

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## Karrie International Holdings Limited

### 嘉利國際控股有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1050)

#### 截至二零零九年三月三十一日止年度業績公佈

重點	二零零九 千港元	二零零八 千港元	百份比變動
收入	2,463,926	2,802,974	-12%
本年度溢利	20,433	13,148	+55%
每股基本盈利	3.8港仙	2.8港仙	+36%
每股末期股息	1.5港仙	無港仙	不適用
股東權益回報率	3%	2%	+50%

嘉利國際控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（以下合稱「我們」或「本集團」）截至二零零九年三月三十一日止年度之綜合財務業績及二零零八年之比較數字如下：

## 資產負債表

於二零零九年三月三十一日

	附註	本集團	
		二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
租賃土地及土地使用權		72,096	46,873
購置土地使用權之按金		–	26,400
物業、廠房及設備		435,732	378,328
於聯營公司之權益		601	400
遞延稅項資產		349	387
		<u>508,778</u>	<u>452,388</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		227,062	264,352
貿易應收帳款	3	419,064	430,742
預付款、按金及其他應收帳款	3	69,486	151,412
預付稅項		4,017	4,783
現金及銀行結存		641,440	353,140
		<u>1,361,069</u>	<u>1,204,429</u>
<b>資產總值</b>		<u><u>1,869,847</u></u>	<u><u>1,656,817</u></u>
<b>權益</b>			
<b>本公司股權持有人應佔股本及儲備</b>			
股本		57,710	57,720
其他儲備		199,748	212,326
保留溢利			
– 擬派末期股息		8,657	–
– 其他		432,054	405,371
		<u>698,169</u>	<u>675,417</u>
少數股東權益		43,026	424
<b>權益總值</b>		<u><u>741,195</u></u>	<u><u>675,841</u></u>

	附註	本集團	
		二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期銀行借貸		118,700	188,700
遞延稅項負債		6,880	8,753
長期服務金準備		12,929	9,793
		<u>138,509</u>	<u>207,246</u>
		-----	-----
<b>流動負債</b>			
貿易應付帳款及票據	4	298,596	351,379
應計費用及其他應付帳款		200,465	202,365
預收帳款		3,636	2,614
應付聯營公司帳款		211	811
短期銀行借貸		487,235	216,561
		<u>990,143</u>	<u>773,730</u>
		-----	-----
<b>負債總值</b>		<u>1,128,652</u>	<u>980,976</u>
		-----	-----
<b>權益及負債總值</b>		<u>1,869,847</u>	<u>1,656,817</u>
		=====	=====
<b>流動資產淨值</b>		<u>370,926</u>	<u>430,699</u>
		=====	=====
<b>總資產減流動負債</b>		<u>879,704</u>	<u>883,087</u>
		=====	=====

**綜合損益表 — 按費用功能分類**  
截至二零零九年三月三十一日止

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收入	5	2,463,926	2,802,974
銷售成本	6	<u>(2,286,474)</u>	<u>(2,623,931)</u>
毛利		177,452	179,043
分銷及銷售費用	6	(30,709)	(34,948)
一般及行政費用	6	<u>(120,387)</u>	<u>(117,225)</u>
經營溢利		26,356	26,870
財務收入	7	10,071	14,853
財務成本	7	(12,888)	(20,071)
應佔聯營公司溢利		<u>201</u>	<u>—</u>
除稅前溢利		23,740	21,652
年度稅項	8	<u>(3,307)</u>	<u>(8,504)</u>
本年度溢利		<u><b>20,433</b></u>	<u><b>13,148</b></u>
應佔溢利／(虧損)：			
本公司股權持有人		22,081	13,148
少數股東權益		<u>(1,648)</u>	<u>—</u>
		<u><b>20,433</b></u>	<u><b>13,148</b></u>
本公司股權持有人期內應佔每股溢利 (以港仙計)			
— 基本	9	<u><b>3.8</b></u>	<u><b>2.8</b></u>
— 攤薄	9	<u><b>3.8</b></u>	<u><b>2.8</b></u>
股息	10	<u><b>8,657</b></u>	<u><b>4,329</b></u>

## 綜合現金流量表

截至二零零九年三月三十一日止

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
除稅前溢利	23,740	21,652
調整非現金項目／利息／稅項	46,052	30,357
營運資金變動	77,649	109,527
經營活動產生現金淨額	147,441	161,536
投資活動所用現金淨額	(104,399)	(177,352)
融資活動產生現金淨額	244,816	101,628
淨現金及現金等值物之增加	287,858	85,812
四月一日之現金及現金等值物	352,957	267,145
外幣兌換率變動之影響	625	—
三月三十一日之現金及現金等值物	641,440	352,957
現金及現金等值物之分析：		
現金及銀行結存	641,440	353,140
銀行透支	—	(183)
	641,440	352,957

# 綜合財務報表附註

## 1 編製基準

本綜合財務報表是根據香港財務報告準則（香港財務準則），按照歷史成本法編制。

編制符合香港財務準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中行使其判斷。

### (i) 在本年度生效對現有準則之修訂

- 香港會計準則39「金融工具：確認及計量」，對金融資產重新分類之修訂容許若干金融資產如符合注明之條件，從「持有作買賣用途」及「可供出售」類別中重新分類。香港財務準則7「金融工具：披露」之相關修訂引入了有關從「持有作買賣用途」及「可供出售」類別中重新分類金融資產之披露規定。此項修訂自二零零八年七月一日起生效。此項修訂對本集團財務報表並無任何影響，因為本集團並無重新分類任何金融資產。

