

# 盈進集團

## 控股有限公司\*

於開曼群島註冊成立之有限公司  
股份代號:1386

### 二零零九年報



\* 僅供識別

Walker GROUP

## 目錄

02	公司資料
03	財務及經營摘要
05	主席報告
10	管理層討論及分析
15	董事及高級管理層之詳細履歷
19	企業管治報告
25	董事會報告書
	綜合財務報表
36	獨立核數師報告
38	綜合資產負債表
40	公司資產負債表
41	綜合收益表
42	綜合權益變動表
43	綜合現金流量表
44	綜合財務報表附註
110	五年財務概要
114	投資物業

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

陳美雙(主席)  
喬維明  
朱賢文

#### 獨立非執行董事

史習平  
范耀鈞博士太平紳士  
曾令嘉

### 審核委員會

史習平(主席)  
范耀鈞博士太平紳士  
曾令嘉

### 薪酬委員會

范耀鈞博士太平紳士(主席)  
陳美雙  
史習平  
曾令嘉

### 提名委員會

史習平(主席)  
范耀鈞博士太平紳士  
曾令嘉

### 公司秘書

朱賢文

### 主要往來銀行

星展銀行(香港)有限公司  
恒生銀行有限公司  
香港上海滙豐銀行有限公司

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

### 法律顧問

貝克 • 麥堅時律師事務所

### 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive, P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

### 總辦事處及主要營業地點

香港  
九龍九龍灣  
臨興街26號  
富洋工業中心  
7樓

### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東28號  
金鐘滙中心26樓

### 開曼群島股份過戶登記分處

Bank of Bermuda (Cayman) Limited  
P.O. Box 513, Strathvale House  
North Church Street, George Town  
Grand Cayman KY1-1106  
Cayman Islands

### 合規顧問

大福融資有限公司

### 互聯網網址

[www.walkershop.com.hk](http://www.walkershop.com.hk)

### 股份代號

1386

## 財務及經營摘要

### 截至三月三十一日止年度

二零零九年 二零零八年 二零零七年 二零零六年 二零零五年

#### 財務表現

營業額(百萬港元)	<b>1,044</b>	930	689	529	466
毛利(百萬港元)	<b>567</b>	550	446	337	274
經營(虧損)/溢利(百萬港元)	<b>(87)</b>	74	111	71	52
本公司權益持有人					
應佔(虧損)/溢利(百萬港元)	<b>(89)</b>	95	83	54	39
每股基本(虧損)/盈利(港仙)	<b>(14.4)</b>	16.1	18.4	不適用	不適用

#### 主要財務指標

平均存貨週轉期(日)	<b>204</b>	179	188	172	139
平均應收賬款週轉期(日)	<b>36</b>	33	28	22	19
平均應付賬款週轉期(日)	<b>77</b>	82	100	79	62
資本開支(百萬港元)	<b>120</b>	35	44	12	31

#### 主要財務指標

現金及現金等值項目(百萬港元)	<b>178</b>	452	48	27	31
銀行貸款(百萬港元)	<b>23</b>	—	109	33	33
本公司權益持有人					
應佔權益(百萬港元)	<b>690</b>	813	140	133	100
流動比率(倍)	<b>3.4</b>	6.8	1.2	1.4	1.2
資產負債比率	<b>2.5%</b>	—	24.2%	10.7%	12.5%

## 財務及經營摘要

附註：

1. 平均存貨週轉期(日)乃按年初及年終存貨之平均結餘除以銷售成本乘以 365 天計算。
2. 平均應收賬款週轉期(日)乃按年初及年終之應收貿易款項平均結餘除以營業額乘以 365 天計算。
3. 平均應付賬款週轉期(日)乃按年初及年終之應付貿易款項平均結餘除以銷售成本乘以 365 天計算。
4. 流動比率(倍)乃根據於三月三十一日之流動資產總額除以流動負債總額計算。
5. 資產負債比率(%)乃根據於三月三十一日之銀行貸款總額除以資產總額計算。

## 主席報告

### 致本集團各位股東

本人謹代表董事會(「董事會」)向閣下提呈盈進集團控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零九年三月三十一日止年度之年度業績。

受到全球經濟衰退影響，各行各業(包括零售業)於二零零八／零九財政年度均面對重重險阻及挑戰。本集團之業績受到(其中包括)以下因素影響：(1)影響客戶消費之全球金融危機；(2)因本集團於石油價格及石油相關產品價格高企時向其供應商下達購貨訂單而引致高存貨成本；及(3)向客戶提供較高折扣。

於回顧年度內，開設新店為營業額增長之主要動力，本集團錄得營業額約1,044,000,000港元(二零零八年：930,000,000港元)，較去年增加約12.3%。毛利約為567,000,000港元(二零零八年：550,000,000港元)，較去年上升約3.1%。

本集團透過香港總部及中華人民共和國(「中國」)三個位於北京、上海及深圳之中國地區營運辦事處，在中國及香港管理其龐大銷售網絡。本集團樂見大中華地區銷售之發展前景秀麗。於二零零九年三月三十一日，本集團已開設667個自營銷售點，當中591個銷售點位於中國26省，服務廣州、深圳、武漢、杭州、南京、昆明、成都、西安、瀋陽及哈爾濱超過92個城市，以及四大直轄市北京、天津、上海及重慶之顧客，另有49個及27個銷售點分別位於香港及台灣。此外，71個專櫃乃由中國加盟商經營。

本集團並無自設任何生產設施，而是聘用位於中國之製造商生產種類眾多之自創品牌及授權品牌鞋類。此策略令本集團可集中資源及精力於銷售點管理、產品設計、多種產品之品質控制及銷售及市場推廣策略等範疇，而業務發展亦不會因直接生產問題而受到限制。此安排亦令本集團藉著製造商之不同專長確保產品供應，透過挑選能提供具競爭力之價格及具備良好品質保證之製造商減低成本，及貼近市場趨勢等優勢。借助此營運模式，本集團可有效地拓展其銷售網絡，並保證向各銷售點提供充足而及時之鞋類產品供應。

本集團之產品設計及開發團隊將繼續出席各大型時裝及鞋類博覽及展覽，緊貼最新時裝及鞋款潮流。該團隊亦將繼續就應用新物料及新技術與本集團之製造商合作，增進鞋類產品之質量及性能。

## 主席報告(續)

### 前景

宏觀經濟環境之不確定因素為各零售商帶來挑戰。然而，自二零零九年三月以來，中國經濟活動開始出現復甦跡象，中國及香港之本地消費將趨向平穩。

#### 釋放中國零售市場之潛力 — 拓展於中國及香港之銷售網絡

為進一步鞏固本集團於中國及香港鞋類市場之據點，本集團將繼續拓展其銷售網絡，方式為(i)在中國設立特許經營銷售點；及(ii)在中國及香港設立更多自營銷售點。隨著內地消費者之購買力穩定增長，董事會對中國市場之前景別具信心。

本集團銷售網絡之分析連同去年之比較數字列示如下：

銷售點	於二零零九年		於二零零八年		增加	
	三月三十一日		三月三十一日			
	自營	特許經營	自營	特許經營	自營	特許經營
中國	591	71	475	37	116	34
香港	49	—	58	—	(9)	—
台灣	27	—	—	7	27	(7)
	667	71	533	44	134	27

本集團擬於來年在中國、香港及台灣分別開設合共約100個新銷售點。

#### 擴闊品牌組合 — 發展 ACUPUNCTURE

鑒於ACUPUNCTURE品牌之潛力，本集團於二零零八年十月以總代價約現金7,466,000美元收購Vervestone Limited(「Vervestone」)之全部已發行股本。Vervestone透過其全資附屬公司於約30個司法權區(包括美國、歐洲共同體及其他位於亞洲、北美洲及拉丁美洲之國家)持有「ACUPUNCTURE」(源自倫敦之英國鞋類品牌)商標。除代價外，本集團已支付約767,000英鎊，以支付Vervestone及其附屬公司於收購交割時之債務(「交割負債」)。有關詳情請參閱本公司於二零零八年十月十四日刊發之公布及本公司於二零零八年十月三十一日刊發之通函。

## 主席報告(續)

收購讓本集團可節省特許使用費開支，亦將令本集團可多元化拓展至特許使用權業務，及擴充品牌至其他市場。收購可望有助本集團擴闊其客戶基礎及收入來源，從而提升本集團之股東價值。於結算日後，本集團於中國、香港及台灣經營36個ACUPUNCTURE銷售點。

於本報告日期，本集團已與韓國分銷商訂立批發分銷及特許使用權協議。董事會相信此安排將透過特許使用費，為本集團帶來更多收益(受限於本集團須向相關特許使用權代理支付之任何佣金)。然而，本集團之盈利能力於來年或會受租金及薪金持續上升所影響。儘管如此，本集團將繼續在零售市場上物色發展機會，同時發掘具潛力之品牌，以壯大本集團之產品組合。

### 運用出眾產品設計及發掘潛能強化自創品牌

本集團現時擁有七項鞋類品牌ACUPUNCTURE、COUBER.G、FORLERIA、OXOX、TRU-NARI、ARTEMIS及WALACI，並致力為顧客提供設計功能俱佳之優質鞋類。其計劃投放更多資源在其自創品牌及其他授權品牌之產品設計及開發。本集團之產品設計及開發團隊將繼續出席各大型時裝及鞋類博覽及展覽，緊貼最新時裝及鞋款潮流。該團隊亦將繼續就應用新物料及新技術與本集團之製造商合作，增進本集團產品之品質及功能。

### 在中國開設旗艦店

隨著本集團於二零零八年三月在北京開幕之首間Walker One取得成功，本集團於回顧年度內在中國開設四間旗艦店，一間位於北京、兩間位於上海及一間位於鄭州。新店舖不只增加了本集團之新銷售點，更為本集團提供了直接據點擴充中國業務及提升其自創品牌及其他授權品牌之形象。Walker Shop之經營模式為於一站式店舖內提供多元品牌及多種鞋類，以迎合不同年齡、性別及品味之客戶，提升增加本集團收入之巨大潛力。

### 未來市場機會

為提高盈利能力，本集團將繼續發展品牌業務。ACUPUNCTURE產品方面，由於中國及香港大眾消費者對該產品之需求迅速增加，故本集團對其銷售深感樂觀。考慮到上述各點，本集團預期將從本集團經營及管理之不同品牌獲得理想回報。



## 主席報告(續)

### 將管理資訊系統升級，提升營運效率

為提升營運效率，本集團已著手升級本集團於香港之貨倉、店舖及專櫃所用之管理資訊系統，預期將於二零零九年九月前完成有關工作。本集團計劃於二零一零年三月前將系統擴展至中國如北京、上海及深圳等其他城市。升級後之系統將提升對存貨及銷售點之監控，從而提升分銷效率，盡量降低對營運資金之需求。透過集中管理不同業務，包括中國及香港之銷售及市場推廣、財務管理及存貨管理，本集團將能提高其業務之整體成本效益。

### 銷售、市場推廣及宣傳

市場推廣及宣傳活動對加強品牌意識及刺激本集團產品銷售而言極為重要。因此，本集團已委聘著名中國演員張雨綺小姐為Walker Shop之首位代言人，並已委聘本地女歌手組合Hotcha代表OXOX。截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團之廣告開支約為收益總額之2.4%(二零零八年：2.4%)。本集團相信，廣告開支穩定將有助加強品牌形象及支持不同品牌產品之長遠增長。本集團將繼續其主要自創品牌ACUPUNCTURE、COUBER.G、FORLERIA、OXOX、TRU-NARI、ARTEMIS及WALACI推出廣告造勢活動。除於報章、雜誌、電視台及戶外廣告體等各大媒體刊登廣告外，本集團將物色明星支持，以提高各品牌之知名度。

### 放眼未來

展望未來，本集團將繼續加強其品牌業務，以達至有盈利之增長。儘管中國市場增長速度預期將有所減緩，惟仍將持續穩步增長，在來年為本集團帶來大量機遇。本集團相信，中國經濟仍有龐大發展空間，並將持續興旺，有利零售業以及本集團。去年，本集團增加了其據點，知名度亦有所上升。本集團在不同市場不斷擴充其店舖網絡，因此，本集團對其業務長遠增長感到樂觀。本集團擬於來年增設約100個銷售點。

為擴大本集團於台灣鞋類市場之市場佔有率，本集團已於二零零八年十月一日與一台灣夥伴訂立協議，以開拓及拓展銷售更多種類之鞋類、服飾及配飾。本集團已於台北開設一間ACUPUNCTURE旗艦店，另一間位於台灣高雄市，並透過市場上之批發商於40個銷售點出售ACUPUNCTURE產品。本集團擬於來年於台灣開設約3間新ACUPUNCTURE店舖。

## 主席報告(續)

最後，本人謹代表董事會，衷心感謝本集團各僱員多年來致力為客戶提供優質服務作出之貢獻。本人期望繼續與本集團全體員工攜手，上下一心，務求令本集團於未來再創佳績，為股東帶來滿意回報。

主席

陳美雙

二零零九年七月十五日

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本集團在中國及香港設計及銷售多種休閒鞋、商務休閒鞋及運動鞋。本集團經營兩大業務：

1. 銷售七項自家品牌ACUPUNCTURE、COUBER.G、FORLERIA、OXOX、TRU-NARI、ARTEMIS及WALACI名下之鞋類產品；及
2. 銷售自獨立第三方購得之多個國際品牌名下之鞋類產品。

於二零零九年三月三十一日，本集團已開設667個自營銷售點，其中49間位於香港、591間位於中國及27間位於台灣，以及71個在中國之特許經營專櫃。

回顧下半年度全球經濟均面臨空前挑戰，本集團之業務因而受到不利影響。然而，儘管全球經濟及各行業因經濟衰退而蒙受損失，惟慶幸對本集團之業務而言，中國經濟所受打擊相對較小。

本集團截至二零零九年三月三十一日止年度鞋類產品之平均每日銷售量約為8,900對(二零零八年：8,000對)，平均售價約為310港元(二零零八年：300港元)。回顧年度內，中國及香港之同一店舖銷售分別減少約6.6%(二零零八年：增加約17.0%)及約0.7%(二零零八年：增加約5.8%)。

於回顧年度內，本集團之收入主要來自中國、香港、台灣及其他市場，分別佔其營業額約70.2%、28.6%、1%及0.2%。

### 中國

為應付經濟衰退對中國之不利影響(特別是對其出口之影響)，中國政府已增加政府開支，以及實施措施刺激內需與消費。由於該等措施，加上基調良好，預期中國之經濟及國內內部消費將保持穩定。為把握市場需求，本集團透過經常參與百貨公司或商場所推出之宣傳活動，積極推廣其品牌。本集團於年內增設46個Walker Shop銷售點、43個Coubert.G銷售點、7個Artemis銷售點、12個Acupuncture銷售點、4個OXOX銷售點及4間Walker One旗艦店，令國內於二零零九年三月三十一日之自營銷售點總數達591個(二零零八年三月三十一日：475個)。本年度來自中國之收益總額約為732,000,000港元(二零零八年：573,000,000港元)，較去年躍升約27.7%。

## 管理層討論及分析(續)

### 香港

於二零零九年三月三十一日，香港銷售點總數為49個(二零零八年三月三十一日：58個)。本集團於年內亦曾推出多項宣傳活動，提高其不同品牌之知名度。於回顧年度內，來自香港之收益總額約為298,000,000港元(二零零八年：347,000,000港元)，下跌約14.1%。

### 財務回顧

#### 營業額

營業額由截至二零零八年三月三十一日止年度約930,000,000港元增加約114,000,000港元或約12.3%至截至二零零九年三月三十一日止年度約1,044,000,000港元。其上升乃主要由於中國銷售點增加，引致於年內營業額增加約159,000,000港元。本集團亦於年內提供較二零零八年更高之折扣銷售，以刺激銷售。此外，於台灣之新市場為營業額帶來約11,000,000港元之增幅，而來自香港之營業額則下跌約49,000,000港元。

本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之整體營業額較去年出現輕微增長。中國及香港之同一店舖銷售分別減少約6.6%(二零零八年：增加約17.0%)及約0.7%(二零零八年：增加約5.8%)。

#### 銷售成本

銷售成本由去年約380,000,000港元增加約96,000,000港元至截至二零零九年三月三十一日止年度約476,000,000港元，增幅約25.3%。銷售成本佔銷售總額之百分比由截至二零零八年三月三十一日止年度約40.8%上升至截至二零零九年三月三十一日止年度約45.6%，乃因原油價格波動、原材料價格大幅波動、年內周轉緩慢之滯銷陳舊存貨撥備增加及支付之專利費增加所致。

#### 毛利

受銷售成本上升所帶動，本集團之毛利由截至二零零八年三月三十一日止年度約550,000,000港元輕微增加約17,000,000港元至截至二零零九年三月三十一日止年度約567,000,000港元，增幅約3.1%，而毛利率則由截至二零零八年三月三十一日止年度約59.2%下跌至截至二零零九年三月三十一日止年度約54.4%。

## 管理層討論及分析(續)

### 經營費用

經營費用由截至二零零八年三月三十一日止年度約486,000,000港元增加約169,000,000港元至截至二零零九年三月三十一日止年度約655,000,000港元，增幅約為34.8%。此增加主要反映員工成本由截至二零零八年三月三十一日止年度約134,000,000港元上升至截至二零零九年三月三十一日止年度約186,000,000港元，以及租金開支由二零零八年三月三十一日止年度約235,000,000港元上升至截至二零零九年三月三十一日止年度約307,000,000港元。其他間接費用亦增加約45,000,000港元，主要由於銷售點裝修開支折舊及宣傳費用增加所致。

### 投資虧損

於回顧年度內，本集團對按成本約50,000,000港元購入之非上市股票掛鈎票據於收益表有金融資產之公平值虧損約12,000,000港元，以及按成本約55,000,000港元購入之上市證券投資於儲備有公平值虧損約30,000,000港元。於二零零九年三月三十一日，本集團金融投資之公平值約達63,000,000港元，其中約38,000,000港元歸屬於非上市股票掛鈎票據，而約25,000,000港元則歸屬於長期持有之上市證券。本集團金融投資於二零零九年三月三十一日後之公平值須視乎市況而作出調整。

### 經營虧損

由於如上文所討論經營費用增加約169,000,000港元及按公平值計入損益之金融資產之公平值虧損約12,000,000港元，故本集團截至二零零九年三月三十一日止年度錄得經營虧損約87,000,000港元，而截至二零零八年三月三十一日止年度則錄得經營溢利約74,000,000港元。而本集團之經營毛利率(以經營虧損/溢利佔營業額之百分比表示)於截至二零零九年三月三十一日止年度及截至二零零八年三月三十一日止年度分別約為-8.3%及約8.0%。

### 前景

展望將來，全球經濟來年將逐步復甦，有利零售業，因此，本集團抱持審慎樂觀態度。儘管本集團今後將致力以較為溫和之速度擴充，惟其將仍然憑藉已建立之品牌知名度，繼續把握未來數年(尤其於中國)各種具盈利潛力之機遇。

