

361°

361 Degrees International Limited

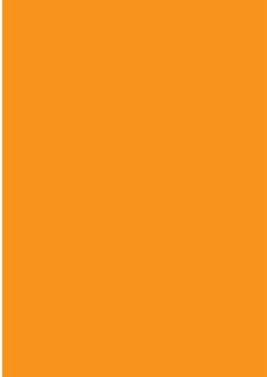
361 度國際有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

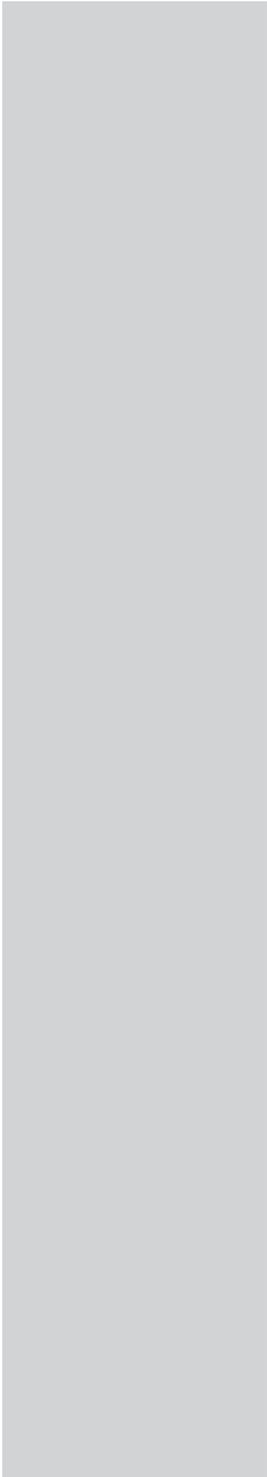
股份代號：1361



08/09 年報



目錄



02	公司資料
04	08/09里程碑
06	08/09年業績摘要
07	財務摘要
09	主席報告
11	管理層討論及分析
28	企業社會責任
29	董事會報告
42	企業管治報告
48	董事及高級管理人員
53	獨立核數師報告
55	綜合收益表
56	綜合資產負債表
58	資產負債表
59	綜合權益變動表
60	綜合現金流量表
62	財務報表附註



公司資料

董事會

執行董事

丁伍號
丁輝煌(主席)
丁輝榮
王加碧

獨立非執行董事

麥建光
孫先紅
劉建興

董事會轄下委員會

審核委員會

麥建光(主席)
孫先紅
劉建興

薪酬委員會

王加碧(主席)
孫先紅
劉建興

提名委員會

丁伍號(主席)
麥建光
劉建興

公司秘書

蔡敏端

授權代表

丁伍號
蔡敏端

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

中國總部

中國福建省晉江市
陳埭鎮江頭工業園
郵編：362200

香港主要營業地點

香港
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈43樓

股份代號

01361



公司資料

開曼群島股份過戶登記總處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited
Butterfield House, 68 Fort Street
P.O. Box 609
Grand Cayman KY1-1107
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

核數師

畢馬威會計師事務所

法律顧問

有關香港及美國法律：
奧睿律師事務所

有關中國法律：
天元律師事務所

有關開曼群島法律：
Conyers Dill & Pearman

合規顧問

派傑亞洲有限公司

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司
興業銀行股份有限公司

公司網站

www.361sport.com



08/09 里程碑

2008年

2008年，361°與金門馬拉松及鄭開國際馬拉松簽約，成為此項馬拉松賽事2009年全球頂級合作夥伴及唯一指定運動裝備。該賽事推動馬拉松精神和361°品牌的健康跑步文化的傳播。



2008年，在由中國商務廣告協會和中國傳媒大學主辦，IAI國際廣告研究所、BBI商務品牌戰略研究所等組織實施的中國優秀廣告作品「IAI年鑒獎」中，361°品牌TVC挑戰篇與一線國際品牌同獲殊榮。同時361°品牌廣告語「中國勇敢做自己」入選2008年度十大流行廣告語。



2008年11月21日，361°簽約廣州2010年亞運會服裝高級合作夥伴，攜手亞洲頂級體育盛會，成為中國第一個全面贊助此項賽事的體育運動品牌，全面整合世界級優勢資源，全球化步伐進一步加速。



2008年11月28日，361°成功中標「中央電視台體育頻道服裝指定供應商」。本集團聚焦2009的央視體育頻道，瞄準後奧運體育營銷。



08/09 里程碑

2009年

2009年3月12日，本集團在科威特成功簽約亞奧理事會。361°是國內唯一一家體育運動品牌同時是亞運會的贊助商，又是洲級體育組織的全球官方贊助商。

2009年5月7日，361°與中央電視台簽約，成為中國乒乓球聯賽的2009年冠名贊助商。本集團將攜手「乒羽中心」，將中國乒乓球聯賽打造成其中一個世界最佳的乒乓球聯賽，推動乒乓球運動在中國及世界範圍內的蓬勃發展。



2009年6月30日，本公司於香港聯交所主板成功上市，股份代碼為01361。



08/09年業績摘要

營業額大幅攀升

161.7%

達人民幣**34.47**億元

權益持有人應佔溢利為

人民幣**632.1**百萬元

勁升 253.2%

毛利率增長

8.2 個百分點至

34.6%

財務表現

營業額大幅攀升161.7%達人民幣34.47億元

毛利勁增243.0%達人民幣11.93億元

經營溢利上漲265.5%人民幣7.40億元

權益持有人應佔溢利為人民幣632.1百萬元，勁升253.2%

毛利率擴闊8.2個百分點至34.6%

每股基本盈利為人民幣42.1分，上升253.8%

建議派發末期息每股人民幣6.5分

業務表現

361° 零售店總數年內淨增1,423間達至6,055間

鞋類產品銷售收入增長86.7%至人民幣1,617.0百萬元

服裝產品銷售收入增長305.5%至人民幣1,754.9百萬元

配飾及其他產品銷售收入增長310.3%至人民幣74.7百萬元

集團於四川省成都市開設了品牌概念店，在擴展網絡覆蓋時，亦為業務模式開創了新領域



財務摘要

截至六月三十日止年度				
	二零零九年	二零零八年	二零零七年	二零零六年
盈利能力數據	(人民幣千元)			
收益	3,446,588	1,317,069	373,346	262,923
毛利	1,193,803	348,028	76,923	27,058
經營溢利	740,200	202,543	29,331	12,337
年內溢利	632,111	178,973	22,911	11,006
每股基本盈利(人民幣分)(附註1)	42.1	11.9	1.5	0.7
盈利能力比率	(百分比)			
毛利率	34.6	26.4	20.6	10.3
經營溢利率	21.5	15.4	7.9	4.7
淨利潤率	18.3	13.6	6.1	4.2
實際稅率	12.7	9.2	12.9	不適用
平均股權持有人權益總回報(附註2)	44.7	80.5	23.0	19.2
營運比率(佔收益百分比)	(百分比)			
廣告及營銷開支	8.2	6.4	9.1	3.3
員工成本	3.1	5.4	11.2	13.5
研發及開發費用	0.4	0.3	0.06	0.06

附註：

- 1) 每股基本盈利乃根據本公司股權持有人應佔溢利除以有關年度的已發行普通股加權平均數計算。
- 2) 平均股權持有人權益總額回報以年內溢利除以期初及期終平均股權持有人權益總額計算。



財務摘要

於六月三十日				
	二零零九年	二零零八年	二零零七年	二零零六年
資產及負債數據				
	(人民幣千元)			
非流動資產	333,172	112,080	40,892	20,266
流動資產	3,745,678	1,040,235	350,030	249,064
流動負債	1,559,148	831,145	263,791	197,592
非流動負債	9,504	3,584	—	—
股東權益	2,510,198	317,586	127,131	71,738
資產及營運資金比率				
流動資產比率	2.4	1.3	1.3	1.3
負債比率(%)(附註3)	6.5	13.0	15.3	16.0
每股資產淨值(人民幣元)(附註4)	1.3	不適用	不適用	不適用
平均存貨周轉日數(附註5)	21	47	64	39
平均應收貿易賬款及應收票據 周轉日數(附註6)	103	86	75	64
平均應付貿易賬款及應付票據 周轉日數(附註7)	118	111	151	164

附註：

- 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 每股資產乃根據上市後及年終時已發行股份總數計算。
- 平均存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365/366日計算。
- 平均應收貿易賬款應收票據周轉日數以年初及年終平均應收貿易賬款及應收票據除以收益，再乘以365/366日計算。
- 平均應付貿易賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付貿易賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365/366日計算。



主席報告



丁輝煌 主席

各位股東：

本人謹代表361度國際有限公司董事會(「董事會」)呈報本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2009年6月30日止年度的已審核年度業績。

2008／09財政年度對於本集團的發展極具意義。2008年11月，361度正式成功簽約廣州2010年亞運會高級合作夥伴，展示了361°專業體育運動品牌的實力。同時，在各方的共同努力下，本集團於2009年6月30日在香港聯合交易所有限公司主板成功上市，並且在香港公開發售部分獲得大幅超額認購，集資所得款項淨額達1,677.6百萬港元，反映出投資者對本集團業務前景及競爭優勢的信心。

於回顧財政年度內，本集團業績創下紀錄，營業額達到人民幣3,446.6百萬元，較上一個財政年度大幅增加161.7%。股東應佔溢利較上一個財政年度勁升253.2%，達人民幣632.1百萬元，這些增長主要是來自361°品牌的成功推廣、零售網絡的迅速擴張、產品研發技術的改進、產品供應系列的增加以及成功的轉變為獨家分銷業務模式，促使全國各分銷商將其資源集中於對361度產品的批發分銷，令本集團的分銷網絡迅速發展及擴張。於回顧財政年度內，每股基本盈利為人民幣42.1分(2008年：人民幣11.9分)。為回報股東及與股東分享公司高速成長的價值，董事會建議宣派該財政年度的末期股息每股人民幣6.5分，惟須取得股東批准。

中國運動服飾行業正受惠於國內經濟的迅速增長、城市化進程的加快及人均可支配收入的增加等積極因素。年內，本集團繼續透過綜合品牌傳播、高端賽事資源的整合、產品營銷計劃的投放、每年三次的分銷商新品發佈會及訂貨會、終端店鋪的推廣等活動，對本集團的361°品牌進行了立體交叉的推廣傳播，提高了品牌的社會公信度及美譽度，並繼續於現有的十個核心市場(北京、廣州、昆明、南京、濟南、上海、瀋陽、石家莊、武漢及鄭州)積極擴張分銷網絡，年內更於四川省成都開設了品牌概念店，進一步拓展了集團的盈利模式，拓寬了零售網絡。於2009年6月30日，本集團的產品已經由30家分銷商監管的3,277家授權零售商，通過6,055家361°授權零售門店，分銷至中國的31個省、逾450個地級市及超過1,200個縣級城市。集團亦通過市場及專業需求的導向來進行產品研發，不斷提升產品創新力，豐富產品系列，以迎合中國不同地區不同消費者的品味及需求。



主席報告

本集團一直以來非常重視品牌塑造及推廣，並通過贊助可提升品牌形象的高端賽事資源來進行極具影響力的合作營銷活動。2008年，實現了與中央電視台的強強聯手，成為2009年至2013年中央電視台體育頻道主持人、出鏡記者服裝指定供應商，這是對中國最高端的體育媒介資源進行的整合。同年，本集團又成功簽約成為廣州2010年亞運會體育服裝的其中一個高級合作夥伴；2009年順利簽約亞奧理事會，榮膺亞奧理事會全球官方贊助商，成為中國運動品牌領域唯一獲此殊榮的企業。2009年，集團亦正式簽約中央電視台，成為中國乒乓球俱樂部超級聯賽的冠名贊助商，進一步豐富了集團在國內的高端賽事資源。

展望未來，隨著中國消費者購買力的提升、品牌意識的加強、世界級體育賽事的進入帶來的市場需求增加、國家體育總局推行的全民健身計劃以及二三線城市市場發展潛力的與日俱增，將大大刺激中國體育用品消費水平的顯著提升。作為中國其中一個成長速度最快的體育運動品牌，本集團始終密切關注市場變化，把握機遇，並充分利用上市募集之資金進一步加速品牌和營銷渠道建設，透過對品牌的推廣、高端體育賽事的贊助、支持運動員及體育團隊以及具有市場針對性營銷活動的開展、在中國大城市及新興城市的黃金地段開設自有及自營的旗艦店，將本集團的影響力拓展至國內外更為廣闊的區域；同時發展本集團在中國福建省的廠房，提升生產規模，持續完善集團的研發及生產體系，並強化創新能力。此外，我們還將開發獨特的童鞋與服裝支線品牌，建設新的產品研發與測試實驗室，優化企業資源部署，改善供應鏈管理，提升產能效率，不斷改善運營機制，並銳意提升品牌社會美譽度、公信度及銷售的市場份額，致力於將361°打造成為全球令人尊敬的體育用品品牌典範！

最後，本人謹代表董事會向努力不懈、盡心盡意為本集團工作的管理人員及全體員工，以及一直對本集團鼎力支持的股東及客戶致以衷心感謝。

主席
丁輝煌

香港，2009年9月22日



管理層討論及分析

於二零零九年六月三十日止的財政年度（「二零零八／零九年度」或「本年度」），全球經濟環境出現了重大變化。由次按衍生產品引發的金融危機由美國開始席捲全球每一個國家。中國在這百年一遇的金融危機當中亦不能獨善其身。作為中國產品的主要入口國，美國入口的大幅減少令中國經濟出現了很多不明朗因素。此外國內的各種負面經濟數據和現象，如企業盈利大幅下降，以及各種天災，都削弱了國內消費者的購買意欲。因應宏觀的市場環境，中國政府實施果斷及有效的刺激內需方案，使中國國民生產總值仍能保持高速度的增長。

受惠於二零零八年北京奧運會的空前成功，本年度集團各類體育用品的銷量均有顯著的增長。然而當前集團的經營環境仍然面對各種挑戰。管理層將謹慎地制訂有效策略，並不時作出檢討，以強化集團的優勢，務求增加集團品牌的競爭力。

財務回顧

收益

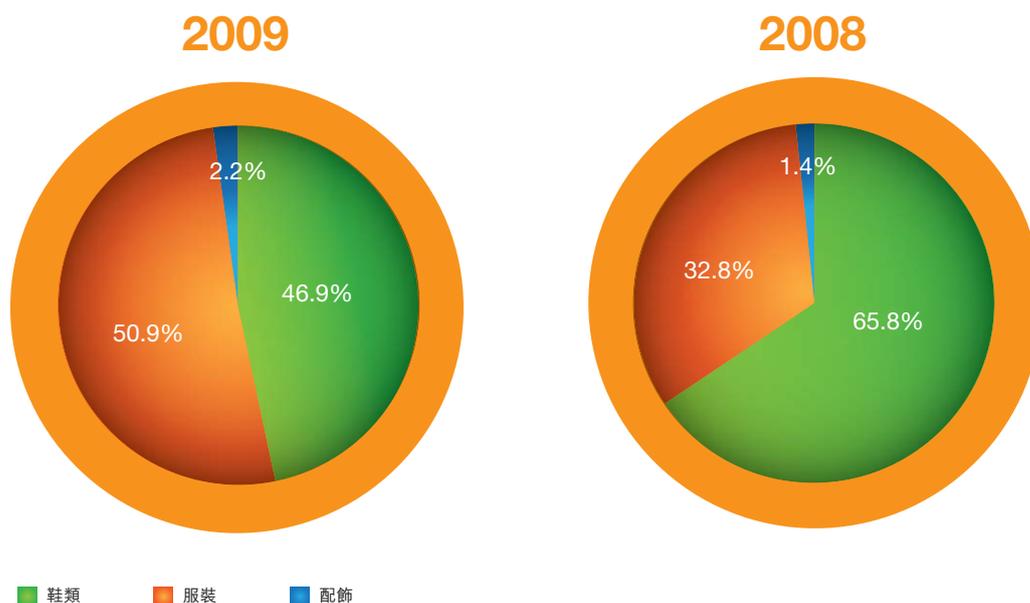
回顧二零零八／零九年度，集團絕大部份的收益均來自361°產品（包括鞋類、服裝及配飾）的銷售，來自出售原料的收入則微乎其微。下表載列於二零零八／零九年度間集團的收益明細：