### (ii) 在本年度生效之詮釋，但與本集團無關

- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋12「服務特許權的安排」
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋14「香港會計準則19－界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係」

### (iii) 仍未生效而本集團亦無提早採納之準則、修訂及對現有準則之詮釋

- 香港會計準則1（經修訂）「財務報表之呈報」（由二零零九年一月一日起生效）。此項經修訂準則禁止在權益變動表中呈列收入及支出項目（即「非擁有人之權益變動」），並規定「非擁有人之權益變動」必須與擁有人之權益變動分開呈列。所有非擁有人之權益變動將需要在業績報表中呈列，但實體可選擇在一份業績報表（全面收入報表）中，或在兩份報表（綜合收益表和全面收入報表）中呈列。如實體重列或重新分類比較數字，除了按現時規定呈列當期和前期期終之資產負債表外，還須呈列前期期初的經重列資產負債表。本集團將會由二零零九年四月一日起應用香港會計準則1（經修訂）；
- 香港會計準則23（修訂）「借貸成本」（由二零零九年一月一日起生效）。此項修訂要求實體將收購、興建或生產一項合資格資產（即需要頗長時間籌備作使用或出售之資產）直接應佔之借貸成本資本化，作為該資產之部份成本。將該等借貸成本即時作費用支銷之選擇將被刪去。本集團將會由二零零九年四月一日起應用香港會計準則23（修訂），但由於本集團並無合資格資產，故目前不適用於本集團；

- 香港會計準則27 (經修訂)「綜合及獨立財務報表」(由二零零九年七月一日起生效)。此項經修訂準則規定，如控制權沒有改變，則附有非控制性權益之所有交易之影響必須在權益中呈列，而此等交易將不再導致商譽或盈虧。此項準則亦列明失去控制權時之會計處理方法，任何在實體內之剩餘權益按公平值重新計量，並在收益表中確認盈利或損失。本集團將會由二零一零年四月一日起對附有非控制性權益之交易應用香港會計準則27 (經修訂)；
- 香港財務準則2 (修訂本)「以股份為基礎之付款」(由二零零九年一月一日起生效)。此項修訂準則處理有關歸屬條件和註銷，澄清了歸屬條件僅指服務條件和表現條件。以股份為基礎之付款之其他特徵不是歸屬條件。因此，此等特徵將需要包括在與僱員和其他提供類似服務人士之交易於授出日期之公平值內，亦即此等特徵將不影響授出日期後預期將歸屬之獎勵數目或估值。所有註銷，不論由實體或其他方作出，必須按相同的會計處理法入賬。本集團將由二零零九年四月一日起應用香港財務準則2 (修訂本)，但預期不會對本集團之財務報表有任何重大影響；
- 香港財務準則3 (經修訂)「企業合併」(由二零零九年七月一日起生效)。此項經修訂準則繼續對企業合併應用收購法，但有些重大更改。例如，收購業務的所有款項必須按收購日期之公平值記錄，而分類為債務之或然付款其後須在綜合收益表重新計量。在非控制性權益被收購時，可選擇按公平值或非控制性權益應佔被收購方淨資產之比例計量。所有收購相關成本必須支銷。本集團將會由二零一零年四月一日起對所有企業合併應用香港會計準則3 (經修訂)；
- 香港財務準則8「營運分部」(由二零零九年一月一日起生效)。香港財務準則8取代了香港會計準則14，並將分部報告與美國準則SFAS - 131「有關企業分部和相關資料之披露」之規定統一起來。此項新準則要求採用「管理方法」，即分部資料須按照與內部報告所採用之相同基準呈報。本集團將會由二零零九年四月一日起應用香港財務準則8。但預期不會對可報告分部之數目以及報告分部之方式有任何重大影響；

**(iv) 已公佈但未於本年度生效及與本集團無關之準則，及對現有準則及詮釋之修訂**

		開始或之後之 年度期間生效
香港會計準則32 (經修訂) 及香港會計準則第1號 (經修訂)	可沽售金融工具及清盤時所 產生之責任	二零零九年 一月一日
香港會計準則39 (經修訂)	合資格對沖項目	二零零九年 七月一日
香港財務報告準則1及 香港會計準則27 (經修訂)	投資於附屬公司，共同控制公司 或聯營公司之成立	二零零九年 一月一日
香港 (國際財務報告 詮釋委員會) – 詮釋13	客戶忠誠度計劃	二零零八年 七月一日
香港 (國際財務報告 詮釋委員會) – 詮釋15	房地產建築協議	二零零九年 一月一日
香港 (國際財務報告 詮釋委員會) – 詮釋16	對沖海外業務淨投資	二零零八年 十月一日
香港 (國際財務報告 詮釋委員會) – 詮釋17	向擁有人分派非現金資產	二零零九年 七月一日
香港 (國際財務報告 詮釋委員會) – 詮釋18	自客戶轉讓資產	二零零九年 七月一日
香港 (國際財務報告 詮釋委員會) – 詮釋9及 香港會計準則39 (經修訂)	勘入式衍生工具	二零零九年 六月三十日
香港財務報告準則7 (經修訂)	有關金融工具之改善披露	二零零九年 一月一日

