL」)簽訂主要成本合約。CFCCL根據此主要成本合約提供有關集團發展中物業(「曼克頓山」)的管理承建商服務。為提升曼克頓山的設計、物料及施工質素，荔枝角地產於2004年與CFCCL簽訂主要成本合約的補充協議(「補充協議」)。根據經補充協議修訂的主要成本合約，荔枝角地產應向CFCCL支付的總代價上限為港幣1,617,743,000元。於2008年12月31日，集團按此合約應付餘額為港幣117,304,000元(2007年為港幣163,925,000元)。
- (iv) 荔枝角地產於2003年7月17日與新鴻基地產的附屬公司新鴻基地產代理有限公司(「新鴻基地產代理」)簽訂租售代理協議(「原有協議」)，委任新鴻基地產代理為曼克頓山的住宅單位、商用單位及停車位提供租售代理及推廣服務。於2007年8月15日，原有協議被終止並由一份函件協議(「函件協議」)所取代。根據函件協議，荔枝角地產按與原有協議相同的條款及條件，繼續委任新鴻基地產代理為曼克頓山的租售代理，惟根據原有協議及函件協議下應付代理費用的上限合計不得超過港幣65,000,000元。於2008年12月31日，集團按此合約應付之餘額為港幣1,833,000元(2007：無)。
- (v) 2003年，荔枝角地產與新鴻基地產的附屬公司康業服務有限公司(「康業」)簽訂管理協議，同意委任康業為曼克頓山的管理公司，按照荔枝角地產、康業及首名購買曼克頓山已落成單位的買家就曼克頓山行將訂立的大廈公契及管理協議的條款及條件，提供有關的服務。

2007年，荔枝角地產、康業及康業的同系附屬公司帝譽服務有限公司(「帝譽」)簽訂補充契約(「補充契約」)，以修訂及補充管理協議。三方同意以帝譽取代康業為管理人，並根據大廈公契履行管理人的職責及義務。管理協議所訂的條款已全部納入補充契約內。於2008年12月31日，集團按此合約應付的餘額為港幣562,000元(2007年為港幣2,111,000元)。
- (vi) 集團已簽訂合約，由新鴻基地產一家附屬公司為集團提供與曼克頓山有關的項目管理服務。項目管理服務合約的價值為港幣15,000,000元，或項目成本的1%與港幣20,000,000元之較低者，以較高者為準。於2008年12月31日在此合約下的應付管理服務費用為港幣3,800,000元(2007年為港幣3,800,000元)。

35 與關連人士的重大交易(續)

(a) 與關連公司的交易(續)

- (vii) 於2001年5月23日，本公司間接全資附屬公司珀麗灣客運有限公司(「珀麗灣客運」)與新鴻基地產一家全資附屬公司Sun Hung Kai (Ma Wan) Transport Company Limited(「SHKMW」)簽訂合約(「運輸協議」)，提供往來香港馬灣的運輸服務。該運輸協議其後透過六封補充函件進行修訂及補充，並把營運期延長至2008年12月13日。該六封補充函件的日期為2002年12月4日、2003年8月1日、2004年2月29日、2005年12月6日、2006年11月28日及2007年12月6日(合稱「補充協議」)。

根據運輸協議的條款，珀麗灣客運可享有按有關會計年度內其固定資產賬面淨值的期初結餘與期終結餘的簡單算術平均值計算，每年介乎7%至14%的回報(「應享淨回報」)。

於2008年11月25日，珀麗灣客運簽訂另一份補充協議，以修訂運輸協議內的若干條款及細則，並將運輸協議的營運期延長一年，即由2008年12月14日起至2009年12月13日止，而運輸協議的應享淨回報，亦修訂為每年6%至15%。

