

年
報



[2009]

東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

晉身貨櫃航運四十週年及
物流服務三十週年紀念





公司簡介

東方海外（國際）有限公司（「東方海外國際」）乃為一家營業額逾四十三億美元之公司，其主要業務為：貨櫃運輸及物流業務及物業投資。東方海外國際在香港聯合交易所上市，集團於超過五十五個國家設有二百八十多個辦事處。

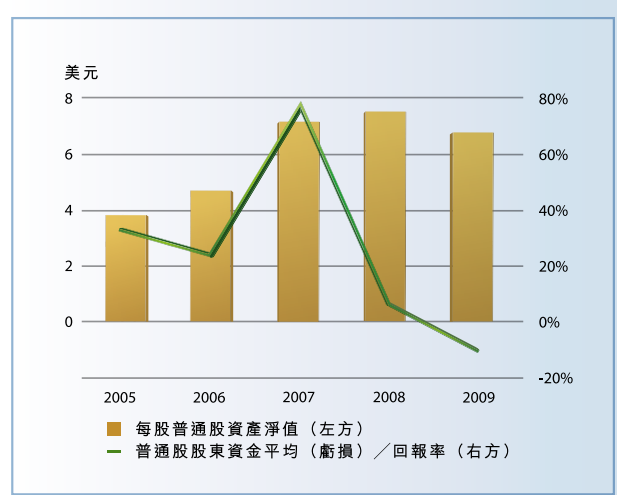
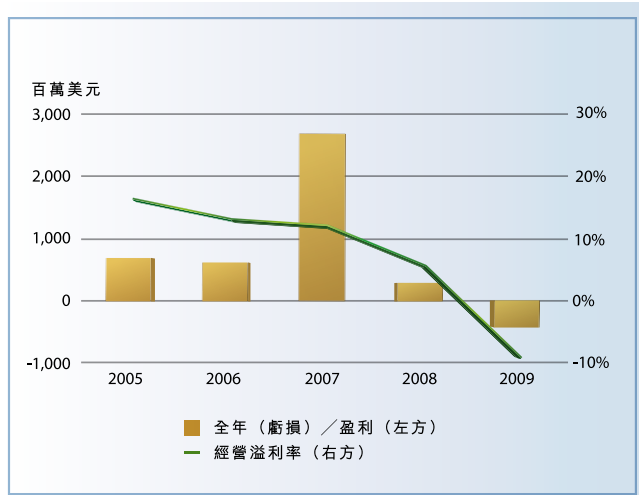
東方海外國際旗下全資附屬公司「東方海外貨櫃航運有限公司」，以「OOCL」之商標經營，乃為世界具規模之綜合國際貨櫃運輸、物流及碼頭公司之一，亦為香港最為熟悉之環球商標之一。在云云國際知名營運商中，「OOCL」率先在中國提供全線物流及運輸服務，遍及全國各地。「OOCL」並為業界應用資訊科技及電子商貿處理整個貨物運輸過程之先鋒。



「東方長灘」攝於二零零九年

財務摘要

百萬美元	2009	2008	% ▲
綜合損益表			
收入	4,350	6,531	(33%)
經營（虧損）／溢利	(332)	398	(183%)
華爾街廣場重估	(25)	(25)	不適用
財務開支	(35)	(81)	(57%)
持續營運業務（虧損）／溢利	(376)	298	(226%)
全年（虧損）／溢利	(401)	276	(245%)
綜合資產負債表			
速動資產	1,354	2,077	(35%)
物業、機器及設備	3,798	3,781	不適用
總資產	7,330	7,702	(5%)
借貸	2,568	2,372	8%
總負債	3,362	3,280	3%
股東資金	3,945	4,387	(10%)
綜合淨現金流量表			
經營活動	(354)	345	(203%)
投資活動	(329)	(245)	34%
融資活動	247	(172)	(244%)
現金及現金等價物淨減少	(436)	(72)	506%
主要比率			
經營（虧損）／溢利率	(8%)	6%	(14%)
負債與股東資金比率	0.65	0.54	11%
淨負債與股東資金比率	0.31	0.07	24%
普通股股東資金平均（虧損）／回報率	(10%)	6%	(16%)
每股普通股（虧損）／盈利（美仙）	(64.3)	43.5	(248%)
每股普通股資產淨值（美元）	6.3	7.0	(10%)



重要事項

一月

東方海外物流展現其業界領導地位，以先進資訊科技方案，協助客戶通過美國海關及邊防最新之安全規定。

二月

為新船「東方諾福克」命名，此乃向三星重工訂購可運載4,500個標準箱之十六艘貨櫃船中之第七艘。



東方海外物流（日本）獲日本國土交通省之環保船舶標誌認證。



台灣高雄貨櫃碼頭推出企業網站，
www.kaoct.com

三月

OOCL推出全新在線互動系統「My OOCL Center」，協助客戶降低業務成本。

東方海外國際宣布截至二零零八年十二月三十一日止年度股東應佔溢利二億七千二百萬美元，比對二零零七年為二十五億四千七百萬美元。二零零七年溢利內含出售碼頭業務溢利十九億九千萬美元。

四月

在「亞洲貨運及供應鏈大獎」選舉中，董建成先生獲得終身成就獎；大聯盟獲得最佳集裝箱運輸聯盟獎；東方海外物流獲得最佳物流服務供應商（海運）獎。

OOCL獲加拿大貨運協會頒發二零零九年加拿大中部至遠東最佳海運獎。



五月

OOCL、東京船舶株式會社及中遠集運合營一條中東快速航線。

OOCL之環保行動被收錄於氣候變化商界論壇出版之「如何減排」指南，該指南旨使香港商界能減少碳足跡。

OOCL及陽明海運將其中國/巴基斯坦快線聯線服務升級，增加停靠那瓦夏瓦。

六月

亞洲海事向董建成先生頒發終身成就獎，表揚其「對區內航運業及海事所作之長遠重大貢獻。」OOCL則獲得最佳航班營運獎。



OOCL之環保努力在三藩市一個典禮上被其物流夥伴Baydelta Maritime表揚。

OOCL及長堤貨櫃碼頭獲長堤區域商會頒發國際總商會國際成就獎，表揚其在南加利福尼亞地區對國際貿易團體之支持。

「東方澳洲」獲日本領港協會選為二零零八年最佳貨質船舶。



七月

為新船「東方布里斯班」命名，此乃向三星重工訂購可運載4,500個標準箱之十六艘貨櫃船中之第八艘。



OOCL獲美國輪椅使命基金會頒發黃金贊助商大獎，表揚其運送輪椅至落後國家以幫助殘障人士之貢獻。OOCL協助該美國慈善組織環球運送超過40,150台輪椅。

九月

為新船「東方紐西蘭」命名，此乃向三星重工訂購可運載4,500個標準箱之十六艘貨櫃船中之第九艘。



十月

OOCL獲加拿大貨運協會頒發二零零九年加拿大西部貨運之選「最佳航運商」大獎。

OOCL獲「物流管理及分銷報告」頒發優質服務（遠洋航運商）大獎。

東方海外物流推出專為管理國際供應鏈客戶設計之「MyPodium Mobile」，新項目以展示其在業內信息科技及創新方案所占之領導地位。

OOCL宣布為加強其企業策略性計劃之制定及組織運作效率，在總部及管理層作出變動。



十一月

東方海外物流推出「Purchase Order Distribution」，為客戶從落單、分發、追蹤、管理以至報表等訂單管理工作減省成本。

為新船「東方大連」命名，此乃向三星重工訂購可運載4,500個標準箱之十六艘貨櫃船中之第十艘。



東方海外物流推出「Payment Audit」，令客戶能清晰查核其提單有效期。

為新船「東方名古屋」命名，此乃向三星重工訂購可運載4,500個標準箱之十六艘貨櫃船中之第十一艘。



十二月

為新船「東方查爾斯頓」命名，此乃向三星重工訂購可運載4,500個標準箱之十六艘貨櫃船中之第十二艘。



OOCL獲世界自然基金會香港分會頒發嘉許狀，表揚其在二零零九年作為企業會員所作之支持。



主席報告書

二零一零年仍然極具挑戰，但
旗下之核心貨櫃運輸及物流業
務已準備就緒，在不利之供求
條件下脫穎而出，做大做強。

董建成



二零零九年乃貨櫃航運業經歷市場條件最差之一年。金融海嘯於二零零八年底打擊實質經濟，令二零零九年初期，運費在過剩運載力追逐疲弱需求下陷於崩潰。經合組織國家經濟在二零零九年上半年陷入衰退，影響環球貿易，令消費品及半製成品需求萎縮。

貨櫃航運業上半年出現史無前例之虧損，環球航運商無一倖免，甚至有報導當時有面對財政困難者。上半年之極端狀況突顯業界需要縮減運載力、專注現金流及減少損失，而非追求市場份額。下半年在移除過剩運載力及出現全球性經濟復甦跡象下，各航線運費才有所改善。然而，下半年能源價格亦不幸同時上升，而燃料價格之升幅更超乎原油之上。

由於經營環境困難，東方海外（國際）有限公司及其附屬公司（本「集團」）於二零零九年度錄得股東應佔虧損四億零二百三十萬美元，比對二零零八年為盈利二億七千二百三十萬美元。

董事會決定不派發二零零九年度末期股息。暫停派發末期股息反映年內未能錄得盈利，並與集團在二零零九年內致力保存資金及減少現金外流之行徑一致。

於二零一零年一月十八日，集團宣佈以二十二億美元作價，出售東方海外發展（中國）有限公司（「東方海外發展」）予

CapitaLand China (RE) Holdings Co., Ltd。所出售者為東方海外發展旗下於中國之房地產開發業務，並不包括集團於「華爾街廣場」及「北京東方廣場」之投資。由於出售在結算日後進行，有關之盈利並不反映於二零零九年業績之內，需待二零一零年始能入賬。

東方海外發展已確立良好往績，並且現有項目每一地點均位置優越並充滿潛力。集團對中國經濟增長及物業市場前景抱有信心，而出售房地產開發業務之決定乃經過多重策略考慮後作出。環球經濟下滑不但限制集團短期內能投放於東方海外發展之投資力度，亦令貨櫃運輸業務需要額外資金以應付需要，並在貨櫃運輸業復甦時把握增長先機。

撤出中國房地產開發業務能令集團有機會集中資源及策略，聚焦於令集團定位為一財務穩健之貨櫃運輸及物流業務。

二零一零年初期貨櫃運輸業務表現回穩，較為平衡之供求令運費增加上調壓力。然而，本人認為在低需求增長及運載力過剩之情況下，業界仍將長時間面對困難之營運環境。

環球經濟及經合組織內消費者需求復甦步伐將是個漫長過程。供應方面，新船下水、現時閒置或減速航行之過剩運載力將需要在未來三至四年方能消化。若此等閒置之運載力草率地過速釋放，一旦超於需求，新一輪減價戰將再度出現。



二零一零年預期會在需求輕微改善情況下渡過。儘管上半年展望良好，但由於運費改善之基礎薄弱，下半年仍充滿挑戰。

能使集團資金達到適當回報之中心為(i)保持優質服務以爭取高運費貨物(ii)確保船隊靈活營運以對應市場變化和(iii)增進成本效益。

持續投資於資訊科技乃集團取得更佳營運效率之重要元素。優良之資訊系統能提供以客戶導向之增值服務及穩妥之操作，此乃提供優質服務之航運商所不能或缺。集團之管理資訊系統能準確提供收支資料，協助作出具成本效益之部署。

物流業務乃集團為客戶提供服務之重要元素。集團於資訊系統之投資同時令物流業務受惠，儘管二零零九年經濟下滑，其經營利潤仍錄得改善。

保持船隊高效率營運及妥善管理運載力在未來復甦之路更形重要。二零一零年主要挑戰為維持載貨量增長以配合需求，並令運載力處於合理成本效益水平。只要有效部署，集團之年輕、低耗油船隊將能繼續為集團提供競爭優勢。

儘管二零零九年經營環境異常困難，集團仍堅守核心價值，堅持致力提供優質客戶服務，與客戶通力合作，在快速轉變之環境下確保其供應鏈仍暢順運作。儘管致力減省成本，集

團仍繼續投資於資訊科技、環境保護及員工發展上。集團專注於改善流程、產品及顧客服務，從而提高生產力，保持競爭成本優勢。

此等承擔為集團帶來碩果，令員工與集團雖經風暴仍能應付自如，在財務及營運上以最佳狀態，迎接未來二、三年之復甦。二零一零年仍然極具挑戰，但旗下之核心貨櫃運輸及物流業務已準備就緒，在不利之供求條件下脫穎而出，做大做強。

董建成

主席

香港，二零一零年三月十八日





[東方天津]攝於二零零九年長提貨櫃碼頭

經營貨櫃航運業四十年



「香港·九龍」攝於一九七零年

1969 - 2009



OOCL於一九六九年晉身貨櫃航運業，向環球貿易邁出一大步。此一旅程雖曾峰迴路轉，但已漸入佳境。不論危機或機遇、時間或距離、過去、現在或將來，我們都會繼續為客戶親力親為，做到最好。



「太平號」攝於一九七四年長灘港



OOCL乃第一間於一九六九年進行貨櫃化之亞洲公司，公司之遠東至美國西岸定期航班於一九六九年十一月全面貨櫃化。首航時僅有十三個標準箱，付運至加州長堤，中途靠泊不少港口，來回全程需時四十九天。

首批貨櫃輪於公司之創辦人董浩雲先生帶領下自原有傳統貨輪改裝而成，該等改裝後能運載 300 個標準箱之貨輪後被稱為勝利級。現代船舶已能運載超過8,000個標準箱，環球穿梭於各航線間載貨無間，為全球供應鏈提供不能或缺之聯繫。

要是沒有貨櫃航運業，地球村將不過是懸念，難以成真。今時是今日，消費者能享用來自地球不同角落之汽車、電子產品、食物及衣服等，全得賴貨櫃航運業方能實現。

過去四個世紀，OOCL隨時隨地按客戶需要調整業務，專注於準時將特定貨品運送到準確地點，並絲毫無損。

四十年後之二零零九年，業界經歷有史以來最嚴峻一年。但一如寒梅傲雪，OOCL處變不驚，從容以對。梅花不但是商標，亦是寫照。OOCL過往已能屢屢克服逆境，現時更充滿信心渡過危機，成為客戶更強夥伴。

自一九六九年，我們之環球業務已煥然一新，並協助推進亞洲

經濟發展。即使面對困難環境，我們仍將繼續如此。核心價值、員工質素及事事親力親為態度乃我們實力所在，必能在未來做大做強。

大事紀要

- 1969 首間亞洲航運商參與太平洋貨櫃航線
- 1973 於香港聯合交易所上市
- 1975 成立ACE航運商聯盟
- 1994 獲ISO 9002品質認證
- 1994 率先訂購能運載5,500個標準箱之「S」級新船
- 1997 與Hapag Lloyd、MISC、NYK及P&O Nedlloyd成立「大聯盟」
- 1999 推出綜合區域資訊系統 IRIS-2
- 2000 推出CargoSmart
- 2001 率先訂購能運載8,063標準箱之「SX」級新船
- 2002 獲美國海關一商貿反恐聯盟資格
- 2003 加入「清潔貨運工作小組」
- 2005 訂購十六艘能運載4,500個標準箱之巴拿馬型新船
- 2007 向滬東船廠訂購六艘能運載8,530個標準箱之新船
- 2007 「大聯盟」訂立第二份十年協議
- 2008 獲ISO 27001 認證
- 2008 成為「氣候變化商界論壇」黃金會員及「世界自然基金會」珍珠會員
- 2009 慶祝經營貨櫃航運業四十年
- 2009 推出My OOCL Center

為過去四十年向各客戶鳴謝





「東方德州號」攝於二零零八年上海洋山碼頭

OOCL 新船命名主禮嘉賓鳴謝

OOCL船舶為我們之環球貿易大使，命名儀式自然亦隆而重之，廣邀全球各地名人參與其中。

新船下水儀式最重要人物乃主禮嘉賓，由其為船舶命名。按海事傳統，主禮嘉賓通常為女士，而此一傳統並非出於偶然，蓋因早期，該位女士預期將負責在海上照顧船上船員之終身飲食！雖然現時主禮嘉賓已無限定性別，但仍為首航添上好運及光輝色彩。

我們對多年來為不少動人船舶主持命名禮之嘉賓心存感激，在慶祝從事貨櫃運輸業四十週年之同時，藉此向所有曾為我們船舶命名之主禮嘉賓致敬。

由於篇幅所限，無法全載四十年來所有主禮嘉賓芳名，只能擇錄現時自置之船舶如下。



日期	船舶	標準箱	主禮嘉賓
一九九五年八月	東方加利福尼亞	5,344	董趙洪娉女士
一九九五年十二月	東方香港	5,344	陳方安生 CBE 太平紳士
一九九五年十二月	東方美國	5,344	芭芭拉布殊總統夫人
一九九六年二月	東方日本	5,344	Mrs. Asako Kumagai, 三井物產株式會社總裁 Mr. Kumagai 之夫人
一九九六年三月	東方中國	5,344	董溫子華女士
一九九六年四月	東方英國	5,344	Lady Purves, 前英國匯豐銀行主席浦偉士爵士夫人
一九九七年八月	東方荷蘭	5,390	Mrs. Merle Aiko Okawara, JC Foods Co. Ltd.總裁
一九九七年八月	東方新加坡	5,390	Mrs. Heidi Sinnecker, 德國鐵路股份公司理事會成員 Dr Eberhard Sinnecker 之夫人
一九九八年九月	東方比利時	2,808	劉董亦萍女士
二零零零年八月	東方芝加哥	5,714	金董建平女士
二零零零年八月	東方三藩市	5,714	彭董小萍女士
二零零三年四月	東方深圳	8,063	張劉媛琳女士, 東方海外董事及副主席張燦榮先生之夫人
二零零三年七月	東方長灘	8,063	Mrs. Audrey Tung Slighton