**(v) 香港會計師公會於二零零八年十月所公佈對香港財務報告準則之改善**

香港會計師公會於二零零八年十月公佈對香港財務報告準則之改善，但本集團尚未於二零零八年四月一日開始之期間生效，及本集團尚未提早採納。

本集團正進行評估此等修訂對本集團之影響，但管理層認為採納此等修訂並無對本集團的財務報表產生重大影響。



## 2 分部資料

### (a) 基本報告形式 – 業務分部

於二零零九年三月三十一日，本集團主要從事製造及銷售電腦外殼、辦公室文儀產品、模具、塑膠及金屬部件（統稱「五金塑膠業務」）及提供電子專業代工服務（「電子專業代工業務」）。

依據本集團之內部財務報告，本集團決定以主要產品分部為基本報告形式及以地區分部為次要報告形式呈列。

截至二零零九年三月三十一日年度止之分部業績如下：

	二零零九年			合共 千港元
	五金塑膠 業務 千港元	電子專業 代工業務 千港元	其他 千港元	
分部收入				
分部收入總額	1,354,059	1,203,650	3,348	2,561,057
分部間收入	(97,131)	-	-	(97,131)
收入	<u>1,256,928</u>	<u>1,203,650</u>	<u>3,348</u>	<u>2,463,926</u>
分部業績	61,720	(38,712)	3,348	26,356
財務收入				10,071
財務成本				(12,888)
應佔聯營公司溢利				<u>201</u>
除稅前溢利				23,740
稅項				<u>(3,307)</u>
本年度溢利				<u><u>20,433</u></u>

	二零零八年			合共 千港元
	五金塑膠 業務 千港元	電子專業 代工業務 千港元	其他 千港元	
分部收入				
分部收入總額	1,419,684	1,478,407	3,007	2,901,098
分部間收入	<u>(98,124)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(98,124)</u>
收入	<u>1,321,560</u>	<u>1,478,407</u>	<u>3,007</u>	<u>2,802,974</u>
分部業績	48,127	(24,264)	3,007	26,870
財務收入				14,853
財務成本				<u>(20,071)</u>
除稅前溢利				21,652
稅項				<u>(8,504)</u>
本年度溢利				<u>13,148</u>

其他分部項目包括在綜合損益表內如下：

	二零零九年		合共 千港元
	五金塑膠 業務 千港元	電子專業 代工業務 千港元	
折舊	36,287	20,007	56,294
攤銷	791	386	1,177
貿易及其他應收帳減值準備	728	-	728
陳舊及滯銷存貨準備之回撥	<u>(4,246)</u>	<u>2,441</u>	<u>(1,805)</u>

	五金塑膠 業務 千港元	二零零八年 電子專業 代工業務 千港元	合共 千港元
折舊	40,534	18,860	59,394
攤銷	557	497	1,054
貿易及其他應收帳減值準備	774	1,821	2,595
陳舊及滯銷存貨準備之回撥	(5,193)	(6,277)	(11,470)

於二零零九年三月三十一日之分部資產和負債以及截至該日止年度之資產費用如下：

	五金塑膠 業務 千港元	二零零九年 電子專業 代工業務 千港元	合共 千港元
分部資產	<b>828,897</b>	<b>716,847</b>	<b>1,545,744</b>
未攤分資產			<b>324,103</b>
資產總值			<b>1,869,847</b>
分部負債	<b>496,632</b>	<b>294,020</b>	<b>790,652</b>
未攤分負債			<b>338,000</b>
負債總值			<b>1,128,652</b>
資本費用	<b>72,722</b>	<b>41,919</b>	<b>114,641</b>

	五金塑膠 業務 千港元	二零零八年 電子專業 代工業務 千港元	合共 千港元
分部資產	827,892	484,307	1,312,199
未攤分資產			<u>344,618</u>
資產總值			<u><u>1,656,817</u></u>
分部負債	367,767	259,133	626,900
未攤分負債			<u>354,076</u>
負債總值			<u><u>980,976</u></u>
資本費用	<u>107,668</u>	<u>64,461</u>	<u>172,129</u>

分部資產主要包括物業、機器及設備、於聯營公司之投資、存貨、貿易及其他應收帳及現金及銀行結存。未分配資產包括遞延稅項、土地及樓宇及其他與公司有關之資產。

分部負債包括經營負債。未分配負債包括應付稅項、遞延稅項、公司借款及其他與公司有關之負債。

資本費用包括添置租賃土地及土地使用權及物業、廠房及設備。

**(b) 次要報告形式 – 地區分部**

本集團之收入主要來自客戶在日本、香港、中國、亞洲（不包括日本、香港及中國）、北美洲及西歐。

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收入		
日本	178,956	252,894
香港	483,769	425,101
中國	612,010	758,569
亞洲（不包括日本、香港及中國）	332,569	278,224
北美洲	264,275	284,213
西歐	592,347	803,973
總值	<u>2,463,926</u>	<u>2,802,974</u>

