

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**TSC Offshore Group Limited**

**TSC海洋集團有限公司\***

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：206)

**截至二零零九年十二月三十一日止年度的  
年度業績公佈**

**摘要**

- 本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度的營業額約為112,800,000美元，較二零零八年下跌29.5%；
- 截至二零零九年十二月三十一日止年度的毛利約為21,300,000美元，較二零零八年下跌51.3%；
- 毛利率從二零零八年的27.3%減至二零零九年的18.8%；
- 截至二零零九年十二月三十一日止年度的本公司股權持有人應佔虧損約為10,200,000美元；及
- 董事不建議就二零零九年派付股息。

\* 僅供識別

## 年度業績

董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零零九年十二月三十一日止年度(「年度」)的業績，連同截至二零零八年十二月三十一日止年度的比較數字如下(採用美元作為呈列貨幣)：

### 綜合收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
營業額	3及11	112,842	160,113
銷售成本		<u>(91,578)</u>	<u>(116,470)</u>
毛利		21,264	43,643
其他收益	4	1,194	881
銷售及分銷開支		(4,884)	(5,172)
一般及行政開支		(22,910)	(20,122)
其他經營開支		<u>(9,051)</u>	<u>(4,587)</u>
經營(虧損)/溢利		(14,387)	14,643
融資成本	5(a)	(1,338)	(500)
分佔聯營公司業績		<u>1,399</u>	<u>(2,063)</u>
除稅前(虧損)/溢利	5	(14,326)	12,080
所得稅抵免/(開支)	6(a)	<u>4,088</u>	<u>(1,753)</u>
年內(虧損)/溢利		<u>(10,238)</u>	<u>10,327</u>
以下各方應佔：			
本公司股權持有人		(10,238)	10,336
少數股東權益		<u>—</u>	<u>(9)</u>
年內(虧損)/溢利		<u>(10,238)</u>	<u>10,327</u>
每股(虧損)/盈利	8		
基本		<u>(1.81)美仙</u>	<u>2.23美仙</u>
攤薄		<u>(1.76)美仙</u>	<u>2.19美仙</u>

綜合全面收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
年內(虧損)/溢利	<u>(10,238)</u>	<u>10,327</u>
年內其他全面收益：		
換算附屬公司及聯營公司財務報表 所產生之匯兌差額	<u>4,621</u>	<u>(11,752)</u>
年內全面收益總額	<u>(5,617)</u>	<u>(1,425)</u>
以下各方應佔：		
本公司股權持有人	(5,617)	(1,416)
少數股東權益	<u>—</u>	<u>(9)</u>
年內全面收益總額	<u>(5,617)</u>	<u>(1,425)</u>

## 綜合資產負債表

於二零零九年十二月三十一日

	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		23,552	16,624
發展中物業		—	4,282
經營租賃項下持作自用的租賃土地權益		3,132	3,279
商譽		24,290	22,253
其他無形資產		16,449	17,770
於聯營公司的權益	9	9,810	9,141
遞延稅項資產		14,649	7,483
		<u>91,882</u>	<u>80,832</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		26,613	31,318
貿易應收及其他應收款項	10	64,461	67,363
應收關聯公司款項		101	85
可退回稅項		—	72
已抵押之銀行存款		2,317	924
銀行及手頭現金		38,519	16,156
		<u>132,011</u>	<u>115,918</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付及其他應付款項	11	48,404	59,946
銀行貸款		22,776	7,811
本期稅項		3,213	1,136
撥備		2,343	2,555
		<u>76,736</u>	<u>71,448</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>55,275</u>	<u>44,470</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>147,157</u>	<u>125,302</u>

綜合資產負債表(續)  
於二零零九年十二月三十一日

	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
非流動負債			
銀行貸款		2,661	2,744
董事貸款		—	2,056
遞延稅項負債		4,453	4,948
		<u>7,114</u>	<u>9,748</u>
資產淨值		<u>140,043</u>	<u>115,554</u>
資本及儲備			
股本		8,393	7,225
儲備		131,650	108,329
本公司股權持有人應佔權益總額		140,043	115,554
少數股東權益		—	—
權益總額		<u>140,043</u>	<u>115,554</u>

## 綜合權益變動表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	本公司股權持有人應佔										少數股東 權益	總權益 千美元
	股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份 支付僱員 款項儲備 千美元	資本儲備 千美元	重估儲備 千美元	儲備公益金 千美元	保留溢利 千美元	總計 千美元		
於二零零八年一月一日 之結餘	5,041	52,912	2,161	1,473	597	512	-	1,640	11,687	76,023	-	76,023
於二零零八年股權變動：												
發行普通股	2,121	36,517	-	-	-	-	-	-	-	38,638	-	38,638
股份發行開支	-	(720)	-	-	-	-	-	-	-	(720)	-	(720)
收購附屬公司 根據購股權計劃	-	-	-	-	-	-	627	-	-	627	-	627
發行股份	63	378	-	-	(213)	-	-	-	-	228	-	228
以股權結算以股份 支付的交易	-	-	-	-	2,174	-	-	-	-	2,174	-	2,174
非全資附屬公司收到 少數股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
年內全面收益總額	-	-	-	(11,752)	-	-	-	-	10,336	(1,416)	(9)	(1,425)
轉撥至儲備公益金	-	-	-	-	-	-	-	216	(216)	-	-	-
於二零零八年十二月 三十一日及二零零九年 一月一日之結餘	7,225	89,087	2,161	(10,279)	2,558	512	627	1,856	21,807	115,554	-	115,554
於二零零九年股權變動：												
發行普通股	1,157	28,111	-	-	-	-	-	-	-	29,268	-	29,268
股份發行開支	-	(743)	-	-	-	-	-	-	-	(743)	-	(743)
根據購股權計劃發行 股份	11	60	-	-	(27)	-	-	-	-	44	-	44
以股權結算以股份 支付的交易	-	-	-	-	1,537	-	-	-	-	1,537	-	1,537
年內全面收益總額	-	-	-	4,621	-	-	-	-	(10,238)	(5,617)	-	(5,617)
轉撥至儲備公益金	-	-	-	-	-	-	-	450	(450)	-	-	-
於二零零九年 十二月三十一日之結餘	8,393	116,515	2,161	(5,658)	4,068	512	627	2,306	11,119	140,043	-	140,043

附註：

## 1. 編製基準

截至二零零九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司及本集團於聯營公司之權益。

本公司之功能貨幣為港元。本公司之附屬公司採用人民幣、美元及英鎊作為其功能貨幣。鑒於境外業務之增加，本公司董事認為美元作為國際上公認之貨幣可為本公司投資者提供更有意義之資料，並能夠滿足本集團全球客戶之需求。因此，董事選擇美元作為財務報表之呈列貨幣。

編製財務報表所採用之計量基準為歷史成本法。

編製符合香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)的財務報表要求管理層作出可影響政策應用及資產、負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於以往經驗及相信在有關情況下屬合理的多項其他因素，而有關結果乃作為就該等不可基於其他資料來源而顯而易見地得出的資產及負債賬面值的判斷基準。實際的結果可能會與此等估計不同。

該等估計及相關假設會持續檢討。若會計假設的修訂僅影響作出修訂的期間，將會於該期間確認；若修訂影響當期及未來期間，則會於作出修訂及其後期間確認。

## 2. 遵例聲明及會計政策變動

本財務報表乃遵照所有適用之香港財務報告準則(包括香港會計師公會頒佈之所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋之統稱)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定而編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露條文。

### 會計政策變動

香港會計師公會頒佈了一項新訂香港財務報告準則、多項香港財務報告準則的修訂及新詮釋，於本集團及本公司的今個會計期間首次生效。下列會計準則的發展與本集團的財務報表有關：

