

主席序辭



親愛的股東：

在2009年，由於全球經濟出現衰退，部分地區更廣泛受到人類豬型流感威脅，使酒店業於年內大部分時間受到顯著衝擊。本集團經營的旅遊業亦由於區域性及全球旅遊模式的轉變，在需求及定價方面均受到直接而明顯的影響。

在此情況下，集團明白經濟的週期性起伏乃無可避免，而我們深信優質資產的價值能透過長期持有而提升至最高水平。最重要的是，我們敢於承擔及具備資源以高瞻遠矚的眼光進行投資，並願意耐心等待日後資產升值及營運盈利增加所帶來的投資回報。

本人相信，全球主要經濟體系現正呈現復蘇跡象，尤其亞洲的經濟體系正逐步重拾動力。中國在經濟衰退時期仍持續增長，同時我們在香港的重要資產也較能克服衰退的影響。我們經營所在的其他市場亦開始呈現溫和正面的跡象。

值得注意的是，我們的管理層縱然在這艱難時期採取嚴謹成本控制措施，以應付收入下降問題，但仍能堅定保持集團廣受稱譽及肯定的卓越產品和服務。

剛踏入82週年的香港半島酒店正是展現卓越質素的最佳典範。我們的旗艦酒店物業不僅是集團的重要資產，而且在這艱辛的一年仍能錄得驕人的營運盈利。雖然酒店已營運多年，但仍一直致力承傳昔日光輝，繼往開來：酒店為其勞斯萊斯「幻影」轎車車隊新增兩輛Mini Clubman轎車，顯示了我們致力為賓客提供揉合創新與舒適的服務。

為配合我們的長遠策略，本集團於酒店及其他商用及住宅物業的資產之間作出平衡，以提供穩定盈利，而這策略在經濟波動時期的效果尤其明顯。這方面從商用物業於過去一年的表現遠超酒店業務可見一斑，部分原因為集團於過去數年一直投資於淺水灣影灣園綜合項目。去年，為配合較早前完工的服務式住宅改善工程，集團完成了淺水灣影灣園商場最新一期的翻新工程。

最能突顯2009年業務增長之單一項目乃上海半島酒店之開業，此亦標誌著香港上海大酒店重返兩個業務發源地的其中之一。上世紀二三十年代的黃金歲月，本集團於上海擁有及管理四間首屈一指的酒店—大華酒店、禮查飯店、匯中飯店及Kalee酒店。集團於離開上海55年後載譽回歸，在面向外灘的顯赫地段上興建一所豪華酒店。我們相信此物業已成為上海的地標之一，足以讓本人的家族引以自豪，並標誌集團適時成功重返上海發展業務。此舉更象徵嘉道理家族的回歸：本人的先祖父艾利嘉道理爵士年輕時於1880年抵達上海，其矢志恒久長存的理念一直延續至130年後的今天。

總括而言，集團於過去一年經歷前所未見的挑戰，但我們仍能堅持理念及承諾，並已準備就緒把握全球經濟復蘇帶來的優勢。本人謹此對由行政總裁郭敬文所領導的全體員工致以衷心謝意，即使面對考驗和重重挑戰，他們仍以堅定的信心奮力秉承香港上海大酒店的精神。本人同時感激鼎力支持全體員工的董事會，集團全人上下一心，致力尋求創新和力臻完美，從而增強集團的實力及發展業務的信心，為大家的未來建立共同願景，本人對此深表感激。



米高嘉道理爵士

2010年3月12日