日期	船舶	標準箱	主禮嘉賓
二零零四年一月	東方鹿特丹	8,063	姚金昌玲女士
二零零四年二月	東方漢堡	8,063	何彭士萍及彭士貞女士
二零零四年四月	東方青島	8,063	Mrs. Monse Eldon, 前香港匯豐銀行主席及英國匯豐銀行董事艾爾敦太平紳士夫人
二零零四年五月	東方寧波	8,063	浙江省委常委及寧波市委書記巴音朝魯先生
二零零五年二月	東方亞特蘭大	8,063	董立穎及周董立茂女士
二零零五年三月	東方天津	8,063	天津市長戴相龍先生
二零零六年三月	東方亞洲	8,063	董趙洪娉女士
二零零六年七月	東方歐洲	8,063	Miss Ye-ji Kim, 三星重工副社長金澄完先生之千金
二零零六年九月	東方舟山	4,583	舟山市委書記、舟山市人大常委主任張家盟先生
二零零六年十一月	東方澳洲	4,583	Dr. Alan Thomas, 澳洲註華大使
二零零七年一月	東方東京	8,063	Mrs. Maria Smith, 前香港匯豐銀行主席及行政總裁邵銘高先生之夫人
二零零七年五月	東方南安普敦	8,063	鄭曹志安女士, 前香港匯豐銀行主席鄭海泉先生之夫人
二零零七年七月	東方神戶	4,578	Mr. Tatsuo Yada, 神戶市長
二零零七年七月	東方橫濱	4,578	陳真光醫生, 香港大學首席副校長及東方海外國際獨立非執行董事王于漸教授夫人
二零零七年十月	東方休斯頓	4,578	Mrs. Tania Dowd, 安大略教師退休金計劃委員會基建副總裁 Mr Stephen Dowd 之夫人
二零零八年一月	東方釜山	4,578	董溫子華女士
二零零八年三月	東方德州	4,578	芭芭拉布殊總統夫人
二零零八年四月	東方巴拿馬	4,578	Mrs. Ana Matilde Arias de Aleman, 巴拿馬運河管理局行政總裁 Mr. Alberto Aleman Zubieta 之夫人
二零零九年二月	東方諾福克	4,578	Mrs. Renate Kuznik, HSH Norbank 環球船務副行政總裁 Mr. Harald Kuznik 之夫人
二零零九年七月	東方布里斯班	4,578	Ms. Samantha Honan, Manildra 集團主席 Mr. Dick Honan 之千金
二零零九年九月	東方新西蘭	4,578	Ms. Simone Cranwell, 澳洲國家銀行亞洲機構及商業銀行地區總經理 Mr. Steven Cranwell 之夫人
二零零九年十一月	東方大連	4,578	大連港口與口岸局副局長王鵬先生, 並由大連港集裝箱股份有限公司副總經理戴麗華女士陪同
二零零九年十一月	東方名古屋	4,578	Ms. Gillian Wheeler, 德國北方銀行環球船務副主管 Mr Robin Das 之夫人
二零零九年十二月	東方查爾斯頓	4,578	鄭何鳳懿女士, 東方海外國際非執行董事鄭維新先生之夫人



東方亞洲(2006)



東方新西蘭(2009)



東方德州(2008)



東方海外物流透過超卓客戶服務、優秀員工及精良科技，三十年來協助客戶在其供應鏈上每一環節作出最佳行動。東方海外物流架構堅固穩定，加上母公司財力強大，能為客戶在環球供應鏈上提供無比優勢。

一九七九年公司成立時，以Cargo System商標運作，提供全面物流服務，透過廣泛網絡覆蓋人員、倉庫、器材及資訊，為生產至運送過程維持重要聯繫。

東方海外物流為首間非中國本地公司並發展中國聯運服務之先驅。時至今日，我們在倉庫、拖車、堆場及清關之能力，仍無出其右，更突顯我們物流服務之優勢。東方海外物流乃唯一非中國公司而擁有以下執照：

- 遠洋航運商
- 國際物流及付運
- 本地運輸及庫存
- 清關
- 物流保稅區

過去三十年，我們已將各種形式聯運如駁艇、躉船、貨櫃車及鐵路等與遠洋樞紐航線融合，完美聯合環球各大洲。東方海外物流直達貨品源頭，貫串供應鏈，透過倉庫存及分銷網絡，並橫跨歐美之專門服務，令此等重要市場之貨架常能供應無間，對應顧客所需。

東方海外物流之資訊系統包括自行開發之PODIUM®套裝，令客戶對整個供應鏈上每一環節瞭如指掌，全面操控。PODIUM®為東方海外物流每個客戶靈活工具，無時無刻進行業務操作，由工廠至貨架、由供應規格以至重要進口安全申報、甚至環球存貨水平，均無遠弗屆。

客戶關係乃一間物流公司之真正考驗。東方海外物流持續為每個客戶之成功而努力，為不同客戶提供不同物流解決方案，客戶包括巨型零售商及各大知名品牌，遍佈三大洲。成效亦有目共睹，透過明顯改善供應鏈表現、存貨轉流、減少海空運輸費用等令夥伴得益。客戶從減省運輸、物流行政費用及準時付運各方面上均可以證明東方海外物流每步均為「正確行動」。

東方海外物流為其於中國之上佳表現而備受客戶推崇，並繼續致力提供優質物流服務，以回報客戶之信任。

東方海外物流於二零零九年慶祝從業三十年，巧逢創新產品同步推出，更證在資訊科技上之領導地位。所推出三項新產品屬PODIUM®套裝，包括MyPodium Mobile、訂單分配及付款審核。

今天，東方海外物流已確立其中國通之地位，為客戶提供全面一站式物流服務。在客戶能於供應鏈上全面控制掌握之餘，我們將為其業務成功提供重要聯繫。

未來日子，我們將繼續強化產能，為客戶提供物流增值服務，突顯競爭優勢。

鳴謝東方海外物流各客戶鼎力支持！





鐵路上的東方海外貨櫃，攝於一九七零年美國

業務回顧





OOCL船舶攝於二零零九年美國加州金門橋

貨櫃運輸及物流

貨櫃運輸

二零零九年對貨櫃運輸業而言，乃前所未有之一一年。全球需求下跌百分之十二，橫跨東西向之主要航線跌幅更為凌厲（太平洋航線東向下跌百分之十六、亞/歐航線西向下跌百分之十五、大西洋航線西向下跌百分之十五、東向下跌百分之二十三），反而運載力卻未如估計般急增，只錄得百分之五升幅。

東方海外航運首三季載貨量均錄得雙位數字跌幅，至第四季才喘定至百分之四之跌幅。二零零九年整體載貨量較二零零八年減少百分之十四，收入亦下跌百分之三十五。

(百萬美元)	2009	2008	差異
載貨量 (標準箱)	4,158,487	4,834,689	(14%)
總收入	4,326.0	6,502.6	(33%)
經營 (虧損) / 溢利	(331.2)	392.1	(184%)
計算折舊、攤銷、利息及稅項前收入	(114.8)	585.9	--
折舊 / 攤銷	210.7	188.0	12%
除稅及利息前收入	(325.5)	397.9	--

東方海外航運	標準箱	收入	每個標準箱收入
第一季	(15.6%)	(31.2%)	(18.5%)
第二季	(18.7%)	(42.6%)	(29.4%)
第三季	(16.7%)	(42.3%)	(30.7%)
第四季	(4.1%)	(22.7%)	(19.4%)
全年	(14.0%)	(35.2%)	(24.7%)

需求疲弱令運費下滑，令二零零九年首三季不少航線貨運收益甚至不足彌補航程費用。航運商開始削減運載力以配合需求，而將部份船舶閒置或提前拆卸在經濟效益上更為吸引。此外，燃油費用攀升亦為減速航行提供誘因。在閒置一百五十萬個標準箱之運載力及貨量在年末期間增加下，供求失衡狀況總算得到改善。但閒置之運載力若在無相應需求下貿然重投市場，將影響供求平衡而帶來新一輪運費滑落。業界如何在短期現金流與長遠穩定之間作出抉擇，將決定未來幾年市場秩序，直至貿易增長能充分吸納過剩之運載力為止。

服務航線	總載貨量('000標準箱)			總收入(百萬美元)		
	2009	2008	差異	2009	2008	差異
太平洋航線	1,158	1,324	(13%)	1,493	2,239	(33%)
亞洲/歐洲及歐洲區內航線	679	813	(16%)	688	1,332	(48%)
大西洋航線	349	425	(18%)	488	750	(35%)
亞洲區內及澳亞航線	1,972	2,273	(13%)	1,174	1,612	(27%)
全部航線	4,158	4,835	(14%)	3,843	5,933	(35%)

太平洋航線 — 繼二零零八年下跌百分之七後，美國入口量在二零零九年進一步減少百分之十五，創六年來新低。自二零零八年十一月始，需求減少激發減價戰，至二零零九年夏季，運費已下滑百分之三十。雖然加入季度燃油附加費及在二零零九年八月嘗試運費加價，運費全年仍處於難以經營水平。

西向航線亦難倖免，貨量按年減少百分之七，運費自二零零八年底持續下滑，至二零零九年七月北美出口回升才有所改善，不致在下半年進一步惡化。

二零零九年集團透過削減運載力來配合需求，並減速航行以對抗燃料費用上升及響應環保。如今最壞時期相信已經過去，預期二零一零年商貿環境將可較審慎樂觀。

亞洲/歐洲及歐洲區內航線 — 二零零九年亞洲/歐洲航線運費出現前所未有之崩潰，從二零零八年之高位大幅下跌百分之六十至二零零九年第二季時之谷底。減價戰愈演愈烈，達到經濟上非理性之地步，最終令運費在夏季尾停止下試，並在下半年出現一連串急升。

年底時，該航線之經濟表現已能重返可接受水平。二零零九年之慘痛教訓再次證明此航線運費波動對航運商及付貨人均帶來損害。

亞洲區內及澳亞航線 — 亞洲區內航線上半年表現不濟，但下半年隨經濟開始復甦而急速反彈。全年而言，業內貨量僅略遜於二零零八年。

運費自上半年屢創新低後，市場力量逆轉，而自第三季開始自谷底逐步回升。集團透過削減運載力、精簡航班、船舶升級及以較低租金重訂船舶租約而令該航線業績得以改善。但最近市場又再湧入超於需求之新增運載力，此舉勢必令運費受到衝擊，為原來樂觀之前景添上變數。

澳亞航線貿易貨量下跌百分之十三，令各主要營運商積極削減運載力以配合需求。自第三季開始，運載力漸與需求看齊，令供求相對平衡，但重新引入運載力及新增競爭者始終構成威脅。運費雖亦一度跌至無利可圖甚至虧損水平，但自二零零九年八月已開始逐漸回穩。



大西洋航線 — 大西洋東向航線因需求疲弱而備受打擊，貨量下滑百分之二十九，而西向航線更自二零零六年第四季開始持續收縮，於二零零九年進一步下跌百分之二十。由於東向航線下滑幅度較大，東西向兩條航線自二零零八年以來之平衡狀況已出現失衡，落差達百分之十二。為挽救供求失衡，集團已推出各項措施，包括削減多餘運載力。運載率在下半年回升，加上推行改善運費措施，令情況得以回復較健康水平。

冷凍櫃業務 — 上半年冷凍櫃受信貸收緊、存貨減少及甲型流感所影響而令貨量下跌。貨量自第三季開始增加，但當中不少為低值貨品。在高油價及訂單貨量縮減下，不少專用冷凍船舶遭到拆卸，間接增加冷凍貨櫃需求。

船隊

於二零零九年十二月三十一日，OOCL船隊包括：

	船舶數量 (艘)	運載量 (標準箱)
自置/ 長期租約/ 營運租賃船舶	58	297,976
短期租約	15	38,158
租出船舶	-4	-23,008
總計	69	313,126

二零零九年全年，集團接收五艘各可運載4,583個標準箱之新船，並拆卸一艘3,161個標準箱之舊船。於年底時，集團擁有三十八艘自置船舶，平均船齡六點九年，平均運載力5,781個標準箱，乃業界最現代化及有效率之船隊之一。

二零零九年集團並無進一步訂購新船，並與船廠商議延遲現有新船交付時間。向滬東船廠所訂購六艘運載力8,600個標準箱新船之交付已延期四至十八個月。

年內，二十四艘租入之船舶已交還船東，餘下之租入船舶租金亦已大幅下調。

由於燃油費用逐步升高，加上有船舶備用，集團廣泛實施減速航行。除減省成本外，減速航行更有助減少溫室氣體排放，並能盡用所有船舶。

海事碼頭

OOCL繼續營運位於加利福尼亞州之長堤貨櫃碼頭及位於台灣之高雄貨櫃碼頭，二零零九年之總吞吐量達一百五十萬個標準箱。集團並持有天津聯盟國際集裝箱碼頭及寧波遠東碼頭各百分之二十權益及積極參與管理，該兩個碼頭合計吞吐量超過二百六十萬個標準箱。

高雄貨櫃碼頭之租約已續期十五年至二零二四年九月三十日。

物流

二零零九年對物流業務而言乃充滿動盪之一年，雖然環球經濟下滑，導致物流業務國際貨量減少百分之三十一，但地區業務強勁增長卻足以將差額抵銷有餘。集團已於亞洲建立良好地區物流業務基礎，當中以中國為甚，並期望透過進一步聚焦於規模經濟、經營效率及新產品而改善盈利。

隨多年來投資於中國以倉庫為主之物流業務上，二零零九年來自此一板塊之收入增加達一倍之多。憑藉OOCL品牌地位，加上專業知識、優越之員工、資訊、流程及解決方案，集團成功吸引大量國際知名企業委以在中國分銷及運輸之重任。於上海之清關業務於二零零九年無論在業績及客戶知名度上均位列前茅。而東方海外物流更獲中國報關協會選為「全國優秀報關企業」之一。

資訊科技乃集團突顯服務優勢之策略之一。二零零九



年四月，集團完成將所有國際業務遷移到以先進科技及一體化建構之PODIUM®系統，並自此為客戶提供穩定之嶄新解決方案及產品功能。最近所推出MyPodium Mobile讓客戶能透過流動電話在任何時間、地點管理其貨件。PO Distribution系統令訂單能在高效率及安全環境下分發與有關各方，VendorPodium系統為客戶及其供應商在整個供應鏈每個環節中時刻提供互動及透明度。集團透過「國際供應鏈管理服務」為客戶提供最先進及創新之資訊科技解決方案。

PODIUM®系統於二零一零年將推出新產品，涵蓋地區物流業務，迎接中國未來數年消費市場加速增長之機遇。

二零一零年無論就經濟增長不明朗或地緣政治風險方面均充滿挑戰，但展望已較二零零九年為佳。集團將透過擁有適當資產、選用優秀人才及深化先進科技平台，以縱橫發展其服務範圍。

資訊科技

集團之策略為在既有之資訊科技專長上，透過融合環球資訊系統、流程及組織，繼續製造競爭優勢。集團繼續貫徹落實資訊系統，不但為客戶增值，更能透過統一科技台橫跨不同應用層面－航運（IRIS-2）、物流（Podium®）、入門網站（CargoSmart）－而達到協同效益。

二零零九年集團推出一靈活企業資訊系統架構，能在任何時間、地點均能為客戶提供服務。推出之貨櫃器材解決方案能優化貨櫃流程並提高器材及艙位使用率。

OOCL在二零零九年推出之「My OOCL Center」，能令買家及供應商有效降低成本，對市場變化作出靈活反應，並快速地運作供應鏈。當中功能包括自動化工作表、服務請求、貨運文件夾及流動貨物追蹤等，並將在二零一零年繼續推出全新及升級功能。

新資訊科技平台將為OOCL帶來更多創意，並將業務意念落實為具體操作。



物業投資及發展

物業發展

二零零九年物業發展部門並無購入新項目，亦未有單位落成出售。

按二零一零年一月十八日所訂立之協議，集團已將東方海外發展有限公司（「東方海外發展」）出售與CapitaLand China (RE) Holdings Co. Ltd。當中包括東方海外發展在中國之物業發展業務及昆山希爾頓逸林酒店，但不包括集團在「華爾街廣場」及「北京東方廣場」之投資。故此，物業發展業務二零零九年之業績已在綜合損益表中列作「終止營運業務」，而所出售之資產及負債亦在綜合資產負債表中分別列作「持作出售資產」及「與持作出售資產有關負債」。由於出售於二零零九年年底後落實，出售及相關溢利將於二零一零年度入賬。

物業投資

本集團繼續持有位於北京之「北京東方廣場」百分之七點九權益。該項目佔八十萬平方米總樓面，包括商場、辦公室大樓、出租公寓單位及一所五星級酒店。該項目現時雖已錄得溢利，但預期該項目短期內不會對本集團盈利帶來貢獻。

