

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



le saunda holdings ltd.

利信達集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：0738)

截至二零零九年二月二十八日止年度  
業績公佈

利信達集團有限公司(「本公司」)董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零九年二月二十八日止年度之綜合業績如下：

綜合損益賬

截至二零零九年二月二十八日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
持續經營業務：			
收益	2	910,018	781,993
銷售成本	5	(431,756)	(391,091)
毛利		478,262	390,902
其他收入	4	2,419	2,056
其他(虧損)／收益，淨額	4	(9,122)	44,329
銷售及分銷成本	5	(281,270)	(247,946)
一般及行政開支	5	(112,778)	(105,720)
經營溢利		77,511	83,621
財務收入		4,191	5,318
財務費用		(20)	(294)
財務淨收入		4,171	5,024
所佔共同控制實體溢利		534	14,509

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
未計所得稅前溢利		82,216	103,154
所得稅支出	6	<u>(10,146)</u>	<u>(7,092)</u>
來自持續經營業務之年度溢利		72,070	96,062
來自已終止經營業務之年度虧損	3	<u>—</u>	<u>(17,986)</u>
本公司權益持有人應佔溢利		<u>72,070</u>	<u>78,076</u>
股息	7	<u>47,930</u>	<u>47,864</u>
本公司權益持有人應佔 每股基本溢利／(虧損)			
— 持續經營業務	8	11.3 仙	15.1 仙
— 已終止經營業務	8	<u>—</u>	<u>(2.8)仙</u>
		<u>11.3 仙</u>	<u>12.3 仙</u>
本公司權益持有人應佔 每股攤薄溢利／(虧損)			
— 持續經營業務	8	11.3 仙	15.0 仙
— 已終止經營業務	8	<u>—</u>	<u>(2.8)仙</u>
		<u>11.3 仙</u>	<u>12.2 仙</u>

## 綜合資產負債表

於二零零九年二月二十八日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>資產</b>			
非流動資產			
投資物業		100,893	72,617
物業、機器及設備		195,709	99,550
租賃土地及土地使用權		43,023	51,879
長期按金及預付款項		6,534	12,657
於共同控制實體之權益		37,441	56,251
於一項可供出售財務資產 之權益及應收款項		22,381	24,255
遞延稅項資產		32,286	38,680
		<u>438,267</u>	<u>355,889</u>
流動資產			
存貨		190,670	147,663
貿易及其他應收賬項	9	107,025	90,696
按金及預付款項		22,340	19,702
現金及銀行結餘		203,510	282,940
		<u>523,545</u>	<u>541,001</u>
總資產		<u><u>961,812</u></u>	<u><u>896,890</u></u>

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本		63,906	63,826
儲備			
建議末期股息		28,758	28,722
其他		740,082	694,256
總權益		<u>832,746</u>	<u>786,804</u>
<b>負債</b>			
非流動負債			
遞延稅項負債		<u>6,476</u>	<u>5,166</u>
流動負債			
應付貿易賬項及應計費用	10	118,592	102,585
應付共同控制實體款項		1,016	767
當期所得稅負債		2,982	1,568
		<u>122,590</u>	<u>104,920</u>
總負債		<u>129,066</u>	<u>110,086</u>
權益及負債總值		<u>961,812</u>	<u>896,890</u>
流動資產淨值		<u>400,955</u>	<u>436,081</u>
總資產減流動負債		<u>839,222</u>	<u>791,970</u>

附註：

## 1. 編製基準

本集團綜合財務報表乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。該報表乃根據歷史成本慣例編製，並就投資物業及一項可供出售財務資產之重估作出修訂。

根據香港財務報告準則編製財務報表須應用若干主要會計估計，而於應用本集團會計政策時，亦須由管理層作出判斷。

下列修訂及詮釋必須於二零零八年三月一日或以後開始之會計期間採納，惟目前不適用於本集團：

- 香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂本，財務資產重新分類；
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第11號，香港財務報告準則第2號—集團及庫存股份交易；
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第12號，服務特許權協議；
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第14號，界定利益資產，最低資金要求的限制及彼等之間的互動關係

本集團並無提早採納以下已頒佈但未生效之新訂及經修訂之準則及詮釋：

		於下列日期或以後 開始之會計期間生效
香港會計準則第1號（經修訂）	財務報表的呈列	二零零九年一月一日
香港會計準則第23號（經修訂）	借貸成本	二零零九年一月一日
香港會計準則第27號（經修訂）	綜合及單獨財務報表	二零零九年七月一日
香港會計準則第32號及 香港會計準則第1號（修訂本）	可沽出金融工具及 因清盤產生的責任	二零零九年一月一日