- 香港財務報告準則第8號，*經營分部*
- 香港會計準則第1號(二零零七年修訂)，*財務報表的呈列*
- 香港財務報告準則第7號，*財務工具：披露—有關財務工具的披露改進*的修訂
- 香港財務報告準則的改進(二零零八年)
- 香港會計準則第27號，*綜合及獨立財務報表—投資附屬公司、共同控制公司或聯營公司的成本*的修訂
- 香港會計準則第23號(二零零七年修訂)，*借貸成本*
- 香港財務報告準則第2號，*以股份為基礎的支付—歸屬條件及註銷*的修訂
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第15號，*有關興建房地產的協議*
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第16號，*對境外業務淨投資的對沖*

香港財務報告準則的改進(二零零八年)、香港會計準則第27號、香港會計準則第23號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第2號的修訂、以及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第15號及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第16號的修訂對本集團財務報表並無重大影響，此乃由於該等改進、修訂及詮釋與本集團目前已採用的會計政策一致或與本集團及本公司業務並不相關。上述發展的影響分析如下：

- 香港財務報告準則第8號規定分部披露須按本集團主要營運決策人考慮及管理本集團的方式進行，就每個呈報分部所報告的金額，為向集團的主要營運決策人報告以供評估分部表現及就營運事宜作出決策的量度指標。這有別於過往年度將本集團分部資料按相關產品及服務以及按區域所劃分的分部分開呈列於不同的財務報表的呈列方式。採納香港財務報告準則第8號使分部資料的呈列方式與對本集團最高層管理人員作出的內部報告更趨一致。比較數據已按與經修訂分部資料一致的基準呈列。
- 採納香港會計準則第1號(二零零七年修訂)後，期內因與權益持有人進行的交易所產生的權益變動，已於一項經修訂的綜合權益變動報表內與所有其他收入及支出項目分開呈列。所有其他收入及支出項目已在綜合收益表內呈列(如彼等乃確認為期內損益的一部分)或於新的綜合全面收入報表內呈列。相應的金額已予重列，以符合新的呈列方式。列報方式的改變不會對期內所報告的損益、總收入及支出或淨資產構成任何影響。

### 3. 營業額

本集團主要業務為建造、製造及買賣鑽機產品及技術(包括鑽機電控系統及其他鑽機設備)及油田耗材及物料以及提供鑽機總包業務及提供工程服務。

營業額指向客戶供應貨品所得發票價值以及來自建造合約及工程及服務的收益。於本年度，在營業額中確認的每一主要類別的收入金額如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
鑽機產品及技術		
— 鑽機電控系統銷售	12,386	16,250
— 其他鑽機設備銷售	6,559	10,785
— 建造合約收入	<u>62,795</u>	<u>68,490</u>
	<b>81,740</b>	95,525
鑽機總包業務		
— 建造合約收入	14,334	46,488
油田耗材及物料		
— 耗材及物料銷售	11,539	17,276
工程服務		
— 服務費收入	<u>5,229</u>	<u>824</u>
	<b><u>112,842</u></b>	<b><u>160,113</u></b>



#### 4. 其他收益

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
配件銷售收益	894	460
利息收入	94	388
其他	206	33
	<u>1,194</u>	<u>881</u>

#### 5. 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利已扣除下列各項：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
(a) 融資成本：		
銀行貸款(須於五年內全數償還)利息	1,155	412
其他銀行貸款利息	183	188
減：發展中物業中資本化的借貸成本*	—	(100)
	<u>1,338</u>	<u>500</u>

\* 借貸成本已按年利率6.93%至8.22%撥充資本

(b) 僱員成本：#		
向定額供款退休計劃作出的供款	1,242	1,000
以權益結算的股份支付開支	1,537	2,174
工資與薪酬及其他福利	18,673	18,268
	<u>21,452</u>	<u>21,442</u>

(c) 其他項目：		
經營租賃下持作自用的租賃土地權益攤銷#	155	45
無形資產攤銷	2,792	2,298
折舊#	2,081	1,289
呆賬減值虧損	4,764	2,075
研究及開發費用	1,121	728
匯兌虧損淨額	1,301	77
出售物業、廠房及設備及無形資產的虧損	8	8
核數師酬金	611	624
土地及樓宇經營租賃最低租金支出	1,580	912
存貨成本#	91,578	116,470

# 存貨成本包括與僱員成本、折舊及攤銷費用有關之8,780,000美元(二零零八年：9,778,000美元)。該數額已計入以上所披露的各個總額，或計入附註5(b)的各類該等開支。

存貨成本包括與撇減存貨有關之3,052,000美元(二零零八年：799,000美元)。

## 6. 綜合收益表內的所得稅

(a) 綜合收益表內的所得稅指：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
<b>本期稅項</b>		
年內撥備		
—中國企業所得稅	1,297	1,138
—美國企業所得稅	1,454	662
—其他企業所得稅	322	—
	<u>3,073</u>	<u>1,800</u>
過往年度(超額撥備)/撥備不足		
—中國企業所得稅	(94)	(4)
—美國企業所得稅	128	31
	<u>34</u>	<u>27</u>
	3,107	1,827
<b>遞延稅項</b>		
暫時性差異的產生及撥回	<u>(7,195)</u>	<u>(74)</u>
	<u>(4,088)</u>	<u>1,753</u>

由於本集團於年內並無香港利得稅的應課稅溢利，故並無在財務報表中就香港利得稅作出撥備。於美國及其他司法權區的附屬公司的稅項按美國及有關司法權區的現行的適當稅率計算。於年內，若干中國附屬公司根據有關中國稅務條例及法規按優惠稅率12.5%至15%（二零零八年：15%或全額豁免所得稅）納稅。

(b) 稅項(抵免)/支出與按適用稅率計算的會計(虧損)/溢利的對賬列載如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
除稅前(虧損)/溢利	<u>(14,326)</u>	<u>12,080</u>
除稅前(虧損)/溢利的名義稅項，按各相關司法 權區(虧損)/溢利適用的稅率計算	(3,854)	3,782
不可扣減開支的稅務影響	1,448	1,919
非應課稅收入的稅務影響	(522)	(589)
有權扣減/豁免中國稅項的溢利的稅務影響	(1,247)	(3,279)
過往年度撥備不足	34	27
其他	53	(107)
	<u>(4,088)</u>	<u>1,753</u>
實際稅項(抵免)/支出	<u>(4,088)</u>	<u>1,753</u>

## 7. 股息

董事不建議派付截至二零零九年十二月三十一日止年度的股息(二零零八年：無)。

## 8. 每股(虧損)/盈利

### (a) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利按本公司普通股股權持有人應佔虧損10,238,000美元(二零零八年：本公司普通股股權持有人應佔溢利10,336,000美元)及年內已發行普通股的加權平均數565,867,000股(二零零八年：463,319,000股)計算。現計算如下：

普通股的加權平均數

	二零零九年 千股	二零零八年 千股
於一月一日的已發行普通股	561,738	391,805
已發行普通股的影響	3,699	69,385
已行使購股權的影響	430	2,129
	<u>565,867</u>	<u>463,319</u>

### (b) 每股攤薄(虧損)/盈利

每股攤薄(虧損)/盈利按本公司普通股股權持有人應佔虧損10,238,000美元(二零零八年：本公司普通股股權持有人應佔溢利10,336,000美元)及普通股加權平均數580,725,000股(二零零八年：471,948,000股)計算。現計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)

	二零零九年 千股	二零零八年 千股
普通股的加權平均數	565,867	463,319
根據本公司購股權計劃視為發行股份的影響	14,858	8,629
	<u>580,725</u>	<u>471,948</u>

## 9. 於聯營公司的權益

本集團於聯營公司的權益詳情如下：

聯營公司名稱	商業結構	註冊成立/ 成立及 經營地點	已發行及 繳足股本詳情	擁有權益百分比			主要業務
				本集團 實際權益	本公司 持有	一間附屬 公司持有	
Goldman Offshore Design, LLC.	註冊成立	美國	802股每股 面值1美元A類股份及 1,732股每股面值 1美元B類股份	28%	—	28%	投資控股
鄭州富格海洋工程裝備有限公司#	成立	中國	人民幣10,000,000元	25%	—	25%	製造及推廣海上鑽井平台設備及配件

