

主席報告



中遠太平洋在全球集裝箱運輸市場嚴峻的情況下，2009年仍然保持盈利能力。我們繼續突出碼頭產業的發展，使之成為盈利增長的動力來源，以實現企業的可持續發展。本公司作為良好的企業公民，並憑著在行業的領先地位，展望未來，我們深信未來能夠為股東創富。

致各位股東：

2009年是充滿挑戰及風雲變化的一年，本人欣然向各位股東呈上中遠太平洋2009年年報。

在全球經濟衰退的嚴峻情況下，本集團面對相當困難的經營環境。根據國際貨幣基金組織資料顯示，2009年發達國家的國民生產總值下跌3.2%。中國是世界各主要經濟體中唯一於年內取得經濟增長的國家。根據國家統計局資料顯示，2009年中國的國民生產總值上升8.7%。

2009年全球貿易受到嚴重衝擊，國際貨幣基金組織估計其下跌幅度達12.3%。儘管中國經濟取得持續增長，但其出口貿易全年下跌16.0%。全球貿易的大幅倒退導致市場對集裝箱碼頭服務及集裝箱租賃服務的需求下降。根據Drewry Shipping Consultants Limited (「Drewry」)資料顯示，2009年全球集裝箱港口吞吐量估計下跌11.6%，是有記錄以來首次錄得下跌。中國內地港口吞吐量的表現較全球平均表現為佳，但仍於年內下跌6.0%。

面對嚴峻的經營環境，本集團各主要業務均呈現業務量下降及使用率下跌的情況。儘管如此，本集團於年內攻堅克難，在行業的市場份額有所上升，並錄得經營溢利。本公司2009年股權持有人應佔溢利錄得172,526,000美元(2008年：274,725,000美元)，同比下跌37.2%。

中遠太平洋堅定地面對經營上的挑戰。在中遠集團、中國遠洋及各兄弟公司的大力支持下，本集團擁有競爭優勢，並在全球建立了完善的集裝箱碼頭及集裝箱租賃業務網絡，為客戶提供優質服務。本集團發展至今已成為全球第五大集裝箱碼頭營運商及全球第二大集裝箱租賃公司。

中國在世界經濟發展的進程中，具有舉足輕重的影響力。本公司在中國碼頭業務的集裝箱吞吐量佔總吞吐量90.0%(2008年：89.7%)，因此，本公司將受惠於中國經濟的持續增長，預期碼頭業務可取得較高的增長。

租賃業務以輕資產的模式經營，由於93.2%(2008年：92.2%)的租賃收入均屬長期合約，有利於該業務於年內的平穩過渡。儘管集裝箱租賃箱隊的平均出租率下跌至90.6%(2008年：94.6%)，仍較業內平均86.0%的水平(2008年：94.0%)，高出4.6個百分點。

高度重視股東回報

董事會建議就2009年財政年度派發每股9.3港仙末期現金股息，連同於2009年9月22日派發每股14.4港仙之中期股息，全年合共派發每股23.7港仙現金股息，與2008年的每股38.1港仙比較，減少37.8%。2009年之派息比率為40.0%(2008年：40.0%)。

中遠太平洋於2003年晉身恆指成份股，2003年至2007年期間，本公司每年的派息比率維持約56.6%水平。由於派息表現備受市場認同，故本公司在2008年11月晉身「道瓊斯環球股息率指數」、「道瓊斯歐亞太區及加拿大股息率指數」和「道瓊斯亞太區股息率30指數」成份股。

自2008年起，本公司為了在市場前景不明朗的情況下，保留更充裕的現金儲備，以應付未來發展資金的需要，將派息比率調低至40.0%。我們將會密切注視金融市場及融資成本的變化，並分析內部現金流量的情況及資本開支的需求。一旦市場好轉，我們會考慮調升派息比率。