### 資金流動性及財政資源

管理層相信，本集團所持現金、流動資產、未來收益及可動用銀行融資足夠撥付可見將來之營運資金需要。

於二零零九年三月三十一日，本集團之營運資金約為491,000,000港元(二零零八年三月三十一日：717,000,000港元)，而流動比率則約為3.4倍(二零零八年三月三十一日：6.8倍)。

## 管理層討論及分析(續)

於二零零九年三月三十一日，本集團以港元、美元及人民幣存放於銀行之現金及現金等值項目約為178,000,000港元(二零零八年三月三十一日：452,000,000港元)。本集團之未償還銀行借貸約為23,000,000港元(二零零八年三月三十一日：無)，須於一年內償還。年內，本集團提取新造短期銀行貸款約45,000,000港元以撥付營運資金，並清償約23,000,000港元。銀行貸款以人民幣為單位，並按浮息基準安排。於二零零九年三月三十一日，本集團之資產負債比率約為2.5%(二零零八年：不適用)，乃按貸款總額除以資產總額計算。

於二零零九年三月三十一日，本集團之總銀行融資額約達228,000,000港元，包括透支、銀行貸款、貿易融資及租金按金之銀行擔保(二零零八年三月三十一日：237,000,000港元)，其中約49,000,000港元已於二零零九年三月三十一日用作貿易融資及租金按金之銀行擔保(二零零八年三月三十一日：11,000,000港元)。於二零零九年三月三十一日及二零零八年三月三十一日，本集團並無抵押其資產。

本集團繼續保持足夠存貨，以應付其零售網絡拓展之需要。於回顧年度內，存貨周轉日數增加至約204日(二零零八年三月三十一日：179日)，而於二零零九年三月三十一日之存貨總值約達316,000,000港元(二零零八年三月三十一日：217,000,000港元)。

### 外匯管理

本集團主要於中國及香港營運。交易主要以各集團實體之功能貨幣結算。本集團之外幣風險極小。將人民幣兌換成外幣受中國政府之外匯管制規則規管。

### 或然負債

於二零零九年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零零八年三月三十一日：無)。

### 人力資源

於二零零九年三月三十一日，本集團合共有3,728名僱員，截至二零零九年三月三十一日止年度之員工成本合共約為185,949,000港元。本集團定期為僱員舉辦銷售技巧及產品知識方面之培訓課程。員工薪酬乃參考僱員之資格、經驗、表現及對本集團之貢獻釐定。本集團亦向僱員提供具競爭力之薪酬待遇，包括底薪、津貼、購股權、保險及花紅。除底薪及按個人表現發放之酌情年終花紅外，銷售人員亦會按數個目標導向計劃獲發佣金。

## 管理層討論及分析(續)

### 末期股息

董事會已議決不宣派截至二零零九年三月三十一日止年度之末期股息(二零零八年末期股息：每股普通股1.5港仙)。

### 集團架構

於回顧年度內，本公司之集團架構並無重大變動。

## 董事及高級管理層之詳細履歷

### 執行董事

**陳美雙女士**，42歲，本公司執行董事兼主席。彼於二零零八年十二月十八日獲委任為薪酬委員會成員。彼為本公司之控股公司傲捷控股有限公司之董事，亦為達斯彌企業有限公司、盛益國際有限公司、Walker Shop Footwear Limited及盈進集團(國際)有限公司等本集團主要附屬公司之董事。彼負責本集團之整體管理及策略發展。陳女士於鞋類銷售行業有約17年經驗。彼於一九九二年加盟本集團，擔任達斯彌企業有限公司之董事。

**喬維明先生**，60歲，本公司執行董事兼行政總裁。彼亦為達斯彌企業有限公司、盛益國際有限公司、Walker Shop Footwear Limited及盈進集團(國際)有限公司等本集團主要附屬公司之董事。彼負責全盤管理本集團。喬先生於管理及銀行業擁有豐富經驗，一九九零年至一九九九年間曾任大新金融集團有限公司之董事及大新銀行有限公司之董事。喬先生於一九九九年至二零零二年擔任中國工商銀行(亞洲)有限公司之董事及副行政總裁。喬先生現為民生國際有限公司之獨立非執行董事，該公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。彼亦為建銀國際(控股)有限公司之獨立非執行董事，該公司為中國建設銀行全資擁有之投資銀行。彼持有Louisiana State University理學士學位。彼於二零零七年加盟本集團。

**朱賢文先生**，50歲，本公司執行董事、財務總監兼公司秘書。彼亦為達斯彌企業有限公司、盛益國際有限公司、Walker Shop Footwear Limited及盈進集團(國際)有限公司等本集團主要附屬公司之董事。彼負責本集團之財務、資訊科技，以及法律及合規部。朱先生於一九九一年獲得香港城市大學會計學學位，並於二零零一年獲得中山大學電子商貿及工商管理文憑。朱先生於一九九五年在University of Strathclyde畢業，獲工商管理碩士學位。朱先生為香港會計師公會之註冊會計師，亦為英格蘭及威爾斯特許公認會計師公會會員。彼亦為香港特許秘書公會會員、英國特許秘書及行政人員公會會員及香港董事學會會員。朱先生於會計及財務方面擁有逾27年經驗。彼於二零零六年加盟本集團。



## 董事及高級管理層之詳細履歷(續)

### 獨立非執行董事

**史習平先生**，64歲，本公司獨立非執行董事。史先生在財經及證券界擁有逾30年豐富經驗。彼持有香港大學法律碩士學位。彼現時為香港聯交所紀律上訴委員會成員及證券及期貨事務上訴委員會委員。彼曾出任聯交所理事會及主板上市委員會委員，以及香港交易及結算所有限公司現貨市場諮詢小組成員。史先生為寶威控股有限公司之非執行董事；國美電器控股有限公司、綠城中國控股有限公司、海港企業有限公司及中青基業集團有限公司之獨立非執行董事，以上公司皆於聯交所上市。史先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會、香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員。彼同時亦為香港董事學會資深會員。史先生於二零零七年獲委任為本公司之獨立非執行董事。

**范耀鈞博士太平紳士**，64歲，本公司獨立非執行董事。彼為香港學術及職業資歷評審局總幹事。范博士獲香港大學文學士(榮譽)學位、加拿大多倫多大學文學碩士學位及美國 University of Wisconsin-Madison 哲學博士學位。彼現為香港特區政府中央政策組泛珠三角小組成員及香港董事學會理事會成員。彼於二零零七年獲委任為本公司之獨立非執行董事。

**曾令嘉先生**，45歲，本公司獨立非執行董事。曾先生為香港執業律師，並為香港姚黎李律師行之合夥人。彼於一九八五年於倫敦大學英皇學院畢業，獲法律學士學位，並同時獲認許在英格蘭及威爾斯、新加坡、新南威爾斯省、昆士蘭省及澳洲首都直轄區執業。彼現為中信資源控股有限公司之獨立非執行董事及美聯工商舖有限公司之非執行董事，兩間公司均於聯交所主板上市。彼於二零零五年獲委任為香港特區政府人事登記審裁處審裁員。彼於二零零六年亦獲委任為香港會計師公會紀律小組成員及上訴委員會(房屋)委員。曾先生於二零零七年獲委任為本公司之獨立非執行董事。

## 董事及高級管理層之詳細履歷(續)

### 高級管理層

程東學先生(又名程子)，42歲，本集團中國區總經理，負責規劃、執行及監督於中國區之營運策略。程先生在中國擁有助理工程師名銜，於業務管理方面擁有逾5年經驗。彼於二零零三年加盟本集團。

洪天真先生，61歲，廣州辦事處總經理，負責本集團之產品開發管理、採購及品質控制。洪先生於鞋業擁有約30年經驗，精於產品技術及製造。彼於二零零七年加盟本集團。

李德威先生，45歲，本集團中國區財務總監，負責中國財務會計。李先生獲得Manchester Business School工商管理碩士學位，並獲得香港浸會大學工商管理學士學位。彼亦為英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員、英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。彼於零售業務會計方面擁有逾10年經驗。彼於二零零八年加盟本集團。

鄭蘊慧女士，39歲，本集團鞋類產品開發高級品牌經理。彼持有多倫多Ryerson Polytechnic University時裝採購應用文學士學位及香港理工大學時裝工商管理碩士學位。鄭女士擁有逾19年零售形象設計、品牌開發及時裝產品設計經驗。彼於二零零八年加盟本集團。

梁醒權先生，42歲，本集團Acupuncture之高級品牌經理。梁先生於零售管理、營銷及採購及品牌發展擁有逾22年經驗。彼於二零零八年加盟本集團。

莊麗珠女士，41歲，高級財務經理，負責本集團之會計及財務工作。彼持有香港樹仁學院專科會計文憑及University of Manchester工商管理碩士學位。莊女士為香港會計師公會之註冊會計師，並為英國特許公認會計師公會資深會員。莊女士於審計及會計方面擁有逾15年經驗。彼於二零零六年加盟本集團前曾擔任一從事鞋類生產之公司集團之會計經理。

梁傑威先生，51歲，法律及合規經理，負責本集團法律及合規事務。梁先生分別於一九九一年九月在香港獲認許為律師，並於一九九二年二月在英格蘭及威爾斯獲認許為律師。彼於二零零八年加盟本集團。

## 董事及高級管理層之詳細履歷(續)

林奕輝先生，38歲，資訊科技經理，負責本集團資訊科技一般管理、項目管理、系統開發及基礎架構。林先生獲得香港公開大學應用電腦學理學士學位。林先生於資訊科技業擁有逾16年經驗。彼於二零零八年加盟本集團。

陸肖蘭女士，44歲，人力資源經理。陸女士擁有 University of Guelph 商業學士學位，於人力資源及行政方面擁有約13年經驗。於二零零七年加盟本集團前，陸女士曾於多家從事零售、資訊科技、空運及酒店業之公司擔任人力資源及／或行政經理。彼為經驗豐富之人力管理專業人士，並負責本集團之人力管理政策以及行政事宜。

高淑華女士，41歲，本集團中國區人力資源經理。高女士於北京郵電大學獲得公共關係學位。高女士於人力資源及行政方面擁有逾10年經驗。彼於二零零四年加入本集團。

王銀華先生，45歲，中國區租務經理，負責中國業務發展。王先生曾修讀由中國邏輯與語言函授大學及中國人民大學合辦之商業管理課程，並取得學位。王先生於零售業務及百貨公司業方面分別擁有逾18年及4年經驗。彼於二零零五年加入本集團。

## 企業管治報告

### 企業管治常規守則

董事會及管理層深明本公司保持高企業管治水平，從而有效保障及提高股東利益之需要。

本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治常規守則(「企業管治守則」)之守則條文，而董事會相信，本公司於截至二零零九年三月三十一日止年度一直遵守企業管治守則。

董事會將不斷檢討及改進本公司之企業管治常規及標準，確保業務及決策過程乃以合宜審慎之方式進行。

### 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其本身適用於董事所進行證券交易之行為守則。向全體董事作出特定查詢後，董事確認彼等於截至二零零九年三月三十一日止年度內進行證券交易時已遵守標準守則所載之規定準則。

### 董事會

於本報告日期，董事會由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成。於本年報日期，董事如下：

#### 執行董事

陳美雙女士(主席)

喬維明先生

朱賢文先生

#### 獨立非執行董事

史習平先生

范耀鈞博士太平紳士

曾令嘉先生

董事會設定方向及訂立本集團之整體策略、監察其整體表現，並透過董事會屬下相關委員會，向打理本集團之管理層維持穩固而具效能之有效監管。為達此等目的，董事會全年定期舉行會議。董事於董事會會議前獲發不少於14日

## 企業管治報告(續)

事先書面通知，並於會議前不少於3日獲發已考慮董事意見之詳細議程以及相關資料，以便彼等作出知情決定。公司秘書確保遵守程序、一切適用法例及規例。董事可查閱董事會文件及相關資料，而如有需要，各董事均可自由尋求獨立專業意見。

根據上市規則第3.13條，本公司已收取各獨立非執行董事之年度獨立性確認函。本公司認為全部獨立非執行董事均為獨立人士。

於截至二零零九年三月三十一日止年度舉行五次全體董事會會議以檢討業務策略以及財務與經營表現，各董事之出席情況載於第23頁。

### 主席及行政總裁

陳美雙女士為本公司主席、喬維明先生為本公司行政總裁，而朱賢文先生則為本公司財務總監。彼等之職責分開，使權限及權力取得平衡，而主席、行政總裁及財務總監之職責區分已獲清楚確立。主席負責董事會之領導及有效運作。行政總裁及財務總監獲轉授權力有效管理本集團所有業務。

### 委任、重選及罷免董事

根據本公司組織章程細則第87條及第88條，三分之一之現任董事將於本公司各應屆股東週年大會上退任，並符合資格並願膺選連任。各獨立非執行董事已以三年任期獲委任，由二零零七年六月七日開始，惟須受本公司組織章程細則之條文規限。

### 董事服務合約

各董事均與本公司訂立服務協議，任期由二零零七年六月七日起計為期三年，並將一直有效，直至(其中包括)任何一方向另一方發出不少於三個月書面通知或根據服務協議條款予以終止為止。

除上文所披露者外，各董事與本公司或本集團任何成員公司並無訂立或擬訂立任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止之服務協議。

獨立非執行董事乃按三年任期獲得委任。彼等亦須根據本公司組織章程細則之條文於本公司之股東週年大會上輪值告退及膺選連任。

## 企業管治報告(續)

### 董事責任

每位新委任之董事於首次接受委任時均會獲得全面、正式兼特為其而設之就任須知，以確保董事對責任及須遵守之持續義務均有適當之理解，如有需要，將於其後提供最新消息及簡報，以確保董事對本集團之營運及業務均有適當之理解，以及彼等完全清楚彼等根據法例及適用規例所應負之責任。

獨立非執行董事已積極參與董事會會議，對策略、政策、表現、問責性、資源、主要委任及行為標準等事宜作出獨立判斷。彼等亦於可能出現利益衝突時發揮牽頭引導作用。彼等亦為審核委員會(「審核委員會」)、提名委員會(「提名委員會」)及薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員。

### 董事會屬下委員會

董事會已設立多個委員會，包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會(統稱「董事會屬下委員會」)，並已以書面列明各自之職權範圍。所有委員會之會議記錄及決議案由本公司之公司秘書保存，並予全體董事會成員傳閱。各委員會須於適當時候就其決定及建議定期向董事會報告。

### 審核委員會

審核委員會於二零零七年五月成立。其職責為檢討本集團之財務申報及有關常規，並向董事會提出相關建議。審核委員會獲提供足夠資源以履行其職責，亦可於有需要時按本公司之政策徵求獨立專業意見。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，彼等為史習平先生、范耀鈞博士太平紳士及曾令嘉先生。史習平先生為審核委員會主席。審核委員會之主要職責包括檢討及監察本集團之財務申報系統及內部監控程序，以及審閱本集團之財務資料及本集團與外聘核數師之關係。

本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之年度業績已由審核委員會審閱。

## 企業管治報告(續)

於年內舉行之兩次會議上，審核委員會進行以下工作：

1. 審閱年度及中期財務報告；
2. 審閱外聘核數師審核計劃、委聘條款及建議核數師費用以供董事會批准；
3. 審閱外聘核數師發出之管理層函件及報告；及
4. 檢討內部監控及財務監控系統之成效。

### 提名委員會

提名委員會於二零零七年五月成立，現由三名成員組成，包括獨立非執行董事史習平先生、范耀鈞博士太平紳士及曾令嘉先生。史習平先生為提名委員會主席。

提名委員會之主要職能及職責為：

1. 物色合適候選人及就獲如此提名之董事候選人之挑選向董事會提出建議，並就委任或重新委任董事向董事會提出建議；及
2. 定期檢討董事會之人數、架構及組成。

提名委員會須最少每年舉行一次會議。年內舉行兩次提名委員會會議，各成員之出席情況載於第23頁。

於年內舉行之會議上，該等建議重新委任退任董事已於股東週年大會上獲股東批准。

提名委員會已採納書面提名程序，列明挑選及建議本公司董事候選人之過程及準則。提名委員會用以物色及向董事會推薦候選人時採用之準則包括適當經驗、個人技能及承擔時間。

### 薪酬委員會

薪酬委員會於二零零七年五月成立。現由四名成員組成，包括范耀鈞博士太平紳士、陳美雙女士、史習平先生及曾令嘉先生。范耀鈞博士太平紳士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會之主要職能包括就本公司關於董事及高級管理層之薪酬政策及架構向董事會提出建議，以及參考董事會不時議決之企業目標及目的檢討全體執行董事及高級管理層之特定薪酬方案。

薪酬委員會須最少每年舉行兩次會議。年內舉行兩次薪酬委員會會議，各成員之出席情況載於第23頁。

## 企業管治報告(續)

於年內舉行之會議上，本公司全體董事之薪酬組合已參考彼等之經驗、表現及香港其他可以比較之上市公司予以檢討及考慮。董事及高級管理員工之表現花紅亦獲考慮及檢討。已付／應付予個別本公司董事之酬金詳情載於綜合財務報表附註29。

### 董事會及董事會屬下委員會會議出席情況

董事會及董事會屬下委員會個別成員於董事會及董事會屬下委員會於截至二零零九年三月三十一日止年度舉行之會議之出席率詳述如下：

	截至二零零九年三月三十一日止年度			薪酬 委員會
	出席／舉行之會議數目			
	董事會	審核 委員會	提名 委員會	
<b>執行董事</b>				
陳美雙女士(主席)	5/5			1/2(附註)
喬維明先生(行政總裁)	5/5			
朱賢文先生(財務總監)	5/5			
<b>獨立非執行董事</b>				
史習平先生(審核及提名委員會主席)	3/5	1/2	2/2	2/2
范耀鈞博士太平紳士(薪酬委員會主席)	5/5	2/2	2/2	2/2
曾令嘉先生	5/5	2/2	2/2	2/2

附註：陳美雙女士於二零零八年十二月十八日獲委任為薪酬委員會成員。

### 編製及申報財務報表之責任

董事認同彼等按法定要求及適用會計準則編製綜合財務報表之責任。有關核數師申報責任之聲明載於本年報第36頁。

概無有關或會使本公司之持續經營能力構成重大疑問之事項或情況之重大不確定因素。



## 企業管治報告(續)

### 內部監控

董事會已審閱內部核數師聯同審核委員會所進行內部監控檢討之結果，並於與管理層進行討論後，信納本集團之內部監控系統穩健及足夠。董事會將考慮現行監管規定、業務發展需要及股東利益，持續檢討及改善本集團之內部監控系統。

### 管理職能

董事會負責制訂本集團之整體策略、釐定目標及政策以及監察及控制本集團之表現。本集團之日常管理及業務營運由董事會轉授予本公司及其附屬公司總經理及部門主管。董事會保留權利決定本集團所有政策事宜及重大交易。

