



FONG'S INDUSTRIES COMPANY LIMITED

立信工業有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：641)

截至二零零八年十二月三十一日止年度之末期業績公佈

立信工業有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零八年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同上年度之比較數字如下：

綜合收益表

截至二零零八年十二月三十一日止年度

	附註	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
營業收入	2	2,499,856	3,029,189
銷售成本		(2,076,023)	(2,249,775)
毛利		423,833	779,414
利息收入		9,348	14,188
其他收入		64,301	91,420
持作買賣之金融資產之公平值變動 產生之收益(虧損)		1,123	(2,142)
指定透過損益以公平值列賬 (「透過損益以公平值列賬」) 之金融資產之公平值變動產生之(虧損)收益		(53)	2,363
內含衍生工具及可換股貸款票據 產生之(虧損)收益淨額		(11,245)	3,936
銷售及分銷費用		(156,075)	(162,973)
一般及行政費用		(351,638)	(352,968)
其他費用		(67,088)	(73,778)
財務費用	3	(81,083)	(64,484)
應佔一間聯營公司業績		(2,128)	1,371
應佔共同控制機構業績		30,309	78,315
稅前(虧損)溢利		(140,396)	314,662
所得稅支出	4	(2,383)	(40,257)
可歸屬於本公司股權持有人之年度(虧損)溢利		(142,779)	274,405
每股(虧損)盈利	5		
基本		(25.8)港仙	49.2港仙
經攤簿		不適用	47.9港仙

綜合資產負債表

於二零零八年十二月三十一日

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
非流動資產		
物業、廠房及設備	418,062	378,940
預付租賃費用	15,485	13,099
知識產權	16,355	19,271
於一間聯營公司的權益	34,131	34,385
於共同控制機構的權益	73,299	89,275
購買物業、廠房及設備之定金	4,067	20,282
購買租賃土地之定金	66,744	16,000
遞延稅項資產	4,745	7,844
	632,888	579,096
流動資產		
存貨	864,689	951,869
營業及其他應收款項	357,748	489,258
預付租賃費用	460	362
共同控制機構之欠款	1,438	7,275
可收回稅項	17,883	2,419
結構性存款	-	57,853
銀行結存、存款及現金	309,785	583,060
	1,552,003	2,092,096
流動負債		
貿易及其他應付款項	336,464	409,648
欠一間共同控制機構款項	264	-
保修撥備	12,684	23,274
衍生金融工具	408	2,359
稅項負債	1,433	12,202
銀行借款(一年內到期)	240,010	143,000
可換股貸款票據之內含衍生部份	-	21,862
可換股貸款票據	-	813,725
	591,263	1,426,070
流動資產淨額	960,740	666,026
	1,593,628	1,245,122
資本及儲備		
股本	55,145	55,542
儲備	844,959	1,102,989
本公司股權持有人應佔權益	900,104	1,158,531
少數股東權益	-	1,290
權益總額	900,104	1,159,821
非流動負債		
銀行借款(一年後到期)	656,662	82,500
衍生金融工具	36,862	-
遞延稅項負債	-	2,801
	693,524	85,301
	1,593,628	1,245,122

財務報告附註

1. 採用新訂及經修訂之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團已採用以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈及有效或已生效之修訂本及詮釋(「新香港財務報告準則」)。

香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融資產之重新分類
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第11號	香港財務報告準則第2號－ 集團及庫存股份交易
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第12號	服務專營權安排
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號	香港會計準則第19號－ 界定利益資產之限制、 最低資金要求及兩者之相互關係

採用新香港財務報告準則對本會計期間或過往會計期間業績及財務狀況之編製及呈列方式並無重大影響，因此無須作出前期調整。

本集團並未提前採用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂準則、修訂本及詮釋。

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則之改進項目 ¹
香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表之呈列 ²
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本 ²
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報告 ³
香港會計準則第32號及第1號(修訂本)	可沽售金融工具及於清盤時 所產生之責任 ²
香港會計準則第39號(修訂本)	合資格對沖項目 ³
香港財務報告準則第1號 及香港會計準則第27號(修訂本)	於附屬公司、共同控制機構或 聯營公司之投資成本 ²
香港財務報告準則第2號(修訂本)	歸屬條件及註銷 ²
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併 ³
香港財務報告準則第7號(修訂本)	有關金融工具之改進披露 ²
香港財務報告準則第8號	經營分類 ²
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第9號 及香港會計準則第39號(修訂本)	內含衍生工具 ⁴
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號	客戶忠誠度計劃 ⁵
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第15號	房地產建造協議 ²
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第16號	海外業務投資淨額對沖 ⁶
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產 ³
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第18號	客戶轉讓之資產 ⁷