根據該合約，集團於2008年12月31日應向SHKMW收取的款項為港幣55,486,000元(2007年為港幣59,384,000元)。

- (viii) 於2008年4月16日，公司間接全資附屬公司LCK Commercial Properties Limited(「LCKCP」)與CFCL簽訂主要成本協議(「主要成本協議」)，據此CFCL提供有關曼克頓山平台商場(「平台商場」)的改建及加建工程的管理承建商服務。根據此主要成本協議，應付予CFCL的總代價不超過港幣37,400,000元。於2008年12月31日，此合約下的應付餘額為港幣17,478,000元(2007年：無)。
- (ix) 於2008年4月16日，LCKCP與新鴻基地產的附屬公司新鴻基建築設計有限公司(「SHKAE」)簽訂項目管理及設計服務協議(「項目管理及設計服務協議」)，據此SHKAE提供有關平台商場的項目管理、法定送審事項及室內設計的服務。根據此項目管理及設計服務協議，總包服務費港幣2,670,000元將按照平台商場的改建及加建工程進度付予SHKAE。於2008年12月31日，此合約下的應付餘額為港幣1,870,000元(2007年：無)。

(b) 主要管理人員酬金

主要管理人員的酬金是指於附註6中披露的付予本公司董事之金額。

(c) 融資安排

借貸予聯營公司的貸款均為無抵押及並無固定還款期。年內源自聯營公司貸款的利息收入為港幣4,999,000元(2007年為港幣3,735,000元)，於年底的應收利息為港幣11,139,000元(2007年為港幣8,896,000元)。

36 比較數字

若干比較數字已重新分類，以符合本年度賬項的編列。

37 無需調整之結算日後事項

董事會於結算日後建議派發本年度末期股息，詳情於財務報表附註10(a)披露。

38 會計估算及判斷

有關商譽及具有無限可用年期的無形資產減值、僱員福利資產及金融工具公平價值之假設及風險因素的資料，已載於附註14、18、21(f)及34(h)。以下為其他與估算有關的主要不確定因素：

(a) 或有事項準備金 — 保險

附註27所披露的或有事項準備金 — 保險乃根據集團以往之索償經驗及最近之索償發展而釐定。由於最終的索償金額將受未來的外界事故(例如法庭裁定的賠償額高低、法律責任標準的變化，以及索償人對解決索償事件之態度等)所影響，因此實際的索償金額可能有別於此等估算。此等準備金的增減，將會影響集團未來年度的業績。

(b) 折舊/攤銷

固定資產乃按其估計可用年限以直線法折舊/攤銷。集團每年檢討有關資產的估計可用年限及剩餘價值，以判斷任何報告期間所需記錄的折舊/攤銷支出。可用年限及剩餘價值乃根據集團對類似資產的使用經驗以及預期的科技轉變而釐定。若實際情況與過往估算有重大改變，集團將調整未來期間的折舊/攤銷支出。

(c) 資產減值

集團於每個結算日檢視內部及外來資料以評估每件資產有否減值跡象，如有減值跡象存在會透過估計相關資產或現金生產單位的可收回金額來判斷減值虧損。如事實及環境出現轉變，集團或須重新考慮減值跡象是否存在，並相應修訂對可收回金額的估算，因此會影響未來數年的盈利或虧損。

對於商譽及具有無限可用年期的無形資產，即使沒有減值跡象，亦每年進行減值評估。

(d) 持作出售之已落成物業的可變現淨值

管理層參考該物業及鄰近地區最近的銷售交易，以判斷持作出售之已落成物業的可變現淨值。於估算可變現淨值時亦計入出售該物業而引致的銷售成本。在作出估算的過程中，管理層須判斷估計將來的售價、新物業的銷售速度、推廣成本及整體市況。市況改變會對實際樓價構成影響，或會影響將來年度的損益。

(e) 確認遞延稅項資產

於2008年12月31日，集團已確認的遞延稅項資產，主要包括附註28(b)所列出的尚未使用稅項虧損及可扣稅的暫時差異。遞延稅項資產能否變現，主要取決於未來會否取得應課稅盈利或應課稅暫時性差異以使用有關的資產。如實際產生的未來應課稅盈利或應課稅暫時性差異少於預期，則可能會撥回遞延稅項資產，並於撥回期內於綜合損益計算表確認。

