

**United Pacific  
Industries**

聯 太 工 業

股份代號 :176

2009

年 報

## 宗旨

以我們各方利益者之權益為前提，  
透過盈利之持續增長，  
達致股價長期升值及為股東創造財富。

## 策略

- 以具競爭力的價格為我們的客戶提供高質素產品及優質服務。
- 謹慎管理主要業務資產及優化配置內部資源。
- 透過有效發揮與及合併及收購等增長機會積極拓展業務。

# 主席報告

近數年，經濟萬分嚴峻，截至二零零九年九月三十日止之財政年度實屬其一。雷曼兄弟崩潰之際，信貸市場隨即急轉直下，防不勝防。相關後果令客戶面臨艱難集資環境，最終致使零售業深陷困境。本公司銷售之年終業績逐年銳減28%。就若干情況而言，本公司客戶縮減其需求超逾50%。

是次時艱衝擊零售業之餘，亦打擊資本貨物市場。Bowers Group於過往十年連錄盈利，惟於本年度營商環境惡劣，下半年尤甚如此。

各國央行當即採取行動，尤其是美國聯邦儲備局及英格蘭銀行之數項舉措，包括量化寬鬆，似乎於化解經濟衰退之危中發揮效用。

總體而言，營商環境日益好轉，卻未能反映下滑速度。

因此，本公司主動出擊，採取措施，透過逐步合併及收購方式，於他處另尋發展商機。為此，本公司宣佈，於二零零九年十一月二十三日訂立備忘錄，旨在收購Baty International。該公司乃英國公司，為光學投影儀、坐標測量系統及測量產品之領先製造商。Baty業務將輔助精密測量分支線之現有業務。是次收購預定於二零一零年初完成。

此外，於二零一零年，本公司將尋求與現有及新合作商聯袂經營合營企業及物色發展商機。

本集團全體上下，深知當今問題已牽繫個人存亡，故透過重組節減成本。本集團認為，集團已按實際現況竭力將固定成本維持於低水平。而今，本集團所需乃為高銷售，方可重返令人滿意之盈利水平。

年內，本集團已收購雅富實業，於行政總裁崔振昌先生及行銷總監K C Thong先生之領導下，為本集團新闢商路，進軍耐用品行業。彼等實為本管理團隊不可多得人才，而此分支線亦為本集團現有業務之盈利注入活力。

本集團將不斷開發新產品，以滿足本集團業務所在之各個地區需求。例子其一，本集團深信，憑藉澳洲經濟強勁，加上本管理團隊能力不凡，本集團將發展壯大，為本集團於澳大拉西亞之發展提供有力支持。

鑒於本公司之股東鼎力支持，二零零九年供股認購量史無先例，本公司謹此衷心感謝。

年末已至，本集團喜迎新大股東詹培忠先生及其公司Golden Mount Ltd。彼等擁有本公司股本約27.5%。

於艱難時期，本公司客戶、供應商、投資商及董事會予以大力支持，本人謹此深表謝意。營商環境困難重重，本公司股東及僱員卻默默支持，殷勤工作，發揮專長，本人亦就此獻上最高敬意。倘無彼等之功，現今必是一事無成。儘管盈利微薄，我們業務其他方面，包括現金管理，卻是生機勃勃。

## 前景

營商環境雖尚未明朗，二零一零年之盈利必將勝過二零零九年。營商日益好轉，世界經濟避開大衰退。因此，本集團所持品牌及技術、亞洲製造業及供應作為強力後盾，加之眾人堅信本集團產品將為社會謀福祉，亦為股東創收盈利，故我們滿懷信心展望未來。

執行主席

**BRIAN C BEAZER**

謹啟

香港，二零一零年一月六日

# 目 錄

宗旨及策略	1
主席報告	2
企業資料	6
集團概況及財務摘要	7
董事會	13
主要行政人員	16
財務及業務回顧	20
企業管治報告	31
董事會報告	37
獨立核數師報告	45
綜合收益表	47
綜合資產負債表	48
公司資產負債表	50
綜合確認收支表	51
綜合現金流量表	52
財務報表附註	54
財務概要	131

## 董事會

執行董事：

Brian C Beazer先生(執行主席)

David H Clarke先生(執行副主席)

徐乃成先生(執行副主席)

William Fletcher先生(於二零零九年五月一日辭任)

Patrick J Dyson先生

非執行董事：

張奕圖先生

獨立非執行董事：

Henry W Lim先生

黃正順先生

黃河清博士

Robert B Machinist先生

## 審核委員會

Henry W Lim先生(主席)

黃河清博士

黃正順先生

Brian C Beazer先生(無投票權秘書)

## 薪酬委員會

黃正順先生(主席)

Henry W Lim先生

Brian C Beazer先生

## 提名及企業管治委員會

黃河清博士(主席)

Henry W Lim先生

Brian C Beazer先生

## 總法律顧問

Nila Ibrahim女士

## 首席財務官

Patrick J Dyson先生

## 註冊辦事處

Clarendon House

Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda

## 總辦事處兼香港主要營業地點

香港中環德輔道中199號

維德廣場27樓2705-06室

電話：(852) 2802 9988，傳真：(852) 2802 9163

網址：www.upi.com.hk，www.irasia.com/listco/hk/upi

## 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

恒生銀行有限公司

## 百慕達主要股份登記及過戶辦事處

The Bank of Bermuda Limited

6 Front Street, Hamilton HM11, Bermuda

## 香港股份登記及過戶分處

卓佳秘書商務有限公司

香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓

## 核數師

均富會計師行

## 首席會計長兼首席稅務長

Alaina Shone女士

## 集團財務總監(亞洲)

馮秋文先生

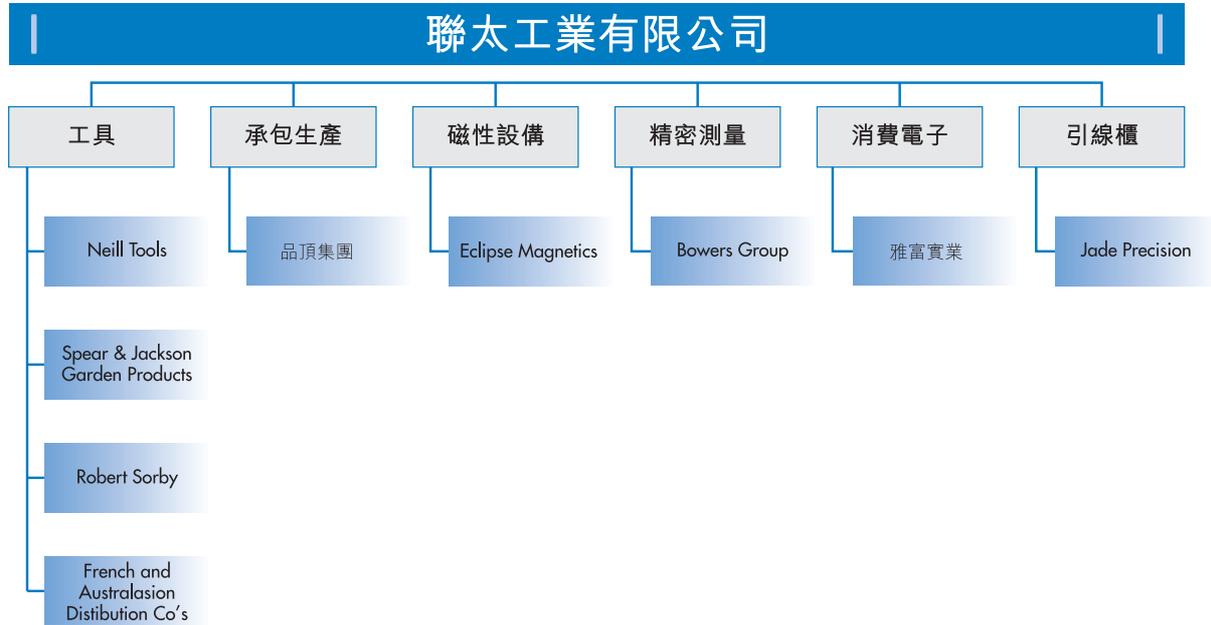
## 公司秘書

岑偉棠先生

## 集團概況

### 本公司及主要附屬公司

聯太工業有限公司（「聯太工業」或「本公司」）為一間多元化投資控股公司。本公司自一九九四年起在香港聯合交易所有限公司上市，其主要股東包括執行董事及主要管層人員，連同機構及私人投資者。彼等對本公司之多元化發展及財務實力貢獻良多。



本集團透過合併及收購擴張壯大，其六大主要分支線所從事各類經營業務如下：

### 工具分支線

本集團之工具分支線包括主要營運附屬公司Spear & Jackson Garden Products Ltd及Neill Tools Ltd，獨立運作業務之Robert Sorby以及作為市場開發商及品牌分銷商之法國、澳洲及紐西蘭附屬公司。

Spear & Jackson Garden Products Ltd及Neill Tools Ltd提供一系列優質知名產品品牌，並從事製造、採購及分銷優質草坪、園藝及農業工具、木鋸及鋼鋸條、承包商的全線手提及電動工具以及電動園藝工具組合，其歷史可追溯至一七六零年代。該分支線在英國錫菲爾及法國聖夏蒙設有生產及組裝設施，並於英格蘭、法國、澳洲、紐西蘭、中國及加拿大設有分銷設施。該分支線以Eclipse、Spear & Jackson、Neill Tools、WHS Tyzack及Elliott Lucas等全球知名品牌在全球逾100個國家行銷。謹請參閱本公司網站：[www.spear-and-jackson.com](http://www.spear-and-jackson.com)。

為配合英國手提及園藝經營業務，Spear & Jackson (Australia) Pty. Ltd及Spear and Jackson (New Zealand) Ltd於澳洲及紐西蘭開拓市場及分銷各類Spear & Jackson產品。彼等透過建立產品生產線，其產品包括空氣壓縮機及汽車配件，以期擴延其銷售範圍。

Spear & Jackson France S.A.經合併Laurenty及Forges de Lavieu之法國業務而成立。於草坪及園藝工具及用具方面，Laurenty於居家花匠中乃為知名品牌，而於法國農業工具方面，Forges de Lavieu則為經久不衰、家喻戶曉之品牌。S&J France亦積極以Spear & Jackson品牌推行新產品上市。藉其新寵Karamel & Jeremy系列，本集團打開兒童園藝產品及配件之新市場，意在培育新一代年輕園匠，建立品牌忠誠度。謹請參閱本公司網站 [www.neill-tools.co.uk/SJ/France](http://www.neill-tools.co.uk/SJ/France)。

獨立經營業務之Robert Sorby為全球業餘愛好者及專業木匠提供英國設計及製造的高優質專用木材車削、木雕及木工工具。謹請參閱本公司網站：[www.robert-sorby.co.uk](http://www.robert-sorby.co.uk)。

### 承包生產分支線（「品頂集團」）

本集團之原承包生產業務分支，品頂實業建基於中國深圳，創立於一九七八年。品頂實業為本公司創立之原設備製造(OEM)及電子製造(EMS)服務供應商，於設計、製作、取得安全認可，以至大量生產方面提供一站式解決方案。其各類產品包括工業用充電器、電子元件、工業用途電燈、螺絲線圈及印刷電路板產品、終端耐用品（如兒童汽車及玩具專用充電器）以及節能旅遊充電器及LED燈管。品頂亦提供精密沖壓及塑膠注模。謹請參閱本公司網站：[www.pantene.com.hk](http://www.pantene.com.hk)。

### 磁性設備分支線（「Eclipse Magnetics」）

Eclipse Magnetics往績甚佳，在磁性工具技術方面一直創新領先，同時保持其始於二十世紀初之核心產品系列之基礎。

Eclipse Magnetics之主要產品為永久性磁鐵（鑄合金）、磁性工具、磁盤及全套磁性系統。產品種類由非常簡單之低成本產品至技術複雜之高附加值系統，包括分離器、輸送機、過濾器件、起重設備及量身定制材料處理解決方案等產品。

年內，透過收購本分支線之前加拿大分銷商所持資產，此分支線銷售及營銷範圍得以擴展。相關資產及業務現時由新成立公司Eclipse Tools North America（「ETNA」）經營。ETNA於加拿大及美國為磁性設備分支線銷售、營銷及分銷磁性材料、組件及解決方案，其作用亦與英國工具分支線相若。謹請參閱本公司網站：[www.eclipse-magnetics.co.uk](http://www.eclipse-magnetics.co.uk)。

### 精密測量分支線（「Bowers Group」）

精密測量分支線由三家主要公司組成：Bowers Metrology Ltd.、Bowers Metrology (UK) Ltd.及Bowers Measuring Equipment Shanghai Co Ltd。該等業務分別以英國Bradford、英國Bordon、及中國上海為基地。

精密測量分支線從事設計、製造及分銷精密測量儀器，供汽車、航天、石油及燃氣市場使用。該等產品由簡單之工程師手提工具（如檢查機械部件之螺紋、直徑及錐度之計量器）至精密及專門測量系統（如精密孔徑規及硬度測試設備）。產品售予工業客戶，並出口至全球逾50個國家，包括美國、德國及法國。

主要製造設施設於英國Bradford，其所生產之核心產品為名為「Bowers XT」之三爪內徑千分尺，而Bowers為此產品領域之市場領導者。於Bordon之英國銷售分支線向英國工業市場提供「一站式服務」，主要向工業終端用戶銷售，由其技術銷售隊伍為高度精密測量問題提供解決方案。

Bowers業務包括以著名品牌Moore & Wright銷售，並進一步與一處位於上海之生產設施相輔相成。Moore & Wright品牌因其產品質量享有名氣，亦於千分尺設計及製造行業處於領先地位。上海之生產設施於二零零六年投產，製造本集團數種測試工具，同時亦作為國際銷售產品之設計、採購及品質控制中心。此外，Bowers Shanghai亦為分銷中心，為迅速發展中之中國市場提供Bowers Group之全線產品。謹請參閱本公司網站：[www.bowersmetrology.com](http://www.bowersmetrology.com)。

### 消費電子分支線（「雅富實業」）

於二零零九年一月，本公司收購雅富實業有限公司（「雅富實業」）全部已發行股本。雅富實業為OEM／ODM製造商，於香港註冊成立，其製造設施設於中國廣東省。雅富從事精密消費者電子及無線產品設計與生產，包括紅外線／射頻無線耳機及聽筒、噪音消除耳機、助聽器、嬰兒音頻及視頻監視器。該等產品作OEM／ODM產品銷售，並逐步以本公司品牌出售。謹請參閱本公司網站：[www.alford.com.hk](http://www.alford.com.hk)。

### 引線框分支線（「Jade Precision」）

於二零零八年七月，本公司收購Jade Precision Engineering Pte. Ltd.（「JPE」）。JPE為一家歷史悠久之新加坡半導體業製造商，提供設計服務及量身定制之高精度印壓，蝕鍍合成電路引線框。其客戶包括全球電子翹楚。謹請參閱本公司網站：[www.jade.com.sg](http://www.jade.com.sg)。

## 財務摘要

以下為截至二零零九年九月三十日止年度的財務摘要。

	二零零九年 百萬港元
營業額	1,042.0
收購折讓	10.6
股東應佔溢利	0.8
資產淨值	369.7
現金及現金等值及已抵押銀行存款	112.2
債務淨值	(23.0)
資本負債比率	6.22%
每股基本盈利(港仙)	0.09

歷史財務資料：

	於二零零六年				
	截至九月三十日止年度			四月一日至 二零零六年	截至 二零零六年 三月三十一日
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	九月三十日止 六個月期間 千港元	止年度 千港元
營業額	<b>1,042,007</b>	1,437,608	1,402,305	390,189	454,339
銷售成本	<b>(793,602)</b>	(1,063,198)	(1,060,451)	(335,056)	(392,599)
毛利	<b>248,405</b>	374,410	341,854	55,133	61,740
其他收入	<b>11,569</b>	21,844	15,225	4,916	2,482
銷售及分銷成本	<b>(170,125)</b>	(235,806)	(219,314)	(31,590)	(3,140)
行政成本	<b>(67,671)</b>	(106,633)	(92,623)	(33,599)	(40,043)
重組成本	<b>(5,288)</b>	(17,713)	(476)	—	—
投資物業公平值變動					
之收益	—	—	—	—	1,000
出售一間附屬公司之收益	—	23	—	—	—
銷售土地及樓宇之收益	—	—	1,447	—	—
財務成本	<b>(16,986)</b>	(12,474)	(8,773)	(2,533)	(2,028)
應佔一間聯營公司之業績	<b>757</b>	1,525	1,528	236	—
收購折讓	<b>10,616</b>	46,674	60,095	26,200	—
可供出售金融資產減值虧損	<b>(3,813)</b>	—	—	—	—
除稅前溢利	<b>7,464</b>	71,850	98,963	18,763	20,011
稅項	<b>(6,680)</b>	(5,176)	(7,581)	815	(4,357)
本年／期溢利	<b>784</b>	66,674	91,382	19,578	15,654
以下應佔純利：					
本公司股權持有人	<b>784</b>	66,674	76,370	19,009	15,654
少數股東權益	—	—	15,012	569	—
	<b>784</b>	66,674	91,382	19,578	15,654
股息	<b>7,700</b>	3,000	—	—	—
每股盈利					
基本	<b>0.09仙</b>	9.36仙	11.28仙	3.41仙	2.81仙
攤薄	不適用	9.27仙	11.19仙	不適用	不適用

---

# Looking Forward

---

截至本報告刊發日期，董事之簡介如下：

## 執行董事

### Brian C Beazer – 執行主席

Beazer先生，現年七十四歲，於一九九八年獲委任為聯太工業有限公司之董事，並於二零零三年獲委任為執行主席。彼亦為多間本集團附屬公司之董事、薪酬委員會及提名及企業管治委員會成員，以及審核委員會無投票權秘書。Beazer先生為美國主要房屋建築公司Beazer Homes USA, Inc之主席，該公司於紐約證券交易所上市。自Beazer Homes於一九九四年首次公開招股以來，彼一直出任其董事。於一九六八年至一九九一年，他曾出任Beazer PLC之行政總裁，而於一九八三年至由Hanson PLC間接全資附屬公司收購當日期間，彼亦擔任該公司之主席。Beazer先生亦為Numerex Corp. (Nasdaq)之董事，亦出任數家私人公司之董事並為一名私人投資商。

### David H Clarke – 執行副主席

Clarke先生，現年六十八歲，於二零零四年獲委任為聯太工業有限公司之董事及執行副主席。Clarke先生曾於一九九六年七月至一九九八年七月期間出任本公司之非執行董事。Clarke先生自一九九五年起擔任Jacuzzi Brands, Inc (「Jacuzzi」) 之主席兼行政總裁，直至二零零六年九月退任，該公司於紐約證券交易所上市。於加入Jacuzzi前，Clarke先生為Hanson plc之副主席兼董事，該公司於倫敦證券交易所上市，為一間多元化主要國際公司。Clarke先生亦為紐約證券交易所上市公司Franklin Resources, Inc之附屬公司Fiduciary Trust Company International (為財富管理人)之董事會成員。Clarke先生目前為GSB Holdings, Inc之行政總裁。該公司為其家族從事房地產發展及投資之私人業務之附屬公司。

### 徐乃成 – 執行副主席

徐先生，現年四十九歲，自一九九六年一直擔任董事，並於二零零三年獲委任為聯太工業有限公司之執行副主席。彼亦為Sino Resources Mining Corporation Limited之行政總裁，該公司於老撾及澳洲從事自然資源及礦業開採。徐先生亦為台灣TransGlobe Life Insurance Company之母公司Chung Wei Yi Company Limited之主席並為總部設於香港專注於大中華之物流及供應鏈管理之公司e-commerce Logistics Group之執行主席。

徐先生亦出任多間亞洲投資控股上市公司之董事會會員。彼亦為香港上市之越南製造加工出口(控股)有限公司(股份代號：422)之獨立非執行董事，台灣Amigo Logistics Limited之董事會監事，及亞洲大型採購、貿易及分銷公司Roly International Holdings Limited之董事。於加入聯太工業有限公司前，徐先生為Hanson Pacific Limited (Hanson plc之亞洲分支)之董事總經理。

### Patrick J Dyson – 首席財務官，聯太工業

Dyson先生，現年五十三歲，於二零零七年二月獲委任為聯太工業之首席財務官並於二零零八年四月獲委任為董事。於是次委任前，Dyson先生自二零零四年十月起一直出任Spear & Jackson, Inc之首席財務官。彼於一九八二年取得英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員資格，其後一直公開執業，直至一九九一年加入Spear & Jackson plc，於本集團擔任多個高級企業財務職位。自一九九五年四月至二零零一年七月，Dyson先生為集團總會會計師，從二零零一年八月起至二零零四年十月獲委任為首席財務官期間，彼為集團之財務總監。彼持有英國University of Leeds頒發之英語學士學位及語言學碩士學位。

## 非執行董事

### 張奕圖

張先生，現年五十六歲，於二零零三年獲委任為本公司非執行董事。張先生為PrimePartners Group Pte Ltd之主席及PrimePartners Asset Management Pte Ltd之主理合夥人，該公司從事管理私人股票基金。彼於亞洲投資銀行具有豐富經驗。張先生在建立兩家主要地區投資銀行集團－Morgan Grenfell Asia(一九八零年至一九九三年)及BNP Prime Peregrine(由一九九四年至一九九九年期間)上作出貢獻及提供協助。張先生畢業於加拿大University of Western Ontario，持有工商管理榮譽學士學位。

## 獨立非執行董事

### Henry W Lim

Lim先生，現年五十八歲，於二零零四年九月二十八日獲委任為本公司獨立非執行董事。於二零零零年二月至二零零九年五月間，Lim先生為以台灣為基地之Morrison Express Corporation之首席財務官。彼為執業會計師，並為新加坡會計師公會、澳洲會計師公會及英國特許會計師公會之資深會員。彼持有新加坡Nanyang University之商務學士學位(榮譽)(銀獎得獎人)，主修會計。彼於專業審核及財務／會計方面擁有超過三十年經驗，並於多間公司擔任高級財務管理職位，包括於Fritz Companies Inc(納斯達克上市公司)任職達十五年，晉升至該公司國際營運財務董事。Lim先生亦同時擔任本公司審核委員會主席，兼薪酬委員會及提名及企業管治委員會成員。

### 黃正順

黃先生，現年五十歲，於二零零三年一月獲委任為本公司董事。彼為Eton Properties Limited之高級行政人員，Eton於香港及中國從事優質住宅、商業、零售及酒店發展之房地產發展及投資。黃先生亦自二零零六年起擔任達力集團有限公司(香港聯交所上市公司)之執行董事，並於業務分佈香港、中國及菲律賓之房地產、製造及物流公司擔任董事。

### 黃河清博士

黃博士，現年六十二歲，自一九九四年三月起獲委任為本公司獨立非執行董事。彼現為中國機械工程學會之理事成員。彼專修工業工程、科技轉移及公司管理。彼為聯合國教育、科學及文化組織之顧問，並就其在工業工程方面之專業領導及傑出貢獻而獲美國工業工程師協會頒發院士資格。黃博士為中國西安交通大學工學博士。彼曾擔任香港特別行政區政府推選委員會之委員，並為香港特別行政區第一及第二屆選舉委員會之成員。黃博士同時擔任提名及企業管治委員會主席及審核委員會成員。

### Robert B Machinist

Robert B Machinist先生，現年五十六歲，於二零零八年四月十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼現為一家領先專注媒體及娛樂行業交易之招商銀行MESA之諮詢董事會主席。Machinist先生亦經營私人家族投資公司。此前，彼為紐約一間多元化財富管理公司MB Investment Partners之主席、行政總裁兼管理合夥人。於一九八六年一月至一九九八年十一月間，彼為從事跨國投資銀行業務之Patricof & Co. Capital Corp.之總裁及主要創始人之一，直至該公司其後由Bank of New York收購。由一九九八年起至二零零一年十二月，Machinist先生擔任Bank of New York及其資本市場部之執行總監兼投資銀行主管。

Machinist先生亦為Centre Pacific, LLC, Maimonides Medical Center及American Committee for the Weizmann Institute of Science之董事會成員，並為其國際監督委員會及其捐款部服務。彼亦為Deerfield Triarc Capital Corp董事會成員。此外，彼為Deerfield審核委員會主席，以及其薪酬委員會、提名及企業管治委員會委員。直至二零零八年十二月底，Machinist先生為New Motion, Inc. (納斯達克上市代號：NWMO) 之非執行主席，並為其董事會及審核及薪酬委員會之成員。彼以往亦一直為Vassar College之信託人、執行委員會成員及其三名負責管理該學院捐款之信託人之一。彼亦一直為Jamie Marketing Services, Inc.、Doctor Leonard's Healthcare Direct、Ringier America及其餘多個執行委員會的董事會成員。

截至本報告刊發日期，高級管理層隊伍之簡介如下：

## 本集團之管理層隊伍

### Nila Ibrahim

#### — 總法律顧問，聯太工業

Ibrahim女士，現年五十三歲，自二零零三年七月起出任聯太工業之法律顧問，並自二零零六年十月一日起出任本集團總法律顧問。Ibrahim女士已取得新加坡大律師公會及紐約大律師公會認可資格。彼於新加坡及紐約具有逾二十年執業律師經驗。並於二零零一年停止執業，出任Beazer先生之法律顧問。除效力聯太工業外，亦為其他公司之法律顧問。Ibrahim女士持有新加坡National University of Singapore之法律(榮譽)學士學位、美國New York University之法學碩士學位及英國Hull University之工商管理碩士學位。

### Alaina Shone

#### — 首席會計長兼首席稅務長，聯太工業

Shone女士，現年四十七歲，於二零零七年二月獲委任為本集團首席會計長。彼於一九八八年取得英格蘭及威爾斯特許會計師公會之會員資格，並於一九九零年十一月加入Spear & Jackson集團前一直在畢馬威會計師事務所公開執業。Shone女士於二零零零年七月獲委任為集團財務經理前，曾出任Neill Tools之財務會計師，而在擔任現職務前曾自二零零四年十月起獲委任為Spear & Jackson, Inc集團財務總監。彼持有英國University of Sheffield之歷史文學學士學位。彼於會計、審核及稅務方面積逾25年經驗。

### 馮秋文

#### — 集團財務總監(亞洲)兼品頂集團首席財務官

馮先生，現年四十八歲，於二零零七年十月加入本集團出任財務總監，現為集團財務總監(亞洲區)兼品頂集團首席財務官。彼為美國會計師公會會員，並持有美國Appalachian State University of North Carolina之會計學理學碩士學位。此外，彼於會計、審核及稅務方面擁有逾二十年經驗。

### 岑偉棠

#### — 集團財務司庫兼聯太工業公司秘書

岑先生，現年三十八歲，於二零零八年九月獲委任為本集團財務經理兼聯太工業公司秘書，並於二零零九年五月由集團財務經理調任為集團財務司庫。彼於二零零五年十月加入本公司，為香港會計師公會會員及澳洲註冊會計師。彼持有澳洲Curtin University of Technology之會計碩士學位。此外，彼於會計、審核及稅務方面擁有逾十年經驗。