- 1 於二零零九年一月一日或其後開始之年度期間生效，惟香港財務報告準則第5號之修訂本於二零零九年七月一日或其後開始之年度期間生效除外
- 2 於二零零九年一月一日或其後開始之年度期間生效
- 3 於二零零九年七月一日或其後開始之年度期間生效
- 4 截至二零零九年六月三十日或其後止之年度期間生效
- 5 於二零零八年七月一日或其後開始之年度期間生效
- 6 於二零零八年十月一日或其後開始之年度期間生效
- 7 於二零零九年七月一日或其後之轉讓生效

採用香港財務報告準則第3號(經修訂)可能會影響其收購日期為二零零九年七月一日或其後開始之首個年報期之開始日期或其後之業務合併之會計處理。香港會計準則第27號(經修訂)將會影響有關母公司於附屬公司之擁有權權益變動之會計處理。本公司董事預計，採用其他新訂及經修訂之準則、修訂本及詮釋將不會對本集團之業績及財務狀況構成重大影響。

2. 營業收入及業務分類

就管理而言，本集團目前分為三項經營業務分部－製造及銷售染整機械、不銹鋼材貿易與製造及銷售不銹鋼鑄造產品。本集團以該等業務分部為基礎申報其主要分類資料。

有關該等業務分部之分類資料呈列如下：

二零零八年

	製造及銷售 染整機械 千港元	不銹鋼材 貿易 千港元	製造及銷售 不銹鋼 鑄造產品 千港元	對銷 千港元	綜合後 千港元
營業收入					
對外銷售	1,387,146	623,034	489,676	-	2,499,856
分類間銷售	87,986	400,741	28,217	(516,944)	-
合計	<u>1,475,132</u>	<u>1,023,775</u>	<u>517,893</u>	<u>(516,944)</u>	<u>2,499,856</u>
業績					
分類業績	<u>(104,008)</u>	<u>16,903</u>	<u>438</u>	<u>-</u>	<u>(86,667)</u>
利息收入					9,348
內含衍生工具及可換股貸款票據 產生之虧損淨額					(11,245)
持作買賣之金融資產之 公平值變動產生之收益					1,123
指定透過損益以公平值列賬 之金融資產之公平值變動 產生之虧損					(53)
財務費用					(81,083)
應佔一間聯營公司業績					(2,128)
應佔共同控制機構業績	30,309				30,309
稅前虧損					(140,396)
所得稅支出					(2,383)
年度虧損					<u>(142,779)</u>

分類間銷售按有關方協定之條款入賬。

二零零七年

	製造及銷售 染整機械 千港元	不銹鋼材 貿易 千港元	製造及銷售 不銹鋼 鑄造產品 千港元	對銷 千港元	綜合後 千港元
營業收入					
對外銷售	1,615,387	902,650	511,152	–	3,029,189
分類間銷售	94,875	549,011	36,004	(679,890)	–
	<u>1,710,262</u>	<u>1,451,661</u>	<u>547,156</u>	<u>(679,890)</u>	<u>3,029,189</u>
業績					
分類業績	<u>134,588</u>	<u>100,395</u>	<u>46,132</u>	<u>–</u>	281,115
利息收入					14,188
內含衍生工具及可換股貸款票據 產生之收益淨額					3,936
持作買賣之金融資產之 公平值變動產生之虧損					(2,142)
指定透過損益以公平值列賬 之金融資產之公平值變動 產生之收益					2,363
財務費用					(64,484)
應佔一間聯營公司業績					1,371
應佔共同控制機構業績	78,315				78,315
稅前溢利					314,662
所得稅支出					(40,257)
年度溢利					<u>274,405</u>

分類間銷售按有關方協定之條款入賬。

3. 財務費用

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
須於五年內全數償還之銀行借款利息	30,229	10,570
可換股貸款票據之實際利息支出	36,698	46,678
銀行費用	14,156	7,236
	<u>81,083</u>	<u>64,484</u>