截至六月三十日止財政年度					
	二零零九年		二零零八年		收入增長 (%)
	人民幣千元	佔總收入 百分比	人民幣千元	佔總收入 百分比	
收益					
鞋類	1,616,979	46.9%	866,134	65.8%	86.7%
服裝	1,754,936	50.9%	432,737	32.8%	305.5%
配件及其他 ⁽¹⁾	74,673	2.2%	18,198	1.4%	310.3%
總計	3,446,588	100%	1,317,069	100%	



管理層討論及分析

產品銷售額



附註：

(1) 「其他」包括銷售原材料的收益。

361°產品銷售額大幅增長，主要是基於361°品牌的成功推廣、361°零售網絡的迅速擴張（零售網絡自截至二零零八年六月三十日財政年度（「二零零七／零八年度」或「上年度」）的4,632間361°授權零售門店擴張至截至二零零九年六月三十日止財政年度（「二零零八／零九年度」或「本年度」）的6,055間）、產品設計的改進、產品供應種類的增加以及集團轉變成獨家分銷業務模式，這促使集團的分銷商將其資源專門集中於對361°產品進行批發分銷，且有助於集團發展及擴張361°零售網絡。

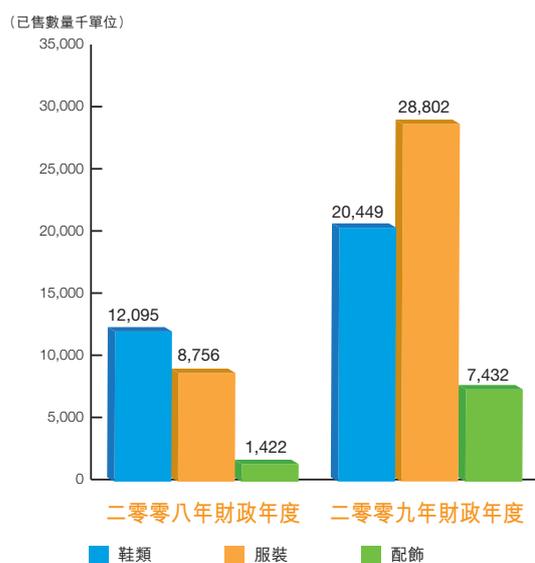


管理層討論及分析

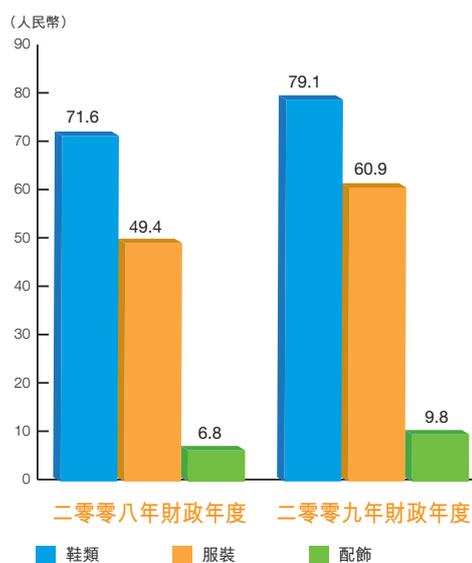
下表載列於二零零八年／二零零九年期間集團出售的361°產品的單位數目及平均批發售價：

截至六月三十日止財政年度				
	二零零九年		二零零八年	
	已售 單位總數 千	平均 批發售價 ⁽¹⁾ 人民幣元	已售 單位總數 千	平均 批發售價 ⁽¹⁾ 人民幣元
361°產品				
鞋類(雙)	20,449	79.1	12,095	71.6
服裝(件)	28,802	60.9	8,756	49.4
配飾(件／雙)	7,432	9.8	1,422	6.8

已售單位總數



平均批發售價



附註：

(1) 平均批發售價乃以年內收益除以已售單位總數計算。

361°鞋類的已售總數由截至上年度的12.1百萬雙增長69.1%至截至本年度的20.4百萬雙。該增長主要是由於集團成功推廣361°品牌、快速擴張361°零售網絡、改善產品設計、增加公司供應的產品種類以及集團轉為獨家分銷業務模式。對運動服飾產品的持續市場需求以及中國經濟狀況的改善亦推動銷售的增長。361°鞋類的平均批發售價由上年度的人民幣71.6元上漲10.5%至本年度的人民幣79.1元，主要由於361°品牌的高知名度，使集團得以提高361°鞋類的建議零售價。



管理層討論及分析

361°服裝的已售總數由上年度的8.8百萬元增長228.9%至本年度的28.8百萬元，主要是由於服裝的溢利率通常較鞋類產品為高，故集團策略地尋求提升361°服裝的銷售額。同時，市場對361°服裝認可度提升，使對361°服裝的需求增加。361°服裝的平均批發售價由上年度的人民幣49.4元上升23.3%至本年度的人民幣60.9元。

於本年度，361°配飾的已售總件／雙數為約7.4百萬元，361°配飾的平均批發售價為人民幣9.8元。

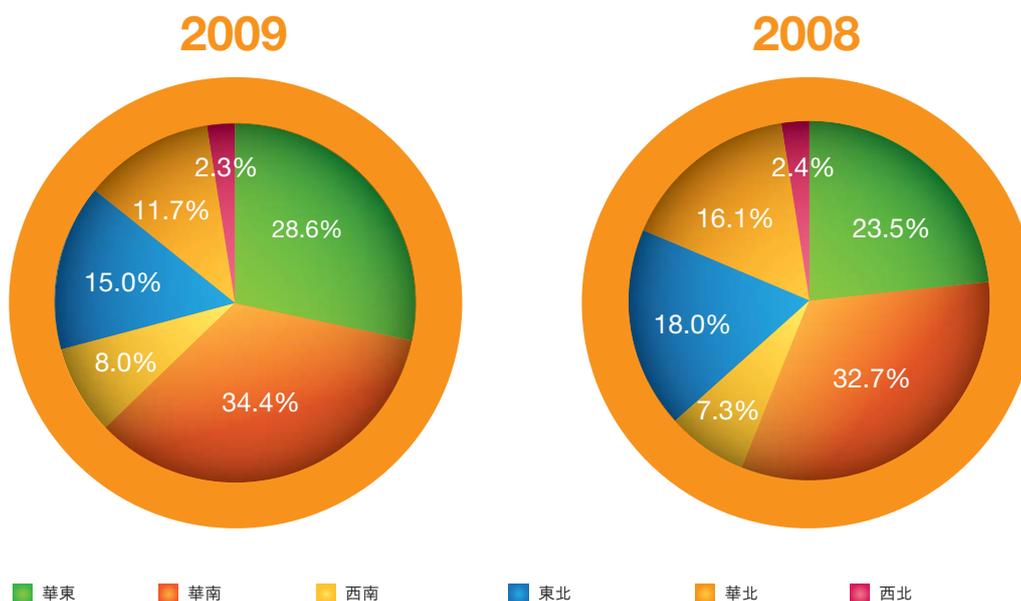
按地區劃分之收益明細

截至六月三十日止財政年度					
	二零零九年		二零零八年		增長率(%)
	人民幣千元	佔總收入 百分比	人民幣千元	佔總收入 百分比	
361°產品					
華東 ⁽¹⁾	985,890	28.6	309,404	23.5	218.6
華南 ⁽²⁾	1,184,356	34.4	430,135	32.7	175.3
西南 ⁽³⁾	275,660	8.0	96,140	7.3	186.7
東北 ⁽⁴⁾	517,434	15.0	236,753	18.0	118.6
華北 ⁽⁵⁾	402,721	11.7	211,773	16.1	90.2
西北 ⁽⁶⁾	80,527	2.3	32,864	2.4	145.0
總計	3,446,588	100%	1,317,069	100%	



管理層討論及分析

按地區劃分



附註：

- (1) 華東包括上海、江蘇、浙江、安徽、山東、江西及福建。
- (2) 華南包括湖北、湖南、河南、廣西、廣東及海南。
- (3) 西南包括四川、貴州、西藏、雲南及重慶。
- (4) 東北包括黑龍江、遼寧及吉林。
- (5) 華北包括天津、河北、山西、北京及內蒙古。
- (6) 西北包括陝西、寧夏、甘肅、青海及新疆。



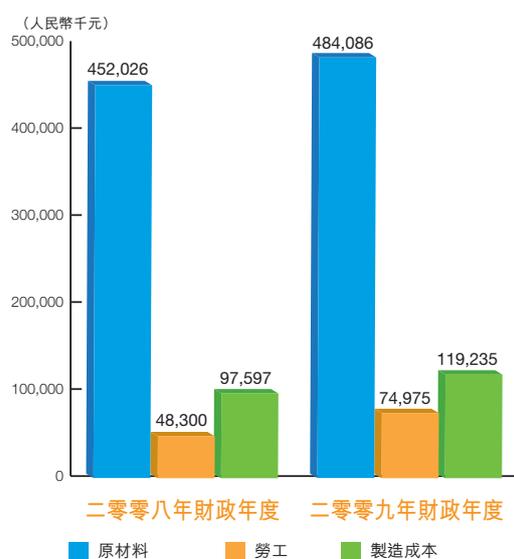
管理層討論及分析

銷售成本

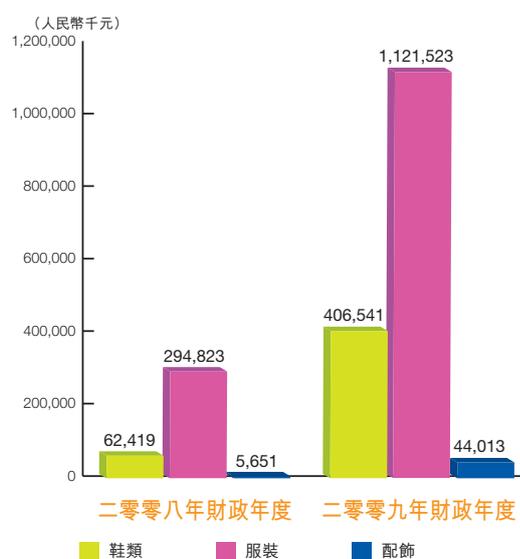
下表載列年內361°產品的銷售成本明細(不包括與銷售原料有關的銷售成本)：

截至六月三十日止財政年度				
	二零零九年		二零零八年	
	佔銷售成本 人民幣千元	總額的百分比	佔銷售成本 人民幣千元	總額的百分比
361°產品				
鞋類(內部生產)				
原材料	484,086	21.6	452,026	47.0
勞工	74,975	3.3	48,300	5.0
製造成本	119,235	5.3	97,597	10.2
內部生產小計	678,296	30.2	597,923	62.2
外包產品				
鞋類	406,541	18.1	62,419	6.5
服裝	1,121,523	49.8	294,823	30.7
配飾	44,013	1.9	5,651	0.6
外包生產小計	1,572,077	69.8	362,893	37.8
361°產品的銷售成本	2,250,373	100.0	960,816	100.0

**361°產品的銷售成本
內部生產**



**361°產品的銷售成本
外包產品**





管理層討論及分析

361°產品的銷售成本由上年度的人民幣960.8百萬元，增長134.2%至本年度的人民幣2,250.4百萬元，主要是由於361°產品的銷售額有所增加。公司內部鞋類生產的原材料成本由上年度的人民幣452.0百萬元，增加7.1%至本年度的人民幣484.1百萬元，主要是由於所生產的鞋類數量有所增加以及使用優質原材料導致較高的單位成本。內部鞋類生產的勞工成本由上年度的人民幣48.3百萬元，增加55.2%至本年度的人民幣75.0百萬元，主要是由於集團在內部生產中聘請的員工人數增加，且工資上漲引致額外的薪金開支。內部鞋類生產的製造成本由上年度的人民幣97.6百萬元增加22.2%至截至二零零九年六月三十日止年度的人民幣119.2百萬元，主要是由於集團拓展了製造業務且涉及生產過程的員工人數有所增加。外包生產成本由上年度的人民幣362.9百萬元，增加333.2%至本年度的人民幣1,572.1百萬元，主要是由於集團向其合約製造商採購鞋類、服裝及配飾的數量有所增加以及就服裝及配飾而大量使用優質的原材料所致。

集團絕大部分的銷售成本均來自361°產品的製造，由鞋類、服裝及配飾組成。此外，於本年度集團所產生的少數銷售成本與銷售原料和若干包裝材料有關。

毛利及毛利率

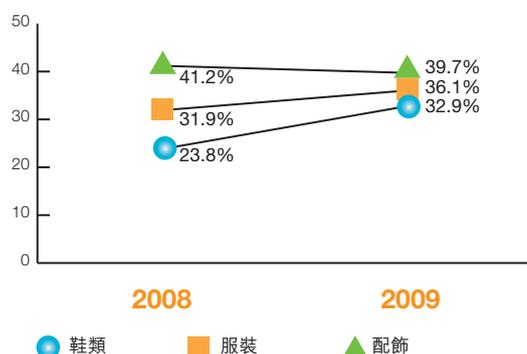
下表載列於本年度361°產品的毛利及毛利率的明細(不包括與銷售原料有關的毛利(毛損)及毛利(毛損率)):

截至六月三十日止財政年度				
	二零零九年		二零零八年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
361°產品				
鞋類	532,142	32.9	205,792	23.8
服裝	633,413	36.1	137,914	31.9
配飾	28,947	39.7	3,962	41.2
總計	1,194,502	34.7	347,668	26.6



管理層討論及分析

按產品劃分的毛利率



- 營業額顯著增加乃由於361°鞋類及服裝的平均批發價上調所致，而此乃由於：
 - 成功的品牌推廣
 - 研究及開發，以及產品技術改善
 - 產品種類增加
 - 分銷網絡迅速發展及擴充

361°產品的毛利由上年度的人民幣347.7百萬元增長243.6%至本年度的人民幣1,194.5百萬元，主要是由於銷售額的增長所致。361°產品的毛利率由上年度的26.6%增至本年度的34.7%，此項增長是由於收益增長率超過銷售成本增長率，此乃主要由於361°鞋類及服裝平均批發售價(包括361°大部分產品銷售)的上漲所致，而出現該現象是由於成功的品牌推廣、產品設計改進及產品供應範圍擴大。公司的產品組合向361°服裝及配飾(平均而言，361°服裝及配飾的毛利率高於361°鞋類的毛利率)的轉變亦對361°產品的毛利率產生了積極影響。

銷售及分銷成本

銷售及分銷開支由上年度的人民幣106.4百萬元增長250.0%至本年度的人民幣372.4百萬元，主要是由於集團與電視廣告及贊助有關的廣告及營銷開支大幅增加。此外，由於於二零零八年之前，展銷會在武漢市及廈門市等大城市舉行，而非在集團的總部晉江市舉行，故與舉辦集團展銷會有關的成本亦有所增加。於本年度內，銷售及分銷開支佔集團總收益的10.8%(而上年度，該等開支佔集團總收益的8.1%)。