## Spear & Jackson集團

### Lee Wells

— 執行總監，*Neill Tools Ltd* 及 *Eclipse Magnetics Ltd*

Wells先生，現年四十歲，於S&J集團任職十六年。於二零零二年，彼獲委任為Eclipse Magnetics Ltd之執行總監及於二零零六年獲委任為Neill Tools Ltd之執行總監。於二零零二年獲委任前，Wells先生出任Eclipse Magnetics Ltd.之商業總監及財務總監，之前曾擔任S&J集團多個財務職位。

### Stephen White

— 執行總監，*Bowers Group plc*

White先生，現年四十三歲，於二零零二年四月獲委任為Bowers Group plc之執行總監。彼負責Spear & Jackson之整體測量業務，包括位於英國及中國之設施。White先生於一九八六年起任職Bowers Group之主要英國分銷商，而此項業務於一九九四年由Bowers收購。彼於當時獲委任為董事，其後擔任本集團多個技術、銷售及市場推廣職位。White先生於歐洲、北美洲及亞太區之國際市場擁有豐富之買賣經驗。

### Peter Gill

— 執行總監，*Robert Sorby*

Gill先生，現年五十八歲，持有英國University of Sheffield之現代語言榮譽學位。彼於一九七三年加入Spear & Jackson Group任職畢業見習生，其後於S&J及其他公司擔任多個國際銷售及市場推廣職位。彼於一九九一年獲委任為Robert Sorby之總經理，其後於一九九三年獲委任為Robert Sorby之董事。

### Alexander (Sandy) Boyd

— 執行總監，*Spear & Jackson (Australia) Pty Ltd* 及 *Spear & Jackson (New Zealand) Ltd*

Boyd先生，現年五十六歲，於二零零三年十一月獲委任為Spear & Jackson澳洲及紐西蘭業務單位之執行總監。彼為英國特許秘書及行政人員公會之合資格會員（一九八一年），並曾在國家及跨國公司出任財務、銷售、市場推廣、製造及分銷業務等多方面之行政職位，具有逾三十五年營商經驗。

### Gilles Champain

— 執行總監，*Spear & Jackson France*

Champain先生，現年五十二歲，任職銷售及市場推廣經理達八年後，於二零零零年十一月獲委任為法國附屬公司之執行總監。彼監管該公司之總體管理及協調工作，並負責整體業務及發展策略。Champain先生於Spear & Jackson於一九九零年收購Laurenty SA前，曾在Laurenty SA效力近十年。

## 品頂集團

### 何漢清

#### — 行政總裁

何先生，現年四十八歲，於一九九九年加入品頂，經出任不同高級管理職位後，於二零零八年九月獲委任為行政總裁。何先生分別持有機械工程及電機／電子工程之副文憑。彼曾於製造範疇工作逾三十年，其中於電子業具有逾二十年經驗。

## 雅富實業

### 崔振昌

#### — 行政總裁

崔先生，現年四十九歲，於一九九二年與合夥人創辦雅富實業，以追求大學時代渴求之夢想。彼自其創業起肩負其領導管理職位，並於該公司在二零零九年一月加盟聯太工業集團後留任行政總裁。崔先生親力親為管理公司，負責各個部門管理，包括製造及開發產品，甚至直接參與銷售及營銷業務。於彼之領導下，雅富順利取得ISO 9001、ISO 14000、ISO 13485、IECQ QC08000、GMC (Global Manufacturer Certificate) 等認證。於所取眾多佳績中，崔先生亦發揮個人作用，為雅富於二零零四年就產品開發創新獲取香港政府資助，並於二零零五年榮膺香港商界環保協會頒發之環保產品獎。崔先生持有Edinboro State University of Pennsylvania頒發之計算機學學士學位及工商管理文憑。

## Jade Precision

### Simon Lim Teng Seng

#### — 行政總裁

Lim先生，現年五十五歲，為Jade Precision Engineering Pte. Ltd. (「JPE」) 之行政總裁。彼於一九八一年加入JPE擔任品質保證經理。彼曾於一九九八年擔任生產經理、於二零零二年十二月出任生產董事、於二零零四年十一月出任營運總裁並於二零零八年七月獲晉升為行政總裁。Lim先生持有經濟學高級文憑。

---

# **Towards New Goals**

---

## 財務及業務回顧

就聯太工業而言，二零零九年充滿挑戰。受金融風暴影響，需求萎縮。價格持續受壓，貨幣波動不利，令工業市場惡化。

英國工具業務、承包生產業務及引線框分支線面臨困境，恰逢磁性設備分支線及Robert Sorby、法國及澳洲於工具分支線之業務表現非凡而得以平衡。精密測量分支線於本年度上半年表現不俗，卻於下半年因需求不足而業務萎縮。因需求減少，本集團實施數項重組舉措，縮小其成本基礎。

本集團之業務因於二零零九年一月收購雅富實業有限公司而得以擴充。該公司於收購後錄得盈利及現金流入。

## 集團業績

於截至二零零九年九月三十日止年度，本集團錄得營業額1,042.0百萬港元，較截至二零零八年九月三十日止年度之營業額1,437.6百萬港元減少27.5%。

本集團之經營溢利(未計財務成本、分佔聯營公司溢利、其他非經營項目及稅項)於截至二零零九年九月三十日止年度減至22.2百萬港元，較上一年度減少31.6百萬港元，或58.8%。

毛利率由上一年度之26.0%減至本年度之23.8%，乃因價格嚴重受壓而貨幣波動不利所致。二零零九年之毛利水平較二零零八年整體減少126.0百萬港元，又因其他收入減少10.3百萬港元(主要因二零零九年之匯兌不如二零零八年)，亦未能抵銷成本減幅104.6百萬港元。

與經營溢利之減少一致，本集團於本年度之EBITDA(即未計財務成本、應佔聯營公司溢利、非營運項目、稅項、折舊及攤銷前盈利)達47.2百萬港元(二零零八年：82.9百萬港元)，較上一年度減少35.7百萬港元，或43%。

於二零零九年一月已完成收購雅富實業有限公司。購買代價相當於該公司資產於收購時經調整後之公平值而折讓20%，由此產生收購折讓10.4百萬港元。

包括收購折讓在內，本集團之除稅前純利為7.5百萬港元，而上一年度純利則為71.9百萬港元。二零零八年之純利得益於計入因於二零零八年七月收購Jade Precision Engineering Pte Ltd.少數股東權益而產生之折讓46.7百萬港元。

截至二零零九年九月三十日止年度之稅項為6.7百萬港元(二零零八年：5.2百萬港元)。

本公司股權持有人應佔溢利為0.8百萬港元(二零零八年：66.7百萬港元)，較上一年度減少98.8%。

二零零九年每股盈利為0.09港仙，而二零零八年每股盈利為9.36港仙。

## 分支線業績概覽

### 工具分支線

#### 英國工具業務 (Neill Tools Ltd./Spear & Jackson Garden Products Ltd.)

就手提及園藝工具行業而言，二零零九財務年度之營商環境舉步維艱。

英國市場佔本集團總體業務營業額之60%，而大部分來自零售及建築行業。該等行業則受全球經濟衰退影響甚深。本集團海外市場亦面臨需求縮減，乃因工業產量陡降及若干市場(如非洲及泰國)之政治因素尚未明朗所致。

總體而言，銷售較去年下滑10%。本集團穩健業務僅較去年下滑20%，乃因本集團於其金屬加工、木工及水管工具產品組合透過健全分銷網絡成功推出新產品，減緩市場收縮所致。年內，本集團轉移海外之木鋸及建築工具生產，以期改善本集團之經營成本。然而，英鎊兌美元及亞洲各國貨幣呈貶值，令本集團業務承受額外成本壓力。

一般管理費用較去年減少10%，乃本集團因其銷售下滑而持續進行重組活動所致。年內，現金交易呈正面趨勢，因管理層致力增持現金令存貨減少16.9百萬港元所致。

### Robert Sorby

年內，Robert Sorby受經濟環境洗禮，最終於聖誕節後期營商環境改善後表現強勁，生機一片，其銷售較去年高出6%。不俗表現令國際銷售增加6%，而本集團零售業務亦增加10%。

下半年，交易商信心回升，尤其是美國。因此，大量資源投入本集團實施消費方案之市場，此乃受各交易商所支持之新Sovereign System推動。此可能為Robert Sorby所推出之最成功新產品，並增加毛利，亦提高本集團其他高邊際利潤之銷售。

因遷至新專用設施，本集團零售業務之銷售不僅增加10%，其效能亦得以改善。郵匯訂單業務因新類別及更具吸引力之商務網站而增加。然而，本集團與此同時整合其於英國之貿易商網絡。此項業務部署充分，日後不久將提升其市場地位。

年內，Robert Sorby所面臨最大問題乃供應商服務水準持續下滑。

## Spear & Jackson France

二零零九財政年度設下重重挑戰，需求難以預測。尤其為秋季，客戶皆是審慎行事，就訂單均採取觀望態度，乃因彼等力求評審全球金融危機對其業務之影響所致。

法國頒行新法，自二零零九年一月起適用，而影響本公司之支付條款，衝擊其現金流。根據新法，本公司客戶之結算期限縮減。此一般情況將改善現金流，惟事與願違，於一月及二月影響銷售，乃因本公司不再就季前預售提供延期信貸期限。

銷售先前不足，卻於二零零九財政年度第三季度因春季氣候宜人而表現不俗。另外，銷售需求於第四季度持穩，本年度圓滿結束。

總體而言，儘管營業額受經濟困境不利影響，銷售不足對本公司盈利所造成影響卻因毛利率持穩以達致預算盈利水平而把影響減少。另外，營業額因於年度受若干新產品推出而提高。

本年度見證客戶及供應商間吞併及調整，從而帶來大量強勢業務。此加劇本公司競爭對手供應商所帶來之競爭力，令本集團之潛在客戶持續縮減，其訂單及銷售面臨壓力。

本集團並非唯一面臨此等挑戰，若干集團競爭對手因此等挑戰而承受財政困難。

## 澳大利西亞

### 澳洲

業務表現理想，於數年來最富挑戰經濟環境內呈現驚人活力，儘管變化萬千。新產品上市，種類擴充，加上促銷積極，二零零九財政年度業務銷售取得可喜成果，較去年增加3%，與本集團其他地區業績下跌形成對比。另外，新產品不斷推出，加上去年銷售措施得當，令業務之有形銷售業績結出碩果。

就本集團所競爭之產品類別而言，本集團已提高銷售及市場份額，惟金屬分支線銷售因澳洲採礦業及汽車業顯著衰退而減少。

受全球金融危機影響，業務因基本金屬成本上升，加上澳幣面值於上半年由0.95美元跌至0.65美元，而受制於巨額產品成本增幅。離岸供應商產品價格由30%增至35%，對邊際利潤及EBIT回報率造成負面影響。現金流亦因較高存貨成本而受到衝擊。

## 紐西蘭

於最富挑戰經濟環境內，於紐西蘭之業務表現甚差。全球金融危機所帶來之影響，消費者信心及零售水平下降，加之主要零售群之業務虧損，令二零零九財政年度銷售較去年減少13%。因此，零售商之促銷明顯下滑。

產品成本飆升，紐西蘭元於上半年由逾0.75美元跌至0.50美元，離岸供應商產品價格由30%增至35%，對邊際利潤及EBIT回報率造成負面影響。現金流亦因較高存貨成本而受到衝擊。然而，管理層已根據較低銷售水平調低存貨。

## 承包生產分支線（「品頂集團」）

品頂於全年之營商環境舉步維艱，尤其於二零零九財政年度上半年。主要客戶縮減需求，乃因全球經濟衰退全面影響已成定局，而管理層專注物色新客戶及業務所致。期內，貿易持續虧損，乃因管理層根據需求縮減而迅速調整本公司成本基礎，大幅裁員之重組成本增加所致。

競爭壓力削減邊際利潤，惟此等不利影響因銅價及其他主要零件價下降而減弱。

下半年期間，訂單量及銷售需求錄得顯著增長。銷售水平，加上上半年所實施重組措施節省成本，令截至二零零九年九月三十日止六個期間貿易表現大有改善，虧損水平降低80%。

全年而言，本集團嚴密控制營運資金，大副削減存貨，嚴謹管理供應商付款，遏制肆意花費。

## 磁性設備分支線（「Eclipse Magnetics」）

鑒於全球經濟前景低迷，上半年與去年銷售相若。此應歸功本集團量身定制產品分支線於去年表現超逾預期，彌補美國、歐洲及英國對本集團之標準磁性項目需求銳減所造成之銷售不足。下半年，因潛在客戶將投資項目延期至市場恢復信心為止，量身定制產品銷售報價急轉直下。

年度銷售較去年下降9%，本集團傳統磁性設備業務佔23%，因本集團工業市場需求萎縮令前期不利。年內，總體盈利佔銷售報15%，正現金流逾13百萬港元。本集團成功向食品加工業務航空燃料業推出新產品。

### 精密測量分支線（「Bowers Group」）

二零零九財政年度於本公司史上最富挑戰年份之一，乃全球經濟環境令需求大副下降所致，惟較二零零八財政年度實屬相當成功一年。儘管現金因債務人及存貨減少而大幅提高，銷售卻較去年減少32%，惟僅錄得微薄盈利。

Bowers產品類別主要售往工業市場，並投資於流程改善及品質控制，為主要動力。於經濟衰退期間，投資產品所承受影響相當顯著，乃因公司竭力存留現金所致。儘管是次衰退較以往艱難困苦，卻已顯示典型週期，分銷商於市場銷售低下，故為切合需求縮減而削減存貨。

年內，本集團果斷採取措施，全面裁員約35%，亦減少餘下勞力之工時。是次舉措所帶來影響令本集團業務經第三季度錄得前所未有之虧損後，於年終扭虧為盈。

年內所推出新產品包括新「XTL Lever」缸徑量規系統及「300+」大型直徑缸徑量規。該等產品加入現有產品線，並透過正常分銷渠道銷售。

### 引線框分支線（「Jade Precision」）

上半年，全球消費電子業需求直線下滑，此分支線深受重創，故各大主要客戶之銷售較去年顯著減少。

各產品行業需求水平走弱，令價格競爭激烈，加上美元匯率變動不利，邊際利潤減少。因此，就經營水平而言，本公司於上半年虧損累累。

管理層當機立斷，採取措施裁員及其他經營成本，令本公司持續經營成本基礎獲得調整，以符合需求下滑預測。全體僱員採取一週四日工作制，節省勞動成本，而本公司亦能因新加坡政府頒行之薪資信用計劃而受益。

首六個月之惡劣營商環境於下半年得以改善，銷售需求上升24%。於銷售上升之時，原料價格，尤其先前價格急升之銅銀價格，逐步回穩並減緩邊際利潤差額。上半年所實施之成本基礎削減方案為下半年節省巨資，故本公司於期內恢復至收支平衡之貿易水平。

全年而言，現金管理乃為Jade之關鍵問題。儘管上半年錄得虧損及精簡成本，現金流出卻因嚴控營運資金而降至最低。

## 消費電子分支線（「雅富實業」）

二零零九年，全球經濟深陷困境，尤其上半年全球市場面臨重重挑戰。即便如此，本集團已實現業務目標，遠勝其多數競爭對手，向市場推出極具競爭力之新產品。

儘管緊隨收購後銷售放緩，但本集團銷售額於二零零九年三月逐步回升。此後，本集團於下半年維持穩定銷售營業額，月均銷售營業額為11.0百萬港元。

雅富致力開發新產品，繼而推出一系列新產品。本集團成功向其一名主要客戶推行時尚「Bluetooth-look」之ODM型擴聲器。此新產品質量非凡，已獲若干美國主要零售商（如沃爾馬及Radio Shack）評定為暢銷產品。一系列新產品，如助聽器及消聲耳機將於二零一零年初推出。

隨世界市場逐步回暖，本集團海外（美國、歐洲及日本）出口各產品線之銷售額預期將恢復現有水平。

## 品牌

本集團業務專注於建立品牌及品牌策略，主要透過Spear & Jackson及其附屬公司進行。

Spear & Jackson自一七六零年起已在其核心業務領域建立領先品牌。Neill Tools為英國最大手提工具製造商之一，其主要品牌包括Neill Tools、Eclipse、Elliott Lucas及Spear & Jackson。就精密測量分支線而言，Moore & Wright品牌之傳統手工藝已享譽百年，而Bowers品牌亦躋身國際精密測量儀器前沿50載有餘。Eclipse Magnetics憑藉其供應優質磁性工具及磁性設備之悠久歷史，成為英國製造界知名品牌。而Robert Sorby在其木材車削工具之推銷方面乃獲認可之專家。在法國，Laurenty品牌園藝工具及Forges de Lavieu品牌農具之優質設計和製造工藝已傳承百年。

品頂製造之充電器連同代工充電式電池系列則以Powerhaus品牌在全球銷售。

### 流動資金及資本來源

於二零零九年九月三十日，本集團擁有現金及現金等值及已抵押銀行存款達112.2百萬港元，計息銀行貸款及融資租賃承擔達135.2百萬港元（債務淨值為23.0百萬港元），而本集團於二零零九年九月三十日之資產淨值為369.7百萬港元。

於二零零九年九月三十日，本集團之債務淨值狀況及相關之資本負債比率（連同與去年之比較數字）如下：

	二零零九年 百萬港元	二零零八年 百萬港元
現金及現金等值及已抵押銀行存款	112.2	109.9
減：計息銀行貸款及融資租賃承擔	(135.2)	(132.8)
債務淨值	(23.0)	(22.9)
權益總值	369.7	368.3
債務淨值與權益總值比率	6.22%	6.23%
計息銀行借款及融資租賃承擔與權益總值比率	36.6%	36.1%

本集團之營運資金狀況仍然穩健。於二零零九年九月三十日，流動資金比率（流動資產與流動負債之比率）為187.9%（二零零八年：170.5%）。本集團有意維持合適之股本及債務組合，以確保資本結構能發揮效率。

### 經營活動現金流量

經營活動所得現金淨額為6.1百萬港元（二零零八年：69.6百萬港元）。二零零九年現金流入來自營運資本減少29.1百萬港元，惟被英國退休福利計劃之年度供款22.6百萬港元及重組成本12.8百萬港元所抵銷。二零零八年現金流入原因包括營運資本減少32.2百萬港元，惟被英國退休福利計劃供款29.8百萬港元及重組成本10.3百萬港元所抵銷。

### 投資活動現金流量

二零零九年投資活動之現金流出淨額達11.4百萬港元（二零零八年：34.3百萬港元）。現金流出中已計入用於收購Alford之5.3百萬港元及用於支付股息之7.7百萬港元。二零零八年之比較數字包括用於收購Jade之17.1百萬港元及支付股息3.0百萬港元。

### 融資活動現金流量

融資活動之現金流出淨額達9.8百萬港元（二零零八年：25.0百萬港元），包括供股所得款項淨額22.6百萬港元，惟被銀行貸款之還款淨額15.4百萬港元所抵銷。二零零八年之比較數字已計入銀行貸款減少1.9百萬港元。

## 資本開支

年內以內部資源及信貸融資撥付之資本開支達9.8百萬港元(二零零八年：13.0百萬港元)。

## 財資管理

年內，本集團之資金及財資政策並無重大變動。本集團具有足夠現金及銀行融資運作一般業務過程。至於外匯風險管理方面，本集團已採納謹慎之財務措施，藉以管理及降低外匯風險，就此而言，本集團致力調劑買賣之貨幣，務求對沖外匯風險之影響。本集團之政策為不參與投機活動。管理層會繼續密切監察外匯風險，以盡量減少不利匯率變動之影響。

## 主要客戶及主要供應商

於回顧年度，對最大客戶及五大客戶之銷售額分別佔年內總銷售額之6.9%及20.8%。

向最大供應商及五大供應商之採購額分別佔本年度總採購額之2.2%及9.3%。

據董事所知，本公司董事、其聯繫人或據董事所知擁有本公司股本5%以上權益之任何股東，概無擁有上述所披露之本公司客戶或供應商之任何權益(組合權益除外)。

## 僱員

於二零零九年九月三十日，本集團共聘用約658名行政及文職人員以及1,686名工人。為適應銷售需求下降而調整生產與間接成本，在本集團實施多項僱員精簡措施後，該等僱員數目於年內有所減少。

本集團大致按業內之通用指引向該等僱員支付酬金。本集團亦為各類別僱員設立若干紅利計劃、購股權計劃、醫療及個人意外保險、以及其他僱員福利及津貼計劃。根據獎勵計劃，獎金款額根據有關個別僱員或業務分支線之若干表現標準按年釐定。

本集團從未遇到因勞資糾紛而與其僱員有任何重大問題或令其經營中斷之情況，於招募及挽留資深員工時亦無遇上任何困難。本集團與僱員維持良好關係。

本集團受益於員工之積極進取，並全面承諾在培育及發展人才方面投入資源。本集團在全球舉辦多個領域之培訓課程(包括SAP)，使其員工獲益及得以提升技能。

## 展望及策略

截至二零零九年九月三十日止年度，隨著金融市場動蕩之影響擴散及經濟衰退深化，本集團各分支線經營所在市況日漸激烈。

我們各業務分別於年內不同時候受到不同程度之影響，但整體趨勢仍然為需求下降及利潤受壓。然而，我們相信，憑藉本集團之產品多樣性及銷售市場之地域分佈廣闊，本集團將較眾多其他公司更能受益於全球市場改善。

工具及承包生產分支線於二零零九年財政年度受到嚴重影響，期內銷售額及訂單一直大幅下跌。我們預計，由於推出新產品、獲得新客戶及市場整體回暖，二零一零年之銷售額會有適度提高。因此，我們預計二零一零年財政年度之盈利會由於銷量提高、額外管理費用削減、產品採購完善及英國若干渠道之大幅提價而有所增加。隨著正面現金流改進，預計這會提供一個可持續之溢利基礎。

於二零零九年財政年度，我們果斷決定透過（尤其是在承包生產分支線）裁員來緩和銷售需求，並將於來年繼續推動進一步成本削減。於二零零九年十一月，英國手提工具分支線宣佈關閉其錫菲爾鋼鋸刀片業務以及將有關業務轉讓予本集團位於深圳之品頂工廠。這一轉移將有利我們降低成本並同時使本集團繼續製造旗艦產品。

Robert Sorby已從二零零九年之艱難境況中復甦，現狀大為改善。過去十二個月，其出口業務及英國零售業務暢旺，完全有理由相信不遠的將來這一情形能夠持續。

Spear & Jackson France應能受益於二零零九年／二零一零年之完整的銷售人力（該公司多年未見這一情形），有助該公司發展法國市場新領域之銷售。另外，管理層將繼續與現有客戶合作，擴展產品（不論是品牌還是私人標籤產品）之銷售。

澳洲方面，管理層已成功消除消費支出走弱及澳元及新元大幅波動之影響。透過提高特定產品價格及與供應商磋商降低產品成本，利潤已回升至往年水平。儘管現時經濟及貿易狀況依然嚴峻，但該等因素，加上近期兩種本地貨幣之反彈、繼續精簡採購供應鏈活動及成本削減計劃，應能改善該分支線於二零一零年財政年度之貿易表現。

儘管全球貿易環境黯淡，磁性設備分支線於二零零九年仍實現優異業績。但二零一零年財政年度前幾個月需求下降，查詢轉換為銷售之比率有所降低。磁性設備產品行業於二零一零年財政年度繼續謹慎，景氣較低之英國市場之決策尤甚。相反，隨著我們專注於東歐及亞洲市場，歐洲市場已開始出現改善跡象。我們有數個項目正處於收尾階段，其中既包括現有產品，亦有新產品創新。第二季度及其後之銷售額應能彌補第一季度之表現不佳。

二零零九年財政年度下半年之需求突降，對本集團之精密測量分支線造成嚴重影響。前六個月之溢利完全被後六個月之貿易虧損及重組成本吞噬。二零一零年財政年度之前景較為積極，但預計緩慢復蘇仍需較長時間。為使業務恢復至「正常」水平，英國、德國及美國等主要市場需要復蘇，但目前德國及美國仍未有復蘇跡象。然而，隨著成本下降及專注於發展新市場，預期二零一零年較二零零九年會有重大改善。

本集團所有分支線中，引線框業務受需求收縮之影響最為嚴重。由於多名客戶已表示將恢復較高產能，從而促進公司之銷售額，我們對二零一零年之前景抱持審慎樂觀態度。受推出新產品及獲得新客戶影響，銷售額有可能進一步增加。

在消費電子產品分支線，我們樂見推出新助聽器產品線 - *The Professional Series*。這一新助聽器產品線音品質良好且價格具有競爭力，將與中高檔產品展開競爭，並將於二零一零年率先在歐洲市場推出。由於該等新產品特徵優秀且該領域之市場競爭較弱，預計該等新產品能實現較高利潤。根據我們的策略增長計劃，我們已開始進入中國市場。中國市場具有極大增長潛力 - 尤其是對我們的無線產品線而言。我們已在中國市場推出一款自有品牌產品(Sunrise)供在中國境內銷售，並已與中國最大的消費電子產品連鎖店簽署銷售合約。我們將首先打入廣州及珠江三角洲市場，並計劃逐步拓展至中國其他主要城市。

我們的集團經營策略一向是擴張產品線及針對新地區實現銷售增長。由於二零零九年嚴重衰退，本公司詳盡檢查成本基礎，進行裁員並降低銷售及一般行政開支，以適應新形勢。為維持利潤並保持競爭優勢，我們繼續探索降低本集團經營成本之舉措。

透過併購進行擴張仍然是我們的整體業務策略之關鍵推動力之一。於二零零九年一月成功完成收購Alford Industries Ltd.後，執行董事與集團管理團隊繼續物色透過合適收購擴張集團業務之機遇。

為此，本公司宣佈於二零零九年十一月二十三日簽署收購Baty International的諒解備忘錄，一間光學輪廓儀、坐標量度系統及測量產品之製造商。Baty業務能補充Bowers集團之精密測量業務。收購計劃於二零一零年初完成。

展望二零一零年，憑藉具有強大資產基礎及穩健現金流之優秀公司組合，本集團自信已為未來作好準備。

憑藉範圍廣泛之業務，我們將能夠抓住發展本集團之機遇，增進所有股東之利益。因此，我們預計，如無意外，二零一零年之業績將會有所改善。

---

# **Maximising Shareholder Value**

---

本公司致力採取符合規章函件及法規目標之高水平企業管治管理，以提升企業表現及問責性。鑑於法規變動及最佳慣例之發展，我們亦持續審閱及加強本集團之內部控制及程序。

## 企業管治常規守則

本公司於截至二零零九年九月三十日止年度一直採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載之企業管治常規守則（「守則」）之強制條文，惟以下偏差者除外：