本集團繼續全資擁有位於美國紐約曼克頓金融區之投資物業「華爾街廣場」。該物業於二零零九年維持百分之九十以上出租率，而於年底時空置率僅為百分之四點七。經過二零零八年金融危機後，紐約辦公室租務市場一如預期於二零零九年持續轉差，年終時曼克頓辦公室空置率達百分之十一點一，曼克頓中心區空置率亦達百分之九點六，招租租金亦較一年前下跌百分之十六。雖然「華爾街廣場」二零零九年業績保持堅穩，但一如二零零八年，由於市道轉差，令該物業在年底時之估值較去年估值進一步減少二千五百萬美元，在二零零九年底時該物業之市場估值為一億五千萬美元。





企 業 責 任

另類貨物



OOCL宗旨:全面提升油耗效率，改善環境質素



東方海外國際以作為良好企業公民為榮，並在各方面堅持以最高商業道德標準處事。集團透過一個以高級管理層為首之督導委員會及環球保安、安全及環保主任將企業社會責任之核心價值貫徹於每一層面。

環保

集團信守所有業務必須對所在行業之環境承擔責任。本公司致力達至現有及未來之環保要求，提倡透過創新環保措施，以達到持續經濟發展。

吾等相信主動參與愛護環境，可協助減少碳排放，使地球成為更適合生活之居所。集團積極參與環球不同計劃及組織，並就集團之成就及貫徹執行而獲嘉許，包括：

- 美國海岸防衛隊之「**21世紀優質船舶**」計劃認證，此乃對非美國註冊之船舶中，對安全及環保要求具備高度操作水平者之嘉許。OOCL之政策乃不論所屬船舶進入美國海域與否，仍遵從此等標準操作。

- 成為全球首間貨櫃航運商獲得「**安全、優質及環保管理系統**」計劃認證，此一認證已涵蓋國際安全管理規則、ISO9001.2000及ISO14001等要求。

- **長堤港之「綠旗」計劃**嘉許，所有OOCL船舶自二零零六至二零零九年完全符合長堤港之「綠旗」自發減速計劃要求，並因而獲得百分之十五停泊費用折扣優惠。據港口官員估計，若所有船舶能符合計劃要求，每年可減少接近550噸氧化氮排放。

- OOCL在二零零九年七月一日於三藩市舉行之一個頒獎禮中獲其物流夥伴Maydelta Maritime表揚，嘉許其對環保所作之努力。

- 「**壓倉水更換程序**」，所有船舶均需更換壓倉水，而當中可能含有對環境不利之微生物。集團之政策為於離岸最少二百海哩之大海更換壓倉水，並以不於港口更換為目標。

OOCL同時為下列關注環保組織成員：

* 「清潔貨運工作小組」乃美國商務社會責任協會屬下工作小組，成員包括二十七家知名國際航運及運輸商。「清潔貨運工作小組」致力透過評估及解決環球貨運對環境所產生之影響，對環保作出貢獻。集團所倡議之具體方案包括制定環保表現測量，以使各航運商在評估環保表現時有相同之量度標準。

* 「氣候變化商界論壇」之黃金會員，經費用作支持研究香港氣候變化課題。OOCL之環保行動被收錄於論壇出版之「如何減排」指南，該指南旨在使香港商界能減少碳足跡。氣候變化商界論壇聯同香港總商會於二零零九年五月十四日發行該指南，OOCL同時亦參與喚起公眾關注對抗氣候轉變之活動。

* 「世界自然基金會」乃著名之環保及保育組織，經費用作香港及中國進行保育課程及公民教育。

東方海外國際集團致力減排，提倡愛護環境及節約能源。無分海洋、陸地，在集團所有業務場所，從船舶到貨櫃、碼頭至辦公室均貫徹執行。

1) OOCL船舶

航運業最佳之減排方法乃節約燃油，OOCL已實施一個燃油減省計劃，包括按天氣情況

選擇最短航線、減速航行及減少壓倉水量以減輕載重，協助減少耗油。而自二零零四年起，集團對二氧化碳之排放已減少超過百分之十，並協助客戶在其供應鏈上減少碳排放。

自二零零零起，集團所有船舶均已安裝控制氧化氮排放之環保引擎，安裝在船上之先進燃油噴注活塞能減少氧化氮排放達百分之三十。

所有新船均建有大容量低硫燃料缸以預備船舶使用低硫燃料，控制排放。除嚴格遵守硫氧化物排放管制區之要求外，更積極確保所用燃料之含硫量遠低於國際海事組織（「IMO」）所定百分之四點五含硫量標準，二零零九年成功控制平均含硫量於百分之二點七。集團之船舶於北海、英倫海峽及波羅的海已使用符合歐盟/IMO要求之百分之一點五硫燃料，二零一零年在歐盟部分港口將使用百分之零點一硫燃料。於加利福尼亞州集團使用含硫量百分之零點五之燃料，並繼續發掘其他可能途徑，如替換航海電力系統及海水煙氣脫硫技術，以進一步減少氧化硫排放。

2) 集團辦公室

集團鼓勵使用電子通訊以取代傳真方式，實現「無紙」辦公室之目標。於作為依賴大量客戶文件往來如提單、發票等之貨運業界，跨出極具創意之一步，並成功減少紙張使用量達百分之二十。員工之商業名片已無傳真號碼而在可能情況下以電子媒介取代。此

外，集團更於旗下環球二百八十個辦公室推行「節約、重用及循環再造」活動，鼓勵員工下班後將電腦、影印機及燈光關閉，並使用能節約能源之辦公室器材，如慳電燈泡及時間掣等，並為所有員工就安全、保安及環保課題提供必須培訓。OOCL每年七月環球所有辦公室推行環保周。

3) OOCL碼頭

OOCL之長堤貨櫃碼頭獲得長堤及羅省港口局頒發「聖佩德羅灣港口優質空氣」嘉許。長堤碼頭使用具備儲電及供電功能之橡膠輪胎龍門起重機，既減少油耗百分之二十五，更使柴油排放減半。

OOCL在台灣之高雄碼頭亦已將整個貨櫃堆場進行「綠」化，棄用九部叉式搬運機，代以六部路軌龍門起重機。現時該碼頭有十四部路軌龍門起重機，以電力驅動，於固定路軌上操作，既無廢氣排放，並且運作寧靜，令港口工作環境更為安全。

4) OOCL貨櫃

OOCL之冷凍櫃均採用不含氯氟化合物之冷凍劑，新增之冷凍櫃均為業內耗能最少之類別，並裝上節能發電機，進一步提高能源效率。所有貨櫃使用之油漆均不含錫，集團正繼續測試以竹樹代替傳統硬木作地板之耐用程度。



5) 持續採購策略

東方海外國際集團致力提倡持續之供應鏈操作關係，集團之企業持續採購策略已全面實施，涵蓋業務每一層面及供應鏈中每一環節。

本集團已在多方面超越其所在或所到國家之法例及業界標準。然而，作為負責任及有承擔之國際群體中一員，東方海外國際絕不自滿，並將全力在各業務領域續求突破。

保安

保安問題一向以來都是集團之首要項目，並全力確保其運作安全，持有有關保安方面最高營運守則。集團充分了解其對屬下海陸員工、所管理之船舶、客戶之貨物及旗下港口設施安全及完整之責任。

集團之企業保安政策及內部保安守則符合美國海關—商貿反恐聯盟有關規定，並積極與各國政府及環球執法機構配合，打擊危害海事或貨運安全之行為。集團奉行內部保安檢查之政策，並經美國海關與邊境保護局巡察旗下之碼頭、倉庫、堆場及船舶等設施後，認證其保安守則。

本公司符合國際船舶和港口設施保安規則（「ISPS規則」）標準，達到ISPS規則要求可確保旗下船舶及碼頭設施有足夠預防措施偵測及評估安全隱患，而每艘船舶及每個碼頭均有專責員工，直接向本公司之保安主任匯報，由後者統籌安防計劃、演習及培訓。有賴此等有效措施，本集團之船舶一直以來從未出現安全違章或被扣留之紀錄。

此外，為確保所提供予客戶及合作夥伴之資料

質素及安全達到卓越水平，集團之環球資料處理中心已成功取得BS7799資訊保安認證。

OOCL獲加拿大邊境服務局認證為其「保護夥伴計劃」之航運商，該計劃為自願性質，乃協助加拿大邊境服務局加強邊境保安、打擊有組織罪案及恐怖主義、偵測及預防走私違禁品，增加對隱患之預警，以確保美國至加拿大邊境之人流及貨流能正常運作。

社區及教育

東方海外國際以作為良好企業公民為己任，並明白員工所屬之社區對集團成功亦大有貢獻。故此，東方海外國際極之重視社區關懷，主要透過參與青少年助學、扶貧等慈善項目及協助推動文娛節目等活動。

OOCL環球員工每週透過慈善活動、籌款或身體力行參與回饋社會。「希望工程」為一個OOCL主要及持續參與之項目，OOCL透過自美國運送最新之醫療診斷儀器及物資到中國，協助急需接受治療之兒童。

於二零零九年，東方海外國際捐出超過十萬零八千美元作慈善用途。

除捐款外，集團亦參與運輸及物流支援，提供大量貨櫃予災區協助救援，並經常為慈善團體提供義載。集團亦資助員工組織自願小組，參與社會服務，籌募善款及捐輸。

接受東方海外國際及其員工捐款之受惠機構包括社會服務、孤兒院、兒童醫院、癌病、多發性硬化症及糖尿病等研究，與其他遍及亞洲、北美、澳亞及歐洲等地之機構。

配合集團回饋社會之傳統，董氏OOCL獎學金對青少年教育亦提供積極援助。東方海外國際及董氏基金於二零零九年合共撥出超過三十九萬美元，作為香港、中國學生及環球員工子女獎學金之用。





員工資料

作為良好企業公民，事事處以最高標準之商業操守，東方海外國際深明整個過程必須自善待員工開始。作為成功企業，集團深明其成功、成長及表現，完全有賴員工同心協力、各展所長方能成事。員工乃其最寶貴資產，自當珍而重之。

作為奉行平等機會之僱主，集團本著互相尊重精神，制訂鮮明政策，以公平及尊嚴對待所有員工，鼓勵坦誠溝通文化、投資於員工培訓、透過人才發展計劃發掘員工創意，並獎勵員工所得成就。

人才發展乃本集團文化之基石，透過內部招募實現集團之職位升遷政策。並一直在人才發展計劃投放大量時間及資源，提倡終身學習，提供包括崗位輪替、派駐本地及海外工作、正規及非正規課程訓練等，給予員工發展機會，提升表現。

東方海外國際採取創新形式進行管理人員培

訓。在既有之深厚知識分享文化上，二零零五年更引進一個全新之知識分享平台，讓員工分享所學及操作心得。以學員為中心之電子課堂，提供互動自學課程，已令更多員工得享進修機會。

於二零零九年十二月三十一日，東方海外國際於全球共雇用七千七百四十八名全職員工，其薪酬及福利均維持於具競爭力水平。員工酬勞，乃於東方海外國際經常檢討之薪酬及按業績酌情分發花紅之政策範圍內，按員工之表現而稿賞。其他員工福利包括醫療保險、退休金及全球各分支機構自行安排之社交及文娛活動。

為時刻遵循最高之道德水平，集團已制訂行為守則，確保符合所有地區、國家及國際法定標準，防止觸犯包括任何地區、國家或國際法規、有關洩露機密、資料發佈、知識產權、利益衝突、行賄、受賄、政治捐獻或其他被視作違規等行為。集團亦制訂程序，以

識別、管理及控制對業務具影響之風險。二零零六年所設立之常規舉報機制，讓員工可隱名提出舉報，此舉有助檢舉涉嫌不當行為及進一步深入查處。

東方海外國際倡議平等就業機會，無論當地法例有否指明提供保障，集團均一概奉行禁止因種族、膚色、宗教、信仰、年齡、性別、殘障、妊娠、生育、婚姻狀況、性取向、素食或其他歧視而剝奪員工或申請人入職機會之政策。

財務概覽

綜合損益表分析

集團業績概要

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
營運收入按業務分列：				
貨櫃運輸及物流	4,325,998	6,502,631	(2,176,633)	-33%
其他業務	24,197	28,224	(4,027)	-14%
集團營運收入	4,350,195	6,530,855	(2,180,660)	-33%
營運業績按業務分列：				
貨櫃運輸及物流	(331,181)	392,115	(723,296)	-184%
其他業務	23,944	30,649	(6,705)	-22%
集團經營（虧損）／溢利	(307,237)	422,764	(730,001)	-173%
財務開支	(35,347)	(81,016)	45,669	-56%
應佔共同控制實體及聯營公司業績	5,714	5,798	(84)	-1%
	(336,870)	347,546	(684,416)	-197%
投資物業公平值虧損	(25,000)	(25,000)	—	N/A
除稅前（虧損）／溢利	(361,870)	322,546	(684,416)	-212%
稅項	(14,234)	(24,977)	10,743	-43%
少數股東權益	(1,689)	(3,192)	1,503	-47%
持續營運業務（虧損）／溢利	(377,793)	294,377	(672,170)	-228%
終止營運業務虧損	(24,501)	(22,040)	(2,461)	11%
股東應佔（虧損）／溢利	(402,294)	272,337	(674,631)	-248%

二零零九年收入較二零零八年減少二十一億八千一百萬美元，下跌百分之三十三，主要由於核心貨櫃運輸及物流業物面對環球貨量下滑所致，該業務佔集團二零零八年及二零零九年收入超過百分之九十九。其他收入主要來自集團之投資物業華爾街廣場租金收入，佔集團二零零八年及二零零九年收入少於百分之一。

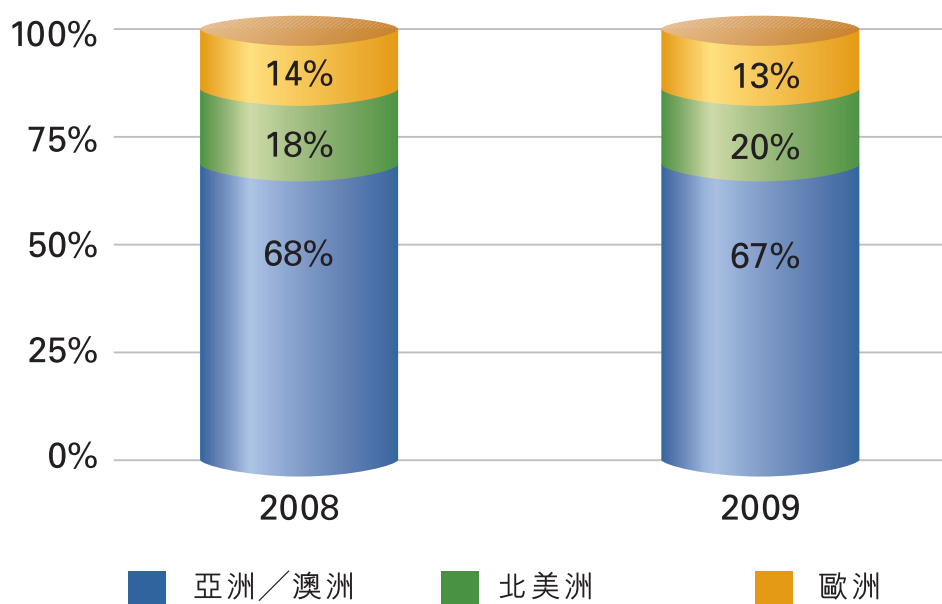
貨櫃運輸及物流業務

營運業績概要

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
載貨量 (標準箱)	4,158,487	4,834,689	(676,202)	-14%
每個標準箱平均收入 (美元)	924	1,227	(303)	-25%
營運收入按地區分列：				
亞洲／澳洲	2,886,777	4,454,116	(1,567,339)	-35%
北美洲	856,588	1,153,869	(297,281)	-26%
歐洲	582,633	894,646	(312,013)	-35%
營運收入	4,325,998	6,502,631	(2,176,633)	-33%
營運成本分列：				
貨物處理成本	(2,148,846)	(2,805,290)	656,444	-23%
燃油費用	(674,141)	(1,210,603)	536,462	-44%
船舶及航程費用 (除燃油費用外)	(807,915)	(874,402)	66,487	-8%
貨櫃成本及空箱回流費用	(628,467)	(749,863)	121,396	-16%
營運成本	(4,259,369)	(5,640,158)	1,380,789	-24%
毛利	66,629	862,473	(795,844)	-92%
營業及行政費用	(407,374)	(479,287)	71,913	-15%
其他營運收入淨額	9,564	8,929	635	7%
經營 (虧損) / 溢利	(331,181)	392,115	(723,296)	-184%

以「OOCL」商標經營之貨櫃運輸及物流業務為集團二零零九年之主要收入來源，佔集團總收入百分之九十九以上。貨櫃運輸及物流業務仍將繼續成為集團之核心業務，運用大部分營運資產。

貨櫃運輸及物流業務營運收入



貨櫃運輸及物流營運業績內含美國加利福尼亞州之長堤貨櫃碼頭及台灣高雄貨櫃碼頭之營運業績，該等設施主要為OOCL及其聯盟成員所使用。

亞洲／澳洲

由於貨量及運費水平同時下滑，二零零九年亞洲區營業額自二零零八年之四十四億五千四百一十萬美元大幅下跌至二十八億八千六百八十萬美元。年內各航線無論貨量及收入均明顯倒退。