# 根據中國法律註冊為外商投資企業

### 聯營公司的財務資料概要

	資產 千美元	負債 千美元	權益 千美元	收益 千美元	溢利/ (虧損) 千美元
二零零九年					
100%	35,718	(519)	35,199	655	4,993
本集團實際權益	<u>9,948</u>	<u>(138)</u>	<u>9,810</u>	<u>164</u>	<u>1,399</u>
二零零八年					
100%	33,042	(230)	32,812	10,689	(7,093)
本集團實際權益	<u>9,200</u>	<u>(59)</u>	<u>9,141</u>	<u>2,955</u>	<u>(2,063)</u>

## 10. 貿易應收及其他應收款項

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
貿易應收賬款及應收票據	42,139	44,919
減：呆賬撥備	<u>(7,126)</u>	<u>(2,302)</u>
	35,013	42,617
其他應收款項、預付款項及按金	7,024	5,464
應收客戶建造合約款總額	<u>22,424</u>	<u>19,282</u>
	<u>64,461</u>	<u>67,363</u>

## 賬齡分析

於結算日，包括在貿易應收及其他應收款項內的貿易應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)之賬齡分析如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
即期	18,952	25,689
逾期少於一個月	4,572	8,758
逾期一至三個月	4,766	5,766
逾期多於三個月但於十二個月內	5,924	2,275
逾期多於十二個月但於二十四個月內	799	129
逾期金額	16,061	16,928
	<b>35,013</b>	<b>42,617</b>

本集團向其客戶提供的信貸期視產品／服務不同而有所不同。油田耗材及物料及工程服務的客戶獲提供的信貸期一般為30至90天，而鑽井電控系統及其他鑽井設備的客戶獲授的信貸期則按個別情況磋商，一般要求介乎合約金額10%至30%的訂金，當付運及客戶驗收產品後，餘額中60%至85%將須於一至兩個月內支付，合約金額餘下的5%至10%為保留金，於付運產品後的18個月或通過實地測試後一年(以較早者為準)內支付。預期於一年後收回的該等保留金為1,035,000美元(二零零八年：495,000美元)。

## 11. 貿易應付及其他應付款項

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
貿易應付賬款及應付票據	36,007	33,727
其他應付款項及累計開支	4,589	5,290
應付聯營公司款項	18	36
應付客戶建造合約款總額	6,207	19,702
已收建造合約墊款	1,583	1,191
	<b>48,404</b>	<b>59,946</b>

應付聯營公司款項為無抵押、免息及須於一年內償還。

於結算日，包括在貿易應付及其他應付款項中的貿易應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
一個月內	14,359	16,791
超過一個月但於三個月內	8,736	10,337
超過三個月但於十二個月內	8,961	6,476
超過十二個月但於二十四個月內	3,951	123
	<b>36,007</b>	<b>33,727</b>

## 12. 分部報告

本集團按不同分部劃分管理其業務，該等分部乃按業務線(產品和服務)以及地區劃分。以與就資源分配及表現評估向本集團最高級行政管理人員內部呈報資料方式一致的方式，本集團確定以下三個呈報分部。並無將任何經營分部合計以構成以下的呈報分部。

- 鑽機產品及技術： 建造、製造及買賣鑽機設備
- 鑽機總包業務： 提供工程、採購及建造(EPC)服務及將成套設備付運至海洋鑽井平台
- 油田耗材及物料： 製造及買賣油田耗材及物料
- 工程服務： 提供工程服務

### (a) 分部業績、資產及負債

就評估分部表現及於分部間分配資源而言，本集團高級行政管理人員按以下基礎監控各報告分部應佔的業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形資產、商譽、無形資產及流動資產，而於聯營公司的權益、現金餘額、稅項結餘及其他未分配的總辦事處及公司資產除外。分部負債包括貿易應付及其他應付款項及個別分部的活動應佔的撥備，而貸款、稅項結餘及其他未分配總辦事處和公司負債除外。

收益及支出乃經參考該等分部產生的銷售額及支出或該等分部應佔的資產的折舊或攤銷所產生的支出分配至報告分部。

用於報告分部溢利的方法為「分部業績」，即個別分部「扣除融資成本及稅項前的經調整盈利」。為達致分部業績，本集團的盈利乃對分佔聯營公司業績及並非指定屬於個別分部的項目作出進一步調整，如董事及核數師的酬金以及其他總辦事處或公司收入及開支。

除收到有關分部業績的分部資料外，管理層獲提供有關收入(包括分部間收入)，分部直接管理的借貸的利息支出、分類於彼等營運中使用的非流動分部資產的折舊、攤銷以及添置的分部資料。

就截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度的資源分配及評估分部表現向本集團最高級行政管理人員提供有關本集團報告分部的資料載於下表。

	鑽機產品及技術		鑽機總包業務		油田耗材及物料		工程服務		綜合	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
來自外界客戶收入	81,740	95,525	14,334	46,488	11,539	17,276	5,229	824	112,842	160,113
分部間收入	424	27	-	-	3,187	6,878	-	-	3,611	6,905
應呈報分部收入	<u>82,164</u>	<u>95,552</u>	<u>14,334</u>	<u>46,488</u>	<u>14,726</u>	<u>24,154</u>	<u>5,229</u>	<u>824</u>	<u>116,453</u>	<u>167,018</u>
應呈報分部業績	<u>(14,233)</u>	<u>5,598</u>	<u>3,545</u>	<u>12,184</u>	<u>386</u>	<u>896</u>	<u>1,028</u>	<u>482</u>	<u>(9,274)</u>	<u>19,160</u>
年內折舊及攤銷	4,516	3,135	-	-	489	454	-	22	5,005	3,611
應呈報分部資產	134,864	137,232	7,669	12,587	15,355	12,899	331	46	158,219	162,764
年內添置至非流動分部資產	4,638	11,589	-	-	87	175	-	57	4,725	11,821
應呈報分部負債	(30,017)	(44,543)	(15,036)	(13,093)	(5,175)	(4,065)	(121)	(93)	(50,349)	(61,794)

(b) 應呈報收入、虧損或溢利、資產及負債之對賬

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
收入		
應呈報分部收入	116,453	167,018
對銷分部間收入	<u>(3,611)</u>	<u>(6,905)</u>
綜合營業額	<u>112,842</u>	<u>160,113</u>
(虧損)/溢利		
分部業績	(9,274)	19,160
分佔聯營公司業績	1,399	(2,063)
融資成本	(1,338)	(500)
未分配總辦事處及公司收入及開支	<u>(5,113)</u>	<u>(4,517)</u>
除稅前綜合(虧損)/溢利	<u>(14,326)</u>	<u>12,080</u>

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
<b>資產</b>		
應呈報分部資產	158,219	162,764
於聯營公司之權益	9,810	9,141
已抵押銀行存款	2,317	924
銀行及手頭現金	38,519	16,156
遞延稅項資產	14,649	7,483
可收回稅項	—	72
未分配總辦事處及公司資產	379	210
綜合資產總值	<b>223,893</b>	<b>196,750</b>
<b>負債</b>		
應呈報分部負債	(50,349)	(61,794)
銀行貸款	(25,437)	(10,555)
來自一名董事之貸款	—	(2,056)
本期稅項	(3,213)	(1,136)
遞延稅項負債	(4,453)	(4,948)
未分配總辦事處公司負債	(398)	(707)
綜合負債總值	<b>(83,850)</b>	<b>(81,196)</b>

(c) 地區資料

下表列出關於(i)本集團外界客戶收入；及(ii)本集團物業、廠房及設備、在建物業、根據經營租約持作自用的租賃土地權益、商譽、其他無形資產及於聯營公司權益(「指定非流動資產」)的地域地點的資料。客戶的地理位置以客戶所在位置為基準。指定非流動資產的地理位置以資產的實物位置為基礎(就物業、廠房及設備、在建物業、根據經營租約持作自用的租賃土地權益而言)、以所分配的營運地點為基礎(就無形資產及商譽而言)、及以業務地點為基礎(就於聯營公司的權益而言)。