根據守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁之角色應有區分，不應由同一人士兼任。Brian C Beazer先生（「Beazer先生」）現身兼主席及行政總裁兩項職務。本集團認為現行架構不會削弱本集團與管理層之間之權力與職權平衡，而董事會及本集團高級管理層均大大受惠於Beazer先生之領導、支援及豐富的管理經驗。因此，董事會現時不擬區分該兩項職能。

根據守則條文第A.4.1條，非執行董事須以特定年期委任。根據守則條文第A.4.2條之規定，每名董事應最少每三年輪值退任一次。現時，非執行董事並非以特定年期委任。然而，所有董事根據本公司之公司細則須於每屆股東週年大會上最少每三年輪值退任一次。因此，本公司認為已採取足夠措施確保本公司之企業管治慣例與守則所載列者相若。

本集團所採納之企業管治常規概述如下：

## 董事會

本公司董事會（「董事會」）由九名董事組成，其中四名為執行董事、一名為非執行董事及四名為獨立非執行董事。年內，William Fletcher於辭任本公司全資附屬公司Spear & Jackson集團成員公司之執行總裁後，辭任執行董事職位。

董事會具備適合本集團業務需要之技巧和經驗。所有董事均有個別和獨立途徑取得高級管理層、首席財務官、法律顧問及公司秘書之建議和服務，從而確保董事會程序，以及所有適用規則和規定均得到遵從。

本公司確認，根據交易所上市規則第3.13條規定，本公司已接獲每名獨立非執行董事就其獨立性之年度確認書，並確定彼等之獨立性。

董事會定期會面，一年最少召開四次董事會會議，及於必要之其他時間召開會議。於適當時，亦會以書面簽署之決議案作決定。董事會監察及審視本集團成員公司於（其中包括）營運、財務、內部控制及策略等事項之表現。董事會之主要職能為：

- 在執行和監察內部監控、財務報告及風險管理方面擔當重要角色；
- 遵守有關企業管治之法定規定、規則與規例；
- 批核企業業務策略、方向及財務目標。

就所有董事會會議，全體董事均會適時獲發議程、董事會文件及過往會議紀錄，以取得充分及合適之資料。

截至二零零九年九月三十日止年度，董事出席紀錄及委員會會議載列如下：

董事	出席會議數目／舉行會議數目			
	董事會 全體會議	審核 委員會	提名及 企業管治 委員會	薪酬 委員會
<b>執行董事：</b>				
Brian C Beazer先生	6/6	5/5	4/4	3/3
David H Clarke先生	6/6	不適用	不適用	不適用
徐乃成先生	5/6	不適用	不適用	不適用
William Fletcher先生 (於二零零九年五月一日辭任)	4/4	不適用	不適用	不適用
Patrick J Dyson先生	6/6	不適用	不適用	不適用
<b>非執行董事：</b>				
張奕圖先生	6/6	不適用	不適用	不適用
<b>獨立非執行董事：</b>				
黃河清博士	5/6	5/5	4/4	不適用
Henry W Lim先生	6/6	5/5	4/4	3/3
黃正順先生	5/6	4/5	不適用	3/3
Robert B Machinist先生	5/6	不適用	不適用	不適用
由二零零八年十月一日至 二零零九年九月三十日期間舉行之會議數目				
	6	5	4	3

## 審核委員會

本公司已根據本公司之公司細則及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市規則之規定成立審核委員會。其主要職責為協助董事會履行監察本公司之財務報表、匯報、內部監控及核數結果，以及本公司監督遵循若干法律及規例之程序之責任。

遵照上市規則第3.21條，審核委員會由三名非執行董事所組成，全部為獨立非執行董事(按上市規則之涵義)。審核委員會主席為一名獨立非執行董事Henry W Lim先生，彼為執業會計師，並擁有適當之會計資歷，而在財務事項上亦富有一定經驗。

截至本報告日期，審核委員會由以下人士組成：主席Henry W Lim先生、成員黃河清博士及成員黃正順先生。Brian C Beazer先生為委員會之無投票權秘書。

審核委員會每年定期舉行至少四次會議，特別就公佈本集團之全年及中期業績及於審核委員會決定有需要之時候召開會議。

審核委員會與高級管理層會面並討論本公司之中期及年度財務報告，亦與外聘核數師討論審核方法及重大審核及會計事宜，包括本集團採納之會計政策及常規、內部控制及財務報告事宜。審核委員會與外聘核數師定期舉行並無管理層參與之行政會議。審核委員會亦審閱核數師之委聘及非審核相關服務以及彼等之費用。

## 薪酬委員會

薪酬委員會就本集團之酬金理論及做法向董事會提供意見，其認為管理層酬金之合理部份應與本集團之財務狀況掛鉤，以加強創造長遠股東價值。薪酬委員會至少定期舉行三次會議，並於有需要時召開會議。

委員會現時由三名董事組成，而據董事會合理之意見所認為，以薪酬委員會成員之身份履行其職責時，彼等能夠作出獨立判斷。

截至本報告刊發日期，薪酬委員會由以下人士組成：獨立非執行董事兼主席黃正順先生、獨立非執行董事兼成員Henry W Lim先生及執行主席兼成員Brian C Beazer先生。Beazer先生於行政人員薪酬方面擁有多年經驗。

於本年內，薪酬委員會已審閱董事及高級管理層之現有薪酬，並根據本集團之薪酬政策提供推薦建議。本集團之薪酬政策致力於形式及價值方面提供公平市場薪酬以吸引、挽留和激勵高質素員工。薪酬待遇所設定水平為確保可與市場比較和競爭，但在頗大程度上根據個人知識、能力、責任及表現並參考有關集團公司之盈利及表現而釐定。

## 提名及企業管治委員會

提名及企業管治委員會審視董事會之組成，以確保由符合香港聯交所規則所要求之合資格人士出任董事會及其委員會之成員。提名及企業管治委員會亦有責任發展、向董事會建議關於董事會及其委員會，以及本公司整體營運上之企業管治原則及政策，並監督該等原則和政策之落實。

提名及企業管治委員會由三名董事組成，大部份為獨立非執行董事。截至本報告刊發日期，提名及企業管治委員會由以下人士組成：獨立非執行董事兼委員會主席黃河清博士、獨立非執行董事兼成員Henry W Lim先生，以及本公司執行主席兼成員Brian C Beazer先生。

提名及企業管治委員會每年檢討董事委員會之組成並提出建議、提名各委員會之成員，並評估各名董事及董事委員會（提名及企業管治委員會成員及委員會除外）之表現，以及董事會之整體表現。委員會甄選和推薦董事候選人之標準包括候選人於相關領域之技能、知識及經驗、候選人所擔任上市公司董事之數目及需投入時間、以及候選人是否具備足夠才幹及誠信勝任董事職位。William Fletcher於二零零九年五月一日辭任後，委員會釐定不尋求替代董事，因為董事會之組成足夠應付本集團現時需求。

## 進行證券交易之標準守則

本公司已按上市規則附錄10上市發行人董事進行證券交易之標準守則作為其本身之董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）。本公司全體董事經本公司作出特別查詢後確認，彼等於回顧年度內一直遵守標準守則及守則所規定之標準。

## 內部控制

審核委員會協助董事會履行確保在本集團內維持健全及有效內部監控機制之全面責任，特別是有關財務、營運、合規及風險管理之控制。資源充裕與否、員工履行會計及財務報告職能之資格及經驗、彼等之培訓計劃及預算亦須經審閱。內部控制機制旨在確保妥善保存會計記錄及財務報告之可靠性，確保遵守相關法例及規例，及旨在管理(而非降低)未能實現本集團保障股東投資及集團資產之目標之風險，因為風險乃業務經營之內在因素。

審核委員會會連同首席財務官審核內部控制之效率及主要調查結果，並接收法律顧問有關本集團遵守監管規定之報告。審核委員會向董事會匯報任何重大事項。經考慮此等審核結果及報告，審核委員會就批准年度經審核綜合財務報表向董事會提出建議。

## 核數師酬金

本公司之外聘核數師為均富會計師行。截至二零零九年九月三十日止年度，就核數服務及非核數服務已付及應計予均富會計師行之酬金分別約為4,255,000港元及1,390,000港元。

## 有關財務報表之責任

全體董事知悉彼等編製截至二零零九年九月三十日止年度之賬目之責任。

本公司之核數師知悉彼等就截至二零零九年九月三十日止年度之財務報表內核數師報告之申報責任，有關責任載於第45頁及第46頁之「獨立核數師報告」。

## 與股東之通訊

本公司致力確保本集團遵守上市規則之披露責任以及其他適用法例及規例，而所有股東及有意投資者均有同等機會接獲及取得本公司發放之對外公開資料。本公司根據上市規則定期向股東提供之資料包括年報及中期報告、通函及公佈。

本公司歡迎股東出席股東大會以表達意見，並鼓勵所有董事出席股東大會與股東直接溝通。外聘核數師亦須出席股東大會，以協助董事回答股東之任何有關提問。

機構及散戶投資者可於本公司網頁[www.upi.com.hk](http://www.upi.com.hk)及第三方託管網頁[www.irasia.com/listco/hk/upi](http://www.irasia.com/listco/hk/upi)獲得有關本集團之最新資料。所有主要資料如公佈、年報及中期報告均可於上述網址下載。

---

# **Diverse & Innovative Development**

---

董事會（「董事」）欣然提呈截至二零零九年九月三十日止年度之報告及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

聯太工業有限公司（「聯太工業」或「本公司」）為一家多元化投資控股公司。本集團之主要業務載於本年報第7至9頁。

## 業績及分派

本集團截至二零零九年九月三十日止年度之業績載於第47頁之綜合收益表及隨附之綜合財務報表附註內。

董事於二零零九年六月二十五日宣派中期股息每股0.5港仙，並於二零零九年八月派付，而董事建議派付截至二零零九年九月三十日止年度之末期股息每股0.5港仙。

倘末期股息在股東週年大會上獲股東批准，本年度總股息將為每股1.0港仙。

本公司於二零零九年八月五日完成以每股供股股份0.15港元之認購價供股發行164,000,000股每股面值0.10港元之供股股份，基準為於二零零九年七月二十一日記錄日期每持有五股股份獲配發一股供股股份，扣除開支後所得款項淨額約為22,639,000港元。供股旨在加強本公司之資本基礎及鞏固其財務狀況，令本公司能在日後可能出現之收購及業務機會中處於有利地位。

## 收購事項

本公司已於二零零九年一月三十日收購雅富實業有限公司之全部已發行股本。

## 財務概要

本集團之財務概要載於第131頁及第132頁。

## 股本

本公司之股本詳情載於綜合財務報表附註34。

## 物業、廠房及設備

年內，本集團之物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註16。

## 儲備

年內，本集團之儲備變動詳情載於第51頁之綜合確認收支表。

於二零零九年九月三十日，本公司可供分派之儲備達8,071,000港元，當中包括繳入盈餘70,911,000港元及累計虧損62,840,000港元。

根據百慕達一九八一年公司法（經不時修訂），本公司之繳入盈餘賬乃可供分派。然而，在下列情況下，本公司不得以繳入盈餘宣派或派付股息或作出分派：

- (a) 現時或於作出分派後將導致無法償還到期債項；或
- (b) 其資產之可變現價值會因而低於其債項、已發行股本及股份溢價賬之總和。

## 董事及服務合約

於期內及截至本報告刊發日期止年度，本公司董事如下：

### 執行董事：

Brian C Beazer先生(執行主席)  
 David H Clarke先生(執行副主席)  
 徐乃成先生(執行副主席)  
 Patrick J Dyson先生(首席財務官)  
 William Fletcher先生(於二零零九年五月一日辭任)

### 非執行董事：

張奕圖先生

### 獨立非執行董事：

黃河清博士  
 黃正順先生  
 Henry W Lim先生  
 Robert B Machinist先生

根據本公司之公司細則第111(A)、111(B)條及115條，徐乃成先生、張奕圖先生及黃河清博士(「黃博士」)將於即將舉行之股東週年大會上退任董事職務。彼等符合資格並願意重選連任。所有其他董事將繼續留任。

黃博士已於上屆股東週年大會上獲重選連任為獨立非執行董事一年，直至下屆股東週年大會為止。根據公司細則第111(A)條，彼將於股東週年大會上退任，但彼符合資格並願意重選連任。遵照企業管治常規守則第A.4.3條建議最佳常規及上市規則附錄14，鑑於黃博士自一九九四年以來一直為獨立非執行董事，故重選黃博士須提呈一項獨立決議案經由股東批准。儘管黃博士自一九九四年以來一直於本公司任職，董事會對其誠實正直之為人、品格及獨立判斷，均感到滿意。彼乃獨立於管理層，亦無任何業務或其他關係或情況，會嚴重影響其進行獨立判斷。因此，董事會建議於股東週年大會上重新委任黃博士為獨立非執行董事一年。

在即將舉行之股東週年大會上提名重選之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立本集團不可於一年內不作補償(法定補償除外)而終止之服務合約。

所有董事均須按本公司之公司細則輪值退任。

## 董事於合約及關連交易之權益

執行主席Beazer先生於本公司在二零零九年八月進行之供股中擔任包銷商，但其已放棄所有佣金及包銷費。除以上所述外，於年末或年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立使本公司董事直接或間接擁有重大權益之重要合約。

## 董事於本公司及其相聯法團證券之權益

於二零零九年九月三十日，本公司董事及其聯繫人於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、購股權內之相關股份及公司債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部分，須知會本公司及香港聯交所之權益（包括根據證券及期貨條例該等條文已擁有或被視作已擁有之權益及淡倉）或根據證券及期貨條例第352條須記入本報告所述之登記冊之權益，或根據上市公司董事進行證券交易之標準守則而須知會本公司及香港聯交所之權益如下：

### 好倉

#### (a) 本公司每股面值0.10港元之普通股

姓名	身份	普通股數目	佔本公司 已發行股本 權益之百分比
Brian C Beazer先生	實益擁有人及於一間受控制公司之權益 <sup>(1)</sup>	200,939,385	20.42%
David H Clarke先生	於一間受控制公司之權益 <sup>(2)</sup>	158,313,200	16.09%
徐乃成先生	於一間受控制公司之權益 <sup>(3)</sup>	4,544,590	0.46%
Patrick J Dyson先生	實益擁有人	1,971,611	0.20%

- (1) Brian C Beazer先生為576,000股股份之實益擁有人。該等股份與由Beazer先生擁有50%股權之公司B C Beazer Asia Pte Ltd所持有股份合併計算。
- (2) 該等股份由GSB Holdings, Inc（「GSBH」）持有。David H Clarke先生於Great South Beach Improvement Co中擁有61.4%控股權，而Great South Beach Improvement Co則擁有GSBH之全部已發行股本實益權益。
- (3) 該等股份由Strategic Planning Assets Limited所擁有，該公司由徐乃成先生全權擁有。

### 資產負債表日後之變動

於二零零九年十一月五日，Clarke先生透過其投資工具GSBH出售150,000,000股股份。徐先生透過全資擁有投資工具Strategic Planning Assets Limited增購本公司股份。於二零零九年十一月，本公司於僱員證券期權獲行使而發行762,000股股份。於最後實際可行日期，董事之持股情況載列如下：

### 好倉

本公司每股面值0.10港元之普通股

姓名	身份	佔本公司	
		已發行股本 普通股數目	權益之百分比
Brian C Beazer先生	實益擁有人及於一間受控制公司之權益 <sup>(1)</sup>	200,939,385	20.40%
David H Clarke先生	於一間受控制公司之權益 <sup>(2)</sup>	8,313,200	0.84%
徐乃成先生	於一間受控制公司之權益 <sup>(3)</sup>	5,144,589	0.52%
Patrick J Dyson先生	實益擁有人	1,971,611	0.20%

(1) Brian C Beazer先生為576,000股股份之實益擁有人。該等股份與由Beazer先生擁有50%股權之公司B C Beazer Asia Pte Ltd所持有股份合併計算。

(2) 該等股份由GSB Holdings, Inc(「GSBH」)持有。David H Clarke先生於Great South Beach Improvement Co中擁有61.4%控股權，而Great South Beach Improvement Co則擁有GSBH之全部已發行股本實益權益。

(3) 該等股份由Strategic Planning Assets Limited所擁有，該公司由徐乃成先生全權擁有。

### (b) 購股權

董事姓名	身份	所持購股權數目	相關股份數目
Brian C Beazer先生	實益擁有人	6,327,664	6,327,664
David H Clarke先生	實益擁有人	1,906,111	1,906,111
徐乃成先生	實益擁有人	11,397,606	11,397,606
		19,631,381	19,631,381

除上文所披露者及本集團於二零零九年九月三十日以信託方式於若干附屬公司持有之代名人股份外，董事或行政總裁或彼等之任何聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或公司債券中擁有任何權益。

## 擁有須予具報權益之股東

於二零零九年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條存置之主要股東名冊顯示，下列股東(上文已披露權益的董事除外)已知會本公司彼等於本公司之已發行股本中之有關權益：

### 好倉

本公司每股面值0.10港元之普通股

股東名稱	權益性質	所持普通股數目	佔本公司 已發行股本 權益之百分比
Investor AB	於一間受控制公司之權益 <sup>(1)</sup>	89,803,200	9.13%
SKP Capital Ltd	登記擁有人 <sup>(2)</sup>	62,112,260	6.31%

(1) 該等股份由Investor AB透過其於Investor (Guernsey) II Ltd全部已發行股本中擁有之實益權益而間接持有。

(2) SKP Capital Ltd為一項投資基金，其實益擁有人為多名個人及機構投資者。

上文所披露之全部權益乃指於本公司股份之好倉。

### 資產負債表日後之變動

二零零九年十一月五日，詹培忠先生透過一間全資投資公司Golden Mount Limited自GSBH收購150,000,000股股份。二零零九年十二月八日，彼告知本公司，彼進一步收購合共79,674,000股股份。截至二零零九年十二月，Investor AB已售清其於本公司之全部股權。於最後實際可行日期，本公司股份之主要持股情況載列如下：

本公司每股面值0.10港元之普通股

姓名	權益性質	所持普通股數目	佔本公司 已發行股本 權益之百分比
詹培忠	實益擁有人及 於一間受控制公司之權益 <sup>(1)</sup>	271,000,000	27.52%
SKP Capital Ltd	登記擁有人 <sup>(2)</sup>	62,112,260	6.31%

(1) 詹先生以登記擁有人身份持有150,000,000股股份及121,000,000股股份由詹先生透過其於Golden Mount Limited全部已發行資本之實益權益持有。

(2) SKP Capital Ltd為一項投資基金，其實益擁有人為若干個人及機構投資者。

除上文所披露者外，於最後實際可行日期，本公司概不知悉於本公司已發行股本中有任何其他有關權益。

### 購股權及董事收購股份或公司債券之權利

- (a) 根據本公司於一九九四年四月舉行之股東特別大會，本公司採納行政人員購股權計劃（「一九九四年計劃」），主要目的為向本公司及其附屬公司之執行董事及合資格僱員提供獎勵。根據一九九四年計劃，本公司董事會獲授權於一九九四年計劃採納日期後十年內任何時間向合資格參與者授出購股權，使合資格參與者可按相等於股份面值或不少於於緊接向參與者授出購股權日期前五個交易日股份在香港聯交所之平均收市價80%（以較高者為準）之認購價及管理一九九四年計劃之委員會釐定之款額，認購本公司之股份。

本年度根據一九九四年計劃已授予本公司董事及本集團僱員之尚未行使購股權之行使價及數目（經就資本變動作出調整）詳情如下：

董事名稱	授出日期	行使價 <sup>(1)</sup>	購股權股份數目		
			於二零零八年		於二零零九年
			十月一日	年內就供股	九月三十日
			尚未行使	作出調整	尚未行使
Brian C Beazer先生	二零零三年七月二十三日	0.286	2,400,000	115,443	2,515,443
徐乃成先生	二零零三年七月二十三日	0.286	3,600,000	173,165	3,773,165
			6,000,000	288,608	6,288,608

(1) 行使價已就供股作出調整。

- (b) 於二零零四年八月三十日舉行之股東特別大會上，一項新購股權計劃（「二零零四年計劃」）獲採納。董事會獲授權向本公司及其附屬公司（「本集團」）之合資格執行董事及僱員授出購股權，以認購本公司股份。根據二零零四年計劃，可供認購之有關股份總額，不得超過於二零零四年八月三十日已發行股份之5%（「股份限額」）。股份限額已於二零零六年七月二十八日舉行之股東週年大會上更新，故27,852,920股有關購股權（佔於二零零六年七月二十八日已發行股份之5%）可根據二零零四年計劃進一步授出。於就資本變動作出調整後，於最後實際可行日期，可供授出之購股權為35,031,217份。

購股權之行使價將由一個管理二零零四年計劃之委員會釐定，並將介乎於下列規定數值：購股權不得低於(i)股份之面值，(ii)股份於授出當日之收市價，而授出日必須為營業日，以及(iii)緊接授出日前連續五個交易日之股份平均收市價。

## 購股權及董事收購股份或公司債券之權利 (續)

### (b) (續)

年內尚未行使之購股權(該等購股權乃根據二零零四年計劃授予本公司董事及本集團僱員)之行使價及數目(經就資本變動作出調整)詳情載列如下：

董事名稱	授出日期	行使價 <sup>(1)</sup>	購股權股份數目		
			於二零零八年 十月一日 尚未行使	年內已就供股 作出調整	於二零零九年 九月三十日 尚未行使
Brian C Beazer先生	二零零四年九月二十八日	0.193	1,966,088	94,572	2,060,660
	二零零四年十二月二十日	0.198	1,671,175	80,386	1,751,561
David H Clarke先生	二零零四年九月二十八日	0.193	983,045	47,286	1,030,331
	二零零四年十二月二十日	0.198	835,588	40,192	875,780
徐乃成先生	二零零四年九月二十八日	0.193	3,932,177	189,143	4,121,320
	二零零四年十二月二十日	0.198	3,342,350	160,771	3,503,121
			12,730,423	612,350	13,342,773
其他僱員	二零零四年九月二十八日	0.193	1,966,085	94,570	2,060,655
	二零零四年十二月二十日	0.198	1,671,175	80,385	1,751,560
			16,367,683	787,305	17,154,988

(1) 行使價已就供股作出調整。

### 資產負債表日後之變動

於二零零九年十一月，本公司於購股權獲行使時發行762,000股股份。於二零零九年十二月，443份購股權失效。

除上文所披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立使本公司董事藉購入本公司或任何其他機構之股份或公司債券獲益之任何安排。

除上文所披露者外，各董事或其配偶及未滿18歲之子女於年內概無擁有任何可認購本公司證券之權利，亦無行使任何該等權利。

### 可換股證券、購股權、認股權證或類似權利

除以上所載之尚未行使但尚未歸屬之購股權外，於二零零九年九月三十日，本公司並無尚未轉換可換股證券、尚未行使購股權、認股權證或其他類似權利，且於年內並無行使可換股證券、購股權、認股權證或其他類似權利。

### 買賣或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於本年內並無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

### 優先購買權

儘管百慕達法例並無限制優先購買權，惟本公司之公司細則並無有關該等權利之條文。

## 主要客戶及主要供應商

於回顧年度，對最大客戶及五大主要客戶之銷售額，分別佔年內總銷售額之6.9%及20.8%。

而本年度向最大供應商及五大主要供應商之採購額，分別佔採購額之2.2%及9.3%。

就董事所知，概無本公司董事，其聯繫人或就董事所知擁有本公司股本超過5%以上權益之任何股東，擁有上述披露之本公司客戶及供應商中之任何權益。

## 薪酬政策

本集團僱員之薪酬政策乃由薪酬委員會根據僱員之表現、資歷及工作能力釐定。本公司董事之薪酬由薪酬委員會經考慮本公司之經營業績、個人表現及可資比較市場統計數字後決定。本公司已採納購股權計劃，藉以獎勵董事及合資格僱員，該計劃之詳情載於綜合財務報表附註35。

## 公眾流通量

根據本公司可公開取得之資料，以及就本公司董事所得悉，於回顧年度直至本報告刊發日期，本公司之已發行股份均按照上市規則之規定，擁有不少於25%之足夠公眾流通量。

## 企業管治

本公司所採納之主要企業管治常規載於第31至35頁之企業管治報告。

## 委任獨立非執行董事

本公司已遵照上市規則第3.13條之規定，向各獨立非執行董事收取年度確認書，以確認其獨立性。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

## 核數師

均富會計師行於本年度擔任本公司核數師。

德勤•關黃陳方會計師行已自二零零七年八月二十三日起辭任本公司核數師。均富會計師行自二零零七年八月二十三日起獲委任，並於最近期的股東週年大會上連任。

代表董事會

執行主席

**BRIAN C BEAZER**

香港，二零一零年一月六日



Member of Grant Thornton International Ltd

致聯太工業有限公司全體股東  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師行(「本行」)已審核聯太工業有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第47頁至第130頁之綜合財務報表，此等財務報表包括於二零零九年九月三十日之綜合及貴公司資產負債表，以及截至當日止年度綜合收益表、綜合確認收支表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

## 董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事須負責按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製並真實而公平地呈列此等財務報表。此責任包括設計、實行及維持與編製並真實而公平地呈列財務報表相關之內部監控，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述；選擇並應用適當會計政策；及按不同情況下作出合理之會計估算。

## 核數師之責任

本行之責任為根據本行之審核對此等財務報表作出意見，並按照一九八一年百慕達公司法第90條之規定，僅向整體股東報告，除此之外，本報告不可用作其他用途。本行不會就本報告之內容對任何其他人士負上或承擔任何責任。

本行乃按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則進行審核工作。該等準則要求本行遵守道德規範，並規劃及進行審核工作，以合理確定此等財務報表是否不存在有任何重大錯誤陳述。

審核範圍包括進行程序以取得與財務報表所載數額及披露事項有關之審核憑證。所選定之程序取決於核數師之判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述之風險。在作出該等風險評估時，核數師將考慮與公司編製並真實公平地呈列財務報表相關之內部監控，以設計適當之審核程序，但並非為對公司之內部監控效能發表意見。審核範圍亦包括評價董事所採用之會計政策之合適性及所作出之會計估算之合理性，以及評價財務報表之整體呈列方式。

本行相信，本行所取得之審核憑證乃充足及適當地為本行之審核意見提供基礎。

## 意見

本行認為，上述綜合財務報表已按照香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零零九年九月三十日之財務狀況及 貴集團截至當日止年度之溢利及現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

均富會計師行

執業會計師

香港

中環干諾道中41號

盈置大廈6樓

二零一零年一月六日

# 綜合收益表

截至二零零九年九月三十日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
營業額	5	<b>1,042,007</b>	1,437,608
銷售成本		<b>(793,602)</b>	(1,063,198)
毛利		<b>248,405</b>	374,410
其他收入	7	<b>11,569</b>	21,844
銷售及分銷成本		<b>(170,125)</b>	(235,806)
行政成本		<b>(67,671)</b>	(106,633)
財務成本	9	<b>(16,986)</b>	(12,474)
重組成本	8	<b>(5,288)</b>	(17,713)
應佔一間聯營公司之業績	20	<b>757</b>	1,525
出售一間附屬公司之收益	37	—	23
收購一間附屬公司之折讓	38	<b>10,616</b>	46,674
可供出售金融資產之減值虧損		<b>(3,813)</b>	—
除稅前溢利	10	<b>7,464</b>	71,850
所得稅開支	12	<b>(6,680)</b>	(5,176)
本年度溢利		<b>784</b>	66,674
以下應佔：			
本公司股權持有人		<b>784</b>	66,674
股息	13	<b>7,700</b>	3,000
每股盈利			
基本	15	<b>0.09</b> 仙	9.36仙
攤薄	15	—	9.27仙