4. 所得稅支出

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
香港利得稅：		
本年度	2,636	36,669
以往年度(超額)不足撥備	(327)	686
中國企業所得稅(「企業所得稅」)：		
本年度	158	6,191
以往年度超額撥備	(410)	(3,523)
海外所得稅：		
本年度	8	942
以往年度不足撥備	20	—
	<u>2,085</u>	<u>40,965</u>
遞延稅項：		
本年度	194	(708)
因稅率變動而產生	104	—
	<u>2,383</u>	<u>40,257</u>

於二零零八年六月二十六日，香港立法會通過《2008年收入條例草案》，其中企業利得稅稅率由17.5%降低至16.5%，由二零零八／二零零九課稅年度起生效。因此，香港利得稅乃以本年度之應課稅溢利按16.5%(二零零七年：17.5%)之稅率計算。

香港以外地區／國家之所得稅乃按照有關個別司法權區現行之稅率計算。

於二零零七年三月十六日，中國根據中國主席令第63號頒佈《中國企業所得稅法》(「新稅法」)。於二零零七年十二月六日，中國國務院發佈《新稅法的實施規例》。根據新稅法及實施規例，本集團於中國之附屬公司之稅率自二零零八年一月一日起按遞增稅率逐步由15%上調至25%。截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團於中國之附屬公司之相關稅率為18%(二零零七年：10%至15%)。

於二零零七年，一間附屬公司獲中國稅務當局批准就二零零五年之應課稅溢利授予優惠稅率。上年度所支付為數約3,500,000港元之中國企業所得稅已於二零零七年退回。

5. 每股(虧損)盈利

本公司股權持有人應佔每股基本及經攤薄(虧損)盈利乃按以下數據計算：

二零零七年

千港元

盈利

計算每股基本盈利之本公司股權持有人應佔年度溢利	274,405
普通股之潛在攤薄效應：	
可換股貸款票據利息	46,678
可換股貸款票據之公平值變動產生之收益	(3,936)
	<hr/>
計算每股經攤薄盈利之溢利	<u>317,147</u>

千股

股份數目

計算每股基本盈利之普通股加權平均數	557,409
普通股之潛在攤薄效應：	
可換股貸款票據	104,987
	<hr/>
計算每股經攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>662,396</u>

二零零八年

千港元

計算每股基本虧損之本公司股權持有人應佔年度虧損	<u>(142,779)</u>
計算每股基本虧損之普通股加權平均數	<u>552,797</u>

由於可換股貸款票據對截至二零零八年十二月三十一日止年度之每股基本虧損產生反攤薄影響，故並無呈列本年度之每股經攤薄虧損。

6. 股息／特別股息

	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
年內已確認為分派之股息：		
二零零八年度中期股息每股2港仙(二零零七年：9港仙)	11,029	49,988
二零零七年度末期股息每股8港仙(二零零六年：8港仙)	44,253	44,665
	<u>55,282</u>	<u>94,653</u>
二零零八年度中期特別股息每股為零(二零零七年：3港仙)	-	16,662
二零零七年度末期特別股息每股7港仙(二零零六年：7港仙)	38,721	39,082
	<u>38,721</u>	<u>55,744</u>

股息

董事會不建議派付截至二零零八年十二月三十一日止年度之末期股息(二零零七年：末期股息每股8港仙加末期特別股息每股7港仙)。

截止過戶登記

本公司將於二零零九年五月十八日至二零零九年五月二十六日(首尾兩天包括在內)暫停股份過戶登記，於此期間不會辦理本公司股份之過戶登記手續，藉以確定有權出席本公司之股東週年大會並於會上投票之股東之身份。

為辦理過戶登記手續，所有股票連同填妥之過戶文件須於二零零九年五月十五日(星期五)下午四時正前送達本公司之股份過戶登記處香港分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

主席報告書

本人謹代表本公司之董事會，呈報本公司及其附屬公司截至二零零八年十二月三十一日止年度之全年業績。

年內，本集團錄得之營業收入約為2,500,000,000港元，較二零零七年減少17%，並遺憾地錄得股權持有人應佔虧損約143,000,000港元，而二零零七年則為溢利約274,000,000港元。本年度錄得大幅虧損乃基於多項因素所致，當中有些是預料之中，有些則是意料之外。