### 核數師酬金

於回顧年度內，就提供審計及非審計服務而已付／應付予本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所之費用分別為約 1,931,000 港元(審核)及約 613,000 港元(非審核)，包括中期審閱費用約 270,000 港元及稅務合規服務費用約 343,000 港元。

### 與股東溝通及股東權利

與股東、投資者及分析員之溝通乃透過送達中期報告及年報、於聯交所及本公司網站刊登有關本集團之資料，以及根據上市規則之持續披露責任發出公佈及股東通函而維持。

舉行股東週年大會提供重要機會，以便董事會及董事會屬下委員會主席(作為一方)與股東(作為另一方)直接溝通，而股東提問會獲解答。主席亦將於股東週年大會上提呈獨立決議案重選董事。

於公布中期及年度業績及重大投資決定後，可能召開記者招待會以簡報形式與各方溝通。於出席投資者活動時，一對一溝通乃屬常見。

## 董事會報告書

董事欣然提呈本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

### 企業重組及公開上市

本公司於二零零六年十一月十日在開曼群島註冊成立為有限責任公司。根據為理順本集團架構以籌備本公司股份在聯交所主板公開上市而進行之集團重組，本公司於二零零七年五月二十一日成為本集團現時屬下公司之控股公司。

### 主要業務

本公司為投資控股公司。附屬公司之業務載於綜合財務報表附註 39。

本年度按業務及地區分類劃分之本集團業績分析載於綜合財務報表附註 5。

### 業績及分派

本集團之年內業績載於第 41 頁之綜合收益表。

### 股息

董事會議決不宣派截至二零零九年三月三十一日止年度之末期股息。

### 五年財務概要

本集團過去五個財政年度之業績以及資產及負債概要載於第 110 至 113 頁。

### 股本

本公司股本於回顧年度內之變動詳情載於綜合財務報表附註 20。

### 儲備

本集團儲備於年內之變動詳情載於本年報第 42 頁之綜合權益變動表。

本公司儲備於年內之變動詳情載於綜合財務報表附註 20 及 21。

## 董事會報告書(續)

除本公司之保留盈利外，本公司之股份溢價賬及本公司之股份補償儲備亦可供分派予股東，惟本公司須能夠於緊隨根據開曼群島公司法(二零零七年修訂版)建議派發任何有關分派當日後支付於日常業務過程中到期之債項。

於二零零九年三月三十一日，本公司之股份溢價約為562,070,000港元(二零零八年：562,070,000港元)，而本公司之股份補償儲備約為16,234,000港元(二零零八年：10,196,000港元)。本公司之保留盈利約為3,792,000港元(二零零八年：18,750,000港元)。

### 物業、廠房及設備

本集團及本公司物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註7。

### 董事

於截至二零零九年三月三十一日止年度及於本報告日期，董事會成員為：

#### 執行董事

陳美雙女士  
喬維明先生  
朱賢文先生

#### 獨立非執行董事

史習平先生  
范耀鈞博士太平紳士  
曾令嘉先生

根據本公司組織章程細則第87條及第88條，三分之一之現任董事將於各應屆股東週年大會上退任，並符合資格並願膺選連任。各獨立非執行董事已以三年任期獲委任，由二零零七年六月七日開始，惟須受本公司組織章程細則之條文規限。

## 董事會報告書(續)

根據上市規則第3.13條，本公司已收取各獨立非執行董事之年度獨立確認函。本公司認為全部獨立非執行董事均為獨立人士。於本報告日期之董事詳細履歷載於本年報第15至16頁。

### 董事服務合約

各董事均與本公司訂立服務協議，任期由二零零七年六月七日起計為期三年，並將一直有效，直至(其中包括)任何一方向另一方發出不少於三個月書面通知或根據服務協議條款予以終止為止。

除上文所披露者外，各董事與本公司或本集團任何成員公司並無訂立或擬訂立任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止之服務協議。

### 董事及最高行政人員於本公司股份之權益

於二零零九年三月三十一日，按本公司根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條須予存置之登記冊所記錄，或按根據標準守則所知會本公司及聯交所，各董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、購股權、相關股份及債券之權益如下：

### 好倉

於本公司股本中每股面值0.10港元之普通股(「股份」)之實益權益：

董事姓名	身份及所持股份數目			所持購股權數目			概約持股 百分比 (附註4)
	個人權益	家族權益	公司權益	個人權益 (附註2)	家族權益	總計	
陳美雙	—	449,950,000 (附註1)	—	3,550,000	—	453,500,000	72.85%
喬維明	3,500,000	—	—	2,000,000	—	5,500,000	0.88%
朱賢文	300,000 (附註3)	—	—	1,200,000	—	1,500,000	0.24%

## 董事會報告書(續)

附註：

1. 洪文藝先生(「洪先生」)曾為本公司董事，於二零零八年二月十日在香港辭世。洪先生之遺產被視為於傲捷控股有限公司(分別由洪先生之遺產及陳美雙女士(「陳女士」)擁有90%及10%)所持之449,950,000股股份中擁有權益。陳女士為已故洪先生之妻子，並被視為於傲捷控股有限公司所持之449,950,000股股份及涉及授予洪先生之4,380,000股股份之購股權(已於二零零九年二月十日失效)中擁有權益。陳女士正在向香港遺產承辦處申請授出有關已故洪先生之遺產之遺產管理書。
2. 該等股份指各董事因行使根據於二零零七年五月二十一日採納之首次公開售股前購股權計劃(「首次公開售股前計劃」)授出之購股權而將獲配發及發行之股份數目。
3. 該300,000股股份乃根據洪先生、傲捷控股有限公司及朱賢文先生(「朱先生」)於二零零七年五月二日訂立之購股協議獲朱先生收購。
4. 按佔本公司於二零零九年三月三十一日全部已發行股本百分比計算。

除上文所披露者外，於二零零九年三月三十一日，按本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊所記錄，或按根據標準守則所知會本公司及聯交所，本公司董事或最高行政人員或其聯繫人概無於本公司及或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、購股權、相關股份及債券中擁有任何權益或短倉。

### 主要股東於本公司股份之權益

於二零零九年三月三十一日，按本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條存置之主要股東登記冊顯示，除上文所披露有關若干董事之權益外，下列股東已知會本公司擁有本公司已發行股本之相關權益：

### 好倉

主要股東	所持		概約持股 百分比
	股份數目	身份	
傲捷控股有限公司(附註)	449,950,000	實益擁有人	72.28%

附註：傲捷控股有限公司分別由洪先生之遺產及陳女士擁有90%及10%，乃449,950,000股股份之登記擁有人。

於本報告日期，除上文所披露者外，董事概不知悉有任何人士(非本公司董事或最高行政人員)於二零零九年三月三十一日，按根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊所記錄，於本公司之股份及相關股份中擁有權益或淡倉。

## 董事會報告書(續)

除本文所披露之股東外，董事並不知悉有任何人士，有權於本公司股東大會上行使或控制行使5%或以上表決權，及實際上可直接管理本公司或影響本公司之管理。

### 董事於重大合約之權益

本公司截至二零零九年三月三十一日止年度並無進行根據上市規則第14A章構成關連交易或持續關連交易之交易。於本年度結算日或年內任何時間概無存續本公司及其附屬公司所訂立與本集團業務關係重大，而董事直接或間接於其中擁有重大權益之合約。

### 董事於競爭業務之權益

#### 不競爭承諾

根據已故洪先生與陳女士及本公司於二零零七年五月二十三日簽訂之不競爭契約(「不競爭承諾」)，已故洪先生及陳女士已各自向本公司(為其本身及代表各附屬公司)承諾，本公司於聯交所主板上市期間及洪先生及陳女士各人仍留任為控股股東期間，彼等各自將不會，及將促使其聯繫人不會自行或聯同或代表任何人士、商號或公司，經營或直接或間接(不論以股東、董事、僱員、夥伴、代理或其他身份)從事、關注或有興趣於經營任何直接或間接或可能與於中國、香港、台灣及日本由本集團經營之鞋類業務或將不時由本集團從事或經營之鞋類業務進行競爭之活動或業務(「競爭業務」)，與本集團進行直接或間接競爭。競爭業務包括但不限於在中國及香港設計及銷售鞋類產品。

獨立非執行董事已審閱陳女士有否遵循非競爭承諾。獨立非執行董事認為，概無本公司控股股東或董事在與本集團任何業務直接或間接存在或很可能存在競爭之業務中擁有任何權益。

本公司亦收到陳女士之確認，聲明陳女士作為本公司之控股股東，已於截至二零零九年三月三十一日止年度遵守非競爭承諾。

### 首次公開售股前購股權計劃

本公司於二零零七年五月採納首次公開售股前計劃，目的是確認本集團董事、高級管理人員及其他僱員對本集團所作出或將作出之貢獻，並為彼等提供獎勵。

於二零零七年五月二十一日，根據首次公開售股前計劃授出之購股權(「購股權」)，可認購合共15,000,000股股份，每股行使價為3.09港元，相等於其於聯交所上市(「上市」)時之最終發售價每股股份3.86港元之80%。

## 董事會報告書(續)

於接納購股權時，承授人將就授出向本公司支付1.00港元代價。每份購股權可於以下購股權期間內行使：(a)就購股權所涉及股份之30%而言，於上市當日後12個月屆滿起至上市後48個月屆滿止期間；(b)就購股權所涉及股份之另外30%而言，於上市日期後24個月屆滿起至上市日期後60個月屆滿止期間；及(c)就購股權所涉及股份之餘下40%而言，於上市日期後36個月屆滿起至上市後72個月屆滿止期間。

截至二零零九年三月三十一日止年度之購股權變動概要如下：

參與者 姓名或類別	購股權數目						佔已發行 股本概約 百分比 (附註3) %
	於二零零八年 四月一日 之結餘	於截至 二零零九年 三月三十一日 止年度內授出	於截至 二零零九年 三月三十一日 止年度內行使	於截至 二零零九年 三月三十一日 止年度內註銷	於截至 二零零九年 三月三十一日 止年度內失效	於二零零九年 三月三十一日 之結餘	
<b>董事</b>							
已故洪文藝	1,314,000	—	—	—	1,314,000 (附註1)	—	—
陳美雙	3,550,000	—	—	—	—	3,550,000	0.57
喬維明	2,000,000	—	—	—	—	2,000,000	0.32
朱賢文	1,200,000	—	—	—	—	1,200,000	0.19
<b>僱員</b>							
持續合約僱員	2,750,000	—	—	—	120,000 (附註2)	2,630,000	0.42

- 本公司前董事洪先生於二零零七年五月二十一日獲授可認購4,380,000股股份之購股權。洪先生於二零零八年二月十日辭世。根據首次公開售股前計劃之條款，洪先生之合法遺產代理人有權於購股權期間開始後至二零零八年二月十日起計12個月期間(或董事會可能釐定之該等較長期間)最後一日，行使其購股權。由於洪先生之購股權所涉及股份70%之購股權期間不會於該12個月期間最後一日前開始，故董事會並無決定延長該12個月期間。洪先生之合法遺產代理人於二零零八年四月一日僅有權行使其於其中所涉及股份之30%(即1,314,000股股份)之購股權。洪先生之所有購股權已於二零零九年三月三十一日失效。
- 由本集團之持續合約僱員持有涉及合共120,000股股份之購股權於該名僱員辭任後於截至二零零九年三月三十一日止年度內失效。
- 按佔本公司於二零零九年三月三十一日全部已發行股本之百分比計算。

## 董事會報告書(續)

於二零零七年六月七日上市時之股份發售價為3.86港元。授予有關人士之購股權價值如下：

	港元
<b>董事</b>	
已故洪文藝先生	7,621,200
陳美雙女士	6,177,000
喬維明先生	3,480,000
朱賢文先生	2,088,000
<b>僱員</b>	
持續合約僱員	6,733,800

購股權之計量日期為二零零七年六月六日。按二項式點陣模式計算，於截至二零零八年三月三十一日止年度內授出之購股權價值為26,100,000港元。輸入模式之主要數據為於二零零七年六月七日之股價3.86港元、行使價3.09港元及預期購股權年期6年、無風險年利率介乎4.01%至4.08%及預期年化股價波幅33.18%。二項式點陣模式旨在透過計入無風險利率及年化股價波幅等因素之影響，估計購股權之市值。由於所作出之假設及所用模式之限制，故所計算之公平值實屬主觀及不確定。購股權之價值因若干主觀假設之不同變數而異。任何如此採納之變數改變，可能對購股權之公平值估計構成重大影響。

於二零零九年三月三十一日，涉及9,380,000股股份之購股權尚未行使。根據本公司現行資本架構，全面行使有關購股權將導致按總溢價約28,046,000港元發行額外普通股。

首次公開售股前計劃於二零零七年五月二十三日屆滿，而除上述已授出之購股權外，概無其他購股權根據首次公開售股前計劃將獲提呈或授出。

### 購股權計劃

購股權計劃(「購股權計劃」)已經本公司日期為二零零七年五月二十一日之股東書面決議案獲得採納。購股權計劃主要條款之概要載列如下。自二零零七年五月二十一日獲採納以來，概無根據購股權計劃授出任何購股權。

除非另行註銷或修訂，否則購股權計劃於採納日期起計之10年期內有效及生效，其後不得再發行其他購股權，然而，當時尚未行使之任何購股權將繼續可根據其發行條款予以行使。

購股權計劃之設計乃為本公司提供靈活方式，向董事會可全權酌情釐定，按表現及／或服務年資而論，對本集團業務有寶貴貢獻，或按工作經驗、行業知識及其他相關因素，被認為屬本集團之珍貴人才，且身為本集團任何成員公司之僱員、高層人員、代理商、顧問或代表之任何個人(包括本集團任何成員公司之任何執行或非執行董事)提供激勵、獎勵、報酬、補償及／或福利。



## 董事會報告書(續)

購股權之行使期將由董事會全權釐定，惟購股權須於授出當日起計不遲於10年內屆滿。除非董事會另有決定，並於要約時於要約函件內列明，否則購股權行使前並無最短持有期限。購股權於要約當日起計28日期內可供接受。接受購股權時應付款項為1.00港元。本公司股份之全數認購價須於行使購股權時支付。認購價乃授出相關購股權之要約時由董事會全權釐定之價格，並須於載有授出購股權要約之函件內列明。

認購價須至少為本公司股份面值、緊接授出購股權要約當日前五個交易日聯交所每日報價表所列本公司股份之平均收市價及授出購股權要約當日聯交所每日報價表所列本公司股份之收市價之最高者。

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將予授出之所有購股權(不包括已根據購股權計劃條款失效之購股權)獲行使時可予發行之本公司股份總數，不得超過股份於聯交所開始買賣當日本公司已發行股份總數之10%(即600,000,000股股份)。

因行使所有根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出而尚未行使之購股權而可予發行之本公司股份數目，不得超過本公司不時已發行股份數目之30%。於本報告日期，可根據購股權計劃發行合共60,000,000股股份，分別佔本公司於股份開始於聯交所買賣當日及本報告日期之已發行股本之10%及約9.6%。

除非已獲本公司股東於股東大會上批准，否則因行使每名參與者於任何12個月期內獲授之購股權(不論已行使或尚未行使之購股權)而已發行及將予發行之本公司股份總數，不得超過本公司已發行股份總數之1%。

於截至二零零九年三月三十一日止年度內，概無根據購股權計劃授出購股權或仍有購股權尚未行使。

### 董事收購股份之權利

除上文首次公開售股前計劃及購股權計劃所述者外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司均無於年內訂立任何安排，令董事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份取得利益。

## 董事會報告書(續)

### 管理合約

年內概無訂立或存續任何有關本公司全部或任何重大部份業務之管理及行政管理之合約。

### 購買、贖回或出售本公司上市證券

於截至二零零九年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回任何本公司上市證券。

### 優先購買權

本公司組織章程細則並無有關優先購買權之條文，而開曼群島法例並無有關優先購買權之條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈新股份。

### 主要客戶及供應商

年內，除一名主要供應商與本集團其中一間附屬公司經營合資公司生產EPICA品牌上班女鞋外，本集團全部供應商均為獨立第三方。本集團最大供應商佔本集團總採購額約9.1%，而本集團五大供應商則佔本集團總採購額約34.4%。

本集團五大客戶佔年內總銷售額低於30%。因此，並無就主要客戶作出披露。

概無董事或彼等之任何聯繫人或任何就董事所知擁有本公司已發行股本超過5%之股東，於本集團五大客戶或供應商中擁有任何權益。

### 董事及五名最高薪人士之酬金

董事袍金及薪酬及五名最高薪人士之酬金於綜合財務報表附註29披露。董事酬金乃按彼等之職務、職責、經驗及表現、本公司之表現、現時市況並考慮到其他上市公司董事之市場酬金後釐定。

本年度就董事之退休金計劃作出之供款於綜合財務報表附註29披露。

本公司已採納標準守則，作為其本身有關董事所進行證券交易之行為守則。向全體董事作出特定查詢後，董事確認彼等於截至二零零九年三月三十一日止年度已遵守標準守則所載之規定準則。

## 董事會報告書(續)

### 企業管治

本公司採納之主要企業管治常規載於本年報之企業管治報告內。

### 審核委員會

本公司根據上市規則附錄十四所載之企業管治守則於二零零七年五月二十一日成立審核委員會，並已列明職權範圍。審核委員會之成員為獨立非執行董事史習平先生、范耀鈞博士太平紳士及曾令嘉先生。史習平先生為審核委員會主席。審核委員會連同本公司外聘核數師已審閱本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之綜合財務報表，包括本集團採納之會計原則及常規。

### 本公司首次公開售股所得款項淨額之用途

本公司於其在二零零七年六月之首次公開發售發行新股份之所得款項扣除上市開支後約為614,000,000港元。於二零零九年三月三十一日，所得款項已以下列方式動用：

	根據日期為			
	二零零八年 十月十四日 之公佈 之計劃金額 百萬港元	截至 二零零九年 三月三十一日 已動用之金額 百萬港元	於二零零九年 三月三十一日 之結餘 百萬港元	
開設特許經營銷售點及自營銷售點	407	332	228	104
開設特別銷售點	96	52	40	12
強化產品設計及研發能力	15	15	3	12
將管理資訊系統升級	15	15	9	6
市場推廣及宣傳活動	30	30	26	4
營運資金	51	101	101	—
收購 Acupuncture 及清償交割負債	—	69	69	—
	<b>614</b>	<b>614</b>	<b>476</b>	<b>138</b>

## 董事會報告書(續)

未動用結餘乃存放於銀行。誠如本公司於二零零八年十月十四日刊發之公布所披露，董事會預計近期經濟環境將對全球消費及本集團業務構成負面影響。董事會認為，本集團必須具備穩健之營運資金狀況。為應付市況變動及把握收購Acupuncture所產生之商機，董事會議決更改本公司首次公開售股部份未動用所得款項淨額之擬定用途。有關詳情請參閱本公司於二零零八年十月十四日刊發之公布。本集團有意按與本公司於二零零八年十月十四日刊發之公布所載之相同方式及比例動用所得款項淨額結餘。