太平洋東行線整體載貨量減少百分之十六，而運費則較二零零八年下跌百分之二十四。亞洲／北歐西行線表現與二零零八年相比更為不濟，載貨量減少百分之十七，運費亦下跌百分之四十二。一直作為增長動力之亞洲區內航線亦無以為繼，年內載貨量下跌百分之十四，而平均運費亦錄百分之十六跌幅。二零零九年亞洲至澳洲及紐西蘭航線載貨量減少百分之十，運費年內亦下跌百分之十九。

雖然運載力年內已減少百分之八，二零零九年之整體運載率較二零零八年仍下跌六個百分點。此地區之業績一向都受歐美經濟氣候及消費模式所左右。

由於台灣高雄貨櫃碼頭之貨櫃碼頭設施主要由OOCL及其聯盟成員使用，故其亦為貨櫃運輸及物流業務之組成部份。

北美洲

此地區二零零九年之總收入減少二億九千七百三十萬美元。區內所有航線表現均較二零零八年為差，貨量及平均運費俱呈下滑。出口至歐洲及亞洲之運費均錄得跌幅，令該區之收入減少。

亞洲／北美洲西岸西行線之載貨量下跌百分之十二，而美國東岸經巴拿馬運河至亞洲西行線則錄得百分之十增幅。而加拿大／北歐東行線及美國東岸／北歐東行線則表現失色，合計載貨量下跌百分之十九，收入減少百分之三十二。

二零零九年貨量減少百分之十一，而北美洲整體出口貨物之平均運費較去年下跌百分之二十。

由於年內運載力已減少百分之九，令該區整體運載率僅較二零零八年下跌兩個百分點。

由於長堤貨櫃碼頭設施主要由OOCL及其聯盟夥伴使用，故將其列入為貨櫃運輸及物流業務之組成部份。

歐洲

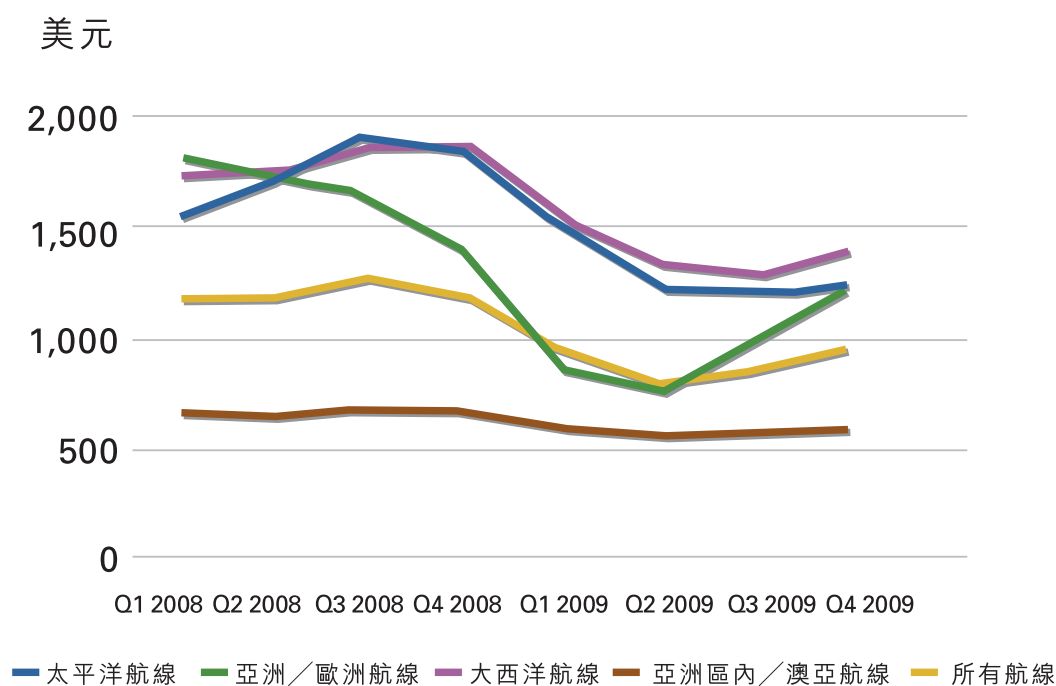
二零零九年此區之營業額較二零零八年明顯下跌三億一千二百萬美元。亞洲／北歐東行線過去為此區之主要收入來源，但年內載貨量卻錄得百分之九跌幅，收入更大幅減少百分之三十五。大西洋西行線之運費於二零零九年亦急劇倒退，令收入滑坡。

亞洲／北歐東行線於二零零九年載貨量放緩情況雖然溫和，但運費卻大幅下滑。而加拿大／北歐西行線及美國東岸／北歐西行線之載貨量亦較二零零八年亦減少百分之十六，兩條航線每個標準箱之平均收入更錄得百分之二十五跌幅。

由於二零零九年歐洲區內運載力大幅縮減百分之十七，區內對外航線之整體運載率才能較二零零八年上升四個百分點。

區內貨量年內減少百分之十三，整體歐洲付運之貨物每個標準箱之平均收入更較二零零八年下跌百分之二十七。

各航線每個標準箱收入

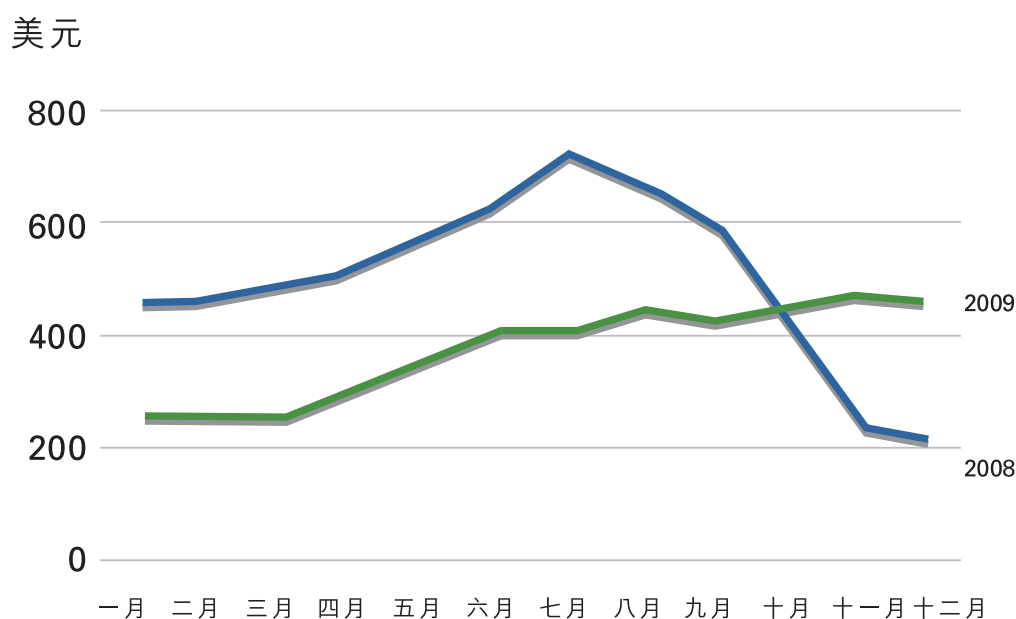


營運成本

由於年內貨量減少，包括貨物處理成本、船舶成本、航程費用、貨櫃成本及空箱回流費用所構成之貨櫃運輸業務主要營運成本較二零零八年下跌百分之二十四。

貨物處理成本包括貨櫃碼頭費、陸路運輸成本、佣金、貨物評估及運費稅等經營成本，主要以當地貨幣支付。隨油價於二零零八年底時回落，碼頭及運輸有關費用在年內得以回復至較合理水平。該兩項成本合計較二零零八年減省百分之二十三。

每噸燃油平均價格

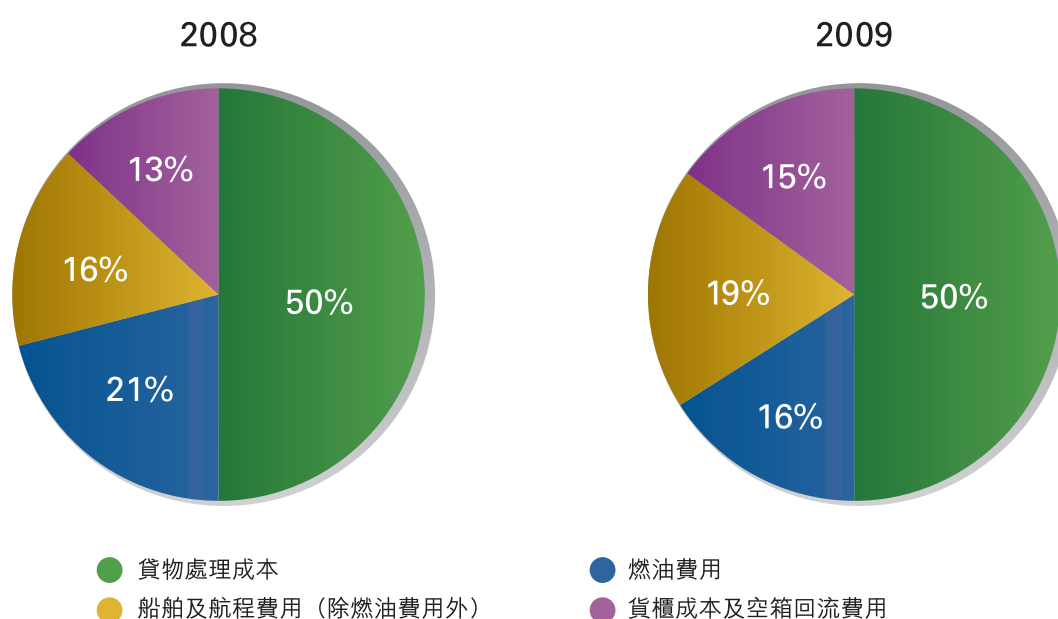


船舶成本包括OOCL船隊之營運成本及折舊，及維持現有服務水平所需租入之船舶及箱位租金支出。二零零九年OOCL自置或租入之船舶自八十九艘減至六十九艘，由於租賃船舶運載力減幅超乎接收之新船下水所帶來的運載力增幅，運載力亦自二零零八年之373,096個標準箱下跌至二零零九年之313,126個標準箱。故此，船舶營運成本於二零零九年減少百分之十三。

航程費用包括燃料成本、港口費用、運河收費、貨物索償及保險等支出。由於油價自二零零八年平均每噸五百一十九美元跌至二零零九年之平均每噸三百五十三美元，加上全年奉行減速航行，令此項成本較二零零八年減省百分之四十四。

貨櫃成本主要為貨櫃及車架隊伍所需之維修費用、租金、貨場開支及折舊等成本，而空箱回流費用則為將空置貨櫃自低使用率地區運至高使用率地區所需之費用。由於貨櫃隊伍自二零零八年之689,863個標準箱縮減至二零零九年之612,349個標準箱，加上空箱回流費用減省百分之二十九，令年內設備及空箱回流費用總計減少一億二千一百四十萬美元或百分之十六。

營運成本



營業及行政費用

營業及行政費用主要為人事費用、辦事處開支、營業及市務開銷、專業費用及資訊系統開支等。由於貨量回軟及持續減省成本，故二零零九年營業及行政費用較二零零八年比較下跌百分之十五。

其他營運收入

其他營運收入主要來自以外幣所作交易而產生之匯兌收益，以及出售殘舊資產所得利潤，二零零九年其他營運收入與二零零八年相若。

其他業務

營運業績概要

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
租金收入	25,193	29,162	(3,969)	-14%
對銷	(996)	(938)	(58)	6%
營運收入	24,197	28,224	(4,027)	-14%
營運成本	(14,413)	(14,024)	(389)	3%
毛利	9,784	14,200	(4,416)	-31%
投資收益／(虧損)	16,911	(13,872)	30,783	-222%
利息收入	4,610	48,201	(43,591)	-90%
其他費用	(7,361)	(17,880)	10,519	-59%
經營溢利	23,944	30,649	(6,705)	-22%

本集團擁有位於美國紐約被喻為「華爾街」區內88 Pine Street一座約六十萬平方呎樓面之商用物業（「華爾街廣場」）。該大廈建於一九七二年，目前附有多項租約。其中約二萬平方呎樓面為集團公司租用。本集團將營運所需以外之剩餘資金投放於現金及銀行存款，及作較長線之債券及證券組合投資。本集團亦擁有「北京東方廣場」百分之七點九權益。該項目包括一系列現代化辦公室、商場、酒店及公寓。建築面積約為八十萬平方米，座落於北京王府井大街。

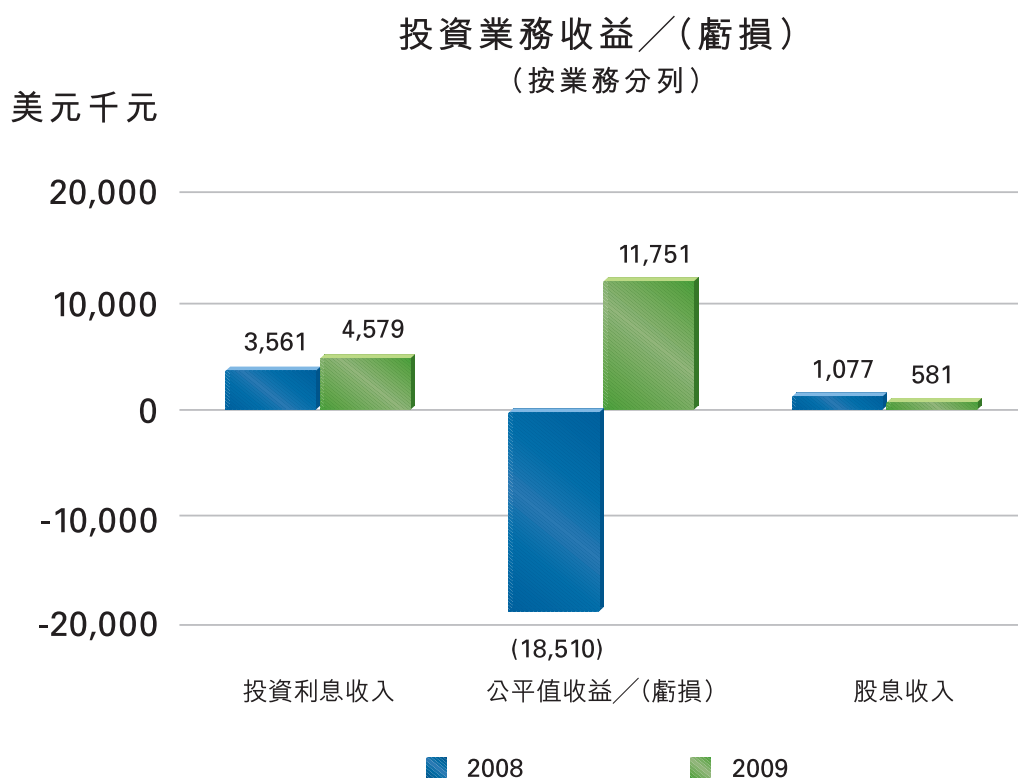
其他業務二零零九年業績較二零零八年減少六百七十萬美元，主要由於利率下跌令利息收入減少，部分為投資組合收益反彈所抵銷。

租金收入

華爾街廣場租金收入之租金收入較去年減少四百萬美元，主要由於二零零八年所收取一租戶提前終止租約之一次性補償。該物業於二零零九年底時出租率超過百分之九十五。

投資收益／(虧損)

二零零九年投資收益為一千六百九十萬美元，而二零零八年虧損為一千三百九十萬美元。雖然證券股息收入較二零零八年為低，但公允價值之增值令投資收益業績大幅改善，反映環球主要金融市場年內復甦。



利息收入

二零零九年利息收入減少四千三百六十萬美元，主要由於平均現金結餘減少及利率下跌所致。

其他費用

其他項目包括中央行政管理費用、匯兌差異及其他雜項收支等。

財務開支

本集團之利息支出項目由銀行貸款、財務租賃及小部份銀行透支所產生，並以本集團擁有之船舶、貨櫃、車架、碼頭設備及投資物業作抵押。財務開支亦包括因租賃安排而產生之費用。

由於年內利率下調，雖然二零零九年接收新船而令借貸金額增加，財務開支仍較二零零八年減少四千五百七十萬美元。平均財務成本亦自二零零八年之2.0%降至二零零九年之0.8%。