誠如本公司上年度之年報所載述，當時已預料到二零零八年對全球紡織行業而言會是困難之一年，所賺取之利潤因經營成本上漲及銷售減慢而降低。此外，於二零零八年九月下旬，隨著環球金融危機廣泛肆虐，情況進一步惡化。因此，在上述之不利經濟環境下，本集團所有業務分部於二零零八年下半年均受到沉重之打擊。

尤為甚者，在經營成本上漲及不銹鋼價格高企之持續影響下，本集團之紡織機械製造業務分部受歐洲業務分部拖累致虧損進一步擴大，此乃由於二零零八年最後兩季歐洲業務分部之訂單大幅減少及海外客戶延期開展項目，以致歐洲業務分部產生虧損。此外，本集團就重組此業務分部旗下之業務環節作出為數約20,000,000港元之遣散費。

年內，本集團之不銹鋼材貿易業務分部一直因不銹鋼價格下降而受到影響，集團亦已於本年度內進一步就存貨作出為數約46,000,000港元之減值虧損撥備。

誠如本公司之二零零八年度中期報告所述，本集團於年內以約人民幣46,000,000元之購買價購入位於中國廣東省中山火炬高技術產業開發區臨海工業園內總面積約為178畝(約118,600平方米)之土地使用權，而集團已就進一步在該處購買土地以作日後擴建進行磋商。現時，鑑於環球金融危機爆發，故此本集團決定暫時擱置該擴建項目，因而不會於可見將來進一步購入土地。

為抵禦環球金融危機，本集團已實行重組及減省成本計劃。集團會對開支嚴加監控，並已實行削減成本措施，務求降低整體之營運成本。

鑑於持續艱困之市場狀況及整個年度之財務虧損，致使有必要作出審慎之資源調配，故董事會不建議派付截至二零零八年十二月三十一日止年度之末期股息。因此，已於二零零八年十月三十日派付之中期股息每股2港仙，即為二零零八年度所派付之股息總額。

前瞻

對本集團而言，二零零九年仍然會是極具挑戰之一年，由於二零零八年末季至二零零九年首季期間所接到之訂單數量極少，故預期仍會出現虧損。

然而，隨著全球之政府及尤其是中國政府實施了多項刺激經濟措施，本集團注意到市場已漸見回穩跡象，而若干已予延期之訂單現已重新恢復。此外，紡織行業之整合似乎經已完結，預示了市場進一步回穩之跡象。

儘管最差之時刻看來已成過去，惟本集團相信全面復蘇將會是漫長之過程。因此，從內部處理着眼，本集團將繼續縮減其營運成本以應付較慢之需求，而成效應可於二零零九年下半年開始反映出來。此外，繼不銹鋼價格於二零零八年下半年經過顯著調整，當成本較高之存貨被消耗並以較低成本購入新存貨後，本集團旗下紡織機械製造及鑄造業務所需之不銹鋼材原料成本將於二零零九年年中可大幅降低。因此，隨著訂單回升及上述內部策略之實行，本集團有信心，集團必可於二零零九年下半年遏止其虧損情況。

作為全球染整機械市場之翹楚及擁有超過四十五年之經驗，本集團有信心，憑藉集團之管理專才及資源，其定能克服現時前所未見之環球金融危機及由此衍生之全球經濟衰退，並轉危為機，進一步鞏固其於業界之地位。

鳴謝

本人謹此代表董事會，對本集團之客戶、供應商、往來銀行及業務夥伴一直以來之支持，致以衷心的謝意。本人亦藉此機會，衷心感謝本集團之管理團隊及員工全人於過去一年努力不懈及對本集團作出之寶貴貢獻。最後，本人亦謹此對本公司股東長久以來對本集團之支持致謝。本集團有信心於不久將來取得更佳業績。

管理層論述及分析

經營業績

美國次級按揭危機引發之環球金融崩潰，令各行各業備受打擊。截至二零零八年十二月三十一日止年度，本集團之營業收入總額約為2,500,000,000港元(二零零七年：3,029,000,000港元)，較去年減少17%。本年度股權持有人應佔虧損約為143,000,000港元(二零零七年：溢利274,000,000港元)，而回顧年度之每股基本虧損為25.8港仙(二零零七年：每股基本盈利49.2港仙)。