### 足夠公眾持股量

於刊發本年報前之最後實際可行日期，就董事所知及根據可供本公司公開索閱之資料，本公司具備上市規則所規定之足夠股份公眾持股量。

### 核數師

綜合財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審核，彼將退任，惟符合資格且願續聘連任。

續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師之決議案，將於本公司股東週年大會上提呈。

代表董事會

主席

陳美雙

香港

二零零九年七月十五日

## 獨立核數師報告



### 羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所  
香港中環  
太子大廈22樓  
電話 + 852 2289 8888  
傳真 + 852 2810 9888  
pwchk.com

### 致盈進集團控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第38至109頁盈進集團控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於二零零九年三月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

### 董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及按照香港《公司條例》的披露規定編製及真實而公平地列報該等綜合財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部監控，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見，並按照我們協定的委聘條款，僅向整體股東報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

## 獨立核數師報告

審核涉及執程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部監控，以設計適當的審核程序，但並非為對該公司的內部監控的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零零九年三月三十一日的事務狀況及 貴集團截至該日止年度的虧損及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零零九年七月十五日

## 綜合資產負債表

於二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
租賃土地	6	18,390	18,877
物業、廠房及設備	7	44,875	42,411
投資物業	8	404	—
無形資產	9	71,350	10,866
於合營公司之權益	11	—	1,318
遞延所得稅資產	12	18,826	8,129
可供出售金融資產	13	25,065	1,211
租金按金	16	20,260	20,378
		<b>199,170</b>	103,190
<b>流動資產</b>			
存貨	14	316,275	217,281
應收貿易款項	15	109,576	97,107
按金、預付款項及其他應收款項	16	52,549	41,076
按公平值計入損益之金融資產	17	37,658	19,779
可收回稅項		86	3,395
受限制現金	19	—	10,000
現金及現金等值項目	19	177,975	452,231
		<b>694,119</b>	840,869
<b>資產總額</b>		<b>893,289</b>	944,059
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	20	62,250	62,250
股份溢價	20	562,070	562,070
儲備	21	65,742	188,225
		<b>690,062</b>	812,545
少數股東權益		(658)	—
<b>權益總額</b>		<b>689,404</b>	812,545

## 綜合資產負債表

於二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
應付特許使用費		—	5,889
融資租賃承擔	23	685	1,001
遞延所得稅負債	12	260	340
		<b>945</b>	<b>7,230</b>
<b>流動負債</b>			
借貸	22	22,525	—
應付貿易款項	24	116,559	85,589
應計費用及其他應付款項	24	56,587	30,363
應付特許使用費		—	3,752
融資租賃承擔	23	316	316
應付稅項		6,953	4,264
		<b>202,940</b>	<b>124,284</b>
<b>負債總額</b>		<b>203,885</b>	<b>131,514</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>893,289</b>	<b>944,059</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>491,179</b>	<b>716,585</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>690,349</b>	<b>819,775</b>

代表董事會

董事  
陳美雙

董事  
朱賢文



## 資產負債表

於二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	7	1,062	1,415
於附屬公司之權益	10	643,282	379,013
		<b>644,344</b>	380,428
<b>流動資產</b>			
按金、預付款項及其他應收款項	16	253	457
應收附屬公司款項	18	1,000	—
現金及現金等值項目	19	1,257	275,499
		<b>2,510</b>	275,956
<b>資產總額</b>		<b>646,854</b>	656,384
<b>權益</b>			
<b>股本及儲備</b>			
股本	20	62,250	62,250
股份溢價	20	562,070	562,070
儲備	21	20,026	28,946
<b>權益總額</b>		<b>644,346</b>	653,266
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
融資租賃承擔	23	685	1,001
<b>流動負債</b>			
應計費用及其他應付款項	24	1,507	1,801
融資租賃承擔	23	316	316
		<b>1,823</b>	2,117
<b>負債總額</b>		<b>2,508</b>	3,118
<b>權益及負債總額</b>		<b>646,854</b>	656,384
<b>流動資產淨值</b>		<b>687</b>	273,839
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>645,031</b>	654,267

代表董事會

董事  
陳美雙

董事  
朱賢文

隨附之附註為此等綜合財務報表之組成部份。

## 綜合收益表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收益	5	1,043,513	930,106
銷售成本	25	(476,239)	(379,947)
<b>毛利</b>		<b>567,274</b>	550,159
銷售及分銷成本	25	(549,798)	(408,506)
行政費用	25	(104,831)	(77,913)
其他(虧損)/收益 — 淨值	26	(8,471)	2,961
其他收入	27	8,540	7,541
<b>經營(虧損)/溢利</b>		<b>(87,286)</b>	74,242
財務收入	30	4,486	35,365
財務費用	30	(478)	(3,120)
<b>財務收入 — 淨值</b>		<b>4,008</b>	32,245
分佔合營公司虧損	11	(1,422)	(192)
<b>未計所得稅前(虧損)/溢利</b>		<b>(84,700)</b>	106,295
所得稅開支	31	(5,355)	(11,621)
<b>本年度(虧損)/溢利</b>		<b>(90,055)</b>	94,674
<b>應佔：</b>			
本公司權益持有人	32	(89,384)	94,674
少數股東權益		(671)	—
		<b>(90,055)</b>	94,674
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利之 每股(虧損)/盈利(每股港仙)			
— 基本	33	(14.4)	16.1
— 攤薄	33	(14.4)	16.1
股息	34	—	69,836

隨附之附註為此等綜合財務報表之組成部份。

## 綜合權益變動表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔				少數股東 權益	總計
	股本及溢價 (附註20)	儲備	保留盈利	小計		
	千港元	千港元	千港元	千港元		
於二零零七年四月一日之結餘	10,000	29,941	100,078	140,019	—	140,019
可供出售金融資產之公平值 收益(附註13)	—	43	—	43	—	43
匯兌差額	—	13,791	—	13,791	—	13,791
本年度溢利	—	—	94,674	94,674	—	94,674
已確認收入及開支總額	—	13,834	94,674	108,508	—	108,508
發行股份	665,850	—	—	665,850	—	665,850
上市開支	(51,530)	—	—	(51,530)	—	(51,530)
轉撥	—	5,358	(5,358)	—	—	—
購股權計劃 — 僱員服務價值 (附註20)	—	8,267	—	8,267	—	8,267
股份獎賞(附註20)	—	1,929	—	1,929	—	1,929
股息(附註34)	—	—	(60,498)	(60,498)	—	(60,498)
於二零零八年三月三十一日 之結餘	624,320	59,329	128,896	812,545	—	812,545
可供出售金融資產之公平值 虧損(附註13)	—	(29,914)	—	(29,914)	—	(29,914)
匯兌差額	—	114	—	114	13	127
本年度虧損	—	—	(89,384)	(89,384)	(671)	(90,055)
已確認收入及開支總額	—	(29,800)	(89,384)	(119,184)	(658)	(119,842)
轉撥	—	5,427	(5,427)	—	—	—
購股權計劃 — 僱員服務價值 (附註20)	—	4,754	—	4,754	—	4,754
股份獎賞(附註20)	—	1,284	—	1,284	—	1,284
股息(附註34)	—	—	(9,337)	(9,337)	—	(9,337)
於二零零九年三月三十一日 之結餘	624,320	40,994	24,748	690,062	(658)	689,404

隨附之附註為此等綜合財務報表之組成部份。

## 綜合現金流量表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>經營業務之現金流量</b>			
經營業務所用之現金	35(a)	(111,556)	(26,429)
已付利息		(478)	(3,120)
按公平值計入損益之金融資產之利息收入		1,757	761
已退還所得稅		3,548	—
已付所得稅		(13,704)	(33,434)
經營業務所用之現金淨額		(120,433)	(62,222)
<b>投資活動之現金流量</b>			
購入物業、廠房及設備		(45,363)	(32,783)
出售租賃土地及物業、廠房及設備之所得款項	35(b)	—	5,175
購入無形資產		(74,870)	(297)
購入可供出售金融資產		(59,938)	—
出售可供出售金融資產之所得款項	35(d)	6,342	—
來自於合營公司之額外投資之現金流入／(流出)淨額	11, 36(b)	283	(1,510)
可供出售金融資產之股息收入		3,003	—
已收利息		4,346	34,101
投資活動(所用)／所得之現金淨額		(166,197)	4,686
<b>融資活動之現金流量</b>			
發行普通股之所得款項淨額		—	614,320
借貸之所得款項		45,293	38,372
償還借貸		(22,646)	(147,815)
融資租賃付款之資本部份		(316)	(263)
已付股息		(9,337)	(39,898)
融資活動所得之現金淨額		12,994	464,716
<b>現金及現金等值項目(減少)／增加淨額</b>			
年初之現金及現金等值項目		452,231	47,823
匯兌差額		(620)	(2,772)
年終之現金及現金等值項目	19	177,975	452,231

隨附之附註為此等綜合財務報表之組成部份。

## 綜合財務報表附註

### 1. 一般資料

盈進集團控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事於香港、中國內地及台灣之鞋類零售。

本公司根據開曼群島公司法(一九六一年第3號法案第22章，經整合及修訂)於二零零六年十一月十日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處之地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, the Cayman Islands。

本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

除另有說明外，此等綜合財務報表乃以千港元呈列。此等綜合財務報表已於二零零九年七月十五日獲董事會批准發出。

### 2. 主要會計政策概要

#### 2.1. 編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。綜合財務報表已按歷史成本法編製，並就按公平值列賬之可供出售金融資產及按公平值計入損益之金融資產之重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表須採用若干關鍵會計估算。在應用本集團會計政策之過程中，管理層須行使其判斷。涉及大量判斷或繁複之範疇，或假設及估算對綜合財務報表而言屬重要之範疇於附註4披露。

(a) 下列準則之修訂本及詮釋於二零零八年四月一日開始之財政年度強制生效：

香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具：確認及計量
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第11號	香港財務報告準則第2號 — 集團及庫存股份交易
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第12號	服務優惠安排
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號	香港會計準則第19號 — 界定福利資產之限額、最低資金要求及其各自之相互關係

採納以上準則之修訂本及詮釋對本集團並無構成任何重大財務影響。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.1. 編製基準(續)

- (b) 於此等財務報表之批准日期，下列新訂、經修訂及經修正香港財務報告準則及詮釋經已頒佈但尚未生效，且本集團尚未提早採納：

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則之改善
香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表之呈列
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及個別財務報表
香港會計準則第32號及香港會計準則第1號(修訂本)	可沽售金融工具及清盤時產生之責任
香港會計準則第39號(修訂本)	合資格對沖項目
香港會計準則第1號及香港會計準則第27號(修訂本)	於附屬公司、合營公司或聯營公司之投資成本
香港財務報告準則第2號(修訂本)	歸屬條件及註銷
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併
香港財務報告準則第8號	經營分部
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第9號	內含衍生工具之重新評估
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第13號	客戶忠誠計劃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第15號	房地產建築協議
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第16號	外國業務投資淨值對沖
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第18號	自客戶轉移資產

此外，香港會計師公會亦已跟據其改善計劃刊發若干現有準則之修訂。

本集團已開始評估此等新香港財務報告準則及修訂本之影響，惟現階段仍未能表明此等新香港財務報告準則及修訂本對其營運業績及財政狀況是否會造成重大影響。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.2. 賬目合併

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至三月三十一日止之財務報表。

##### (a) 附屬公司

附屬公司乃本集團有權控制其財務與營運政策之實體(包括特別用途實體)，且一般擁有過半數投票權之持股量。現時可行使或可轉換之潛在投票權是否存在及其影響於評估本集團是否控制另一實體時亦會予以考慮。

附屬公司於其控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬，並於控制權終止當日解除綜合入賬。

收購受共同控制公司乃用權益結合法綜合入賬。本集團收購其他附屬公司乃按收購會計法入賬。根據收購會計法計算之收購成本根據於交易當日所給予之資產、所發行之股本工具及所產生或承擔之負債之公平值計量，另加該收購事項直接應佔之成本。在業務合併過程中所收購之可識別資產、所承擔之負債及或然負債，首先以其於收購當日之公平值計量，不考慮任何少數股東權益之數額。收購成本超出本集團應佔所收購可識別淨資產之公平值之差額乃記錄為商譽。倘收購成本少於所收購附屬公司資產淨額之公平值，則其差額將直接於收益表確認。

集團內公司間之交易、結餘及集團公司間之交易之未變現收益均予以對銷。未變現虧損亦予以對銷。附屬公司之會計政策已於綜合財務報表作出必要調整，使其與本集團所採納之會計政策一致。

於本公司之資產負債表中，於附屬公司之投資以成本減去減值虧損撥備列賬(附註2.9)。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息為基準計算。

##### (b) 少數股東權益

本集團就於附屬公司之股本權益採用之會計政策，將與少數股東之交易作為與本集團以外各方進行之交易處理。向少數股東出售本集團已擁有之股本權益所獲盈虧計入綜合收益表。自少數股東購入本集團已擁有之股本權益所產生之商譽，則為任何已付代價與所收購附屬公司淨資產賬面值之相關份額之差額。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.2. 賬目合併(續)

##### (c) 於合營公司之權益

合營公司為本集團具有合約安排以與一方或多方共同控制股份之實體。本集團於合營公司之權益以權益會計法計入綜合財務報表。

本集團分佔其合營公司之盈虧於綜合收益表確認，而其分佔於儲備之變動於儲備確認。累計變動按投資之賬面值作出調整。

本集團與其合營企業間之交易之未變現收益以本集團於合營企業之權益為限予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據顯示所轉讓資產出現減值。合營企業之會計政策已作出必要變動，使其與本集團所採納之政策一致。

#### 2.3. 分類報告

業務分類指從事提供風險與回報有別於其他業務分類之產品或服務所涉及之資產及業務組別。地區分類指於特定經濟環境從事提供風險與回報有別於在其他經濟環境經營之分類所提供者之產品或服務。

#### 2.4. 外幣換算

##### (a) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團內各實體財務報表所載之項目以該實體經營所在之主要經濟環境之貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以本公司之功能及呈列貨幣港元呈列。

##### (b) 交易及結餘

外幣交易根據交易日期所報之適用匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債而產生之匯兌盈虧乃於綜合收益表中確認。



## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.4. 外幣換算(續)

##### (b) 交易及結餘(續)

以外幣計值而分類為可供出售之貨幣證券之公平值變動，均以其攤銷成本變動與證券賬面值之其他變動所產生之換算差額作分析。因攤銷成本變動產生之匯兌差額於收益表確認，而其他賬面值變動則於權益確認。

非貨幣金融資產及負債之匯兌差額列報為公平值收益或虧損之一部份。至於非貨幣金融資產及負債之匯兌差額(如按公平值計入損益之權益)均於收益表確認為公平值收益或虧損之一部份。非貨幣金融資產(如分類為可供出售之權益)之匯兌差額則計入權益之可供出售投資儲備內。

##### (c) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣之所有集團實體(該等集團實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟之貨幣)之業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列之資產及負債乃按有關結算日之收市匯率換算；
- 各收益表之收支乃按平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響之合理估計內，則在該情況下，收支於有關交易日期當日換算)；及
- 所有因而產生之匯兌差額確認為股權之獨立部份。

綜合賬目時，換算海外業務之投資淨值及借貸而產生之匯兌差額計入股東權益。部份處置或出售海外業務時，該等記錄於權益之匯兌差額於綜合收益表確認為部份銷售盈虧。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.5. 租賃土地

租賃土地按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)列值。成本指購入使用多幢樓宇所在土地之權利所付之代價，年期一般為40至50年。租賃土地之攤銷乃按租賃年期以直線法計算，並於收益表內以行政費用支銷。

#### 2.6. 投資物業

持作長期租金收益或資本增值之用，或同時可供作以上兩項用途者，且並非由本集團轄下各公司佔用或持作於日常業務中銷售之物業，均列作投資物業。

倘符合投資物業之餘下定義，則根據經營租賃所持之土地分類及入賬列作投資物業。經營租賃之入賬方式與融資租賃者相同。

投資物業最初以成本(包括相關交易成本)進行估值。

其後開支僅於項目相關之未來經濟利益將流入本集團，而項目之成本能可靠地計量時計入資產賬面值。所有其他維修及保養成本於其產生之財政期間自收益表支銷。

投資物業之折舊乃按直線法計量，成本於其50年之預計可使用年期内攤分。

投資物業之剩餘價值及可使用年期於各結算日檢討及調整(如適用)。

倘投資物業之賬面值高於其估計可收回金額(附註2.9)，則投資物業之賬面值即時撇減至其可收回金額。

出售投資物業之收益或虧損按所得款項及投資物業之賬面值之比較數據釐定，並於收益表內確認。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.7. 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損入賬。歷史成本包括收購項目直接應佔開支。

倘後續成本可能於未來為本集團帶來經濟利益，而該等成本能可靠計量時，則有關後續成本方會計入資產之賬面值或確認為一項獨立資產(如適用)。已重置部份之賬面值終止確認。所有其他維修及保養成本於產生之財政期間在收益表列為開支。

樓宇及租賃裝修之折舊乃使用直線法按下列估計使用年期對其成本進行分配：

樓宇	50年
租賃裝修	租賃期內

物業、廠房及設備之折舊按其估計可使用年期以餘額遞減法按下列年率對其成本進行分配後計算：

汽車	25%
傢俬、裝置及設備	20%
電腦設備	20%

資產之剩餘價值及可用年期會作檢討，並於各結算日作出調整(如適用)。

倘資產之賬面值高於其估計可收回數額，則即時將資產賬面值撇減至可收回數額(附註2.9)。

出售時之盈虧乃比較所得款項與賬面值後釐定，並於收益表「其他(虧損)/收益 — 淨額」內確認。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.8. 無形資產

##### (a) 已收購商標

具有有限可使用年期之已收購商標按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)列賬。攤銷乃以收購商標之成本按其20年之估計可使用年期以直線法計算。

##### (b) 電腦軟件

所購入之電腦軟件特許使用權乃根據購入及至使用特定軟件時產生之成本予以資本化。該等成本乃按其估計使用年期五年進行攤銷。

##### (c) 專利及特許使用權

取得銷售產品之特許使用權時之開支首先按公平值確認及計量，有關公平值為按特許使用協議支付不可避免之特許使用費之資本化。特許使用權之成本按介乎一年至六年之特許使用期限以直線法攤銷。

#### 2.9. 非金融資產之減值、於附屬公司及合營公司之投資

無限可使用年期或尚未供使用之資產毋須攤銷及每年進行減值測試。資產在出現任何顯示可能無法收回賬面值之事件或情況出現變化時進行減值檢討。當資產賬面值超過其可收回金額時則會就有關差額確認減值虧損。可收回金額乃資產公平值減出售成本與使用價值兩者之間之較高者。就評估減值而言，資產按可劃分之最小現金流量(現金產生單位)分類。倘商譽以外非金融資產出現減值，須於各申報日期就可能出現之減值撥回進行檢討。