投資物業公允價值虧損

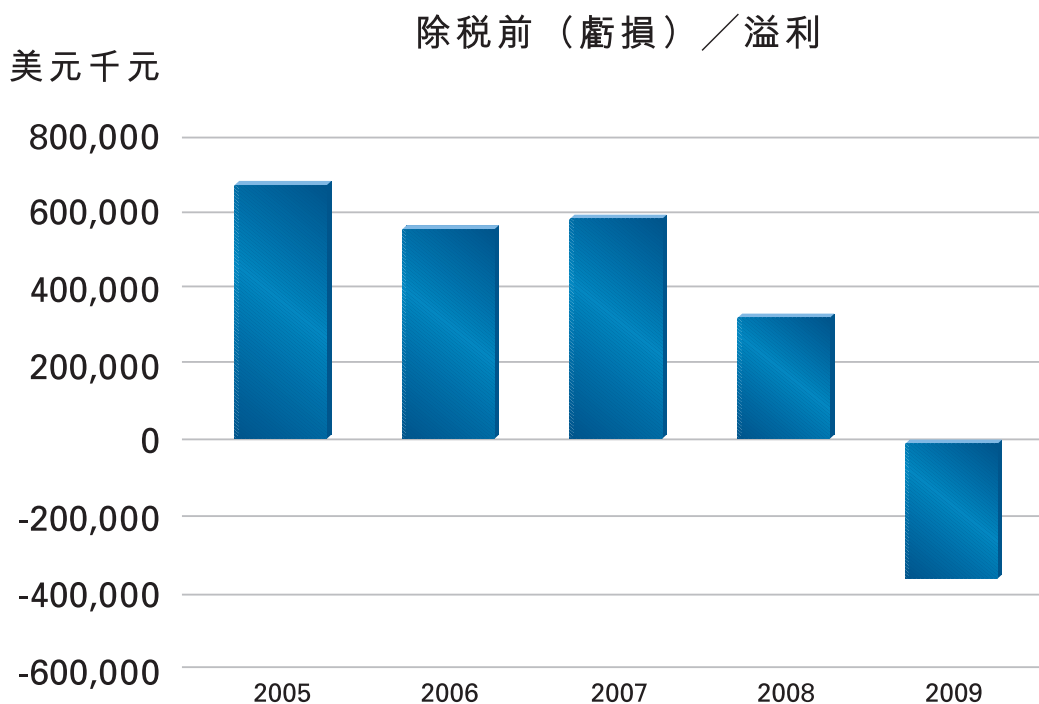
於二零零九年六月三十日，華爾街廣場經獨立估值之市值為一億六千萬美元，而二零零八年底時該物業之估值為一億七千五百萬美元，於二零零九年上半年錄得公允價值虧損一千五百萬美元。於二零零九年十二月三十一日，由於下半年曼克頓物業市場轉差，該物業之估值進一步下跌一千萬美元至一億五千萬美元，故二零零九年全年總計，公允價值虧損合共二千五百萬美元。

應佔共同控制實體及聯營公司業績

應佔共同控制實體及聯營公司業績主要來自投資於青島一個合營堆場業務及持有兩個位於天津及寧波碼頭百分之二十權益，該兩個碼頭於二零零七年開始運作。二零零九年應佔共同控制實體及聯營公司利潤為五百七十萬美元，與二零零八年相若，反映天津及寧波碼頭平穩運作。

除稅前虧損

比對去年溢利三億二千二百五十萬美元，是年度除稅前虧損三億六千一百九十萬美元。業績逆轉主要由於貨櫃運輸及物流業務全年市道艱難所致。



稅項

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
本公司及附屬公司				
北美洲	3,463	4,947	(1,484)	-30%
歐洲	3,623	4,862	(1,239)	-25%
中國	2,481	2,230	251	11%
亞洲及其他	4,667	12,938	(8,271)	-64%
合計	14,234	24,977	(10,743)	-43%

二零零九年稅項較二零零八年減少一千零七十萬美元，反映年內業務下滑無利可圖，各營運地區二零零九年應繳稅項減少，與業績同步。

終止營運業務虧損

終止營運業務乃集團之物業發展業務（「東方海外發展部門」），包括現時於中國之所有物業發展項目，唯並不包含北京東方廣場及華爾街廣場之權益。

集團於二零一零年一月十八日與 CapitaLand China (RE) Holdings Co. Ltd 訂立合約，以二十二億美元代價，出售東方海外發展部門，並於二零一零年二月完成交易。據此，東方海外發展部門被分離列作終止營運業務。

資本性開支

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
貨櫃輪及資本化之旱塢成本	48,521	18,261	30,260	166%
在建輪船	292,662	292,834	(172)	不適用
貨櫃	—	211,009	(211,009)	-100%
車架	520	5,663	(5,143)	-91%
汽車、傢俬、電腦及其他設備	16,275	45,536	(29,261)	-64%
電腦軟件	12,401	14,107	(1,706)	-12%
房地產	9,782	63,158	(53,376)	-85%
	380,161	650,568	(270,407)	-42%

資本性開支從二零零八年之六億五千零六十萬美元降至二零零九年之三億八千零二十萬美元，減少百分之四十二。在建輪船分別佔二零零八年及二零零九年總資本性開支百分四十五及百分七十七。集團就貨櫃及車架之資本性開支，自二零零八年至二零零九年大減二億一千六百二十萬美元，其他資本性開支於二零零九年亦有相同待遇。本集團因繼續強化核心業務之資訊科技功能，此方面之資本性開支仍維持與二零零八年相若。

船舶

二零零九年集團自南韓三星重工接收五艘可運載 4,506 個標準箱之「P」級巴拿馬型新船；東方諾福克、東方布里斯班、東方紐西蘭、東方大連及東方名古屋。

二零一零年將自三星接收五艘「P」級及四艘可運載8,063個標準箱之「SX」級新船。此外，集團亦於滬東船廠訂購六艘可運載8,600個標準箱之新船，將於二零一一年四月至二零一三年五月期間付運。

新船接收日程

數目	新船	標準箱	接收日期	訂購年份
1	船身編號 1801 東方查爾斯頓	4,506	二零一零年一月	二零零七年
2	船身編號 1728 東方勒阿弗爾	4,506	二零一零年一月	二零零六年
3	船身編號 1719 東方首爾	8,063	二零一零年一月	二零零六年
4	船身編號 1720 東方華盛頓	8,063	二零一零年一月	二零零六年
5	船身編號 1721 東方倫敦	8,063	二零一零年四月	二零零六年
6	船身編號 1722 東方盧森堡	8,063	二零一零年四月	二零零六年
7	船身編號 1729 東方廣州	4,506	二零一零年五月	二零零六年
8	船身編號 1730 東方薩凡納	4,506	二零一零年五月	二零零六年
9	船身編號 1731 東方胡志明	4,506	二零一零年六月	二零零六年
		54,782		
10	船身編號 1562 未命名	8,600	二零一一年四月	二零零八年
11	船身編號 1563 未命名	8,600	二零一一年六月	二零零八年
		17,200		
12	船身編號 1564 未命名	8,600	二零一二年十二月	二零零八年
		8,600		
13	船身編號 1584 未命名	8,600	二零一三年二月	二零零八年
14	船身編號 1565 未命名	8,600	二零一三年四月	二零零八年
15	船身編號 1585 未命名	8,600	二零一三年五月	二零零八年
		25,800		
		106,382		

綜合資產負債表概覽

綜合資產負債表概要

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
物業、機器及設備	3,798,048	3,780,945	17,103	不適用
投資物業及預付租約溢價	160,175	189,201	(29,026)	-15%
共同控制實體及聯營公司	64,202	67,911	(3,709)	-5%
無形資產	53,104	47,098	6,006	13%
速動資產	1,354,387	2,077,087	(722,700)	-35%
應收賬項及其他資產	1,708,466	1,496,368	212,098	14%
其他非流動資產	49,386	43,025	6,361	15%
總資產	7,187,768	7,701,635	(513,867)	-7%
應付賬項及其他債項	(607,193)	(850,472)	243,279	-29%
本期稅項	(10,319)	(16,034)	5,715	-36%
總資產減除營業負債	6,570,256	6,835,129	(264,873)	-4%
長期負債	2,135,967	2,218,251	(82,284)	-4%
短期借貸、透支及長期負債之現期部份	432,055	153,895	278,160	181%
總負債	2,568,022	2,372,146	195,876	8%
少數股東權益及遞延債項	57,550	75,912	(18,362)	-24%
普通股股東資金	3,944,684	4,387,071	(442,387)	-10%
資本運用	6,570,256	6,835,129	(264,873)	-4%
負債與股東資金比率	0.65	0.54		
淨負債與股東資金比率	0.31	0.07		
應付賬項佔營業額百分比	13.82	12.80		
應收賬項佔營業額百分比	8.74	6.70		
普通股持有人資金回報平均百分比	(9.66)	6.40		
每股普通股資產淨值（美元）	6.30	7.01		
每股普通股速動資產淨值（美元）	2.16	3.32		
十二月三十一日股價（美元）	4.65	2.21		
於十二月三十一日時之股價／賬面值比率	0.74	0.31		

物業、機器及設備

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
船舶	2,845,707	2,610,868	234,839	9%
貨櫃及車架	812,935	909,360	(96,425)	-11%
房地產	36,880	136,984	(100,104)	-73%
其他	102,526	123,733	(21,207)	-17%
	3,798,048	3,780,945	17,103	不適用

貨櫃運輸及物流乃本集團之核心業務，亦為大部分資產投放所在。物業、機器及設備主要包括貨櫃輪、貨櫃、車架、物業、碼頭器材、電腦設備及系統。二零零六年集團訂購四艘容量為8,063個標準箱之新船及四艘容量為4,500個標準箱之新船於二零零九年開始交付。二零零八年再訂購六艘容量為4,500個標準箱及六艘容量為8,600個標準箱之新船於二零零九年至二零一三年交付。於二零零九年底，集團共有十五艘新船將於二零一零年至二零一三年交付。

二零零九年物業、機器及設備由於接收新貨櫃輪及為在建船舶支付訂金而增加，部分為年內折舊支出及將東方海外發展部門資產重列作「持作出售資產」所抵銷。

投資物業及預付租約溢價

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
投資物業	150,000	175,000	(25,000)	-14%
預付土地租約溢價	10,175	14,201	(4,026)	-28%
	160,175	189,201	(29,026)	-15%

投資物業主要為本集團擁有位於紐約之商業大廈「華爾街廣場」。於二零零九年底時該物業按獨立估值師估值為一億五千萬美元（二零零八年：一億七千五百萬美元）。

共同控制實體及聯營公司

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
共同控制實體	4,465	6,917	(2,452)	-35%
聯營公司	59,737	60,994	(1,257)	-2%
	64,202	67,911	(3,709)	-5%

二零零九年共同控制實體及聯營公司主要包括貨櫃運輸及物流業務投資於兩家聯營公司中所佔之百分之二十權益，以發展天津及寧波新貨櫃碼頭及一家於青島從事貨櫃堆場及運輸業務合營公司，二零零八年則包含東方海外發展部門於共同控制實體之投資。二零零九年共同控制實體及聯營公司之金額由於東方海外發展部門投資結餘重列作「持作出售資產」而減少，部分為年內應佔溢利所抵銷。

無形資產

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
貨櫃運輸及物流	53,104	47,005	6,099	13%
其他	—	93	(93)	-100%
	53,104	47,098	6,006	13%

無形資產乃電腦軟件開發成本，按五年攤銷。

速動資產

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
貨櫃運輸及物流	343,438	595,303	(251,865)	-42%
東方海外發展部門	—	580,075	(580,075)	-100%
其他業務	18,433	11,799	6,634	56%
現金及投資組合	910,030	847,843	62,187	7%
可供出售之上市證券	3,448	5,435	(1,987)	-37%
持有至到期日之投資	79,038	36,632	42,406	116%
持續業務之速動資產	1,354,387	2,077,087	(722,700)	-35%
現金列為持作出售資產	262,124	—	262,124	不適用
速動資產總額	1,616,511	2,077,087	(460,576)	-22%

本集團奉行中央庫務管理，扣除營運所需之剩餘資金在董事會訂立之指引下由本集團之經理人員進行包括債券及證券之組合投資。

本集團之組合投資大部份投資在美元債券及類似之投資工具、短期現金存款及上市證券，而並無投資於衍生投資產品。

可供出售之上市證券主要包括持有作中長線增值之有價證券，而持有至到期日之投資全數均為債券。

由於東方海外發展部門已於二零一零年二月出售，故於結算日時其速動資產結餘已重列作流動資產下之「持作出售資產」。本集團出售東方海外發展部門，收取現金代價約為二十二億美元。

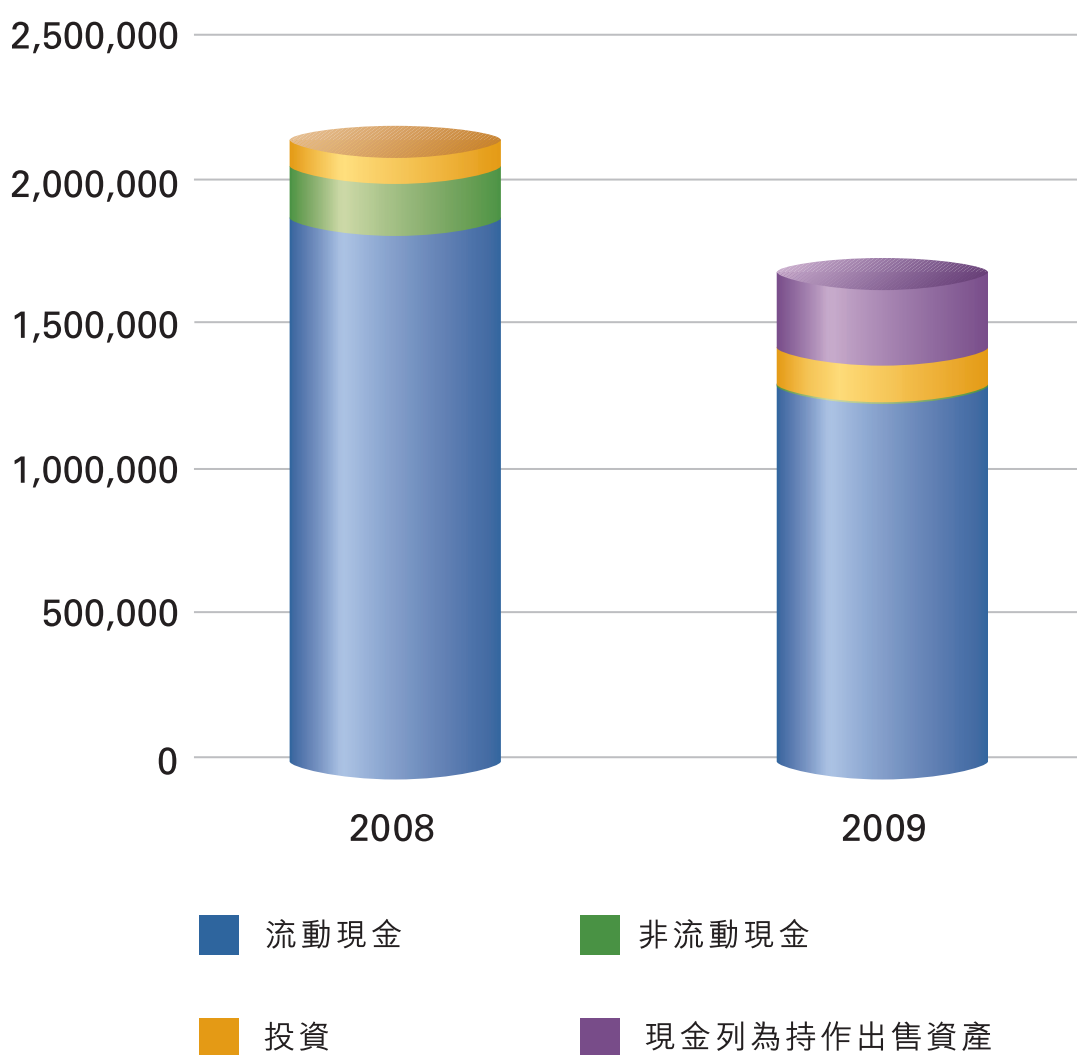
集團二零零八年及二零零九年之速動資產總額進一步分析如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
現金流量表之現金	1,088,254	1,778,453	(690,199)	-39%
銀行透支	145	262	(117)	-45%
短於三個月銀行結餘及存款	1,088,399	1,778,715	(690,316)	-39%
超過三個月銀行結餘及存款	136,703	81,395	55,308	68%
資產負債表之現金及銀行結餘	1,225,102	1,860,110	(635,008)	-34%
銀行存款	—	55,200	(55,200)	-100%
限定用途之銀行結餘及存款	1,225,102	1,860,110	(635,008)	-34%
組合投資	2,207	120,867	(118,660)	-98%
可供出售之上市證券	44,592	54,043	(9,451)	-17%
持有至到期日之投資	3,448	5,435	(1,987)	-37%
持有至到期日之投資	79,038	36,632	42,406	116%
持續業務之速動資產	1,354,387	2,077,087	(722,700)	-35%
現金列為持作出售資產	262,124	—	262,124	不適用
速動資產總額	1,616,511	2,077,087	(460,576)	-22%

速動資產可再分為流動現金、非流動現金、現金列為持作出售資產及投資。流動現金有最高速動性，佔二零零八年及二零零九年速動資產超過百分之七十五。非流動現金主要為限定用途銀行存款，自二零零八年佔速動資產總額百分之八點五降至二零零九年百分之零點一。另一方面，投資則於二零零九年增加一億二千七百萬美元，佔速動資產總額百分之七點九。