染整機械製造

立信染整機械有限公司、立信染整機械(深圳)有限公司、THEN Maschinen GmbH、特恩機械有限公司、Goller Textilmaschinen GmbH、高樂紡織機械有限公司、Xorella AG及紗力拉香港有限公司

於回顧年度，此業務分部仍為本集團主要之營業收入來源。此業務分部所帶來之營業收入約為1,387,000,000港元(二零零七年：1,615,000,000港元)，較去年減少14%，並佔本集團營業收入之55%。此業務分部錄得經營虧損約104,000,000港元，而二零零七年則為經營溢利約135,000,000港元。

業績欠佳主要由於金融海嘯肆虐全球，導致二零零八年下半年之購貨訂單銳減，繼而令產量降至低於規模經濟所致。年內，在全球經濟不景之陰影籠罩下，紡織行業面臨巨大挑戰，而危機已對市場氣氛產生負面影響，客戶在嚴峻之營商環境下落單訂貨亦變得審慎。染整機械之平均售價已降低約10%。

年內，由於貨幣(人民幣)於二零零八年上半年大幅升值，再加上中國政府收緊勞動法規後勞工成本上升，故本集團於中國之製造業務持續受壓。此外，主要之原材料價格仍然波動，令本集團控制成本之工作更加困難。再者，理順本集團旗下之歐洲業務(THEN、Goller及Xorella)仍未能使其轉虧為盈。年內，本集團之歐洲業務錄得營業收入總額約為571,000,000港元(二零零七年：578,000,000港元)，並佔此業務分部營業收入之41%，惟此等業務仍然錄得經營虧損約136,000,000港元(包括遣散費)(二零零七年：55,000,000港元)，有關經營虧損已抵銷本集團旗下之FONG'S品牌染整機械製造業務所產生之經營溢利。展望來年，本集團將繼續全面進行其精簡計劃及策略。

在嚴峻之營商環境下，本集團將致力實行嚴謹之成本監控措施並優化其生產及營運活動，務求進一步改善其整體效率及競爭力。為此，本集團將主要專注於以下範疇：

- 進一步降低生產及人力資源之成本。
- 優化人力資源架構。
- 在本集團新近實行之企業資源規劃系統協助下，藉著有效控制原材料採購及存貨以改善資金運用效益。

展望二零零九年，全球營商環境可能依然嚴峻。為抵擋當前之經濟放緩情況，中國政府最近公佈一連串刺激經濟方案及利好經濟政策，務求激活紡織行業。該等政策已對內銷產生正面影響。為提高銷售額及改善集團之業績表現，本集團將繼續推出全新之環保染整機械如AirFlow氣流染色機，力求擴大本集團之產品組合及提升銷量。

不銹鋼材貿易

立信鋼材供應有限公司

此貿易業務分部之銷售額約為623,000,000港元(二零零七年：903,000,000港元)，並佔本集團營業收入總額之25%，惟其經營溢利則減少至約17,000,000港元，而去年則約為100,000,000港元。

銷售額下降主要由於全球經濟轉差，致使市場(尤其是建造業及鐘錶製造業)對不銹鋼材之需求放緩及不銹鋼材之售價下跌。經營溢利減少乃因銷售額減少及平均售價降低所致。年內，存貨之減值虧損約46,000,000港元進一步抵銷了經營溢利。

不銹鋼材之價格於二零零八年下半年銳減後，似乎已經見底，而隨著全球經濟衰退導致全球之需求放緩，不銹鋼材之價格於本年度餘下期間會維持於目前價格低位。本集團將繼續密切監察價格波動之情況，並於管理此貿易業務時繼續保持謹慎，務求取得更理想之業績表現。

不銹鋼鑄造

泰鋼合金有限公司及泰鋼合金(深圳)有限公司

於回顧年內，此業務分部之營業收入約為490,000,000港元(二零零七年：511,000,000港元)，較去年減少4%。此業務分部佔本集團營業收入總額之20%。經營溢利約為400,000港元(二零零七年：46,000,000港元)。原材料成本上漲(尤其是不銹鋼廢料)、電費上升及人民幣升值均在一定程度上影響整體表現之重要因素。因此，此業務分部之經營溢利於年內備受擠壓。