收入根據最終付運目的地所在國家分配。

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
分部資產		
日本	2,096	1,251
香港	773,402	787,331
中國	1,058,448	819,189
北美洲	15,486	25,912
西歐	20,415	23,134
總值	<u>1,869,847</u>	<u>1,656,817</u>

分部資料根據資產所在地點分配。

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
資本費用		
香港	1,228	3,139
中國	113,401	168,974
北美洲	12	2
西歐	-	14
總值	<u>114,641</u>	<u>172,129</u>

資本費用根據資產所在地點分配。

### 3 貿易應收帳款、預付款、按金及其他應收帳款

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
貿易應收帳款	430,161	441,839
其他應收帳款	<u>52,365</u>	<u>122,796</u>
	482,526	564,635
減：貿易及其他應收帳款減值準備	<u>(11,825)</u>	<u>(11,097)</u>
	<u>470,701</u>	<u>553,538</u>
預付款	3,453	4,598
按金	<u>14,396</u>	<u>24,018</u>
	<u>17,849</u>	<u>28,616</u>
	<u>488,550</u>	<u>582,154</u>

本集團一般給予客戶之數期由30日至90日。貿易及其他應收帳帳齡分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
0至90日	474,966	547,193
91至180日	4,848	11,236
181至360日	1,059	3,479
360日以上	1,653	2,727
	<u>482,526</u>	<u>564,635</u>

#### 4 貿易及其他應付帳款

貿易及其他應付帳款之帳齡分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
0至90日	283,603	323,818
91至180日	12,903	20,993
181至360日	376	4,150
360日以上	1,714	2,418
	<u>298,596</u>	<u>351,379</u>

#### 5 收入

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
營業額		
銷售		
— 五金塑膠業務	1,256,928	1,321,560
— 電子專業代工業務	1,203,650	1,478,407
	<u>2,460,578</u>	<u>2,799,967</u>
其他收益		
租金收入	3,348	3,007
	<u>3,348</u>	<u>3,007</u>
合共收入	<u>2,463,926</u>	<u>2,802,974</u>

## 6 按性質分類之費用

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
存貨成本	1,912,962	2,256,203
物業、廠房及設備之折舊	56,294	59,394
租賃土地及土地使用權之攤銷	1,177	1,054
僱員福利開支(包括董事酬金)	255,097	234,207
物業之經營租賃租金	15,760	14,707
匯兌收益淨額	(650)	(8,889)
核數師酬金	1,700	1,650
貿易及其他應收帳款減值準備	728	2,595
其他應收帳款之撇銷	-	918
陳舊及滯銷存貨準備之回撥	(1,805)	(11,470)
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	772	3,192
其他開支	195,535	222,543
	<u>2,437,570</u>	<u>2,776,104</u>
代表：		
銷售成本	2,286,474	2,623,931
分銷及銷售費用	30,709	34,948
一般及行政費用	120,387	117,225
	<u>2,437,570</u>	<u>2,776,104</u>

## 7 財務收入及成本

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
財務成本－於五年內全數償還之銀行借貸利息開支	12,888	20,071
財務收入－銀行利息收入	(10,071)	(14,853)
財務成本淨額	<u>2,817</u>	<u>5,218</u>



## 8 稅項

本公司乃於百慕達成立之公司，但二零一六年以前獲豁免繳交百慕達稅項。所有成立於香港之本集團之公司乃根據本年之估計應課稅溢利按16.5% (二零零八年：17.5%) 之稅率計提香港利得稅準備。從二零零八年一月一日始，本集團所有在中國大陸之附屬公司需以溢利百分之二十五繳交企業所得稅。

在綜合損益表支銷之稅項如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
現行稅項：香港利得稅		
— 本年度	5,261	5,146
— 往年之不足準備	(119)	1,486
遞延稅項	<u>(1,835)</u>	<u>1,872</u>
稅項支出	<u><b>3,307</b></u>	<u><b>8,504</b></u>

## 9 每股溢利

每股基本溢利乃根據本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行之普通股加權平均數計算。

	二零零九年	二零零八年
本公司權益持有人應佔溢利 (千港元計)	<u>22,081</u>	<u>13,148</u>
已發行普通股之加權平均數 (千股計)	<u>577,150</u>	<u>474,971</u>
每股基本溢利 (每股以港仙計)	<u><b>3.8</b></u>	<u><b>2.8</b></u>

每股攤薄溢利乃假設所有可攤薄之潛在普通股被兌換後，根據已調整普通股之加權平均股數計算。期內本公司仍有攤薄普通股之授予僱員購股權。根據未行使購股權所附之認購權之貨幣價值，釐定按公平值（釐定為本公司股份之平均年度市價）可購入之股份數目。按以上方式計算之股份數目，與假設購股權行使而應已發行之股份數目作出比較。

	二零零九年	二零零八年
本公司權益持有人應佔溢利（千港元計）	<u>22,081</u>	<u>13,148</u>
已發行普通股之加權平均數（千股計）	577,150	474,971
購股權之調整（千股計）	<u>-</u>	<u>41</u>
計算每股攤薄溢利之普通股之加權平均數（千股計）	<u>577,150</u>	<u>475,012</u>
每股攤薄溢利（每股以港仙計）	<u><u>3.8</u></u>	<u><u>2.8</u></u>