於下列日期或以後  
開始之會計期間生效

香港會計準則第39號(修訂本)	金融工具：確認及計量 －合資格對沖項目	二零零九年七月一日
香港財務報告準則第1號及 香港會計準則第27號(修訂本)	於附屬公司、共同控制實體 或聯營公司的投資成本	二零零九年七月一日
香港財務報告準則第2號(修訂本)	以股份為基礎的付款的 歸屬條件和註銷	二零零九年一月一日
香港財務報告準則第3號(經修訂)	企業合併	二零零九年七月一日
香港財務報告準則第8號	營運分部	二零零九年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) －詮釋第13號	客戶忠誠度計劃	二零零八年七月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) －詮釋第15號	房地產建築協議	二零零九年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) －詮釋第16號	對沖海外業務淨投資	二零零八年十月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) －詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產	二零零九年七月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) －詮釋第18號	自客戶轉讓資產	適用於二零零九年 七月一日或之後 收到之轉讓

香港會計師公會於二零零八年十月刊發香港財務報告準則之改良版本，其中載列若干香港財務報告準則之修訂條文，主要是為剔除不一致之處及澄清字義。

本集團已開始評估採納上述新準則、準則之修訂／修改及詮釋對本集團之有關影響。本集團尚未能釐訂本集團之會計政策及財務報表之呈列會否出現重大變動。

## 2. 收益及分類資料

### 主要報告形式－業務分類

本集團經營兩大業務分類：

- 皮鞋製造和銷售(附註(a))
- 房地產發展

業務分類之間並無進行銷售或轉讓。

(a) 分類業績包括來自投資物業之租金收入及公平值虧損，分別約為2,419,000港元(二零零八年：2,056,000港元)及3,624,000港元(二零零八年：公平值之收益16,485,000港元)。分類資產包括投資物業為100,893,000港元(二零零八年：72,617,000港元)。

## 次要報告形式－地區分類

本集團的業務分類主要在三大地區經營：

- 中國大陸－皮鞋製造和銷售、房地產發展及持有投資物業
- 香港－皮鞋銷售及持有投資物業
- 澳門－皮鞋銷售及持有投資物業

### (i) 主要報告形式－業務分類

	製造及銷售皮鞋 二零零九年 千港元	房地產發展 二零零九年 千港元	合計 二零零九年 千港元
收益	910,018	—	910,018
分類業績	77,297	214	77,511
財務收入	4,089	102	4,191
財務費用	(20)	—	(20)
所佔共同控制實體溢利	—	534	534
未計所得稅前溢利	81,366	850	82,216
所得稅支出			(10,146)
年度溢利			72,070
分類資產	869,351	22,734	892,085
於共同控制實體之權益	—	37,441	37,441
未分配資產			
遞延稅項資產			32,286
總資產			961,812

	製造及銷售皮鞋 二零零九年 千港元	房地產發展 二零零九年 千港元	合計 二零零九年 千港元	
分類負債	114,230	4,362	118,592	
應付共同控制實體款項	—	1,016	1,016	
未分配負債				
當期所得稅負債			2,982	
遞延稅項負債			6,476	
總負債			129,066	
資本開支	123,986	—	123,986	
折舊	21,294	3	21,297	
攤銷	1,252	—	1,252	
減值撥備	—	2,596	2,596	
	製造及銷售皮鞋 二零零八年 千港元	房地產發展 二零零八年 千港元	其他 二零零八年 千港元	合計 二零零八年 千港元
收益	781,993	—	—	781,993
分類業績	88,078	(4,457)	—	83,621
財務收入	5,289	29	—	5,318
財務費用	(294)	—	—	(294)
所佔共同控制實體溢利	—	14,509	—	14,509
未計所得稅前溢利	93,073	10,081	—	103,154
所得稅支出				(7,092)
年度溢利／(虧損)：				
持續經營業務				96,062
已終止經營業務(附註3)	—	2,731	(20,717)	(17,986)
				78,076



	製造及銷售皮鞋 二零零八年 千港元	房地產發展 二零零八年 千港元	其他 二零零八年 千港元	合計 二零零八年 千港元
分類資產	768,000	32,236	1,723	801,959
於共同控制實體之權益	—	56,251	—	56,251
未分配資產				
遞延稅項資產				38,680
總資產				896,890
分類負債	96,798	4,353	1,434	102,585
應付共同控制實體款項	—	767	—	767
未分配負債				
當期所得稅負債				1,568
遞延稅項負債				5,166
總負債				110,086
資本開支	47,220	—	256	47,476
折舊	22,143	3	1,383	23,529
攤銷	1,139	—	—	1,139
減值撥備	—	—	—	—