#### 2.10. 金融資產

本集團將其金融資產分為以下類別：按公平值計入損益之金融資產、貸款及應收款項及可供出售金融資產。分類視乎購入金融資產之目的而定。管理層於初步確認時釐定其金融資產分類。

##### (a) 按公平值計入損益之金融資產

按公平值計入損益之金融資產為持作買賣之金融資產。倘收購一項金融資產之主要目的為在短期內出售，則該項資產分類作此類別。衍生工具除非被指定作對沖，否則均歸入持作買賣之類別。此類別之資產乃分類為流動資產。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.10. 金融資產(續)

##### (b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為非衍生金融資產，享有固定或可酌情釐定之付款(並非在活躍市場上提供報價)。此等項目均列作流動資產，惟年期由結算日起計超過十二個月之項目則除外。該等項目則列作非流動資產。貸款及應收款項均列入資產負債表中之「應收貿易款項及其他應收款項」及「現金及現金等值項目」。

##### (c) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為非衍生工具，其指定列入此類別或並不列入其他任何類別。除非管理層擬於結算日起計十二個月內出售有關投資，否則可供出售金融資產計入非流動資產。

金融資產之經常性買賣在交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日期)確認。所有並非按公平值計入損益之金融資產之投資初步以公平值加交易成本確認。按公平值計入損益之金融資產初步以公平值確認，交易成本於收益表支銷。倘從投資收取現金流量之權利已屆滿或已轉移及本集團已將所有權之絕大部份風險及回報轉移，則金融資產將終止確認。可供出售金融資產及按公平值計入損益之金融資產其後以公平值列值。貸款及應收款項採用實際利息法，以攤銷成本列值。

因「按公平值計入損益之金融資產」類別之公平值變動產生之盈虧於產生期間在收益表內之「其他(虧損)/收益 — 淨值」列賬。當本集團收取付款之權利形成時，按公平值計入損益之金融資產之股息收入於收益表內確認為「其他收入」之一部份。

以外幣結算及分類為可供出售之貨幣證券之公平值變動乃就因證券之攤銷成本變動及證券之賬面值之其他變動所引致之匯兌差額進行分析。貨幣證券之匯兌差額於收益表確認，而非貨幣證券之匯兌差額則在權益確認。分類為可供出售之貨幣及非貨幣證券之公平值變動在權益確認。

倘分類為可供出售之證券獲出售或減值，於權益確認之累計公平值調整將計入收益表之「投資證券盈虧」內。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.10. 金融資產(續)

##### (c) 可供出售金融資產(續)

具報價投資之公平值根據現行競價計算。倘金融資產(及非上市證券)之市場並不活躍，本集團將使用估值技術釐定公平值。此等技術包括使用近期之公平交易、參考大致相同之其他工具及貼現現金流量分析，以及購股權定價模式，盡量使用市場投入，而盡可能減少對實體特定投入之依賴。

本集團於每個結算日評估有否客觀憑證顯示金融資產或一組金融資產出現減值。就分類為可供出售之股本證券而言，有關證券之公平值大幅或持續下降至低於其成本將視作該證券之減值跡象。倘可供出售金融資產出現任何有關憑證，累計虧損(按收購成本與現行公平值之差額，減有關金融資產以往已於收益表確認之任何減值虧損計量)從權益移除，並於收益表確認。就股本工具於收益表確認之減值虧損不會透過收益表撥回。

#### 2.11. 存貨

存貨即銷售庫存乃按成本及可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本乃按先進先出法計算。存貨成本包括將存貨達致現時之地點及條件下產生之採購及其他成本。其不包括借貸成本。可變現淨值乃於一般業務過程中之估計銷售價格減適用可變銷售及分銷成本。

#### 2.12. 應收貿易款項及其他應收款項

應收貿易款項及其他應收款項初步按公平值確認，其後則以實際利息法按攤銷成本減減值撥備計量。倘有客觀憑證顯示本集團將無法按照應收款項之原有條款收回所有到期款項時，即就應收貿易款項及其他應收款項設定減值撥備。債務人出現嚴重財政困難(使債務人可能破產或進行財務重組者)、無力償款或拖欠賬款，均被視為應收貿易款項之減值跡象。撥備金額為資產賬面值與按實際利率貼現之估計未來現金流量之現值兩者之差額。資產之賬面金額透過使用備抵賬予以扣減，虧損之金額於收益表內確認為銷售及分銷成本。當貿易應收款項不可收回時，用其撇銷應收貿易款項之備抵賬。其後收回先前撇銷之金額於收益表內計入銷售及分銷成本。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.13. 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括手頭現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下之其他短期高流通投資及銀行透支。銀行透支於資產負債表內流動負債之借貸列示。

#### 2.14. 股本

普通股分類為權益。發行新股份或購股權直接應佔之遞增成本乃於權益中列為所得款項之扣減(已扣除稅項)。

#### 2.15. 應付貿易款項

應付貿易款項初步按公平值確認並於隨後使用實際利息法按攤銷成本計量。

#### 2.16. 應付特許使用費

應付特許使用費初步按公平值確認並於隨後使用實際利息法按攤銷成本計量。

#### 2.17. 借貸

借貸初步按公平值扣除所產生交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列值，所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間之任何差額於借貸期間以實際利息法在收益表確認。

借貸分類為流動負債，除非本集團具無條件權力遞延負債還款期至結算日起計最少十二個月則作別論。

#### 2.18. 即期及遞延所得稅

即期所得稅開支乃按於結算日在本公司及其附屬公司經營及產生應課稅收入之國家已經制定或大致上已制定之稅法計算。管理層就受適用稅規詮釋所規限之情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下按預期須向稅務機關支付之金額設定撥備。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.18. 即期及遞延所得稅(續)

遞延所得稅乃採用負債法就資產及負債之稅基與其於綜合財務報表賬面值之暫時差額作出全面撥備。然而，倘若於初步確認一項交易(業務合併除外)之資產或負債所產生之遞延所得稅於交易時不會對會計或應課稅溢利或虧損造成影響，則該等遞延所得稅並不會記賬。遞延所得稅乃根據於結算日已經制定或大致上已制定，且預期相關之遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時適用之稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅資產之確認以日後可能產生動用暫時差額備抵之應課稅溢利之情況為限。

遞延所得稅按於附屬公司及合營公司之投資所產生之暫時差額作出撥備，惟暫時差額撥回之時間可由本集團加以控制及暫時差額於可見之未來可能不會撥回者除外。

#### 2.19. 僱員福利

##### (a) 僱員應享假期

僱員之年假和長期服務休假之權利在僱員應享有時確認。本集團為截至結算日止僱員已提供之服務而產生之長期服務休假之估計負債作出撥備。

##### (b) 應享花紅

當本集團因僱員提供服務而導致現有法律或推定責任，而有關責任可予可靠地估計時，則支付花紅之預期成本予以確認為負債。

花紅負債預期於十二個月內支付，並按清償時預期支付之數額計算。

##### (c) 退休金責任

位於中國內地之集團公司為其中國內地僱員參與有關政府當局舉辦之定額供款退休福利計劃，並根據僱員薪資之若干百分比向該等計劃按月供款不超過有關政府當局規定之最高固定貨幣金額。根據該等計劃，政府當局承擔應付所有現有及未來退休僱員之退休福利責任。



## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.19. 僱員福利(續)

##### (c) 退休金責任(續)

位於香港之集團公司為其香港僱員參與強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。根據強制性公積金計劃條例，強積金計劃為定額供款計劃。根據強積金計劃規則，僱主及其僱員須按僱員薪資之5%供款，最高為每月每名僱員1,000港元。強積金計劃之資產與本集團之資產分開，由獨立管理之基金持有。

##### (d) 股份補償

本集團設有多個按股權結算以股份支付之補償計劃。按僱員服務以換取授出購股權之公平值乃確認為開支。於歸屬期內支銷之總額乃參照已授出購股權之公平值釐定，惟不包括任何非市場歸屬條件之影響(例如盈利能力及銷售增長目標)。於估計預期將歸屬之購股權數目時亦將考慮非市場歸屬條件。於各結算日，實體會修改其估計預期將歸屬之購股權數目，並於收益表內確認修改原來估計(如有)之影響，以及須對權益作出之相應調整。

購股權獲行使時，已收取所得款項(扣除任何直接應佔交易成本)列入股本(面值)及股份溢價中。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.20. 收益之確認

收益包括於本集團日常業務過程中就銷售貨品及服務所收取或應收取代價之公平值。收益於扣除增值稅退稅及折扣及抵銷本集團內部銷售後入賬。

當收益金額能可靠計量時，可能未來有經濟利益將會流入實體及以下所述本集團各項業務已符合特定標準時，本集團會確認收益。直至有關銷售之所有或然事項均已解決後方視收益金額為可靠計量。本集團根據歷史業績進行估計，並考慮客戶類型、交易類型及每項安排之特性。

##### (a) 銷售貨品 — 零售

本集團為銷售鞋類經營零售連鎖店。當集團實體銷售貨品予客戶時確認銷售貨品。零售銷售一般以現金或信用卡結算。所錄入之收益為銷售毛額，包括交易應付信用卡費用。該等費用納入銷售及分銷成本內。

##### (b) 銷售貨品 — 批發

本集團於批發市場銷售多種鞋類產品。當集團實體交付產品予批發商，而批發商對出售產品之渠道及價格有充分酌情權，及並無不能償付之責任可影響批發商對該等產品之接納時，確認銷售貨品。在產品貨運至特定地點、陳舊過時及虧損風險已轉移予批發商時及批發商按銷售合約規定已接納產品、接納規定已失效或有客觀證據顯示接納之所有標準均已達致時方確認交付。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.20. 收益之確認(續)

(c) 利息收入

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。

(d) 股息收入

股息收入於股東收取款項之權利確立時確認。

(e) 特許使用費收入

特許使用費收入根據有關協議之內容按應計基準確認。

(f) 專利收入

專利收入根據有關協議之內容按應計基準確認。

(g) 租金收入

經營租賃租金收入按租賃期以直線法確認。

#### 2.21. 政府撥款

倘能夠合理保證政府撥款將可收取及本集團將遵守所有附帶條件，則撥款將按其公平值確認。

#### 2.22. 經營租賃

出租人保留擁有權之絕大部份風險及回報之租賃分類為經營租賃。包括租賃土地預付款之經營租賃租金(扣除收取任何出租人提供之優惠後，亦不包括任何參考承租人每月銷售額之某一預先釐定百分比按營業額計算之租金)在租期內按直線法在收表內支銷。按營業額計算之租金乃按應計基準確認。

## 綜合財務報表附註

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.23. 融資租賃

本集團出租若干物業、廠房及設備。如本集團持有物業、廠房及設備擁有權之絕大部份風險及回報，該等租賃分類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時按租賃物業之公平值與最低租賃付款現值兩者之較低者資本化。

每項租賃款項均分攤為負債及財務費用，以達到財務費用佔融資結欠額之一個固定比率。相應租賃責任在扣除財務費用後計入其他短期及其他長期應付款項。財務成本之利息部份於租約期內在收益表支銷，以達到利息與各期間之負債餘額之常數為一個固定利率。根據融資租賃收購之物業、廠房及設備，按資產之可使用年期或租賃期之較短者折舊。

#### 2.24. 股息分派

給予本公司股東之股息分派於股息獲本公司股東或董事會(如適用)批准之本集團期內財務報表內確認為負債。

### 3. 財務風險管理

#### 3.1. 財務風險因素

本集團業務面臨多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理程序專注於金融市場之不可預測性，並尋求將本集團財務表現之潛在不利影響降至最低。

管理層定期管理本集團之財務風險。由於本集團財務架構及現時營運之簡單性，管理層並未進行任何重大對沖活動。

##### (a) 外幣風險

本集團主要於香港及中國內地營運，交易主要以各集團實體之功能貨幣進行，因此外幣風險極小。

將人民幣兌換成外幣須遵守中華人民共和國(「中國」)政府所頒佈之外匯管制規則及法規。

## 綜合財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1. 財務風險因素(續)

##### (b) 利率風險

本集團之利率風險主要歸因於借貸。按可變利率計息之借貸令本集團面臨現金流量利率風險。按固定利率計息之借貸令本集團面臨公平值利率風險。

本集團按持續基準分析其利率風險。本集團模擬計及再融資、更新現時持倉及其他融資之多種情況。根據此等模擬情況，本集團計算界定利率調整對損益之影響。就每次模擬分析而言，所有貨幣均採用相同利率調整。模擬情況僅就反映主要計息持倉之負債時作出。

根據進行之模擬分析，如所有其他變數保持不變，利率上調／下調50個基點，除稅前虧損將增加／減少113,000港元。

##### (c) 價格風險

本集團之可供出售金融資產及按公平值計入損益之金融資產乃於各個結算日按公平值計量，並須承受股本價格風險。管理層透過密切監察股本價格管理該項風險。

於二零零九年三月三十一日，倘按公平值計入損益之金融資產中之相關投資價格上升10%，而所有其他變數維持不變，則本集團之除稅後虧損將減少1,936,000港元(二零零八年：除稅後溢利將增加449,000港元)。於二零零九年三月三十一日，倘按公平值計入損益之金融資產中之相關投資價格下降10%，而所有其他變數維持不變，則本集團之除稅後虧損將增加2,145,000港元(二零零八年：除稅後溢利將減少961,000港元)。

於二零零九年三月三十一日，倘可供出售金融資產之價格上升／下降10%，而所有其他變數維持不變，則本集團之股本將分別增加／減少2,507,000港元(二零零八年：121,000港元)。

## 綜合財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1. 財務風險因素(續)

##### (d) 信貸風險

本集團之信貸風險來自現金及現金等值項目、按公平值計入損益之金融資產，以及應收貿易款項及其他應收款項所面臨之信貸風險。管理層已設置政策持續監察所面臨之該等信貸風險。存款存放於主要及具規模之銀行。對零售客戶之銷售以現金方式或透過主要信用卡結算。本集團已設置政策確保產品之批發銷售乃給予具有適當信貸歷史之客戶及本集團對其客戶進行定期信貸評估。於二零零九年及二零零八年三月三十一日，所有按公平值計入損益之金融資產乃與管理層相信具有高信貸品質之有關金融機構訂立。管理層預期不會由於該等交易對手不履約而招致任何損失。

於申報日期時所面臨之最大信貸風險，乃各類現金及現金等值項目及應收貿易款項及其他應收款項之公平值。

##### (e) 流動資金風險

審慎之流動資金風險管理包括維持充裕之現金及透過足夠款額之承諾信貸融資提供所需資金。本集團旨在透過維持可供動用之承諾信貸額保持資金之靈活性。

下表按照於結算日餘下期間至合約到期日之有關到期組別分析本集團之金融負債。表中所披露金額為根據本集團可被要求付款之最早日期計算之合約未貼現現金流量。

	1年內 千港元	1年至5年 千港元	5年以上 千港元	總計 千港元
於二零零九年三月三十一日				
應付貿易款項	116,559	—	—	116,559
其他應付款項、應計費用及 其他流動負債	56,950	787	—	57,737
借貸	22,560	—	—	22,560
	<b>196,069</b>	<b>787</b>	<b>—</b>	<b>196,856</b>
於二零零八年三月三十一日				
應付貿易款項	85,589	—	—	85,589
其他應付款項、應計費用及 其他流動負債	34,888	8,431	—	43,319
	<b>120,477</b>	<b>8,431</b>	<b>—</b>	<b>128,908</b>

## 綜合財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.2. 公平值估計

於活躍市場買賣之金融工具(如可供出售證券)之公平值乃根據於結算日之市場報價計算。本集團持有之金融資產所採用之市場報價為現行競價。

並非於活躍市場買賣之金融工具(如股票掛鈎票據)之公平值乃使用估值技術釐定。本集團採用不同方法，並基於各結算日之市況作出假設。釐定其餘金融工具公平值時則使用估計貼現現金流量等其他技術。

應收貿易款項及應付貿易款項之賬面值減去減值撥備後與其公平值合理相若。就披露而言，金融負債之公平值乃按本集團可取得之類似金融工具之現行市場利率貼現未來合約現金流量作出估算。

#### 3.3. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團能夠持續經營，以為股東提供回報及為其他權益持有人提供利益，同時保持最佳之資本結構以減低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整派付予股東之股息金額、取得新銀行借貸、退回資本予股東、發行新股份或出售資產以減低債務。

於二零零九年，本集團之策略為維持資產負債比率於5%內。於二零零九年及二零零八年三月三十一日之資產負債比率如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
借貸總額	22,525	—
資產總額	893,289	944,059
資產負債比率	2.5%	—

附註：資產負債比率乃根據於三月三十一日之借貸總額除以資產總額計算。

### 4. 重大會計估計及判斷

估計及判斷會不斷評估，並按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下相信為合理之未來事件之預測)而作出。

## 綜合財務報表附註

### 4. 重大會計估計及判斷(續)

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生之會計估計，於極少情況下會與有關實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度之資產及負債之賬面值作出重大調整風險之估計及假設討論如下。

#### (a) 商標之可使用年期

本集團商標之估計可使用年期為20年。結論乃因應商標約20年之年期而得出，並經參考知名度高且成立已久之品牌及按商標之過往及未來財政表現釐定。預期能於20年間帶來正向現金流量。鞋類行業之變動或嚴峻之行業週期所引致之競爭對手行動可能使假設有重大變動。根據香港會計準則第38號，本集團每年均重新評估商標之可使用年期，以釐定事件及情況是否繼續支持商標之估計可使用年期之觀點。

#### (b) 物業、廠房及設備之可使用年期

本集團對其物業、廠房及設備之可使用年期及有關折舊費用作出估計。該估計乃根據相若性質及功能之物業、廠房及設備之實際剩餘價值及可使用年期之過往經驗計算。任何未來管理層決定進行店鋪搬遷或翻新均會引致大幅變動。管理層在剩餘價值或可使用年期低於先前之估計時將提高折舊費用，或將撇銷或撇減已棄置或出售之非策略性資產。

#### (c) 估計撇減存貨至可變現淨值

本集團根據存貨之可變現性之評估將存貨撇減至可變現淨值。當有事件或變動於有關情況下顯示結餘不得變現時，對存貨作撇減記賬。撇減之識別須運用判斷及估計。當預期不同於原先估計時，該等差額將影響存貨之賬面值及存貨於該等估計已有變動之該等年度內之撇減。

#### (d) 所得稅

本集團須繳納香港及中國所得稅。在釐定所得稅撥備時須作出重大判斷。於一般業務過程中，不少交易及計算之最終稅項不能明確釐定。本集團根據對是否有額外稅項到期未付之估計對預期稅項審核問題確認負債。當該等事項之最終稅項結果不同於最初入賬之金額時，該等差額將影響作出稅項釐定期間之所得稅及遞延稅項撥備。



## 綜合財務報表附註

### 4. 重大會計估計及判斷(續)

#### (e) 物業、廠房及設備及無形資產之減值

物業、廠房及設備及無形資產在出現任何顯示可能法收回賬面值之事件或情況出現變化時進行減值檢討。可收回金額乃根據使用價值計算或市場估值釐定。該等計算須運用判斷及估計。