## 10 股息

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
已付中期股息		
— 每普通股無（二零零八年：0.75港仙）	-	4,329
擬派末期股息		
— 每普通股1.5港仙（二零零八年：無）	<u>8,657</u>	<u>-</u>
	<u><u>8,657</u></u>	<u><u>4,329</u></u>

## 主要業務及業績

### 集團主要從事

- 五金塑膠業務 — 製造及銷售五金及塑膠產品，包括電腦外殼、辦公室文儀產品、錄影帶外殼、模具、塑膠及金屬部件等；及
- 電子專業代工業務 — 製造及銷售磁帶解碼器、鐳射打印機、多功能傳真機、「收銀機系統」及其他電腦週邊產品。

### 業務回顧

過去一年是非常艱辛的一年。上半年有一個平穩的開始，但金融海嘯於十月初迅速捲至，令很多企業一時措手不及，陷於水深火熱之中，外圍經濟環境瞬間惡化，各客戶皆採取觀望態度，需求疲弱，大部份客戶要求推後貨期，延遲各項計劃及推行新產品。如與Sagem的合營公司之營運也因此推遲。不論五金塑膠或電子代工的客戶之訂單及落貨量皆錄得大幅度的減幅，導致本公司之營業額於下半年錄得雙位數字的下跌。經濟情況仍充滿變數，不穩定的經濟環境，相信還會持續一段時間，更不敢遑論經濟已經復甦。

猶幸本集團當機立斷，推行多種措施，嚴控成本。至年終時，已稍見成效。本年度，截至二零零九年三月三十一日止營業額下跌了339,389,000港元或12%至2,460,578,000港元（二零零八年三月三十一日止：2,799,967,000港元）。而本公司股權持有人應佔溢利為22,081,000港元（二零零八年三月三十一日止：13,148,000港元）卻增加了8,933,000港元或68%。

- 五金塑膠業務於截至二零零九年三月三十一日之營業額為1,256,928,000港元較去年同期下跌了5%（截至二零零八年三月三十一日：1,321,560,000港元），五金塑膠約佔整體營業額51%，因其中一位主要客戶的付運量減少，引致營業額下跌。今年的營運溢利為61,720,000港元（截至二零零八年三月三十一日止：溢利48,127,000港元），較去年同期上升了約28%，仍為本集團主要溢利來源。
- 電子專業代工業務於截至二零零九年三月三十一日止之營業額為1,203,650,000港元較去年同期下跌了19%（截至二零零八年三月三十一日止：1,478,407,000港元），電子專業代工約佔整體營業額49%。今年，除其中一名主要客戶的銷售比去年同期繼續下跌25%外，其它客戶也因金融海嘯的影響，銷售也出現下跌。雖然集團已努力控制成本，但電子專業代工業務今年仍錄得營運虧損38,712,000港元。（截至二零零八年三月三十一日：虧損24,264,000港元）。

## (一) 果斷措施

於本財政年度，成本上漲雖然在下半年度已基本上得以舒緩：人民幣匯率、燃料及鐵料價格已漸趨穩定，勞工成本經本公司努力調配及精簡架構後，也開始漸見成效；但整年仍比去年同期為高。

本集團仍受到成本上升之困擾：

- (i) 人民幣兌換率上升了約4%
- (ii) 勞工成本上升了約14%
- (iii) 燃油價格上升了約22%
- (iv) 鐵料價格上升了約18%

因此，本集團採取非常措施，從而達到開源節流之效果：

- (a) 嚴控成本：於二零零九年初，董事局及執行委員會成員率先減薪平均約6%，減發花紅，在內地推行五天工作，香港各職員也於二零零九年三月開始實行減薪，平均減幅超過3%。集團將透過自然流失、遣散表現欠佳之員工等精簡架構方法，以減省人手，僱員人數由二零零八年三月底的約7,200人，減省至二零零九年三月底的約5,650人或約削減了約22%。雖然，本集團已致力減省人手，然勞工成本並未相應地降低，皆因勞動合同法之實施及嚴格執行最低工資都令本集團勞工成本上揚。

另因應營業額之下跌，本集團對監控各項費用支出皆不敢怠慢，期間之運輸費用、海外差旅及交際費等，相比去年同期減少了約九百萬港元。

- (b) 改善生產：利用機械手，多機多站等生產模式，加快生產效率，減少人手需求，降低物料損耗。
- (c) 堅守本業：本集團並不參與高風險衍生金融產品投資，集資所得款項皆用於興建廠房、購置製造設備及作為營運資金。務須為股東謀取最大利益。面對原材料物價波動的環境，本集團只會專注於有利潤的項目，對於「割喉式殺戮戰場」般的產品／項目不會參與，以保持財務及生產實力。