(ii) 次要報告形式 — 地區分類

	收益 二零零九年 千港元	分類業績 二零零九年 千港元	總資產 二零零九年 千港元	資本開支 二零零九年 千港元
香港 (附註(a))	170,160	(10,458)	189,403	5,081
中國大陸 (附註(a))	531,211	62,890	666,078	118,537
澳門 (附註(a))	17,770	1,193	38,429	368
其他 (附註(b))	190,877	23,886	35,616	—
	910,018	77,511	929,526	123,986
未分配資產				
遞延稅項資產			32,286	
總資產			961,812	

	收益	分類業績	總資產	資本開支
	二零零八年	二零零八年	二零零八年	二零零八年
	千港元	千港元	千港元	千港元
香港(附註(a))	167,578	8,850	163,719	2,347
中國大陸(附註(a))	421,039	23,078	630,422	43,717
澳門(附註(a))	16,372	7,377	36,990	1,412
其他(附註(b))	177,004	44,316	27,079	—
	<u>781,993</u>	<u>83,621</u>	<u>858,210</u>	<u>47,476</u>
未分配資產				
遞延稅項資產			38,680	
總資產			<u>896,890</u>	

(a) 此分類業績包括投資物業之公平值變動。

(b) 主要與歐洲及全球其他地區(包括俄羅斯、西班牙、意大利、中東、日本、澳洲及新西蘭)產生之出口銷售有關。

### 3 已終止經營業務

截至二零零八年二月二十九日止年度之已終止經營業務業績分析如下：

	二零零八年
	千港元
房地產發展(附註(a))	2,731
服裝零售(附註(b))	(20,717)
	<u>(17,986)</u>

(a) 於二零零七年五月十七日，根據本集團與暉浚有限公司(由李先生(本公司主要股東及董事)擁有80%權益之投資控股公司)訂立之一份買賣協議，本集團之管理層及股東已批准出售從事房地產發展業務之附屬公司—佛山市順德區信達房地產開發有限公司(「信達房地產」)之全部股本權益，代價為31,345,000港元。出售附屬公司之收益達3,455,000港元。該交易於二零零七年七月二十五日完成。

與信達房地產有關之已終止經營業務業績分析如下：

	二零零八年 千港元
收益	908
開支	(1,632)
年度虧損	(724)
出售附屬公司信達房地產所得收益	3,455
	<u>2,731</u>
經營現金流	2,262
投資現金流	71
總現金流	<u>2,333</u>

- (b) 於截至二零零八年二月二十九日止年度，本集團終止經營服裝品牌Antinori(於分類資料中分類為「其他」)，最後一間Antinori店舖於二零零八年二月二十四日結業。該分類之經營於財務報表中報告為已終止經營業務。

與Antinori有關之已終止經營業務業績分析如下：

	二零零八年 千港元
收益	13,276
開支	(33,993)
年度虧損	(20,717)
經營現金流	(18,305)
投資現金流	(268)
總現金流	<u>(18,573)</u>

4 其他收入及其他(虧損)／收益，淨額

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
其他收入		
投資物業之租金總收入	2,419	2,056
其他(虧損)／收益淨額		
投資物業公平值(虧損)／收益	(3,624)	16,485
滙兌(虧損)／收益淨額(附註(a))	(5,498)	27,844
	(9,122)	44,329
	(6,703)	46,385

(a) 自外幣計值交易結算及按年終滙率換算以外幣計值之貨幣資產及負債(包括公司間結餘)所產生之滙兌(虧損)／收益淨額。

5 按性質分類之開支

計入持續經營業務銷售成本、銷售及分銷成本和一般及行政開支之開支分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
核數師酬金	2,323	2,161
租賃土地及土地使用權攤銷	1,252	1,139
物業、機器及設備折舊	21,297	22,145
出售物業、機器及設備虧損	2,738	393
列入銷售成本之已售存貨成本	370,004	353,533
土地及樓宇之經營租約租金		
—最低租金款項	75,889	78,438
—或然租金	1,919	2,646
運費	8,083	9,638
廣告及宣傳開支	17,149	6,721
商場特許銷售費	86,107	57,624
賺取租金收入之投資物業所產生之直接經營開支	987	550
僱員福利開支(包括董事酬金)	164,871	133,039
其他開支	73,185	76,730
銷售成本、銷售及分銷成本和一般及行政開支總額	825,804	744,757