# 綜合資產負債表

於二零零九年九月三十日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	16	<b>243,044</b>	272,771
經營租賃之預付土地租賃款項	17	<b>598</b>	625
其他無形資產	18	<b>1,623</b>	1,848
於一間聯營公司之權益	20	<b>3,556</b>	3,768
可供出售金融資產	21	<b>632</b>	2,912
遞延稅項資產	33	<b>81,212</b>	95,129
		<b>330,665</b>	377,053
<b>流動資產</b>			
存貨	22	<b>233,516</b>	288,283
應收貿易賬款及其他應收款項	23	<b>249,448</b>	311,232
可收回稅項		<b>1,437</b>	1,839
衍生金融工具	24	<b>2,345</b>	473
已抵押銀行存款	25	<b>5,000</b>	5,000
現金及現金等值	26	<b>107,203</b>	104,915
		<b>598,949</b>	711,742
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款項	27	<b>199,122</b>	296,177
計息銀行借款			
一年內到期	28	<b>101,691</b>	92,956
融資租賃承擔			
一年內到期	29	<b>6,941</b>	8,026
撥備	30	<b>6,095</b>	18,277
衍生金融工具	24	<b>1,029</b>	—
應付稅項		<b>3,714</b>	2,087
		<b>318,592</b>	417,523
流動資產淨值		<b>280,357</b>	294,219
資產總值減流動負債		<b>611,022</b>	671,272

# 綜合資產負債表

於二零零九年九月三十日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>非流動負債</b>			
計息銀行貸款—			
一年後到期	28	<b>20,600</b>	21,899
融資租賃承擔—			
一年後到期	29	<b>5,961</b>	9,982
撥備	30	<b>7,173</b>	10,673
退休福利承擔	32	<b>189,552</b>	240,571
遞延稅項負債	33	<b>18,001</b>	19,870
		<b>241,287</b>	302,995
<b>資產淨值</b>			
		<b>369,735</b>	368,277
<b>資本及儲備</b>			
股本	34	<b>98,400</b>	72,000
儲備	36(a)	<b>271,335</b>	296,277
<b>本公司股權持有人應佔權益總值</b>			
		<b>369,735</b>	368,277

董事會於二零一零年一月六日批准及授權刊發第47頁至第130頁所載之綜合財務報表，並且由以下董事代表簽署：

董事  
**BRIAN C BEAZER**

董事  
**PATRICK J DYSON**

# 公司資產負債表

於二零零九年九月三十日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司之投資	19	<b>124,802</b>	97,802
可供出售金融資產	21	<b>—</b>	348
		<b>124,802</b>	98,150
<b>流動資產</b>			
應收貿易賬款及其他應收款項		<b>476</b>	647
應收附屬公司款項	19	<b>211,012</b>	202,713
衍生金融工具	24	<b>2,345</b>	—
現金及現金等值		<b>37,316</b>	4,556
		<b>251,149</b>	207,916
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款項		<b>5,397</b>	5,301
應付附屬公司款項	19	<b>222,853</b>	209,160
計息銀行借款—一年內到期	28	<b>186</b>	402
		<b>228,436</b>	214,863
流動資產／(負債)淨值		<b>22,713</b>	(6,947)
資產總值減流動負債		<b>147,515</b>	91,203
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借款—一年後到期	28	<b>—</b>	205
資產淨值		<b>147,515</b>	90,998
<b>資本及儲備</b>			
股本	34	<b>98,400</b>	72,000
儲備	36(b)	<b>49,115</b>	18,998
本公司股權持有人應佔權益總值		<b>147,515</b>	90,998

# 綜合確認收支表

截至二零零九年九月三十日止年度

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
換算海外業務時產生之匯兌差額	<b>(38,462)</b>	(38,614)
於權益中確認之現金流量對沖	<b>(1,502)</b>	—
確認界定福利退休計劃之精算虧損	<b>(4,766)</b>	(8,912)
可供出售金融資產之公平值變動	<b>3,465</b>	(3,465)
直接於權益中確認之淨開支	<b>(41,265)</b>	(50,991)
本年度溢利	<b>784</b>	66,674
本年度已確認收入及(開支)總額	<b>(40,481)</b>	15,683
以下應佔：		
本公司股權持有人	<b>(40,481)</b>	15,683

# 綜合現金流量表

截至二零零九年九月三十日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
經營活動產生之現金流量：			
除稅前溢利		<b>7,464</b>	71,850
下列項目之調整：			
利息收入		<b>(829)</b>	(3,195)
計息銀行借款之利息		<b>6,742</b>	11,085
融資租賃承擔之利息		<b>1,258</b>	1,389
退休福利承擔之利息		<b>8,986</b>	—
退休福利計劃(收入)／開支		<b>(19,488)</b>	8,966
應佔一間聯營公司業績		<b>(757)</b>	(1,525)
收購一間附屬公司之折讓		<b>(10,616)</b>	(46,674)
出售物業、廠房及設備之(收益)／虧損		<b>(2,179)</b>	228
出售可供出售金融資產之收益		<b>(92)</b>	—
可供出售金融資產之減值虧損		<b>3,813</b>	(169)
出售一間附屬公司之收益		<b>—</b>	(23)
攤銷其他無形資產		<b>389</b>	1,643
物業、廠房及設備之折舊		<b>24,659</b>	27,452
攤銷經營租賃之預付土地租賃款項		<b>27</b>	17
應收貿易賬款之減值(收益)／虧損		<b>(511)</b>	4,316
去年收購附屬公司之法律成本超額撥備		<b>(2,297)</b>	—
存貨減值(收益)／虧損		<b>(5,837)</b>	2,713
以股份支付之款項開支		<b>—</b>	63
<hr/>			
營運資金變動前之經營現金流量		<b>10,732</b>	78,136
存貨減少／(增加)		<b>56,496</b>	(7,849)
應收貿易賬款及其他應收款項減少		<b>85,233</b>	21,631
應付貿易賬款及其他應付款項(減少)／增加		<b>(112,589)</b>	18,393
撥備減少		<b>(12,814)</b>	(10,326)
退休福利承擔減少		<b>(22,562)</b>	(29,754)
<hr/>			
業務營運產生之現金淨額		<b>4,496</b>	70,231
已收所得稅		<b>2,795</b>	2,177
已付所得稅		<b>(1,176)</b>	(2,774)
<hr/>			
經營活動產生之現金淨額		<b>6,115</b>	69,634

# 綜合現金流量表

截至二零零九年九月三十日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(5,913)	(6,496)
購買其他無形資產		(430)	(3,588)
購買可供出售金融資產		—	(5,593)
出售可供出售金融資產所得款項		1,951	—
已收利息		829	3,195
出售物業、廠房及設備所得款項		4,272	1,691
已收一間聯營公司股息		885	—
已付股息		(7,700)	(3,000)
解除收購一間附屬公司時之債務		—	(15,725)
收購附屬公司(扣除所收購之現金及現金等值)		(5,329)	(1,409)
出售附屬公司(扣除所收購之現金及現金等值)		—	(3,408)
投資活動已動用之現金淨額		(11,435)	(34,333)
融資租賃承擔之本金還款		(8,964)	(10,634)
已付計息銀行借款之利息		(6,742)	(11,085)
已付融資租賃承擔之利息		(1,258)	(1,389)
信託收據及出口貸款之(流出)/流入現金淨額		(35,857)	21,062
償還銀行貸款及股東貸款		(27,833)	(22,935)
供股所得款項(扣除開支)		22,639	—
新借銀行及股東貸款		34,000	—
發票貼現融資		14,253	—
融資活動已動用之現金淨額		(9,762)	(24,981)
現金及現金等值(減少)/增加淨額		(15,082)	10,320
匯率影響		(1,901)	(10,382)
於十月一日之現金及現金等值		104,915	104,977
於九月三十日之現金及現金等值		87,932	104,915
現金及現金等值結餘分析			
現金及現金等值	26	107,203	104,915
銀行透支	28	(19,271)	—
		87,932	104,915

## 1. 概況

本公司在百慕達註冊成立為受豁免有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點之地址已於年報之引言內披露。

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司主要從事承包生產原設備製造產品及充電式電池產品、手製、草坪及園藝工具、工業磁鐵及測量及計算工具。於二零零八年七月收購Jade Precision Engineering Pte Limited後，本集團之現時業務活動擴闊至製造及分銷半導體行業之印壓、蝕鍍及電鍍引線框。於二零零九年一月收購雅富實業有限公司後，主要分類進一步擴展至包括電子消費產品（「消費電子產品」）。有關本公司附屬公司主要業務之詳情載於附註19。

綜合財務報表以港元列值，而港元亦為本公司之功能貨幣。

現有期間之綜合財務報表涵蓋截至二零零九年九月三十日止十二個月。

此等財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（其共同條款包括所有適用香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港公司條例規定而編製。財務報表亦包括香港聯交所證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定。

## 2. 應用香港財務報告準則

本集團已於本年度之財務報表首次應用下列新訂及修訂之香港財務報告準則。採納該等新訂及修訂之準則及詮釋對此等財務報表並無重大影響。

香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第9號及香港會計準則第39號（修訂本）	重估內含衍生工具
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第12號	服務特許安排
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號	客戶優惠計劃
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第14號	香港會計準則第19號－界定福利資產之限制、最低資金要求及兩者之互動關係
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第16號	海外業務投資淨額之對沖

## 2. 應用香港財務報告準則 (續)

本集團尚未提早採納以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表之呈列 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第23號(經修訂)	借款成本 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第24號(經修訂)	關連方披露 <sup>(5)</sup>
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表 <sup>(2)</sup>
香港會計準則第32號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	可沽售金融工具及清盤時之責任 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第32號(修訂本)	金融工具：呈報－供股發行之分類 <sup>(4)</sup>
香港會計準則第39號(修訂本)	金融工具：確認及計量－合資格對沖項目 <sup>(2)</sup>
香港財務報告準則第1號 及香港會計準則第27號(修訂本)	附屬公司、合營企業及聯營公司之投資成本 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第1號(經修訂)	首次採納香港財務報告準則 <sup>(2)</sup>
香港財務報告準則第1號(修訂本)	首次採納者之額外豁免 <sup>(3)</sup>
香港財務報告準則第2號(修訂本)	股份支付－歸屬條件及註銷 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第2號(修訂本)	集團以股份為基礎及以現金結算之交易 <sup>(3)</sup>
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併 <sup>(2)</sup>
香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具之改進披露 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第8號	營運分部 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>(7)</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第2號(修訂本)	股東於合作實體之股份及類似工具 <sup>(2)</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號	香港會計準則第19號－界定福利資產之限制、 最低資金要求及其相互關係 <sup>(6)</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第15號	房地產建築協議 <sup>(1)</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第17號	分派非現金資產予擁有人 <sup>(2)</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第18號	轉讓客戶資產 <sup>(8)</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第19號	以股本工具抵銷金融負債 <sup>(5)</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零零八年之改進 <sup>(10)</sup>
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零零九年之改進 <sup>(9)</sup>

## 2. 應用香港財務報告準則 (續)

附註：

- 1 於二零零九年一月一日或其後開始之年度期間生效。
- 2 於二零零九年七月一日或其後開始之年度期間生效。
- 3 於二零一零年一月一日或其後開始之年度期間生效。
- 4 於二零一零年二月一日或其後開始之年度期間生效。
- 5 於二零一零年七月一日或其後開始之年度期間生效。
- 6 於二零一一年一月一日或其後開始之年度期間生效。
- 7 於二零一三年一月一日或其後開始之年度期間生效。
- 8 於二零零九年七月一日或其後收到自客戶轉移之資產生效。
- 9 於二零零九年一月一日、二零零九年七月一日及二零一零年一月一日(如適用)或其後開始之年度期間生效。
- 10 於二零零九年一月一日或其後開始之年度期間生效，惟香港財務報告準則第5號之修訂本則於二零零九年七月一日或其後開始之年度期間生效。

本集團董事預計，所有公佈將於公佈生效日期後開始之首個期間在本集團的會計政策內採用。

於該等準則及詮釋中，香港會計準則第1號(經修訂)「財務報表之呈列」預期將對本集團財務報表之呈列構成重大變動。該修訂影響持有人權益變動之呈列，並引入綜合收入報表。本集團可選擇以單一報表並列明小計數額之綜合收入報表，或是兩份獨立報表(一份為獨立收益表，另一份為綜合收入報表)呈列收入及開支項目及其他綜合收入之部分。該修訂並無影響本集團之財務狀況或業績，惟將導致須作出額外披露。

此外，香港財務報告準則第8號「營運分部」或會導致新增或經修訂披露事宜。董事正在識別香港財務報告準則第8號所界定之可申報營運分部。

董事於初步採用後現時正評估其他新訂及經修訂香港財務報告準則之影響。目前為止，董事初步認為，初步採用該等香港財務報告準則不可能對本集團之業績及財務狀況造成重大影響。

### 3. 主要會計政策摘要

#### 編製基準

編製此等財務報表時使用之主要會計政策概述如下。除非另有說明，該等政策與所呈列之所有年度財務報表所採納者一致。

綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟以公平值計量之若干金融資產及負債除外。有關計量基準於下文會計政策詳述。

務請注意，編製財務報表時乃運用會計估計及假設。儘管該等估計乃基於管理層對現時事件及行動之一切所知及判斷，實際結果最終或會與該等估計有所差異。涉及高度判斷或複雜性之範疇或涉及對財務報表屬重大之假設及估計之範疇均於附註4披露。

#### 綜合賬目之基準

綜合財務報表綜合本公司及本公司所控之公司(其附屬公司)截至二零零九年九月三十日止之財務報表。

#### 附屬公司

附屬公司為本集團有權控制其財務及經營政策，藉以從其活動中獲得利益之實體。評估本集團是否控制另一實體時，會考慮是否存在現時可行使或可轉換之潛在投票權及其影響。附屬公司由控制權轉讓予本集團之日起綜合入賬，並於控制權終止之日起不再綜合入賬。

綜合收益表所包含於年內收購或出售之附屬公司之業績，乃分別自收購生效日期起或截至出售生效日期止(視情況而定)。

如有需要，附屬公司之財務報表會作出調整，以達到本集團所有成員應用相同會計政策。

本集團內部所有公司間結餘及收支已於綜合賬目時對銷。

於本公司之資產負債表內，附屬公司按成本減去減值虧損後列賬。附屬公司業績按於結算日已收及應收股息作基準計入本公司賬目內。

於綜合附屬公司淨資產之少數股東權益，乃與本集團於其中之權益分開呈列。於該等淨資產之少數股東權益包括於原來業務合併日期該等權益之金額及自合併日期以來少數股東應佔權益之變動。適用於少數股東及超出少數股東於附屬公司之權益之虧損乃與本集團之權益對銷，惟倘少數股東具有約束力責任及能夠作出額外投資以彌補虧損則除外。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 業務合併

收購附屬公司時採用購買會計處理法入賬。收購成本按交換當日所給予之資產、所產生和承擔之負債，以及本集團為控制被收購公司而已發行股本工具之公平值，另加業務合併直接應佔之任何成本計量。被收購公司根據香港財務報告準則第3號「業務合併」符合確認條件之可識別資產、負債及或然負債，均以收購日之公平值確認。

收購所產生之商譽確認為資產，初步以成本計量，即業務合併之成本高於本集團應佔已確認可識別資產、負債及或然負債之公平淨值之金額。倘重估後，本集團應佔被收購公司之可識別資產、負債及或然負債之公平淨值高於業務合併成本，則多出之金額或收購折讓即時於綜合收益表內確認。

被收購公司之少數股東權益初步按所有已確認資產、負債及或然負債之公平淨值之少數股東應佔比例計量。

#### 於附屬公司之擁有權權益變動

因附屬公司之擁有權權益增加而產生之折讓(即附屬公司額外資產淨值賬面值與就額外權益而支付之代價兩者之差額)已於增加出現時列賬於收益表。

#### 於聯營公司之權益

聯營公司乃指本集團能夠對其發揮重大影響力之公司，附屬公司或合資企業除外。

聯營公司之業績、資產及負債乃以會計權益法在該等綜合財務報表內綜合入賬。根據權益法，於聯營公司之投資按成本於綜合資產負債表中列賬，並就本集團在收購後應佔該聯營公司資產淨值之變更作出調整。當本集團應佔某聯營公司之虧損相等於或超出其於該聯營公司之權益(包括任何長期權益，而該長期權益實質上構成本集團於該聯營公司之投資淨額之一部份)，則本集團不再繼續確認其應佔之其他虧損。作出額外應佔之虧損及確認之負債僅以本集團已產生法定或推定責任或已代表該聯營公司作出付款者為限被確認。

收購成本超出本集團於收購日期應佔聯營公司已確認之可識別資產、負債及或然負債之公平淨值之任何數額確認為商譽。商譽列入投資之賬面值內，並作為部份投資進行減值評估。本集團應佔可識別資產、負債及或然負債之公平淨值超出收購成本之數額，於重估後即時於收益表內確認。

倘集團實體與本集團之聯營公司進行交易，損益則以本集團於有關聯營公司之權益為限對銷。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 收入確認

收入乃按已收或應收代價之公平值計算，相當於在正常業務過程中就所提供貨品及服務經扣除折扣及銷售相關稅項後之應收金額。當經濟利益很可能流入本集團，且收入及成本(視情況而定)能可靠計量時，收入會按以下方式確認收入：

- (a) 銷售貨品之收入於貨品付運及業權移交後確認，一般為貨品已經交付且客戶已接受貨品時。
- (b) 租金收入(包括來自永久業權土地及經營租賃項下樓宇預先開具發票之租金)於租賃年內以直線法確認。
- (c) 金融資產之利息收入按時間基準，根據未償還本金數額及適用實際利率計算，有關利率乃按金融資產預計年期，將估計未來所收取現金實際貼現至該資產之賬面淨值。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(不包括永久業權土地)乃按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。

由於永久業權土地被視為屬無限期，故永久業權土地乃按成本列值，而相關賬面值不會折舊。

物業、廠房及設備按其估計可用年期，以直線法撇銷其成本以計算折舊。

根據融資租賃持有之資產，與自置資產相同，均就其估計可用年期或相關租賃之租期(以較短者為準)計提折舊。

就自用租賃土地及樓宇而言，倘無法可靠地在土地及樓宇部份之間作出分配，土地之租賃權益將入賬列作物業、廠房及設備，並使用成本值模式(如適用)計量。

因出售或停用物業、廠房及設備項目引致之盈利或虧損乃按銷售所得款項及資產賬面值兩者之差額計算，並於收益表內確認。

僅當與項目有關之未來經濟利益很可能流入本集團，且該項目之成本能夠可靠計量時，期後成本方會按該資產之賬面值入賬或確認為獨立資產(視情況而定)。所有其他成本(如維修及保養費)於產生期間在收益表內扣除。

#### 其他無形資產

其他無形資產包括從外部獲得之知識產權及購買之商譽，初步按成本確認。初步確認後，其他無形資產會按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。攤銷按一至十年之估計可使用年期以直線法於收益表內扣除。僅當其後開支會增加與其有關之知識產權之未來經濟利益時，其後開支方會列入資本。所有其他開支則在產生期間確認為開支。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 金融工具

倘集團實體成為工具合約條文之訂約方，則於資產負債表中確認金融資產及金融負債。金融資產及金融負債初步按公平值計量。因收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益之金融資產及金融負債除外)而直接產生之交易成本，於初步確認時加入金融資產或金融負債(如適用)之公平值或自金融資產或金融負債(如適用)之公平值扣除。因收購按公平值計入損益之金融資產及金融負債而直接產生之交易成本即時於收益表確認。

#### 金融資產

本集團之金融資產乃分類為貸款及應收款項及可供出售金融資產。所有金融資產之日常買賣於交易日確認及終止確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂定之時限內交付資產之金融資產買賣。就各類金融資產所採納之會計政策載列如下。

#### 貸款及應收款項

貸款及應收款項為附帶固定或可釐定付款之非衍生金融資產，且並無活躍市場報價。於初步確認後之各結算日，貸款及應收款項(包括應收貿易賬款、已抵押銀行存款及銀行結餘)乃採用實際利息法按攤銷成本，減任何已識別減值虧損列賬。倘客觀證據顯示資產出現減值，則減值虧損會於損益確認，並按資產賬面值與按原實際利率貼現估計未來現金流量之現值兩者之差額計量。倘資產可收回金額之增幅能客觀地指出涉及確認減值後所發生之事件，則減值虧損會於其後期間撥回，惟減值撥回當日之資產賬面值不得超逾如無確認減值時原應攤銷之成本。

#### 可供出售金融資產

可供出售金融資產為非衍生項目，不論是否劃分為按公平值計入損益之金融資產、貸款及應收款項或持有至到期之投資。於初步確認後各結算日，可供出售金融資產按公平值計算。公平值之變動於權益賬中確認，直至該金融資產被出售或確定出現減值為止，屆時過往於權益賬確認之累計收益或虧損會自權益賬剔除，並於損益確認。可供出售金融資產之任何減值虧損於損益確認。可供出售之金融資產之減值虧損將不會於其後期間在損益撥回。

在活躍市場並無市場報價及無法可靠地計量公平值之可供出售金融資產，以及與該有關無報價股本工具掛鈎及必須以交付無報價股本工具方式償付之衍生工具，於初步確認後按成本扣除各結算日之任何已識別減值虧損計量。倘有客觀證據證明資產出現減值，則減值虧損於損益確認。減值虧損金額按資產賬面值與按類似金融資產之現行市場利率折現估計未來現金流量之現值間之差額計算。有關減值虧損將不會於往後期間撥回。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 金融工具 (續)

##### 金融負債及股本權益

由集團實體發行之金融負債及股本權益工具按所訂立之合約安排性質，以及金融負債及股本權益工具之定義而分類。股本權益工具為證明集團資產剩餘權益(經扣除其所有負債)之任何合約。就金融負債及股本權益工具而採納之會計政策載列如下。

##### 銀行借款

附息銀行貸款及透支初步按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計算。所得款項(經扣除交易成本)與償還或贖回借款之間的差額於借款年期根據本集團有關借款成本之會計政策確認。

##### 其他金融負債

其他金融負債包括應付貿易賬款其後以實際利息法按攤銷成本計算。

##### 股本權益工具

本公司發行之股本權益工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本予以記錄。支付作再次購入本公司本身之股東投資之代價自股本中扣除。概無損益於收益表內確認。

##### 取消確認

當收取資產現金流量之權利屆滿或金融資產被轉讓及本集團已將金融資產之所有權之絕大部份風險及回報轉讓，則金融資產將被取消確認。於取消確認金融資產時，資產賬面值與已收取代價及直接於股本中確認之累計收益或虧損總和間之差額於收益表中確認。

當有關合約中訂明之責任已解除、註銷或屆滿時，則金融負債將被取消確認。取消確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價間之差額於收益表中確認。

##### 衍生金融工具及對沖

本集團使用衍生金融工具(遠期貨幣合約)對沖與外幣波動有關之風險。

衍生工具初步按訂立衍生工具合約之日之公平值確認，其後按公平值重新計量。確認因此而產生之損益之方式視乎該衍生工具是否指定為對沖工具而定。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 衍生金融工具及對沖 (續)

##### 現金流量對沖

當衍生金融工具被指定對沖已確認資產或負債，或很有可能發生之預期交易，或已訂約未來交易之外匯風險之現金流量變化時，重新計算衍生金融工具至公平值產生之任何有效部分之損益直接於權益內確認。任何非有效部分之損益即時於損益內確認。

倘預期交易之對沖其後導致確認非金融資產或非金融負債，相關損益會自權益內轉出，並列入非金融資產或負債之最初成本或其他賬面值。

倘預期交易之對沖其後導致確認金融資產或金融負債，相關損益會自權益內轉出，並於所收購資產或所承擔負債影響損益之相同期間(如確認利息收入或支出時)於損益內確認。

就現金流量對沖而言，除前兩個政策陳述涵蓋之該等情況外，相關損益會自權益內轉出，並於被對沖預期交易影響損益之相同期間於損益內確認。

當對沖工具到期或被出售、終止或行使，或本集團撤銷指定之對沖關係但仍然預計所對沖之預期交易會進行時，截至當時為止之累計損益會保留在權益中，並於交易進行時按照上述會計政策確認。倘若預計所對沖之交易不會進行，已在權益中確認之累計未變現收益或虧損便會即時在損益中確認。

不符合對沖會計要求之衍生金融工具被分類為持作買賣衍生金融工具，按公平值列賬，且其公平值變動計入收益表。買賣衍生工具被分類為流動資產或負債。

因不符合對沖會計要求之衍生工具之公平值變動而產生之任何損益，直接計入收益表。

#### 借款成本

所有借款成本均於其產生期間計入綜合收益表之融資成本。

#### 存貨

存貨按成本或可變現淨值兩者之較低者入賬。成本包括直接原料及(如適用)直接成本及使存貨達至目前地點及狀況所需之間接成本。成本乃採用先入先出法計算。可變現淨值指於日常業務過程中之估計售價，減完成產品之估計成本及促銷售所需估計成本。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 現金及現金等值

現金及現金等值包括銀行存款、手頭現金及原定於三個月或以內到期可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大之短期高流動性投資，減按要求償還並構成本集團現金管理重要部分之銀行透支。

#### 撥備

當本集團因過往事件而擁有現有責任(法定或推定)，且可能需要履行有關責任時，則會確認撥備。撥備乃按董事對於結算日就履行責任所需開支所作之最佳估計計量，倘屬影響重大者，則貼現至現值。

#### 虧損性合約

根據虧損性合約產生之現有責任確認及計量為撥備。當本集團根據合約為符合該合約下之責任而不可避免產生之開支超過預期根據該合約可收取之經濟利益時，則虧損性合約被視為存在。

#### 重組

當本集團就重組制定詳細正式計劃，並開始實行計劃或向受影響人士宣佈其主要特色，使預期集團將進行重組時，確認重組撥備。重組撥備之計量僅包括重組產生之直接開支，而該等款項為重組所必需者，且與本集團之持續業務無關。

#### 資產減值

於各個結算日，本集團審核其資產之賬面值，以決定是否有顯示該等資產出現減值虧損。倘一項資產之可收回金額估計少於其賬面值，則該資產之賬面值將調低至其可收回金額，除非相關資產乃根據本集團之會計政策按重估金額列賬。可收回金額為公平值(反映市況減銷售成本)與使用價值兩者之較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量使用反映現時市場估計貨幣時間價值之稅前折現率及資產特定風險折現為現值。減值虧損即時確認為支出。