速動資產

美元千元



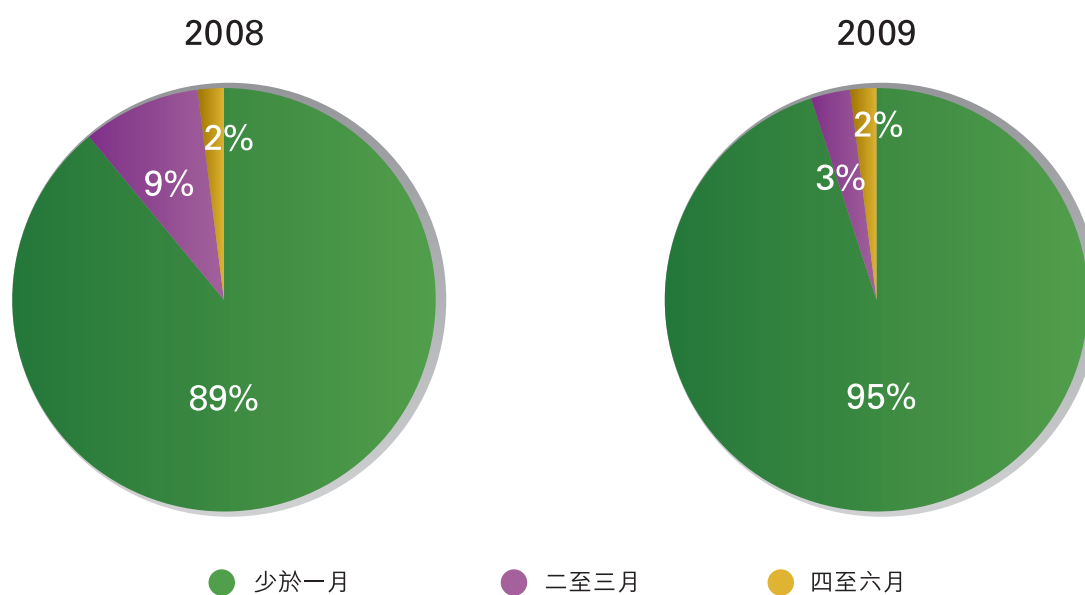
應收賬項及其他資產

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
貨櫃運輸及物流	453,810	512,331	(58,521)	-11%
其他業務	128,808	984,037	(855,229)	-87%
持作出售資產	1,125,848	—	1,125,848	不適用
	1,708,466	1,496,368	212,098	14%

二零零九年底貨櫃運輸及物流業務應收賬項及其他資產總額減少五千八百五十萬美元，報四億五千三百八十萬美元。結餘減少，主要由於業務環境動盪，授予客戶的信用期限更為謹慎所致。

由於已達成出售協議，故二零零九年底時將東方海外發展部門列為「持作出售資產」，其資產淨值於結算日時為十一億二千六百萬美元。然而，出售並不包括集團於北京東方廣場百分之七點九權益。

應收賬項賬齡分析

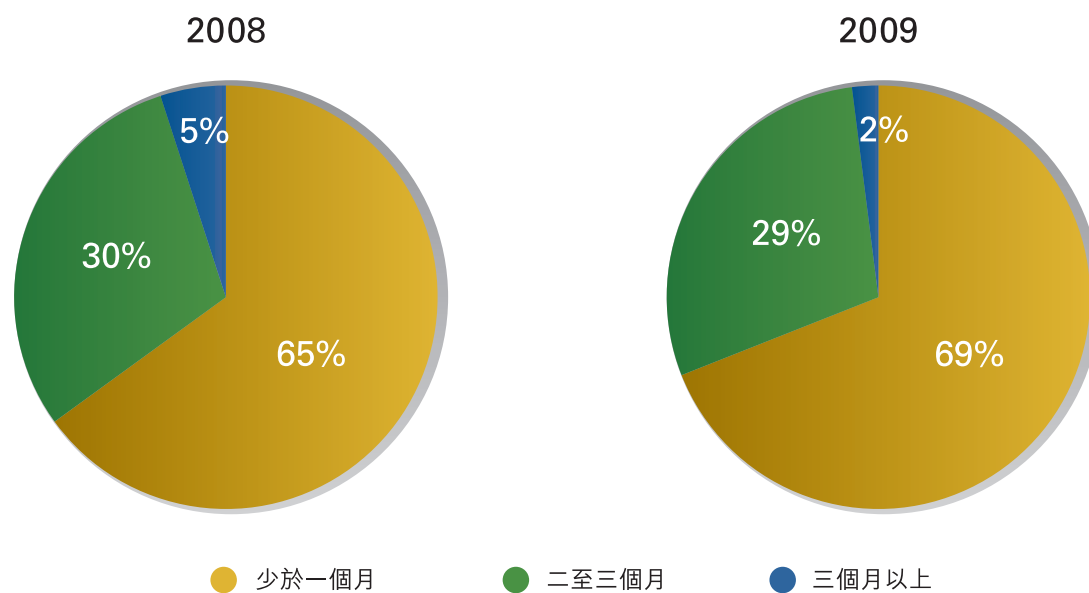


應付賬項及其他債項

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
貨櫃運輸及物流	603,716	631,540	(27,824)	-4%
其他業務	3,477	218,932	(215,455)	-98%
	607,193	850,472	(243,279)	-29%

應付賬項及其他債項於二零零九年底較二零零八年減少二億四千三百三十萬美元。貨櫃運輸及物流業務應付賬項及其他債項結餘與二零零八年相若，而整體結餘減少主要由於出售東方海外發展部門而將其有關之應付賬項及其他債項結餘重列作流動負債下之「與持作出售資產有關負債」。

應付賬項賬齡分析



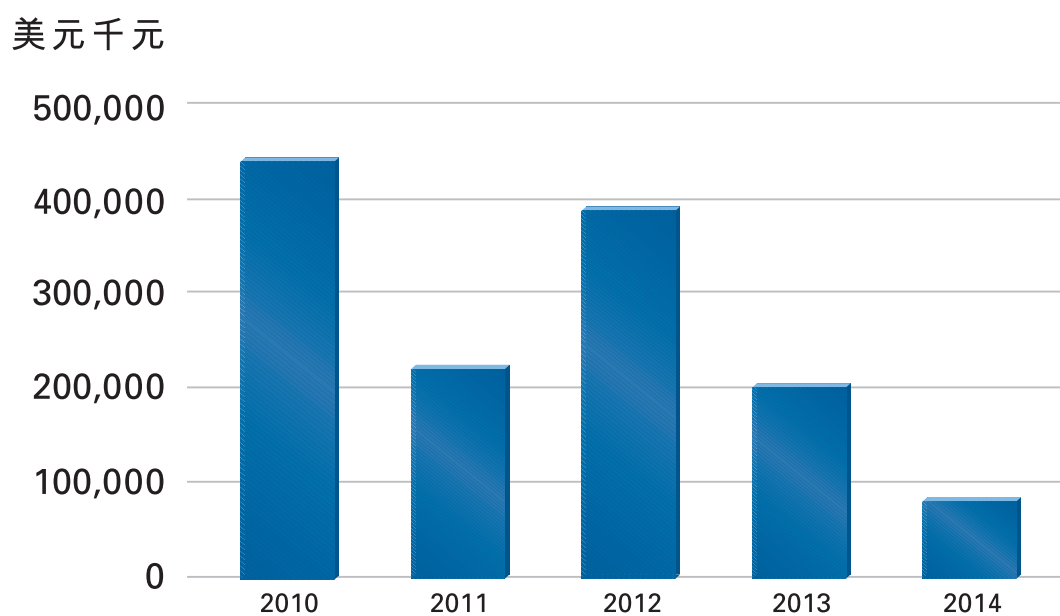
總負債

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
銀行貸款	780,080	588,923	191,157	32%
其他貸款	273,394	205,052	68,342	33%
財務租賃債務	1,514,403	1,577,909	(63,506)	-4%
銀行透支	145	262	(117)	-45%
	2,568,022	2,372,146	195,876	8%

總負債於年內增加一億九千五百九十萬美元，主要由於接收新貨櫃輪所新增之債務負擔所致，部份為年內定期償還貸款及因出售東方海外發展部門而將其有關之負債結餘重列作「與持作出售資產有關負債」所抵銷。

二零零九年負債總額於二零一零年至二零一四年期間將償還百分之五十一，達十三億一千五百萬美元。本集團長期債項之償還情況已於綜合賬目附註第36項刊載。

2010 至 2014 債項還款概況



債務概況

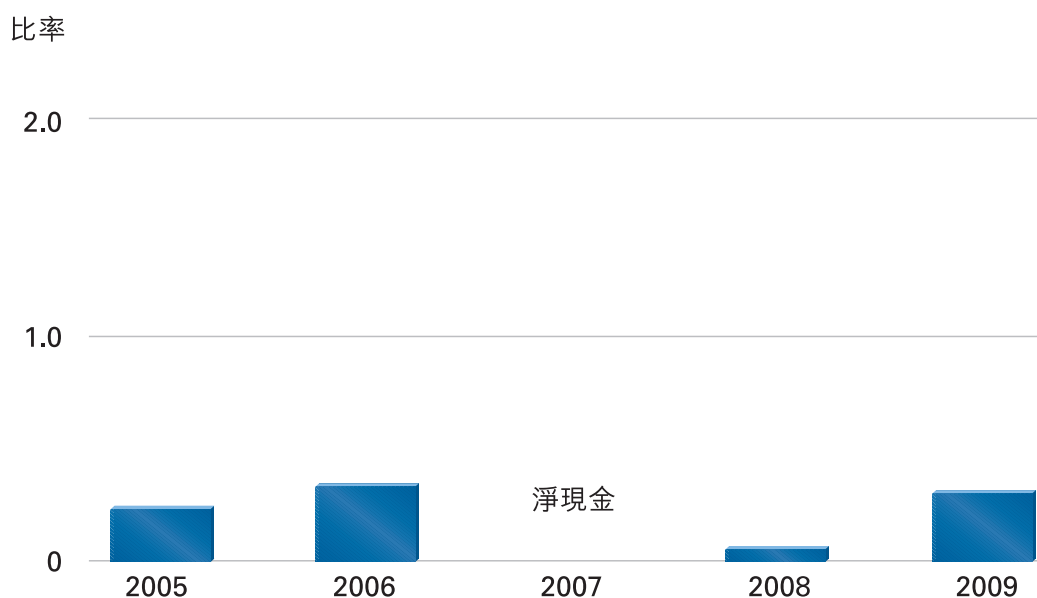
截至二零零九年底，集團總負債中以美元為單位者超過百分之九十八(二零零八年：百分之九十五)，有效減低因外匯大幅波動產生之風險。

於二零零九年底之二十五億六千八百萬美元總負債中，六千八百一十萬美元為固定利率債項，其餘二十四億九千九百九十萬美元債項乃浮動利率債項，按三個月倫敦銀行同業拆息率(或相類息率)加個別利率差距借入，並且主要是有關船舶、貨櫃器材及投資物業華爾街廣場之負債。於二零零九年十二月三十一日，本集團之借貸成本平均為零點八厘(二零零八年：二點零厘)。

淨負債與股東資金比率

此比率由二零零八年底時之0.07:1上升至二零零九年底時之0.31:1，主要由於繳付新船訂金及期內錄得虧損所致。集團未來三年，將密切監察所訂購之新船交付及融資落實情況，以配合業務預測，集團之目標乃保持此重要比率在1.0以下。

淨負債與股東資金比率 (持續營運業務)



股東資金

於二零零九年十二月三十一日，本公司已發行股數為625,793,297股，全數為普通股。由於年內錄得虧損，股東資金於二零零九年底時減少四億四千二百四十萬美元，報三十九億四千四百七十萬美元，每股普通股資產淨值為6.30美元(二零零八年：7.01美元)。

營運租約及承擔

本集團及其附屬公司之營運資產除自置外，亦有透過營運租約引入。此等租約於二零一零年之租金總額達二億一千八百九十萬美元，詳情見本年報綜合賬目附註38(b)。以營運租約安排之資產主要包括貨櫃箱、車架、貨櫃輪及北美洲一個貨櫃碼頭。

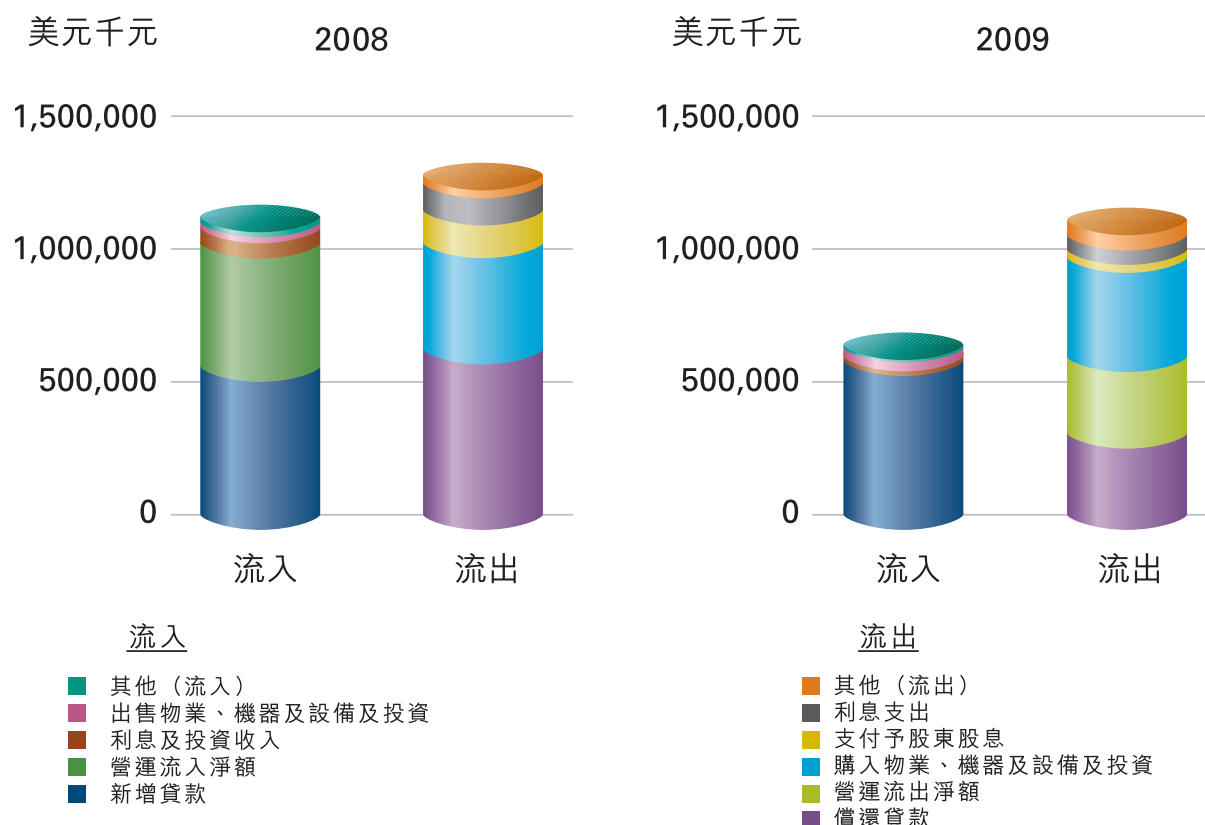
於二零零九年底，本集團之資本性承擔為七億三千四百七十萬美元，主要為訂購二零一零年至二零一三年間交付之新船。

速動資產變動分析

美元千元	二零零九年	二零零八年	變動	%
營運流入淨額	(291,049)	463,341	(754,390)	-163%
投資及融資流入：				
利息及投資收入	14,908	53,051	(38,143)	-72%
出售物業、機器及設備及投資	32,484	22,646	9,838	43%
新增貸款	525,154	504,419	20,735	4%
共同控制實體現金流入	2,570	2,922	(352)	-12%
少數股東權益貢獻	—	15,224	(15,224)	-100%
其他	6,723	—	6,723	不適用
	581,839	598,262	(16,423)	-3%
投資及融資流出：				
利息支出	(54,594)	(102,275)	47,681	-47%
支付予股東股息	(28,187)	(125,167)	96,980	-77%
已繳稅項	(8,233)	(16,188)	7,955	-49%
購入物業、機器及設備及投資	(371,540)	(399,957)	28,417	-7%
償還貸款	(248,806)	(565,799)	316,993	-56%
購入無形資產	(12,401)	(14,107)	1,706	-12%
增加於附屬公司之權益	(34,527)	—	(34,527)	不適用
其他	(1,296)	(615)	(681)	111%
	(759,584)	(1,224,108)	464,524	-38%
流出淨額	(468,794)	(162,505)	(306,289)	188%
期初速動資產餘額	2,077,087	2,244,865	(167,778)	-7%
列為持作出售資產	(262,124)	—	(262,124)	不適用
兌換率調整	8,218	(5,273)	13,491	-256%
期末速動資產餘額	1,354,387	2,077,087	(722,700)	-35%
代表：				
不限定用途之銀行結餘及存款	1,225,102	1,860,110	(635,008)	-34%
限定用途之銀行結餘及存款	2,207	120,867	(118,660)	-98%
組合投資	44,592	54,043	(9,451)	-17%
可供出售之上市證券	3,448	5,435	(1,987)	-37%
持有至到期日之投資	79,038	36,632	42,406	116%
	1,354,387	2,077,087	(722,700)	-35%

