

董事局主席報告



「集團香港以外的業務在
二零零九年表現強勁。」

主席
霍建寧

業績

集團截至二零零九年十二月三十一日止年度經審核的溢利為港幣六十六億九千七百萬元（二零零八年：港幣八十億二千九百萬元），減少百分之十七。集團在香港的業務，所得溢利為港幣四十六億四千六百萬元（二零零八年：港幣七十億八百萬元）。香港業務溢利減少，主要是由於香港電燈有限公司（「港燈」）的准許利潤水平調低，以及現金存款結餘及存款利率下降所致。集團在香港以外的業務，溢利為港幣二十億五千一百萬元（二零零八年：港幣十億二千一百萬元）；溢利增加主要是由於計入中國內地電廠項目的溢利、增持英國Northern Gas Networks的權益，以及澳洲業務收入增加所致。

集團香港以外的業務在二零零九年表現強勁，溢利較二零零八年錄得的超出一倍。香港方面，二零零九年的營運業績下跌，反映了港燈在二零零九年一月一日生效的新管制計劃協議下，其准許利潤水平下調對全年業績的影響。惟集團香港以外業務佔總收益的比例，由二零零八年約百分之十三增加至二零零九年逾百分之三十，成績令人欣喜，反映集團在落實提升香港以外業務溢利的策略上穩步進展。香港以外業務溢利增加，亦大幅抵銷了本港業務溢利下降的影響。整體而言，儘管香港業務於二零零九年的溢利下跌百分之三十四，集團二零零九年的溢利較二零零八年僅下跌百分之十七。

集團香港以外業務在二零零九年持續發展，分別在四月收購中國內地電廠，以及於十一月增持集團於英國Northern Gas Networks之權益。集團現於香港以外地區共五千六百四十九兆瓦發電設施上擁有權益，較二零零八年年底之二千七百五十二兆瓦為高。香港方面，二零零九年為港燈按新管制計劃協議經營的第一年，本人欣然報告，港燈成功達到在新協議下營運及環境表現的要求。新管制計劃協議訂明准許利潤水平為固定資產平均淨值的百分之九點九九，而可再生能源資產的准許回報則訂於百分之十一。

末期股息

董事局建議派發末期股息每股港幣一元四角九分。股息將於二零一零年五月七日派發予二零一零年五月六日已登記為股東的人士。連同中期股息每股港幣六角二分，全年股息為每股港幣二元一角一分（二零零八年：每股港幣二元一角一分）。



董事局主席報告

香港業務

於二零零九年，港燈售電量較二零零八年增長百分之零點五。售電量增加主要由於二零零九年夏季較為炎熱所致，然而部份增幅受多項節約能源措施所抵銷。客戶總數錄得輕微上升，新增客戶為住宅客戶及商業客戶，工業客戶數目則持續減少。

南丫發電廠燃氣機組於二零零九年所生產的電力佔總電廠輸出電量約百分之二十，較二零零八年的百分之十七為高，其餘發電量則來自燃煤機組。

雖然南丫發電廠仍然以燃煤發電為主，但隨着新一台煙氣脫硫裝置在年內投入運作，加上增加使用天然氣，以及具效率的運作和維修等因素，電廠錄得的排放量於二零零九年有所減少。南丫發電廠的減排計劃在二零零九年進展良好，第五號機組的煙氣脫硫裝置及低氮氧化物燃燒器已投入營運，第四號及第二號機組的煙氣脫硫裝置及第四號機組的低氮氧化物燃燒器的加裝工程亦順利進行中。上述減排項目將於二零一零年上半年完成。港燈過去數年致力減排，使電廠的排放量大幅減少，亦令電廠能持續符合政府日趨嚴謹的減排規定。能夠取得以上的成績，實有賴集團作出所需的資本投資，以及在運作及維修質素上持續作出改善。

南丫島上容量為八百千瓦的南丫風采發電站在二零零九年運作良好，產電量有所增加。二零一零年初，集團建議在南丫島西南對開海面興建一容量達一百兆瓦的離岸風力發電場。環境影響評估報告經已完成，現在進行公眾諮詢。

港燈二零零九年之供電可靠程度維持在99.999%以上水平，超過承諾服務標準。這項世界級的供電可靠程度十

多年來一直保持至今，傲視同儕。能夠令供電可靠程度得以維持在高水平，有賴港燈在年內就輸配電網絡進行提升及保養等工作。

於二零零九年，港燈繼續積極參與環保及社區服務。透過新推出為期三年的「探遊綠港島」計劃，港燈將在港島區開發新的生態文物旅遊徑。「港燈清新能源基金」繼續透過資助學校及專上院校，推廣應用可再生能源。而港燈義工隊亦在年內投入超過四千一百小時的義工服務。