- (d) 積穀防飢：本集團一貫採納「最壞打算、最好準備」的態度及「有所為有所不為」的理念進行決策。例如：於未發生金融海嘯前，本集團已於二零零七年十一月完成供股集資，因此本集團即使處於金融海嘯的艱苦環境下，財務狀況仍處於健康水平。
- (e) 存貨管理：作為客戶個別項目之唯一供應商，在經濟逆轉時，我們要承受的存貨風險，將會擴大。但在滿足客戶合理要求的存貨水平下，並作出有效的存貨管理，截至二零零九年三月三十一日止，存貨週轉期為36天，金額約為227,062,000港元（二零零八年三月三十一日為37天和264,352,000港元）。
- (f) 良好溝通：本集團了解各方的支持乃企業發展之基礎及關鍵，維持與各方溝通十分重要。本集團不時與客戶聯絡，了解其需要，研製符合客戶的產品。亦與銀行不時交流集團本業與世界經濟趨勢的意見，增強對集團的信心及支持。
- (g) 整固投資：鑑於金融海嘯的影響，客戶的訂單也有所減少。而累計過去之固定資產投資，產能已大幅提升。因此，隨著玉泉之第二、三期廠房相繼落成，一方面爭取更多合適伙伴組成合營公司，更能善用現時設備，提升整體營運效率。另一方面，本集團固定資產投資將會放緩，作出合適調節以減少資本性開支改善流動資金。

雖然於二零零七年初因蘇州市吳中區租約問題及於二零零八年受華中天雨及環球金融海嘯之影響，集團擬於華東地區投資開設廠房的計劃，雖一再延遲，並且在現今不明朗的經濟環境下，在新地區拓展新業務，客戶都會採取比較保守的策略，雙方都需要較長的時間磨合，但最終目標向此區駐守的客戶提供優質服務及產品，以迎合他們的需求仍然不變，預期宜興廠將於二零零九／一零財政年度第三季開始投入試產。

從二零零三／零四年度開始本集團已定下產能擴張計劃及加速自動化，進一步發揮規模效益、增強成本競爭能力（見下表）。截至二零零九年三月三十一日止，本年度的固定資產投資已支出114,641,000港元。

二零零九年四月及五月之固定資產投資共約為27,000,000港元。現暫定二零零九／一零年度之固定資產投資約為70,000,000港元。產能及生產力已大大提升，足以應付未來本集團業務的發展。

	營業額 港元	固定資產投資 港元	淨銀行借貸 比率截至 三月三十一日
2003/04	1,692,960,000	59,000,000	1%
2004/05	2,563,190,000	62,000,000	56%
2005/06	3,592,741,000	92,000,000	21%
2006/07	3,320,030,000	92,000,000	25%
2007/08	2,799,967,000	172,000,000	8%
2008/09	2,460,578,000	115,000,000	-5%
2009/10	不適用	70,000,000	30%*

\* 初步估計

## (二) 靈活組合

七巧板就是通過變換，利用種種巧妙的組合方法，配合創意，刻劃出不同物體的圖像，從簡單及生硬的幾何圖案，幻化成千變萬化的不同造型、栩栩如生及充滿動感之物件。本集團秉承七巧板精神，以有限之資源，在瞬息萬變的營商環境下，制訂不同的目標，透過靈活、彈性，反應快速及多元化的組合（七塊幾何圖案），以強化本集團「價值鏈」之營運，增強競爭能力，冀在惡劣的經濟環境下，仍能為股東爭取最大利益。

本集團之「價值鏈」乃由一連串不同營運活動組成。主要分為兩部份活動：生產及支援。

### 生產活動：

1. 市場營銷
2. 採購物流
3. 製造營運



## 支援活動：

4. 技術開發
5. 人力資源
6. 財務內審
7. 優化管理

### (三) 股息政策

董事會於二零零六／零七年度第一季度業績公布採納「新股息政策」。新股息政策列出決定股息的派發金額時所須考慮的因素，如本集團股權持有人應佔溢利、現金流量及投資預算。董事會經審慎考慮上述各項因素後，亦希望維持連續十二年每年皆能派發股息的記錄，建議派發末期股息每股1.5港仙子所有於二零零九年八月二十八日當日名列於本公司股東名冊內的股東。

### (四) 地域分布

集團一向採取多元化模式付運產品，不會依賴單一市場。詳情列於財務報表分部資料附註2(b)。

### (五) 總結

本集團上市已經超過十二載，歷練亞洲金融風暴、科網泡沫爆破、非典型肺炎及最近之金融海嘯等動盪時期。本集團仍然歷久常新，不論在公司管治、財務穩健、行政效率、生產動力、信譽水平及成本管理皆有所提升。加上，本集團作風務實，專注本業，故面對現時嚴峻的經濟環境，本集團仍然善用有限資源，締造不同機遇，無懼挑戰，繼續邁步向前，在逆市中突顯本集團之效率。

## 展望

受到金融海嘯沖擊後的影響，二零零九／一零年度肯定是非常困難及充滿荊棘和挑戰，各行各業都舉步維艱，本集團也不能獨善其身，初步預期，二零零九／一零年度之營業額會比今年下跌，因本集團生產的主要是企業使用的產品，所以相對消費產品市場是有一定的滯後效應，但隨著外圍的電子消費類產品的下滑趨勢大幅減慢，加上本集團其中的一名主要電子專業代工業務客戶的新型號產品於二零零九／一零年度付運，預期五金塑膠業務與電子專業代工業務的比例為30：70。幸好多國採取量化寬鬆貨幣政策，短期能令環球金融市場的資金充裕和加快流通速度，經濟氣氛漸趨穩定，市民信心開始回復。加上中國政府也推出不同經濟刺激方案，相信國內經濟需求將持續增長。展望未來，本公司會維持堅守本業，把握在中國的增長機遇。