包括在已終止經營業務內之開支分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
核數師酬金	—	16
物業、機器及設備折舊	—	1,384
出售物業、機器及設備虧損	—	760
列入銷售成本之已售存貨成本	—	13,283
土地及樓宇之經營租約租金		
— 最低租金款項	—	8,112
樓宇管理費及差餉	—	2,241
廣告及宣傳開支	—	757
商場特許銷售費	—	163
僱員福利開支		
— 工資及薪酬	—	5,880
— 員工福利及其他津貼	—	170
— 退休金成本— 界定供款計劃	—	251
其他開支	—	2,608
	<u>—</u>	<u>35,625</u>

## 6 所得稅支出

於綜合損益賬中之所得稅支出為：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
當期所得稅		
— 中華人民共和國（「中國」）企業所得稅	(5,898)	(7,717)
遞延稅項	(4,248)	625
	<u>(10,146)</u>	<u>(7,092)</u>

本集團中國附屬公司溢利乃按18%至25%的中國企業所得稅率計稅（二零零八年：由15%至33%），惟本公司於中國成立的其中一家附屬公司有權自扣除結轉虧損後首個累積獲利年度起（最多五年）計兩年獲豁免繳納25%中國企業所得稅，及其後三年獲50%的稅項寬減除外。因此，該附屬公司於二零零七年及二零零八年獲全數豁免繳納中國企業所得稅及於二零零九年獲准按減免稅率12.5%繳納稅項。

於二零零七年三月十六日，全國人民代表大會通過中國企業所得稅法（「新企業所得稅法」），據此由二零零八年一月一日起五年內本地投資企業及外商投資企業須根據標準所得稅率25%繳稅。根據新企業所得稅法，目前於固定期限內可享有標準所得稅稅率豁免或減息之企業或可在該固定期限屆滿後繼續享有該優惠。

本集團旗下若干公司須繳納香港利得稅。由於年內本集團有充足之承前稅項虧損以抵銷估計應課稅溢利，故本集團並無確認任何即期香港利得稅(二零零八年：零港元)。

## 7 股息

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
已付中期股息每股普通股3.0港仙(二零零八年：3.0港仙)	19,172	19,142
建議末期股息每股普通股4.5港仙(二零零八年：4.5港仙)	28,758	28,722
	<u>47,930</u>	<u>47,864</u>

於二零零九年六月一日舉行之董事會會議上，董事建議派發末期股息每股普通股4.5港仙，合計約28,758,000港元。該建議股息並不作為應付股息反映在財務報表中，但將會反映為本公司截至二零一零年二月二十八日止年度之繳入盈餘分配。

## 8 每股溢利

### 基本

每股基本溢利乃將本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)		
— 持續經營業務	72,070	96,062
— 已終止經營業務	—	(17,986)
	<u>72,070</u>	<u>78,076</u>
已發行普通股之加權平均數(千計)	<u>638,999</u>	<u>633,688</u>
每股基本溢利／(虧損)(港仙)		
— 持續經營業務	11.3	15.1
— 已終止經營業務	—	(2.8)
	<u>11.3</u>	<u>12.3</u>

## 攤薄

每股攤薄溢利乃根據假設所有潛在攤薄影響之普通股已轉換，並以經調整已發行普通股之加權平均數計算。

由於本公司於年內之尚未行使之購股權為潛在反攤薄影響之普通股，因此截至二零零九年二月二十八日止年度的每股攤薄溢利與每股基本溢利相同。

於截至二零零八年二月二十九日止年度，有關計算乃根據尚未行使之購股權所附有之認購權貨幣價值來計算原可按公平值(按本公司股份每日平均市場股價釐定)購入之股份數目。根據下述方法計算之股數將與假設購股權獲行使而應發行之股數作出比較。

	二零零八年	
	千港元	
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)		
— 持續經營業務		96,062
— 已終止經營業務		(17,986)
		<u>78,076</u>
已發行普通股之加權平均數(千計)		633,688
調整－購股權(千計)		4,133
		<u>637,821</u>
每股攤薄溢利／(虧損)(港仙)		
— 持續經營業務		15.0
— 已終止經營業務		(2.8)
		<u>12.2</u>
<b>9 貿易及其他應收賬項</b>		
	二零零九年	二零零八年
	千港元	千港元
貿易應收賬項	105,730	89,284
減：應收賬項減值撥備	—	(921)
	<u>105,730</u>	<u>88,363</u>
貿易應收賬項－淨額	105,730	88,363
其他應收賬項	1,295	2,333
	<u>107,025</u>	<u>90,696</u>