二零零九年流出淨額為四億六千八百八十萬美元，比對二零零八年為一億六千二百五十萬美元。營運流出二億九千一百萬美元，較二零零八年逆轉七億五千四百四十萬美元，主要由於年內錄得經營虧損。二零零九年資本性支出及有關融資數額主要反映早前所訂購新船之按期繳款。由於東方海外發展部門已於二零一零年出售，故其相關之二億六千二百一十萬美元速動資產結餘被重列作流動資產下之「持作出售資產」。於二零零九年底時，速動資產結餘總值下跌至十三億五千四百四十萬美元，比對二零零八年為二十億七千七百一十萬美元。

營運、投資及融資現金流入／流出



資金流動性

於二零零九年十二月三十一日，集團持有速動資產餘額達十三億五千四百四十萬美元，而需於二零一零年償還之債項則為四億三千二百一十萬美元。二零零九年底之流動資產為十七億三千八百二十萬美元，流動負債則為十億四千九百六十萬美元。集團之股東資金全數由普通股組成，並無發行任何債務證券。集團定期編製及更新現金流量預測，監察因購置資產、發展項目及流動資金所需之頭寸，確保將多餘資金有效投資之餘，仍能保持平穩之資金週轉水平。

Board of Directors



董建成

董建成先生現年67歲，自一九九六年十月起獲委任為本公司之主席、總裁及行政總裁。董先生為本公司執行委員會及薪酬委員會之主席，亦為本公司多間附屬公司之主席或董事。他曾分別獲英國利物浦大學頒授理學學士學位及美國麻省理工學院頒發機械工程碩士學位。董先生為多間上市公司之獨立非執行董事，包括中銀香港（控股）有限公司、國泰航空有限公司、永亨銀行有限公司、星島新聞集團有限公司、中國石油天然氣股份有限公司、浙江滬杭甬高速公路股份有限公司及裕民航運股份有限公司。董先生為本公司非執行董事金樂琦先生之內弟及本公司執行董事董立新先生之叔父。



鄒耀華

鄒耀華先生現年62歲，自二零零三年十二月起出任本公司之執行董事，並為執行委員會、財務委員會、及股份委員會之成員，以及本公司多間附屬公司之董事。鄒先生獲香港大學頒授化學及物理學學士學位及香港中文大學頒授工商管理學碩士學位，彼於本集團服務長達三十四年之久，先後出任多個職位，現為東方海外貨櫃航運有限公司之行政總裁。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公司之董事職務。



Kenneth Gilbert CAMBIE

Kenneth Gilbert Cambie先生現年48歲，自二零零七年八月出任本公司之執行董事及財務總裁。彼為本公司財務委員會及股份委員會之主席，並為合規委員會及執行委員會之成員，亦為本公司多間附屬公司之董事。Cambie先生為紐西蘭特許會計師公會會員，並持有紐西蘭奧克蘭大學商業碩士一級榮譽學位。Cambie先生於花旗銀行服務二十年後加入本公司。彼於花旗銀行之最後職位為亞太企業銀行業運輸部董事，駐港負責達成整個亞洲船務、港口、航空及機場公司之廣泛銀行業務及融資需要。而於二零零一年中移居香港前，Cambie先生擔任紐西蘭花旗銀行企業銀行業務部主管七年，並曾於澳洲當地銀行擔任企業銀行業務及槓桿融資之職務多年。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公司之董事職務。



董立新

董立新先生現年42歲，自二零零五年五月一日起出任本公司之執行董事，並曾為集團旗下物業投資控股公司東方海外發展（中國）有限公司之董事總經理，直至二零一零年二月十日止。彼於本集團服務有十七年之久，先後出任多個職位，並為本公司多間附屬公司之董事。董先生於普林斯頓大學政治系畢業，並獲頒授學士學位。董先生現出任香港船東會協會副主席及香港航運發展局理事。彼亦為國際大宗貨船船東協會理事以及香港理工大學物流及航運學系顧問委員會之委員。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公司董事之職務。董先生為本公司主席董建成先生及本公司非執行董事金樂琦先生之姪兒。



金樂琦

金樂琦先生現年69歲，自一九九二年出任本公司之執行董事，由二零零零年三月至今為本公司之非執行董事，及於二零零八年三月四日起為本公司財務委員會之成員，並為一間聯營公司之董事。彼於一九八三至一九九二年為東方海外實業有限公司（「東方海外實業」）之董事，並於一九八五年九月至一九八七年一月期間出任董事總經理及營運總裁。金先生取得美國密芝根大學電機工程學士學位、紐約大學電機工程學碩士學位、哈佛商學院AMP資格及香港科技大學財務博士學位。於一九七四年加入東方海外實業前，曾在美國海軍服役，並於貝爾電訊研究所從事電腦研究及於約翰狄寶德公司擔任管理顧問職務。彼現時為多間公司之非執行董事，包括於紐約交易所上市之Arrow Electronics, Inc.、荷蘭上市公司TNT N.V.之監事會成員及於本港上市之Sincere Watch (Hong Kong) Limited。彼曾任香港最大之個人電腦銷售商之一「東寶系統有限公司」之執行主席及Pacific Coffee Limited之非執行主席。彼並曾任本港上市公司莎莎國際控股有限公司之主席及行政總裁，及本港上市公司華彩控股有限公司獨立非執行董事及其核數委員會成員。金先生為拉脫維亞共和國駐港榮譽領事、香港科技大學客席教授及浙江省人民政治協商會議常設委員會成員。金先生為本公司主席董建成先生之姐夫及本公司執行董事董立新先生之姑丈。



馬世民

馬世民先生，CBE，現年69歲，自一九九二年起出任本公司之獨立非執行董事，並於一九八九年至一九九二年期間出任東方海外實業有限公司之非執行董事。彼為本公司核數委員會之成員。馬先生現任一間私人股份基金管理公司General Enterprise Management Services (International) Limited (GEMS Ltd.)之主席。馬先生亦為多間上市公司之董事，包括長江實業（集團）有限公司、安利控股有限公司、Compagnie Financière Richemont SA、Sino-Forest Corporation、富聯國際集團有限公司及Vodafone Group Plc。彼曾任本港上市公司和記黃埔有限公司之獨立非執行董事。馬先生曾為香港公益金董事會之成員，並參與多個其他慈善機構，如救助兒童基金及The China Coast Community Association之事務。



張燦榮

張燦榮先生現年70歲，自二零零八年十二月三十日起出任本公司之獨立非執行董事，現為本公司財務委員會、股份委員會、核數委員會及薪酬委員會之成員。張先生自一九八八年十二月二十三日起出任本公司之執行董事、自一九九六年十月三十日起出任執行委員會之成員並自二零零三年十二月一日起出任本公司之副主席，全部均直至二零零六年六月三十日止。彼自二零零六年七月一日至二零零八年十二月二十九日止期間曾任本公司之非執行董事。張先生為台灣執業會計師，持有美國印第安納州立大學之工商管理碩士學位。彼於本集團服務長達四十一年之久，先後出任多個職位，曾任東方海外貨櫃航運有限公司之行政總裁及本公司多間附屬公司之董事，直至二零零三年十二月三十一日止。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公司之董事職務。



王于漸

王于漸教授現年57歲，自二零零三年十二月起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會之主席及薪酬委員會之成員。彼肄業於美國芝加哥大學，獲頒授經濟學學士、碩士及博士學位，現為香港大學首席副校長及經濟系教授。彼積極參與提高中國及香港經濟政策研究水平，於一九九九年獲香港特別行政區政府頒授銀紫荊星章，以表揚其對教育、房屋、工業及科技發展之貢獻，並於二零零零年七月獲封為太平紳士。彼現為另外五間香港上市公司之獨立非執行董事，即長江生命科技集團有限公司、鷹君集團有限公司、中國工商銀行(亞洲)有限公司、盈科大衍地產發展有限公司及新鴻基地產發展有限公司，亦為香港上市公司領匯房地產投資信託基金之管理人領匯管理有限公司之獨立非執行董事。彼曾於一九九九年六月至二零零七年六月期間出任盈科保險集團有限公司(前香港上市公司)之獨立非執行董事，亦曾於二零零四年二月至二零零七年十二月期間出任九廣鐵路公司管理局成員。



鄭維新

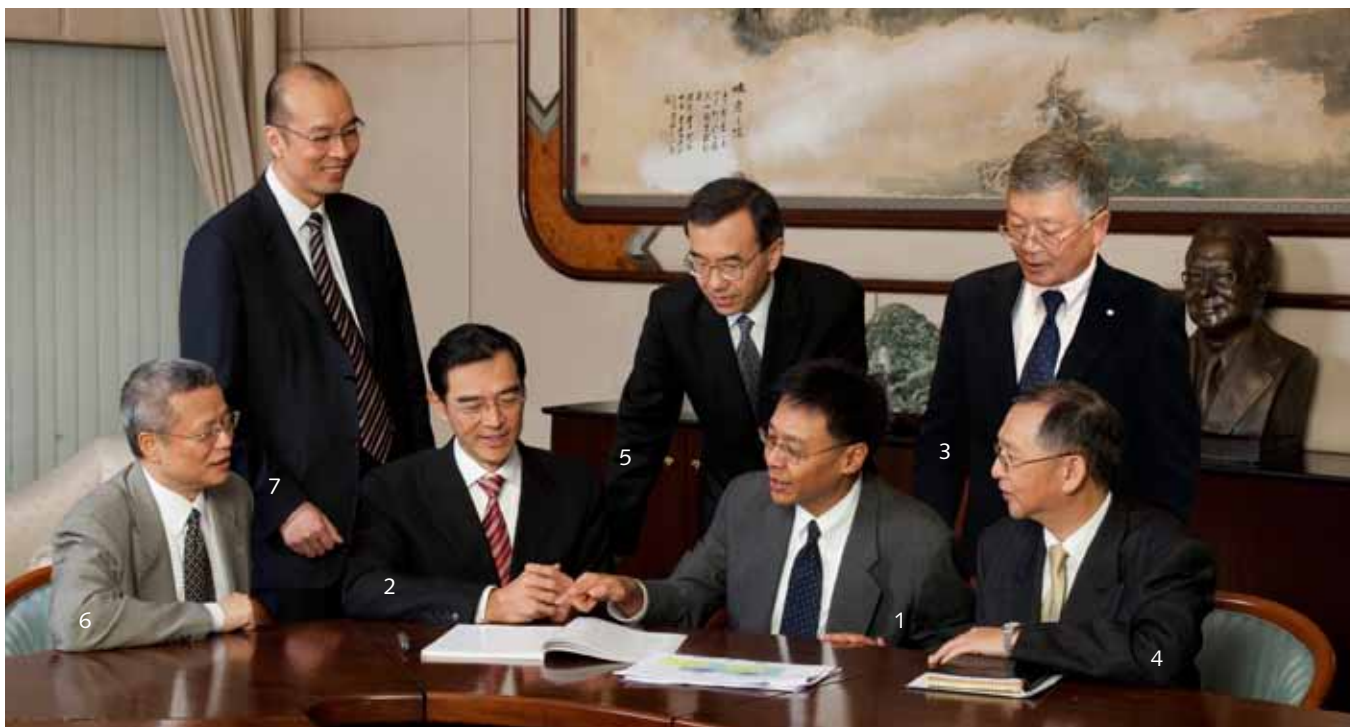
鄭維新先生現年54歲，自二零零九年三月十九日起出任本公司之獨立非執行董事，彼亦為本公司核數委員會之成員。鄭先生取得美國康乃爾大學政治及經濟學學士、英國牛津大學碩士及法學學士，並取得英格蘭、威爾斯及香港律師資格。

鄭先生亦為富聯國際集團有限公司之執行董事、行政總裁及副主席、南聯地產控股有限公司之非執行董事及電視廣播有限公司之獨立非執行董事。上述公司均於香港聯合交易所上市。

鄭先生有多年的豐富公職經驗，服務範疇包括市區重建、房屋、財務、廉政、科技和教育。他現為大學教育資助委員會成員。鄭先生為太平紳士並獲香港特別行政區政府頒授銀紫荊星章。

鄭先生曾出任市區重建局主席，亦曾出任廉政公署貪污問題諮詢委員會委員直至二零零九年十二月三十一日止。彼曾出任香港特區政府策略發展委員會委員、創新及科技督導委員會委員、香港教育學院校董會成員、香港城市大學校董會成員、香港理工大學校董會成員、香港房屋協會執行委員會委員、香港會計師公會理事會成員、香港證券及期貨事務監察委員會收購及合併委員會委員與收購上訴委員會委員、及中央政策小組非全職顧問。

高級管理人員



董立均

董先生現年45歲，自二零零九年一月出任東方海外航運營運總監，自二零零六年三月開始為東方海外航運董事，並於二零零九年獲委任為東方海外航運董事總經理。彼於普林斯頓大學取得學士學位，並獲美國史丹福大學頒授工商管理學碩士學位。董先生曾於一九九三年至一九九九年間出任東方海外航運多個管理工作職位。

定正倫

定先生現年61歲，自二零零九年十一月出任董事總經理，掌管企業計劃部門，並自一九八九年開始為東方海外航運董事總經理。彼肄業於比利時魯汶天主教大學，獲授經濟學學士及碩士學位，一九七四年加入本集團，三十六年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

1

冷盤石

冷先生現年62歲，自二零零三年七月出任OOCL (USA) Inc. 總裁及東方海外航運董事。彼肄業於台灣東吳大學，獲授文學院學士學位，一九七六年加入本集團，三十四年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。冷先生於二零零九年十二月三十一日榮休。姚爾欣先生自二零一零年一月一日開始繼任冷先生，成為OOCL (USA) Inc. 總裁。

王德成

王先生現年56歲，自二零零九年十一月出任董事總經理，掌管企業銷售部門。王先生自二零零零年十月開始為東方海外航運董事，並於二零零九年十一月獲委任為東方海外航運董事總經理。彼肄業於香港中文大學，獲授社會科學學士及工商管理學碩士學位。王先生一九七六年加入本集團，三十四年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位，並自二零零四年六月出任東方海外物流有限公司行政總裁。

3

黃港俊

黃先生現年59歲，自二零零九年十一月出任董事，掌管企業物流及船舶管理部門，並自二零零六年一月出任東方海外航運董事。彼肄業於香港中文大學，獲授學士學位。黃先生於一九七三年加入本集團，三十六年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

呂品器

呂先生現年58歲，自二零零九年十一月出任董事，掌管區域管理部門，並於二零零四年起出任東方海外航運董事。彼肄業於香港大學，獲授學士學位。呂先生於一九七五年加入本集團，三十四年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

蕭啟豪

蕭先生現年52歲，自二零零六年十一月出任東方海外航運資訊總裁及董事。彼獲英國埃塞克斯大學頒授理學學士及碩士學位，並獲香港科技大學及西北大學聯合頒授工商管理學碩士學位。蕭先生於一九八七年加入本集團，二十二年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位，並自二零零二年一月起出任CargoSmart行政總裁。

5**6****7**

財務時間表

公佈截至二零零九年六月三十日止上半年度之中期業績 二零零九年八月七日

向各股東寄發二零零九年中期報告 二零零九年八月二十五日

公佈截至二零零九年十二月三十一日之全年業績 二零一零年三月十九日

向各股東寄發二零零九年年報 二零一零年四月十五日

本公司暫停辦理股份之過戶登記手續，以便釐定
享有截至二零零九年十二月三十一日止年度
普通股末期股息之股東名單 二零一零年五月四日至
二零一零年五月七日
首尾兩天包括在內

二零零九年股東週年大會之舉行日期 二零一零年五月七日

股東資料

普通股

已發行股份 625,793,297股(截至二零零九年十二月三十一日)
面值 0.10美元

年報

此年報備有中英文版，股東可致函過戶處索取：

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七M樓

閣下如非股東，請致函：

東方海外(國際)有限公司
香港灣仔港灣道二十五號海港中心三十三樓
公司秘書收

此年報亦載於本公司的網址<http://www.ooilgroup.com>

股東服務

凡有關閣下所持股份事宜，包括股份轉讓、更改名稱或地址及遺失股票，須以書面通知：

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七M樓
電話：(852) 2862 8555 傳真：(852) 2865 0990

股東查詢

凡有關股東權利事宜須以書面通知：

東方海外(國際)有限公司
香港灣仔港灣道二十五號海港中心三十三樓
公司秘書收

本公司於辦公時間內設有查詢熱線：

電話：(852) 2833 3888 傳真：(852) 2531 8147

於二零零九年十二月三十一日普通股股東之資料：

類別	股東		每股面值 0.10 美元之普通股	
	數目	百分比	數目	百分比
公司	34	3.1746%	619,161,871	98.9403%
不可追溯股東 (以香港中央證券登記有限公司名義註冊)	1	0.0934%	2,740	0.0004%
個人	1,036	96.7320%	6,628,686	1.0593%
	1,071	100.00%	625,793,297	100.00%

所持股份數目	股東		每股面值 0.10 美元之普通股	
	數目	百分比	數目	百分比
1 — 10,000	993	92.7171%	1,411,200	0.2255%
10,001 — 100,000	65	6.0691%	1,903,355	0.3042%
100,001 — 1,000,000	8	0.7470%	2,456,974	0.3926%
1,000,001 或以上	5	0.4668%	620,021,768	99.0777%
	1,071	100.00%	625,793,297	100.00%