在如此惡劣的金融及經營環境下，本集團仍秉承去年定下的有效措施，繼續開源、節流，努力維持財務狀況於健康水平，相信在各全人攜手同心，作出最壞打算、最好準備，採取因時制宜，積極求變的行動，定能渡過這段艱難時刻，期待下一線曙光出現。

集團截至二零零九年五月三十一日止兩個月未經審核之營業額為295,406,000港元（二零零七／零八年度：415,000,000港元），因這兩個月之未經審核營業額未必能反映截至二零一零年三月三十一日止年度之最後業績，懇請各投資者及股東在買賣本公司股份時務須審慎行事。

## 財務資源

### 充裕的變現能力

隨著新一輪的固定資產投資週期漸次減慢，集團透過整體努力達至改善現金回轉週期的目標，雖然營業額下降了12%，但最後仍維持「經營活動之淨現金流入」於147,441,000港元，對比上年度之淨現金流入161,536,000港元相若。

### 非流動資產與股東資金比率維持於1以下

非流動資產與股東資金比率繼續維持於69%之健康水平（二零零七／零八年度：67%），代表集團之「非流動資產」如廠房及機器，皆以穩定之長期股東資金所支持，目前銀行借貸唯一作用為流動資金週轉用途。



## 為增長提供資金週轉

截至二零零九年三月三十一日止，未經審計的淨銀行結存約35,505,000港元。鑒此，我們預計淨銀行借貸比率仍將維持低於30%之水平，同時亦堅持既有之原則，以除稅後溢利及前年供股所得的資金作為支持資本性開支的需要：

百萬港元	以溢利作為固定資產投資之資金來源									
	99/00	00/01	01/02	02/03	03/04	04/05	05/06	06/07	07/08	08/09
除稅後溢利	20	26	78	120	90	147	186	125	13	20
折舊	32	39	34	32	34	38	50	54	60	57
供股集資	-	-	-	-	-	-	-	-	122	-
	52	65	112	152	124	185	236	179	195	77
減去：										
固定資產投資	57	65	15	24	59	62	92	92	199	115
股息／將派發股息	16	42*	113*	92*	82	86	103*	47	4	9
(虧欠)／盈餘	(21)	(42)	(16)	36	(17)	37	41	40	(8)	(47)
(淨銀行借貸)／										
淨現金	(23)	(51)	64	34	(6)	(234)	(112)	(141)	(52)	36
(淨銀行借貸比率)／										
淨現金比率	<u>(7%)</u>	<u>(16%)</u>	<u>18%</u>	<u>9%</u>	<u>(1%)</u>	<u>(56%)</u>	<u>(21%)</u>	<u>(25%)</u>	<u>(8%)</u>	<u>5%</u>

\* 包括特別股息

## 可動用資源

現時銀行借貸約為605,935,000港元，而手持現金及銀行結餘約為641,440,000港元與及銀行借貸額1,211,000,000港元，集團有信心足夠應付現時營運與及資本性開支及如機遇出現時的策略性投資的需要。

## 匯兌風險

本集團所有資產、負債及交易主要均以港元、美元或人民幣計算，由於在有關期間內人民幣兌換港元和美元之匯率持續上升，故此對本集團的營運成本產生一定的匯兌壓力和風險。本集團將努力與客戶爭取在貨價上作出調整，以減低人民幣匯價上升對業務的衝擊。

## 或然負債

截至二零零九年三月三十一日止，集團並無重大或然負債。

## 二零零八年度「最佳年報選舉」

本集團同時獲得「香港管理專業協會」二零零八年度「最佳年報選舉」之「優秀企業管治資料披露獎」。

董事會一直相信本集團之年報及其他企業文獻與及公司網頁乃作為與股東們及相關利益團體訊息交換之重要平台，因此我們一直秉承著「事無大小，用心去做」（二零零五／零六年度年報主題）的信念，利用圖表、簡淺的文字及照片等與投資者、股東及其他相關利益團體溝通，我們對付出了的努力最終得到外界之認同感到非常高興。

## 與個人投資者茶敘

承蒙投資者蒞臨指導，個人投資者茶敘已成功地舉辦了十三屆。礙於市場投資氣氛轉淡，尤其是小型工業股更乏人問津，出席茶敘人數按年遞減，然本公司秉承「公開、公平及公正」之理念，認為所有投資者（不論大小）皆應同等地享有本公司資訊之平等權力。因此本公司不擬錯過與投資者交流之好機會及認為值得繼續保持一個與投資者之有效溝通渠道，故只得將每年舉辦茶敘次數減為一次（暫定於每年七月），倘將來投資氣氛好轉，投資者再次踴躍參加茶敘，本公司當會考慮按年遞增舉辦投資者茶敘的次數。下一次之茶敘將於二零零九年七月三十一日晚上七時至九時，假座荃灣港鐵站綠楊坊G27美心皇宮大酒樓舉行。此茶敘亦為本集團履行社會責任計劃之一部份，所有到場參與人仕均需捐助不少於50港元予慈善機構，而本集團亦會捐出相同總額（總額上限為10,000港元）。如任何人仕願意捐出100港元或以上，本集團將會盡可能向相關慈善機構要求發出收據供退稅用途。