突出碼頭產業發展，使之成為盈利增長主要動力來源

中遠太平洋在落實長遠規劃的過程中，於2009年取得重大進展。我們進一步拓展全球碼頭網絡，於10月份行使特許經營權，經營及發展希臘比雷埃夫斯港2號及3號碼頭。

該特許經營權年期為30年，並可延長5年。比雷埃夫斯碼頭隨之成為我們第四個海外碼頭項目，其餘三個海外碼頭包括新加坡中遠-新港碼頭、比利時安特衛普碼頭及埃及蘇伊士運河碼頭。比雷埃夫斯碼頭是本集團首個全資控股碼頭項目，標誌著本公司進一步落實加強碼頭控股能力的發展策略。

為集中資源發展碼頭業務，以及優化本集團的股權分佈，我們於年內完成多項交易。

- 當中最大的一項交易是出售本集團持有中遠物流之全部49%權益予中國遠洋，現金對價為人民幣2,000,000,000元(折合約292,900,000美元)。除上述現金對價外，本集團根據於2009年8月簽訂之協議，並可獲得一項額外現金之特別分配；有關交易已於2010年3月完成。

主席報告

- 於2009年6月，本集團簽署協議，以總代價人民幣140,605,000元(折合約20,581,000美元)，出售於大連港集裝箱股份有限公司之8.13%權益予大連港股份有限公司，該項交易已於2010年1月完成。
- 於2009年上半年，本集團將其持有的上海中集冷藏箱之20%股權，出售予中集集團，總代價為16,400,000美元。該項交易精簡了本集團集裝箱製造業務板塊的股權分佈。

