



錢果豐
董事長

“2009年的經營環境，仍然受到環球金融危機的影響所支配。”

在波動的經濟環境中，本行繼續以長遠增長為目標。除了為未來發展而對業務進行調整之外，亦同時採取措施支持個人和商業客戶。

本行透過積極參與香港政府為中小型企業推出的貸款計劃，並提供多項人民幣跨境貿易服務以促進貿易活動，協助經濟復甦。

本行以強大的理財業務能力，在不明朗之市場中，為客戶提供可以更安心理財的投資和保險方案。

本行憑藉可靠的品牌和能夠迅速回應市場需求的優勢，維持各項核心業務的發展勢頭，並配合投資者的多元化需求和興趣，為未來在新市場的發展打穩基礎。

本行的努力繼續贏得現有客戶的信賴支持，並有助與新客戶建立關係，在經濟回復穩定時，將會成為本行業務增長的重要推動力。

本行為業務的長遠持續增長作出投資的同時，也會審慎地管理風險和控制成本，致力為股東增值。

財務概況

扣除貸款減值提撥及其他信貸風險準備前之營業溢利下降14.3%，為港幣141.36億元。營業溢利減少2.9%，為港幣133.24億元，此乃由於本行採取有效的信貸風險管理以及經濟情況於下半年有所改善，令貸款減值提撥及其他信貸風險準備大幅減少。

除稅前溢利下降2.5%，為港幣154.77億元。

股東應得溢利下跌6.2%至港幣132.21億元。每股盈利為港幣6.92元，較前一年下跌6.1%。

由於員工相關支出減少以及本行進一步加強成本控制，營業支出因而減少1.8%至港幣66.76億元。然而，扣除貸款減值提撥及其他信貸風險準備前之淨營業收入下跌10.7%，為港幣208.12億元，主要

董事長報告

由於利率低企對存款息差及按揭組合息率帶來不利之影響。由於營業支出減少不足以抵銷收入下跌，成本效益比率因此上升至32.1%。

平均股東資金回報率為24.6%，而2008年則為26%。平均總資產回報率下降0.2個百分點，為1.7%。

於2009年12月31日，本行根據新巴塞爾資本協定的「高級內部評級基準計算法」計算之資本充足比率及核心資本比率，分別為15.8%及12.8%。而本行於2008年底根據新巴塞爾資本協定的「基礎內部評級基準計算法」計算之資本充足比率及核心資本比率，則分別為12.5%及9.5%。此等比率於2009年有所改善，主要反映年內扣除應派股息後之溢利增加、可供出售債務證券之儲備由於信貸息差收窄而有所改善，以及計算方法之改變。

經謹慎考慮未來業務所需，尤其是內地業務之資金需要，以及監管規則可能改變而導致之額外資本要求後，董事會宣佈將於2010年3月31日派發第四次中期股息每股港幣1.90元。2009年全年每股派息合共港幣5.20元。

本行於去年下半年，委任三名新董事加入董事會。於8月，恒生銀行(中國)有限公司副董事長兼行長薛關燕萍女士，獲委任為非執行董事，而原總經理(個人理財及財富管理業務)梁永祥先生，則獲委任為執行董事兼個人銀行業務主管；於9月，香港上海滙豐銀行有限公司財務總監麥榮恩先生，獲委任為非執行董事。

本人藉此機會，感謝股東、客戶和員工在影響全球經濟、企業以至個人的金融市場動盪期間，對本行的支持和信任。

在充滿挑戰的經濟環境中，客戶和社會各界對本行的信賴與支持，激勵本行要自強不息，提供更優質的服務。能夠滿足客戶的理財目標和需要，成為彼等的可靠合作夥伴，我們深感自豪。

本行員工的忠誠盡責和專業精神，對提升恒生的可靠品牌發揮了關鍵作用，這方面在競爭日趨激烈的經營環境中，更是非常重要的動力。

股東對本行的鼎力支持，令我們充滿信心，繼續以有效的策略推動業務發展，為股東帶來長遠增值。

前瞻

繼多個世界主要經濟體系推出史無前例的貨幣和財政刺激方案後，環球經濟已普遍呈現復甦跡象。

在本地經濟的帶動下，香港各項主要經濟指標已開始改善。經過連續 12 個月的收縮後，出口在 2009 年 11 月錄得按年增長。然而，由於外部需求仍然疲弱，各個主要經濟體系在 2010 年的增長步伐極其量只屬溫和。外圍經濟持續好轉，將對屬於外向形的香港經濟穩步增長起著關鍵作用。

在中央政府推出之 4 萬億元人民幣刺激經濟方案支持下，內地經濟在國內需求帶動下持續增長，然而增長速度則較金融危機前溫和。由於 2009 年期間採取了相對寬鬆的貨幣和財政政策，導致資產價格飆升，亦帶來對經濟過熱的關注。但鑑於經濟復甦仍在萌芽階段，相信政府會傾向繼續微調現行的政策，而不會作出可能損害經濟增長的重大改變。

在此環境下，本行對 2010 年的經濟抱審慎樂觀的態度。環球經濟復甦將帶來全新或重新出現的業務機遇，但挑戰亦依然存在。利率低企會至少持續至今年下半年，而金融業的激烈競爭，將會繼續令息差受壓。

本行會善用競爭優勢，包括備受推崇的品牌，優質客戶服務，以及有效的經營模式，加強與客戶的關係，進一步鞏固本行強大的市場地位，以及把握新的業務發展機會，以推動核心業務收入。

憑藉本行穩健的策略與穩固的財務基礎，本行會以長遠增長為目標，令股東、客戶和員工得益。



錢果豐

董事長

香港 2010年3月1日