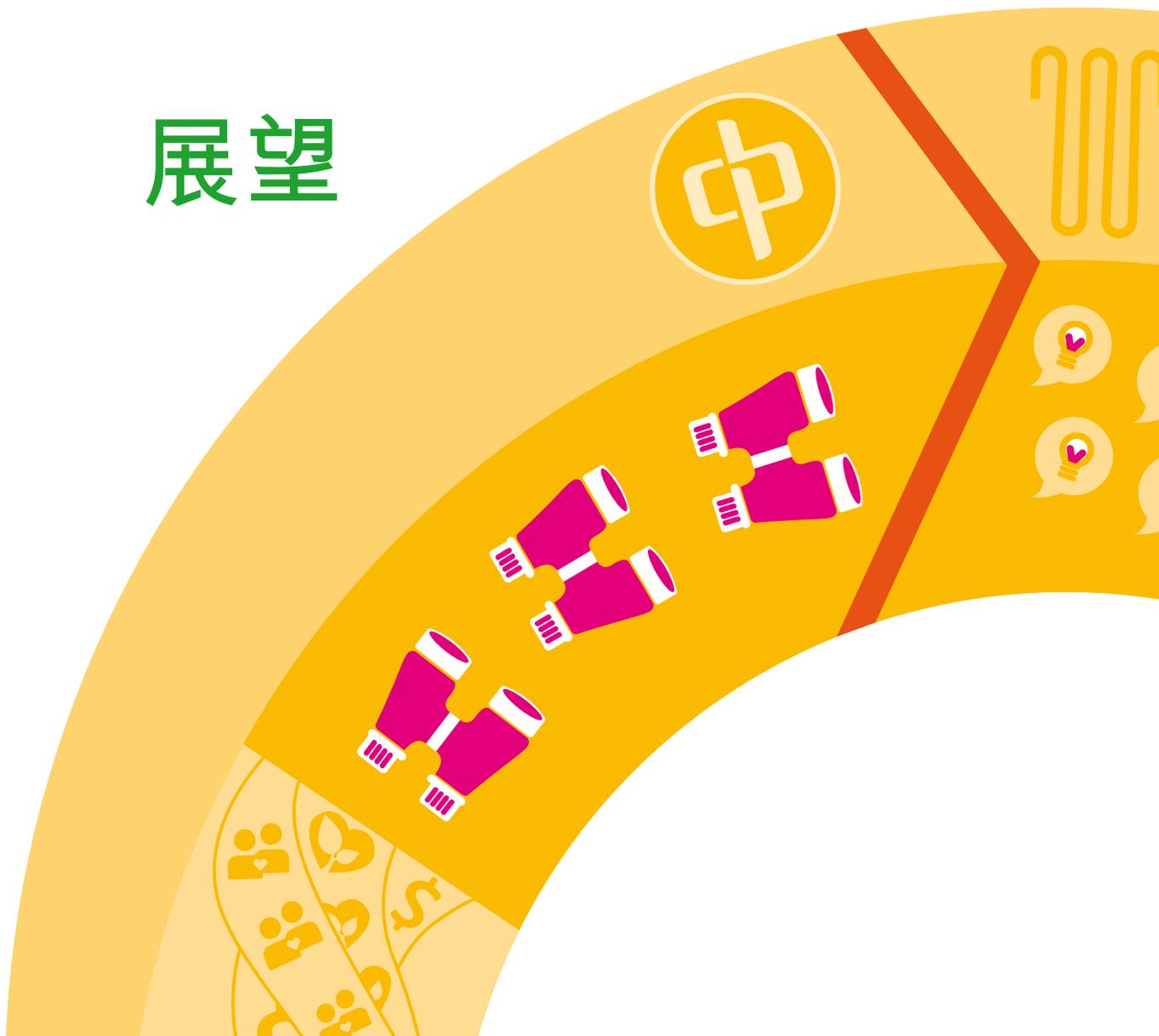




展望



中電將繼續透過各項措施，達致集團在《氣候願景 2050》宣言中所訂立的目標。除非政府政策的支持度減少，否則我們必定在業務地區繼續進行可再生能源及其他低碳發電項目。因此，我們正密切監察政策的發展情況。我們將繼續恪守不在先進國家發展傳統燃煤發電項目的承諾，而在發展中國家進行這些燃煤發電項目前，亦會小心考慮各項**經濟**、**環境**及**社會**因素。