本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起30天內收回，而向公司客戶銷售之平均信貸期一般為90天。

貿易及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

於二零零九年二月二十八日，貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
即期至30天	71,650	65,023
31天至60天	20,722	15,188
61天至90天	11,017	6,811
超過90天	2,341	2,262
	<u>105,730</u>	<u>89,284</u>

#### 10 應付貿易賬項及應計費用

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
應付貿易賬項	44,430	38,895
應計費用	74,162	63,690
	<u>118,592</u>	<u>102,585</u>

供應商提供之信貸期一般為7至60天。於二零零九年二月二十八日，應付貿易賬項之賬齡分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
即期至30天	29,145	19,360
31天至60天	8,880	13,082
61天至90天	3,162	2,287
91天至120天	945	2,261
超過120天	2,298	1,905
	<u>44,430</u>	<u>38,895</u>



## 管理層討論及分析

### 概覽

#### *變幻莫測、充滿挑戰的一年*

於二零零八／零九財政年度，本集團透過審慎提升及優化業務，實踐「鞏固與發展」的年度主題。本集團決議採取務實策略發展鞋履業務。為取得成本效益，本集團實施嚴格的成本控制措施，並密切監察自營及特許經營店舖的表現。

自從實行一系列重組計劃及革新營銷措施後，本集團的核心業務於上半年表現理想。清減存貨次數及幅度減少令中國大陸零售業務的盈利有所改善。透過改善產品組合、提升經營效率、加強品牌建設及提升管理系統，主要財務指標(如收益及毛利率)亦大有改善。然而，下半回顧年度全球經濟面臨空前挑戰。二零零八年末爆發的全球金融危機令環球經濟受損，其負面影響波及消費層面，直接影響零售及出口業務。儘管經營環境動蕩，本集團於下半財政年度繼續審慎制定策略鞏固業務，同時進一步改善產品組合、定價及店舖形象。幸而，中國經濟受全球金融危機的影響相對較小，而且國內蘊藏豐富商機，因此本集團得以在中國進一步拓展業務。於下半年度本集團於中國開設84家新的自營店舖及39家新特許經營店舖，並進一步加強其於主要二線城市(如南京、綿陽及蘇州)的業務經營，同時關閉12家自營店舖及15家特許經營店舖。儘管營商環境充滿挑戰，我們於中國大陸經營的核心零售業務仍依然錄得強勁業務增長。本集團現金流充裕且並無債務，穩健的資產負債狀況令本集團得以從容應對全球金融危機。

截至二零零九年二月二十八日止財政年度，本集團的綜合收益達910,000,000港元，較去年增長16.4%。綜合毛利增長22.3%，綜合毛利率上升2.6個百分點至52.6%，主要受惠於中國大陸零售業務表現強勁所致。由於整個財政年度均實施嚴格的成本控制措施，而且經營效益有所提升，核心業務的基本溢利較去年顯著增長73.9%至74,600,000港元。計及資產減值／投資物業估值虧損及以非港元存款的外匯貶值後，本公司權益持有人於二零零八／零九財政年度應佔綜合盈利較去年同期下降7.7%至72,100,000港元。按照可比較基準，核心業務下半年的基本溢利基本較上半年增加28.2%。由於本集團增設店鋪，可供清減的滯銷存貨減少，截至二零零九年二月二十八日，存貨週轉期由90天略增至121天。

董事會決議宣派末期股息每股4.5港仙（二零零七／零八年：4.5港仙）。連同中期股息3.0港仙，二零零八／零九財政年度的總股息為每股7.5港仙。

附註：基本溢利為本集團核心鞋履業務銷售的表現指標，乃從所得稅後持續經營溢利。此溢利已扣除應佔共同控制實體溢利／虧損、租金收入、外匯收益／虧損以及投資物業及可供出售財務資產的未變現公平值變動後得出。

## 營運回顧

## 業務回顧

### 零售業務

利信達透過開設自營及特許經營店鋪拓展零售網絡。於二零零九年二月二十八日，本集團於香港、澳門及中國大陸擁有403家零售店鋪。受惠於*Le Saunda*萊爾斯丹及*CnE*真适意（原名思艾依）的強大品牌知名度，零售業務繼續成為本集團收益的主要貢獻來源，佔回顧財政年度綜合收益的79.0%。