39 已頒佈但尚未於截至2008年12月31日止年度生效之修訂、新準則及詮釋可能構成的影響

直至本財務報表發表當日，香港會計師公會頒佈了多項於截至2008年12月31日止年度尚未生效的修訂、新準則和詮釋，而集團並未於本財務報表內提早採納。

集團正在評估此等修訂、新準則及新詮釋對初次應用期間內所帶來的影響，至今認為不會對集團的經營業績和財務狀況構成重大影響。

另外，以下發展可能導致財務報表出現全新或經修訂的披露項目。

		於以下日期或之後 開始的會計期間生效
《香港會計準則》第1號(經修訂)	財務報表之呈列	2009年1月1日
《香港會計準則》第23號(經修訂)	借貸成本	2009年1月1日
《香港財務報告準則》第8號	營運業務分部	2009年1月1日

財務匯報

截至12月31日止年度

	2008年 港幣 百萬元	2007年 港幣 百萬元	2006年 港幣 百萬元	2005年 港幣 百萬元	2004年 港幣 百萬元	2003年 港幣 百萬元	2002年 港幣 百萬元	2001年 港幣 百萬元	2000年 港幣 百萬元	1999年 港幣 百萬元
損益計算表										
營業額	7,353	12,013	8,705	6,456	6,544	6,540	6,843	6,862	6,323	5,871
除稅前盈利	694	4,074	2,002	691	913	857	1,142	1,810	936	893
減：所得稅	18	206	133	96	169	259	175	237	81	154
除稅後盈利	676	3,868	1,869	595	744	598	967	1,573	855	739
減：少數股東權益	18	21	31	11	13	1	28	34	-	-
本公司股權持有人應佔盈利	658	3,847	1,838	584	731	597	939	1,539	855	739
資產負債表										
固定資產	4,466	4,981	5,463	5,720	6,119	6,491	6,497	6,047	5,381	4,952
客運服務牌照	15	14	8	-	-	-	-	-	-	-
商譽	63	52	49	33	30	50	53	21	22	4
媒體資產	1	1	1	96	115	61	-	-	-	-
非流動預付款	29	38	48	63	470	105	101	-	-	-
聯營公司權益	834	911	834	776	330	162	61	1	-	(5)
共同控制實體權益	20	23	23	16	5	1	2	6	10	13
其他金融資產	136	138	46	34	15	15	15	15	1	-
僱員福利資產	755	602	537	485	414	339	278	-	-	-
流動資產淨額	2,083	3,224	1,426	184	253	548	465	854	926	881
運用資金總額	8,402	9,984	8,435	7,407	7,751	7,772	7,472	6,944	6,340	5,845
資金來源：										
股本	404	404	404	404	404	404	404	404	404	404
儲備金	6,257	7,145	4,670	3,628	3,847	3,935	4,157	3,776	2,341	2,052
歸屬本公司股權持有人總權益	6,661	7,549	5,074	4,032	4,251	4,339	4,561	4,180	2,745	2,456
少數股東權益	253	249	245	269	289	260	244	228	4	6
權益總額	6,914	7,798	5,319	4,301	4,540	4,599	4,805	4,408	2,749	2,462
或有事項準備金 — 保險	337	295	271	52	59	106	117	202	298	305
長期銀行貸款	590	1,155	2,052	2,218	2,298	2,218	1,830	1,743	2,176	1,961
其他負債	561	736	793	836	854	849	720	591	1,117	1,117
動用資金總額	8,402	9,984	8,435	7,407	7,751	7,772	7,472	6,944	6,340	5,845
每股盈利(港幣元)	1.63	9.53	4.55	1.45	1.81	1.48	2.33	3.81	2.12	1.83
每股股息(港幣元)	1.35	5.53	2.03	2.03	2.03	2.03	2.03	1.86	1.58	1.35