#### (f) 按公平值計入損益之金融資產公平值

並非於活躍市場買賣之按公平值計入損益之金融資產公平值乃使用估值技術(如蒙地卡羅模擬法)釐定。該等估值技術產生之公平值乃基於多項假設而作出，有關假設將影響所釐定之公平值及於綜合資產負債表記錄之款項。

### 5. 分類資料

#### (a) 主要報告形式 — 業務分類

本集團於香港、中國內地及台灣營辦兩大業務分類：

- (i) 經營鞋類零售連鎖店；及
- (ii) 批發銷售多種鞋類。

分類資產主要包括租賃土地、物業、廠房及設備、無形資產、租金按金、存貨、應收款項及營運現金，且不包括投資物業、可收回稅項、遞延所得稅資產、可供出售金融資產、按公平值計入損益之金融資產及於合營公司之權益。

分類負債包括經營負債。未分配負債包括應付稅項、借貸及遞延所得稅負債。

資本支出包括添置租賃土地、物業、廠房及設備、投資物業及無形資產。

## 綜合財務報表附註

### 5. 分類資料(續)

#### (a) 主要報告形式 — 業務分類(續)

截至二零零九年三月三十一日止年度之分類業績如下：

	截至二零零九年三月三十一日止年度			
	零售 千港元	批發 千港元	分類間抵銷 千港元	總計 千港元
營業額				
銷售貨品	1,022,310	21,203	—	1,043,513
分類業績	15,235	5,169	—	20,404
未分配				(107,690)
				(87,286)
財務收入				4,486
財務費用				(478)
分佔合營公司虧損				(1,422)
所得稅開支				(5,355)
本年度虧損				(90,055)

其他分類項目如下：

	零售 千港元	批發 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
資本支出	119,751	482	—	120,233
物業、廠房及設備之折舊	40,610	81	339	41,030
投資物業之折舊	13	—	—	13
租賃土地之攤銷	—	—	487	487
無形資產之攤銷	4,753	—	—	4,753
存貨撥備淨額	7,410	—	—	7,410

## 綜合財務報表附註

### 5. 分類資料(續)

#### (a) 主要報告形式 — 業務分類(續)

於二零零九年三月三十一日之分類資產及負債如下：

	零售 千港元	批發 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
分類資產	804,302	7,352	62,723	874,377
遞延所得稅資產				18,826
可收回稅項				86
資產總額				893,289
分類負債	167,022	6,124	23,526	196,672
遞延所得稅負債				260
應付稅項				6,953
負債總額				203,885

截至二零零八年三月三十一日止年度之分類業績如下：

	截至二零零八年三月三十一日止年度			總計 千港元
	零售 千港元	批發 千港元	分類間抵銷 千港元	
營業額				
銷售貨品	905,479	24,627	—	930,106
分類業績	143,900	8,255	—	152,155
未分配				(77,913)
				74,242
財務收入				35,365
財務費用				(3,120)
分佔合營公司虧損				(192)
所得稅開支				(11,621)
本年度溢利				94,674

## 綜合財務報表附註

### 5. 分類資料(續)

#### (a) 主要報告形式 — 業務分類(續)

截至二零零八年三月三十一日止年度之分類業績如下：(續)

其他分類項目如下：

	零售 千港元	批發 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
資本支出	34,660	—	—	34,660
物業、廠房及設備之折舊	24,600	—	—	24,600
租賃土地之攤銷	—	—	518	518
無形資產之攤銷	3,479	—	—	3,479
存貨撥備之撥回淨額	(2,151)	—	—	(2,151)

於二零零八年三月三十一日之分類資產及負債如下：

	零售 千港元	批發 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
分類資產	904,621	5,606	22,308	932,535
遞延所得稅資產				8,129
可收回稅項				3,395
資產總額				944,059
分類負債	125,593	—	1,317	126,910
遞延所得稅負債				340
應付稅項				4,264
負債總額				131,514

## 綜合財務報表附註

### 5. 分類資料(續)

#### (b) 次級報告形式 — 地區分類

本集團主要於香港、中國內地及台灣經營。按地理位置劃分之本集團營業額按客戶所在國家釐定。

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收益：		
香港	298,051	346,773
中國內地	732,383	573,497
台灣	10,793	—
其他	2,286	9,836
	<b>1,043,513</b>	<b>930,106</b>

資產總額按資產所在地分配。

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
分類資產：		
香港	323,511	629,554
中國內地	471,833	303,228
台灣	15,702	—
	<b>811,046</b>	<b>932,782</b>
未分配資產	82,243	11,277
	<b>893,289</b>	<b>944,059</b>

## 綜合財務報表附註

### 5. 分類資料(續)

#### (b) 次級報告形式 — 地區分類(續)

資本支出按資產所在地分配。

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
香港	85,300	14,281
中國內地	33,897	20,379
台灣	1,036	—
	<b>120,233</b>	<b>34,660</b>

### 6. 租賃土地

本集團根據40至50年之租賃持有位於香港之於租賃土地之權益指預付經營租賃付款，其賬面值分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
年初賬面淨值	18,877	35,196
出售	—	(15,801)
攤銷	(487)	(518)
年終賬面淨值	<b>18,390</b>	<b>18,877</b>

## 綜合財務報表附註

### 7. 物業、廠房及設備

#### (a) 本集團

	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	汽車 千港元	傢俬、 裝置及設備 千港元	電腦設備 千港元	總計 千港元
於二零零七年四月一日						
成本	19,539	41,425	3,017	15,466	4,231	83,678
累計折舊	(3,969)	(24,228)	(2,778)	(10,158)	(1,484)	(42,617)
賬面淨值	15,570	17,197	239	5,308	2,747	41,061
截至二零零八年						
三月三十一日止年度						
期初賬面淨值	15,570	17,197	239	5,308	2,747	41,061
匯兌差額	—	824	6	130	120	1,080
添置	—	29,054	1,739	2,157	1,413	34,363
出售	(1,881)	(6,008)	—	(9)	(30)	(7,928)
折舊	(354)	(21,805)	(233)	(1,332)	(876)	(24,600)
減值	—	(1,492)	—	(36)	(37)	(1,565)
期終賬面淨值	13,335	17,770	1,751	6,218	3,337	42,411
於二零零八年						
三月三十一日						
成本	17,555	65,695	4,765	17,767	5,720	111,502
累計折舊及減值	(4,220)	(47,925)	(3,014)	(11,549)	(2,383)	(69,091)
賬面淨值	13,335	17,770	1,751	6,218	3,337	42,411

## 綜合財務報表附註

### 7. 物業、廠房及設備(續)

#### (a) 本集團(續)

	樓宇 千港元	租賃 物業裝修 千港元	汽車 千港元	傢俬、 裝置及設備 千港元	電腦設備 千港元	總計 千港元
<b>截至二零零九年</b>						
三月三十一日止年度						
期初賬面淨值	13,335	17,770	1,751	6,218	3,337	42,411
轉撥至投資物業	(417)	—	—	—	—	(417)
匯兌差額	—	54	(5)	15	2	66
添置	—	37,342	986	2,180	4,855	45,363
收購附屬公司 (附註36)	—	515	418	78	34	1,045
出售	—	(490)	—	(153)	(35)	(678)
折舊	(339)	(37,145)	(612)	(1,557)	(1,377)	(41,030)
減值	—	(1,885)	—	—	—	(1,885)
期終賬面淨值	12,579	16,161	2,538	6,781	6,816	44,875
<b>於二零零九年</b>						
三月三十一日						
成本	16,903	95,173	6,163	19,388	10,479	148,106
累計折舊及減值	(4,324)	(79,012)	(3,625)	(12,607)	(3,663)	(103,231)
賬面淨值	12,579	16,161	2,538	6,781	6,816	44,875



## 綜合財務報表附註

### 7. 物業、廠房及設備(續)

(b) 本集團物業、廠房及設備之折舊已自綜合收益表扣除如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
銷售及分銷成本	36,910	22,059
行政費用	4,120	2,541
	<b>41,030</b>	<b>24,600</b>

(c) 本公司

	汽車	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初		
成本	1,580	—
累計折舊	(165)	—
賬面淨值	<b>1,415</b>	—
年內		
期初賬面淨值	1,415	—
添置	—	1,580
折舊	(353)	(165)
期終賬面淨值	<b>1,062</b>	1,415
於年終		
成本	1,580	1,580
累計折舊	(518)	(165)
賬面淨值	<b>1,062</b>	1,415

## 綜合財務報表附註

### 7. 物業、廠房及設備(續)

#### (d) 融資租賃項下之物業、廠房及設備

汽車包括以下本公司根據融資租賃為承租人之金額：

	本集團及本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
成本 — 已資本化之融資租賃	1,580	1,580
累計折舊	(518)	(165)
	<b>1,062</b>	<b>1,415</b>

本公司根據不可予以取消之融資租賃協議出租汽車。租賃期為5年，而資產之所有權歸本集團所有。

### 8. 投資物業

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初		
成本	—	—
累計折舊	—	—
賬面淨值	—	—
年內		
期初賬面淨值	—	—
轉撥自物業、廠房及設備 折舊	417 (13)	—
期終賬面淨值	<b>404</b>	—
於年終		
成本	417	—
累計折舊	(13)	—
賬面淨值	<b>404</b>	—

## 綜合財務報表附註

### 8. 投資物業(續)

於二零零九年三月三十一日，投資物業之公平值為760,000港元。估值由獨立專業估值師戴德梁行有限公司進行。估值乃根據所有物業按活躍市場之現行市價作出。

本集團於投資物業之權益(包括租賃土地)均於香港持有，租賃期至二零四七年。

本集團投資物業之折舊已自綜合收益表之行政開支扣除。

## 綜合財務報表附註

### 9. 無形資產

	商標 千港元	特許使用費 千港元	電腦軟件 千港元	總計 千港元
<b>於二零零七年四月一日</b>				
成本	—	14,578	2,132	16,710
累計攤銷	—	(1,261)	(1,410)	(2,671)
賬面淨值	—	13,317	722	14,039
<b>截至二零零八年三月三十一日止年度</b>				
期初賬面淨值	—	13,317	722	14,039
匯兌差額	—	—	9	9
添置	—	168	129	297
攤銷	—	(3,171)	(308)	(3,479)
期終賬面淨值	—	10,314	552	10,866
<b>於二零零八年三月三十一日</b>				
成本	—	14,746	2,255	17,001
累計攤銷	—	(4,432)	(1,703)	(6,135)
賬面淨值	—	10,314	552	10,866
<b>截至二零零九年三月三十一日止年度</b>				
期初賬面淨值	—	10,314	552	10,866
匯兌差額	—	—	1	1
添置	69,566	1,992	3,312	74,870
終止確認(附註)	—	(9,622)	—	(9,622)
出售	—	—	(12)	(12)
攤銷	(1,739)	(2,432)	(582)	(4,753)
期終賬面淨值	67,827	252	3,271	71,350
<b>於二零零九年三月三十一日</b>				
成本	69,566	513	5,528	75,607
累計攤銷	(1,739)	(261)	(2,257)	(4,257)
賬面淨值	67,827	252	3,271	71,350

## 綜合財務報表附註

### 9. 無形資產(續)

無形資產之攤銷已自收益表扣除如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
銷售成本	2,432	3,171
銷售及分銷成本	33	48
行政費用	2,288	260
	<b>4,753</b>	<b>3,479</b>

附註：

商標即於二零零八年十月收購之「ACUPUNCTURE」商標。於收購前，本集團與當時之商標持有人訂有特許權協議，並獲授權使用商標。之前資本化為無形資產之最低特許使用費於收購商標時終止確認。

### 10. 於附屬公司之權益

	本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非上市股本投資，按成本	10,000	10,000
應收附屬公司款項(附註a)	633,282	369,013
	<b>643,282</b>	<b>379,013</b>

附註：

- (a) 應收附屬公司款項乃無抵押、免息及無固定還款期。
- (b) 本集團之主要附屬公司詳情載於附註39。

## 綜合財務報表附註

### 11. 於合營公司之權益

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初	1,318	—
匯兌差額	(3)	—
分佔虧損	(1,422)	(192)
於合營公司之額外投資(附註)	107	1,510
於年終	—	1,318

合營公司於二零零八年三月三十一日之詳情如下：

名稱	註冊成立／ 成立及經營地點	實繳／ 註冊股本詳情	間接持有 之權益	主要業務
萬駿投資有限公司	香港	10,000股每股 面值1港元之 普通股	50%	投資控股
伊比嘉國際貿易(深圳) 有限公司	中國	600,000港元	50%	批發及買賣鞋類

附註：

於二零零八年十二月一日，本集團以現金代價 107,000 港元收購該等合營公司之餘下 50% 持股量。

## 綜合財務報表附註

### 12. 遞延所得稅

當有法定權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一財政機關，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。所抵銷之金額如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
遞延所得稅資產	18,826	8,129
遞延所得稅負債	(260)	(340)
	<b>18,566</b>	<b>7,789</b>

遞延所得稅賬項之總變動如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初	7,789	766
匯兌差額	1	15
已計入收益表(附註31)	10,776	7,008
於年終	<b>18,566</b>	<b>7,789</b>

## 綜合財務報表附註

### 12. 遞延所得稅(續)

年內不計及同一稅務司法權區結餘之相互抵銷之遞延所得稅資產及負債變動如下：

遞延所得稅資產：

	本集團			
	稅項折舊			
	免稅額	撥備	稅項虧損	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零零七年四月一日	858	203	—	1,061
匯兌差額	—	15	—	15
已計入收益表	1,265	5,788	—	7,053
於二零零八年三月三十一日	2,123	6,006	—	8,129
匯兌差額	—	1	—	1
(扣除自)／已計入收益表	(455)	2,822	8,329	10,696
於二零零九年三月三十一日	1,668	8,829	8,329	18,826

遞延所得稅負債：

	本集團
	稅項折舊免稅額
	千港元
於二零零七年四月一日	295
已自收益表扣除	45
於二零零八年三月三十一日	340
已計入收益表	(80)
於二零零九年三月三十一日	260

遞延稅項資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現而就所結轉之稅損作確認。根據現行稅務法例，稅務虧損將於二零一四年前到期。於二零零九年三月三十一日並無重大未撥備遞延稅項(二零零八年：無)。



## 綜合財務報表附註

### 13. 可供出售金融資產

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初	1,211	1,168
添置	59,938	—
出售	(6,170)	—
於出售時自權益轉撥之虧損淨額	(128)	—
於權益確認之公平值(虧損)/收益	(29,786)	43
於年終	25,065	1,211

可供出售之金融資產指金融機構發行之優先股。該等股份於倫敦證券交易所及紐約證券交易所上市，分別為12,597,000港元及12,468,000港元。可供出售金融資產以美元列值。

於申報日期時所面臨之最大信貸風險，乃分類為可供銷售之證券之公平值。

### 14. 存貨 — 本集團

存貨指銷售庫存。

年內確認為開支並計入銷售成本內之存貨成本為468,829,000港元(二零零八年：382,098,000港元)。

本集團已撥回年內相繼出售之存貨相關撥備4,515,000港元(二零零八年：4,750,000港元)。撥回於收益表之銷售成本內確認。

### 15. 應收貿易款項

零售銷售乃以現金、信用卡或由百貨公司代表本集團收取形式列值。百貨公司一般於銷售日期起計兩個月內向本集團清償所得款項。

批發之信貸期一般介乎0至30日。

## 綜合財務報表附註

### 15. 應收貿易款項(續)

應收貿易款項於結算日按發票日期計算之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
0 — 30日	96,927	85,840
31 — 60日	4,071	5,667
61 — 90日	2,724	2,819
90日以上	5,854	2,781
	<b>109,576</b>	<b>97,107</b>

於二零零九年三月三十一日，應收貿易款項24,526,000港元(二零零八年：18,281,000港元)已逾期。該款項與多名並無近期欠款紀錄之獨立客戶有關。並無就該兩個年度作出減值撥備。此等應收貿易款項之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
1 — 30日	13,429	10,180
31 — 60日	3,064	3,507
61 — 90日	3,041	1,960
90日以上	4,992	2,634
	<b>24,526</b>	<b>18,281</b>

本集團應收貿易款項之賬面值按以下貨幣結算：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
— 港元	5,691	8,109
— 人民幣	102,033	88,998
— 新台幣	1,852	—
	<b>109,576</b>	<b>97,107</b>

## 綜合財務報表附註

### 15. 應收貿易款項(續)

應收貿易款項之賬面值與其公平值相若。

於申報日期時所面臨之最大信貸風險，乃應收貿易款項之公平值。本集團並無持有任何抵押品作抵押。

### 16. 按金、預付款項及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
按金	47,437	41,545	—	—
預付款項	6,023	14,972	253	—
其他應收款項	19,349	4,937	—	457
	<b>72,809</b>	61,454	<b>253</b>	457
減：非流動租金按金	(20,260)	(20,378)	—	—
	<b>52,549</b>	41,076	<b>253</b>	457
按以下貨幣結算：				
港元	39,604	45,354	253	457
人民幣	33,169	16,100	—	—
新台幣	36	—	—	—
	<b>72,809</b>	61,454	<b>253</b>	457

按金、預付款及其他應收款項之賬面值與其公平值相若。於申報日期時所面臨之最大信貸風險，乃各類別應收款項之公平值。本集團並無持有任何抵押品作抵押。上述應收款項並不包括已減值資產。

## 綜合財務報表附註

### 17. 按公平值計入損益之金融資產

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初	19,779	—
添置	50,140	20,000
出售	(19,779)	—
公平值虧損(附註26)	(12,482)	(221)
於年終	37,658	19,779
按以下貨幣結算：		
港元	27,850	19,779
美元	9,808	—
	37,658	19,779

按公平值計入損益之金融資產指香港某財務機構所發出之非上市股票掛鈎票據。

票據之公平值乃以蒙地卡羅模擬法根據無風險年利率介乎0.69%至1.93%(二零零八年：1.98%)、股票報酬波幅每年介乎50.2%至66.1%(二零零八年：22.15%)及股息率每年介乎2.46%至5.78%(二零零八年：1.17%)估計。

### 18. 應收附屬公司款項

應收附屬公司款項為無抵押、免息及按要求償還。

### 19. 現金及現金等值項目及受限制現金

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
銀行及手頭現金	127,651	65,460	1,257	618
短期銀行存款	50,324	386,771	—	274,881
現金及現金等值項目	177,975	452,231	1,257	275,499
受限制現金	—	10,000	—	—
	177,975	462,231	1,257	275,499

## 綜合財務報表附註

### 19. 現金及現金等值項目及受限制現金(續)

就資產負債表而言，現金及現金等值項目按以下貨幣結算：

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
港元	60,346	406,823	1,232	275,499
人民幣	85,916	54,142	—	—
美元	30,431	1,266	25	—
其他	1,282	—	—	—
	<b>177,975</b>	<b>462,231</b>	<b>1,257</b>	<b>275,499</b>