就評估減值而言，倘一項資產並未產生主要獨立於其他資產所產生者之現金流入，則就獨立產生現金流入之最小資產組合(即現金產生單位)釐定可收回金額。因此，若干資產單獨進行減值測試，而若干資產則按現金產生單位水平進行減值測試。

倘其後將減值虧損撥回，該資產之賬面值須增至其可收回金額之經修訂估計值，使已增加之賬面值不會超過倘若過往年度並無確認有關資產之減值虧損而應釐定之賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

## 3. 主要會計政策摘要 (續)

### 稅項

稅項指現時已付或應付稅項及遞延稅項之總和。

現時已付及應付稅項乃按期內應課稅溢利計算。應課稅溢利不包括於其他期間應課稅之收入或可扣減開支項目，亦不包括從未課稅或可扣稅之項目，故與綜合收益表所列溢利不同。

遞延稅項指預期應付或可收回之稅項，該稅項乃根據財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基之差額，以資產負債表負債法處理。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認，遞延稅項資產則於可扣減暫時差額將有可能用以抵銷應課稅溢利時予以確認。如暫時差額由商譽或由初次確認一項不影響應課稅溢利或會計溢利之交易之其他資產及負債(業務合併除外)所產生，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項資產之賬面值乃於各個結算日進行檢討，並予以相應扣減，直至並無足夠應課稅溢利可供收回全部或部份遞延稅項資產為止。

遞延稅項按預期適用於負債清償或資產變現期間之稅率計算。遞延稅項從收益表扣除或計入收益表，除非遞延稅項關乎直接從權益賬扣除或直接計入權益賬之項目，則在該情況下遞延稅項亦於權益賬中處理。

### 外幣

於編製各獨立集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易乃按各自之功能貨幣(即實體主要經營之經濟環境之貨幣)以交易當日之匯率記錄。於各結算日，以外幣列值之貨幣項目以結算日當日之匯率重新換算。按公平值入賬且以外幣列值之非貨幣項目乃按釐定公平值當日之匯率重新換算。按以外幣歷史成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目時所產生之匯兌差額會於其產生期間在損益確認。因重新換算以公平值列賬之非貨幣項目所產生之匯兌差額則計入期內之損益。

就呈報綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債均按結算當日之匯率換算為本集團之呈報貨幣(即港元)，而其收支則按期內平均匯率換算，除非匯率於該段期間內大幅波動則作別論，在該情況下，則採用交易當日之匯率，而所產生之匯率差額(如有)會確認為權益賬中之獨立部份(匯兌儲備)。該等匯兌差額於出售海外業務之期間在收益表確認。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 外幣 (續)

因於二零零五年四月一日或之後收購境外業務而產生之商譽及公平值調整已作為境外業務之資產及負債處理，並已按收市匯率換算為港元。因於二零零五年四月一日之前收購境外業務而產生之商譽已按收購境外業務之日所採納之匯率換算。

因換算境外實體投資淨額及借款而產生之其他匯兌差額乃記入股東權益。出售境外業務時，有關匯兌差額會於收益表內確認為出售損益之一部分。

#### 租賃

倘本集團認定某項安排具有在協定期限內通過支付一筆或一系列款項而使用某一特定資產或多項資產之權利，則該安排(由一宗交易或一系列交易組成)屬於租賃或包括租賃。該釐定乃根據安排之內容評估而作出，而不論安排是否具備租賃之法律形式。

凡租賃條款規定將租賃之所有風險及回報之擁有權轉讓予承租人之租約，均列為融資租賃。而所有其他租賃則列為經營租賃。

#### 經營租賃項下之預付土地租賃款項

土地租賃權益指收購土地使用權之預付款項。有關款項按成本減累計攤銷及任何減值虧損列賬。攤銷於租賃期內以直線法計算以撇銷預付款項。

#### 本集團作為出租人

經營租賃之租金收入乃按直線法於有關租賃期內在綜合收益表確認。於磋商及安排經營租賃時所產生之初步直接成本乃計入租賃資產之賬面值，並按直線法於租賃期內確認為開支。

#### 本集團作為承租人

經營租賃之應付租金按直線法於有關租賃期內在損益扣除。為吸引訂立經營租賃而收取及應收之利益，按直線法於租期內確認為租金開支之扣減項目。

根據融資租賃持有之資產乃於租約開始時按公平值或最低租賃款項之現值(以較低者為準)確認為本集團資產。出租人之相應負債以融資租賃承擔計入資產負債表。租賃款項乃於融資費用與減少租賃承擔之間作出分配，致使負債之餘額維持穩定之利率。根據融資租賃協議持有之資產之其後會計處理與可資比較收購資產所採用之會計處理類似。融資費用乃直接於損益扣除。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 退休福利成本

當僱員提供服務使其有權取得供款時，定額供款退休計劃之付款於到期應付時支銷。

本集團根據強制性公積金計劃條例，為合資格參與強積金計劃(「強積金計劃」)之僱員推行定額供款退休福利計劃。按照強積金計劃之規定，供款額須按僱員基本薪金之百分比計算，並於應付時在收益表扣除。強積金計劃之資產由獨立管理基金與本集團資產分開持有。本集團僱員之供款於向強積金計劃作出供款時全面歸屬予僱員，惟本集團僱員之自願性供款除外。按照強積金計劃之規定，當僱員於自願性供款全面歸屬前離職，該筆供款將退還予本集團。

本集團在中國大陸經營之附屬公司所聘僱員，須參與由地方市政府籌辦之中央退休金計劃。附屬公司須將其薪金成本之若干百分比撥出作為中央退休金計劃之供款。根據中央退休金計劃之規定，供款將於應付時在收益表扣除。

本集團之駐英國附屬公司Spear & Jackson plc推行一項界定利益退休福利計劃，範圍涵蓋以英國為基地的附屬公司的若干僱員。提供福利之成本乃以預計單位貸記法釐定，並於各結算日進行精算估值。界定福利計劃之所有精算損益即時於確認收支表內確認。過往之服務成本乃即時確認，惟以已歸屬之福利為限，否則會於平均期間按直線基準攤銷，直至經修訂之福利歸屬為止。

於資產負債表所確認之金額指界定福利責任之現值。

#### 以股本結算以股份支付款項之交易

##### 授予本公司董事及本集團僱員之購股權

已獲取服務之公平值參照於授出日期所批授之購股權之公平值釐定，並按直線法於歸屬期內支銷，而股本(購股權儲備)亦相應增加。

於各報告日期，本集團修訂其對預期最終歸屬之購股權數目之估計。修訂原有估計之影響(如有)在餘下歸屬期內在收益賬內確認，購股權儲備亦作出相應調整。

於行使購股權之時，之前於購股權儲備確認之金額將轉撥至股份溢價賬。當購股權於歸屬日後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，之前在購股權儲備確認之款項將轉撥至累計溢利。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 所發出之財務擔保

所謂財務擔保合約，乃要求發行人(或擔保人)於持有人因指定債務人未能根據債務工具的條款支付到期款項而蒙受損失時，向持有人償付指定款項的合約。

倘本集團發出財務擔保，則該擔保之公平值初步確認為應收貿易及其他款項內之遞延收入。倘於發行該擔保時已收取或可收取代價，該代價則根據適用於該類資產之本集團政策予以確認。倘並無或應收取的代價，則於初步確認任何遞延收入時於收益賬中即時確認為支出。

初步確認為遞延收入之擔保款額，按擔保年期於損益賬作為所發出財務擔保之收入攤銷。此外，倘擔保持有人可能根據財務擔保合約向本集團提出索償及預期對本集團提出之索償款額超過目前賬面值(即初步確認之款額減累計攤銷(如適用))，則須確認撥備。

#### 關連人士

就此等財務報表而言，下列任何一方被視為本集團之關連人士：

- (a) 該人士有能力直接或間接透過一個或多個中介方控制本集團，或可對本集團的財務及經營決策行使重大影響力，或對本集團握有共同控制能力；
- (b) 本集團及該人士受到共同控制；
- (c) 該人士屬本集團的聯營公司或本集團為合資公司中之合資方；
- (d) 該人士屬本集團或本集團母公司的主要管理人員的成員，或該人士的近親家屬成員，或受該人士控制、共同控制或重大影響之實體；
- (e) 該人士屬(a)所指人士的近親家屬成員或受該人士控制、共同控制或重大影響之實體；或
- (f) 該人士為提供福利予本集團或與集團任何關聯實體之僱員之僱用後福利計劃。

近親家屬成員指預期其家屬成員可影響該名人士與實體進行交易或於交易時受其影響之人士。

### 3. 主要會計政策摘要 (續)

#### 分類匯報

本集團為內部匯報作出之主要分類為以原設備製造(OEM)及電子製造服務(EMS)為基準承包生產大量電力相關及電動/電子產品(「承包生產」)、及製造、採購及分銷一系列草坪、園藝及手工工具(「工具」)、工業磁鐵及提供以磁鐵作基準之工業方案(「磁性設備」)及精密測量及計算工具(「精密測量」)。隨著於二零零八年七月收購Jade Precision Engineering Pte Ltd.後，本集團之業務擴闊至包括製造及分銷半導體業印壓鍍合成電路引線框(「引線框」)。於二零零九年一月收購雅富實業有限公司後，主要分類進一步擴展至包括電子消費產品(「消費電子產品」)。就此等財務報表而言，根據本集團之內部匯報制度，本集團已選擇以業務分類資料作為主要匯報形式，而地域分類資料則為次要匯報形式。

分類收益、業績、資產及負債包括分類直接應佔之項目以及可合理分配予該分類之項目。分類收益、支出、資產及負債於綜合過程中對銷集團內公司間結餘及集團內公司間交易之前釐定，惟同屬一個單一分部的集團實體之間的集團內公司間的結餘和交易則除外。

分類資本支出為期內收購分類資產所產生之總成本，而該等資產預計可使用超過一段期間。

未分配項目主要包括財務及企業資產、稅項結餘、退休福利計劃以及企業及融資支出。

#### 4. 估計不明朗因素之主要來源

於結算日之估計不明朗因素之主要來源對下一個財政年度之資產及負債之賬面值構成重大調整之重大風險，現於下文披露。

##### 存貨

存貨按成本或可變現淨值兩者中之較低者計量。本集團管理層於各結算日審閱存貨之賬面值，並根據目前市況估計預期售價，就確認為賬面值低於成本之可收回價值之存貨項目計提撥備。

##### 所得稅

本集團須就根據其營運所在各稅務司法權區之應課稅收入及暫時性差額及在該等司法權區之全部各不相關之應申報收入計算之所得稅確認撥備。此過程須要計算應繳稅項及分析所有資產及負債之賬面與稅務基礎間之暫時性差額，包括多項不同之應付費用、撥備、折讓及攤銷。該等暫時性差額之稅務影響及本集團稅項所產生之估計稅務利益減營運虧損在綜合資產負債表列作遞延稅務資產及負債。

本集團在其須進行個別所得稅計算之附屬公司中約有三十個收入源頭。若干收入源頭自較早期間所結轉之應課稅虧損抵銷了本期間自該等源頭產生之盈利。該等個別所得稅合計產生之所得稅支出或回撥載於本集團綜合財務報表。

鑑於計算其總體稅項負債所採用之源頭方式適用於本集團盈利，故儘管兩個匯報期之間之綜合稅前盈利維持不變，所得稅實際稅率仍可出現重大變動。導致所得稅實際稅率波動之因素包括以下各項：

- (a) 盈利所在地域位置之周期性變動。例如，於某一期間任何英國附屬公司出現之虧損或會被同一期間其他英國實體產生之溢利所抵銷。倘個別英國溢利源頭多於英國虧損，則所有虧損均會被抵銷。然而，倘英國應課稅虧損超出英國應課稅溢利，多出之虧損則不可由非英國公司分擔，因而會出現英國附屬公司之溢利水平由一個匯報期至下個匯報期出現之減幅被（舉例說）法國聯屬公司之盈利增幅抵銷之情況。儘管兩個期間之綜合稅前盈利總額整體上不變，但由於第二期多出之英國稅損不能被法國盈利所抵銷，因而可能出現較高之實際稅項支出。因此，法國盈利須仍舊按當地法定稅率課稅。倘因多出之英國虧損最終用於抵銷未來溢利之能力成疑以致不能作為遞延稅項資產結轉，該等虧損或不能產生稅項回撥，隨之而來為兩期較高之稅項支出。

## 4. 估計不明朗因素之主要來源 (續)

### 所得稅 (續)

- (b) 不獲准以所得稅扣項處理之支出金額之變動。例如，因非交易項目產生一筆過巨額法律及專業費用，令永久性不可抵免項目之水平於不同期間出現大幅差別。
- (c) 受惠於貿易虧損之實體之溢利水平高低不定，因該等虧損短期內變現以抵銷未來溢利之能力成疑，以致未能作為遞延稅項資產撥充資本。

本公司於本年度及上一年度之綜合資產負債表錄得重大遞延稅項資產。本集團於各結算日均會檢討現有一切正面及負面實證，以釐定出現遞延稅項利益之可能性，而該等利益潛在源於其物業、廠房及設備、英國退休金界定福利計劃、應付費用及津貼、存貨及稅損結轉。

該等檢討考慮了現有之正面及負面實證，包括所有據信為相關之因素，包括本集團近期之營運業績及預計於未來創造盈利之能力，包括其製造業務重組策略之影響。基於以上檢討，本集團遂可決定日後可產生足夠應課稅收入之預期是否合理；倘未來有足夠應課稅收入，其有關物業、廠房及設備、英國退休金福利計劃、應計費用及津貼以及存貨之遞延稅項資產總額將很大可能實現。

本集團將繼續檢討其遞延稅項資產之可回收能力，基於該等周期性檢討，一旦(舉例說)估計應課稅收入預測之金額下跌或出現其他有利或不利情況，本集團可確認有關其未來遞延稅項資產之估值撥備變動。

### 撥備

本集團根據對於結算日結算現有債務所需支出之最佳估計金額確認撥備，該項支出為本公司於結算日用以償付債務或當時轉讓債務予第三方之金額。對結果及財務影響之估計，乃依據本公司管理層之判斷，輔以在類似交易之經驗以及在若干情況下根據獨立專家之報告而釐定。所考慮之實證包括於結算日後發生之事項所提供之任何額外實證。圍繞將確認為撥備之金額之種種不明朗因素，將由不同估計方法處理。

#### 4. 估計不明朗因素之主要來源 (續)

##### 外幣換算

本集團各海外業務之功能貨幣為當地之貨幣。本集團之綜合財務報表乃以港元計值。

英鎊、歐元、人民幣、紐西蘭元、澳元、美元、新加坡元及港元間之匯率變動，將對因匯報綜合財務業績而將英國、法國、中國、紐西蘭、澳洲、美國及新加坡附屬公司之財務業績換算成港元構成影響。

各海外附屬公司財務業績換算成港元之程序如下：收益表賬目按期內之平均月匯率換算；資產負債表之資產及負債按期終之匯率換算；而股本賬目則按歷史匯率換算。

由於港元與多個地區之功能貨幣於綜合賬目時所用之匯率會出現大幅變動，因此港元資產負債表及收益表之財務數據須承受按年出現之重大波動。

於不同期間使用不同匯率所產生之換算調整，已計入綜合權益變動表之換算儲備內。管理層議決不對沖產生該等換算調整之風險影響，蓋相比於在中期不會影響現金流量之換算調整而言，有關對沖或會影響本公司之現金流量。

##### 退休福利成本

本集團設立涵蓋Spear & Jackson plc駐英國附屬公司若干僱員之界定供款福利計劃。

本公司向計劃作出之退休金供款乃由計劃信託人經主要僱主同意及經諮詢計劃之精算師後釐定。供款水平之設定意向，乃為按照相關監管規定對銷過往之服務虧損。本公司就計劃之資金政策，為每年之供款不得少於適用英國法律及退休金法規所規定之最低金額。

本集團向計劃作出之年度供款為1.9百萬英鎊(約23百萬港元)，直至二零一零年三月三十一日止。其後，隨後兩年供款將增至3.65百萬英鎊(約44百萬港元)，而隨後三年半將恢復為3.25百萬英鎊(約39百萬港元)。此項供款計劃目前由本公司、計劃之受託人及精算師根據計劃投資及負債之精準釐定值及該計劃營辦僱主之財務實力及現金流需求之有利及不利波動進行審閱。此外，已執行一項以計劃為受益人之押記，即本集團於英格蘭錫菲爾Atlas Way之永久業權土地及樓宇之50%價值(附註40)。

## 4. 估計不明朗因素之主要來源 (續)

### 退休福利成本 (續)

上述供款計劃須根據目前經濟及公司環境變動進行修訂。用於計量負債之假設修訂或該計劃投資之市值變動可能造成該計劃虧損之賬面值出現大幅變動，並隨之使本集團須投入計劃之年度供款額出現大幅變動。

退休金計劃資產主要投資於股本證券和定息政府及企業證券。目前，該退休金計劃之退休金負債超過其資產。根據適用法例，本集團應在監管規定施加之最低資金要求範圍內對資金不足之退休金計劃作出現金供款。現金供款額乃根據計劃之精算估值計算。

精算師使用了預期未來事件之多項統計和其他因素，以計算該計劃相關之費用和負債。該等因素包括本集團根據若干指引並聯同本集團精算顧問和核數師釐定之貼現率、計劃資產之預期回報以及未來賠償增長率之假設。本集團精算顧問亦使用撤銷和死亡率等主觀因素，以估算該等計劃之費用和負債。由於市場變化和經濟條件變化，更高或較低撤銷率或參與者之更長或更短壽命，本集團採用之精算假設可能與實際結果存在顯著差異(有利或不利)。

由於精算假設之變更、市況和諸多其他因素變更，因此該計劃之資金狀況會出現變動。本集團不能保證該退休金計劃資產值或該等計劃資產之投資回報在未來將繼續充足。因此本集團有可能向該計劃作出龐大之額外現金供款，因而減少其他業務要求應付之可用現金，或本集團將須確認會減少本集團淨資產之重大退休金負債調整。

使用不同假設可能對計算損益賬退休金開支及將於本集團之財務報表內確認之資產負債表退休金負債構成重大影響。

該等假設當中若干含判斷成分，因此可能隨時就多項假設出現一系列可接受之價值，而該等價值就編製香港會計準則第19號項下所需披露而言全部均可舉證並屬恰當。

可能可予接受假設之範圍反映(其中包括)精算師進行假設時之樂觀審慎程度，該等假設涉及若干宏觀及微觀經濟狀況及其他人口統計學之因素。此外，由於該等經濟及人口統計學之因素持續變化，有關假設不會一直維持不變，而是不斷變動，以反映該等假設所依據之主要計算因素之變動。

## 4. 估計不明朗因素之主要來源 (續)

### 退休福利成本 (續)

以下敏感度表列示改變計算退休金計劃資產及負債所採用之若干主要假設，對本公司之資產負債表及就香港會計準則第19號退休金開支而自本公司之盈利支出之金額所構成之影響：

	對二零一零年 稅前退休金 開支構成 之影響 港元	對二零零九年 九月三十日 退休金虧損 構成之影響 港元
假設之變動		
折讓率減少25個基點	<b>+0.59</b> 百萬元	<b>+49.56</b> 百萬元
折讓率增加25個基點	<b>-0.59</b> 百萬元	<b>-49.56</b> 百萬元
預期資產回報減少25個基點	<b>+2.9</b> 百萬元	—
預期資產回報增加25個基點	<b>-2.9</b> 百萬元	—
假設賠償增加25個基點	<b>+0.35</b> 百萬元	<b>+2.48</b> 百萬元
假設賠償減少25個基點	<b>-0.35</b> 百萬元	<b>-2.48</b> 百萬元
假設通脹增加25個基點	<b>+1.17</b> 百萬元	<b>+18.58</b> 百萬元
假設通脹減少25個基點	<b>-1.17</b> 百萬元	<b>-18.58</b> 百萬元
假設死亡率增加一年	<b>+2.34</b> 百萬元	<b>+43.36</b> 百萬元

## 5. 收益及營業額

收益(亦即本集團之營業額)指供應貨品之發票總值扣減折讓及退貨。

## 6. 分類資料

### 業務分類

本集團之主要業務為：以原設備製造(OEM)及電子製造服務(EMS)為基準承包生產大量電力相關及電動／電子產品(「承包生產」)；製造、採購及分銷一系列草坪、園藝及手工工具(「工具」)、工業磁鐵及提供以磁鐵作基準之工作方案(「磁性設備」)及精密測量及計算工具(「精密測量」)。隨著於二零零八年七月收購 Jade Precision Engineering Ple Ltd(「JPE」)後，本集團之主要分部擴闊至包括製造及分銷半導體業印壓鍍合成電路引線框(「引線框」)。於二零零九年一月收購雅富實業有限公司後，主要分類進一步擴展至包括電子消費品「消費電子產品」。該六個業務分類為本集團呈報其主要分類資料之基礎。有關該等業務之分類資料如下。

	承包生產 千港元	工具 千港元	精密測量 千港元	磁性設備 千港元	引線框 千港元	消費電子產品 千港元	公司／對銷 千港元	綜合 千港元
截至二零零九年 九月三十日止年度								
對外銷售	229,011	480,838	93,300	75,775	79,384	83,699	—	1,042,007
各類業務間之銷售	2,539	2,159	2,524	642	—	—	(7,864)	—
	231,550	482,997	95,824	76,417	79,384	83,699	(7,864)	1,042,007
分類(虧損)／溢利	(14,055)	4,220	2,504	14,155	(7,400)	5,870	—	5,294
重組	(4,069)	(1,192)	(1,367)	(151)	1,491	—	—	(5,288)
應佔一間聯營公司之業績	—	—	—	757	—	—	—	757
未分配企業收入								16,055
利息收入								829
可供出售金融資產 減值虧損								(3,813)
收購一間附屬公司 之折讓								10,616
財務成本								(16,986)
除稅前溢利								7,464
所得稅開支								(6,680)
本年度溢利								784
其他資料								
物業、廠房及設備之添置	854	3,379	36	202	1,053	389	3,929	9,842
物業、廠房及設備之折舊	8,301	2,791	2,332	136	2,362	1,070	7,667	24,659

各類業務間之銷售乃按現行市場價格計算。

## 6. 分類資料 (續)

### 業務分類 (續)

	承包生產 千港元	工具 千港元	精密測量 千港元	磁性設備 千港元	引線框 千港元	消費電子產品 千港元	公司/對銷 千港元	綜合 千港元
於二零零九年九月三十日								
資產負債表								
資產								
分類資產	141,966	397,266	114,251	101,825	85,130	94,074	—	934,512
未分配企業資產	—	—	—	—	—	—	(4,898)	(4,898)
資產總值	141,966	397,266	114,251	101,825	85,130	94,074	(4,898)	929,614
負債								
分類負債	59,309	325,880	39,484	60,309	17,332	18,622	—	520,936
未分配企業負債	—	—	—	—	—	—	38,943	38,943
負債總值	59,309	325,880	39,484	60,309	17,332	18,622	38,943	559,879

# 財務報表附註

截至二零零九年九月三十日止年度

## 6. 分類資料 (續)

### 業務分類 (續)

	承包生產 千港元	工具 千港元	精密測量 千港元	磁性設備 千港元	引線框 千港元	公司/對銷 千千港元	綜合 千港元
截至二零零八年							
九月三十日止年度							
對外銷售	504,109	619,340	178,992	109,277	25,890	—	1,437,608
各類業務間之銷售	1,197	9,420	1,258	598	—	(12,473)	—
	505,306	628,760	180,250	109,875	25,890	(12,473)	1,437,608
分類盈利	103	15,419	18,687	18,661	(396)	—	52,474
重組成本	(4,105)	(9,499)	—	—	(4,109)	—	(17,713)
應佔一間聯營公司之業績	—	—	—	1,525	—	—	1,525
未分配企業開支							(1,854)
利息收入							3,195
出售附屬公司之收益							23
收購附屬公司之折讓							46,674
財務成本							(12,474)
除稅前溢利							71,850
所得稅開支							(5,176)
本年度溢利							66,674
其他資料							
物業、廠房及設備之添置	3,621	6,084	1,737	240	1,028	329	13,039
物業、廠房及設備之折舊	9,492	10,044	3,960	825	356	2,775	27,452
以股份支付之款項開支	—	—	—	—	—	63	63

## 6. 分類資料 (續)

### 業務分類 (續)

	承包生產 千港元	工具 千港元	精密測量 千港元	磁性設備 千港元	引線框 千港元	公司/對銷 千港元	綜合 千港元
於二零零八年九月三十日							
資產負債表							
資產							
分類資產	240,781	473,393	181,908	96,985	113,223	—	1,106,290
未分配企業資產	—	—	—	—	—	(17,495)	(17,495)
資產總值	240,781	473,393	181,908	96,985	113,223	(17,495)	1,088,795
負債							
分類負債	176,582	366,466	75,425	62,532	52,911	—	733,916
未分配企業負債	—	—	—	—	—	(13,398)	(13,398)
負債總值	176,582	366,466	75,425	62,532	52,911	(13,398)	720,518

### 地區分類

本集團之業務主要位於中國大陸、香港、英國、美國、南美洲、加拿大、歐洲大陸、澳大利西亞、新加坡及亞洲其他地區。下表提供本集團按地區市場劃分(不論貨物之來源)之營業額分析：

#### 按地區市場分類之營業額

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
中華人民共和國(「中國」)：		
中國大陸	27,929	47,530
香港	29,026	39,711
	56,955	87,241
美國、南美洲及加拿大	188,065	207,693
歐洲大陸(不包括英國)	244,126	443,113
英國	223,702	310,108
澳大利西亞	139,250	170,895
亞洲(包括新加坡但不包括中國大陸及香港)	138,225	134,446
其他	51,684	84,112
	1,042,007	1,437,608

## 6. 分類資料 (續)

### 地區分類 (續)

以下為分類資產之賬面值分析，以及按資產所在地區劃分之物業、廠房及設備之添置分析：

分類資產之賬面值：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
英國	<b>424,583</b>	548,130
香港	<b>236,030</b>	183,460
新加坡	<b>85,130</b>	113,223
澳大利西亞	<b>84,157</b>	102,200
中國大陸	<b>14,965</b>	89,601
歐洲大陸(不包括英國)	<b>80,095</b>	64,322
美國及加拿大	<b>9,552</b>	5,354
	<b>934,512</b>	1,106,290

物業、廠房及設備之添置：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
英國	<b>6,905</b>	4,038
中國大陸	<b>854</b>	2,895
新加坡	<b>1,052</b>	1,028
香港	<b>389</b>	950
其他(包括歐洲及澳大利西亞)	<b>642</b>	4,128
	<b>9,842</b>	13,039