	來自外界客戶收入		指定非流動資產	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
香港	—	—	50	39
中國大陸	46,549	56,507	28,028	26,017
北美	28,158	36,635	13,622	13,054
南美	7,811	14,055	42	60
歐洲	11,599	11,118	35,230	34,146
新加坡	12,255	36,838	239	33
其他(亞洲其他地區、印度、俄羅斯等)	6,470	4,960	22	—
	<b>112,842</b>	<b>160,113</b>	<b>77,233</b>	<b>73,349</b>



## 審閱財務資料

審核委員會已審閱本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度全年業績。審核委員會由三名獨立非執行董事陳毅生先生、邊俊江先生及管志川先生組成。

本公司的核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)已比較本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度初步業績公佈內的數據及本集團的本年度綜合財務報表初稿所呈列的金額。畢馬威會計師事務所就此執行的工作有限，並不構成審計、審閱或其他核證工作，因此核數師亦不會就此初步公布作出任何保證。

## 管理層討論及分析

### 1. 概覽

於二零零九年，本集團的主要業務保持不變。本集團繼續為石油及天然氣鑽探行業提供專門服務，銷售適合陸上及海洋鑽機使用的多種產品系列及各種客戶導向型解決方案。其業務可分為以下主要部份：(i)鑽機產品及技術；(ii)鑽機總包方案；(iii)油田耗材與物料；及(iv)工程服務。

本集團的長遠目標是成為石油及天然氣勘探及生產行業內的产品及服務主要供應商。我們的競爭優勢是能夠借助設備及服務覆蓋全面的強勢提供具成本效益的方案，成為我們的競爭強項。

於二零零九年，繼我們首次收購一家跨國公司Global Marine Energy Plc(「GME」)後，本集團遭遇若干挫折，並對我們截至二零零九年十二月三十一日止年度的業績造成了負面影響。我們對可能減值資產(尤其貿易應收款項、存貨及合約可預見虧損)作出撥備。儘管產生該等已撥備的虧損，我們堅信，我們建構一家在产品全面性及專業水平方面均達世界前列(在三甲之內)的機構，以實現我們長遠目標的工程，至此已初步完成。

原油價格暴跌，由二零零八年七月最高位每桶超過130美元，跌至二零零九年一月的每桶39美元。此等情況導致鑽探活動顯著減少，對石油及天然氣經營者造成不利影響。相應地，在之前的二零零八年，原油價格平均約有每桶100美元，市場大部分時間維持興旺熾烈的狀況。雖然油價已從一月時每桶39美元的低位回升至二零零九年全年平均達每桶62美元，但石油和天然氣公司的市場取態於二零零九年仍表現克制。

在鑽機產品及技術分類下，本集團開發、製造、銷售適合鑽機平台使用的全套設備及系統，並提供相關服務。其包括鑽機設備(如泥漿泵、絞車、轉盤、井架／桅桿及鑽機底座等)、機械處理系統(如管匯處理系統、防噴器處理系統及隔水導管處理系統)、固控設備(如泥漿振動篩、除砂器、除泥器、除氣機及整體泥漿罐系統)、鑽機電控傳動系統(如SCR、VFD、發動機控制系統、電動機控制中心及司鑽操作台等)、司鑽控制室、張力調整及補償裝置、井架滑移系統及升降系統。該分部亦包括適用於不同的平台和浮式生產儲油卸油船的多種艙板吊機。

在鑽機總包方案業務下，本集團為海上鑽機提供各種客戶導向型解決方案及設備總包服務，以縮減付運時間，並通過提供額外工程及設計服務實現為客戶節省開支之目的。

本集團的油田耗材與物料部門提供數千種不同的適用於陸上及海洋日常鑽井業務的耗材，如鋼套、活塞、閥及閥座、蝴蝶閥、閘閥等。

本集團的工程服務業務包括鑽機檢測、工程顧問、市場推廣顧問及維修保養服務。

## 2. 財務回顧

	截至 二 零 零 九 年 十 二 月 三 十 一 日 止 年 度 千 美 元	截至 二 零 零 八 年 十 二 月 三 十 一 日 止 年 度 千 美 元	年度增加／ (減少)百分比 %
營業額	<b>112,842</b>	160,113	(29.5)
毛利	<b>21,264</b>	43,643	(51.3)
本年度(虧損)／溢利	<b>(10,238)</b>	10,327	(199.1)
每股基本(虧損)／盈利(美仙)	<b>(1.81)</b>	2.23	(181.2)

### 營業額

本集團營業額由二零零八年的160,100,000美元降至112,800,000美元，跌幅達29.5%。油價急挫致令鑽探活動顯著萎縮，並對TSC的客戶造成重大負面影響。運作中鑽機平均數量(為本集團業務一個重要指標)從二零零八年的3,336台下降至二零零九年的2,304台。海洋鑽機使用率由一年前的85%降至79%。此外，若干資本設備項目已經完成或接近完成，此亦為收益確認水平較低的原因。

## 業務分類資料

### 以業務分類的營業額

	截至 二零零九年 十二月 三十一日 止年度 千美元	百分比 %	截至 二零零八年 十二月 三十一日 止年度 千美元	百分比 %	年度增加/ (減少) 百分比 %
鑽機產品及技術	81,740	72.5	95,525	59.7	(14.4)
鑽機總包方案	14,334	12.7	46,488	29.0	(69.2)
油田耗材與物料	11,539	10.2	17,276	10.8	(33.2)
工程服務	5,229	4.6	824	0.5	534.6
總計	<u>112,842</u>	<u>100.0</u>	<u>160,113</u>	<u>100.0</u>	<u>(29.5)</u>

### 鑽機產品及技術

本集團鑽機產品及技術業務提供陸上及海洋鑽機所用的全套資產設備。此業務貢獻營業額81,700,000美元，較上一年減少14.4%，主要原因是於二零零九年完成多個項目而並無重要的新項目展開。本集團根據完成進度比例確認項目的收益，而TSC從二零零八年四月二十三日收購GME所接收的大部分項目均已於二零零九年完成或接近完成。

### 鑽機總包方案

鑽機總包方案營業額(主要包含懸臂樑及鑽機總包)由二零零八年約46,500,000美元減少至二零零九年約14,300,000美元，導致此69.2%減幅的主要原因是預定交付懸臂樑及鑽機總包的船塢的所有權易手，使得鑽機總包項目的進度受干擾。該船塢自當時起已被Yantai-Raffles Offshore Ltd(「YRO」)收購，而兩組懸臂樑設施已遷往YRO的一個主要船塢。建設工作於二零一零年三月恢復，並預計於二零一零年年底完成。YRO收購船塢可為日後改善物流及營運提供條件，有利餘下工程的及時完成，讓未來類似項目有機會可以更有效地執行。

### 油田耗材與物料

本集團的油田耗材及物料業務提供數千種陸上鑽機與海洋鑽井平台日常運行所用的耗材項目。此業務類別所產生的營業額約為11,500,000美元，比二零零八年17,300,000美元下跌33.2%。下跌乃主要由於二零零九年的市場環境使然。

## 工程服務

此業務分類包含本集團內來自不同範疇的資深人員所提供的油田服務，年內營業額由824,000美元大幅增長至5,200,000美元，正符合本集團發展為海洋和陸上鑽井平台全面方案供應商的戰略。艱難的經濟環境造就本集團內部的專業人才一展身手。此業務分類的收入貢獻亦有一部分來自數個GME項目的安裝及委託工程，該等工程已於二零零九年完成；另有部分收入來自對TSC及非TSC設備完成的服務及維修工作。

## 地區分類資料

### 以地區分類的營業額

	截至 二零零九年 十二月 三十一日 止年度 千美元	百分比 %	截至 二零零八年 十二月 三十一日 止年度 千美元	百分比 %	年度增加/ (減少) 百分比 %
中國大陸	46,549	41.2	56,507	35.3	(17.6)
北美	28,158	25.0	36,635	22.9	(23.1)
南美	7,811	6.9	14,055	8.8	(44.4)
歐洲	11,599	10.3	11,118	6.9	4.3
新加坡	12,255	10.9	36,838	23.0	(66.7)
其他(亞洲其他地區、 印度、俄羅斯等)	6,470	5.7	4,960	3.1	30.4
總計	<u>112,842</u>	<u>100.0</u>	<u>160,113</u>	<u>100.0</u>	<u>(29.5)</u>