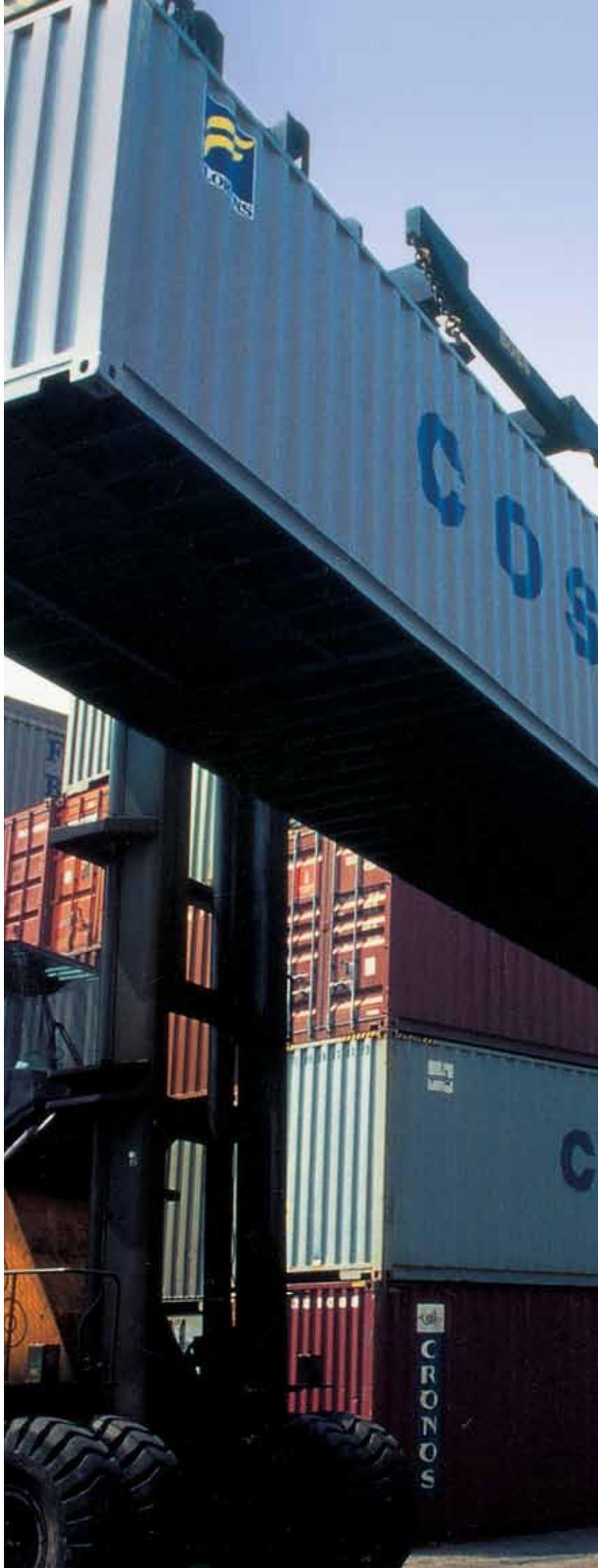
行業領先企業

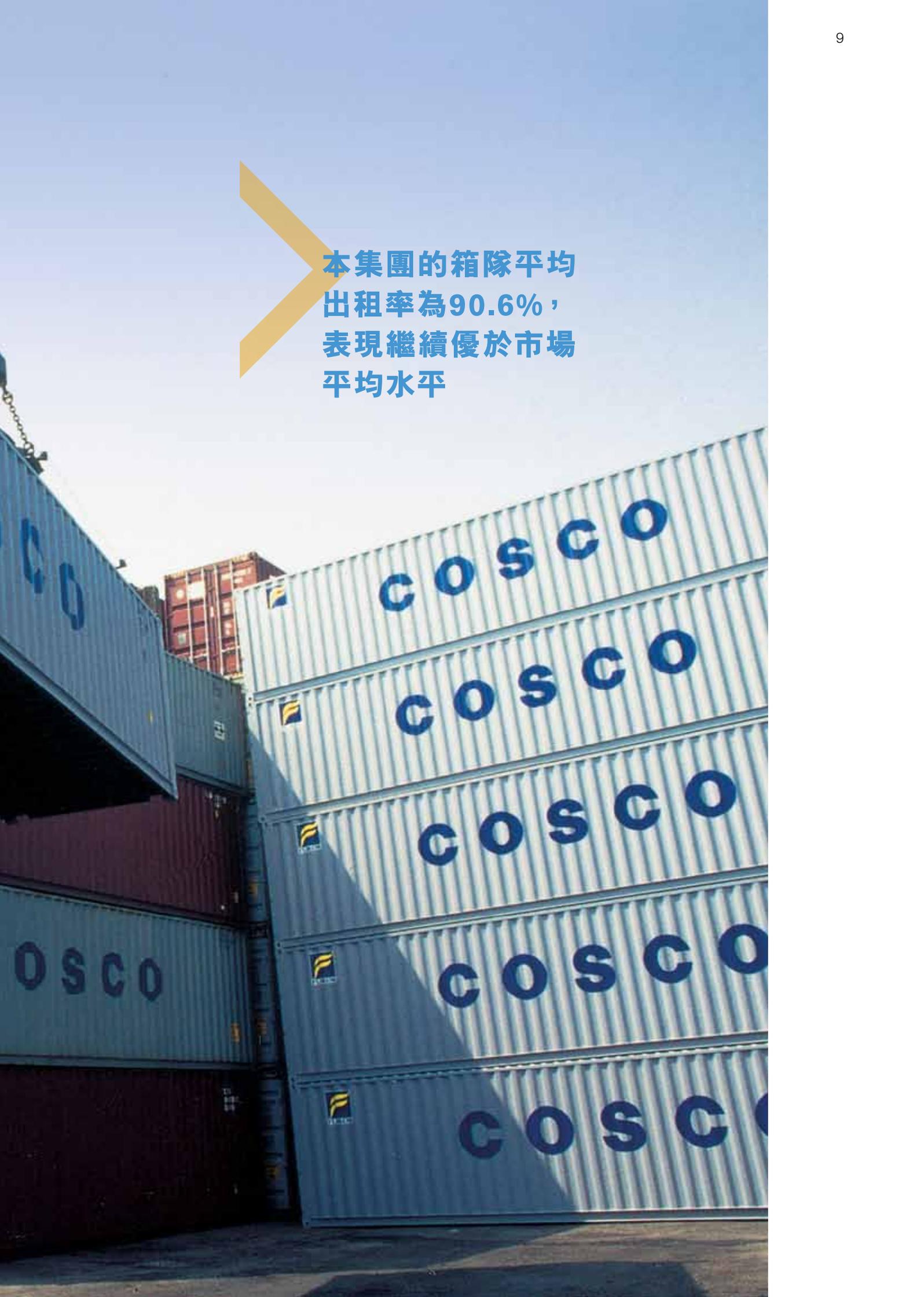
中遠太平洋一直致力於優化業務經營模式，使本公司發展成為全球領先的碼頭營運商，更進一步突出碼頭產業，使之成為盈利增長主要動力來源。我們透過輕資產業務的經營模式發展租箱業務，以鞏固本集團在集裝箱租賃行業的領先地位。