儘管營商環境困難，惟憑藉其穩健之基礎及生產優質產品之聲譽，此業務分部持續獲得現有客戶之訂單。因此，本集團旗下鑄造廠房之使用率維持於相對之高水平。本集團已良久計劃擴充及提升產能。然而，鑑於現時市道蕭條，故管理層凡事步步為營。此外，管理層已實施多項措施以應付市場上各種挑戰，主要著重於監控成本及理順生產工序，包括使用自動化加工設備。

不銹鋼鑄造市場無疑是龐大及不斷增長，但競爭亦非常劇烈。自一九九五年開展此項業務以來，泰鋼已確立為信譽昭著及可靠之優質不銹鋼鑄造產品供應商。現預期此業務分部將繼續為本集團帶來長遠及穩定之貢獻。

共同控制機構

立信門富士紡織機械有限公司(「立信門富士」)

儘管營商環境困難，惟立信門富士於二零零八年仍然憑藉其旗艦產品「TwinAir」品牌之拉幅定形機而坐擁其於中國市場之領先地位。立信門富士之營業收入減少13%至約599,000,000港元(二零零七年：691,000,000港元)，而本集團應佔之除稅後溢利則約為32,000,000港元(二零零七年：78,000,000港元)，跌幅為59%。溢利減少主要由於營業收入減少，以及年內中國之新勞工規例及人民幣升值導致原材料成本及整體營運開支上升所致。

於二零零九年，隨著中國政府實施多項刺激經濟方案及利好經濟政策以吸引紡織行業，立信門富士於中國之銷售額可望得以保持。此外，在其合營夥伴之同意及支持下，立信門富士亦會將業務擴充至亞洲區內若干選定之海外市場。管理層相信該等策略將會進一步增加及壯大立信門富士之收入基礎。憑藉優質之產品及服務，管理層竭力打造立信門富士成為標誌著頂級織物後整理產品及解決方案之國際品牌。

憑藉其確立已久之往績記錄及享負盛名之品牌知名度，立信門富士繼續為本集團帶來相對穩定之溢利貢獻。

人力資源

為保持其競爭力，本集團已透過減省人手及整合營運架構，對營運開支及現金流嚴加控制。

本集團已於二零零八年下半年起推出重整計劃，藉以減省人手。於二零零八年十二月三十一日，本集團共僱用約4,700名(二零零七年：5,300名)僱員，遍及中國、香港、澳門、德國、瑞士、泰國、印度、土耳其及中美洲至南美洲各地。僱員成本(包括董事薪酬)約為260,000,000港元(二零零七年：238,000,000港元)。於二零零九年三月三十一日，僱員人數進一步減少至約4,300名，再加上本集團高級管理層於二零零九年一月起自願減薪，本集團銳意於二零零九年度將其薪酬成本削減20%。

僱員薪酬乃根據僱員之表現、經驗及現行業內慣例釐定。本集團之薪酬政策及方案由其管理層定期審閱。本集團亦會根據表現評估向僱員授予花紅及獎賞，以冀鼓勵及獎勵員工達致更佳表現。提供予合資格僱員之其他僱員福利包括醫療保險、退休福利計劃及購股權計劃。

為使員工有能力應付未來之挑戰，本集團將繼續向不同級別及職位之員工提供持續之培訓計劃。此等計劃旨在培育積極進取之企業文化及發展員工之間有效之溝通及客戶服務技巧。此外，本集團亦加強系統監控，確保維持高營運效率及良好表現。

流動資金及資本來源

於二零零六年五月十日，本公司發行了800,000,000港元於二零一一年到期之零息可換股債券(「可換股債券」)。可換股債券將附有可按每股8.37港元(可予調整)之換股價(自二零零八年五月二十八日起，經調整後之換股價為每股7.34港元)轉換為本公司新股之權利。根據可換股債券之條款及條件，可換股債券持有人將有權按其選擇權，要求本公司於二零零八年十一月十日按可換股債券本金額之111.36%贖回全部或部份可換股債券。

年內，本公司先後分批購回本金總額為165,500,000港元之可換股債券，所涉及之代價約為176,500,000港元。於二零零八年十一月十日，可換股債券之持有人行使其權利，要求本公司贖回所有尚餘本金額為634,500,000港元之可換股債券。贖回總金額約為706,600,000港元，並以新增之銀行貸款及本集團之一般營運資金撥付。

由於贖回可換股債券之財務影響已與新增之銀行貸款相抵，故此對本集團之財務狀況並無重大影響。於二零零八年十二月三十一日，本集團之負債比率為65%，而流動比率則為2.6倍。