於本年度，30日到期之短期銀行存款之加權平均實際利率為每年0.57%(二零零八年：1.62%)。

本集團以人民幣(「人民幣」)結算之現金及銀行結餘存放於中國之銀行。此等以人民幣結算之結餘兌換為外幣須遵守中國政府所頒佈之外匯管制規則及規定。

### 20. 股本及溢價

	附註	普通股數目	普通股面值 千港元	股份溢價 千港元	總計 千港元
法定					
於二零零七年四月一日每股面值					
0.1港元之普通股		3,900,000	390	—	390
法定股本增加	(a)	8,996,100,000	899,610	—	899,610
於二零零八年及二零零九年三月三十一日		9,000,000,000	900,000	—	900,000

## 綜合財務報表附註

### 20. 股本及溢價(續)

	附註	普通股數目	普通股面值 千港元	股份溢價 千港元	總計 千港元
已發行及繳足					
於二零零七年四月一日每股					
面值0.1港元之普通股		1	—	—	—
來自重組之發行股份	(b)	99,999,999	10,000	—	10,000
資本化股份溢價賬	(c)	350,000,000	35,000	(35,000)	—
就上市發行股份	(d)	172,500,000	17,250	648,600	665,850
上市開支		—	—	(51,530)	(51,530)
於二零零八年及二零零九年三月三十一日		622,500,000	62,250	562,070	624,320

附註：

- (a) 於二零零七年五月二十一日，本公司之法定股本透過增設8,996,100,000股每股面值0.10港元之股份，由390,000港元增加至900,000,000港元。
- (b) 於二零零七年五月二十一日，本公司收購傑盈投資有限公司之全部已發行股本，代價透過發行及配發99,999,999股股份予本集團當時之直接控股公司傲捷控股有限公司償付。
- (c) 於二零零七年六月六日，根據本公司股東於二零零七年六月四日通過之書面決議案，350,000,000股本公司之普通股已按照於二零零七年五月二十一日名列本公司股東名冊之股東當時對本公司之持股比例，按面值發行予該等股東為繳足股份。該金額已透過運用本公司股份溢價賬之進賬款額35,000,000港元繳足。
- (d) 於二零零七年六月七日，本公司就上市按每股3.86港元發行150,000,000股每股面值0.10港元之普通股，並籌集所得款項總額約579,000,000港元。此外，於二零零七年六月二十六日，根據行使超額配股權，已額外按每股3.86港元發行22,500,000股每股面值0.10港元之普通股，並籌集所得款項總額86,850,000港元。

## 綜合財務報表附註

### 20. 股本及溢價(續)

#### 購股權：

購股權乃根據首次公開售股前購股權計劃授予董事及所挑選僱員。所授出購股權之行使價相當於首次公開售股之發售價之80%。僱員須於完成一年至三年服務(歸屬期)後方可行使購股權。購股權可於上市日期起計一至三年後行使。本集團並無法定或推定責任以現金購回或結算購股權。

尚未行使之購股權數目之變動及其相關加權平均行使價如下：

	每股平均行使價 (港元)	購股權 (千份)
於二零零七年四月一日	—	—
於二零零七年五月二十二日授出	3.09	15,000
已沒收	—	(4,186)
於二零零八年三月三十一日	3.09	10,814
已沒收	—	(1,434)
於二零零九年三月三十一日	3.09	9,380

## 綜合財務報表附註

### 20. 股本及溢價(續)

於年終尚未行使之購股權(千份)之歸屬日期、屆滿日期及行使價如下：

歸屬日期	屆滿日期	每股行使價 (港元)	購股權	
			二零零九年	二零零八年
二零零八年二月十日	二零零九年二月九日	3.09	—	1,314
二零零八年六月七日	二零一一年六月六日	3.09	2,814	2,850
二零零九年六月七日	二零一二年六月六日	3.09	2,814	2,850
二零一零年六月七日	二零一三年六月六日	3.09	3,752	3,800
			<b>9,380</b>	<b>10,814</b>

於二零零八年授出之購股權之加權平均公平值以二項式點陣模式釐定為每份購股權 1.74 港元。該模式之主要參數為授出日期之加權平均股價 3.86 港元(上表所示行使價)、波幅 33.18% 及無風險年利率 4.01% 至 4.08%。購股權開支總額 4,754,000 港元(二零零八年：8,267,000 港元)於收益表確認。

#### 股份獎賞：

就公司於二零零七年六月之首次公開售股而言，本公司控股股東傲捷控股有限公司於上市前自其本身之持股授出 1,235,000 股股份予董事及僱員，以向為本集團之業務發展作出貢獻之董事及僱員提供獎賞。

上述所授出之股份佔本公司於緊接上市日期後之已發行股份總數約 0.20%。

本公司須於相關歸屬期內以直線法確認該等股份之價值為非現金僱員福利開支。股份開支總額 1,284,000 港元(二零零八年：1,929,000 港元)乃根據發售價每股 3.86 港元計算，乃於截至二零零九年三月三十一日止年度之收益表確認。相應金額已計入本公司財務報表中權益項下之股份補償儲備。



## 綜合財務報表附註

### 21. 儲備

#### (a) 本集團

	可供出售						總計 千港元
	合併儲備 (附註i)	法定儲備 (附註ii)	外匯兌換儲備	投資儲備	股份補償儲備	保留盈利	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於二零零七年四月一日之結餘	22,002	5,412	2,529	(2)	—	100,078	130,019
可供出售金融資產之公平值收益 (附註13)	—	—	—	43	—	—	43
匯兌差額	—	—	13,791	—	—	—	13,791
本年度溢利	—	—	—	—	—	94,674	94,674
轉撥	—	5,358	—	—	—	(5,358)	—
購股權計劃—僱員服務價值(附註20)	—	—	—	—	8,267	—	8,267
股份獎賞(附註20)	—	—	—	—	1,929	—	1,929
股息(附註34)	—	—	—	—	—	(60,498)	(60,498)
於二零零八年三月三十一日之結餘	22,002	10,770	16,320	41	10,196	128,896	188,225
可供出售金融資產之公平值虧損 (附註13)	—	—	—	(29,914)	—	—	(29,914)
匯兌差額	—	—	114	—	—	—	114
本年度虧損	—	—	—	—	—	(89,384)	(89,384)
轉撥	—	5,427	—	—	—	(5,427)	—
購股權計劃—僱員服務價值(附註20)	—	—	—	—	4,754	—	4,754
股份獎賞(附註20)	—	—	—	—	1,284	—	1,284
股息(附註34)	—	—	—	—	—	(9,337)	(9,337)
於二零零九年三月三十一日之結餘	22,002	16,197	16,434	(29,873)	16,234	24,748	65,742

## 綜合財務報表附註

### 21. 儲備(續)

#### (a) 本集團(續)

附註：

- (i) 本集團合併儲備指本公司已發行股本面值與就籌備本公司股份上市進行重組而轉撥予本公司之附屬公司股本面值之差額。
- (ii) 於中國成立之附屬公司須於抵銷往年累計虧損後並於向權益持有人作出溢利分派前，從本年度溢利中撥出若干法定儲備。撥款至該等法定儲備金之百分比乃按中國相關法規或按相關公司董事會酌情釐定。該等法定儲備僅可用作抵銷累計虧損、增加資本，或作為特別花紅或僱員之集體福利。該等法定儲備不得分派予本公司之權益持有人。

#### (b) 本公司

	保留盈利 千港元	股份補償儲備 千港元	總計 千港元
二零零七年四月一日	—	—	—
本年度溢利	28,087	—	28,087
股息(附註34)	(9,337)	—	(9,337)
購股權計劃 — 僱員服務價值 (附註20)	—	8,267	8,267
股份獎賞(附註20)	—	1,929	1,929
於二零零八年三月三十一日	18,750	10,196	28,946
本年度虧損	(5,621)	—	(5,621)
股息(附註34)	(9,337)	—	(9,337)
購股權計劃 — 僱員服務價值 (附註20)	—	4,754	4,754
股份獎賞(附註20)	—	1,284	1,284
於二零零九年三月三十一日	3,792	16,234	20,026

## 綜合財務報表附註

### 22. 借貸

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
流動		
短期銀行貸款 — 有抵押	22,525	—

於二零零九年三月三十一日，銀行貸款乃以本集團金額為24,000,000港元之備用信用狀作抵押。

本集團之借貸需於一年內償還。

本集團借貸之賬面值以人民幣結算。

本集團之借貸之加權平均實際年利率為6.22%（二零零八年：無）。

本集團於二零零九年三月三十一日之借貸利率變動風險以及合約之再定價日如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
六個月或以內	22,525	—

短期銀行借貸之賬面值與其公平值相若。

於二零零九年三月三十一日，本集團之銀行融資總額約為228,000,000港元（二零零八年：236,500,000港元），其中約179,139,000港元（二零零八年：225,092,000港元）尚未動用。

## 綜合財務報表附註

### 23. 融資租賃承擔

融資租賃負債總額 — 最低租賃付款：

一年內  
第二至第五年內(包括首尾兩年)

減：未來融資費用

融資租賃承擔現值

本集團及本公司	
二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
363	363
787	1,150
1,150	1,513
(149)	(196)
1,001	1,317

融資租賃負債現值如下：

一年內  
第二至第五年(包括首尾兩年)

融資租賃承擔現值

本集團及本公司	
二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
316	316
685	1,001
1,001	1,317

於二零零九年三月三十一日，本集團之融資租賃承擔之加權平均實際利率為每年2.98%(二零零八年：2.98%)。

利率於合約日期釐定。租約按固定還款基準訂立。本集團之融資租賃承擔以出租人之租賃資產作抵押。融資租賃承擔之賬面值與其公平值相若，並以港元結算。

## 綜合財務報表附註

### 24. 應付貿易款項、應計費用及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
應付貿易款項	116,559	85,589	—	—
應計費用及其他應付款項	56,587	30,363	1,507	1,801
	<b>173,146</b>	115,952	<b>1,507</b>	1,801

本集團應付貿易款項之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
0 – 30日	112,574	79,325
31 – 60日	2,918	2,733
61 – 90日	180	1,489
90日以上	887	2,042
	<b>116,559</b>	85,589

該等款項按一般貿易條款應於30至90日償還。

本集團及本公司之應付貿易款項、應計費用及其他應付款項以下列貨幣結算：

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
港元	35,830	42,723	1,507	1,801
人民幣	126,023	73,229	—	—
新台幣	11,293	—	—	—
	<b>173,146</b>	115,952	<b>1,507</b>	1,801

## 綜合財務報表附註

### 25. 按性質分類之開支

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
購入存貨及存貨變動	468,829	382,098
核數師酬金	2,201	1,161
租賃土地之攤銷(附註6)	487	518
物業、廠房及設備之折舊(附註7)		
— 擁有之資產	40,677	24,435
— 租賃之資產	353	165
物業、廠房及設備之減值(附註7)	1,885	1,565
無形資產之攤銷(附註9)	4,753	3,479
租賃土地及樓宇之經營租賃租金		
— 最低租賃款項	40,288	37,648
— 按營業額計算之租金開支	266,722	197,624
廣告及宣傳開支	25,018	21,887
存貨撥備／(撥回)淨值	7,410	(2,151)
僱員福利開支(附註28)	185,949	134,357
其他開支	86,296	63,580
<b>銷售成本、銷售及分銷成本及行政費用總額</b>	<b>1,130,868</b>	<b>866,366</b>

於綜合損益表扣除之本集團按性質分類之開支如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
銷售成本	476,239	379,947
銷售及分銷成本	549,798	408,506
行政費用	104,831	77,913
<b>總額</b>	<b>1,130,868</b>	<b>866,366</b>

### 26. 其他(虧損)／收益 — 淨值

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
按公平值計入損益之金融資產 — 公平值虧損(附註17)	(12,482)	(221)
出售可供出售金融資產之收益	172	—
出售按公平值計入損益之金融資產之收益	221	—
出售租賃土地及物業、廠房及設備之(虧損)／收益	(678)	2,046
出售無形資產之虧損	(12)	—
政府補助	818	1,136
外匯收益淨值	3,490	—
<b>總額</b>	<b>(8,471)</b>	<b>2,961</b>

政府補助指就於中國上海外高橋保稅區之投資從中國稅務機關收取之優惠。

## 綜合財務報表附註

### 27. 其他收入

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
可供出售金融資產之股息收入	3,984	—
按公平值計入損益之金融資產之利息收入	1,757	761
特許使用費收入	609	1,397
專利收入	1,054	4,629
其他	1,136	754
	<b>8,540</b>	<b>7,541</b>

### 28. 僱員福利開支(包括董事酬金)

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
薪金、工資及花紅	163,407	119,728
退休金成本 — 界定供款計劃	14,916	8,748
福利及其他開支	7,626	5,881
	<b>185,949</b>	<b>134,357</b>

### 29. 董事及高級管理層之酬金

#### (a) 董事酬金

本集團董事之已付／應付酬金總額如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
袍金	620	620
底薪、住房津貼、其他津貼及實物利益	4,958	4,212
酌情花紅	—	620
購股權及股份獎賞	3,788	8,180
退休金計劃供款	36	41
	<b>9,402</b>	<b>13,673</b>

## 綜合財務報表附註

### 29. 董事及高級管理層之酬金(續)

#### (a) 董事酬金(續)

截至二零零九年三月三十一日止年度各董事酬金載列如下：

	袍金 千港元	底薪、 住房津貼、 其他津貼及 實物利益 千港元	購股權及 股份獎賞 千港元	酌情花紅 千港元	退休金計劃 供款 千港元	總計 千港元
<b>執行董事：</b>						
陳美雙女士	—	2,033	1,799	—	12	3,844
喬維明先生	—	1,560	1,014	—	12	2,586
朱賢文先生	—	1,365	975	—	12	2,352
<b>非執行董事：</b>						
史習平先生	220	—	—	—	—	220
范耀鈞教授太平紳士	200	—	—	—	—	200
曾令嘉先生	200	—	—	—	—	200
	620	4,958	3,788	—	36	9,402

截至二零零八年三月三十一日止年度各董事酬金載列如下：

	袍金 千港元	底薪、 住房津貼、 其他津貼及 實物利益 千港元	購股權及 股份獎賞 千港元	酌情花紅 千港元	退休金計劃 供款 千港元	總計 千港元
<b>執行董事：</b>						
洪文藝先生	—	1,241	2,089	120	11	3,461
陳美雙女士	—	1,062	2,908	200	12	4,182
喬維明先生	—	766	1,638	100	6	2,510
朱賢文先生	—	1,143	1,545	200	12	2,900
<b>非執行董事：</b>						
史習平先生	220	—	—	—	—	220
范耀鈞教授太平紳士	200	—	—	—	—	200
曾令嘉先生	200	—	—	—	—	200
	620	4,212	8,180	620	41	13,673



## 綜合財務報表附註

### 29. 董事及高級管理層之酬金(續)

#### (b) 五名最高薪酬人士

年內，本集團五名最高薪酬人士包括三名(二零零八年：四名)董事，其薪酬已於以上分析中列示。應付餘下人士之酬金如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
底薪、住房津貼、其他津貼及實物利益	1,381	422
酌情花紅	—	30
購股權及股份獎勵	—	433
退休金計劃供款	19	12
	<b>1,400</b>	<b>897</b>

酬金所屬組別如下：

	二零零九年	二零零八年
零至1,000,000港元	2	1
	<b>2</b>	<b>1</b>

- (c) 本集團於年內並無對董事或五名最高薪酬人士給予或彼等並無收取酬金作為加入本公司之獎勵或離職補償(二零零八年：無)。

## 綜合財務報表附註

### 30. 財務收入及費用

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
財務收入		
— 關於在新上市下股份認購之存款之利息收入(附註)	—	18,690
— 短期銀行存款之利息收入	4,346	15,411
— 外匯收益淨值	140	1,264
	<b>4,486</b>	35,365
財務費用		
— 銀行借貸之利息	(431)	(3,080)
— 融資租賃承擔之利息	(47)	(39)
— 逾期應付款項之利息	—	(1)
	<b>(478)</b>	(3,120)
財務收入，淨值	<b>4,008</b>	32,245

附註：按照關於上市之股份認購協議，本公司有權取得關於股份認購(包括超額認購)之銀行存款於認購期間賺取之利息收入。

### 31. 所得稅開支

於收益表扣除之所得稅開支金額為：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
即期所得稅：		
— 香港利得稅	108	2,251
— 中國企業所得稅	15,585	17,026
— 過往年度撥備不足／(超額撥備)	438	(648)
	<b>16,131</b>	18,629
遞延所得稅(附註12)	<b>(10,776)</b>	(7,008)
	<b>5,355</b>	11,621

## 綜合財務報表附註

### 31. 所得稅開支(續)

稅項乃按本集團經營所在國家之適當稅率計算。香港利得稅乃按照本年度之估計應課稅溢利以稅率 16.5%(二零零八年：17.5%)計提。

於二零零七年三月十六日，中國全國人民代表大會表決通過中國企業所得稅法(「新稅法」)。自二零零八年一月一日起，除特定不追溯條文及特別優惠稅率外，於中國成立之企業適用之稅率劃一為 25%。

本集團未計除稅前(虧損)/溢利之稅項與使用適用於綜合實體(虧損)/溢利之加權平均稅率計算之理論金額之差額如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
未計所得稅前(虧損)/溢利	(84,700)	106,295
按各個國家適用於溢利之本地稅率計算之稅項	(16,160)	19,300
毋須課稅之收入	(1,381)	(8,506)
不可抵扣作稅項之開支	2,705	1,432
並無確認之稅損	19,876	68
過往年度撥備不足/(超額撥備)	438	(648)
稅率變動之影響	(123)	(25)
稅項支出	5,355	11,621

本年度之加權平均適用稅率為 19%(二零零八年：18%)。

遞延所得稅資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現而就所結轉之稅損作確認。本集團有未確認稅損約 109,103,000 港元(二零零八年：495,000 港元)，結轉以對銷日後應課稅收入。就有關香港營運之稅損而言，未確認稅損並無屆滿日期及須待香港稅務局批准，方可作實。就有關中國營運之稅損而言，未確認稅損將於二零一四年前到期，並須待取得中國稅務機構批准，方可作實。

根據新稅法，本集團之中國附屬公司自二零零八年一月一日起產生之溢利，若向於香港註冊成立之外商投資者分派該等溢利，將須按 5% 稅率繳納預扣稅，若向其他外商投資者分派該等溢利，則須按 10% 稅率繳納預扣稅。由於本集團計劃將中國附屬公司截至二零零九年三月三十一日止年度之溢利拓展於中國之銷售網絡及並無計劃於可見未來分派該等溢利，故本集團決定毋須就有關該等溢利確認遞延預扣稅負債。

### 32. 本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利

於本公司財務報表處理之本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利為虧損 5,621,000 港元(二零零八年：溢利 28,087,000 港元)。

## 綜合財務報表附註

### 33. 每股(虧損)/盈利

#### (a) 基本

每股基本(虧損)/盈利乃按照本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利除以年內已發行普通股之加權平均數目計算。