管理層討論及分析

行政開支

行政開支由上年度的人民幣39.6百萬元增長125.4%至本年度的人民幣89.2百萬元，主要來自呆賬的減值虧損增加、支付予外聘設計公司的專業費用，以及因集團招聘更多員工且薪金水平提高，導致所產生的薪金及福利付款增加所致。

所得稅開支

集團於本年度之所得稅開支為人民幣92.3百萬元(二零零八年：人民幣18.2百萬元)，主要是除稅前溢利大幅增長所致，而實際稅率為12.7%(二零零八年：9.2%)。

年內溢利

本年度的溢利為人民幣632.1百萬元，較二零零七／零八年度人民幣179.0百萬元增長253.2%，主要獲益於穩定的產品毛利率以及銷售量增加。

流動資金及財務資源

集團於本年度之經營活動現金淨流入為人民幣555.0百萬元(二零零八年：人民幣4.7百萬元)。於二零零九年六月三十日之現金及等同現金項目(包括銀行現金及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款)為人民幣1,983.5百萬元，較二零零八年六月三十日淨增加人民幣1,874.7百萬元。該增加由以下各項組成：

	截至 二零零九年 六月三十日止 財政年度 人民幣千元
經營活動產生之現金淨流入	555,035
淨資本性支出	(152,160)
派付股息	(76,742)
新銀行貸款所得款項	405,500
償還銀行貸款	(288,000)
來自己發行新股的所得款項，扣除發行費用	1,479,172
其他現金淨流出	(48,154)
現金及等同現金項目淨增加	1,874,651



管理層討論及分析

集團一向採取審慎的資金管理，流動資金充裕，並同時備有足夠的銀行信貸額度，以應付日常運營以及未來發展的資金需求。於二零零九年六月三十日，集團可動用之備用銀行信貸總額為人民幣935.0百萬元，其中未償還銀行借貸和應付票據分別為人民幣267.0百萬元和人民幣320.0百萬元。未償還銀行借貸對權益持有人應佔權益比率為10.6%（二零零八年：47.1%）。

於本年度，本集團概無達成任何利息掉期安排以對沖利率風險。

外匯風險

本集團主要在中國境內經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部份現金及銀行存款以港元計值，本集團宣派股息時亦以港元派付。

於本年度，本集團並無就滙率波動風險進行對沖安排。外幣兌換人民幣之任何重大滙率波動可能會對本集團造成財務影響。

資產抵押

於二零零九年六月三十日，本集團有賬面淨值為人民幣42.3百萬元的樓宇（二零零八年：零元）和賬面淨值為人民幣38.5百萬元的土地（二零零八年：人民幣5.9百萬元）用於抵押以獲取銀行借貸。

業務回顧

銷售及分銷網絡

銷售網絡的有效管理乃集團成功的不可或缺的因素。集團於二零零八年年初轉變業務模式轉變成為獨家分銷，令分銷商將其資源集中於集團的361°產品進行批發分銷，亦使銷售網絡有所擴張。

於二零零九年六月三十日，本集團透過30家分銷商（均為獨立第三方）組成的網絡分銷其產品。集團的分銷商監管3,277家361°授權零售商。這些授權零售商（均為獨立第三方）擁有並管理合共6,055間361°授權零售門店。集團的361°零售網路合共覆蓋中國的31個省、逾450個地級市及1,200個以上的縣級市。集團的分銷商與授權零售商有直接的合約關係，但集團與授權零售商並無此關係。然而，透過集團的分銷商，集團可對授權零售商的361°授權零售門店間接施加若干營運規定，包括遵守公司的標準營運程式、



管理層討論及分析

統一零售定價方針、標準的店面展示及陳設及客戶服務標準。此外，集團目前擁有18位負責在其各自的地區檢視及協助分銷商及361°授權零售門店的區域銷售經理，以確保公司的分銷商及授權零售商遵守該等營運規定。

由集團的授權零售商經營的361°授權零售門店已增至二零零九年六月三十日的6,055間，較二零零八年六月三十日的4,632間增加1,423間門店。集團將透過與分銷商密切合作及利用彼等的當地資源及業務網路，繼續擴張並優化361°的零售網路。

下表載列於二零零八年六月三十日及二零零九年六月三十日授權零售商在中國經營361°品牌的361°授權專門店的地域分佈：

	於六月三十日			
	二零零九年		二零零八年	
	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店總數 %	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店總數 %
華東 ⁽¹⁾	1,863	30.8	1,428	30.8
華南 ⁽²⁾	1,320	21.8	1,072	23.1
西南 ⁽³⁾	748	12.4	475	10.3
東北 ⁽⁴⁾	866	14.3	695	15.0
華北 ⁽⁵⁾	920	15.2	716	15.5
西北 ⁽⁶⁾	338	5.5	246	5.3
總計	6,055	100	4,632	100

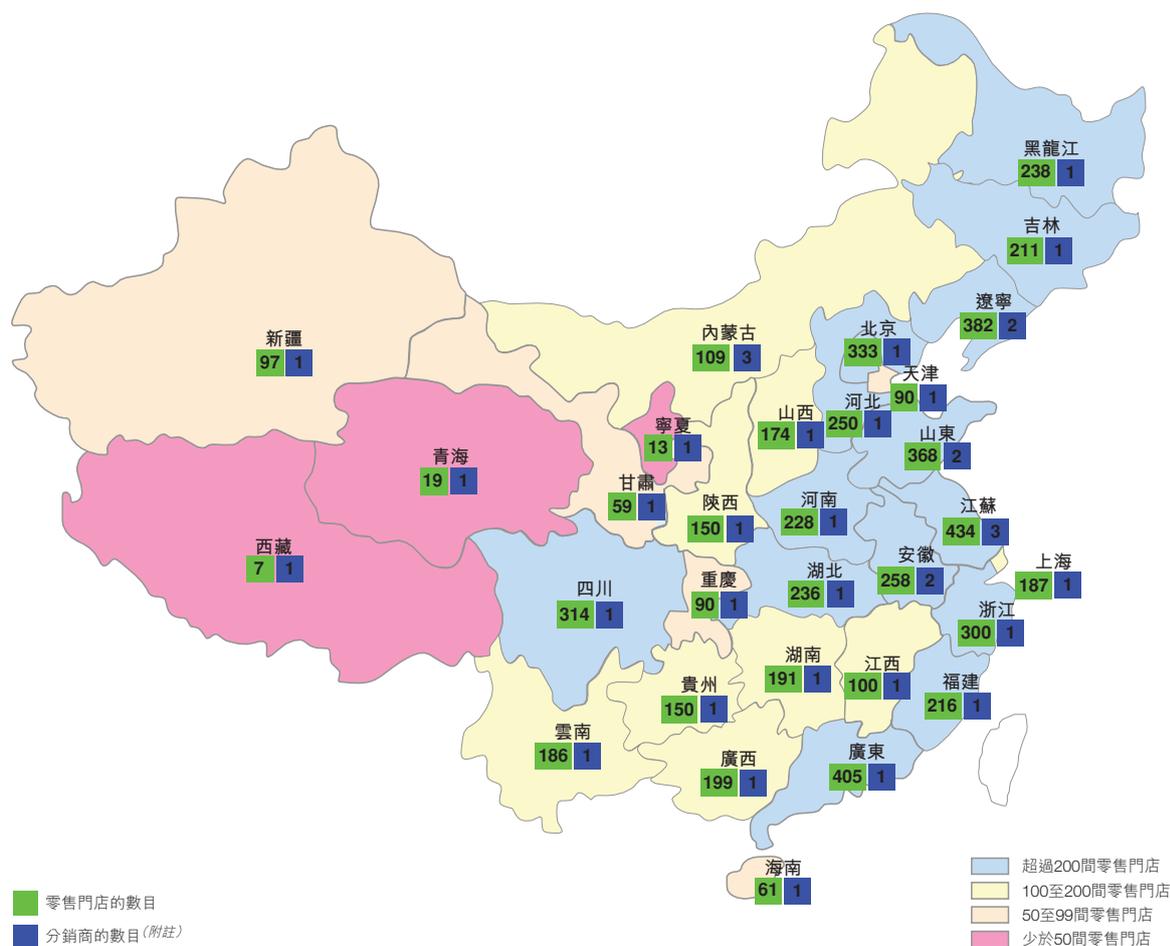
附註：

- (1) 華東包括上海、江蘇、浙江、安徽、山東、江西及福建。
- (2) 華南包括湖北、湖南、河南、廣西、廣東及海南。
- (3) 西南包括四川、貴州、西藏、雲南及重慶。
- (4) 東北包括黑龍江、遼寧及吉林。
- (5) 華北包括天津、河北、山西、北京及內蒙古。
- (6) 西北包括陝西、寧夏、甘肅、青海及新疆。



管理層討論及分析

銷售及分銷



附註：

18家分銷商已獲授一個省份、自治區或直轄市的獨家經營權，6家分銷商已獲授一個省份內的一個或多個地區的獨家經營權，其餘6家分銷商則已獲授多個省份、自治區或直轄市的獨家經營權，因為彼等在該等省份或地區擁有本地資源及業務網絡。

品牌推廣及營銷

集團的營銷及推廣策略一直是集團成功的關鍵要素。因為集團的成功最終取決於消費者對361°品牌的認可度，因此集團的品牌推廣及營銷策略著重於將361°品牌發展成為易識別，並區別於高性能、創新及時尚的運動服飾產品等相關的運動服飾品牌。該目標於集團的所有傳播(包括平面廣告、廣告牌、巴士車體廣告、互聯網及電視廣告、零售宣傳及促銷、推廣事件及活動)及營銷活動中均有宣傳。



管理層討論及分析

集團的營銷策略包括整合產品的所有方面，致力向目標受眾群體傳遞其的品牌精神，展示361°產品的功能、技術創新性及獨特的設計風格。集團的營銷策略涉及優秀資源的獲取及主題性營銷推廣等，例如贊助國際、國內體育賽事及高端媒介資源：集團被指定為廣州2010年亞運會體育服裝高級合作夥伴，並成為中央電視台體育頻道戰略合作夥伴。集團亦致力通過不同營銷途徑推廣361°產品獨有的品牌形象、設計風格與產品功能，以吸引多元化的消費群體。集團的營銷策略將繼續以向目標消費群的傳遞361°的品牌訊息，提升361°品牌的公信度及美譽度為中心，以加速品牌的國際化進程。

贊助體育賽事及甄選頂級運動員作代言人

集團亦已透過多年贊助可提升品牌形象的高端體育賽事及甄選頂級運動員作代言人，開展有創意的綜合營銷活動。集團就各項賽事與多名代言人進行推廣活動以形成市場知名度並為賽事及361°品牌造勢。集團在賽事推廣活動期間開發具有交叉營銷性質的定制產品，亦在361°授權零售門店進行宣傳推廣活動，以緊密結合361°品牌、贊助體育賽事及361°產品，使交叉銷售的商機得到最大發揮。

集團相信其有效憑藉分銷網絡、品牌推廣能力、產品研究及開發的資源以提高361°品牌的認知度及接受程度，並增加集團產品的市場份額。

集團的交叉營銷贊助活動包括以下各項：

- 集團於二零零六年至二零零八年已贊助廈門國際馬拉松賽。針對此項賽事，集團製作了宣傳短片，從不同人士的角度展示了馬拉松的精神並傳播了361°健康跑文化。針對此項賽事，集團開發了馬拉松一號、馬拉松二號系列跑鞋；
- 集團與中國大學生體育協會簽訂協議，自二零零七年起至二零一零年擔任361°中國大學生籃球超級聯賽的指定合作夥伴，並設計籃球鞋及為賽事開發定制的運動裝備；



管理層討論及分析

- 集團已與亞洲奧林匹克理事會及第16屆亞運會組委會訂立協議，成為亞奧理事會全球官方贊助商及擔任廣州2010年亞運會體育服裝高級合作夥伴；
- 集團已與中央電視台訂立協議，以成為中國乒乓球俱樂部超級聯賽二零零九年至二零一三年期間的冠名贊助商；
- 集團亦與中央電視台訂立協議，規定二零零九年至二零一三年中央電視台第五頻道(體育頻道)的主持人及出鏡記者須於中央電視台第五頻道播放的若干節目及比賽中身着集團的運動服飾產品；
- 集團已與河南世紀中原體育文化有限公司訂立協議，以成為中國鄭開馬拉松於二零零九年至二零一三年期間的全球頂級合作夥伴以及唯一指定運動服、運動鞋贊助商；及
- 集團與中華台北路跑協會及廈門廣播電視產業發展有限公司訂立協議，以成為金門馬拉松於二零零九年至二零一三年期間的全球頂級合作夥伴以及唯一指定運動裝備。





管理層討論及分析

媒體廣告

集團的媒體廣告活動包括以下各項：

- 集團與CCTV5合力打造了「361°娛樂籃球」。這是中國首度的體育類大規模實況電視選秀活動，來自中國各地的青少年參加資格競賽，展示彼等在各種籃球技巧方面的天賦，如灌籃及三分球，並使之成為東方街球文化最耀眼的新標誌；
- 在奧運前夕，集團贏得中央電視台二零零七至二零零八體育賽事直播節目合作夥伴；及
- 集團同亞洲的大型實時通訊服務網絡騰訊網、搜狐及校內網合作，以推廣互聯網體育節目。除透過集團的贊助活動在多個媒體大量曝光外，集團亦為集團的品牌策略選擇了匹配361°品牌形象及市場定位的其他宣傳形式。例如，集團已訂立協議，與中國領先的籃球雜誌「NBA 時空」及中國發行量最大的體育報「體壇周報」達成合作關係。集團的分銷商透過其所在地區舉辦的宣傳活動，對361°度品牌的傳播與推廣作出了貢獻。集團鼓勵分銷商將其部分收益用於地方廣告及贊助活動。鑒於此，361°的廣州分銷商贊助了二零零八年奧運會跳水選拔賽，鄭州分銷商在鄭州市內多條路線的巴士上投放了361°產品廣告。截至二零零七／零八年度及二零零八／零九年度，集團的廣告及營銷開支分別為人民幣84.0百萬元及人民幣291.5百萬元，佔集團相應年度總收益的百分比分別約為6.4%及8.5%。





管理層討論及分析

產品設計及開發

集團已整合其研發資源，打造高性能、創新及時尚的運動服飾，以迎合消費者品味並滿足專業人士的需求。

截至二零零九年六月三十日，集團已就鞋類、服裝及配飾產品設立卓越的專門研發及設計部門，分別僱用了58及36名員工。目前，集團經營一間鞋類實驗室及一間服裝實驗室，該等實驗室主要用作質量控制檢測，亦為集團研發部門提供數據以助其開發新技術及新應用方式。集團亦與國內及國際知名的研發及產品設計公司合作，以使集團的361°產品擁有期望的功能及適用性，並可應對市場發展。

集團現時持有與其鞋類產品設計及技術相關的6項專利。例如，集團成功開發擁有專利的運動服飾技術，例如增強鞋底減震特性的 NFO Tech 鞋底（該技術已納入集團的馬拉松一號及馬拉松二號跑鞋系列內）以及增加鞋底抓地力量的 Hold Ground Tech 技術。

僱員及薪酬

於二零零九年六月三十日，本集團於中國聘用總共4,467名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零零九年六月三十日止年度，本集團就僱員薪酬作出的總開支為人民幣105.8百萬元，佔本集團營業額的3.1%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，並定期審閱。除公積金計劃（香港僱員受強制性公積金計劃條例的條文所限）或國家管理的退休金計劃（就中國僱員而言）及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員購股權。

前景

有鑑於中國金融市場近日的混亂對中國經濟造成的影響，中國政府已頒佈了一系列措施刺激內需。可是，原材料價格及勞工成本等因素或會在這個關鍵時期出現，並會影響到集團的盈利能力。