於二零零八年十二月三十一日，銀行借款約為897,000,000港元。大部份銀行借款均在香港籌措，其中88%及12%分別以港元及美元計值。本集團之銀行借款主要按浮動利率計算利息。

於二零零八年十二月三十一日，銀行結餘、存款及現金約為310,000,000港元，其中約47%以美元計值、22%以港元計值、21%以人民幣計值、9%以歐元計值及1%以瑞士法郎計值。

於二零零八年十二月三十一日，本集團之存貨水平約為865,000,000港元，並已於二零零九年二月二十八日進一步降低至約775,000,000港元。

本集團之銷售主要以美元或歐元計值，而採購則主要以美元、人民幣及港元進行。現時，本集團並無設有固定及定期之外幣對沖政策。然而，董事會將監察本集團之整體外匯風險，並於必要時考慮對沖重大之外匯風險。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零零八年十二月三十一日止年度內，本集團透過香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購回其本身之股份如下：

購回股份之月份	每股面值0.10港元 之普通股數目	每股價格		已付總代價 千港元
		最高價 港元	最低價 港元	
四月	2,264,000	4.31	4.28	9,735
五月	1,710,000	4.28	4.12	7,206
	<u>3,974,000</u>			<u>16,941</u>

上述股份已於購回時註銷，本公司之已發行股本因而按該等被註銷股份之面值予以削減。購回股份之溢價約16,544,000港元已從股份溢價中扣除。一筆與註銷股份面值等值之賬款約397,000港元已從保留溢利轉撥至資本贖回儲備。

於截至二零零八年十二月三十一日止年度內，本集團透過聯交所購回及贖回其零息可換股貸款票據(「票據」)如下：

購回票據之月份	票據之本金額 千港元	就每1港元之票據本金額 所支付之金額		已付代價 千港元
		最高價 港元	最低價 港元	
五月	80,000	1.065	1.060	85,087
六月	30,000	1.065	1.065	31,950
七月	47,950	1.070	1.070	51,307
八月	7,500	1.085	1.085	8,138
	<u>165,450</u>			<u>176,482</u>

除購回票據所支付之金額約176,482,000港元外，交易費用為數約413,000港元已於購回時支付。

於二零零八年十一月十日，本公司按債券持有人之選擇權，提早贖回當時尚餘本金額為634,550,000港元之票據，所涉及之總代價約為706,635,000港元，數額相當於該等票據本金額之111.36%。

上述票據已於購回及贖回時註銷。於二零零八年十二月三十一日，本公司並無尚餘票據。

除上文所披露者外，於截至二零零八年十二月三十一日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

遵守企業管治常規守則

本公司致力於切合實際之範圍內維持高水平之企業管治，以強調高透明度、問責性及獨立性為原則。董事會相信優良之企業管治對本公司之成功及提升股東價值至為重要。

董事會認為，於截至二零零八年十二月三十一日止年度內，本公司一直遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載之企業管治常規守則內各守則條文。

董事之證券交易

本公司已採納一套董事進行證券交易之行事守則，其條款之嚴謹度不低於上市規則附錄10載列之董事進行證券交易之標準守則所規定之標準。經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認，彼等於截至二零零八年十二月三十一日止年度內已遵守本公司採納有關董事進行證券交易之行事守則所規定之標準。

審核委員會

本公司之審核委員會已審閱本集團採納之會計政策及本公司截至二零零八年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報告。

年報

截至二零零八年十二月三十一日止年度之年報將寄發予各股東，並將於適當時候刊載於聯交所之網頁(www.hkexnews.hk)及本公司之網頁(www.fongs.com)內。

股東週年大會

本公司之二零零九年度股東週年大會將於二零零九年五月二十六日(星期二)舉行。股東週年大會通告將刊載於聯交所之網頁及本公司之網頁內，並將於二零零九年四月三十日或相近日子寄發予各股東。

代表董事會
主席
方壽林

香港，二零零九年四月二十二日

* 僅供識別

於本公佈日期，董事會成員包括七名執行董事，即方壽林先生、雲維庸先生、方國樑先生、方國忠先生、杜結威先生、徐達明博士及潘杏嬋小姐，以及三名獨立非執行董事，即張超凡先生、袁銘輝博士及姜永正博士。