香港



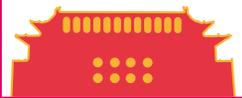
中電於 2009 年發表《邁向綠色珠三角 – 香港潔淨能源發電新路向》，制訂對未來 10 年香港能源供應的願景。數十年來，中電的香港客戶一直享有可靠供電，而繼續保持這項卓績是我們的**社會**責任。我們將透過潔淨燃料組合及額外的減排設備，繼續致力改善香港的空氣質素及**環境**。我們同時會繼續配合政府的措施，如提供電動車充電設施、在公司內部及向客戶推廣能源效益等。在作出這些努力時，我們亦力求對集團盈利作出**經濟**貢獻，以履行我們對股東的責任，同時回應客戶對電價的關注。

澳洲



在澳洲，集團業務面對的主要挑戰，仍然是受政治不明朗因素影響的碳交易草案。按目前的形式，該草案大大限制了 TRUenergy 等褐煤發電商投資新項目的能力。其實，只要有適當的**經濟**誘因，加上**社會**需求的帶動，澳洲要達致更可持續的**環境**而過渡至潔淨燃料發電的過程，將會帶來進行新投資項目（尤其是新建燃氣發電容量）及發展可再生能源的機會。

中國內地



在中國內地，我們正逐漸調整中電業務的定位，由燃煤發電邁向低排放發電，其中包括天然氣、可再生能源及核電。憑著內地有利的政策，我們能以符合經濟原則的方式，發展這些另類能源。此外，中國國力不斷提升，國際經濟地位日益重要，在繼續發展**經濟**時，所面對要求加強**環保**的**社會**壓力將更大。

印度



在印度，我們有機會建立包括不同發電技術和輸電項目的均衡組合。印度的政策有利發展**環保**的可再生能源，但當地的能源供應，是集團在考慮進行發電項目時，肯定需要顧及的**社會**性問題。集團將按照本身的氣候轉變策略及價值觀在當地擴展業務，但我們的項目建議書亦須具有**經濟**競爭力。成功投得哈格爾電廠項目，便是我們努力嘗試平衡社會、環境及經濟考慮的明證。

在亞洲其他地方，我們將秉持相同策略，因應地方情況，全盤考慮所有**經濟**、**社會**及**環境**因素，以作出商業決定。

問

元立行先生
中華電力有限公司
營銷支援及拓展經理



答

吳芷茵
集團環境事務總監



在過去 10 年，中電一直加強落實可持續發展原則。中電如何確保集團的投資組合能妥善平衡經濟、社會及環境利益？中電如何與業務相關人士（例如股東、貸款者及市民）保持溝通，甚至贏得他們支持集團對可持續發展的長遠承諾？

中電在考慮新的投資項目時，將進行所需的投資前期工作，包括考慮環境和社會因素以及經濟可行性。更具體來說，我們在將項目提交投資委員會審批（或預先審批）前，除了考慮一般的商業風險外，還會評估所有潛在項目的社會及環境風險，以及聽取集團人力資源部、集團公共事務部及集團環境事務部等多個職能部門的意見。在投資委員會會議上，有關的高級管理人員有機會就評估作出進一步查詢或闡釋。

要得到業務相關人士的支持，我們必須先贏取他們的信任。要平衡經濟、社會及環境需要本已不容易，但要向業務相關人士傳達我們的決定，卻更為困難，這是因為我們有不同類型的項目，如小型可再生能源項目、大型化石燃料基載發電廠等，涵蓋受規管及撤銷管制規定（但大部分均在發展中）的不同市場，政治及監管架構亦不相同，所以當單一方案無法滿足不同要求時，便很容易出現不一致的情況。唯一的解決辦法是開誠佈公，坦誠溝通。

因此，為取得業務相關人士的信任，我們必須以開放、坦率的態度，與他們保持緊密溝通。彼此分享期望、挑戰及經驗，對建立互諒互信極為重要，有助達致能平衡社區與集團可持續發展的方案。

為達致此目標，我們在《2009 網上版可持續發展報告》以印度哈格爾的新燃煤電廠作為個案研究。在這個個案研究中，我們概述在作出決策時所面對的主要挑戰，讓業務相關人士可就他們所關注的問題，以及對我們的程序及決定發表意見。