管理層討論及分析

北京奧運會的成功舉辦加強了民眾的體育意識，加上年輕人口增加，預計會加快中國的體育服市場的成長。同時，中國民眾的購買力提升將會導致對運動及休閒等生活質素的需求上升。因此，集團相信中國的體育服飾市場仍充滿發展機遇。然而行內所有企業均加大力度開拓市場，不但提高其品牌的知名度，更開發新產品。相信未來的行業競爭將會保持激烈。

面對種種不明朗因素，本集團會採取恰當措施，所有挑戰定必一一迎刃而解，並且維持和鞏固本集團的盈利能力。

集團擁有經驗豐富且專業的管理團隊。憑藉361°這個品牌在中國體育服飾市場的領導地位，本集團將致力進一步強化其在中國市場的滲透率，並盡最大努力開發新產品，為本集團的顧客生產高質素的運動服飾，從而為股東和投資者創造價值。



企業社會責任

本集團在飛速發展的同時一直都不遺餘力的履行企業的社會責任，積極參加助學、扶貧、救災等一系列的社會公益活動，在2008年「5.12汶川地震」發生的第二天，本集團迅速做出反應，先後向災區送出價值超過人民幣一千萬元的物資，用實際行動回饋社會。於2008／09年度，本集團亦向中國大學生體育委員會作出慈善捐款人民幣3.1百萬元。





董事會報告

董事欣然提呈其年度報告及截至二零零九年六月三十日止年度的經審核財務報表。

註冊辦事處及香港主要營業地點

361度國際有限公司(「本公司」)為一家在開曼群島註冊成立並以開曼群島為本籍的公司，其註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港皇后大道中15號置地廣場告羅士打大廈43樓。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務及其他資料載於財務報表附註14。

主要客戶及供應商

本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要客戶及供應商分別於本財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	20%	
五大客戶合計	49%	
最大供應商		7%
五大供應商合計		22%

於本財政年度內，概無本公司董事、彼等各自的聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)擁有任何此等主要客戶及供應商的任何權益。



董事會報告

財務報表

本集團截至二零零九年六月三十日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的財政年度資料載於第55頁至第112頁的財務報表。

撥入儲備

股東應佔未計股息前溢利人民幣632,111,000元(二零零八年：人民幣178,973,000元)已撥入儲備。其他儲備變動資料載於財務報表附註25。

二零零八年十二月八日及二零零九年六月十一日分別派付股息人民幣45,342,000元及人民幣31,400,000元(二零零八年：人民幣零元)。董事建議派付截至二零零九年六月三十日止年度的末期股息每股人民幣6.5分，惟須於應屆股東周年大會上獲股東批准。

慈善捐款

於本財政年度內，本集團作出的慈善捐款為人民幣3,313,000元(二零零八年：人民幣10,030,000元)。

固定資產

固定資產於年內的變動詳情載於財務報表附註13。

股本

本公司股本於本財政年度的變動詳情載於財務報表附註25。股份乃於本財政年度本公司註冊成立、重組及完成全球發售及資本化發行時發行。

年內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

優先購股權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定，本公司必須按比例向現有股東發售新股份。



董事會報告

董事

本財政年度的董事為：

執行董事

丁輝煌先生，主席	(於二零零八年九月二十九日獲委任)
丁伍號先生，總裁	(於二零零八年八月一日獲委任)
丁輝榮先生，副總裁	(於二零零八年九月二十九日獲委任)
王加碧先生，副總裁	(於二零零八年九月二十九日獲委任)

獨立非執行董事

麥建光先生	(於二零零八年九月二十九日獲委任)
孫先紅先生	(於二零零八年九月二十九日獲委任)
劉建興先生	(於二零零八年九月二十九日獲委任)

根據本公司的組織章程細則第83條，由董事會委任以填補臨時空缺或作為新增董事的任何董事，將擔任該職務直至本公司下屆股東週年大會。

根據本公司的組織章程細則第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

依照本公司的組織章程細則第84及85條，丁伍號先生、丁輝煌先生及孫先紅先生將於下屆股東週年大會輪流退職，並符合資格且願意膺選連任。

董事的服務合約

建議於應屆股東週年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司可於一年內不作賠償(一般法定責任除外)而終止的未屆滿服務合約。



董事會報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零零九年六月三十日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的好倉

董事姓名	權益性質	股份數目 (普通股)	百分比
丁伍號先生 ⁽¹⁾	於受控股法團的權益	375,000,000	18.75%
丁輝煌先生 ⁽²⁾	於受控股法團的權益	360,000,000	18.00%
丁輝榮先生 ⁽³⁾	於受控股法團的權益	360,000,000	18.00%
王加碧先生 ⁽⁴⁾	於受控股法團的權益	187,500,000	9.375%

附註：

- (1) 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的375,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 丁輝煌先生因控制銘裕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的187,500,000股本公司股份的權益。



董事會報告

除上文所述者外，於二零零九年六月三十日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員(包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女)可獲得本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納首次公開發售前購股權計劃，旨在為其員工、諮詢師、顧問及業務合夥人提供於本公司擁有個人股權的機會，並激勵彼等盡量提升其對本集團的未來績效及效率，及／或就彼等過去的貢獻而給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功而言乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的員工、諮詢師、顧問及業務合夥人維持持續的合作關係。可認購合共20,380,000股股份的購股權已於二零零九年六月十日授予本集團10名高級管理人員、58名僱員及23名本集團分銷商的股東及高級管理人員。行使價為每股2.89港元，較全球發售的股份最終發售價折讓20%。首次公開發售前購股權計劃各購股權承授人須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。



董事會報告

本公司於二零零九年六月三十日在聯交所上市或之後再無根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權。所有根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權僅可以下列方式行使，且無論如何不得於自二零零九年六月三十日起十二個月期間內行使：

行使期間可行使購股權的最大百分比

	購股權數目 千份	行使條件	可行使購股權 的百分比
授予僱員的購股權：			
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起一年	30%
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	30%
— 於二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	40%
	20,380		100%

因此，截至二零零九年六月三十日止年度概無任何購股權根據首次公開發售前購股權計劃獲授出。

購股權行使期由二零一零年六月三十日開始，並於二零一五年六月三十日屆滿。

購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃，旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係。

因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的10%（即200,000,000股股份）。本集團概不得向購股權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。



董事會報告

根據購股權計劃的條款，購股權可按董事會釐定的任何時候及不超過購股權計劃授出日期起計10年內予以行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於授出日期在香港聯交所每日報價表上的股份收市價；及
- (c) 緊接授出日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無購股權獲授出或提出。

截至二零零九年六月三十日，概無購股權根據購股權計劃已獲授出。

有關已授出購股權及每份購股權的加權平均值的會計政策資料，分別載於財務報表附註2(l)(ii)及23。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事可藉著收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。



董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零零九年六月三十日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士(本公司董事及最高行政人員以外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益如下：

股東名稱	附註	於所持 普通股的好倉	佔全部已發行 股份百分比
丁氏國際有限公司	(1)	375,000,000	18.75%
銘榕國際有限公司	(2)	360,000,000	18.00%
輝榮國際有限公司	(3)	360,000,000	18.00%
佳偉國際有限公司	(4)	187,500,000	9.375%
佳琛國際有限公司	(5)	187,500,000	9.375%

附註：

1. 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
2. 銘榕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。
3. 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。
4. 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。
5. 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。

充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就本公司董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則維持指定的最低公眾持股量。



董事會報告

董事於合約的權益

於年結日或本年度任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何重大合約，且本公司各董事亦無於當中擁有重大利益。

董事於競爭業務的權益

於二零零九年六月三十日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何直接或間接權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

遵守不競爭契諾

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司(統稱及各自為「契諾人」)各自己確認，於二零零九年六月三十日，其已遵守各自與本集團於二零零九年六月十日簽訂的不競爭契諾(「不競爭契諾」)的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契諾的條款，獨立非執行董事已審閱(其中包括)契諾人所從事本集團以外的業務活動(如有)。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零零九年六月三十日止財政年度遵守不競爭契諾的條款。

銀行貸款及其他借貸

有關本集團二零零九年六月三十日的銀行貸款及其他借貸詳情，載於財務報表附註19。

財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於年報第7和第8頁。



董事會報告

退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的20,000港元。計劃供款即時歸屬。

於中華人民共和國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零零九年六月三十日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣3,142,000元(二零零八年：人民幣315,000元)自收益表中扣除。

獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治常規守則

董事認為，本集團已於財政年度內遵守上市規則附錄14企業管治常規守則的所有守則條文規定。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的標準守則。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認，彼等已於截至二零零九年六月三十日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。



董事會報告

審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零零九年六月三十日止年度的經審核年度綜合財務報表。

核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合資格並膺選連任。本公司將於應屆股東周年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命

主席

丁輝煌

香港，二零零九年九月二十二日





361°
多一度热爱

我愿意

361°
OPEN
满100
送50
三重好礼送不停



企業管治報告

由於本公司僅於二零零九年六月三十日於聯交所主板上市，故本公司於回顧年度大部分時間為私營公司。待公司上市後，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則（「企管守則」）中的條文。

根據上市規則的規定，本公司成立根據既定職權範圍運作的審核委員會，並委任財務總監以監督本集團財務申報程序及內部監控。本公司亦成立了根據既定職權範圍運作的提名委員會及薪酬委員會。

自從本公司於二零零九年六月三十日於聯交所主板進行股份上市以來，本公司已遵循守則所載的全部守則條文，惟由於本公司於二零零九年六月三十日於聯交所上市，本公司審核委員會並無於截至二零零九年六月三十日止財政年度召開會議，偏離企管守則條文第C3.3(e)(i)條之規定。本公司於二零零九年九月二十二日（即回顧年度後）召開首屆審核委員會會議。展望未來，本公司將根據企管守則條文第C3.3(e)(i)條之規定每年至少召開一次審核委員會會議。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其進行證券交易的本身的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

董事會

本集團整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現及監督管理。

於二零零九年六月三十日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各董事簡歷及董事之間的關係（如有）載於本年報「董事及高級管理層」一節。



企業管治報告

於回顧年度召開的董事會會議出席詳情如下：

	董事會 附註1	審核委員會 附註2	薪酬委員會 附註2	提名委員會 附註2
執行董事				
丁輝煌先生(主席)	9/9	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生(總裁)	9/9	不適用	不適用	不適用
丁輝榮先生(副主席)	7/9	不適用	不適用	不適用
王加碧先生(副主席)	7/9	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事				
麥建光先生	2/9	不適用	不適用	不適用
孫先紅先生	2/9	不適用	不適用	不適用
劉建興先生	2/9	不適用	不適用	不適用

附註：

1. 出席會議次數/(召開會議次數)。
2. 審核委員會、薪酬委員會及提名委員會於二零零九年六月十日成立，且本公司於二零零九年六月三十日於聯交所上市。因此，截至二零零九年六月三十日止年度，該等委員會概無召開任何會議。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則所載之規定判斷一位獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

麥建光先生，獨立非執行董事，亦為其他兩家聯交所上市公司的獨立非執行董事(該等公司與本集團存在競爭或被視為可能與本集團存在競爭)，但麥先生確認其完全知悉作為本公司及該等公司各自的董事而向各公司股東所承擔的誠信職責，以及彼作為兩家公司的董事履行其職責時須避免發生利率衝突的職責。麥先生將履行其法定及誠信職責，誠實行事以實現本公司的最佳利益，並根據本公司的組織章程大綱及細則而行事。彼將審慎行事，申報權益，並於出現利益衝突時放棄探討及投票表決的權利。



企業管治報告

主席及行政總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，彼等有效執行本集團行政總裁的職責。丁伍號先生是丁輝煌先生的姻親兄弟。

主席領導董事會制定策略及達成目標。主席負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務，但不會參與本集團的日常事務。

總裁直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，自二零零九年六月三十日開始，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，自其各自獲委任日期開始，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，於每次股東周年大會，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年一次在股東大會上輪值退任。

董事會轄下委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下的董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。各委員會的成員皆由獲邀加入委員會的獨立非執行董事組成。該等委員會受各自之職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。



企業管治報告

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)乃按照守則的規定於二零零九年六月三十日成立，並備有書面職權範圍。審核委員會由本公司三名獨立非執行董事麥建光先生、孫先紅先生及劉建興先生組成。麥建光先生為委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零零九年六月三十日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責為負責公司重大投資項目、資本運營和公司重大財務制度的審計；檢查本公司會計政策、財務狀況及財務報告程序；與外部審計機構進行交流；對內部財務及審計人員進行考核；及對本公司內部控制進行考核。

由於審核委員會僅於二零零九年六月十日成立，故審核委員會於回顧年度並未召開任何會議。

薪酬委員會

本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。薪酬委員會由本公司三名成員，即王加碧先生、孫先紅先生及劉建興先生組成。王加碧先生為薪酬委員會主席，其他兩名為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責為審閱各董事及高級管理人員薪酬組合條款及就任何有關修訂向董事會提供意見。董事不得參與有關其本身酬金的任何討論。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

由於薪酬委員會僅於二零零九年六月十日成立，故薪酬委員會於回顧年度並未召開任何會議。



企業管治報告

提名委員會

本公司提名委員會(「提名委員會」)乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。提名委員會由本公司三名成員，即丁伍號先生、麥建光先生及劉建興先生組成。丁伍號先生為提名委員會主席，其他兩名為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責為就填補董事會空缺的候選人向董事會提出建議。

由於提名委員會僅於二零零九年六月十日成立，故提名委員會於回顧年度並未召開任何會議。

董事對財務報表的責任

董事知悉有責任編製本集團於各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告書」一節內本集團核數師確認其報告責任有所不同，但兩者應一併閱讀。

核數師薪酬

截至二零零九年六月三十日止年度，已付或應付本集團核數師、畢馬威會計師事務所的核數及非核數服務薪酬如下：

首次公開發行	8,180,000港元
法定核數服務	800,000港元
非核數服務	1,088,124港元
總計	10,068,124港元

年內，畢馬威會計師事務所為本集團準備上市提供內部監控審核服務，該服務性質為非核數服務，費用為1,088,124港元。



企業管治報告

內部監控

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立其內部監控系統及風險管理，亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

年內，董事會已經對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。本集團僱用獨立外界顧問以對本集團之業務營運及流程的內部監控系統進行深入檢討。該檢討涵蓋財務、守規及營運監控以及風險管理機制。

與股東的聯繫

董事會深明與本公司股東及投資者保持明確、及時和有效的聯繫之重要性。董事會亦深知與投資者之有效溝通，乃建立投資者信心及吸引新投資者之關鍵。因此，本集團致力於保持高透明度、確保本公司投資者及股東通過刊發年報、中期報告、公佈及通函，得到準確、清晰、完整而及時的本集團資料。本公司亦在公司網站 www.361sport.com 刊登全部企業通訊。董事會與機構投資者及分析員不時保持定期溝通，讓彼等得悉本集團的策略、營運、管理及計劃。董事及各委員會成員均將出席本公司股東周年大會及解答問題。股東大會上，各項重要議案須以獨立決議案方式提呈。

本公司股東大會主席會於舉手表決一項決議案之前解釋要求及進行投票的程序。投票的結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

股東可將書面要求發送至本公司在香港的通信地址，藉此向董事會提交其建議或質詢。



董事及高級管理人員

董事

執行董事

丁伍號先生，44歲，本公司的執行董事及總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累約十四年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。

丁輝煌先生，43歲，本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累約十四年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自2006年1月及2007年1月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。

丁輝榮先生，37歲，本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五裏工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有約十四年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。