歸類為其他的地區的營業額上升30.4%，主要由於為一名位於印度的客戶的翻新合約取得進展。

歐洲的營業額增加4.3%，主要由於向Seawell Norge AS提供兩組管匯處理設備的進展(設備用於Statoil Hydro在北海挪威水域的平台)；以及供應機械處理產品工程組件增加。

其他地區的營業額減少，大致上是由於二零零九年市況蕭條所致。

## 銷售成本及毛利率

本集團錄得整體毛利21,300,000美元，較上一年度的43,600,000美元減少51.3%。毛利下跌的主要原因是營業額減少29.5%，以及與二零零八年收購GME集團時接收的部分項目完成費用較高有關。

二零零九年的毛利率為18.8%，較二零零八年的27.3%毛利率減少達8.5%。誠如二零零八年年報內的本節所述，收購GME集團時接收的部分項目預計會賺取低盈利甚或負盈利。預計由於在交付階段重新設計及重組艙板吊機的成本甚高，此項盈利將會減少。在去年的討論篇幅中「業務回顧」一節亦強調，GME帶來的舊海上吊機銷售合約會造成相當大的損失。除此等問題外，GME在收購之前曾為本公司與若干設備製造商訂立承諾，但於收購後，此等製造商被證實沒有能力進行所需水平的製造活動並符合TSC及我們客戶要求的規格及水準。銷售成本中包括就未完成合約的可預見虧損撥備2,300,000美元。因此，需要採取額外的嚴謹監控措施及委聘承包商改善付運程序及以符合規定標準的方式完成工程，從而糾正延誤及缺失，導致付出巨額費用。此等項目現已完成或接近完成，有關設計上的瑕疵及製造質量欠佳等被揭示的問題，之後亦已獲得修正。

現在，愈來愈多的製造工序在本集團本身的製造設施內進行，它們分別位於休斯敦、青島及大連，並已獲認證符合ISO及API質量標準。透過由本集團內部承接製造業務，得以大量節省成本及使得付運時間的控制及製造質量顯著改善。除了自GME收購獲得的工程專材，本集團亦相信，通過與集團內部製造設施整合，收購成為本集團爭取日後成功的關鍵元素。

總括而言，本集團其他業務分類的較低售價使我們在衰退中保持競爭力，同時亦是毛利率減少的原因之一。

## 營運開支及本公司股權持有人應佔虧損

### 一般及行政開支

本集團於二零零九年的一般及行政開支達22,900,000美元。鑑於經濟疲弱不振，集團在各個層面均實施若干成本減省措施，務求大幅度減少開支，然而，撥備及額外成本金額超出了該等減省，導致有關開支較上一年度的20,100,000美元有13.9%的淨增長。

二零零九年實施的減省成本措施如下：

- 位於休斯敦的兩處租出設施已合併至一處地點並由TSC擁有。於二零零九年七月，職工人數減少達22人，因而令每月可透過削減租金、薪金及相關經常費用，節省成本逾130,000美元。
- 於二零零九年六月，位於紐卡斯爾的The TSC Winches Ltd業務營運已經與位於伯明翰市的Ansell Jones Ltd業務合併，有11位員工被裁減，令每月薪資成本減少約35,000美元。
- 於二零零九年十一月，有18位員工的陸上服務部門已終止經營，使每月薪金獲削減達75,000美元；另於二零零九年八月在英國辦事處進行一次裁員，職工及承包商數目因而減少23名，每月減省薪資成本70,000美元。

節省成本成效被以下所抵銷：

- 研究及開發費用由二零零八年728,000美元增加393,000美元至二零零九年的1,121,000美元。此54%增幅乃關於全新3000馬力絞車、49.5吋轉盤、2000馬力泥漿泵、數字鑽機操作室及新海洋鑽機控制及傳動系統的開發。此等新產品已於二零零九年成功推出市場。
- 即使採取成本減省措施例如把美國多個辦事處合併起來及將新加坡辦事處遷往租金較廉宜的地點，租金開支仍由上一年度的900,000美元增加700,000美元至1,600,000美元。巴西營業地點的擴展需要(以應付當地業務擴張)及就Ansell Jones Ltd在英國的業務引致伯明翰營業地點的擴展需要，抵銷了有關減省。另外，為數275,000美元的撥備已按照香港會計準則第37號「撥備」作出，其涉及TSC Winches Ltd在英國紐卡斯爾的地點租賃的未來租賃款項，惟TSC Winches Ltd已於二零零九年五月遷往Ansell Jones Ltd在伯明翰的地址。

由於GME集團乃於二零零八年四月購入，故比較數字僅包括由二零零八年四月起九個月期間GME集團的開支。就GME全年的相關開支而言，二零零九年的一般及行政開支較二零零八年九個月增加約3,000,000美元。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由二零零八年的5,200,000美元減少5.6%至二零零九年的4,900,000美元，此乃由於本集團各層面實施了減省成本措施。

## 其他營運開支

二零零九年其他營運開支達9,100,000美元，而二零零八年則為4,600,000美元，按年升幅為97.3%。

其他營運開支急增的主要原因是就GME里程項目的應收款項收回風險作出4,800,000美元(二零零八年：2,100,000美元)呆壞賬減值虧損準備。貿易債務的收回在一定程度上視乎未來事件、趨勢、本集團客戶的財務狀況以及資產設備合約條款及條件的磋商而定。已就項目進度確認減值虧損，可收回金額可受項目延誤影響。

除了呆壞賬減值虧損外，其他營運開支尚包括無形資產攤銷由上一年度2,300,000美元增加500,000美元，至2,800,000美元。增幅主要由於本年度的攤銷乃涵蓋整個年度，而二零零八年的攤銷則涵蓋九個月。

匯兌虧損淨額為1,301,000美元，而二零零八年則為77,000美元。由於本集團在七個國家設有營運附屬公司，倘若本集團持有並非以當地貨幣列賬的淨資產及負債，當地貨幣兌外幣一旦升值，會使本集團蒙受損失。因此，匯兌虧損淨額主要由於並非以當地貨幣列賬的結領的相關匯率波動所致。為減低該風險，本集團可能採用外幣遠期合約，使我們收益與相關成本的貨幣日後能有較佳的配對。

綜合上述因素，營業額及對毛利的貢獻均低於收支平衡點，本集團錄得虧損10,200,000美元，而上一年度則有盈利10,300,000美元。虧損的主要原因是營業額下跌以及確認GME資產減值虧損、成本超支及經濟狀況。

## 融資成本

於本年度，本集團的融資成本約為1,300,000美元，二零零八年的融資成本則約為500,000美元。融資成本上升是由於借貸水平高於往年。

## 本集團的流動資金及資本資源

於二零零九年十二月三十一日，本集團其他無形資產約為16,400,000美元。於二零零九年十二月三十一日，本集團的固定資產賬面值為26,700,000美元，包括物業、廠房及設備、發展中物業及根據經營租賃持作自用的租賃土地權益。於二零零九年十二月三十一日，本集團於聯營公司及遞延稅項資產的權益分別約為9,800,000美元及約為14,600,000美元。

於二零零九年十二月三十一日，本集團有流動資產約為132,000,000美元。流動資產主要包括現金及銀行存款約為38,500,000美元、有抵押銀行存款約為2,300,000美元、存貨約為26,600,000美元、貿易及其他應收款項約為64,500,000美元及應收一間關連公司款項約為100,000美元。

於二零零九年十二月三十一日，流動負債約為76,700,000美元，主要包括貿易應付及其他應付款項約為48,400,000美元、銀行貸款約為22,800,000美元、即期應付稅項約為3,200,000美元及一項撥備約為2,300,000美元。