配合二零零八／零九財政年度「鞏固與發展」的主題，本集團繼續整合零售店舖，並定期評估自營及特許經營店舖的表現。為提升經營效益，本集團已關閉若干表現欠佳的店舖。此外，本集團致力重塑及翻新人流密集的店舖，採用統一、革新的店面設計，提升品牌知名度及品牌形象。

本集團採取一系列措施，優化產品組合及產品設計。除現有鞋履系列(高檔歐洲款式皮鞋、便裝休閒皮鞋、時尚流行款皮鞋及行政經典款皮鞋)外，本集團亦進一步拓展女裝手袋及男裝鞋履業務，以把握中國大陸市場蓬勃增長的商機。儘管經營環境充滿挑戰，但本集團在擴大產品種類與組合以及優化產品設計方面一直作出不懈努力，因此本集團依然能夠在零售業務錄得增長。

為滿足零售業務日益增長的需求，順德生產基地於二零零八年九月完成擴充，一條新生產線已正式投入運作。順德廠房的總產能由年產1,200,000雙皮鞋增至1,500,000雙。

## 香港及澳門

### 整合店舖，提升營運效益

於二零零九年二月二十八日，本集團於香港及澳門擁有及經營19家*Le Saunda*自營店舖。收益總額較去年同期稍微增長2.2%至187,900,000港元。儘管同店銷售額較去年增長12.4%，但毛利率在下半年面臨不少壓力，導致以銷售額百分比計算的全年毛利率稍微下降1.9%。

於回顧年度，本集團為了取得成本效益，在香港新開一家零售店舖及關閉五家表現欠佳的零售店舖。此外，本集團對現有零售店舖進行翻新重塑獨特的店舖外觀設計並加入流行元素，藉以吸引更多客戶及提升品牌形象。然而，由於市場氣氛疲弱及消費意欲低迷(尤其於二零零九年農曆新年後)，香港及澳門的整體經營環境仍然充滿挑戰。

## 中國大陸

分銷網絡迅速擴展及產品優化，銷售額錄得強勁增長

為把握中國大陸不斷湧現的商機，本集團一直大力拓展在該地區的分銷網絡。於二零零九年二月二十八日，本集團於中國大陸經營384家*Le Saunda*萊爾斯丹及*CnE*真适意品牌零售店鋪，其中237家為自營店鋪，147家為特許經營店鋪。於回顧財政年度內，本集團分別開設112家自營店鋪及64家特許經營店鋪，同時關閉共49家表現欠佳的零售店鋪：

地區	自營	特許經營	總計
華北	46	33	79
華東	54	50	104
西北／西南／華中	51	54	105
華南	86	10	96
店鋪總數	237	147	384

受惠於強勁的經濟增長及國內中產階層的龐大購買能力，中國市場產生的收益總額大幅增長26.2%至531,200,000港元，而自營店鋪的同店銷售額同比增長7.7%。由於清減存貨次數及幅度減少，令按中國大陸銷售額百分比計算的總體毛利率提高7.2%。

本集團持續在中國一線及二線城市開設零售業務，回顧期內本集團也在南京、綿陽及蘇州等的主要二線城市有開設新自營店鋪。就按產品類別劃分的表現而言，女裝手袋於回顧年度內表現較為突出。

產品類別	同比增長 (%)	銷售組合 %
女裝手袋	53.7	11.4
女裝鞋履	33.3	72.5
男裝鞋履	12.4	16.1

本集團亦於中國大陸市場拓展女裝手袋及男裝鞋履業務。於下半財政年度，本集團開設了7家男裝鞋履店鋪及8家女裝手袋店鋪。

與香港及澳門的零售店鋪一樣，中國的店鋪亦進行了翻新，加入新的時尚元素以及定立更與時並進的品牌形象。此外，本集團積極參與各類市場推廣活動，包括在雜誌投放廣告及於人流密集的購物商場進行聯合促銷活動。

## 原設備製造業務

儘管經濟下滑，原設備製造業務仍然取得增長

於回顧期間，原設備製造業務約佔綜合收益21.0%。儘管本年度下半年經濟下滑，但原設備製造業務的收益仍取得同比增長7.8%。原設備製造產品的平均售價增長7.8%，總產量則大致與去年持平。由於大部分原設備製造發票以歐元計值，令整體毛利率受到歐元貨幣貶值所影響。然而，本集團繼續與客戶(主要包括俄羅斯、西班牙、意大利、中東、日本、澳洲及新西蘭等國的高檔市場品牌)保持長期而穩定的合作關係。