董事及高級管理人員

王加碧先生，51歲，本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有約十四年的經驗。彼於二零零八年九月開始攻讀北京大學開設的EMBA課程。王先生為王加琛先生的胞兄，後者亦為高級管理層團隊的成員之一。

獨立非執行董事

麥建光先生，47歲，本公司的獨立非執行董事。麥先生於首次公開發售、併購及公司財務方面擁有多年的經驗。麥先生為華雋投資的董事總經理，該公司為麥先生及其合夥人於二零零一年底創辦的新型投資銀行，致力為中國客戶提供跨國併購、企業重組、國際財務顧問等服務。麥先生畢業於香港理工大學，為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會資深會員，以及英格蘭及威爾士特許會計師公會會員。

孫先紅先生，46歲，本公司的獨立非執行董事。孫先生於媒體及營銷行業擁有逾二十年的經驗。孫先生於一九八五年七月獲山西礦業學院頒發工業自動化學士學位。

劉建興先生，34歲，本公司獨立非執行董事。劉先生於宏觀經濟及政策研究方面擁有約三年的經驗。劉先生現擔任中華人民共和國國家發展和改革委員會（「發改委」）國際合作中心研究部的副部長。劉先生於一九九七年七月獲南昌大學頒發管理工程學士學位、於二零零二年七月獲北京大學頒發國民經濟學碩士學位，並於二零零五年七月獲北京大學頒發國民經濟學博士學位。



董事及高級管理人員

高級管理層

夏友群先生，40歲，本集團的副總裁，主要協助總裁全面負責集團日常管理工作。夏先生在中國的運動服飾行業擁有約十三年的營銷、品牌管理及零售營銷管理經驗。彼於二零零三年十月加入本公司，擔任營銷部總監，並於二零零六年七月晉升為營運總監。夏先生於二零零五年七月獲北京中新企業管理學院頒發工商管理碩士學位。

陳永靈先生，35歲，本集團的資本運營中心總監，主要負責本集團的綜合財務管理。彼於二零零五年八月加入本集團。陳先生擁有約十三年的財務、營運及業務管理經驗。陳先生於二零零七年一月獲浙江大學頒發工商管理學士文憑。陳先生獲中國財政部頒發中國會計師資格證書、獲中華人民共和國人力資源和社會保障部頒發中國金融師資格證書，並獲國際認證協會頒發國際註冊高級會計師資格證書。

侯朝輝先生，33歲，本集團人力資源及行政中心的總監，主要負責人力資源管理及行政管理。侯先生於中國的運動服飾行業擁有約四年的經驗。彼於二零零五年一月加入本集團。侯先生於一九九八年七月獲青島海洋大學頒發理學學士學位，並於二零零四年六月獲北京郵電大學頒發工商管理碩士學位。

朱各明先生，38歲，本集團鞋類業務的設計中心總監，主要負責我們鞋類產品設計及研發的綜合管理。彼擁有約十五年的鞋類研發經驗。朱先生於一九九三年七月獲吉林省二輕工業學校頒發鞋類技術設計專業文憑。



董事及高級管理人員

王志謙先生，37歲，本集團鞋類業務的研發中心總監。王先生在中國的運動服飾行業擁有約十六年的經驗。彼於二零零三年十月加入本集團。王先生於一九九二年七月獲吉林省二輕工業學校頒發專業文憑。

楊光先生，42歲，本集團服裝業務的設計中心總監，主要負責本集團服裝的設計及研發。彼於中國的服裝行業擁有約十一年的經驗，於二零零五年一月加入本集團。楊先生於一九九零年七月獲北京服裝學院頒發服裝設計專業的學士學位。

趙京利女士，51歲，本集團的銷售中心總監，主要負責銷售。彼於二零零六年九月加入本集團。趙女士於一九九六年七月獲北京師範大學經濟系頒發工商管理學士學位。

凌雋先生，34歲，本集團的品牌中心總監，主要負責本集團的整體品牌管理。凌先生於品牌管理方面擁有約四年的經驗。彼於二零零八年四月加入我們。彼於二零零二年九月獲加州州立大學薩加門托分校 (California State University of Sacramento) 頒發的商務通訊及管理高級課程文憑。彼於二零零三年四月獲美國國家大學工商管理碩士學位。

李翔先生，35歲，本集團設備及配飾業務的主管，主要負責設備及配飾的綜合管理。李先生於二零零七年十月加入本集團。李先生擁有約十一年的營銷及產品管理經驗。李先生於一九九七年九月獲華中師範大學頒發的文學學士學位。

王加琛先生，47歲，為本集團鞋類業務的副總經理，主要負責我們鞋類生產及鞋底採購的日常營運。彼於鞋類生產管理方面擁有約十四年的經驗。彼於二零零三年七月加入本集團。王先生為執行董事王加碧先生的胞弟。



董事及高級管理人員

蔡敏端女士，40歲，於二零零八年十月加入本集團，擔任本公司的財務總監、授權代表兼公司秘書。彼在審計、財務及會計方面擁有逾十六年的經驗。彼獲得英國 University of Glamorgand 頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。



獨立核數師報告



致361度國際有限公司股東的獨立核數師報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核361度國際有限公司(「貴公司」)載於第55至第112頁的綜合財務報表，當中包括於二零零九年六月三十日的綜合及公司資產負債表，與截至該日止年度的綜合收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及重大會計政策及其他說明附註的概要。

董事對財務報表的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實及公平的財務報表。此項責任包括設計、實施及維持與編製並真實而公平地呈報財務報表相關的內部控制，以確保財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇及採用適當的會計政策；以及按情況作出合理的會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核，發表對該等財務報表的意見。本報告僅向閣下(作為法人)作出，除此之外並無其他用途。我們不會對本報告的內容向任何其他人士承擔或負上任合責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德規定並進行規劃及審核，以就財務報表是否並無重大錯誤陳述而取得合理保證。

審核工作涉及執程序，以取得有關財務報表所載金額及披露的審核憑證。所選取的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時，核數師會考慮與實體編製及真實公平地呈報財務報表有關的內部控制，以便在各種情況下設計適當的審核程序，但目的並非為對實體內部控制的有效性發表意見。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否適當及所作出的會計估計是否合理，以及評估財務報表的整體呈列。



獨立核數師報告

我們相信，我們所取得的審核憑證屬充足而恰當，可為我們的審核意見提供基準。

意見

我們認為，綜合財務報表乃真實公平地反映 貴公司及 貴集團根據香港財務報告準則於二零零九年六月三十日的財務狀況及 貴集團於截至該日止年度的溢利及現金流量，並按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

執業會計師
香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓



綜合收益表

截至二零零九年六月三十日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
營業額	4	3,446,588	1,317,069
銷售成本		(2,252,785)	(969,041)
毛利		1,193,803	348,028
其他收益	5	8,061	2,467
其他虧損	5	(56)	(1,948)
銷售及分銷開支		(372,364)	(106,409)
行政開支		(89,244)	(39,595)
經營溢利		740,200	202,543
財務成本	6(a)	(15,800)	(5,371)
除稅前溢利	6	724,400	197,172
所得稅	7(a)	(92,289)	(18,199)
年內溢利		632,111	178,973
年內應付本公司權益持有人股息：	11		
年內已宣派股息		76,742	—
結算日後的建議股息		134,252	—
		210,994	—
每股盈利	12		
基本(分)		42.1	11.9
攤薄(分)		42.1	不適用

第62至第112頁的附註構成本財務報表的一部分。



綜合資產負債表

於二零零九年六月三十日
(以人民幣列示)

	附註	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
非流動資產			
固定資產	13		
— 物業、廠房及設備		246,627	88,655
— 於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益		86,545	23,425
		333,172	112,080
流動資產			
存貨	15	83,637	181,056
貿易及其他應收款項	16	1,591,795	673,767
應收關連人士款項	21	—	38,017
已抵押銀行存款	17	86,700	38,500
現金及現金等價物	18	1,983,546	108,895
		3,745,678	1,040,235
流動負債			
銀行貸款	19	267,000	149,500
貿易及其他應付款項	20	1,227,297	534,713
應付本公司一名股東款項	21	—	142,149
本期稅項	24(a)	64,851	4,783
		1,559,148	831,145
流動資產淨值		2,186,530	209,090



綜合資產負債表

於二零零九年六月三十日
(以人民幣列示)

	附註	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
總資產減流動負債		2,519,702	321,170
非流動負債			
遞延稅項負債	24(b)	9,504	3,584
淨資產		2,510,198	317,586
資本及儲備	25(a)		
股本		176,340	82,724
儲備		2,333,858	234,862
權益總額		2,510,198	317,586

董事會於二零零九年九月二十二日批准及授權刊發。

董事
丁伍號

董事
丁輝煌

第62至第112頁的附註構成本財務報表的一部分。



資產負債表

於二零零九年六月三十日
(以人民幣列示)

	附註	人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	14	1
流動資產		
應收一間附屬公司款項	21	143,223
現金及現金等價物	18	1,527,991
		1,671,214
流動負債		
應付附屬公司款項	21	20,660
其他應付款項	20	34,635
		55,295
流動資產淨值		1,615,919
淨資產		1,615,920
資本及儲備	25(b)	
股本		176,340
儲備		1,439,580
權益總額		1,615,920

董事會於二零零九年九月二十二日批准及授權刊發。

董事
丁伍號

董事
丁輝煌

第62至第112頁的附註構成本財務報表的一部分。



綜合權益變動表

截至二零零九年六月三十日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
於二零零八年／二零零七年七月一日的權益總額		317,586	127,131
直接於權益中確認的收入淨額：			
中華人民共和國(「中國」)境外業務			
財務報表換算所產生的滙兌差額	25	1,328	11,482
年內溢利淨額	25	632,111	178,973
年內已確認的收支總額		633,439	190,455
年內已宣派或批准的股息	11	(76,742)	—
資本交易產生的權益變動：			
於註冊成立時已發行的股份	25	1	—
根據配售及公開發售發行的股份(扣除發行開支)	25	1,479,172	—
因重組導致的儲備增加	25	156,252	—
權益結算以股份為基礎的交易	25	490	—
		1,635,915	—
於二零零九年／二零零八年六月三十日的權益總額		2,510,198	317,586

第62至第112頁的附註構成本財務報表的一部分。



綜合現金流量表

截至二零零九年六月三十日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
經營活動			
除稅前溢利		724,400	197,172
就以下各項調整：			
— 折舊	6(c)	9,282	4,600
— 持作自用的土地租賃款項攤銷	6(c)	1,420	435
— 財務成本	6(a)	15,800	5,371
— 利息收入	5	(1,691)	(362)
— 出售固定資產的虧損	5	56	1,948
— 基於股份以權益結算的支付開支	6(b)	490	—
— 滙兌調整		1,328	6,577
營運資金變動前的經營溢利			
		751,085	215,741
存貨減少／(增加)		97,419	(112,113)
貿易及其他應收款項增加		(917,471)	(535,373)
應收關連人士款項減少		38,017	68,529
貿易及其他應付款項增加		612,287	378,141
經營所得現金			
		581,337	14,925
已付所得稅		(26,302)	(10,191)
經營活動所得的現金淨額			
		555,035	4,734
投資活動			
購買固定資產付款		(152,160)	(98,008)
出售固定資產所得款項		52	2,059
已抵押銀行存款增加		(48,200)	(25,900)
已收利息		1,691	362
投資活動所用現金淨額			
		(198,617)	(121,487)



綜合現金流量表

截至二零零九年六月三十日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
融資活動			
新的銀行貸款所得款項		405,500	149,500
償還銀行貸款		(288,000)	(60,000)
已發行新股份所得款項(扣除發行開支)	25	1,479,172	—
應付本公司一名股東款項		14,103	117,972
已付利息		(15,800)	(5,371)
已付股息	11	(76,742)	—
融資活動產生的現金淨額		1,518,233	202,101
現金及現金等價物增加淨額		1,874,651	85,348
於二零零八年／二零零七年七月一日的 現金及現金等價物		108,895	23,547
於二零零九年／二零零八年六月三十日的 現金及現金等價物		1,983,546	108,895

附註：

主要非現金交易

- (i) 於二零零九年六月九日，應付本公司一名股東的款項合共人民幣156,252,000元獲豁免並以資本貢獻入賬。
- (ii) 根據於二零零九年六月十日的董事會決議，本公司從股本溢價中撥出人民幣132,254,000為資本化發行1,499,990,000股每股面值港幣0.10元的股份至股本。

第62至第112頁的附註構成本財務報表的一部分。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 一般資料

361度國際有限公司(「本公司」)於二零零八年八月一日在開曼群島註冊成立。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國從事製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。根據公司重組(「重組」)，本公司以向普通股東(「控股股東」)發行股份的方式收購三六一度控股有限公司的已發行股份，並於二零零八年八月十五日成為本集團的控股公司。有關重組的詳情載於本公司日期為二零零九年六月十八日的招股章程。

本公司股份於二零零九年六月三十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本集團被視為因在共同控制下的公司重組而產生的持續經營公司，並按合併會計基準列賬。本集團綜合財務報表乃假設現時集團架構於兩個呈列年度或自集團旗下所屬公司各自的註冊成立或成立日期(並非本公司根據重組成為本集團的控股公司之日期)以來一直存在而編製。

2 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋、香港公認會計原則以及香港公司條例的規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策概要載列下文。

香港會計師公會已頒佈於本集團及本公司於本會計期間首次生效或供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註3載有因初次應用該等改進導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零零九年六月三十日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(b) 財務報表的編製基準(續)

綜合財務報表以人民幣呈列，並湊整至最接近的千位數計算。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法。

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層採納香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及對翌年有重大調整風險的估計論述於附註30。

(c) 綜合賬目基礎

截至二零零九年六月三十日止年度綜合財務報表包括本公司及其附屬公司的財務報表。

(i) 附屬公司

附屬公司指本集團控制的公司。倘本集團有權支配一間公司的財務及經營政策，並藉此從其業務中取得利益，則存在控制關係。在評估控制權時，會考慮目前可行使的潛在投票權。

於附屬公司的投資自控制開始當日計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘及交易，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撇銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

本公司資產負債表所示於附屬公司的投資，是按成本減任何減值虧損(見附註2(f))後入賬。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(c) 綜合賬目基礎(續)

(ii) 受共同控制的公司的業務合併

綜合財務報表加入出現共同控制合併的合併公司或業務的財務報表，猶如已於合併公司或業務首次在控制方控制下當日已合併。

合併公司或業務的淨資產於共同控制合併之前以賬面值確認。

綜合財務報表包括由最早呈列日期或合併公司或業務首次受共同控制之日(倘為較短期間，而不論共同控制合併之日起，各合併公司或業務的業績。

綜合財務報表內的比較數字的呈列，猶如該等公司或業務已於早前的結算日或其首次受共同控制時(以較短者為準)已合併。

(d) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損後於資產負債表中呈報(見附註2(f))。

自建物業、廠房及設備成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計(倘有關)及適當比例的生產經常費用及借貸成本(見附註2(q))。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益賬內予以確認。

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值(如有)後，以直線法撇銷其成本計算：

- | | |
|--|-------|
| — 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期及估計可使用年期(以時間較短者為準，並不多於竣工當日後20年)折舊 | |
| — 廠房及機器 | 5至10年 |
| — 汽車 | 5年 |
| — 辦公設備及其他固定資產 | 2至5年 |



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(d) 物業、廠房及設備(續)

當一項物業、廠房及設備的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊，並於每年重新評估資產的可使用年期及剩餘價值(如有)。

(e) 經營租賃支出

倘本集團擁有根據經營租賃所持有的資產，根據租賃作出的付款會在租賃期內所涵蓋的會計期間內，以等額在損益表計入；但倘有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的利益模式時則除外。所得租金優惠於損益賬內確認為租賃淨付款總額的組成部分。或然租金在其產生的會計期間內自損益賬扣除。