於二零零九年十二月三十一日，本集團的非流動負債約為7,100,000美元，包括銀行貸款約為2,700,000美元及遞延稅項負債約為4,400,000美元。負債比率(即總負債除以股權持有人資金之比率)為59.9%，而二零零八年則為70.3%。

於本年度，本公司作出一次配發新股以籌集資金。配發於二零零九年十二月作出，以配售價每股2.53港元(每股淨價約2.46港元)配發本公司股本中每股面值0.10港元之90,000,000股新股份予不少於六名獨立的專業、機構及個人承配人，配售股份總面值為9,000,000港元，扣除開支後籌得約為221,900,000港元，所得款項淨額用作本集團一般營運資金，以研發深海鑽井產品及作未來進行收購事項之用途。於配售當日的價格乃根據二零零九年十二月九日之收市價釐定為2.85港元。

## 重大投資及出售

於本年度，並無完成任何重大投資及出售。

## 資本架構

於二零零八年十二月三十一日，本公司有已發行股份(「股份」)561,737,604股，股本約為7,225,000美元。

於本年度，本公司因應首次公開發售前購股權持有人及其他購股權持有人行使其購股權而發行872,800股股份予彼等，並因配發而發行90,000,000股股份。本公司於二零零九年十二月三十一日已發行之股份有652,610,404股，股本約為8,393,000美元。



## 資產抵押

為銀行貸款提供保證，本集團同意將其一些資產抵押，細節載列如下：

- (i) 於五間附屬公司青島天時石油機械有限公司(「TSCQD」)、海爾海斯(西安)控制技術有限公司(「TSC-HHCT」)、TSC Manufacturing and Supply, LLC、青島天時海洋石油裝備有限公司(「TSCOE」)及8655 Golden Spike, LLC根據經營租賃持作自用的租賃土地、樓宇、廠房及機器、銀行存款、存貨及貿易應收款項的權益。已抵押資產賬面淨值為32,854,000美元(二零零八年：19,908,000美元)。
- (ii) 鄭州海來能源科技有限公司、TSCQD及TSC-HHCT就於二零零九年十二月三十一日的12,725,000美元(二零零八年：1,897,000美元)未償還銀行融資提供的公司擔保。

## 外匯風險

本集團所面對之外匯風險主要來自以相關業務功能貨幣以外之貨幣計值之買賣。本集團大多數中國附屬公司之運作及生產以人民幣作為功能貨幣，而本集團超過50%之營業額以美元計值。於二零零九年十二月三十一日，本集團並無作出相關對沖。

為減低外匯風險，本集團可能採用外幣遠期合約，使我們收益與相關成本的貨幣日後能有較佳的配對。然而，本集團不會使用外幣遠期合約作買賣或投機目的。本集團日後將積極尋求對沖或減低外幣風險的方法。

## 或然負債

於二零零八年十二月三十一日，本公司已就一間附屬公司獲批的銀行信貸向銀行提供擔保。

於二零零八年十二月三十一日，董事不認為會發生針對本公司有關任何該等擔保之申索。於二零零八年十二月三十一日，該等已提供之擔保下本公司之最高負債為一間附屬公司提取之信貸額438,000美元。

## 豁免之關連交易

- (a) 於二零零八年十月二十三日，本公司董事蔣秉華先生（「蔣先生」）向本公司貸款16,000,000港元。貸款目的是作為短期過渡性融資，並由另一名董事張夢桂先生（「張先生」）擔保。貸款為無抵押、免息及於二零零八年十二月三十日（「最後還款日」）或之前到期悉數償還。

於二零零八年十二月三十日，蔣先生與本公司同意延長最後還款日，從二零零八年十二月三十日延至二零一零年三月一日（「經修訂最後還款日」），而本公司有權於二零一零年三月一日前之任何時間向蔣先生償還全部或部份貸款。除經修訂最後還款日外，載於日期為二零零八年十月二十三日之貸款協議之所有其他條款及條件未有變動。

於二零零九年三月三日，本公司償還蔣先生10,000,000港元，並於二零零九年七月十三日向蔣先生悉數償還餘額6,000,000港元。

- (b) 於二零零九年十一月二十三日，蔣先生再向本公司貸款3,000,000美元，用作短期過渡性融資。該貸款由張先生擔保，為無抵押、免息及須於二零一零年二月二十二日或之前悉數償還。於二零零九年十二月十七日，蔣先生已獲悉數償還3,000,000美元的貸款。

## 非豁免之持續關連交易

於二零零八年六月，本集團與本公司之關連人士Yantai Raffles Shipyard Limited（「YRS」）進行下列持續關連交易。於二零零八年，YRS擁有YRO逾80%之股本權益，且YRS全資擁有YRS Investments Limited（「YRSI」）。YRSI於二零零七年五月成為本公司之主要股東。因此，YRS被視為於該等由YRSI所持有之42,800,000股股份中擁有權益。於二零零八年，YRS由Brian Chang先生及其聯繫人士擁有約34%權益。由於Brian Chang先生持有YRSI已發行股本逾三分之一，因此被視為於該等由YRSI持有之42,800,000股股份中擁有權益。Brian Chang先生亦分別透過其全資附屬公司Asian Infrastructure Limited（「AIL」）及Windmere International Limited（「WIL」）被視為於16,072,800股股份及50,000,000股股份中擁有權益。根據上市規則，Brian Chang先生、YRS、YRO、YRSI、AIL及WIL均為本公司及本集團之關連人士，且於二零零八年合共持有本公司已發行股本逾19%。

## 製造防噴器處理及運輸系統

交易類別	持續關連交易
交易日期	二零零八年六月四日
交易對象	YRS
交易目的	與YRS訂立總覽協議，據此，本集團須於截至二零零九年十二月三十一日止兩個年度根據總包項目向YRS提供設備。
合約價值及其他詳情	截至二零零九年十二月三十一日止兩個年度，總覽協議之年度上限分別約人民幣589,000,000元及人民幣1,028,000,000元。
公佈詳情及股東批准	交易詳情載列於二零零八年六月四日之公告及二零零八年六月二十四日之通函，其均於聯交所及本公司網址內刊登。總覽協議已於二零零八年七月十八日的股東特別大會上獲得獨立股東批准。

於本年度，本集團按照於二零零八年七月十八日舉行的股東特別大會上經本公司獨立股東批准之持續關連交易授權下的一份合約與YRS進行交易。上述合約包括製造防噴器處理及運輸系統，總合約價值為人民幣15,650,000元(另加增值稅)(屬於本公司獨立股東批准的本年度上限人民幣1,028,000,000元範圍內)。本集團與YRS之該等持續關連交易於截至二零零九年十二月三十一日止年度之實際銷售額約為人民幣8,533,000元。

另外，於二零零八年與YRS簽訂的四份供應合約的截至二零零九年十二月三十一日止年度實際銷售額約為人民幣3,077,000元(二零零八年：人民幣3,766,000元)。

## 僱員及酬金政策

於二零零九年十二月三十一日，本集團於美國、大英聯合王國(「英國」)、巴西、阿拉伯聯合酋長國、俄羅斯、新加坡、香港、中國及其他地區有大約850名全職員工。本集團的酬金政策基本上根據各獨立員工的表現及市場狀況釐定。本集團亦向僱員提供其他福利，包括醫療計劃、退休供款及購股權計劃。

### 3. 業務回顧

如財務回顧一節所闡述，導致二零零九年錄得營運虧損淨額的兩大因素是整體經濟基調惡化、資產減值虧損，及完成藉GME收購的項目的成本超支。隨著油價回升，市場信心亦稍見恢復，從本集團於二零一零年初接獲較多查詢及訂單有所增多可見。雖然年內油價逐步回升，石油和天然氣營運商仍然不太願意作出資本開支，油田服務公司亦不願意投資資產設備。