良好企業公民

中遠太平洋深信良好企業管治，對保障公司及股東的利益，至為重要。因此，我們不斷增強董事會的監察功能，致力建立完善的企業管治架構。自金融危機爆發以來，動搖了投資者對金融體系及企業的信心，因此提高管治水平，有助增強他們對本公司管治能力的信心。

中遠太平洋嚴謹遵守上市監管條例，獲市場認同。本公司在財務資料披露方面的透明度與準確性，更高於監管機構制訂的要求。本公司發佈季度業績，務求與最嚴謹的發達國家上市監管條例看齊。我們的網站公佈每月的碼頭吞吐量，為與企業相關人仕提供最新數據資料，讓他們緊貼本公司整年業務發展進度。





本集團的箱隊平均
出租率為90.6%，
表現繼續優於市場
平均水平

主席報告

本公司在企業管治方面的工作，獲傳媒及投資者給予高度評價。年內，本公司榮獲《Corporate Governance Asia》雜誌頒發「最佳亞洲企業管治」獎項，並獲《財資》雜誌頒發「最佳企業管治及投資者關係」獎項。此外，本公司亦同時獲授多項表揚其整體管理素質的獎項，包括獲《經濟一週》雜誌評選為「香港傑出企業」，以及獲《Asian Legal Business》頒發「最佳航運企業法律團隊」大獎。

展望

在各國政府實施振興經濟措施的推動下，2010年全球經濟開始回暖，情況令人鼓舞。國際貨幣基金組織預測，發達國家經濟體系於2010年將可錄得2.1%的增長，而新興及發展中國家經濟則有6.0%的增長。

預計中國經濟於2010年將繼續保持較好的增長勢頭。中國近期重點關注宏觀調控的力度，以防止經濟過熱。中國出口及進口貿易於2010年首兩個月分別上升31.4%及63.6%，預料升勢將可延續至2010年全年。

本公司的業務自2009年第四季開始呈現好轉，上述經濟形勢的發展，更有利本公司各核心業務的經營。經濟回暖有助本公司在過往數月新增碼頭泊位的經營，以及有利於在2010年投入運作的新泊位的業務發展。然而，由於新增的泊位處理能力仍處於磨合期，對本公司盈利增長造成短期壓力，但在2011年及以後，有望進入收成期。

儘管過往一年經營環境相當困難，本公司的業務無論在營運或財政表現方面表現穩健。我們進一步擴展全球碼頭網絡，租箱業務的市場份額有所增加。本公司的業務經營模式具備活力，不單抵禦了經濟危機的衝擊，更讓我們擁有一

定的競爭優勢，可率先受惠全球貿易復蘇的機遇。隨著全球經濟體系及貿易續步復蘇，中遠太平洋深信可以為股東帶來更佳回報。

最後，本人謹此代表董事會，感謝股東們、投資者及業務夥伴對本公司的支持。與此同時，也要感謝母公司中遠集團、中國遠洋、兄弟公司及國際客戶給予中遠太平洋的鼎力支持。中遠太平洋的全體員工，儘管面對工作上的重重挑戰，仍然努力不懈地為本公司作出的重要貢獻，我們表示最深厚的謝意！



主席

陳洪生

2010年3月30日