收購根據經營租賃所持有土地的成本乃於租賃期50年內以直線法攤銷。

(f) 資產減值

(i) 貿易及其他應收款項減值

以成本或攤銷成本列賬的貿易及其他應收款項於各結算日進行審核，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團所關注有關於以下一項或多項虧損事件的可觀察數據：

- 債務人的嚴重財務困難；
- 違約，如拖欠或懈怠利息或本金；
- 債務人可能進入破產或其他財務重組程序；及
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響。

倘有任何該等證據存在，減值虧損按資產賬面值與估計未來現金流量現值的差額計量，如貼現影響屬重大，則按金融資產原來實際利率(即初始確認該等資產時計算的實際利率)貼現。倘按攤銷成本列賬的金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則有關的評估會同時進行。金融資產的未來現金流量會根據與被評估資產具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損情況來一同減值。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(f) 資產減值(續)

(i) 貿易及其他應收款項減值(續)

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而客觀而言，該減少與減值虧損確認後發生的事件有連帶關係，則減值虧損透過損益賬撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

因包含在貿易及其他應收款項中的貿易應收款項及應收票據的可收回性被視為難以預料但並非微乎其微，因此，該等減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團信納收回應收款項的可能性屬微乎其微，則視為不可收回的金額會直接從貿易應收款項及應收票據中撇銷，而在撥備賬中就該債務保留的任何金額會被撥回。倘之前計入撥備賬的款項在其後收回，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬的其他變動及其後收回先前直接撇銷的款項均於損益賬確認。

(ii) 其他資產減值

本集團於每個結算日審閱內部及外間資料來源，以確定以下資產是否存在減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益；及
- 於附屬公司的投資。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

— 計算可收回金額

資產的可收回金額為其淨銷售價與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生基本上獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(f) 資產減值(續)

(ii) 其他資產減值(續)

— 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時，則於損益賬中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少該單位(或該單位組別)內資產的賬面值，惟某資產的賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本或使用價值(如能釐定)則除外。

— 撥回減值虧損

倘用作釐定可收回金額的估算出現正面的變化，則會撥回減值虧損。

所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益賬。

(g) 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本值以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生之其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。存貨的任何撥回或撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

(h) 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本扣除呆壞賬減值虧損列賬(見附註2(f))，惟倘若應收款項為給予關連人士的無固定還款期的免息貸款，或貼現影響並不重大者則除外。於該等情況下，應收款項乃按成本扣除呆壞賬減值虧損列賬。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(i) 計息借貸

計息借貸初步以公平值減應佔交易成本確認。在初步確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初次確認的金額與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益賬中確認。

(j) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

(k) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他財務機構的活期存款，以及可以隨時換算為已知現金額且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。

(l) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內計算。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額會以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向當地適當的定額供款退休計劃作出的供款，於供款時在損益賬中確認為開支，但已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

(ii) 以股份為基礎的付款

僱員獲授予的購股權按公平值確認為僱員成本，而權益中的購股權儲備亦會相應增加。公平值乃於授出日期以二項式點陣模型計量，並考慮購股權授出的條款及條件。倘僱員須符合行使條件才能無條件地享有購股權，在考慮到購股權行使的可能性後，估計購股權的總公平值會在整個行使期內分攤。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(l) 僱員福利(續)

(ii) 以股份為基礎的付款(續)

本公司會在行使期內審閱預期歸屬的購股權數目。已於過往年度確認的累計公平值的任何調整會在審閱當年在損益賬中扣除／計入；除非原來的僱員支出符合確認為資產的資格，則會對購股權儲備作出相應的調整。已確認為支出的數額會於歸屬日期作出調整，以反映所歸屬購股權的實際數目(同時對購股權儲備作出相應的調整)；惟僅會在無法符合與本公司股份市價相關的歸屬條件時方會放棄的購股權除外。權益數額在購股權儲備中確認，直至購股權獲行使(轉入股份溢價賬)或購股權到期(直接轉入保留溢利)時為止。

(m) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益賬內確認，但與直接於權益內確認的項目有關者，則於權益內確認。

本期稅項為按年內應課稅收入，根據於結算日已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅的暫時差額產生，即資產與負債就財務報告上的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持可確認由可扣減暫時差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時差額而產生的金額；但此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在可扣減暫時差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則會被考慮。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(m) 所得稅(續)

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在結算日已執行或實際已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

本集團會在每個結算日審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，該遞延稅項資產的賬面值便會調低。倘日後又可能獲得足夠的應課稅溢利，則該等削減金額方會撥回。

當派付有關股息的責任獲確認時，源於派息的額外所得稅將予以確認。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- (i) 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- (ii) 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅公司；或
 - 不同的應課稅公司，此等公司計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

(n) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，便應就該未能確定時間或數額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(n) 撥備及或然負債(續)

倘不一定須要付出經濟利益，或是無法可靠地估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

(o) 收益確認

僅當經濟利益可能流入本集團，而收益及成本(如適用)又能可靠地計算時，收益才會根據下列方法於損益賬中確認：

(i) 銷售貨品

收益在客戶接收所有權相關的風險及回報時確認。收益並不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣及退貨。

(ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。

(iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金將初步在資產負債表中確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益賬中確認為收益。補償本集團資產成本的補助金初步確認為遞延收入，其後於滿足補助金附帶的條件時於損益賬中確認為收益。

(p) 外幣換算

本集團各實體的財務報表內的項目，均採用該實體經營的主要經濟環境所使用的貨幣(「功能貨幣」)計量。財務報表以人民幣呈列，即本公司的呈列貨幣及功能貨幣。

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按結算日的匯率換算。滙兌盈虧於損益賬中確認。

以外幣按歷史成本計算的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(p) 外幣換算(續)

中國境外的經營業績按與交易日滙率相若的滙率換算為人民幣。資產負債表內的項目按結算日的滙率換算為人民幣。由此產生的滙兌差額直接於權益的獨立項目內確認。

於出售中國境外的業務時，在權益內已確認而與該海外業務相關的累計滙兌差額包含於出售損益的計算中。

(q) 借貸成本

借貸成本於產生期間在損益賬中支銷。

(r) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。

(s) 關連人士

就本財務報表而言，倘任何人士符合以下條件，則視為本集團的關連人士：

- (i) 該方能直接或間接透過一間或多間中介機構控制本集團，或於本集團作出財務及經營決策時能對本集團行使重大影響力，或對本集團實施共同控制；
- (ii) 本集團及該方受到共同控制；
- (iii) 該方為本集團或本集團參與投資的合資公司的聯繫人士；
- (iv) 該方為本集團或本集團母公司的主要管理層人員或該人員的近親，或受該等人士控制、共同控制或重大影響的公司；
- (v) 該方為第(i)項所述人士的近親或受該等人士控制、共同控制或重大影響的公司；或
- (vi) 該方乃為本集團或屬本集團關連人士的任何公司的僱員福利而設的離職後福利計劃。

任何個別人士的近親為與該實體交易時預期可能影響該個別人士或受該個別人士影響的家庭成員。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策(續)

(t) 分部報告

分部指本集團內可明顯區分的組成部分，負責提供產品或服務(業務分部)，或負責於個別經濟環境提供產品或服務(地區分部)，各個分部的風險及回報各不相同。

本集團經營單一業務分部，於中國製造及銷售體育用品。因此，並無呈報分部分析。

3 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈以下於本集團及本公司當前會計期間首次生效的新詮釋及香港財務報告準則的修訂：

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)11號 香港財務報告準則第2號 — 集團及庫存股份交易
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第12號 服務特許權安排
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第14號 香港會計準則第19號 — 對即定利益資產之限制、最低資金規定及其相互作用
- 香港會計準則第39號 金融工具：確認及計量及香港財務報告準則第7號 金融工具：披露 — 金融資產之重新分類的修訂

由於該等香港財務報告準則的改進與本集團已採納的會計政策貫徹一致，或與本集團及本公司的業務並無關連，故對本集團的財務報表並無重大影響。

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋(見附註31)。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

4 營業額

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。營業額指貨品銷售額扣除退貨、折扣、增值稅及其他銷售稅，分析如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
鞋類	1,616,979	866,134
服裝	1,754,936	432,737
配飾及其他	74,673	18,198
	3,446,588	1,317,069

5 其他收益及其他虧損

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
其他收益		
利息收入	1,691	362
政府補助金	6,370	2,105
	8,061	2,467
其他虧損		
出售固定資產所產生的虧損	(56)	(1,948)

因本集團對地方經濟的貢獻，獲多家地方政府機構發放人民幣6,370,000元(二零零八年：人民幣2,005,000元)的政府補助金，該等補助金的授予均為無條件，並由有關機構酌情決定。

於截至二零零八年六月三十日止年度獲發的餘下人民幣100,000元的政府補助金，條件為本集團須將補助金用作在中國的研究項目。有關補助金初步確認為遞延收入，並於達成補助金所附條件後以其他收益計入損益賬。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

6 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除以下各項：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
(a) 財務成本：		
須於五年內悉數償還的銀行貸款的利息	15,800	5,371
(b) 員工成本：		
向定額供款退休計劃作出的供款	3,142	315
基於股份以權益結算的支付開支(附註23)	490	—
薪金、工資及其他福利	102,125	70,949
	105,757	71,264
(c) 其他項目：		
核數師酬金	725	50
土地租賃款項攤銷	1,420	435
折舊	9,282	4,600
貿易及其他應收款項減值虧損	25,241	8,901
物業的經營租賃費用	3,250	663
研發成本*	14,818	3,639
存貨成本**	2,252,785	969,041

* 研發成本包括與研發部門僱員的員工成本有關的人民幣6,010,000元(二零零八年：人民幣772,000元)，該金額亦計入於附註6(b)披露的員工成本總額。

** 存貨成本包括與員工成本及折舊有關的人民幣85,926,000元(二零零八年：人民幣62,884,000元)，該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註6(b)披露的各項總額。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

7 綜合收益表中的所得稅

(a) 綜合收益表中的稅項指：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
本期稅項 — 中國所得稅		
年內撥備	86,369	13,270
遞延稅項		
暫時差額的產生及撥回	5,920	4,929
	92,289	18,199

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於年內並無賺取任何須繳納香港利得稅的收入，故並無就香港利得稅作出撥備。
- (iii) 根據中國所得稅規則及規例，中國企業所得稅乃以構成本集團的各公司的應課稅溢利按25%的法定稅率計算。年內，根據有關稅項規則及規例，若干中國附屬公司按標準稅率的50%計稅或獲完全豁免繳納所得稅。

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
除稅前溢利	724,400	197,172
除稅前溢利的名義稅額，按有關司法權區的 適用稅率計算	181,100	48,987
不可扣稅開支的稅務影響	4,624	532
可享受中國稅項豁免的溢利的稅務影響	(93,435)	(31,320)
實際稅項開支	92,289	18,199



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

8 董事酬金

根據香港公司條例第161條，董事酬金詳情載列如下：

二零零九年					
董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
丁伍號	—	1,593	3	—	1,596
丁輝煌	—	1,270	3	—	1,273
丁輝榮	—	1,270	3	—	1,273
王加碧	—	733	3	—	736
非執行董事					
麥建光	—	—	—	—	—
孫先紅	—	—	—	—	—
劉建興	—	—	—	—	—
總計	—	4,866	12	—	4,878

二零零八年					
董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
丁伍號	—	437	5	—	442
丁輝煌	—	389	5	—	394
丁輝榮	—	274	3	—	277
王加碧	—	297	3	—	300
非執行董事					
麥建光	—	—	—	—	—
孫先紅	—	—	—	—	—
劉建興	—	—	—	—	—
總計	—	1,397	16	—	1,413

年內，本集團並無支付或應付予董事或下文附註9所載五名最高薪酬人士任何款項，以作為彼等加盟本集團的禮聘或加入後的獎金或離職補償。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

9 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士當有三名(二零零八年：四名)為董事，彼等的酬金披露於附註8。餘下兩名(二零零八年：一名)人士的酬金總額如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
薪金及其他酬金	4,241	385
基於股份以權益結算的支付開支	41	—
退休福利計劃供款	11	5
	4,293	390
高級管理層人數	2	1

該兩名(二零零八年：一名)最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零零九年 人數	二零零八年 人數
零至人民幣1,000,000元	—	1
人民幣1,000,001元至人民幣2,000,000元	1	—
人民幣2,000,001元至人民幣3,000,000元	1	—



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

10 本公司權益持有人應佔溢利

本公司權益持有人綜合應佔溢利包括已於本公司財務報表處理的溢利為人民幣57,186,000元。

上述金額與本公司年內溢利的對賬：

	二零零九年 人民幣千元
於本公司財務報表處理的權益持有人應佔綜合溢利金額	57,186
就過往財政年度應佔附屬公司溢利而於年內批准及派付的末期股息	155,754
本公司的年內溢利(附註25(b))	212,940

11 股息

年內應付本公司權益持有人的股息：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
年內已宣派股息	76,742	—
於結算日後擬宣派的每股人民幣6.5分的股息	134,252	—
	210,994	—

於年內宣派的股息是指本公司上市前宣派的股息。該等股息的每股派息率並未呈列，概因其並不表示未來宣派股息的派息率。

結算日後建議股息並未於結算日確認為負債。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

12 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣632,111,000元(二零零八年：人民幣178,973,000元)以及年內已發行股份的加權平均數1,501,000,000股(二零零八年：1,500,000,000股)計算。於截至二零零八年及二零零九年六月三十日止年度的已發行股份之加權平均數乃基於已發行1,500,000,000股股份的假設計算，猶如於本公司成為本集團控股公司之日已發行的股份於整個年度內一直處於已發行的狀態。

普通股的加權平均股份數目

	二零零九年 千股	二零零八年 千股
依法成立後的資本化股份數目	1,500,000	1,500,000
於二零零九年六月三十日配售及公開發售的股份的影響	1,370	—
於六月三十日普通股的加權平均股份數目	1,501,370	1,500,000

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣632,111,000元以及就根據首次公開發售前購股權計劃(附註23)授出的購股權所引致的潛在攤薄效應而作出調整的普通股加權平均股份數目1,502,000,000股計算。由於年內並無發行具潛在攤薄效應的股份，因此於截至二零零八年六月三十日止年度並無披露每股攤薄盈利。

普通股的加權平均股份數目(已攤薄)

	二零零九年 千股
於六月三十日普通股的加權平均股份數目	1,501,370
被視為根據本公司購股權計劃無償發行股份的影響(附註23)	302
於六月三十日普通股(已攤薄)的加權平均股份數目	1,501,672



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

13 固定資產

本集團

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 及其他 固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據 經營租賃 持作自用的 租賃土地中 的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於二零零七年七月一日	—	25,838	638	184	—	26,660	22,267	48,927
添置	43,391	20,813	1,276	3,788	10,636	79,904	1,671	81,575
出售	—	(5,803)	—	—	—	(5,803)	—	(5,803)
於二零零八年六月三十日	43,391	40,848	1,914	3,972	10,636	100,761	23,938	124,699
累計折舊及攤銷：								
於二零零七年七月一日	—	9,205	69	28	—	9,302	78	9,380
本年度撥備	26	3,845	191	538	—	4,600	435	5,035
出售撥回	—	(1,796)	—	—	—	(1,796)	—	(1,796)
於二零零八年六月三十日	26	11,254	260	566	—	12,106	513	12,619
賬面淨值：								
於二零零八年六月三十日	43,365	29,594	1,654	3,406	10,636	88,655	23,425	112,080



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

13 固定資產(續)