從積極的一面看，我們已於二零零九年六月建成青島天時生產設施，較預定時間更早。設施擁有58,000平方米的有蓋操作區域，在所有天氣情況下，以及在夜班時段進行戶內製造及整套裝配工序。設施亦置有符合嚴格塗裝標準的塗裝設備、測試台，確保設備付運前先經過充份測試以達致規定質量標準，並有優良設施供工程及支援人員在其中執行職務。本集團擁有一支整全的製造職工團隊，在各自的專業範疇技術純熟，加上青島的造船業歷史悠久，讓我們必要時可於短時間內招攬額外的熟練工人。青島天時的設施同時獲得ISO及API認證，並可製造舢板吊機、泥漿泵、井架、絞車、轉盤、頂部驅動、鑽台用具、機械處理及海底設備等，以達致不同船級社的規定。集團在大連設立額外生產設施，為日後的需要做準備。

於二零零九年，我們在巴西、新加坡和中東亦建立了新的倉庫、維修設施及辦事處。所有地點現在均可存放及向所有位於該等地點的客戶提供TSC產品。集團於巴西的辦事處成功組織了一支穩健能幹的維護及工程服務團隊，滿足該地區對服務的更大需要。我們亦把鄭州吉爾(TSC Gear)的齒條割切產能擴大一倍，以滿足此一分支業務的需求增長。

我們對組織商業架構作出了改良，使集團在各個地區的業務經營均發揮最大限度的實力及優勢。本公司知悉，擁有多個業務地點及於不同地區同時有項目處於不同階段，必然為管理帶來挑戰，並需採取措施克服。

我們最近剛為Patriot Crane, LLC完成API Q1/IO 9001及API 2C監督審核，稍後將會收到相關證明書及API 2C徽標認證。就TSCO的API 2C認證審核已於二零一零年二月一日發出，而TSCQD的API Q1/ISO 9001及API 7K認證已於二零零九年十二月七日發出。

年內，鑽機產品及技術業務活動主要為完成現有項目。年內並無重要的新訂單展開，若干項目已於二零零九年完成或接近完成。Super M2項目鑽機總包方案的進度須要延後，原因是預定交付項目的船塢的所有權易手。油田耗材與物料業務分類方面，我們成功於數個大型且極有地位的經銷商當中獲接納為優先供應商。分銷業務亦擴展至阿聯酋、巴西及新加坡等地，以利用本集團在該等國家的現有設施，此舉亦應能增強本集團的油田耗材與物料產品的客戶基礎。

二零零九年，工程服務業務分類取得逾五倍的增長。增幅最大的地區為北美及南美，我們在當地有強大的服務人員團隊，可以為各種各類TSC以至非TSC設備提供服務。此對業務分類的收入貢獻亦來自數個GME項目的安裝及委託工程，該等工程已於二零零九年完成。預期此分類會繼續展現良好增長勢頭，原因是我們擁有能幹的人員，以及高水平的工作安全、效率及職業操守。

#### 4. 重大投資、資本資產及資本承擔的未來計劃

本公司將繼續致力於世界各地業務提升內部生產能力，以增強其在付運、量及價格方面的整體競爭力。本公司在中國青島的新生產設施於二零零九年六月投入營運。但本集團會繼續尋找具戰略性的合併與收購機會，為本公司帶來協同效益。本公司無意進行其他重大資本投資。本集團日後將擴展在全球的研發中心及設計和工程隊伍。

於結算日，並無尚未完成及未於財務報表內撥備的資本承擔(二零零八年：5,583,000美元)。

#### 5. 訂單、前景及策略

##### 訂單

於二零零九年十二月三十一日，本集團已承接的累積訂單達約81,100,000美元，包括鑽機產品與技術、鑽機總包方案及耗材。於二零零九年十二月三十一日後，本集團截至本公佈日期多獲30,700,000美元的新訂單。

## 前景

我們的業務前景與石油及天然氣的預計全球鑽採水平息息相關。我們在Rigzone刊物「2010 Floater Market Outlook」中摘錄了一句說話—「尤其是，我們相信深海／極深海鑽機數目將繼續上升(二零一零年的平均預測較二零零九年的平均數上升約20%)，抵銷了水深中度的船隻預期數目減少(二零一零年的平均預測較二零零九年的平均數減少12%)。」撇除全新的核能相關業務，我們的產品差不多均用於陸上或海洋鑽機。鑽機使用率與油價直接相關，雖然全球經濟整體來說只是初現曙光，但油價亦已穩步上揚。

TSC的業務是作為鑽機部件的供應商開始。於二零零一年則涉足製造石油鑽機的電子設備，在二零零二年更拓展至製造耗材零件。TSC透過內部研發努力或透過收購相關業務，不斷及積極增加其產品項目。在公司迅速擴展的同時，質量仍然是首要考慮，而早於二零零四年六月一日，TSC已獲核證遵守ISO9001:2000及API Spec Q1。於二零零四年，TSC將其網絡拓展至海外，而其產品在國際亦獲得肯定。TSC從鑽機電子系統供應商迅速開拓產品種類，以包括耗材零件及配件、泥漿泵鋼套、活塞及活塞杆、液力端及其他配件。於二零零七年，TSC成功收購及整合另一間公司加入本集團，令產品類別增添了固控系統、泥漿振動篩、精密清潔器、離心泵、灌注泵、混合器及泥漿槍。於二零零七年底，本集團間接收購了Friede & Goldman Group的7%權益，藉此與擁有60年經驗的國際著名海洋鑽機工程及設計公司締結聯盟。於二零零八年，TSC作出另外兩項收購。首先為收購於倫敦AIM上市的GME集團，其在美國、英國、新加坡及巴西均設有附屬公司，其次為收購鄭州吉爾，此項收購增添了完善的升降裝置系統及供升降鑽機使用的鑽條。十年間的強勁增長，引證了本公司創辦人的努力及展望的方向，不斷精益求精。現時，TSC集團已成為全球中可為石油及天然氣鑽探行業提供全面產品種類的三間公司之一。

收購GME是TSC進行的首項國際收購，規模較過去的收購為大，這不僅是指購買代價方面，亦指多元化、營運規模及人事方面。GME集團具備規模龐大的專家工程能力，全球均有據點，並且擁有實力雄厚的客戶基礎，凡此種種均可讓TSC參與爭逐不斷增長的深海市場。是項收購為TSC帶來偌大的內在價值，其工程能力預計將引領本集團再創高峰，令本集團體現成為全面解決方案公司的目標。雖然收購的主要目標是工程能力及知識產權，但收購GME亦包括部分導致本集團虧損超出預期的合約。TSC管理層承認，此乃由於其在處理規模龐大的跨境收購方面經驗不足，因而失察所致。所承接若干合約定價低於交付成本，這些合約的交付時間表亦不切實。

際。合約所載條款並非有利於本集團，需要再行磋商或由本集團付出巨額費用迅速執行。GME亦與不合資格製造海洋機械處理設備的製造商訂立製造合約。管理層已在此項收購獲得寶貴經驗。然而，GME收購的價值主張仍然有效，從現時的新訂單乃業務可見一斑，而現稱為TSC UK的GME有能力取得且在風險因素規限下承接全面的海洋鑽機合約。餘下不利合約帶來的負面影響，很有可能須於財務報表內大幅確認。這項收購已成過去，鑑於全球經濟極有可能復甦，我們預見向前邁進前景將會大大改善。

收購鄭州吉爾(現已易名為TSC Gear)讓TSC能夠供應自有專利的新型自升式鑽井用升降系統，以及提升其他品牌升降系統。我們的火焰切割技術以及新的熱處理設施亦使本集團得以供應自升式鑽井用齒條。由於在世界範圍內升降系統及齒條產品系列僅由少數公司控制，本集團增添升降系統及齒條對於本集團及市場而言都具有重大意義。其後，本集團還新推出了半潛式鑽井平台及鑽井船用張力調整系統與補償系統，加強了我們於深海鑽機市場的地位。