政府於年度內發表檢討本港空氣質素指標的研究報告，並提出首階段共十九項管制措施，諮詢公眾的意見。港燈支持政府致力改善空氣質素，並會於二零一零年，透過提升現有燃氣機組的效能及輸入更多天然氣，達成將南丫發電廠燃氣機組的發電量增加至佔該發電廠總發電量的百分之三十這個目標。

香港以外業務

雖然營商環境存在不明朗因素，但本人欣然報告，集團在香港以外地區所有業務在二零零九年均取得令人滿意的成績。

中國內地方面，於二零零九年四月收購的中國電廠表現勝於預期。兩台電廠均位於鄰近香港具策略位置的廣東省，分別為容量達一千四百兆瓦的珠海電廠及一千二百兆瓦的金灣電廠；以及位於吉林省的二百兆瓦四平熱電廠，集團各持其四成五權益。珠海電廠於二零零九年的運作可靠程度及效率均處於高水平，並取得極佳的安全紀錄。金灣電廠則受惠於穩定的燃煤成本及電廠效率提升而取得優秀的表現。珠海及金灣電廠均設有煙氣脫硫裝置，以改善環保表現。四平熱電廠除為四平市供應電力外，亦提供蒸氣熱力，其煙氣脫硫裝置的安裝工程亦接近完成。

集團擁有百分之四十五權益的雲南大理市四十八兆瓦風力發電場及河北省樂亭縣四十九點五兆瓦的風電場，分別於二零零九年一月及十月投入商業營運，運作順利。

泰國方面，集團擁有百分之二十五權益的Ratchaburi Power Company Limited於二零零八年六月全面投入商業營運，表現令人滿意。該公司營運位於叻丕府發電量達一千四百兆瓦的燃氣發電廠。根據一份為期二十五年的購電合同，該發電廠所生產的電力售予泰國電力局，而燃氣則據一份長期供應合約供應予發電廠。

英國方面，集團擁有百分之四十一權益的Northern Gas Networks (NGN) 於二零零九年表現出色，收入增加。NGN於英國北部營運一個全長達三萬七千公里的配氣管道網絡。

澳洲方面，集團擁有百分之二十七點九權益的ETSA Utilities (ETSA) 本年度表現強勁，收入上升。ETSA是南澳洲唯一的配電商，澳洲能源監管局在二零零九年十一月，因應ETSA就二零一零至二零一五年價格調整期的建議，已作出初步決定，而最終決定將於二零一零年四月公佈。集團持有百分之二十七點九權益的CHEDHA於二零零九年的配電及非規管業務收入均錄得增長。CHEDHA由Powercor及CitiPower組成，Powercor於維多利亞省西部經營配電網絡，CitiPower則於墨爾本市商業中心區經營配電業務。

加拿大方面，集團持有Stanley Power Inc.百分之五十權益，而Stanley Power Inc.則持有TransAlta Cogen百分之四十九點九九權益，其擁有加拿大一家燃煤電廠及五家燃氣電廠的權益。Stanley Power Inc.在二零零九年表現令人滿意，其在加拿大業務的收益今年錄得增長。

紐西蘭方面，集團持有百分之五十權益的Wellington Electricity Lines Limited完成首個完整營運年度，為集團帶來貢獻。該公司擁有及營運全長四千五百九十二公里的配電網絡，為威靈頓市及紐西蘭波里魯及哈特谷地區超過十六萬名客戶供應電力。由於寒冷天氣導致配電收入增加，該項業務於二零零九年取得理想表現。

展望

雖有跡象顯示環球經濟環境已回穩，二零一零年經濟復甦的力度仍存在不明朗因素。鑒於港燈的業務是根據新管制計劃協議在香港營運，加上集團香港以外業務性質審慎，預期集團於二零一零年可取得理想表現。憑藉穩健的財政狀況，加上資產負債率偏低，集團有能力把握任何可能出現的投資商機。

香港方面，南丫發電廠在數年前開始推行的減排計劃預期將於二零一零年完成，隨後的重點將轉為減低對燃煤發電的依賴。

集團香港以外業務的投資成績，令我們感到十分鼓舞，集團將繼續積極尋找新的投資商機，務求擴大香港以外業務的溢利基礎。展望將來，預期香港以外投資將佔集團整體業務一個更重要的組成部份。

本人謹此感謝董事局、管理層及全體員工於年內竭誠工作，為集團作出寶貴貢獻。

主席

霍建寧

香港，二零一零年三月三日