如投資者對上述活動有興趣，歡迎瀏覽本集團網頁[www.karrie.com.hk](http://www.karrie.com.hk)索取更詳細資料，報名表格可於本集團網頁直接下載或於辦公時間內致電2411-0913索取。由於場地座位有限，如人數超過限額，本集團會以抽籤形式分配入場券。所有出席茶敘之人仕必須事先獲確認登記，方可入座。請各位投資者把握與本公司管理層對話之機會。

## 僱員及薪酬政策

於二零零九年三月底，本集團聘有僱員約5,650人（約7,200人於二零零八年三月底）。由於集團在當地建立了良好的信譽，故此於招聘人員上並未遇到重大困難。

僱員薪酬乃根據一般市場標準及僱員之表現及經驗釐定，集團並會根據公司已審核的業績透過獎賞評核政策，對有良好表現的員工發放花紅。其他員工福利包括醫療保險、「合作置業及置車計劃」及強制性公積金。

## 表現為先

於二零零二年起取消固有的第十三個月薪金，取而代之推出與表現掛勾的獎金制及較客觀的表現評估，有超卓表現的員工則會獲發比以往更為可觀的獎金。

## 股息

董事會已建議派發末期股息每股1.5港仙（二零零七／零八年度：無）予所有於二零零九年八月二十八日當日名列於本公司股東名冊內的股東；連同中期股息，全年股息共達每股1.5港仙（二零零七／零八年度：0.75港仙）。需待本公司股東將於二零零九年八月二十八日舉行之股東大會批准後，末期股息將於二零零九年九月十六日派予本公司合資格股東。

## 暫停辦理過戶登記

本公司將由二零零九年八月二十四日（星期一）至二零零九年八月二十八日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲符合獲派截至二零零九年三月三十一日止年度之擬派末期股息及出席股東週年大會之資格，所有填妥之股份轉讓文件連同有關之股票，須於二零零九年八月二十一日（星期五）下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記處：香港中央證券登記有限公司；地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至6室。

## 購買、出售或贖回股份

於年內，本公司以介乎每股港幣0.40元至港幣0.42元不等之價格於香港聯合交易所有限公司購回100,000股每股面值港幣0.10元之股份。

除以上披露者，本公司及其附屬公司於二零零九年三月三十一止年度內概無購買或出售本公司任何股份。本公司於二零零九年三月三十一止年度內並無購回其股份。

## 遵守企業管治常規守則

本集團一向承諾恪守最嚴謹的企業管治，於截至二零零九年三月三十一日止年度，本公司一直依循及遵守，香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之企業管治守則，所有原則及規定。除以下所述：

企業管治守則條文第A.2.1條規定應區分主席與行政總裁的角色，並不應由一人同時兼任。本公司並無區分主席與行政總裁的角色，何焯輝先生（「何先生」）目前兼任該兩個職位。

何先生為本集團的創辦人，於製造業具備豐富經驗。同時，何先生具備擔當行政總裁所需之合適管理技巧及商業觸覺之先決條件。董事會相信，由一人同時擔任主席與行政總裁的角色為本集團提供強大兼一致的領導，並可讓本集團更有效及有效率地發展長遠業務策略及執行業務計劃。因此董事會認為無須區分主席及行政總裁之角色，並由何先生繼續擔任這兩個角色。

按照守則條文A.4.1，非執行董事的委任應有指定任期，亦須接受重新選舉。何卓明先生於二零零七年六月一日獲再委任為非執行董事，沒有指定任期，但何卓明先生仍須依章輪值告退。守則條文A.4.2則規定每名董事（包括有指定任期之董事）應至少每三年輪值退任一次。

根據本公司之細則，在本公司每一屆股東週年大會上，三分之一之當時在任之董事（或，倘其人數並非三之倍數，則最接近但不多於三分之一之數目）須輪值退任，惟本公司董事會主席及／或董事總經理不須按此規定輪值退任或在釐定每年退任董事人數時被計算在內。此外，任何填補空缺而獲委任之董事或為董事會新增之成員僅可任職至下屆股東週年大會為止，屆時彼可膺選連任。然而，由於《企業管治守則》的推出及為遵守《企業管治守則》守則條文A.4.2，本集團主席及／或董事總經理將至少每三年自願退任。因此，本公司認為已採取足夠措施，以確保本公司良好企業管治。

## 審核委員會

本公司於已成立審核委員會，該委員會現由一位非執行董事及三位獨立非執行董事組成。審核委員會負責處理審核範圍內的事宜，包括審視及監督本公司之財務申報程序及內部監控。審核委員會及管理層已審閱本集團已採納之會計準則及主要政策，並與外部核數師就本年度之審計、內部監控及財務報告進行商討。審核委員會已審閱本集團截至二零零九年三月三十一日止的綜合業績。

## 感謝

本人謹向一直鼎力支持集團的所有客戶、供應商、銀行家、股東、以及所有給予本公司支持者致以衷心致謝。此外更感謝一直為集團作出寶貴貢獻之董事、經理及員工們。

於本公佈日期，本公司執行董事為何焯輝先生、郭永堅先生及李樹琪先生；非執行董事為何卓明先生；以及獨立非執行董事為蘇偉俊先生、陳瑞森先生及方海城先生。

承董事會命  
主席  
何焯輝

香港，二零零九年七月九日

\* 僅供識別