除了石油及天然氣業，TSC亦展開核能行業業務。TSC最近獲得設計及建造方塊傳送設施的合約，設施會安裝在英格蘭北部Sellafield核燃料再處理廠內「Silos直接密封廠」的相關新建築物。作為工程一部分，TSC將會供應特別設計的80噸包裹處理吊機，供道路運輸工具運送容器至設施或從設施運走容器時使用。所處理的包裹為內載密封核廢料的重鋼容器。

再者，本公司與YRS已訂立新的總覽協議，以就截至二零一零年十二月三十一日及二零一一年十二月三十一日止兩個年度自YRS可能獲取每年最多約200,000,000美元(相當於約1,560,000,000港元)的訂單協商。TSC現爭取於中國及其他國家的其他潛在客戶之新合約。TSC管理層有信心，本集團未來應可取得更多合約。

截至本公佈日期，我們取得價值30,700,000美元的訂單，同時，導致全年虧損的GME合約大部分已完成，本集團將可重新集中資源及能量於戰略執行上。本集團現已具備一個根基確立而範圍寬廣的國際客戶網，亦處於有利地位，可與戰略股東合作探索單靠TSC自身難以開拓的領域。本集團擁有多元化而全面的產品系列可供應予客戶。更重要者，除產品外，我們尚可通過不同產品及我們已提升的工程能力提供解決方案。於二零零九年

十二月，本公司成功以配售價每股2.53港元配發90,000,000股股份，籌得約221,900,000港元，並將可拓展有關深海鑽機產品的未來計劃及考慮收購潛在戰略投資。整體上，我們對集團的短期及長期前景均感樂觀，深信集團能夠達成其成為全球石油及天然氣業產品與服務供應商的願景。

## 戰略

世界經濟正走出衰退，石油消耗必將增加，並導致油價上升及石油業的投資增多。海洋石油設備業務的總投資預計由二零零九年的1,300億美元，增加至未來五年的每年逾2,200億美元。其中每年約500億美元估計會用於海上鑽機及相關活動上。

我們的目標是成為全面方案供應商。

我們的主要策略如下：

### 市場及策略聯盟

- 與策略夥伴建立更多機遇
- 透過油田工程服務滲入市場
- 善用廣闊的網絡、資源及關係，與我們的技術專家及能力攜手向客戶提供完美無暇的解決方案
- 籌組特設專業團隊進行策略收購

### 項目執行及交付

- 將全球文化、標準、政策及步驟與目標連成一線
- 管理風險以有效、有效率及可靠地執行

### 產品開發及全面解決方案

- 在主要技術範疇加快工程價值鏈的進度
- 於生產中心以知識基礎輔以產品推出
- 優先處理重點研發項目，在特定產品領導群雄



## 深海開拓

- 以提供獨特深海解決方案及產品為定位

二零零九年對TSC是困難的一年，不但全球陷入經濟衰退，信貸和商品市場亦處於極為緊張的狀況，我們亦面對來自海外收購跨國公司在收購及整合上帶來的挑戰。由此引發的後果代價不菲，但收購背後的理據推論仍然成立。TSC現已成為世界上三間能提供如此廣泛的工程專業技術、特殊設備及服務，以及各種優質油田耗材及物料的公司。本集團無疑已成為一家能提供陸上及海上鑽機全面方案的公司。

## 由聯交所創業板(「創業板」)轉至主板(「主板」)上市

於二零零九年五月七日，本公司向聯交所申請由創業板轉至主板上市。待於二零零九年五月二十七日獲得聯交所原則上同意後，本公司股份自二零零九年六月五日上午九時三十分起開始在主板買賣。董事會認為，轉板上市提升了本集團的知名度，使其對機構投資者及散戶更具吸引力，從而增加其股份的買賣流通量。隨著集資能力上升，本集團對其長遠的業務發展及增長前景表示信心。此外，於聯交所買賣股份的股份代號已於二零零九年六月五日由「8149」更改為「206」。

## 董事及高級管理層變動

於二零零九年七月十日，Brian Chang先生及Robert William Fogal Jr先生獲分別委任為本公司非執行董事及獨立非執行董事。於同日，張鴻儒先生辭任本公司及本集團旗下公司的財務總監、報行董事及監察主任的職務亦告生效。張鴻儒先生辭職乃為專注於其他業務及家庭事宜，而張夢桂先生及Paul Lim Joo Heng先生已分別擔任本公司監察主任及財務總監的職務。陳蘊強先生亦已辭任執行董事及本公司附屬公司埃謨國際有限公司的董事職務，自二零零九年七月十日起生效，以便更專注於本公司附屬公司於中國大陸的業務。陳蘊強先生繼續擔任彼於本集團內的其他職位。

## 期後事項

於二零一零年二月十日，本公司(作為賣方)與YRS(作為買方)訂立新總覽協議(「新總覽協議」)，內容有關於截至二零一一年十二月三十一日止兩個年度本公司向YRS出售產品(包括在海上平台使用之設備，包括但不限於電源控制包、升降控制系統、防噴器處理及運輸系統、燃燒火炬等以及有關海洋平台之項目，包括(i)懸臂樑及鑽台項目；(ii)鑿條切割項目；(iii)其他材料處理項目；及(iv)設

計、工程及諮詢服務項目) (「該交易」)。根據新總覽協議，截至二零一一年十二月三十一日止兩個年度各年之年度上限均為200,000,000美元(約相當於1,560,000,000港元)(「年度上限」)。

YRS、Brian Chang先生、中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司及其各自之聯繫人士須於股東特別大會(「股東特別大會」)就批准新總覽協議及年度上限放棄表決。於二零一零年三月十九日，獨立股東已於股東特別大會上按股數投票方式批准新總覽協議及年度上限。該交易之詳情於二零一零年二月十日公佈，並載於二零零九年三月三日刊發的通函內，該等文件已刊載於聯交所及本公司網站。

除本公佈所披露者外，概無於二零零九年十二月三十一日後發生的期後事項會對本集團未來營運的資產及負債構成重大影響。

### **獨立非執行董事之獨立性確認**

本公司已接獲每名獨立非執行董事就本身獨立身份發出之年度確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

### **審核委員會**

本公司根據上市規則成立審核委員會，並以書面制定其職權範圍。審核委員會之主要職務為審閱及監察本集團之財務申報過程以及內部監控程序。審核委員會由三名成員組成，包括陳毅生先生(主席)、邊俊江先生及管志川先生，彼等均為獨立非執行董事。

於本年度全年，審核委員會曾舉行合共三次會議，省覽及審閱本集團之季度、中期及年度業績，並且認為編製該等業績之方式符合適用之會計準則及規定，以及已作出足夠披露事項。

### **董事進行證券交易**

本公司已就董事進行之證券交易採納一項條款不寬於上市規則附錄十所載規定買賣準則之操守守則。於向全體董事作出特定查詢後，董事已遵守有關操守守則及規定買賣準則，以及其於截至二零零九年十二月三十一日止年度一直採納有關董事進行證券交易之操守守則。

## 董事之合約權益

除上文「豁免之關連交易」及「非豁免之持續間連交易」一節所述於二零零九年十一月二十三日與蔣先生訂立之貸款協議外，於年結日或截至二零零九年十二月三十一日止年度之任何時間，本公司各董事並無直接或間接在本公司或其附屬公司所訂立之重大合約中享有重大利益。

## 企業管治常規守則

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治常規守則之規定。本公司致力維持高質素之企業管治水平。董事堅信良好及合理之企業管治常規對本集團之快速發展及保障及擴大股東利益至關重要。

## 購買、贖回或出售本公司之上市證券

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司之上市證券。

## 發表全年業績及年報

載有上市規則附錄16有關各段規定的所有資料的年報，將在適當時候在聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(<http://www.tsoffshore.com>)發表。

承董事會命  
TSC海洋集團有限公司\*  
執行主席  
蔣秉華

香港，二零一零年四月二十二日

於本公佈日期，董事會包括兩名執行董事蔣秉華先生及張夢桂先生；兩名非執行董事Brian Chang先生及蔣龍生先生；以及四名獨立非執行董事邊俊江先生、陳毅生先生、管志川先生及Robert William Fogal Jr.先生。

\* 僅供識別