本集團(續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 及其他 固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據 經營租賃 持作自用的 租賃土地中 的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於二零零八年七月一日	43,391	40,848	1,914	3,972	10,636	100,761	23,938	124,699
從在建工程撥入	60,875	—	—	—	(60,875)	—	—	—
添置	770	4,821	7,106	1,621	153,044	167,362	64,540	231,902
出售	—	(554)	—	—	—	(554)	—	(554)
於二零零九年六月三十日	105,036	45,115	9,020	5,593	102,805	267,569	88,478	356,047
累計折舊及攤銷：								
於二零零八年七月一日	26	11,254	260	566	—	12,106	513	12,619
本年度撥備	2,347	4,167	1,669	1,099	—	9,282	1,420	10,702
出售撥回	—	(446)	—	—	—	(446)	—	(446)
於二零零九年六月三十日	2,373	14,975	1,929	1,665	—	20,942	1,933	22,875
賬面淨值：								
於二零零九年六月三十日	102,663	30,140	7,091	3,928	102,805	246,627	86,545	333,172

於二零零九年六月三十日，總賬面淨值為人民幣80,815,000元(二零零八年：人民幣5,945,000元)的固定資產，已抵押作為本集團總計人民幣40,000,000元(二零零八年：人民幣15,000,000元)的若干銀行貸款擔保。

本集團的樓宇及於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益均位於中國。本集團獲授的土地使用權為期50年。

於二零零九年六月三十日，本集團正就賬面淨值為人民幣13,650,000元(二零零八年：人民幣零元)的樓宇向中國有關政府機關申請房屋所有權證。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

14 於附屬公司的投資

本公司
二零零九年
人民幣千元

非上市股份，按成本值

1

以下為附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立/ 註冊成立 及營業地點	已發行及繳足 註冊資本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	一家附屬 公司持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100美元／50,000美元	100%	100%	—	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1港元／10,000港元	100%	—	100%	投資控股
三六一度(福建)體育用品 有限公司(附註(i))	中國	80,000,000港元/ 80,000,000港元	100%	—	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(中國)有限公司 (附註(i))	中國	160,000,000港元/ 160,000,000港元	100%	—	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(廈門)工貿有限公司 (附註(ii))	中國	人民幣100,000,000元/ 人民幣100,000,000元	100%	—	100%	買賣體育用品

附註：

(i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。

(ii) 該公司為在中國成立的有限責任公司。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

15 存貨

綜合資產負債表內的存貨包括：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
原材料	12,933	23,112
在製品	50,652	110,070
製成品	20,052	47,874
	83,637	181,056

於二零零八年及二零零九年六月三十日的所有存貨均以成本列賬。

16 貿易及其他應收款項

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
貿易應收賬款	1,453,033	525,942
應收票據	—	25,520
減：呆賬撥備	(39,520)	(14,279)
	1,413,513	537,183
按金、預付款項及其他應收款項	178,282	136,584
	1,591,795	673,767

預期所有貿易及其他應收款項將於一年內收回，惟本集團合共為人民幣21,963,000元(二零零八年：人民幣21,456,000元)的按金、預付款項及其他應收款項預期將於超過一年之後收回或確認為開支。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

16 貿易及其他應收款項(續)

(a) 賬齡分析

貿易及其他應收款項中包括貿易應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)，以下為於結算日以發票日期為基準的賬齡分析：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
90天內	1,079,042	393,264
超過91天但少於180天	312,456	94,973
181天至360天	22,015	48,946
	1,413,513	537,183

(b) 貿易應收賬款及應收票據減值

有關貿易應收賬款及應收票據的減值虧損乃採用撥備賬記錄，惟本集團信納收回款項的可能性屬微乎其微則除外，而於此情況下，減值虧損則自貿易應收賬款及應收票據中直接撇銷(見附註2(f)(i))。

年內的呆賬撥備變動(包括個別及共同虧損部分)如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
於二零零八年／二零零七年七月一日	14,279	5,378
已確認減值虧損	25,241	8,901
於二零零九年／二零零八年六月三十日	39,520	14,279

於二零零九年六月三十日，本集團的貿易應收賬款及應收票據人民幣39,520,000元(二零零八年：人民幣14,279,000元)乃個別釐定為已發生減值。個別減值應收賬款與許多客戶有關，管理層評估該等應收賬款屬無法收回的款項。因此，個別呆賬撥備已被確認。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

16 貿易及其他應收款項(續)

(c) 並無減值之貿易應收賬款及應收票據

按照本集團的信貸政策，自出具票據之日起計，貿易應收賬款及應收票據應於30至180日期間內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載於附註26(a)。

並無個別或共同被視為已發生減值的貿易應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
並無逾期	1,269,012	280,852
逾期少於1個月	45,728	112,412
逾期1至3個月	98,773	94,973
逾期超過3個月	—	48,946
已逾期款項	144,501	256,331
	1,413,513	537,183

並無逾期或減值的應收賬款與各類客戶有關，該等客戶並無近期的拖欠記錄。

逾期但並無減值的應收賬款與許多與本集團之間擁有良好往績記錄的獨立客戶有關。根據過往經驗，管理層相信，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

17 已抵押銀行存款

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行信貸的擔保(見附註20)。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

18 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指存放於銀行及手頭的現金。於二零零九年六月三十日，存放於中國的銀行並列入現金及現金等價物的結餘為人民幣454,943,000元(二零零八年：人民幣108,895,000元)。向中國境外匯款須符合中國政府所實施的外匯管制措施。

19 銀行貸款

於二零零九年六月三十日，銀行貸款的應償還情況如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
一年內或按通知即時償還	267,000	149,500

於二零零九年六月三十日，銀行貸款的擔保情況如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
銀行貸款		
— 有抵押	40,000	15,000
— 無抵押	227,000	134,500
	267,000	149,500

於各結算日銀行信貸的金額與動用情況載列如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
信貸金額	935,000	530,000
於結算日已動用額度	587,000	293,000



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

19 銀行貸款(續)

於二零零九年六月三十日，本集團的若干銀行信貸乃透過抵押其於根據經營租賃所持租賃土地中的權益及其他固定資產(賬面值分別為人民幣38,505,000元(二零零八年：人民幣5,945,000元)及人民幣42,310,000元(二零零八年：人民幣零元))而作出擔保。

於二零零八年六月三十日，金額為人民幣90,000,000元的若干銀行貸款乃由一名關連人士提供擔保。此外，金額為人民幣40,000,000元的銀行貸款乃由本公司若干股東及一名關連人士共同提供擔保。該等擔保已於截至二零零九年六月三十日止年度內解除。

20 貿易及其他應付款項

	本集團		本公司
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
貿易應付賬款	662,280	327,276	—
應付票據	320,000	143,500	—
預收款項	26,791	32,314	—
其他應付款項及應計款項	218,226	31,623	34,635
總計	1,227,297	534,713	34,635

所有貿易及其他應付款項預計將於一年內結清或確認為收入或須於要求時償還。

按附註17披露，於二零零九年及二零零八年六月三十日的應付票據由已抵押銀行存款予以擔保。

於二零零八年六月三十日，為數人民幣46,500,000元的若干應付票據由一名關連人士擔保。此外，為數人民幣92,000,000元的應付票據由本公司若干股東及一名關連人士共同擔保。該等擔保已於截至二零零九年六月三十日止年度內解除。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

20 貿易及其他應付款項(續)

貿易及其他應付款項包括貿易應付賬款及應付票據，以下為於結算日的賬齡分析：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	122,009	49,174
於1至3個月內屆滿	173,357	93,275
於3至6個月內屆滿	686,914	328,327
總計	982,280	470,776

21 應收／應付本公司／附屬公司關連人士／股東款項

本集團

截至二零零九年六月三十日止年度，應收關連人士款項乃無抵押、免息及已收回。

應付本公司一名股東款項乃無抵押及免息。截至二零零九年六月三十日止年度，該等款項已獲股東豁免，並以資本貢獻入賬(附註25)。

本公司

應收／應付附屬公司款項乃無抵押、免息及須於要求時償還。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 僱員退休福利

定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃(「該計劃」)，據此，本集團須按合資格僱員薪金的18%向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的20,000港元。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃的重大退休福利付款責任。

23 基於股份以權益結算的支付開支

(a) 首次公開發售前購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司採納首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權」)，並據此給予本公司91位僱員認購本公司股份的權利。首次公開發售前購股權的每股認購價為2.89港元，較全球發售價折讓20%。

首次公開發售前購股權計劃所授每份首次公開發售前購股權的歸屬期由本公司在香港聯交所上市日期(「上市日期」)起計為期三年，購股權的行使期為五年。本集團並無法律或推定責任以現金購回或結算該等購股權。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 基於股份以權益結算的支付開支(續)

(a) 首次公開發售前購股權計劃(續)

(i) 年內，現存已授購股權的條款及條件如下：

	工具數目 千份	行使條件	購股權的 合約期限
授予僱員的購股權			
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之 日起一年	5.1年
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之 日起兩年	5.1年
— 於二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之 日起三年	5.1年
	20,380		



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 基於股份以權益結算的支付開支(續)

(a) 首次公開發售前購股權計劃(續)

(ii) 購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零零九年	
	行使價	購股權數目 千份
於期初尚未行使	—	—
期內授出	2.89港元	20,380
於期終尚未行使	2.89港元	20,380
於期終可予行使	—	—

本年度並無購股權被行使。

於二零零九年六月三十日，尚未行使的購股權的行使價為2.89港元及加權平均剩餘期權期限為五年。因首次公開發售前購股權計劃尚未在二零零八年生效，故於二零零八年六月三十日並無尚未行使的購股權。

(iii) 購股權的公平值及假設

授出購股權而收取的服務公平值，乃參照已獲授出購股權的公平值計量。已授出購股權估計公平值根據二項式點陣模型為基準計量。購股權的合約期限乃本模式所用的計算資料。提前行使的預期已納入二項式點陣模型。

購股權的公平值及假設

	二零零九年
於計量日期的公平值	0.86港元
股價	2.14港元
行使價	2.89港元
預期波幅(以二項式點陣模型所用的加權平均波幅表達)	50.97%
預期購股權期限(以二項式點陣模型所用的加權平均期限表達)	5年
預期股息	2.80%
無風險利率	2.03%



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 基於股份以權益結算的支付開支(續)

(b) 購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司亦採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。

根據購股權計劃及其他購股權計劃將授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股份數目的10%。本公司概不得向任何人士授出購股權，致使在任何12個月期間內已向及將向該名人士授出的所有購股權獲行使，而本公司已經及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股份數目的1%。

購股權可根據購股權計劃條款於本公司董事會釐定的期間內隨時行使，而有關期間自授出日期起計不得超過10年。

本公司並無根據購股權計劃在本年度內授出購股權。

24 資產負債表中的所得稅

(a) 綜合資產負債表中的即期稅項：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
中國所得稅撥備	86,369	13,270
已付稅項	(21,518)	(8,487)
	64,851	4,783



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 資產負債表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產/(負債)：

本集團

於綜合資產負債表中確認的遞延稅項資產/(負債)的組成部分及年內的變動如下：

	呆賬備抵 人民幣千元	股息的 預扣稅 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零零七年七月一日	1,345	—	1,345
於損益抵免/(扣除)	2,225	(7,154)	(4,929)
於二零零八年六月三十日	3,570	(7,154)	(3,584)
於二零零八年七月一日	3,570	(7,154)	(3,584)
於損益抵免/(扣除)	6,310	(12,230)	(5,920)
於二零零九年六月三十日	9,880	(19,384)	(9,504)

(c) 未確認遞延稅項負債

於二零零九年六月三十日，與附屬公司之未分派溢利有關之暫時差異為人民幣41,520,000元(二零零八年：人民幣零元)。由於本公司可控制此等附屬公司之股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派，故尚未就因分派此等保留溢利而應付之稅項確認人民幣2,076,000元(二零零八年：人民幣零元)之遞延稅項負債。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本及儲備

(a) 本集團

	附註	購股權								總計 人民幣千元
		股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	儲備 人民幣千元	滙兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	
於二零零七年七月一日		82,724	—	—	—	6,385	—	1,842	36,180	127,131
換算中國境外業務的財務報表 產生的滙兌差額		—	—	—	—	—	—	11,482	—	11,482
年內溢利		—	—	—	—	—	—	—	178,973	178,973
轉撥至法定儲備		—	—	—	—	26,846	—	—	(26,846)	—
於二零零八年六月三十日		82,724	—	—	—	33,231	—	13,324	188,307	317,586
於二零零八年七月一日		82,724	—	—	—	33,231	—	13,324	188,307	317,586
於註冊成立時發行的股份	25(c)	1	—	—	—	—	—	—	—	1
資本化發行	25(c)(i)	132,254	(132,254)	—	—	—	—	—	—	—
根據配售及公開發售發行的 股份(扣除發行開支)	25(c)(ii)	44,085	1,435,087	—	—	—	—	—	—	1,479,172
因重組導致的儲備增加	25(a)(ii)	(82,724)	—	156,252	82,724	—	—	—	—	156,252
換算中國境外業務的財務報表 產生的滙兌差額		—	—	—	—	—	—	1,328	—	1,328
基於股份以權益結算的 支付開支		—	—	—	—	—	490	—	—	490
年內溢利		—	—	—	—	—	—	—	632,111	632,111
轉撥至法定儲備		—	—	—	—	94,507	—	—	(94,507)	—
年內已付股息		—	—	—	—	—	—	—	(76,742)	(76,742)
於二零零九年六月三十日		176,340	1,302,833	156,252	82,724	127,738	490	14,652	649,169	2,510,198



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本及儲備(續)

(b) 本公司

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	滙兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零八年八月一日		—	—	—	—	—	—
於註冊成立時發行的股份		1	—	—	—	—	1
資本化發行	25(c)(i)	132,254	(132,254)	—	—	—	—
根據配售及公開發售發行的股份 (扣除發行開支)	25(c)(ii)	44,085	1,435,087	—	—	—	1,479,172
換算中國境外業務的財務報表產生的 滙兌差額		—	—	—	59	—	59
基於股份以權益結算的支付開支		—	—	490	—	—	490
年內溢利		—	—	—	—	212,940	212,940
年內已付股息	11	—	—	—	—	(76,742)	(76,742)
於二零零九年六月三十日		176,340	1,302,833	490	59	136,198	1,615,920

(c) 股本

本公司於二零零八年八月一日註冊成立，而於二零零八年六月三十日的股本指組成本集團的各公司及前身公司的已繳股本總和(經撤銷於附屬公司的投資)。

本公司於年內的法定股本變動如下：

	面值 港元	股份數目 千股	普通股面值 千港元
法定：			
於二零零八年八月一日及二零零九年 六月三十日	0.1	10,000,000	1,000,000



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本及儲備(續)

(c) 股本(續)

本公司由二零零八年八月一日(本公司註冊成立之日)至二零零九年六月三十日止期間的已發行股本變動概要如下：

	附註	面值	股份數目	普通股面值	
		港元	千股	千港元	人民幣千元
已發行及繳足：					
於二零零八年八月一日		0.1	10	1	1
資本化發行	(i)	0.1	1,499,990	149,999	132,254
根據配售及公開發售發行股份	(ii)	0.1	500,000	50,000	44,085
於二零零九年六月三十日		0.1	2,000,000	200,000	176,340

本公司於二零零八年八月一日註冊成立，法定股本為1,000港元，分為10,000股每股0.10港元股份。

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投一票。所有普通股與本公司的剩餘資產均享有同等地位。

附註：

(i) 資本化發行

根據二零零九年六月十日的書面決議案，本公司配發及發行1,499,990,000股每股面值0.1港元的股份予本公司當時的現有股東。該決議案須待因本公司公開發售使股份溢價賬錄得進賬後方可作實，而根據該決議案，股份溢價賬中的進賬合共人民幣132,254,000元其後已悉數用作繳足是次資本化發行。