## 7. 其他收入

其他收入包括：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
衍生金融工具之收益	<b>2,345</b>	11,972
出售物業、廠房及設備之收益	<b>2,179</b>	—
出售可供出售金融資產之收益	<b>92</b>	—
銀行存款及結餘賺取之利息	<b>829</b>	2,025
退休福利承擔利息之進賬	<b>—</b>	1,170
物業租金收入	<b>1,710</b>	3,457
去年收購附屬公司之法律成本超額撥備	<b>2,297</b>	—
其他	<b>2,117</b>	3,220
	<b>11,569</b>	21,844

## 8. 重組成本

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
製造重組	<b>5,288</b>	17,713

於本年度內，本集團的承包生產、精密測量及工具分部產生裁員費用，乃由於本集團管理層重組個別公司成本基準以考慮因全球金融危機導致之銷售需求下降。

於二零零八年五月，本公司駐英國附屬公司Neill Tools Limited宣佈將其木鋸及建築工具製造業務轉讓予一名海外合夥人，並已就僱員遣散費及遷移費用作出撥備。此項遷移於二零零八年財政年度第四季度展開，預計將於二零零九年財政年度第二季度完成。與之相同，於二零零八年九月，Jade Precision Engineering宣佈裁員並將其衝壓業務剩餘部分遷移至中國。於二零零八年九月三十日，有關此重組之撥備包括僱員裁員費用及遷移費用。此外，於本年度內，品頂集團亦有所緊縮及產生了遣散費用。

## 9. 財務成本

財務成本包括：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
須於五年內悉數償還之計息銀行借款及透支之利息	<b>6,742</b>	11,085
融資租賃承擔之利息	<b>1,258</b>	1,389
退休福利承擔之利息	<b>8,986</b>	—
	<b>16,986</b>	12,474

## 10. 除稅前溢利

除稅前溢利乃於扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
勞動力及相關成本：		
董事酬金(附註11)	<b>6,149</b>	8,477
員工薪酬、津貼及福利	<b>120,252</b>	171,229
以股份支付之僱員酬金(附註11)	<b>1,041</b>	1,791
其他界定供款計劃	<b>4,047</b>	—
公積金供款	<b>4,887</b>	4,159
強制性公積金承擔	<b>511</b>	683
退休福利計劃(撥回)／開支	<b>(19,488)</b>	8,966
直接勞工工資	<b>71,531</b>	125,243
	<b>188,930</b>	320,548
其他項目：		
攤銷經營租賃之土地租賃款項	<b>27</b>	17
核數師酬金	<b>4,255</b>	3,722
匯兌虧損	<b>2,680</b>	—
物業、廠房及設備之折舊	<b>24,659</b>	27,452
其他無形資產攤銷	<b>389</b>	1,643
呆壞賬(撥回)／開支淨額	<b>(511)</b>	3,747
存貨減值(收益)／虧損	<b>(5,837)</b>	2,713
租賃物業之最低租賃款項	<b>9,972</b>	12,161
確認為支出之存貨成本	<b>793,602</b>	1,063,198

## 11. 董事及僱員報酬

### 董事酬金

已付或應付10名(二零零八年：10名)董事之各人酬金如下：

截至二零零九年九月三十日止年度

	基本薪金		紅利	實物福利	退休福利 計劃供款	退休金 (參閱下文)	以股份 支付之酬金	諮詢費	總計
	袍金	及津貼							
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
執行董事：									
Brian C Beazer先生	—	—	—	—	—	—	—	935	935
David H Clarke先生	100	—	—	—	—	—	—	—	100
徐乃成先生	—	480	—	—	12	—	—	—	492
William Fletcher先生	—	888	318	77	—	382	238	—	1,903
Patrick J Dyson先生	—	1,142	183	129	240	—	175	—	1,869
非執行董事：									
黃河清博士*	180	—	—	—	—	—	—	—	180
黃正順先生*	100	—	—	—	—	—	—	—	100
張奕圖先生	180	—	—	—	—	—	—	—	180
Henry W Lim先生*	210	—	—	—	—	—	—	—	210
Robert B Machinist先生*	180	—	—	—	—	—	—	—	180
	950	2,510	501	206	252	382	413	935	6,149

年內，概無董事放棄任何酬金。

向董事支付之退休金由James Neill退休金計劃直接支付，而毋須由本集團自身支付。

\* 獨立非執行董事

## 11. 董事及僱員報酬 (續)

### 董事酬金 (續)

截至二零零八年九月三十日止年度

	基本薪金		紅利	實物福利	退休福利計劃供款	退休金 (參閱下文)	以股份支付之酬金	諮詢費	總計
	袍金	及津貼							
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
執行董事：									
Brian C Beazer先生	—	—	750	—	—	—	—	935	1,685
David H Clarke先生	100	—	750	—	—	—	—	—	850
徐乃成先生	—	480	—	—	12	—	—	—	492
William Fletcher先生	—	1,485	—	168	—	837	365	—	2,855
Patrick J Dyson先生	—	1,104	—	163	279	—	289	—	1,835
非執行董事：									
黃河清博士*	180	—	—	—	—	—	—	—	180
黃正順先生*	100	—	—	—	—	—	—	—	100
張奕圖先生	180	—	—	—	—	—	—	—	180
Henry W Lim先生*	210	—	—	—	—	—	—	—	210
Robert B Machinist*	90	—	—	—	—	—	—	—	90
	860	3,069	1,500	331	291	837	654	935	8,477

\* 獨立非執行董事

年內並無董事放棄任何酬金。

向董事支付之退休金由James Neill退休金計劃直接支付，而毋須由本集團自身支付。

管理層認為本公司之董事均為本集團之主要管理人員。

## 11. 董事及僱員報酬 (續)

### 僱員酬金

本集團最高薪之五名人士中包括兩名董事(二零零八年：兩)，彼等之酬金詳情載於上文。除本公司董事外，於截至二零零九年九月三十日止年度，三名(二零零八年：三名)最高薪僱員之酬金如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
薪金及其他利益	4,097	4,248
退休福利計劃開支	402	495
	<b>4,499</b>	<b>4,743</b>

該等僱員之酬金分為下列級別：

	僱員數目	
	二零零九年	二零零八年
1,000,000港元 – 2,000,000港元	3	3

### 以股份支付僱員酬金

本集團為其若干高級管理層人員設立經濟增加值紅利計劃，由此，紅利付款乃以經營純利超出資本計算成本的部分支付。該紅利的一部分以現金補償，而剩餘部分用於代表有關僱員購買本公司股份。截至二零零九年九月三十日止年度，於綜合收益表扣除的以股份支付僱員之酬金達1,041,000港元(二零零八年：1,791,000港元)。

## 12. 稅項

本年度稅項包括：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
本期稅項：		
香港	1,446	—
中國大陸	(665)	127
美國	—	62
英國	(455)	—
法國	925	869
紐西蘭	304	243
	<b>1,555</b>	<b>1,301</b>
遞延稅項(附註33)	5,125	3,875
	<b>6,680</b>	<b>5,176</b>

## 12. 稅項 (續)

(a) 香港利得稅乃按該年度估計應課稅溢利之16.5%(二零零八年：16.5%)計算，而其他司法權區之稅項則根據各司法權區產生之估計應課稅溢利按當地現行稅率計算。

(b) 本年度稅項總額與綜合收益表之溢利對賬如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
除稅前溢利	<b>7,464</b>	71,850
按平均所得稅稅率47.70% (二零零八年：21.85%)計算之稅項	<b>(3,560)</b>	(15,699)
不可扣稅開支之稅務影響	<b>(5,726)</b>	(5,704)
毋須課稅收入之稅務影響	<b>4,115</b>	9,369
未確認虧損之稅務影響	<b>(3,061)</b>	(3,984)
動用以往未確認之稅項虧損	<b>1,702</b>	5,401
往年調整之影響	<b>(899)</b>	1,596
英國遞延稅項資產可收回金額增加(附註c)	<b>—</b>	3,845
其他	<b>749</b>	—
年內稅項	<b>(6,680)</b>	(5,176)

(c) 於二零零八年九月三十日年度之3.8百萬港元之調整與就工業樓宇資本開支稅務處理之英國稅項法例之變動有關。

(d) 於二零零七年三月十六日，中國頒佈中華人民共和國企業所得稅法(「新法例」)。於二零零七年十二月六日，中國國務院頒佈新法例之實施細則。根據新法例及實施細則，國內企業及外商投資企業之企業所得稅稅率將由二零零八年一月一日起統一為25%。對於目前享有相關稅務機關授予之稅收優惠待遇之中國附屬公司，將有一個過渡期。目前按照低於25%之稅率繳納企業所得稅之中國附屬公司將繼續享有較低稅率，並由二零零八年一月一日後五年內逐漸過渡至25%之新統一稅率。

## 13. 股息

年內已宣派及已支付之股息：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
已宣派有關二零零九年九月及已支付中期股息 每股普通股0.5港仙(附註a)	4,100	—
已宣派有關二零零八年九月及已支付中期股息 每股普通股0.5港仙(附註b)	—	3,000
已宣派有關二零零八年九月及已支付末期股息 每股普通股0.5港仙(附註c)	3,600	—
	<b>7,700</b>	<b>3,000</b>

(a) 於二零零九年六月二十五日舉行之董事會會議上，董事批准派付截至二零零九年三月三十一日止六個月之中期股息每股0.5港仙。本中期股息於二零零九年八月二十八日派予在二零零九年七月二十一日營業時間結束時名列本公司股東名冊內之股東。

(b) 於二零零八年六月十七日舉行之董事會會議上，董事批准派付截至二零零八年三月三十一日止六個月之中期股息每股0.5港仙。中期股息已於二零零八年八月二十九日派予在二零零八年八月二十一日營業時間結束時名列本公司股東名冊內之股東。

(c) 於二零零九年一月十二日舉行之董事會會議上，董事建議派付截至二零零八年九月三十日止年度之末期股息每股0.5港仙，並於二零零九年二月二十七日於股東週年大會上獲東批准。本末期股息於二零零九年三月五日派付予在二零零九年二月二十七日營業時間結束時名列本公司股東名冊內之股東。

於二零一零年一月六日舉行之董事會會議上，董事建議派付截至二零零九年九月三十日止年度的末期股息4,923,600港元(每股普通股0.5仙)。須待股東批准，該末期股息將於二零一零年三月十七日或前後派付予在二零一零年三月十二日營業時間結束時名列本公司股東名冊內之股東。

末期股息於結算日尚未確認為負債。

倘若股東於股東週年大會上批准末期股息，本年度股息總額將為每股1.0港仙。

## 14. 本公司股權持有人應佔溢利

於本公司股權持有人應佔綜合溢利784,000港元(二零零八年：66,674,000港元)中，其中虧損8,887,000港元(二零零八年：溢利6,600,000港元)已於本公司財務報表中處理。

## 15. 每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司股權持有人應佔溢利784,000港元(二零零八年：66,674,000港元)及普通股加權平均數目839,871,173(二零零八年：711,971,401)股計算如下：

### (i) 普通股加權平均數目

	二零零九年	二零零八年
於十月一日已發行普通股	<b>720,000,000</b>	557,058,400
發行新股之影響(附註a)	<b>66,575,342</b>	—
發行供股股份之影響(附註b)	<b>53,295,831</b>	27,383,515
發行新股之影響(附註c)	—	7,529,486
發行紅股之影響(附註d)	—	120,000,000
於九月三十日之普通股加權平均數目	<b>839,871,173</b>	711,971,401
每股基本盈利(港元)	<b>0.09港仙</b>	9.36港仙

已重述二零零八年可比較數字以考慮於二零零九年八月五日以五股獲發一股供股股份之影響。

並未呈列截至二零零九年九月三十日止年度之每股攤薄盈利，乃由於本公司購股權之行使價高於期內股份之平均市價。截至二零零八年九月三十日止年度，每股攤薄盈利乃根據普通股之加權平均數目719,039,553計算如下：

## 15. 每股盈利 (續)

### (ii) 普通股加權平均數目 (攤薄)

	二零零九年	二零零八年
於十月一日已發行普通股	—	557,058,400
發行供股股份之影響 (附註b)	—	27,383,515
發行新股之影響 (附註c)	—	7,529,486
發行紅股之影響 (附註d)	—	120,000,000
本公司之購股權計劃下視作發行股份之影響	—	7,068,152
於九月三十日之普通股加權平均數目	—	719,039,553
每股攤薄盈利 (港元)	—	9.27港仙

已重述二零零八年可比較數字以考慮於二零零九年八月五日以五股獲發一股供股股份之影響。

- (a) 與就於二零零九年一月三十日收購雅富實業有限公司之已發行代價股份有關 (附註34)。
- (b) 與就於二零零九年八月五日以五股獲發一股供股股份之已發行供股股份有關 (附註34)。
- (c) 與就於二零零八年七月二十八日收購Jade Precision Engineering Pte Ltd.之已發行代價股份有關 (附註34)
- (d) 與二零零八年實行之紅股發行 (每持有五股股份獲發一股紅股) 有關 (附註34)。

## 16. 物業、廠房及設備

本集團	土地及 樓宇 千港元	傢俬、 裝置及設備 千港元	汽車 千港元	廠房及 機器 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>					
於二零零七年十月一日	201,344	56,192	24,226	85,848	367,610
添置	30	2,188	6,543	4,278	13,039
因收購附屬公司之添置	40,080	—	—	12,349	52,429
出售	—	(193)	(4,250)	(7,017)	(11,460)
出售一間附屬公司	—	(188)	—	(1,422)	(1,610)
匯率調整及其他	(13,993)	2,555	(1,435)	5,966	(6,907)
於二零零八年九月三十日	227,461	60,554	25,084	100,002	413,101
添置	193	1,378	3,929	4,342	9,842
因收購附屬公司之添置	—	4,677	104	3,150	7,931
出售	(2,689)	(375)	(1,744)	(2,735)	(7,543)
匯率調整及其他	(18,068)	(787)	(4,264)	(2,268)	(25,387)
於二零零九年九月三十日	<b>206,897</b>	<b>65,447</b>	<b>23,109</b>	<b>102,491</b>	<b>397,944</b>
<b>折舊、攤銷及減值</b>					
於二零零七年十月一日	9,111	31,243	12,374	62,404	115,132
年內撥備	4,991	7,361	6,844	8,256	27,452
出售	—	(94)	(4,240)	(6,678)	(11,012)
出售一間附屬公司	—	(203)	—	(109)	(312)
匯率調整及其他	621	2,385	(476)	6,540	9,070
於二零零八年九月三十日	14,723	40,692	14,502	70,413	140,330
年內撥備	5,455	7,118	5,550	6,536	24,659
出售	(714)	(315)	(1,744)	(2,677)	(5,450)
匯率調整及其他	(419)	(193)	(3,293)	(734)	(4,639)
於二零零九年九月三十日	<b>19,045</b>	<b>47,302</b>	<b>15,015</b>	<b>73,538</b>	<b>154,900</b>
<b>賬面值</b>					
於二零零九年九月三十日	<b>187,852</b>	<b>18,145</b>	<b>8,094</b>	<b>28,953</b>	<b>243,044</b>
於二零零八年九月三十日	212,738	19,862	10,582	29,589	272,771

## 16. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備項目以直線法按年率折舊：

永久產業土地	無
土地及樓宇	租賃未屆滿日前剩餘期間或五十年(以較短者為準)
傢俬、裝置及設備	10% - 25%
汽車	20% - 25%
廠房及機器	10% - 33 $\frac{1}{3}$ %

上述物業之賬面值包括：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
位於香港以外之物業：		
永久產業	<b>137,253</b>	159,086
按長期租賃持有	<b>37,647</b>	39,969
按中期租賃持有	<b>12,952</b>	13,683
	<b>187,852</b>	212,738

年內之添置包括有關根據融資租賃收購之資產3,929,000港元(二零零八年：6,543,000港元)，並沒有現金流出計入綜合現金流量表。

傢俬、裝置及設備、汽車及廠房及機器之賬面淨值18,145,000港元(二零零八年：19,862,000港元)、8,094,000港元(二零零八年：10,582,000港元)及28,953,000港元(二零零八年：29,589,000港元)包括以融資租賃持有為數分別4,288,000港元(二零零八年：5,890,000港元)、7,869,000港元(二零零八年：10,258,000港元)及4,658,000港元(二零零八年：5,864,000)之資產。

## 17. 經營租賃之預付土地租賃款項

### 本集團

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
本集團之預付租賃款項包括：		
位於中國之中期土地使用權	598	625

## 18. 其他無形資產

### 本集團

	知識產權 千港元	已購入商譽 千港元	總計 千港元
於二零零七年十月一日	—	—	—
添置	3,588	—	3,588
攤銷	(1,643)	—	(1,643)
匯率調整	(97)	—	(97)
於二零零八年九月三十日	1,848	—	1,848
添置	—	430	430
攤銷	(360)	(29)	(389)
匯率調整	(274)	8	(266)
於二零零九年九月三十日之賬面值	1,214	409	1,623

於二零零九年七月二十八日，本公司透過其駐加拿大附屬公司Eclipse Tools North America, Inc. 分別以合共30,000加元及60,000加元收購若干資產及商譽。

## 19. 於附屬公司之權益

### 本公司

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非上市投資，按成本(附註a)	124,802	97,802
應收附屬公司款項(附註b)	211,012	202,713
應付附屬公司款項(附註c)	222,853	209,160

- (a) 於二零零九年一月十八日，本公司透過其英國附屬公司Bowers Group plc訂立一項協議，以收購雅富實業有限公司(「雅富」)之全部股本。雅富是一間於香港註冊成立之私人公司，從事設計及製造消費電子產品及無線產品。收購代價(不包括成本)為42,000,000港元，其中15,000,000港元以現金支付，另透過根據香港聯交所於二零零九年一月三十日營業結束時所報股價而釐定之市價27,000,000港元發行100,000,000股每股面值0.10港元之普通股之方式支付。Bowers Group plc即時發行股份，有關股份價值為27,000,000港元，並由本公司全面認購，以償付本協議之代價。
- (b) 除向附屬公司提供之貸款為數約10,900,000港元(二零零八年：15,725,000港元)屬無抵押、固定息率為6.25%及須按要求即時償還以外，應收附屬公司款項均為無抵押、免息及須按要求即時償還。
- (c) 除來自一間附屬公司之貸款約10,000,000港元(二零零八年：零港元)按固定利率5%計息及須按要求即時償還外，應付附屬公司款項屬無抵押、免息及須按要求即時償還。

主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	佔本公司所持 擁有權之 百分比		主要業務
			直接	間接	
雅富實業有限公司	香港	普通股 2,000,000港元	—	100%	設計及分銷消費電子產品
佛山市順德區雅富電子 有限公司	中國*	普通股 22,074,000港元	—	100%	製造及設計消費電子產品
Bowers Equipment Shanghai Co Limited	中國*	普通股 人民幣4,026,000元	—	100%	精密測量產品之製造、 品質控制及分銷

## 19. 於附屬公司之權益 (續)

公司名稱	註冊成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本／ 註冊資本	佔本公司所持 擁有權之 百分比		主要業務
			直接	間接	
Bowers Group plc	英國	普通股 50,000英鎊 普通「A」股 10,000英鎊	—	100%	投資控股
Bowers Metrology Limited	英國	普通股 100英鎊	—	100%	製造及分銷精密 測量設備
Bowers Metrology (UK) Limited	英國	普通股 100英鎊	—	100%	分銷精密測量設備
Coventry Gauge Limited	英國	普通股 2英鎊	—	100%	製造精密量規及相關 精密測量產品
CV Instruments Limited	英國	普通股 100英鎊	—	100%	裝配及分銷 精密測量設備
Eclipse Magnetics Limited	英國	普通股 80,000英鎊	—	100%	採購及製造永久性磁鐵、 磁性機件夾持系統及 其他相關產品， 推廣及銷售測微計及 其他精密測量工具
Eclipse Tools North America, Inc.	加拿大	普通股 100加元	—	100%	分銷磁鐵及磁性產品
Jade Precision Engineering Pte Ltd	新加坡	普通股 22,003,000新加坡元	—	100%	製造及分銷 半導體行業使用之 印壓及蝕鍍合成 電路引線框

## 19. 於附屬公司之權益 (續)

公司名稱	註冊成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	佔本公司所持 擁有權之 百分比		主要業務
			直接	間接	
James Neill Holdings Limited	英國	普通股 44,773,788英鎊 4.2%優先股 300,000英鎊	—	100%	投資控股
Magnacut Limited	英國	普通股 9,000英鎊	—	100%	採購及製造 永久性磁鐵及配件
Neill France SA	法國	普通股 198,184歐元	—	100%	投資控股
Neill Tools Limited	英國	普通股 25,597,000英鎊	—	100%	採購及製造鋼鋸刀片、 工程切割工具、 測微計及 其他精密測量工具
品力實業有限公司	香港	普通股 5,000,000港元	—	100%	製造及買賣 電子/電力配件及產品
Pantene Global Acquisition Corp	美國	普通股 10美元	—	100%	投資控股
品頂環球控股有限公司	香港	普通股 5,000,000港元	100%	100%	在香港投資控股
品頂實業有限公司	香港	普通股 10,000港元	—	100%	銷售及分銷 充電式電池產品
Rise up International Limited	英屬處女群島	普通股 1美元	100%	100%	在香港投資控股
Spear & Jackson (Australia) Pty Limited	澳洲	普通股 4,640,000澳元	—	100%	推廣及銷售 套裝工具 及其他相關產品
Spear & Jackson France SA	法國	普通股 1,300,000歐元	—	100%	推廣及銷售 套裝工具 及其他相關產品

## 19. 於附屬公司之權益 (續)

公司名稱	註冊成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	佔本公司所持 擁有權之 百分比		主要業務
			直接	間接	
Spear & Jackson Garden Products Limited	英國	普通股 16,977,000英鎊	—	100%	採購及銷售 園藝、耕種及承建商 手提工具、木鋸 及建築工具
Spear & Jackson Holdings Limited	英國	普通股 16,470,391英鎊 累積優先股 80,000英鎊	—	100%	投資控股
Spear & Jackson plc	英國	普通股 60,834,229英鎊 遞延股 22,599,309英鎊	—	100%	投資控股
Spear & Jackson (New Zealand) Limited	紐西蘭	普通股 400,000紐元	—	100%	推廣及銷售 套裝手提及園藝工具 及其他相關產品
品新電源(深圳)有限公司	中國*	註冊資本 2,000,000港元	—	100%	銷售及分銷 充電式電池產品
深圳品泰電子有限公司	中國*	註冊資本 700,000美元	—	100%	製造及銷售電子產品

\* 於中國成立作為全資外資企業。

除非特別列明於「主要業務」項內，以上附屬公司主要在其各自註冊成立或註冊之地方經營。

據董事之意見，上述所列本公司之附屬公司均為主要影響本集團年度業績或組成本集團大部份資產及負債者。根據董事之意見，提供所有其他附屬公司之資料將令資料過於冗長。

於二零零九年九月三十日或本年內任何時間，並無附屬公司擁有任何尚餘債務證券。

## 20. 於一間聯營公司之權益

### 本集團

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於十月一日	<b>3,768</b>	3,577
匯兌調整	<b>9</b>	484
應佔本年度稅前溢利	<b>757</b>	1,525
應佔本年度稅項	<b>(93)</b>	(127)
已收股息	<b>(885)</b>	(1,691)
於九月三十日	<b>3,556</b>	3,768

本集團擁有下列聯營公司之權益：

實體名稱	業務架構形式	註冊地點	主要 營業地點	註冊 資本面值	本集團所持	
					註冊資本 面值比例	所持 投票權比例
Ningbo Hi-tech Assemblies Co Ltd	中外合資企業	中國	中國	人民幣6,559,293元	25%	25%

Ningbo Hi-tech Assemblies Co Ltd從事生產及銷售磁性、塑膠及其他物料及磁性配件。

有關本集團聯營公司之財務資料概述如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
資產總值	<b>23,284</b>	33,342
負債總值	<b>(9,059)</b>	(18,271)
資產淨值	<b>14,225</b>	15,071
應佔一間聯營公司之資產淨值	<b>3,556</b>	3,768
銷售額	<b>56,304</b>	84,015
本年度稅後溢利	<b>2,656</b>	5,592
應佔一間聯營公司之業績(扣除稅項)	<b>664</b>	1,398

## 21. 可供出售金融資產

### 本集團

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非上市股本投資之購入成本	<b>1,725</b>	1,995
減值虧損	<b>(1,093)</b>	(1,264)
非上市股本投資之公平值(附註a)	<b>632</b>	731
上市股本投資之購入成本	<b>3,813</b>	3,813
公平值變動	<b>(3,813)</b>	(3,465)
上市股本投資之公平值(附註b)	—	348
其他投資之公平值(附註c)	—	1,833
香港上市之股本證券之公平值(附註d)	—	—
總計	<b>632</b>	2,912

### 本公司

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
上市股本投資之購入成本	<b>3,813</b>	3,813
公平值變動	<b>(3,813)</b>	(3,465)
上市股本投資之公平值(附註b)	—	348
香港上市之股本證券之公平值(附註d)	—	—
總計	—	348

## 21. 可供出售金融資產 (續)

- (a) 上述非上市投資指於由私人實體 (分別於美國、法國及印度註冊成立) 發行之非上市股本證券之投資。投資按各結算日之成本值減去減值計算，由於合理公平值估計之範圍太大，因此本公司董事認為彼等之公平值無法可靠計量。

上述非上市股本證券包括 Bowers Metrologie SARL (「BML」) 及 Bipico Industries (Tools) Private Limited (「BITPL」)。

BML 乃一間於法國註冊成立及營運之公司，撇減減值後並無賬面值 (二零零八年：無)。投資佔 BML 已發行股本之 35%。根據與其他投資者之安排，本集團之投票權少於 BML 投票權之五分之一，本集團無權委任 BML 之董事以及本集團不能對 BML 發揮重大影響力，故 BML 並不視為本集團之聯營公司。

BITPL 乃一間於印度註冊成立及營運之公司，賬面值為 502,000 港元 (二零零八年：580,000 港元)。投資佔 BITPL 已發行普通股本之 30%。根據與其他投資者之安排，本集團之投票權少於 BITPL 投票權之五分之一，本集團無權委任 BITPL 之董事以及本集團不能對 BITPL 發揮重大影響力，故 BITPL 並不視為本集團之聯營公司。

- (b) Jed Oil Inc (股份代號：JDO) 於 AMEX 上市，乃本集團投資之股份，是一間以加拿大為基地之公司。
- (c) PowerShares DB US Dollar Bullish Fund (代號：UUP) 於 NYSE Arca 上市，乃本集團之投資，其已於年內售出。
- (d) 本集團投資於在百慕達註冊成立而股份於香港聯交所上市之公司英發國際有限公司 (「英發國際」) 之股份約佔英發國際於二零零九年九月三十日之已發行股本權益約 0.25% (二零零八年：0.30%)。

董事認為，由於英發國際股份在市場上交投量低，因此難於在市面上出售全部股權。因此，估計本集團持有之英發國際股份並無公平值 (二零零八年：無)。

## 22. 存貨

### 本集團

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
原料	<b>49,336</b>	62,312
半製品	<b>11,864</b>	36,609
製成品	<b>172,316</b>	189,362
	<b>233,516</b>	288,283