## 與Florenxia Marco, S.L.的業務合作

於二零零八年四月，本集團與Mr. José Juan Sanchis Busquier (Florenxia Marco, S.L.的現有股東兼主席)訂立合營協議以成立合營企業。由於並非所有合營協議的條件將可於二零零八年七月三十一日之前獲達成或豁免，故本集團於二零零八年七月二十八日宣佈，合營協議已失效及將不會完成。本集團相信，合營協議的失效並不會造成任何重大不利影響。

## 前景

**二零零九／一零年將充滿不確定因素，但長遠來看中國市場仍有充裕增長**

儘管不確定因素及挑戰可能會持續出現，本集團將透過執行業務增長策略，繼續尋求長遠的增長。中國大陸將為本集團的核心市場。本集團將繼續物色合理租金具吸引力的地點，藉以提高在中國大陸的市場佔有率。本集團計劃於二零零九／一零財政年度開設150至200家店鋪，並進一步提升店鋪的品牌形象。該擴充計劃將視乎實際市場環境分階段進行。本集團將於二零零九年第二季度，進一步擴大其地域覆蓋，深入更多一線及二線城市，如太原、瀋陽及昆明。儘管全球經濟衰退，集團深信中國消費者的購買力所受的影響不大。

本集團致力以相宜的價格為客戶提供創新的優質產品。在產品方面，本集團已開拓一個「精選」的產品系列，以迎合不同類型客戶的需求。在繼續拓展男裝鞋履及配飾市場的同時，本集團亦將檢討女裝手袋產品，並豐富現有的女裝鞋履組合。

至於原設備製造業務，因主要市場衰退，客戶需求依然疲弱，本集團預期該分部於二零零九年的總體增長將有所放緩。儘管如此，本集團將繼續透過與現有原設備製造夥伴的策略合作以擴大收入來源。

為把握中國對鞋履產品日益增長的需求，本集團將審慎計劃增設多條生產線，於二零一零年底前進一步提升年產能。

本集團將致力實施嚴格的成本控制措施以盡量減少開支，並密切監察市場環境，並對其策略作出及時調整。本集團努力精簡現有業務及架構，以有效控制後勤開支，同時繼續對自營店舖及特許經營店舖的銷售表現作出定期評估，藉以對零售店舖進行整合。

憑藉雄厚的資金狀況及資深的管理團隊，本集團已準備就緒，應對未來的挑戰。儘管宏觀環境依然嚴峻，本集團將繼續加大力度創造更多增長動力及加強其零售業務，以在未來幾年取得更佳業績及提升股東回報。

## **財務回顧**

### **流動資金及負債比率**

於回顧年度，本集團之資本開支總額由47,500,000港元增加至124,000,000港元，主要用於擴充現有順德生產基地及國內零售網絡，以及於佛山市高明區建立新生產基地。於二零零九年二月二十八日，本集團之現金狀況保持強健，現金結餘淨額為203,500,000港元(二零零八年二月二十九日：282,900,000港元)。總權益維持於832,700,000港元，速動比率為2.5倍(二零零八年二月二十九日：3.6倍)。

### **資產抵押**

於二零零九年二月二十八日，本集團已將賬面淨值25,000,000港元(二零零八年二月二十九日：25,700,000港元)之若干物業及租賃土地抵押，作為本集團若干附屬公司所獲授於信用狀及銀行貸款之融資30,000,000港元(二零零八年二月二十九日：30,000,000港元)之擔保。

## 本集團資本架構及財務資源

截至二零零九年二月二十八日止年度，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元、歐元及人民幣呈列，並以一年內到期之存款存放於數間大銀行。本集團銀行貸款以港元、美元及歐元扣除。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於年內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。此外，如有需要，中國大陸業務營運所需之營運資金均盡可能以當地銀行之人民幣貸款進行以便對沖風險。基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上現有現金及銀行融資，本集團擁有充裕財務資源以應付未來發展。

## 股息

董事會宣派截至二零零九年二月二十八日止年度中期股息每股普通股3.0港仙（二零零八年：3.0港仙）。

董事建議派發截至二零零九年二月二十八日止年度末期股息每股普通股4.5港仙（二零零八年：4.5港仙）。

## 銀行擔保

本公司及若干附屬公司共同就若干附屬公司所獲於信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額30,000,000港元（二零零八年：30,000,000港元）向銀行提供擔保，於二零零九年二月二十八日已動用信用狀及銀行貸款12,900,000港元（二零零八年：8,000,000港元）。