附註：

- 香港會計師公會已頒佈多項於2005年1月1日或之後開始的會計期間生效，或可供提早採納的全新及經修訂《香港財務報告準則》。集團已按照過渡條款規定，為此等全新或經修訂政策調整2004年至2008年的數字，而較早年度的數字，只會在集團以追溯方式採納新會計政策時予以重列。
- 為符合《香港會計實務準則》(「會計實務準則」)第34號「僱員福利」(現已由《香港會計準則》第19號「僱員福利」取代)及第12號(經修訂)「所得稅」(現已由《香港會計準則》第12號「所得稅」取代)的規定，集團於2002年分別採納了有關短期僱員福利及遞延稅項的新會計政策。2001年數字已予調整，但重列以往年度數字作比較並不可行。

公司資料

董事會

鍾士元爵士太平紳士*

GBM, GBE, PhD, FREng
主席

梁乃鵬博士太平紳士*

GBS, LLD, BA
副主席

郭炳聯太平紳士^

MA(Cantab), MBA, Hon DBA, Hon LLD

郭炳湘太平紳士^

MSc(Lond), DIC, MICE

伍兆燦^

雷禮權^

BSc(Econ)

陳祖澤太平紳士^

GBS, DBA(Hon), BA, DipMS,
CCMI, FCILT, FHKIoD

雷中元

M.H., BEc, AASA, FCILT
執行董事

伍穎梅^

BA, MBA(Chicago), MPA(Harvard),
FCIM, CMILT, MHKIoD
(非執行董事及伍兆燦先生之代行董事)

孔祥勉博士*

GBS, OBE

錢元偉^

MSc(Lond), BSc(Eng), DIC, FICE, CEng,
PEng, FITE

李家祥博士太平紳士*

GBS, OBE, LLD, DSocSc, BA,
FCPA(Practising), FCA, FCPA(Aust.), FCIS

何達文

MA(Cantab), MBA, CMILT, MHKIoD
董事總經理

蕭炯柱太平紳士*

GBS, CBE, MSS(Birmingham, UK)

苗學禮^

SBS, OBE, MPA(Harvard), BA(Lond)

孔令成

(孔祥勉博士, GBS, OBE之代行董事)

容永忠

(郭炳聯太平紳士之代行董事)

蘇偉基

(郭炳湘太平紳士之代行董事)

董事委員會

審核委員會

李家祥博士#

孔祥勉博士

錢元偉

提名委員會

梁乃鵬博士#

孔祥勉博士

李家祥博士

蕭炯柱

薪酬委員會

梁乃鵬博士#

孔祥勉博士

李家祥博士

陳祖澤

常務委員會

梁乃鵬博士#

郭炳聯

陳祖澤

雷中元

何達文

伍穎梅

公司秘書

胡蓮娜

MBA, BA, AAT, CGA, ACIS, MIFC, CFC

註冊辦事處

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM11, Bermuda

總辦事處

香港九龍荔枝角寶輪街九號

電話：(852) 2786 8888

傳真：(852) 2745 0300

互聯網網址：www.tih.hk

電郵：director@tih.hk

核數師

畢馬威會計師事務所

香港中環遮打道10號

太子大廈8樓

股票註冊處

香港

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓

百慕達

Butterfield Fulcrum Group (Bermuda) Limited
Rosebank Centre
11 Bermudiana Road
Pembroke, HM 08
Bermuda

股東名冊

股份過戶停辦日期：

2009年5月13日至2009年5月21日
(首尾兩天包括在內)

股息

中期

每股港幣0.30元

已於2008年10月16日派付

末期(建議)

每股港幣1.05元

將於2009年5月22日派付

公司股份編號

香港聯合交易所：62

彭博：62HK

路透社：0062.HK

顧客服務熱線

九龍巴士(一九三三)有限公司

電話：(852) 2745 4466

傳真：(852) 2745 0600

龍運巴士有限公司

電話：(852) 2261 2791

陽光巴士有限公司

電話：(852) 2371 2666

(*本公司之獨立非執行董事)

(^本公司之非執行董事)

(#委員會主席)

本年報亦可於本公司之互聯網www.tih.hk下載