## 23. 應收貿易賬款及其他應收款項

應收貿易賬款及其他應收款項249,448,000港元(二零零八年：311,232,000港元)包括應收貿易賬款233,601,000港元(二零零八年：284,605,000港元)。於報告日期，應收貿易款項(就減值作出撥備後列賬)之賬齡分析如下：

### 本集團

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
零至60日	210,371	230,398
61至90日	8,609	32,142
91至120日	5,166	9,552
120日以上	9,455	12,513
	<b>233,601</b>	284,605

於二零零九年九月三十日，已過期及未到期並未作減值之應收貿易賬款分別約為14,621,000港元和218,980,000港元。

本集團視乎其貿易客戶之信貸狀況及地理位置而給予彼等平均30至120日之信貸期。董事認為，應收貿易賬款及其他應收款項賬面值與其公平值相若。

應收貿易款項減值撥備之變動如下：

### 本集團

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於十月一日	13,747	10,298
已確認減值虧損	1,206	4,316
已撥回減值虧損	(1,717)	(569)
匯兌調整	(880)	(865)
收購一間附屬公司	—	567
於九月三十日	<b>12,356</b>	13,747

上述撥備與個別已減值應收貿易賬款有關，該等個別已減值應收貿易賬款乃屬違反還款條款，且預期就此並無應收賬款可收回。

已過期但未減值之應收貿易賬款與若干與本集團擁有良好往績之獨立客戶有關。根據過往經驗，本公司董事認為，由於客戶有關之信貸品質並無重大改變，故無須就有關結餘作出減值撥備。

## 24. 衍生金融工具

### 本集團

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
衍生金融資產：		
遠期外匯合約－現金流量對沖(附註a)	—	473
遠期外匯合約－持作買賣(附註b)	2,345	—
	<b>2,345</b>	<b>473</b>
衍生金融負債：		
遠期外匯合約－現金流量對沖(附註a)	1,029	—
本公司	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
衍生金融資產：		
遠期外匯合約-持作買賣(附註b)	2,345	—

上述合約之公平值乃採用相關市場匯率及利率估計。

現金流量對沖所產生並於損益內確認之非有效部分之收益為473,000港元(二零零八年：零港元)。

- (a) 本集團使用遠期外匯合約減輕以美元進行之預測存貨採購產生之風險。所有美元遠期外匯合約已根據香港會計準則第39號指定為現金流量對沖之對沖工具。

現金流量預期於二零零九年九月三十日起計1至3個月產生。年內於儲備確認之金額為1,502,000港元(二零零八年收益：473,000港元)。於儲備確認之金額將於已採購之存貨影響收益(出售或減值時)時轉讓至同年收益。

- (b) 本集團亦面對預期不會由其他貨幣交易抵銷之重大中期貨幣風險。彼等被視為經濟對沖安排之一部分，且於之前並未被指定。遠期外匯合約與遠期購買美元有關，且現金流量預期於二零一零年四月之前產生。

## 25. 已抵押銀行存款

該金額指抵押予銀行以取得授予本集團銀行融資之存款。為數5,000,000港元(二零零八年：5,000,000港元)之存款已予抵押，以取得信託收據及出口發票融資額，故列為流動資產。

該等存款按現行市場利率計息。董事認為該金額於結算日之賬面值與其公平值相若。

## 26. 現金及現金等值

現金及現金等值包括以現行市場利率計息之短期銀行存款。董事認為該存款於結算日之賬面值與其公平值相若。

## 27. 應付貿易賬款及其他應付款項

應付貿易賬款及其他應付款項199,122,000港元(二零零八年：296,177,000港元)包括應付貿易款項84,930,000港元(二零零八年：191,879,000港元)。按發票日期計，應付貿易賬款於報告日期之賬齡分析如下：

本集團

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
零至60日	<b>76,286</b>	172,316
61至90日	<b>3,896</b>	14,522
90日以上	<b>4,748</b>	5,041
	<b>84,930</b>	191,879

董事認為應付貿易賬款及其他應付款項之賬面值與其公平值相若。

## 28. 計息銀行借款

本集團

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
銀行借款(均有抵押)包括：		
銀行透支	<b>19,271</b>	—
出口發票／貸款融資	<b>35,474</b>	71,114
發票貼現	<b>16,638</b>	—
其他銀行貸款	<b>33,908</b>	43,741
香港特區政府保證之銀行貸款	<b>17,000</b>	—
透支及銀行借款總額	<b>122,291</b>	114,855
須於以下期限償還之銀行借款：		
一年內或應要求	<b>101,691</b>	92,956
一年後但不超過五年	<b>20,600</b>	21,899
	<b>122,291</b>	114,855
減：包括在流動負債之一年內到期款項	<b>(101,691)</b>	(92,956)
包括在非流動負債之一年後到期款項	<b>20,600</b>	21,899

## 28. 計息銀行借款 (續)

本公司	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
銀行借款(均有抵押)包括：		
其他銀行貸款	<b>186</b>	607
須於以下期限償還之銀行借款：		
一年內或應要求	<b>186</b>	402
一年後但不超過五年	—	205
	<b>186</b>	607
減：包括在流動負債之一年內到期款項	<b>(186)</b>	(402)
包括在非流動負債之一年後到期款項	—	205

香港特區政府保證之貸款乃以港元列值，按固定利率4.5%至4.83%計息，並須於五年期間內按月分期償還。

以港元、美元、新加坡元及英鎊列值之銀行借款按與有關最優惠利率聯繫之浮動利率及與取出款項國家相關之固定利率計息。

本集團浮息借款之實際年利率主要介乎2.75厘至8.5厘(二零零八年：年利率介乎4.75厘至8.5厘)。

本集團銀行借款之公平值(以結算日現行市場利率貼現之估計未來現金流量之現值予以釐定)與其賬面值相若。

## 29. 融資租賃承擔

	最低租賃款項		最低租賃付款之現值	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
根據融資租賃之應付金額：				
一年內	<b>7,342</b>	8,936	<b>6,941</b>	8,026
第二年至第五年	<b>6,888</b>	11,230	<b>5,961</b>	9,982
	<b>14,230</b>	20,166	<b>12,902</b>	18,008
減：未來融資費用	<b>(1,328)</b>	(2,158)	—	—
租賃承擔之現值	<b>12,902</b>	18,008	<b>12,902</b>	18,008
減：包括在流動負債之一年內到期款項			<b>(6,941)</b>	(8,026)
包括在非流動負債之一年後到期款項			<b>5,961</b>	9,982

年內，本集團根據租期介乎二至四年之融資租賃購置若干汽車。根據融資租賃，所有相關承擔之利率於彼等各自之合約日期釐定，介乎3.3厘至7.0厘。所有租賃均按固定還款基準訂立，並無就或然租金訂立任何安排。本集團融資租賃承擔之公平值，按以結算日現行市場利率貼現之估計未來現金流量之現值予以釐定，與其賬面值相若。

本集團融資租賃承擔乃以出租人抵押租賃資產作為抵押。

## 30.撥備

### 本集團

	虧損性合約 千港元	生產重組 千港元	總計 千港元
於二零零七年十月一日	18,424	1,029	19,453
來自其他貸方之再分析	358	—	358
動用撥備	(3,427)	(6,899)	(10,326)
年內撥備	3,838	17,713	21,551
匯率調整	(1,587)	(499)	(2,086)
於二零零八年九月三十日	17,606	11,344	28,950
動用撥備	(3,386)	(9,428)	(12,814)
年內撥備	1,057	(216)	841
匯率調整	(2,454)	(1,255)	(3,709)
於二零零九年九月三十日	<b>12,823</b>	<b>445</b>	<b>13,268</b>

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
作申報用途之分析如下：		
流動負債	<b>6,095</b>	18,277
非流動負債	<b>7,173</b>	10,673
	<b>13,268</b>	28,950

虧損性合約撥備指本集團根據不可撤銷虧損性經營租賃合約現時須支付之未來租賃付款之現值，減去就租賃預期賺取之收入，包括估計未來分租收入(如適用)。由於租賃物業之用途及分租安排變更(如適用)，故估計可能不同。租約之未屆滿期限大約為兩年。

於二零零八年五月，本公司駐英國附屬公司Neill Tools Limited宣佈將其木鋸及建築工具製造業務轉予一名海外合夥人，並已就僱員遣散費及遷移費用作出撥備。此項遷移於二零零八年財政年度第四季度展開，並於二零零九年財政年度第二季度完成。與之相同，於二零零八年九月，本集團新收購之附屬公司Jade Precision Engineering Pte Ltd.宣佈裁員並將其衝壓業務剩餘部分遷移至中國。於二零零八年九月三十日，就有關此重組包括裁員費用及遷移費用作出撥備。此外，於本年度內，品頂集團亦有所緊縮及產生了遣散費用。

## 31. 定額供款計劃

### 香港

自二零零零年十二月一日起，本集團已為香港所有僱員加入強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃根據強制性公積金計劃條例向強制性公積金計劃管理局登記。強積金計劃之資產乃獨立於本集團之資產，由獨立信託人管制之基金持有。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按規則指定之比率向強積金計劃作出供款。本集團對強積金計劃之唯一責任乃根據強積金計劃作出所需供款。截至二零零九年九月三十日止年度，自綜合收益表扣除之退休福利計劃供款達511,000港元（二零零八年：683,000港元），此乃本集團按強積金計劃規則指定之比率應付予基金之供款。

### 中國大陸

本集團中國附屬公司之僱員均為中國政府設立之國家管理退休福利計劃之成員。該等附屬公司須以平均薪金成本之8%向退休福利計劃作出供款而為福利出資。本集團之退休福利計劃承擔僅限於作出指定供款。於截至二零零九年九月三十日止年度產生之供款總額為4,887,000港元（二零零八年：4,159,000港元）。僱主不得以沒收供款用作減少現有供款水平。

### 世界其他地區

英國、法國、澳大拉西亞均實施界定退休金供款計劃，其資產與本集團之資產分開持有，其資金由獨立受託人控制之基金持有。本集團就退休福利計劃之唯一責任為按計劃作出指定之供款。截至二零零九年九月三十日止年度所作之供款總額為4,047,000港元（二零零八年：零港元）。

## 32. 退休福利承擔

本集團設立涵蓋S&J駐英國附屬公司若干僱員之定額供款福利，計劃名為James Neill退休金計劃（「計劃」）。計劃涵蓋之福利乃根據服務年資及薪酬記錄而釐定。計劃之資產與本集團之資產分開持有，並由計劃受託人以專業方法管理。

計劃之最近期正式精算估值由PricewaterhouseCoopers LLP於二零零七年四月五日進行。為編製此年報，有關估值已更新至二零零九年九月三十日。

本集團於截至二零零九年九月三十日止年度之供款為1.9百萬英鎊（約22.6百萬港元）（二零零八年：1.9百萬英鎊（約29.7百萬港元））。

本集團向計劃作出之年度供款為1.9百萬英鎊（約23百萬港元），直至二零一零年三月三十一日止。其後，隨後兩年供款將增加至3.65百萬英鎊（約44百萬港元），而隨後三年半將恢復為3.25百萬英鎊（約39百萬港元）。由於計劃投資及負債精算釐定值及計劃營辦僱主之財務實力及現金流量之有利及不利波動，該供款計劃現時正由本公司、計劃之受託人及精算師審閱。此外，已執行一項以計劃為受益人之押記，即本集團於英國錫菲爾Atlas Way之永久業權土地及樓宇之50%價值（附註40）。

用作本年報會計披露用途而於二零零九年九月三十日及二零零八年九月三十日作出之經更新精算估值之主要財務假設如下：

	二零零九年	二零零八年
可作退休金供款之薪金之長期增長率	<b>2.95%</b>	3.50%
實物利益之增長率（附註a）	<b>2.55%</b>	3.10%
實物利益之增長率（附註b）	<b>2.25%</b>	2.80%
折算率	<b>5.70%</b>	7.50%
通脹假設	<b>2.75%</b>	3.30%
預期股本回報	<b>8.30%</b>	8.70%
預期債券回報	<b>5.70%</b>	7.05%
預期現金回報	<b>0.50%</b>	5.00%

附註：

(a) 就計劃之一九九九年及二零零一年部份超出保證最低退休金供款之供款而言。

(b) 就於一九八八年四月六日後賺取之保證最低退休金供款而言。

資產假設之預期回報已考慮各主要資產類別之適當回報。於債券類別投資之假設收益根據於結算日已公佈之債價收益計算。股本之假設回報反映此等資產類別長期表現較英國政府債券為佳之假設撥備。所示回報率已扣除投資經理開支。

## 32. 退休福利承擔 (續)

於退休金估值所用之死亡率假設意指之預期壽命(就預計死亡率於日後有所改善而作出撥備)：

現年70歲領取退休金人士：	男士13.7年	女士16.3年
年屆65歲之日後領取退休金人士：	男士18.7年	女士21.4年

於本年度及過往三年就界定福利計劃於綜合資產負債表確認之款項如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
計劃資產之公平值：				
權益	<b>598,215</b>	602,009	818,840	740,951
債券	<b>505,992</b>	606,637	715,815	692,262
現金	<b>60,458</b>	7,650	10,146	7,567
保單	<b>14,099</b>	16,732	23,046	26,830
	<b>1,178,764</b>	1,233,028	1,567,847	1,467,610
撥款責任之現值	<b>(1,368,316)</b>	(1,473,599)	(1,845,046)	(1,879,386)
確認之負債淨值	<b>(189,552)</b>	(240,571)	(277,199)	(411,776)

就界定福利計劃於收益表確認之款項如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
本期服務成本	<b>4,193</b>	8,966
過往服務年資	<b>(21,471)</b>	—
削減收益	<b>(2,210)</b>	—
資產之預期回報	<b>(75,111)</b>	(106,820)
利息成本	<b>84,097</b>	105,641
(計入)／扣除退休金淨額	<b>(10,502)</b>	7,787

年內之本期服務成本支出、過往服務年資及削減收益已計入收益表內之僱員福利支出。應收(二零零八年：應付)利息淨額則計入財務成本(二零零八年：其他收入)。

## 32. 退休福利承擔 (續)

界定福利責任之現值變動如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於十月一日	<b>1,473,599</b>	1,845,046
匯率調整	<b>(198,864)</b>	(169,223)
本期服務成本	<b>4,193</b>	8,966
過往服務成本	<b>(21,471)</b>	—
削減收益	<b>(2,210)</b>	—
利息成本	<b>84,097</b>	105,641
成員供款	<b>3,084</b>	4,822
福利付款	<b>(73,844)</b>	(94,043)
精算虧損／(收益)	<b>99,732</b>	(227,610)
於九月三十日	<b>1,368,316</b>	1,473,599

計劃資產之公平值變動如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於十月一日	<b>1,233,028</b>	1,567,847
匯率調整	<b>(175,273)</b>	(142,184)
僱主供款	<b>22,562</b>	29,754
開支	<b>985</b>	—
成員供款	<b>3,084</b>	4,822
資產之預期回報	<b>75,111</b>	106,820
福利付款	<b>(73,844)</b>	(94,043)
精算收益／(虧損)	<b>93,111</b>	(239,988)
於九月三十日	<b>1,178,764</b>	1,233,028

計劃資產之實際回報為收益約168,222,000港元(二零零八年：虧損133,168,000港元)。

## 32. 退休福利承擔 (續)

於綜合權益變動表確認之除稅前款項如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
精算虧損	<b>(6,621)</b>	(12,378)

於綜合確認收益表確認之除稅前精算收益之累計總額為97,741,000港元(二零零八年：104,362,000港元)。

歷來調整之記錄如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
界定福利責任之現值	<b>(1,368,316)</b>	(1,473,599)	(1,845,046)	(1,979,386)
計劃資產之公平值	<b>1,178,764</b>	1,233,028	1,567,847	1,467,610
虧損	<b>(189,552)</b>	(240,571)	(277,199)	(511,776)
計劃負債之歷來 (虧損)／收益調整	—	—	219,726	(29,620)
計劃資產之歷來 收益／(虧損)調整	<b>93,111</b>	(84,141)	(92,330)	18,964

精算估值顯示計劃資產於二零零九年九月三十日之市值為1,178,764,000港元(二零零八年：1,233,028,000港元)，而此等資產之精算價值佔成員所得福利之86%(二零零八年：84%)。差額189,552,000港元(二零零八年：240,571,000港元)將根據目前之英國退休金規例及經諮詢計劃受託人並經其同意後償付。

## 33. 遞延稅項

以下為於本期及過往期間確認之主要遞延稅項資產及負債及有關變動：

	加速		退休		其他	稅務虧損	總計
	會計折舊	物業重估	福利承擔				
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零零七年十月一日	11,444	(20,562)	77,622	10,259	4,046	82,809	
於綜合收益表(扣除)/入賬	2,931	675	(8,631)	1,091	59	(3,875)	
於權益確認退休福利承擔							
之精算虧損	—	—	3,466	—	—	3,466	
匯率調整	(1,797)	1,349	(5,097)	(1,264)	(332)	(7,141)	
於二零零八年九月三十日	12,578	(18,538)	67,360	10,086	3,773	75,259	
於綜合收益表(扣除)/入賬	1,992	420	(9,206)	(396)	2,065	(5,125)	
收購一間附屬公司	(916)	—	—	—	—	(916)	
於權益確認退休福利承擔							
之精算虧損	—	—	1,855	—	—	1,855	
匯率調整	(1,635)	2,036	(6,934)	(1,292)	(37)	(7,862)	
於二零零九年九月三十日	<b>12,019</b>	<b>(16,082)</b>	<b>53,075</b>	<b>8,398</b>	<b>5,801</b>	<b>63,211</b>	

就資產負債表呈報之目的而言，若干遞延稅項資產及負債已經根據本集團會計政策抵銷。以下為遞延稅項結餘(抵銷後)用作財務申報用途所作之分析。

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
遞延稅項負債	<b>(18,001)</b>	(19,870)
遞延稅項資產	<b>81,212</b>	95,129
	<b>63,211</b>	75,259

本集團有關暫時性差額之大部分遞延稅項資產源自其英國附屬公司。該等遞延稅項結餘已按28%(二零零八年：28%)作出撥備。

## 33. 遞延稅項 (續)

於結算日，根據估計未來溢利源，本集團有未使用關於稅務虧損、資本虧損、其他暫時性差額及其他稅項抵免之未確認遞延稅項資產總額(未應各別司法權區之現行稅率計算)，可供抵銷未來溢利。有關分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
未使用稅務虧損	<b>409,444</b>	658,242
資本虧損	<b>215,295</b>	137,699
其他暫時性差額	<b>7,483</b>	578,834
其他稅項抵免	<b>366,120</b>	423,353
	<b>998,342</b>	1,798,128

本集團僅於可合理預期稅務虧損及抵免將於可見將來獲動用之情況下，就稅務虧損及其他稅項抵免錄得遞延稅項資產。根據預測收入源頭及經考慮潛在未來盈利之波動性後，本集團預期於可見將來並不會動用任何重大比例之稅務虧損及其他稅項抵免或大幅撥回其他遞延稅項暫時性差額。稅務虧損及其他稅項抵免主要產生於香港、英國、法國、澳洲及新加坡，並可無限期向後結轉。

## 34. 股本

每股面值0.10港元之普通股	二零零九年		二零零八年	
	股份數目	金額 港元	股份數目	金額 港元
法定：				
於十月一日	<b>1,500,000,000</b>	<b>150,000,000</b>	1,000,000,000	100,000,000
法定股本增加(附註a)	—	—	500,000,000	50,000,000
九月三十日	<b>1,500,000,000</b>	<b>150,000,000</b>	1,500,000,000	150,000,000
已發行及繳足：				
於十月一日	<b>720,000,000</b>	<b>72,000,000</b>	557,058,400	55,705,840
代價股份(附註b)	<b>100,000,000</b>	<b>10,000,000</b>	—	—
代價股份(附註c)	—	—	42,941,600	4,294,160
供股(附註d)	<b>164,000,000</b>	<b>16,400,000</b>	—	—
發行紅股(附註e)	—	—	120,000,000	12,000,000
九月三十日	<b>984,000,000</b>	<b>98,400,000</b>	720,000,000	72,000,000

- (a) 根據於二零零八年八月二十一日舉行之股東特別大會上通過之一項普通決議案，本公司透過額外增設500,000,000股每股面值0.10港元之未發行普通股將法定股本由100,000,000港元增至150,000,000港元。
- (b) 於二零零九年一月三十日，本公司透過其駐英國附屬公司Bowers Group plc完成收購雅富實業有限公司(一家於香港註冊成立之公司，從事設計及生產消費電子及無線產品)之全部股本。收購代價(不包括成本)為42,000,000港元，其中15,000,000港元以現金支付，並透過按市價27,000,000港元發行100,000,000股每股面值0.10港元之普通股之方式支付。
- (c) 於二零零八年七月二十八日，本集團完成收購一家新加坡電腦引線框製造商Jade Precision Engineering Pte Ltd.之全部股本。收購代價乃按以下方式結算：以現金支付2,816,851港元及按每股0.427港元之發行價發行42,941,600股普通股。新股在所有方面與現有股份享有同等權益。
- (d) 二零零九年八月五日，本公司按於二零零九年七月二十一日記錄日每持有五股股份換一股供股股份之基準完成一項供股，涉及以每股供股股份0.15港元之認購價完成每股面值0.10港元之164,000,000股股份之供股。
- (e) 根據於二零零八年八月二十一日舉行之股東特別大會上通過之一項普通決議案，於二零零八年八月二十一日名列股東名冊之股東每持有五股現有股份獲發行一股紅股。紅股將在所有方面與現有股份享有同等權益，惟無權享有本公司建議派發之截至二零零八年三月三十一日止六個月之中期股息。

## 35. 購股權

- (a) 根據本公司於一九九四年四月舉行之股東特別大會，本公司採納行政人員購股權計劃（「一九九四年計劃」），主要目標為向本公司及其附屬公司之執行董事及合資格僱員提供獎勵。根據一九九四年計劃，本公司董事會獲授權於一九九四年計劃採納日期後十年內任何時間向合資格參與者授出購股權，使合資格參與者可按相等於股份面值或不少於緊接向參與者授出購股權日期前五個交易日股份在香港聯交所之平均收市價80%（以較高者為準）之認購價及管理一九九四年計劃之委員會釐定之款額，認購本公司之股份。

未經本公司股東批准前，根據一九九四年計劃可能授出之購股權涉及之股份總數，不得超出本公司任何時候已發行股份之10%。未經本公司股東批准前，已授予及可能授予任何個人之購股權所涉及之已發行及將予發行股份數目，不得超出根據一九九四年計劃可發行之股份數目上限之25%。

根據一九九四年計劃授出之購股權，可於要約日期起計21日內，連同承授人合共支付之象徵代價1港元而獲接納。行使期間須由董事會釐定，惟該期間不可超出授出日起計十年。

根據一九九四年計劃授出之購股權於授出日即時完全歸屬。倘根據一九九四年計劃，於購股權尚未行使前，某參與者不再為合資格參與者，則授予該參與者之購股權作失效論。

由於供股於二零零九年八月五日完成，故購股權數目及該等購股權之行使價已於二零零八年九月三十日獲調整。購股權數目自6,000,000增至6,288,608，行使價自0.30港元調整至0.286港元。

	授出日期	行使期	行使價 港元
一九九四年計劃	二零零三年七月二十三日	二零零三年七月二十三日至 二零一三年七月二十二日	0.286

本年度根據一九九四年計劃已授予本公司董事之尚未行使購股權數目詳情如下：

	二零零九年	二零零八年
一九九四年計劃	6,288,608	6,000,000

## 35. 購股權 (續)

(b) 於二零零四年八月三十日舉行之股東特別大會上，本公司採納一個新購股權計劃（「二零零四年計劃」），旨在獎勵本公司及其附屬公司執行董事及合資格僱員。董事會獲授權向本公司及其附屬公司之合資格執行董事及僱員授出購股權，以認購本公司股份。根據二零零四年計劃，可供認購之有關股份總額，不得多於在二零零四年八月三十日已發行股份之5%。任何12個月內，已授予及可能授予任何個人之購股權涉及之已發行及將予發行之股份數目，不得超出當時已發行股份之1%。提供予同為本公司執行董事、行政總裁、主要股東或彼等各自之聯繫人（「關連人士」）之任何參與者之購股權均須事先取得本公司獨立非執行董事批准。未經本公司股東事先批准前，可授予關連人士之購股權於任何12個月內，合共不得超出已發行股份之0.1%以上，且合共價值按各授出日之股份收市價計算不得超出5百萬港元。

購股權之行使價將由一個管理二零零四年計劃之委員會釐定，並將介乎下列規定數值：不得低於(i)股份之面值，(ii)股份於授出當日之收市價，而授出日必須為營業日，以及(iii)緊接授出日前連續五個交易日之股份平均收市價。

根據二零零四年計劃提供之購股權出授要約，可於授出日起計30日內，連同承授人合共支付之象徵代價1港元而獲接納。授出之購股權於緊隨授出日後三年之期間內歸屬，每滿一週年歸屬三分之一。行使期間須由董事會釐定，惟該期間不可超過授出日起計十年。倘根據二零零四年計劃，於購股權行使前，某參與者不再為合資格參與者，則授予該參與者之購股權作失效論。

由於供股於二零零九年八月五日完成，故購股權數目及該等購股權之行使價已於二零零八年九月三十日獲調整。因此，購股權之行使價及尚未行使購股權已獲相應調整。

本年度根據二零零四年計劃之購股權數目變動如下：

	授出日期	行使價 港元	於二零零八年	於二零零九年	
			十月一日 尚未行使	供股	九月三十日 尚未行使
董事	二零零四年九月二十八日	0.193	6,881,310	331,001	7,212,311
	二零零四年十二月二十日	0.198	5,849,113	281,349	6,130,462
其他僱員	二零零四年九月二十八日	0.193	1,966,085	94,570	2,060,655
	二零零四年十二月二十日	0.198	1,671,175	80,385	1,751,560
			16,367,683	787,305	17,154,988

於二零零四年九月二十八日及二零零四年十二月二十日授出之購股權於緊隨授出日後三年之期間內歸屬，每滿一週年歸屬三分之一，並分別於二零零七年九月二十七日及二零零七年十二月十九日完全歸屬。於該等日期授出之購股權可於上述歸屬條件之規限下，於授出日後一年行使，但不可超過該日後十年。