## 僱員及薪酬政策

於二零零九年二月二十八日，本集團共有3,555名僱員。其中，185人駐於香港，3,370人駐於中國大陸。僱員之薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零零九年二月二十八日止年度之員工成本總額（包括董事酬金及退休金供款淨額）為164,900,000港元（二零零八年：139,300,000港元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

## 購買、出售或贖回本公司上市股份

於回顧年內，本公司並無贖回，且本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司之上市證券。

## 審核委員會

年內，審核委員會由三名獨立非執行董事林兆麟先生（擔任主席）、梁偉基先生及許次鈞先生組成。並無任何審核委員會成員為本公司前任或外聘核數師。其中一名成員擁有認可專業會計資格，並具備豐富之審核、會計及財務管理經驗。

審核委員會之主要職務包括監督本公司與外聘核數師之關係、審閱本集團財務資料（包括審閱截至二零零九年二月二十八日止年度的財務報表）、監察本集團財務申報制度、內部監控程序與風險管理，並向董事會提供相關建議。

審核委員會之角色及權限明確載於其職權範圍內（可供本公司股東索取）並載於本公司網站：<http://www.lesaunda.com.hk>。

## 薪酬委員會

年內，薪酬委員會包括三名獨立非執行董事林兆麟先生（擔任主席）、梁偉基先生及許次鈞先生及一名執行董事李子彬先生。

薪酬委員會的主要職責是向董事會提供本集團有關董事及高級管理人員薪酬的政策及結構的意見，並且確保可留任董事及高級管理人員，並且基於企業目標衡量個別人員對本集團整體業績的貢獻而作出公允的獎勵，推動董事及高級管理人員積極貢獻，以股東的利益為依歸。主要職責包括修訂全體董事及高級管理人員的薪酬待遇的條款，基於個別人員的成績、資格及能力，以董事會不時所定的企業目標檢討及批准與工作表現相關的報酬。

薪酬委員會之角色及權限明確載於其職權範圍內（可供本公司股東索取）並載於本公司網站：<http://www.lesaunda.com.hk>。



## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將由二零零九年七月十六日(星期四)至二零零九年七月二十日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為符合享有如獲批准則將於二零零九年七月二十七日(星期一)派付之末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票及轉讓表格須於二零零九年七月十五日(星期三)下午四時三十分前送達香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 企業管治常規守則

本集團為求鞏固及提高股東價值及利益，將會繼續致力維持高質素的企業管治，並強調集團的透明度及問責性。此外，集團亦會確保管理層及各員工遵守該等原則及慣例。

本公司於回顧年度一直遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治常規守則(「守則」)之大部分守則條文，除下述偏離守則規定之情況外：

A.2.1—守則條文A.2.1規定董事會主席及行政總裁(「行政總裁」)之角色應當劃分，亦不應由同一人士擔任並且以書面清楚列明主席與行政總裁的職責。

李子彬先生於二零零七年十月一日至二零零九年三月一日止期間擔任本公司主席兼行政總裁職務。董事會認為，該安排有利於執行本集團的業務策略及提升本公司的營運效率。李子彬先生於二零零九年三月一日起辭任本公司行政總裁一職後，董事會檢討本公司的管治架構，並於二零零九年三月一日委任執行董事劉舜慧女士為本公司行政總裁。董事會認為，劉舜慧女士乃推動本公司營運及業務未來發展的合適人選，且有關委任符合本公司的利益。李子彬先生辭任行政總裁一職後仍然擔任本公司董事會主席兼執行董事。故此，本公司的主席及行政總裁角色目前分別由不同人仕擔任，故完全符合守則條文第A.2.1條的規定。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載標準守則作為董事進行證券交易之守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之標準，且行為守則適用於守則所界定之所有相關人士，包括董事、本公司任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，可能掌握本公司或其證券之尚未公開之價格敏感資料）。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，彼等確認全年已遵從標準守則所載之規定。

## 於香港聯合交易所有限公司網站刊登年報

載有上市規則附錄十六第45(1)至45(3)段（包括首尾兩移）規定之所有資料之本公司年報將於二零零九年六月三十日或之前在香港聯合交易所有限公司網站（<http://www.hkex.com.hk>）及本公司網站（<http://www.lesaunda.com.hk>）刊登。

## 致謝

本人（代表董事會）謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命  
主席  
李子彬

香港，二零零九年六月一日

於本公佈日期，本公司執行董事為李子彬先生、劉舜慧女士、徐群好女士、徐愛娟女士、黃秀嫻女士、黃大聰先生及朱翠蘭女士；本公司獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生及許次鈞先生。

（本公佈內所有幣值，除特別注明外，均以港元計算。）

\* 僅供識別