(ii) 根據配售及公開發售發行股份

於二零零九年六月三十日，本公司透過全球首次公開發售向香港及海外投資者發行500,000,000股每股面值0.10港元之股份，價格為每股股份3.61港元。是次發行的所得款項淨額達人民幣1,479,172,000元(經抵銷上市開支人民幣112,297,000元後)，其中人民幣44,085,000元及人民幣1,435,087,000元分別記錄於股本及股份溢價賬中。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本及儲備(續)

(d) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，惟緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

(ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向股東償還應付款項合計177,216,000港元(相當於人民幣156,252,000元)。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且年內對資本儲備作出相應增加。

(iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，當時的股東轉讓所持三六一度(福建)體育用品有限公司全部股權及三六一度(香港)體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。股權收購的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

(iv) 法定儲備

根據中國適用法規，若干中國附屬公司須把其稅後溢利(抵銷前一年虧損後)的15%撥至法定儲備，直至此等儲備達到註冊資本的50%為止。有關款項必須於向股東分派股息前轉撥至儲備。法定儲備經有關當局批准後可用作抵銷累計虧損或用作增加附屬公司的註冊資本，惟經使用後所得的餘額不得少於其註冊資本的25%。

(v) 購股權儲備

購股權儲備包括就附註2(l)(ii)所載以股份為基礎的付款而採納的會計政策確認根據首次公開發售前購股權計劃授出的未行使購股權的實際或估計數目的公平值。

(vi) 滙兌儲備

滙兌儲備包括換算中國境外業務的財務報表所產生的所有滙兌差額。該儲備乃根據附註2(p)所載會計政策處理。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本及儲備(續)

(e) 可供分派儲備

於二零零九年六月三十日，可供分派予本公司股東的儲備總額為人民幣1,439,090,000元。於結算日後，董事建議派付末期股息每股普通股人民幣6.5分(相當於7.4港仙)，合共人民幣134,252,000元。此項股息於結算日並無確認為負債。

由於本公司於二零零八年八月註冊成立，於二零零八年六月三十日並無可供分派予股東的儲備。

(f) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得合理成本的融資，繼續為股東創造回報及為其他權益持有人創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團以經調整負債資本比率為基準監控資本架構。該比率按淨負債除以經調整資本計算。本集團將淨負債界定為計息銀行貸款減去已抵押銀行存款及現金與現金等價物。經調整資本包括權益的所有組成部分，並包含應付本公司一名股東款項。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本及儲備(續)

(f) 資本管理(續)

於二零零八年及二零零九年六月三十日的經調整負債資本淨額比率如下：

	本集團		本公司
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銀行貸款	267,000	149,500	—
減：已抵押銀行存款	(86,700)	(38,500)	—
現金及現金等價物	(1,983,546)	(108,895)	(1,527,991)
債務淨額	(1,803,246)	2,105	(1,527,991)
權益	2,510,198	317,586	1,651,920
加：應付本公司一名股東款項	—	142,149	—
經調整資本	2,510,198	459,735	1,651,920
經調整負債資本淨額比率	不適用	0.005	不適用

本公司或其任何附屬公司概不受外部實施的資本規定所規限。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 金融工具

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格風險及外匯風險。該等風險有限，乃因本集團採取下述財務管理政策及措施。

(a) 信貸風險

(i) 貿易及其他應收款項

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項。本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行信貸評估。貿易應收款項由發單日期起計30至180日內到期支付。自開票日期起計結欠超過一年的債務人必須清償所有未償還結餘，方會再獲授其他信貸。

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別情況影響。客戶經營所處行業及國家的固有風險亦對信貸風險產生影響，惟程度較輕。有關本集團面臨來自貿易及其他應收款項的信貸風險的進一步量化披露載列於附註16。

於結算日，本集團擁有若干集中信貸風險，於二零零九年六月三十日，應收本集團最大客戶的款項分別佔貿易應收款項總額的27%（二零零八年：14%），而應收本集團五大客戶的款項分別佔貿易應收款項總額的59%（二零零八年：52%）。

最高信貸風險指綜合資產負債表內各金融資產的賬面值。

(ii) 銀行存款

本集團將存款存進有良好信貸評級的金融機構以減輕信貸風險。鑒於該等銀行具有較高的信貸評級，管理層預期該等銀行不會無法償還其債務。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 金融工具(續)

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運公司負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監管當前及預期的流動資金需求，以及其遵守借貸契諾的情況，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構充足的承諾融資限額，以應付短期及長期的流動資金需求。

下表列示本集團及本公司於結算日受合約規管及未經貼現現金流量的金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據結算日通行的利率計算的利息)餘下的約定到期詳情及本集團及本公司須償還有關負債的最早日期：

本集團

	二零零九年			二零零八年		
	賬面值 人民幣千元	已訂約 而未貼現的 現金流量 總額 人民幣千元	一年內或 應要求 人民幣千元	賬面值 人民幣千元	已訂約 而未貼現的 現金流量 總額 人民幣千元	一年內或 應要求 人民幣千元
銀行貸款	267,000	276,644	276,644	149,500	157,208	157,208
貿易及其他應付款項	1,227,297	1,227,297	1,227,297	534,713	534,713	534,713
應付本公司一名股東款項	—	—	—	142,149	142,149	142,149
	1,494,297	1,503,941	1,503,941	826,362	834,070	834,070

本公司

	二零零九年		
	賬面值 人民幣千元	已訂約 而未貼現的 現金流量 總額 人民幣千元	一年內或 應要求 人民幣千元
應付附屬公司款項	13,883	13,883	13,883
其他應付款項	34,635	34,635	34,635
	48,518	48,518	48,518



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 金融工具(續)

(c) 利率風險

(i) 利率詳情

本集團的利率風險主要來自銀行貸款、已抵押銀行存款及現金與現金等價物。

下表載列本集團及本公司於結算日的計息金融資產與計息金融負債的利率詳情：

本集團

	二零零九年		二零零八年	
	實際利率	人民幣千元	實際利率	人民幣千元
定息借貸				
銀行貸款	4.62%–8.22%	267,000	6.20%–8.20%	149,500
浮息存款				
已抵押銀行存款	0.36%–1.98%	(86,700)	3.33%	(38,500)
現金及現金等價物	0.01%–0.36%	(1,983,546)	0.72%	(108,895)
		(2,070,246)		(147,395)
淨(存款)/借貸總額		(1,803,246)		2,105

本公司

	二零零九年	
	實際利率	人民幣千元
浮息存款		
現金及現金等價物	0.01%	(1,527,991)



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 金融工具(續)

(c) 利率風險(續)

(ii) 敏感度分析

於二零零九年六月三十日，在所有其他變數維持不變的情況下，估計利率一般上調／下調100個基點，將分別增加／減少本集團的除稅後溢利及保留溢利約人民幣20,702,000元(二零零八年：減少／增加本集團的除稅後溢利及保留溢利約人民幣1,474,000元)。權益的其他組成部分將不會受到利率變動的影響。

以上敏感度分析乃假設利率變動已於結算日發生而釐定，並已應用於該日所面對來自金融工具的利率風險。100個基點上調或下調指管理層對直至下個年度結算日期間的利率可能合理變動的評估。分析乃按二零零八年的相同基準進行。

(d) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生重大影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

(e) 外匯風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的貨幣計值的應付本公司一名股東款項。導致該風險的貨幣主要是港元。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 金融工具(續)

(e) 外匯風險(續)

(i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團及本公司於結算日面臨的以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產/(負債)導致的貨幣風險詳情。

本集團

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
現金及現金等價物	1,733,699	—
其他應付款項	(39,282)	—
應付本公司一名股東款項	—	(164,520)

本公司

	二零零九年 港幣千元
現金及現金等價物	1,733,006
其他應付款項	(39,282)

(ii) 敏感度分析

下表載列於結算日對本集團有重大影響的外匯匯率出現合理可能的變動時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。

	二零零九年		二零零八年	
	外匯匯率上升/ (下跌)	對除稅後溢利及 保留溢利的影響 千元	外匯匯率上升/ (下跌)	對除稅後溢利及 保留溢利的影響 千元
港元	5%	74,668	5%	(7,236)
	(5%)	(74,668)	(5%)	7,236



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 金融工具(續)

(e) 外匯風險(續)

(ii) 敏感度分析(續)

釐定敏感度分析乃假設外匯匯率變動已於結算日發生，並已應用於該日現有金融工具所面臨的貨幣風險，及所有其他可變因素(特別是利率)保持不變。

所述變動指管理層對直至下個年度結算日期間的外匯匯率可能合理變動的評估。上表所呈列的分析結果指集團各實體以個別功能貨幣計量(為呈報目的已按結算日的匯率兌換為人民幣)的除稅後溢利與保留溢利的合併影響。分析按二零零八年的相同基準進行。

(f) 公平值

於二零零九年及二零零八年六月三十日，所有金融工具均以與其公平值無重大差異的金額列賬。

(g) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以更低的價格進行複製的速度，以及本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。根據該等因素，本集團日後的財務業績可能經歷重大波動。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27 承擔

(a) 於二零零九年六月三十日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
廣告及營銷費用	694,441	28,380

(b) 於二零零九年六月三十日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
已獲授權並已訂約	31,815	80,831

(c) 於二零零九年六月三十日，本集團根據不可撤銷經營租約而擁有的未來應付最低租金總額如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
一年內	2,190	2,115
一年後但五年內	132	—
	2,322	2,115

本集團根據經營租賃而租賃倉庫及辦公室，於一年內屆滿，可於重新磋商所有條款時續訂租約。該等租賃概不包括或然租金。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

28 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

- (a) 截至二零零八年六月三十日止年度內，本集團根據經營租賃而租用持作自用的租賃土地中的若干權益，以及從關連公司別克(福建)鞋業有限公司(該公司乃由本集團股東丁輝煌先生的岳父丁堂斌先生全資擁有)租用樓宇，每年租金開支為人民幣313,000元。

本集團已向別克(福建)鞋業有限公司收購根據經營租賃持作自用的租賃土地中的上述權益及樓宇。於截至二零零九年六月三十日止年度內，就根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益及樓宇支付的代價分別為人民幣8,239,000元(二零零八年：人民幣547,000元)及人民幣零元(二零零八年：人民幣42,100,000元)。

本公司董事已確認，上述交易乃按一般商業條款及於日常業務過程中進行。

- (b) 給予／來自關連人士的墊款

給予／來自本集團關連人士的無抵押免息墊款已計入附註28(c)所載的結餘，於截至二零零九年六月三十日止年度的最高結餘如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
給予關連人士的短期墊款		
— 丁堂斌先生	49,995	119,548
— 別克(福建)鞋業有限公司	18,819	38,910
	68,814	158,458
來自本公司一位股東的短期墊款		
— 丁輝煌先生	(156,252)	(142,149)



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

28 重大關連人士交易(續)

(c) 與關連人士的結餘

於結算日，本集團與關連人士的結餘如下：

	本集團	
	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
應收/(應付)以下人士款項		
— 丁堂斌先生	—	41,295
— 別克(福建)鞋業有限公司	—	(3,278)
	—	38,017
應付本公司股東款項		
— 丁輝煌先生	—	(142,149)

條款詳情載列財務報表附註21。

- (d) 於二零零八年六月三十日，合共人民幣136,500,000元的若干銀行貸款及應付票據乃由別克(福建)鞋業有限公司(關連人士)提供擔保。此外，於二零零八年六月三十日，合共人民幣132,000,000元的若干銀行貸款及應付票據乃由丁伍號先生、丁輝煌先生、丁輝榮先生及丁建通先生(本公司的股東)及/或丁堂斌先生(關連人士)提供擔保。所有擔保已於截至二零零九年六月三十日止年度內解除。本集團無須向擔保人支付任何擔保費用。

(e) 主要管理層人員薪酬

主要管理層人員的薪酬(包括附註8所披露已付予董事的金額及附註9所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額)載列如下：

	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
短期僱員福利	13,632	2,974
基於股份以權益結算的支付開支	125	—
離職後福利	55	26
	13,812	3,000

薪酬總額披露於「員工成本」(見附註6(b))。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

29 非調整結算日後事項

於二零零九年七月二十三日，本公司因全球首次公開發售的超額配股權獲行使而按每股3.61港元的價格，發行65,412,000股每股面值0.10港元的股份。該次發行所得款項淨額估計約為227,800,000港元(相等於人民幣200,851,000元)。

30 會計估計及判斷

本集團不斷評核估計及判斷，並按過往經驗及其他因素(包括該等情況下對未來事件的合理預期)作出估計及判斷。

在審閱財務報表時需要考慮重大會計政策的選用、影響會計政策應用的判斷及其他不明朗因素，以及所呈報業績是否易受狀況及假設變動的影響。主要會計政策載於附註2。本集團相信，下列重大會計政策涉及在編製財務報表時所採用的最重要判斷及估計。

(a) 折舊

物業、廠房及設備乃經計及其估計剩餘價值後，於估計可使用年期內以直線法進行折舊。本集團定期檢討有關資產的估計可使用年期，以釐定將於任何報告期間記錄的折舊費用金額。可使用年期以本集團以往對類似資產的經驗為基準，並計及預期發生的技術變化。倘原來估計出現重大變動，則會調整未來期間的折舊費用。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

30 會計估計及判斷(續)

(b) 減值

倘情況顯示一項資產的賬面值可能無法收回，該項資產則可能被視為「已減值」，並且可能於損益表內確認減值虧損。資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回值是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，該等資產便會進行減值測試。倘出現該等下跌，賬面值便會調低至可收回值。

可收回值為公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量會折現至其現值，這需要對銷售量、銷售收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回值的合理近似金額，包括根據對銷售量、銷售收益及經營成本的合理及可支持的假設及預測進行估計。

(c) 呆壞賬減值

本集團對客戶未能作出所需的付款而導致的呆賬減值備抵予以估計。本集團以貿易應收款項結餘的賬齡、客戶的信譽及過往的撇銷記錄作為估計的基準。倘客戶的財務狀況趨於惡化，則實際的撇銷可能高於估計。

(d) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為日常業務過程中的預期售價，減去完工所需的估計成本及銷售開支後所得數額。該等估計乃按現行市場狀況及製造及銷售類似性質產品的過往經驗而作出。

存貨的可變現淨值可能因嚴峻的行業周期導致客戶喜好及競爭對手行為的變動而發生重大變化。管理層於各結算日重新評估該等估計。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

31 已頒佈但於截至二零零九年六月三十日止年度尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項於截至二零零九年六月三十日止年度尚未生效且並無於本財務報表中採納的修訂、新訂準則及詮釋。

	於下列日期或 之後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第3號(經修改)業務合併	二零零九年 七月一日
香港會計準則第27號綜合及獨立財務報表的修訂	二零零九年 七月一日
香港會計準則第39號金融工具：確認及計量－合資格對沖項目的修訂	二零零九年 七月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)第17號向擁有人分派非現金資產	二零零九年 七月一日
二零零九年香港財務報告準則的改進	二零零九年 七月一日或 二零一零年 一月一日

本集團正在評估該等修訂、新訂準則及新詮釋在首次應用期間預期產生的影響，但迄今為止尚未確定此等修訂、新訂準則及詮釋會否對本集團或本公司的經營業績及財務狀況造成重大影響。

此外，下列變動預期導致財務報表中產生經修訂的披露，包括重列首次採納期間的比較金額：

		於下列日期或 之後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第8號	經營分部	二零零九年一月一日
香港會計準則第1(經二零零七年修改)	呈報財務報表	二零零九年一月一日

361°

WWW.361SPORT.COM