# 財務報表附註

截至二零零九年九月三十日止年度

## 36. 儲備

### (a) 本集團

	儲備								
	股份溢價	購股權儲備	資本贖回儲備	資本儲備	匯兌儲備	對沖儲備	投資重估儲備	累計溢利	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零零七年十月一日	13,527	731	1,442	19,870	6,270	—	—	239,649	281,489
換算海外業務時產生之									
匯兌差額	—	—	—	—	(38,614)	—	—	—	(38,614)
公平值變動	—	—	—	—	—	—	(3,465)	—	(3,465)
確認界定福利計劃之精算收益 (扣減稅項)	—	—	—	—	—	—	—	(8,912)	(8,912)
於股本直接確認之開支淨額	—	—	—	—	(38,614)	—	(3,465)	(8,912)	(50,991)
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	66,674	66,674
本年度確認之收入及開支總額	—	—	—	—	(38,614)	—	(3,465)	57,762	15,683
確認以股本結算以股份支付 之款項	—	63	—	—	—	—	—	—	63
已付股息	—	—	—	—	—	—	—	(3,000)	(3,000)
按溢價發行股份	14,042	—	—	—	—	—	—	—	14,042
發行紅股	(12,000)	—	—	—	—	—	—	—	(12,000)
	2,042	63	—	—	(38,614)	—	(3,465)	54,762	14,788
於二零零八年九月三十日	15,569	794	1,442	19,870	(32,344)	—	(3,465)	294,411	296,277

## 36. 儲備 (續)

### (a) 本集團 (續)

	儲備								
	股份溢價	購股權儲備	資本贖回儲備	資本儲備	匯兌儲備	對沖儲備	投資重估儲備	累計溢利	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零零八年九月三十日	15,569	794	1,442	19,870	(32,344)	—	(3,465)	294,411	296,277
換算海外業務時產生之									
匯兌差額	—	—	—	—	(38,462)	—	—	—	(38,462)
於股本確認之現金流量									
對沖虧損	—	—	—	—	—	(1,502)	—	—	(1,502)
公平值變動	—	—	—	—	—	—	3,465	—	3,465
確認界定福利計劃之精算虧損 (扣減稅項)	—	—	—	—	—	—	—	(4,766)	(4,766)
於股本直接確認之收入/開支淨額	—	—	—	—	(38,462)	(1,502)	3,465	(4,766)	(41,265)
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	784	784
本年度確認之收入及開支總額	—	—	—	—	(38,462)	(1,502)	3,465	(3,982)	(40,481)
已付股息	—	—	—	—	—	—	—	(7,700)	(7,700)
按溢價發行股份(如下)	23,239	—	—	—	—	—	—	—	23,239
	23,239	—	—	—	(38,462)	(1,502)	3,465	(11,682)	(24,942)
於二零零九年九月三十日	<b>38,808</b>	<b>794</b>	<b>1,442</b>	<b>19,870</b>	<b>(70,806)</b>	<b>(1,502)</b>	<b>—</b>	<b>282,729</b>	<b>271,335</b>

## 36. 儲備 (續)

### (a) 本集團 (續)

財政年度股份溢價賬之變動如下：

	千港元
二零零八年十月一日	15,569
按溢價發行股份 (附註i)	17,000
按溢價發行供股股份 (附註ii)	6,239
<hr/>	
二零零九年九月三十日	<b>38,808</b>

- (i) 於二零零九年一月三十日，本公司透過其駐英國附屬公司Bowers Group plc完成收購雅富實業有限公司(一家於香港註冊成立之公司，從事設計及生產消費電子及無線產品)之全部股本。收購代價(不包括成本)為42,000,000港元，其中15,000,000港元以現金支付，並透過按市價27,000,000港元發行100,000,000股每股面值0.10港元之普通股之方式支付。
- (ii) 二零零九年八月五日，本公司按於記錄日二零零九年七月二十一日每持有五股股份換一股供股股份之基準完成一項供股，涉及以每股供股股份0.15港元之認購價完成每股面值0.10港元之164,000,000股股份之供股。股份溢價賬之進賬金額指按溢價發行之股份價值減應佔成本。

## 36. 儲備 (續)

### (b) 本公司

	股份溢價 千港元	購股權 儲備 千港元	資本 贖回儲備 千港元	繳入盈餘 千港元	投資 重估儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零零七年十月一日	13,527	731	1,442	70,911	—	(69,853)	16,758
年內溢利	—	—	—	—	—	6,600	6,600
公平值變動	—	—	—	—	(3,465)	—	(3,465)
於收益表確認以股本結算 以股份支付之款項	—	63	—	—	—	—	63
已付股息	—	—	—	—	—	(3,000)	(3,000)
按溢價發行股份	14,042	—	—	—	—	—	14,042
發行紅股	(12,000)	—	—	—	—	—	(12,000)
	2,042	63	—	—	(3,465)	3,600	2,240
於二零零八年九月三十日	15,569	794	1,442	70,911	(3,465)	(66,253)	18,998
本年度虧損	—	—	—	—	—	(8,887)	(8,887)
公平值變動	—	—	—	—	3,465	—	3,465
已付股息	—	—	—	—	—	(7,700)	(7,700)
已收股息	—	—	—	—	—	20,000	20,000
按溢價發行股份	23,239	—	—	—	—	—	23,239
	23,239	—	—	—	3,465	3,413	30,117
於二零零九年九月三十日	38,808	794	1,442	70,911	—	(62,840)	49,115

## 37. 出售一間附屬公司

於二零零八年一月七日，本公司之附屬公司Bowers Metrology Limited出售其全資附屬公司CV Instruments Europe BV Limited，CV Instruments Europe BV Limited為一間於荷蘭註冊成立之公司。所出售之資產淨值及出售產生之收益之詳情載列如下：

	千港元
已出售資產淨值：	
物業、廠房及設備	1,298
存貨	7,939
應收貿易賬款及其他應收款項	2,570
應收集團公司之款項	987
現金及現金等值	3,867
應付貿易賬款及其他應付款項	(1,308)
集團內公司間債項	(14,917)
	436
出售一間附屬公司之收益	23
已收以現金支付之總代價	459
出售產生之現金流出淨額：	
已收現金代價	459
已出售之現金及現金等值	(3,867)
	(3,408)

## 38. 收購一間附屬公司

(a) 於二零零九年一月十八日，本公司透過其英國附屬公司Bowers Group plc訂立一項協議，以收購雅富實業有限公司（「雅富」）之全部股本。雅富是一間於香港註冊成立之私人公司，從事設計及製造消費電子產品及無線產品。收購代價（不包括成本）為42,000,000港元，其中15,000,000港元以現金支付，另透過根據香港聯交所於二零零九年一月三十日營業結束時所報股價而釐定之市價27,000,000港元發行100,000,000股每股面值0.10港元之普通股之方式支付。收購已於二零零九年一月三十日正式完成。

收購折讓主要由按公平值之80%收購雅富之資產淨值所產生。此折讓反映低迷之金融市場及全球經濟衰退對收購價造成之影響。

自收購起至二零零九年九月三十日止期間，所收購業務帶來收入約83,700,000港元及純利約4,400,000港元。假設收購已於二零零八年十月一日進行，則本集團年內收入原應為約1,079,000,000港元及期內虧損淨額原應為約3,200,000港元。本備考資料僅作說明用途，未必為收購已於二零零八年十月一日進行情況下本集團原應可取得之收入及業績之指標，亦不應作為未來業績之預測。

## 38. 收購一間附屬公司 (續)

交易所收購之資產淨值及收購折讓載列如下：

	於合併前 之賬面值 千港元	公平值調整 千港元	公平值 千港元
已收購資產淨值：			
物業、廠房及設備	7,931	—	7,931
存貨	14,879	—	14,879
應收貿易賬款及其他應收款項	38,058	—	38,058
現金及現金等值	12,266	—	12,266
應付貿易賬款及其他應付款項	(17,655)	(200)	(17,855)
融資租賃承擔	(101)	—	(101)
應付稅項淨額	737	—	737
遞延稅項	(916)	—	(916)
	55,199	(200)	54,999
收購折讓			(10,404)
法律及專業費用			(2,595)
減：已發行股份			(27,000)
以現金支付之總代價			15,000
收購產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(15,000)
法律及專業費			(2,595)
已購入之現金及現金等值			12,266
			(5,329)

(b) 二零零九年七月二十八日，本公司通過其駐英國的附屬公司Neill Tools Limited以10加拿大元購買於加拿大註冊成立的公司Eclipse Tools North America, Inc. 100股股份。

(c) 於二零零八年二月六日，本集團訂立協議，以代價21,652,000港元從Jade Technology Holdings Limited (一名獨立第三方) 收購Jade Precision Engineering Pte Ltd. (「JPE」) (一間於新加坡註冊成立之公司) 之全部股本。該收購已於二零零八年七月二十八日完成。

收購折讓主要由按公平值之70%收購JPE之資產淨值所產生。此折讓為反映JPE近年欠佳的經營業績及將來重組業務之成本。

自收購起至二零零八年九月三十日止期間，所收購業務帶來收入約25,900,000港元及淨虧損約600,000港元。

假設收購於二零零七年十月一日進行，則本集團年內收入約為1,568,600,000港元及年內溢利約為130,100,000港元(包括就JPE之前控股公司Jade Technology Holdings Limited豁免集團貸款之抵免約87,800,000港元)。本備考資料僅作說明用途，未必為收購於二零零七年十月一日進行情況下本集團之收入及業績指示，亦不應作為未來業績預測。

## 38. 收購一間附屬公司 (續)

交易中所收購資產淨值及收購折讓如下：

	於合併前 之賬面值 千港元	公平值調整 千港元	公平值 千港元
已收購資產淨值：			
物業、廠房及設備	62,479	(10,050)	52,429
存貨	20,834	(2,120)	18,714
應收貿易賬款及其他應收款項	48,831	(1,005)	47,826
現金及現金等值	1,907	—	1,907
應付貿易賬款及其他應付款項	(52,465)	347	(52,118)
融資租賃承擔	(432)	—	(432)
	81,154	(12,828)	68,326
收購折讓			(46,674)
法律及專業費用			(499)
減：已發行股份			(18,336)
以現金支付之總代價			2,817
收購產生之現金流出淨額：			
已付現金代價			(2,817)
法律及專業費			(499)
已購入之現金及現金等值			1,907
			(1,409)

除截至二零零八年九月三十日止年度確認的收購折讓46,674,000港元外，另外212,000港元超額收購成本撥備已入賬計入截至二零零九年九月三十日止年度的綜合收益表。

### 39. 主要非現金交易

年內，本集團就設立租約時資本總值約3,929,000港元(二零零八年：6,543,000港元)之資產訂立融資租賃安排。

### 40. 資產抵押

於結算日，本集團將其5,000,000港元之銀行存款抵押予若干銀行，以擔保該等銀行所給予約13,900,000港元(二零零八年：27,500,000港元)之信貸額。

本集團亦已抵押賬面淨值約667,000港元(二零零八年：1,538,000港元)之廠房及機器以及賬面淨值約31,000,000港元(二零零八年：零元)的土地及樓宇，以確保本集團獲授一般銀行融資。

二零零九年四月，本集團完成就Spear & Jackson駐英國附屬公司之銀行融資而進行之重新磋商。現有透支融資3,000,000英鎊(約37,000,000港元)已由6,000,000英鎊(約74,000,000港元)之綜合融資(包括保密性發票折讓、透支及短期貸款)替代。該項新融資由Spear & Jackson之英國貿易營運之若干應收貿易賬款、Spear & Jackson及其英國貿易附屬公司之其他資產及承諾之固定及浮動押記及本集團於英國的永久業權物業之第一押記作抵押。二零零九年九月三十日，根據保密性發票融資所提款項為16,638,000港元，抵押Spear & Jackson英國貿易附屬公司相同金額的貿易賬款。二零零九年九月三十日，根據透支及短期貸款所提款項為零港元。二零零八年九月根據透支融資所提款項為零港元。

截至二零零八年九月三十日止年度內，根據英國退休監管規定，本集團與James Neill退休金計劃之受託人訂立退休金供款計劃，涵蓋應向該計劃支付之供款。作為本協議之一部分，本集團執行第二押記(該計劃為受益人)，即本集團於英國錫菲爾Atlas Way之永久業權土地及樓宇之50%價值(約48,600,000港元)。

## 41. 現金等值(減少)／增加與借貸淨額變動之對賬

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
年內現金及現金等值(減少)／增加淨額		<b>(15,082)</b>	10,320
匯率影響		<b>(1,901)</b>	(10,382)
現金及現金等值變動淨額		<b>(16,983)</b>	(62)
償還銀行貸款及股東貸款		<b>27,833</b>	22,935
新借銀行貸款及股東貸款		<b>(34,000)</b>	—
發票貼現融資		<b>(14,253)</b>	—
出口貸款之流出／(流入)現金淨額		<b>35,857</b>	(21,062)
其他		<b>1,504</b>	(946)
年初之貸款淨額		<b>(22,948)</b>	(23,813)
年終之貸款淨額		<b>(22,990)</b>	(22,948)
包括：			
已抵押銀行存款	25	<b>5,000</b>	5,000
現金及現金等值	26	<b>107,203</b>	104,915
計息銀行借款－一年內到期	28	<b>(101,691)</b>	(92,956)
融資租賃承擔－一年內到期	29	<b>(6,941)</b>	(8,026)
計息銀行借款－一年後到期	28	<b>(20,600)</b>	(21,899)
融資租賃承擔－一年後到期	29	<b>(5,961)</b>	(9,982)
		<b>(22,990)</b>	(22,948)

## 42. 或然負債

本集團不時面臨由其業務經營所產生之法律訴訟及申索，包括有關個人工傷賠償、客戶合約事宜、僱用索償及環境事宜之訴訟。

中國稅務當局正就二零零零年至二零零四年財政年度之本公司駐中國附屬公司之退稅進行查核。由於查核尚未完成，故本集團尚未作出任何撥備，且負債金額(如有)不能可靠地釐定。

由於不可能確定有關或然法律責任(包括訴訟)之最終法律及財務法律責任，故此，本公司董事相信，超出應計金額或保險賠償金額之負債總額(如有)，將不會對本集團之綜合財務狀況或經營業績帶來重大不利影響。

## 43. 財務擔保合約

本公司已就授予本公司若干附屬公司之一般銀行融資簽立為數111,629,000港元(二零零八年：137,500,000港元)之擔保。根據擔保，若銀行未能收回貸款及融資，則本公司有責任向銀行作出支付。於結算日，由於董事認為貸款或融資之償還不可能遭拖欠，故本公司並無就根據擔保合約之責任計提撥備。

## 44. 資本承擔

本集團於二零零九年九月三十日及二零零八年九月三十日並無任何重大資本承擔。

## 45. 經營租賃承擔

### 本集團作為承租人

於結算日，本集團尚有根據不可撤回經營租賃就租賃物業之未來最低租賃款項之承擔如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於下列期間屆滿之經營租賃		
一年內	<b>12,188</b>	15,362
第二至第五年(包括首尾兩年)	<b>26,647</b>	26,644
五年以上	<b>26,816</b>	24,380
	<b>65,651</b>	66,386

經營租賃款項乃指本集團就其辦公室物業及廠房租約應付之租金，議定之平均年期為七年。

本公司已就不可撤銷經營租賃承擔確認以下負債：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
虧損性租約(附註30)		
一年內	<b>5,650</b>	6,934
第二至第五年(包括首尾兩年)	<b>7,173</b>	10,672
	<b>12,823</b>	17,606

### 本集團作為出租人

於結算日，本集團與租戶訂約收取之最低租賃款項如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
一年內	<b>1,103</b>	797
第二至第五年(包括首尾兩年)	<b>297</b>	1,947
五年以上	<b>5,079</b>	6,375
	<b>6,479</b>	9,119

經營租賃收入乃指根據分租協議本集團就其租賃物業應收之租金。

## 46. 關聯方交易

聯太工業有限公司之附屬公司Eclipse Magnetics Limited直接自其擁有25%權益之公司Ningbo Hi-tech Assemblies Co. Ltd(「Ningbo Hi-tech」)購買製造產品(見附註20)。於截至二零零九年九月三十日止年度，自Ningbo Hi-tech購買貨品之價值約17,000,000港元(二零零八年—29,000,000港元)。

Brian C Beazer先生，集團執行主席，是本公司二零零九年八月供股之包銷商之一，惟獲豁免所有承擔或包銷費用。

本集團經營一項界定福利退休金計劃(「計劃」)，涵蓋其Spear & Jackson plc於英國附屬公司之若干僱員。本集團每年根據計劃受託人與本集團議定之供款計劃向該計劃作出供款。本集團於本年度向該計劃作出供款之進一步詳情披露於附註32。

除支付予本公司董事(亦視為本集團之主要管理層)之酬金(如附註11所披露)及上文所述各要點外，本集團並無進行任何其他關聯方交易。

## 47. 財務風險管理及政策

本集團須承受不同種類之財務風險：市場風險(包括外幣風險、利率風險及權益價格風險)、公平值風險、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理集中於金融市場之未能預計因素，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潜在不利影響。風險管理由主要管理層根據董事會批准之政策執行。本集團並無書面風險管理政策。然而，董事會與主要管理層定期會面並緊密合作以確定及評估風險，並制定管理財務風險之策略。

### 外幣風險

外幣風險指一項金融工具之價值或未來現金流量將因外匯匯率變動而出現浮動之風險。

本集團主要經營附屬公司於中國(包括香港)、新加坡、英國、法國及澳洲開展其經營。集團內各實體經常以其各自功能貨幣以外的貨幣就買賣產品進行交易。由於各種交易活動，本集團若干貿易債項及借貸須以外幣計值。由於本集團並無正式對沖政策，其尋求透過建立自然對沖及訂立若干遠期外匯合約以盡量減低任何外幣風險之方式管理其外幣風險。

本集團之外幣風險主要集中於美元對新加坡元及英鎊之匯率波動及歐元對英鎊之匯率波動。下表詳列本集團就上述貨幣匯率上升或下降5%之影響。敏感度分析僅包括以外幣列值的未償還貨幣項目及於年終以外幣匯率5%之變動進行換算調整。負數表示新加坡元對美元升值之本年度溢利減少；英鎊對美元升值之溢利增加；及英鎊對歐元升值之溢利減少。就各種貨幣貶值5%而言，將對損益賬造成對等之相反影響。

## 47. 財務風險管理及政策 (續)

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
新加坡元兌美元	(665)	(722)
英鎊兌美元	639	337
英鎊兌歐元	(72)	(179)
	(98)	(564)

### 利率風險

本集團主要就其計息銀行借款而須承受利率風險。計息銀行借款按浮動及固定利率計息，且主要以港元及美元計值。本集團計息銀行借款之利率及付款條款披露於附註28。目前，本集團並無意尋求對沖其利率波動風險。然而，本集團將持續審閱經濟形勢及其利率概況，並於未來可能需要時考慮適當對沖措施。

本集團借貸利息成本淨額為16.2百萬港元(二零零八年：9.3百萬港元)。倘利率上升／(下降)1%，利息成本淨額將增加／(減少)約2.7百萬港元(二零零八年：1.5百萬港元)。

### 權益價格風險

權益價格風險指股票指數水平及個別證券之價值變動導致權益證券之公平值下降之風險。本集團承受因於附註21中披露之個別權益投資而產生之權益價格風險。若干該等投資屬公開報價權益，且價值會出現波動。然而，其代表本集團資產淨值之一小部分，且承受之風險最低。

### 公平值風險

本集團金融資產及負債之公平值與其賬面值差額不大，乃因該等金融資產及負債之即時或短期到期性質所致。

## 47. 財務風險管理及政策 (續)

### 信貸風險

本集團須承受之信貸風險概要如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
流動資產：		
現金及現金等值	<b>107,203</b>	104,915
已抵押銀行存款	<b>5,000</b>	5,000
應收貿易賬款	<b>233,601</b>	284,605
	<b>345,804</b>	394,520

本集團之信貸風險主要歸因於應收貿易賬款。本集團已制定信貸政策，且信貸風險持續受到監控。

本集團須承受集中風險，乃因其業務之主要部分來自其最大客戶所致。於二零零九年九月三十日，五大主要客戶所欠應收貿易賬款為**63,487,000**港元(二零零八年：**49,199,000**港元)。為盡量減低任何信貸風險，本集團管理層已委派團隊負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序以確保可採取後續行動收回過期債務。此外，本集團定期審閱各項應收貿易債務之可收回金額，以確保就不可收回金額作出足額減值虧損。此外，本集團於若干市場採取特定出口抵押擔保之方式以盡量減低任何信貸風險。就此而言，本公司董事認為本公司之信貸風險正大大降低。管理層並不預期應收貿易賬款中有任何重大虧損仍未有作出撥備。

流動資金之信貸風險為有限，乃因對手方為國際信貸評級機構賦予高信貸評級之銀行。

## 47. 財務風險管理及政策 (續)

### 流動資金風險

本集團之目標為確保有足夠資金可供動用以償付與其金融負債有關之承擔。

本集團透過定期嚴密監控短期及長期現金外流管理其流動資金所需。本集團主要利用現金滿足其達30日期間內之流動資金所需。當確定長期流動資金所需時，長期流動資金所需資金將予以考慮。

下表為本集團按淨額基準結算按相關到期組別在結算日直至合約到期日為止之剩餘期限之金融負債之分析。表中所列金額為合約未貼現現金流。

	賬面值 千港元	合約未貼現 現金流總額 千港元	一年內或 按要求時 千港元	超過一年 但少於五年 千港元
於二零零九年九月三十日				
應付貿易賬款	84,930	84,930	84,930	—
其他應付款項及應計款項	114,192	114,192	114,192	—
計息銀行借款	122,291	125,714	103,739	21,975
融資租賃承擔	12,902	14,230	7,342	6,888
就虧損性合約撥備	12,823	13,181	5,649	7,532
衍生金融工具	1,029	1,029	1,029	—
	<b>348,167</b>	<b>353,276</b>	<b>316,881</b>	<b>36,395</b>

	賬面值 千港元	合約未貼現 現金流總額 千港元	一年內或 按要求時 千港元	超過一年 但少於五年 千港元
於二零零八年九月三十日				
應付貿易賬款	191,879	191,879	191,879	—
其他應付款項	104,298	104,298	104,298	—
計息銀行借款	114,855	119,417	96,620	22,797
融資租賃承擔	18,008	20,166	9,321	10,845
就虧損性合約撥備	17,606	19,425	7,191	12,234
	<b>446,646</b>	<b>455,185</b>	<b>409,309</b>	<b>45,876</b>

## 47. 財務風險管理及政策 (續)

### 金融資產及負債分類概要

本集團金融資產及負債所確認之賬面值可分類如下。

金融資產：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
貸款及應收款項		
現金及現金等值	<b>107,203</b>	104,915
已抵押銀行存款	<b>5,000</b>	5,000
應收貿易賬款及其他應收款項	<b>249,448</b>	311,232
可供出售金融資產：		
非上市股本投資	<b>632</b>	731
上市股本投資	—	348
其他投資	—	1,833
按公平值計入損益之金融資產：		
衍生金融工具	<b>2,345</b>	473
	<b>364,628</b>	424,532

金融負債：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
按攤銷成本計算之金融負債：		
應付貿易賬款及其他應付款項	<b>199,122</b>	296,177
計息銀行借款	<b>122,291</b>	114,855
融資租賃承擔	<b>12,902</b>	18,008
就虧損性合約撥備	<b>12,823</b>	17,606
按公平值計入損益之金融負債：		
衍生金融工具	<b>1,029</b>	—
	<b>348,167</b>	446,646

## 48. 資本管理政策及風險

本集團之目標為：向股東提供回報；保證本集團之持續經營能力以便繼續為利益相關者提供回報及利益；支持本集團之穩定及增長；及提供資金以增強本集團風險管理能力。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東之股息數額、歸還資本予股東及發行新股以降低其債務水平。

與其他行業一致，本集團基於資本負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額的計算為計息銀行借款總額及融資租賃承擔減現金及現金等值以及已抵押銀行存款。誠如綜合資產負債表中列示，資本總值指權益總值。

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
債務總淨額	<b>22,990</b>	22,948
資本總值	<b>369,735</b>	368,277
資本負債比率	<b>6.22%</b>	6.23%

## 49. 結算日後事項

二零零九年十一月，本公司駐英國附屬公司Neill Tools Limited宣佈將其鋼鋸刀片製造業務遷至中國，由本公司承包生產分支線的管理層控制。

二零零九年十一月十六日，本公司批准根據二零零四年購股權計劃行使762,000股購股權。

業績

	二零零六年		截至九月三十日止年度					
	截至 四月一日至		二零零七年	二零零八年	二零零九年			
	二零零六年	二零零六年				二零零七年	二零零八年	二零零九年
三月三十一日	九月三十日止	止年度	止六個月	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
營業額	454,339	390,189	1,402,305	1,437,608	<b>1,042,007</b>			
銷售成本	(392,599)	(335,056)	(1,060,451)	(1,063,198)	<b>(793,602)</b>			
毛利	61,740	55,133	341,854	374,410	<b>248,405</b>			
其他收入	2,482	4,916	15,225	21,844	<b>11,569</b>			
銷售及分銷成本	(3,140)	(31,590)	(219,314)	(235,806)	<b>(170,125)</b>			
行政成本	(40,043)	(33,599)	(93,099)	(106,633)	<b>(67,671)</b>			
投資物業公平值變動								
之收益	1,000	—	—	—	—			
重組成本	—	—	—	(17,713)	<b>(5,288)</b>			
出售一間附屬公司之收益	—	—	—	23	—			
銷售土地及樓宇之收益	—	—	1,447	—	—			
財務成本	(2,028)	(2,533)	(8,773)	(12,474)	<b>(16,986)</b>			
應佔一間聯營公司之業績	—	236	1,528	1,525	<b>757</b>			
收購折讓	—	26,200	60,095	46,674	<b>10,616</b>			
可供出售金融資產減值虧損	—	—	—	—	<b>(3,813)</b>			
除稅前溢利	20,011	18,763	98,963	71,850	<b>7,464</b>			
所得稅(開支)/抵免	(4,357)	815	(7,581)	(5,176)	<b>(6,680)</b>			
本年度/期間溢利	15,654	19,578	91,382	66,674	<b>784</b>			
以下應佔：								
本公司權益持有人	15,654	19,009	76,370	66,674	<b>784</b>			
少數股東權益	—	569	15,012	—	—			
	15,654	19,578	91,382	66,674	<b>784</b>			
股息	—	—	—	3,000	<b>7,700</b>			
每股盈利								
基本	2.81仙	3.41仙	11.28仙	9.36仙	<b>0.09仙</b>			
攤薄	不適用	不適用	11.19仙	9.27仙	不適用			

## 資產及負債

	於二零零六年		於九月三十日		二零零九年 千港元
	三月三十一日 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	
資產總值	272,312	1,035,440	1,062,943	1,088,795	<b>929,614</b>
負債總值	(99,738)	(808,612)	(725,748)	(720,518)	<b>(559,879)</b>
	172,574	226,828	337,195	368,277	<b>369,735</b>
應佔權益：					
本公司權益持有人	172,574	182,817	337,195	368,277	<b>369,735</b>
少數股東權益	—	44,011	—	—	<b>—</b>
	172,574	226,828	337,195	368,277	<b>369,735</b>



**United Pacific  
Industries**  
聯 太 工 業

電話 : (852) 2802 9988      傳真 : (852) 2802 9163  
網站 : [www.upi.com.hk](http://www.upi.com.hk), [www.irasia.com/listco/hk/upi](http://www.irasia.com/listco/hk/upi)