	二零零九年	二零零八年
本公司權益持有人應佔年內(虧損)/溢利(千港元)	(89,384)	94,674
已發行普通股之加權平均數目(千股)	622,500	589,693
本公司權益持有人應佔每股基本(虧損)/盈利(每股港仙)	(14.4)	16.1

#### (b) 攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利乃按照經調整之流通在外普通股之加權平均數目計算，並假設兌換所有可予發行具攤薄影響之普通股。於兩個年終均無流通在外具攤薄影響之股份。

### 34. 股息

於二零零七年五月七日，本公司之全資附屬公司 Walker Shop Footwear Limited 於本集團重組(以籌備本公司股份於聯交所上市)前向其股東宣派及派付中期股息 30,561,000 港元。

於二零零七年五月十二日，Walker Shop Footwear Limited 以分派中期股息 20,600,000 港元之方式，將一項住宅物業轉讓予由已故洪文藝先生及陳美雙女士實益擁有之 Fine Top Investments Limited。

於二零零七年十二月十一日舉行之會議上，董事宣派中期股息每股 1.5 港仙，合共 9,337,500 港元，並已於二零零八年一月二十九日派付。

於二零零八年七月十日舉行之會議上，董事宣派末期股息每股普通股 1.5 港仙，合共 9,337,500 港元，並已於二零零八年九月十一日派付。

董事會已議決不宣派截至二零零九年三月三十一日止年度之末期股息。

## 綜合財務報表附註

### 35. 綜合現金流量表

#### (a) 未計所得稅前(虧損)/溢利與經營業務所用之現金之對賬

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
未計所得稅前(虧損)/溢利	(84,700)	106,295
已作出下列調整：		
— 租賃土地之攤銷	487	518
— 物業、廠房及設備之折舊	41,030	24,600
— 投資物業之折舊	13	—
— 物業、廠房及設備之減值	1,885	1,565
— 無形資產之攤銷	4,753	3,479
— 出售租賃土地及物業、廠房及設備之虧損/(收益)	678	(2,046)
— 出售無形資產虧損	12	—
— 出售可供出售金融資產之收益	(172)	—
— 按公平值計入損益之金融資產之公平值虧損	12,482	221
— 按公平值計入損益之金融資產之利息收入	(1,757)	(761)
— 可供出售金融資產之股息收入	(3,984)	—
— 利息收入	(4,346)	(34,101)
— 利息開支	478	3,120
— 股份獎賞及購股權開支	6,038	10,196
— 分佔合營公司虧損	1,422	192
營運資金變動	(25,681)	113,278
— 存貨	(90,817)	(47,840)
— 應收貿易款項	(11,707)	(18,822)
— 按金、預付款項及其他應收款項	(9,343)	(17,515)
— 按公平值計入損益之金融資產	(30,361)	(20,000)
— 受限制現金	10,000	—
— 應付貿易款項	29,631	(5,852)
— 應計費用及其他應付款項	16,722	(12,184)
— 應付董事款項	—	(13,004)
— 應收/(應付)關聯公司款項	—	(4,490)
經營業務所用之現金	(111,556)	(26,429)

## 綜合財務報表附註

### 35. 綜合現金流量表(續)

#### (b) 出售租賃土地及物業、廠房及設備之所得款項

於綜合現金流量表中，出售租賃土地及物業、廠房及設備之所得款項包括：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
賬面淨值：		
— 租賃土地(附註6)	—	15,801
— 物業、廠房及設備(附註7)	678	7,928
出售租賃土地及物業、廠房及設備之(虧損)/收益 (附註26)	(678)	2,046
以中期股息方式分派(附註34)	—	(20,600)
出售租賃土地及物業、廠房及設備之所得款項	—	5,175

#### (c) 出售無形資產之所得款項

出售無形資產之所得款項乃按以下方式計算：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
賬面淨值(附註9)：		
— 出售	12	—
— 終止確認	9,622	—
終止確認應付特許使用費	(9,622)	—
出售無形資產之虧損(附註26)	(12)	—
出售無形資產之所得款項	—	—

#### (d) 出售可供出售金融資產之所得款項

於綜合現金流量表中，出售可供出售金融資產之所得款項括：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
賬面值(附註13)	6,170	—
出售可供出售金融資產收益(附註26)	172	—
出售可供出售金融資產之所得款項	6,342	—

## 綜合財務報表附註

### 36. 業務合併 — 收購附屬公司

#### (a) 收購於台灣之鞋類零售業務

於二零零八年十月一日，本集團以現金代價約7,735,000港元(約新台幣32,393,000元)自Vivid Footwear Incorporation收購於台灣之鞋類零售業務。

於二零零八年十月一日至二零零九年三月三十一日期間，收購之業務構成本集團之收益及虧損淨值分別為9,120,000港元及1,916,000港元。倘收購於二零零八年四月一日進行，則本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之收益及虧損淨額分別約為17,903,000港元及4,058,000港元。

所收購資產淨值及商譽之詳情如下：

	千港元
購買代價	7,735
減：已收購資產淨值之公平值	(7,735)
商譽	—

已收購資產淨值之賬面值與其載列於下表之公平值相若：

	賬面值 千港元	公平值 千港元
已收購資產淨值		
物業、廠房及設備	1,035	1,035
存貨	6,700	6,700
已收購資產淨值之賬面值／公平值	7,735	7,735

有關收購之現金及現金等值項目之流入／流出淨值之分析如下：

	千港元
購買代價	7,735
應付購買代價	(7,735)
現金及現金等值項目之流入／流出淨值	—

## 綜合財務報表附註

### 36. 業務合併 — 收購附屬公司(續)

#### (b) 於合營公司之額外投資

於二零零八年十二月三十一日，本集團向伊比嘉有限公司(萬駿投資有限公司之合營夥伴)收購合營公司萬駿投資有限公司之50%已發行股本，現金代價約為107,000港元。

由二零零九年一月一日至二零零九年三月三十一日，所收購業務為本集團帶來分別為227,000港元及80,000港元之收益及純利。倘收購已於二零零八年四月一日進行，則本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之收益及虧損淨值將分別約為4,172,000港元及2,771,000港元。

所收購資產淨值及商譽之詳情如下：

	千港元
購買代價	107
減：已收購資產淨值	(107)
商譽	—

已收購資產淨值之賬面值與其載列於下表之公平值相若：

	賬面值 千港元	公平值 千港元
已收購資產淨值		
物業、廠房及設備	69	10
存貨	1,289	1,289
應收貿易款項	62	62
其他應收款項	972	897
現金及現金等值項目	390	390
應付賬目	(989)	(989)
其他應付款項	(1,445)	(1,445)
資產淨額之賬面值／公平值	348	214
持股量(50%)		107
已收購資產淨值之公平值		107

有關收購之現金及現金等值項目之流入淨值之分析如下：

	千港元
購買代價	107
所收購之現金及現金等值項目	(390)
現金及現金等值項目之流入淨值	(283)



## 綜合財務報表附註

### 37. 承擔

#### (a) 資本承擔

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
物業、廠房及設備：		
— 已簽約但未撥備	171	214
— 已授權但未簽約	—	3,020
	<b>171</b>	<b>3,234</b>
無形資產：		
— 已簽約但未撥備	3,456	—
— 已授權但未簽約	—	2,950
	<b>3,456</b>	<b>2,950</b>

#### (b) 經營租賃承擔

根據有關零售店、辦公室、倉庫及傢俬、裝置及設備之不可撤銷經營租賃於日後之最低租賃付款總額如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
土地及樓宇		
— 一年內	103,452	99,050
— 一年後但不多於五年	58,230	83,755
	<b>161,682</b>	<b>182,805</b>
傢俬、裝置及設備		
— 一年內	194	204
— 一年後但不多於五年	620	560
	<b>814</b>	<b>764</b>
	<b>162,496</b>	<b>183,569</b>

## 綜合財務報表附註

### 37. 承擔(續)

#### (b) 經營租賃承擔(續)

租賃包含不同條款、租金遞升協定及續租權。若干門市之經營租賃租金乃根據最低保證租金及以銷售額計算之租金(以較高者為準)計算。上述經營租賃承擔僅包括固定租金之承擔。

此外，應付租金在某些情況下包括超過固定租金之額外租金(根據收益總額計算)。

### 38. 重大關聯人士交易

本集團受傲捷控股有限公司(於英屬處女群島註冊成立)控制，其擁有本公司約72.3%股份。其餘27.7%股份被廣泛持有。本集團之最終控股人士為陳美雙女士。

本集團於年內與關聯人士進行下列重大交易：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
(a) 主要管理人員報酬		
底薪、住房津貼、其他津貼及實物利益	10,109	7,628
購股權及股份獎賞	4,175	8,575
退休金計劃供款	105	181
	<b>14,389</b>	<b>16,384</b>

## 綜合財務報表附註

### 39. 附屬公司

下列為於二零零九年三月三十一日之附屬公司：

公司名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	主要業務及 經營所在地	已發行股本/ 註冊資本詳情	所持有股本權益	
				二零零九年	二零零八年
<b>直接持有：</b>					
傑盈投資有限公司**	英屬處女群島，有限公司	投資控股/香港	90股每股面值1美元 之普通股	100%	100%
<b>間接持有：</b>					
艾迪米斯鞋業有限公司**	香港，有限公司	投資控股/香港	7,500,000股每股面值 1港元之普通股	65%	100%
Ascent Pride Investments Limited**	英屬處女群島，有限公司	投資控股/香港	1股面值1美元之 普通股	100%	100%
Asia Glory Investments Limited**	香港，有限公司	投資控股/香港	1股面值1港元之 普通股	100%	100%
逸盈國際貿易(上海)有限公司**	中國，外商獨資企業有限公司	零售鞋類/中國	140,000美元	100%	100%
佳和有限公司**	香港，有限公司	投資控股/香港	1股面值1港元之 普通股	100%	100%

## 綜合財務報表附註

### 39. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	主要業務及 經營所在地	已發行股本/ 註冊資本詳情	所持有股本權益	
				二零零九年	二零零八年
伊比嘉國際貿易(深圳)有限公司**	中國，外商獨資企業有限公司	零售鞋類/中國	2,400,000 港元	100%	50%
Excellent High Investments Limited**	英屬處女群島，有限公司	投資控股/香港	1 股面值 1 美元之 普通股	100%	100%
萬駿投資有限公司**	香港，有限公司	投資控股/香港	10,000 股每股面值 1 港元之普通股	100%	50%
盛益國際有限公司	香港，有限公司	持有商標及物業/香港	10 股每股面值 1 港元 之普通股	100%	100%
傲天國際貿易(深圳)有限公司**	中國，外商獨資企業有限公司	零售鞋類/中國	1,000,000 港元	100%	100%
傲豐貿易(深圳)有限公司**	中國，外商獨資企業有限公司	零售鞋類/中國	41,000,000 港元	100%	100%

## 綜合財務報表附註

### 39. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	主要業務及 經營所在地	已發行股本/ 註冊資本詳情	所持有股本權益	
				二零零九年	二零零八年
奧吉斯貿易(北京)有限公司**	中國，外商獨資企業有限公司	零售鞋類/中國	40,000,000港元	100%	100%
Surplus Jet Investments Limited**	英屬處女群島，有限公司	持有投資及商標	1股面值1美元之 普通股	100%	100%
Triple Juicy Limited**	英國，有限公司	持有商標	1,000股每股面值1鎊之 普通股	100%	—
達斯彌企業有限公司**	香港，有限公司	持有商標及物業/香港	22,000,000股每股面 值1港元之普通股	100%	100%
Vervestone Limited**	英國，有限公司	投資控股/英國	2,000股每股面值1鎊之 股份	100%	—
Walker Corporation Limited**	香港，有限公司	持有租賃/香港	1,000股每股面值1港 元之普通股	100%	100%
盈進集團(中國)有限公司	香港，有限公司	投資控股/香港	100股每股面值1港元 之普通股	100%	100%

## 綜合財務報表附註

### 39. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	主要業務及 經營所在地	已發行股本/ 註冊資本詳情	所持有股本權益	
				二零零九年	二零零八年
盈進集團(國際)有限公司**	香港, 有限公司	投資控股/香港	100股每股面值1港元 之普通股	100%	100%
盈進國際鞋業有限公司	香港, 有限公司	批發鞋類	100股每股面值1港元之 普通股	100%	100%
盈進國際控股有限公司	香港, 有限公司	投資控股/香港	100股每股面值1港元之 普通股	100%	100%
Walker Shop Footwear Limited	香港, 有限公司	投資控股及零售鞋類/ 香港	100,000,000股每股面值 0.001港元之普通股	100%	100%
奧卡索國際貿易(上海)有限 公司**	中國, 外商獨資企業有限公司	零售鞋類/中國	200,000美元	100%	100%

根據中國法律規定, 於中國成立之所有公司已採納十二月三十一日為其法定申報日期。所有其他公司已採納三月三十一日為其財政年度年結日。

\*\* 未經羅兵咸永道會計師事務所審核之附屬公司

## 五年財務概要

### 綜合收益表

	截至 二零零九年 三月三十一日 止年度 千港元	截至 二零零八年 三月三十一日 止年度 千港元	截至 二零零七年 三月三十一日 止年度 千港元	截至 二零零六年 三月三十一日 止年度 千港元	截至 二零零五年 三月三十一日 止年度 千港元
營業額	1,043,513	930,106	689,366	528,605	466,377
銷售成本	(476,239)	(379,947)	(242,897)	(191,497)	(192,186)
毛利	567,274	550,159	446,469	337,108	274,191
經營費用	(654,629)	(486,419)	(338,403)	(268,290)	(223,300)
其他(虧損)/收益	(8,471)	2,961	(268)	44	(3)
其他收入	8,540	7,541	3,084	1,710	1,301
經營(虧損)/溢利	(87,286)	74,242	110,882	70,572	52,189
財務收入/(費用)					
— 淨值	4,008	32,245	(3,005)	(1,681)	(988)
分佔合營公司虧損	(1,422)	(192)	—	—	—
未計所得稅前 (虧損)/溢利	(84,700)	106,295	107,877	68,891	51,201
所得稅開支	(5,355)	(11,621)	(24,874)	(14,996)	(11,972)
本年度(虧損)/溢利	(90,055)	94,674	83,003	53,895	39,229
應佔：					
本公司權益持有人	(89,384)	94,674	83,003	53,895	39,229
少數股東權益	(671)	—	—	—	—
	(90,055)	94,674	83,003	53,895	39,229
股息	—	69,836	25,930	20,000	—

附註：於二零零七年五月二十一日完成重組前，已就二零零五年、二零零六年及二零零七年財政年度編製合併財務報表。

## 五年財務概要

### 綜合資產負債表

	於 二零零九年 三月三十一日 千港元	於 二零零八年 三月三十一日 千港元	於 二零零七年 三月三十一日 千港元	於 二零零六年 三月三十一日 千港元	於 二零零五年 三月三十一日 千港元
<b>資產</b>					
<b>非流動資產</b>					
租賃土地	18,390	18,877	35,196	36,761	37,636
物業、廠房及設備	44,875	42,411	41,061	32,544	36,478
投資物業	404	—	—	—	—
無形資產	71,350	10,866	14,039	638	642
於合營公司之權益	—	1,318	—	—	—
遞延所得稅資產	18,826	8,129	1,061	211	43
可供出售金融資產	25,065	1,211	1,168	1,170	—
租金按金	20,260	20,378	14,160	11,948	9,556
	<b>199,170</b>	103,190	106,685	83,272	84,355
<b>流動資產</b>					
存貨	316,275	217,281	155,176	95,585	84,381
應收貿易款項及 應收票據	109,576	97,107	68,781	35,240	29,027
應收關聯公司款項	—	—	33,280	46,525	21,084
按金、預付款項及其他 應收款項	52,549	41,076	28,709	16,630	11,732
按公平值計入損益之金 融資產	37,658	19,779	—	—	—
可收回稅項	86	3,395	17	52	99
受限制現金	—	10,000	10,000	—	—
現金及現金等值項目	177,975	452,231	47,823	26,956	30,720
	<b>694,119</b>	840,869	343,786	220,988	177,043



## 五年財務概要

### 綜合資產負債表(續)

	於 二零零九年 三月三十一日 千港元	於 二零零八年 三月三十一日 千港元	於 二零零七年 三月三十一日 千港元	於 二零零六年 三月三十一日 千港元	於 二零零五年 三月三十一日 千港元
<b>負債</b>					
<b>流動負債</b>					
借貸	(22,525)	—	(99,224)	(21,079)	(21,101)
應付貿易款項 及應付票據	(116,559)	(85,589)	(84,905)	(48,707)	(34,689)
應計費用及 其他應付款項	(56,587)	(30,363)	(37,559)	(40,857)	(41,198)
應付特許使用費	—	(3,752)	(3,302)	—	—
應付關聯公司款項	—	—	(37,786)	—	—
應付董事款項	—	—	(13,048)	(32,760)	(41,848)
融資租賃承擔	(316)	(316)	—	—	(11)
應付稅項	(6,953)	(4,264)	(15,026)	(15,577)	(10,203)
	<b>(202,940)</b>	<b>(124,284)</b>	<b>(290,850)</b>	<b>(158,980)</b>	<b>(149,050)</b>
<b>流動資產淨值</b>	<b>491,179</b>	<b>716,585</b>	<b>52,936</b>	<b>62,008</b>	<b>27,993</b>
<b>資產總額減流動負債</b>	<b>690,349</b>	<b>819,775</b>	<b>159,621</b>	<b>145,280</b>	<b>112,348</b>
<b>非流動負債</b>					
借貸	—	—	(9,914)	(11,582)	(11,577)
應付特許使用費	—	(5,889)	(9,393)	—	—
融資租賃承擔	(685)	(1,001)	—	—	—
遞延所得稅負債	(260)	(340)	(295)	(265)	(553)
	<b>(945)</b>	<b>(7,230)</b>	<b>(19,602)</b>	<b>(11,847)</b>	<b>(12,130)</b>
<b>資產淨值</b>	<b>689,404</b>	<b>812,545</b>	<b>140,019</b>	<b>133,433</b>	<b>100,218</b>

## 五年財務概要

### 綜合資產負債表(續)

	於 二零零九年 三月三十一日 千港元	於 二零零八年 三月三十一日 千港元	於 二零零七年 三月三十一日 千港元	於 二零零六年 三月三十一日 千港元	於 二零零五年 三月三十一日 千港元
<b>權益</b>					
資本及儲備					
股本	<b>62,250</b>	62,250	10,000	10,000	10,000
儲備	<b>627,812</b>	750,295	130,019	123,433	90,218
	<b>690,062</b>	812,545	140,019	133,433	100,218
少數股東權益	<b>(658)</b>	—	—	—	—
<b>權益總額</b>	<b>689,404</b>	812,545	140,019	133,433	100,218

## 投資物業

位置	類別	租期
香港九龍九龍灣臨興街26號富洋工業中心6樓9室	工業用途	中期租約