十位最大普通股股東

於二零零九年十二月三十一日，記錄於本公司之主要股票過戶登記處，以及股票過戶登記香港分處之本公司十大普通股股東如下：

普通股股東名稱	所持普通股	
	股份數目	百分比
Fortune Crest Inc.	347,188,656	55.48%
HKSCC Nominees Limited	192,590,069	30.78%
Gala Way Company Inc.	79,227,432	12.66%
Mok Kwun Cheung	1,237,111	0.20%
Cheng Tien Shun	619,021	0.10%
Chang Tsann Rong Ernest	612,731	0.10%
So Tung Lam	500,000	0.08%
Tam Wing Fan	157,322	0.03%
Wong Chun Shing	130,000	0.02%
Tai Wing Kee	110,900	0.02%

企業管治報告

企業管治常規

本公司董事會（「董事會」）及管理層致力維持高質素的企業管治，本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。本公司已採納本身的企業管治常規守則（「企業管治守則」），除了應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治常規守則（「香港聯交所守則」）所載的原則外，亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有本公司及其附屬公司（「本集團」）將應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。

本公司於二零零九年內已遵守香港聯交所守則，惟下列者除外：

- 守則條文

香港聯交所守則的守則條文	偏離	偏離的原因
上市發行人的主席與行政總裁的角色應有區分。	董建成先生現時身兼本公司主席與行政總裁的職務。	董事會的執行成員現時包括其主要部門的主要行政人員，此乃有效區分其主要部門的主要行政人員與本公司行政總裁的角色。董事會認為進一步區分行政總裁與主席的角色乃屬重複，故目前並無此必要。

- 建議最佳常規

- 並無成立提名委員會
- 高級管理層的酬金以金額範圍披露
- 公佈及刊發季度營運業績取代財務業績

本報告提供實施企業管治守則的原則與基本理由，以及本公司遵守上市規則附錄二十三的資料：

A. 董事會

1. 董事會之組成

董事會現時包括四名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。

執行董事

董建成先生 (主席、總裁兼行政總裁)

鄒耀華先生

Kenneth Gilbert CAMBIE先生 (財務總裁)

董立新先生

非執行董事

金樂琦先生

獨立非執行董事

馬世民先生

張燦榮先生

王于漸教授

鄭維新先生

董事之履歷詳情及彼此間的相關關係載於本公司網站<http://www.ooilgroup.com>及本年報第五十六至五十九頁。

董事(除Kenneth Gilbert CAMBIE先生與本公司有服務合約外)有正式委任函件，載列其委任的主要條款及條件，年期固定為三年，於首屆及其後每三年續期屆滿時獲自動續期或延期，惟須至少每三年輪席告退一次以膺選連任。

董事具有豐富的企業及策劃經驗及業界知識。所有獨立非執行董事在財政上均獨立於本集團。獨立非執行董事透過彼等資深的貢獻對本集團的策略及政策提供具獨立性及多方面的經驗、能力及技能，並作出獨立判斷。董事會認為執行董事與非執行董事之間存在合理的平衡，並為保障股東及本集團的利益提供充份制衡。

董事會已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的週年確認書，並確認所有獨立非執行董事直至本年報日期在本集團仍維持其獨立性。

於二零零九年期間，董事會已遵守上市規則的規定，擁有至少三名獨立非執行董事，包括一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的獨立非執行董事。

在董事會成員當中，金樂琦先生(本公司之非執行董事)為董建成先生(本公司之主席、總裁兼行政總裁)之內兄，而董立新先生(本公司之執行董事)則為董建成先生及金樂琦先生之侄兒。

自一九九零年起，本公司已為其董事及高級職員安排責任保險，包括本公司的董事、高級職員及高級管理層以及本公司附屬公司的董事及高級職員因企業活動而引起的責任賠償。

2. 董事會的責任

董事會負責管理本集團的業務及事務，目標是為提升股東價值，並就年報及中期報告內所載本公司之表現、境況及展望，以及其他股價敏感公佈及按上市規則規定的其他財務披露事項作出平衡、清晰及易於理解的評估，以及根據法定要求向監管機構申報任何須予披露的資料。

董事會對本公司及本集團肩負誠信責任及法定責任。其他責任包括：制定本集團的整體策略及政策，按照本集團策略性目標訂立企業及管理目標、主要營運措施以及風險管理政策；監察及監控營運及財務表現；以及批核開支預算及主要資本支出、主要投資、重大收購及出售資產、企業或財務重組、重要營運財務及管理事宜。

董事會將本集團日常業務管理及若干指定責任轉授予主要部門的管理層及六個委員會(執行、核數、薪酬、財務、股份及合規)。各委員會的組成及職能載於下文。此等委員會擁有具體職能及權力審查事項並向董事會報告其推薦建議(如適當)，但最終決定仍由董事會作出，除非有關委員會的職權範圍另有訂明外。

公司秘書向各董事提供有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展資訊。任何董事均可要求公司秘書安排獨立專業意見(費用由本公司支付)，以便協助董事有效地履行彼等對本公司的職責。於二零零九年期間，並無董事要求此獨立專業意見。

3. 主席兼行政總裁

董建成先生為本公司的主席兼行政總裁，其各自的角色以書面形式列明。

- a. 主席的主要角色是領導董事會，並確保董事會在履行責任時有效運作。主席的職責包括：
- 確保已向董事就董事會會議上討論的議題作簡報，以及董事已取得準確、完整、及時及清晰的資料；
 - 確保董事會已及時考慮所有重要及適當事項，以及建立、實行及維持良好企業管治常規及程序；

-
- 通過由公司秘書就每次董事會會議草擬的議程，並經考慮其他董事提出的事宜以供納入議程；
 - 鼓勵董事對本公司及本集團的事務作出全面及積極的貢獻，並以身作則，確保董事會行事符合本公司及本集團的最佳利益；
 - 至少每年與非執行董事(包括獨立非執行董事)在無須其他執行董事出席下舉行會議，促使該等非執行董事及(特別是)獨立非執行董事作出有效貢獻，以及促進執行董事、非執行董事及獨立非執行董事彼此間具建設性的關係；
 - 確保與股東有效的溝通，以及股東的意見獲傳達給董事會；及
 - 出席股東週年大會，並安排核數委員會及薪酬委員會主席(或在核數委員會及／或薪酬委員會主席缺席下安排其他核數委員會及／或薪酬委員會成員)在股東週年大會上回答問題。

在任何董事會會議上如出現票數相等的情況，主席有權投下第二票或決定性一票。

b. 行政總裁的主要角色是負責本公司及本集團日常管理及業務營運。此等職責包括：

- 提供領導及監督，以有效管理本集團主要部門；
- 監察及監控本集團各個主要部門的營運及財務表現；
- 就本集團主要部門採納本公司的策略、政策及目標方面，於以執行並向董事會作出有關報告；
- 向董事會提供資料(如有需要)，致使董事會能監察本集團各個主要部門的管理及營運表現；及
- 就本集團主要部門設立管理發展方案及繼任計劃。

4. 董事會會議

董事會會議於召開之一年前已擬定日期，有助達致最高的董事出席率。董事會每年至少開會四次，並制訂將提呈董事會考慮及決定的正式事項表，在必要時可召開額外會議。董事會定期會議有至少十四天通知，而所有其他董事會會議則有合理通知。董事接獲諮詢並獲提供機會將事宜納入議程於董事會會議上討論。公司秘書協助主席編製每次董事會會議的議程並確保符合有關會議的適用法規及規例。最終議程及董事會文件於董事會會議舉行前至少三天分派給各董事。

倘一位董事(其亦可能為本公司的一位主要股東)在董事會將於考慮的任何事宜中存在利益衝突，則公司秘書須確保此項事宜並非透過書面決議案方式處理或由委員會(惟由董事會就此目的而特別成立的委員會或此委員會的職權範圍列明者除外)處理。倘認為適當，董事會會議須由在該事宜中並無重大利益的獨立非執行董事出席。受影響董事須就此項任何之決議案因彼等或其任何聯繫人於其擁有重大利益而放棄投票，而彼等亦不被計算在該董事會會議的出席法定人數內。

公司秘書須確保程序及適用法規及法例獲遵守。所有經簽署的董事會會議記錄的副本均發送予董事，以供記錄。

5. 資料提供及使用

所有董事均可從公司秘書或主席獲取董事會及委員會文件及其他資料，以使彼等能就提交於彼等的事宜作出有根據的決定。

6. 提名董事

本公司並無設立提名委員會。

董事會定期檢討其架構、規模及組成。本公司就委任新董事加入董事會遵照正規、經深思熟慮及具透明度的程序。委任一位新董事乃董事會的集體決定，並經考慮該獲委任人的專業知識、經驗、誠信及對有關主要部門、本公司與本集團的承擔。

每名董事須於其獲委任後及其後每半年一次向董事會披露其或其他上市公司及機構所擔任職位的數目及性質，以及任何其他重要承擔。

在本公司於二零零九年四月三十日舉行的股東週年大會(「二零零八年股東週年大會」)上，馮國經博士退任本公司董事，而張燦榮先生、鄒耀華先生及鄭維新先生退任並獲選連任本公司董事。

7. 董事委員會

除為遵守上市規則而成立的核數委員會及薪酬委員會外，其他委員會包括執行委員會、財務委員會、股份委員會及合規委員會。每個委員會均有其本身明確界定的職責範圍及職權範圍。公司秘書須於接獲任何股東書面要求時向該股東提供各委員會的職權範圍。委員會成員獲授權就該委員會的職權範圍內的事宜作出決定。所有經簽署的委員會會議記錄的副本均發送予董事，以供存檔。

a. 執行委員會

執行委員會於一九九六年成立，目前成員包括董建成先生(主席)、鄒耀華先生及Kenneth Gilbert CAMBIE先生，李志芬女士擔任執行委員會的秘書。

執行委員會在董事會直接授權下以執行管理委員會運作，其首要職責包括：

- 擬定策略及政策及制定本集團主要部門的企業及管理目標及營運措施以及風險管理政策，並制定本集團的方案及經營方針；
- 監察、監控及管理本集團主要部門的營運及財務表現及業務事宜；
- 檢討、討論並批准(如適用)(i)公告、通函及根據上市規則、規例或法定規定須於披露的其他文件，包括股價敏感資料及財務資料；(ii)由財務委員會、股份委員會及合規委員會所遞交並(如適用)向董事會提出的建議予以考慮及批准；
- 批准指定金額的資本開支；
- 聯絡及諮詢其附屬公司，向其附屬公司提出意見及建議，在執行委員會全權酌情認為合適的情況下作出有關決定，如有需要，則在執行委員會認為合適的情況下將上述事宜交由本公司的董事會考慮、批准及／或確認；及
- 向董事會匯報其作出之決定、有關其認為須要採取行動之任何相關事宜，以及有關擬定採取步驟的建議。

b. 核數委員會

核數委員會於一九九二年成立，目前由四名成員組成，全部均為獨立非執行董事，即王于漸教授(主席)、馬世民先生、張燦榮先生及鄭維新先生，內部稽核部門主管馮貽宗先生擔任核數委員會的秘書，李志芬女士則擔任副秘書。

根據核數委員會的職權範圍，其首要職責包括：

- 向董事會作出有關委任和罷免外聘核數師的建議及評估其獨立性與表現；
- 檢討本集團的財務申報過程和內部監控系統的效能，及監察其完整性；
- 於提交董事會前審閱本公司財務報表的完整性、準確性及公平性；
- 檢討會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算之足夠性；
- 考慮內部稽核程序及審核檢討的性質及範圍；
- 確保財務申報和披露符合適用的會計準則與法律及規例要求；及
- 就本公司所收到有關會計、內部監控或審核事宜的投訴進行監督、接收、保留及處理。

根據本集團的「舉報」政策，僱員可向核數委員會就有關會計、內部會計監控及核數事宜報告及提出關注事項而無須懼怕遭受解僱、免職或施以報復，以確保本集團遵照所有適用法例及規定、會計準則、會計監控及審核應用常規。核數委員會將審閱每項投訴，並決定進行調查的方案。於二零零九年期間，核數委員會並無接獲僱員任何投訴。

於截至二零零九年十二月三十一日止年度期間，核數委員會舉行了兩次會議。以下是核數委員會於二零零九年期間執行的工作總結：

- (i) 檢討二零零八年年度賬目及二零零九年年度中期賬目，並向董事會作出建議予以批准；
- (ii) 檢討因外聘核數師對二零零八年年度賬目的法定審核而產生的重大審核及會計問題，及因審閱二零零九年年度中期賬目而產生的問題；
- (iii) 檢討本公司核心資產之賬面值之評估及位於天津之物業資產；
- (iv) 檢討新增及經修訂之會計準則對本公司的影響；
- (v) 檢討外聘核數師的審核策略及方法；

- (vi) 檢討就聘用外聘核數師予以提供非核數服務之草擬政策，並向董事會作出建議予以批准；
- (vii) 檢討內部稽核部門的審核目標及內部稽核年度計劃的批准；
- (viii) 檢討內部稽核部門在二零零八年期間對本集團主要活動進行的審核所得出的結果及建議；
- (ix) 檢討內部監控系統的有效性；
- (x) 檢討截至二零零八年十二月三十一日止年度之企業管治報告內涉及核數委員會的相關內容；
- (xi) 檢討會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算之足夠性；
- (xii) 檢討持續關連交易及其年度上限；及
- (xiii) 檢討「舉報」政策的持續執行。

核數委員會會議記錄由核數委員會秘書草擬，載有出席者曾考慮的所有事項細節及達成之決定，包括出席者曾提出的任何關注事項及表達的反對意見。會議記錄之最終定稿會被抄送至出席者作存檔。會議記錄會公開予委員會及董事會成員審閱。

c. 薪酬委員會

薪酬委員會於二零零五年成立，目前成員包括董建成先生(主席)及二位本公司的獨立非執行董事王于漸教授及張燦榮先生，李志芬女士擔任薪酬委員會的秘書。

薪酬委員會的首要職責包括：

- 就本公司執行董事及高級管理人員以及本集團僱員設立薪酬政策及架構，包括按業績分發的花紅計劃，並向董事會提出建議予以考慮；
- 不時檢討本公司執行董事及高級管理人員以及本集團僱員的薪酬政策及架構，包括按業績分發的花紅計劃，並向董事會提出建議予以考慮；及
- 檢討本公司執行董事及高級管理人員的薪酬方案及喪失職位的補償安排，並向董事會提出建議予以考慮。

於二零零九年期間，董事會已接納薪酬委員會作出的建議，其建議為：

- (i) 本公司執行董事於二零零九年度的酬金繼續包括彼等各自經參考市場條件、彼等的個別經驗、於本公司及其附屬公司(如適用)內的職責及責任而釐定的薪酬，以及執行董事亦能分享經參考本公司及個別表現而釐定的按業績酌情發放花紅計劃；
- (ii) 主席及執行董事於二零零八年度的花紅計劃；
- (iii) 本公司非執行董事於二零零九年度的薪酬；及
- (iv) 二零零九年度獨立非執行董事的董事酬金及擔任委員會成員的酬金。

概無董事參與釐定其本身的薪酬。

d. 財務委員會

財務委員會於一九九三年成立，目前成員包括Kenneth Gilbert CAMBIE先生(主席)、鄒耀華先生、金樂琦先生及張燦榮先生，李志芬女士擔任財務委員會的秘書。

財務委員會的首要職責包括：

- 協助應付本集團的財務需求，包括融資、再融資、租賃、買賣船隻、物業、設備以及為本集團的業務運作撥付資金；
- 向董事會報告其決定及任何其認為需要採取行動的事宜，並就將採取的行動提出建議；及
- 討論及檢討本公司遵守上市規則所規定有關財務、會計或相關事項的披露責任，並將交易連同建議提交本公司的執行委員會予以批准。

e. 股份委員會

股份委員會於一九九二年成立，目前成員包括Kenneth Gilbert CAMBIE先生（主席）、鄒耀華先生及張燦榮先生，李志芬女士擔任股份委員會的秘書。

股份委員會的首要職責包括：

- 處理及授予批准將本公司的普通股從百慕達的主要股票過戶登記處移除至香港股票過戶登記分處，或反之亦然；
- 處理股份交易，包括但不限於股份回購、發行紅股、以股代息計劃、補充性配售、認購股份及配售本公司股份；
- 授權本公司的主要股票過戶登記處及股票過戶登記分處發出股票予已報失股票的股東，以及就上述股份交易發出股票；及
- 討論及檢討本公司股份交易的披露責任及遵守上市規則。

f. 合規委員會

合規委員會目前成員包括李志芬女士（主席）、Kenneth Gilbert CAMBIE先生、莫恩禮先生及馮貽宗先生。

合規委員會的首要職責是確保本公司及其附屬公司符合根據上市規則規定的披露責任，包括：須於公佈的交易、關連交易及持續關連交易、給予某實體提供的貸款、向本公司的關聯公司提供財政資助及擔保、根據上市規則附錄十六披露財務資料，以及根據上市規則附錄十四及附錄二十三遵守企業管治及申報。

8. 董事會會議、董事會轄下委員會會議及股東大會的出席記錄

每位董事及六個董事會轄下委員會的每位成員的出席記錄如下：

	於二零零九年期間已出席／舉行之會議							二零零八年 股東週年大會
	董事會	執行委員會	核數委員會	薪酬委員會	財務委員會	股份委員會	合規委員會	
於年度內已舉行的會議數目	6	11	2	1	4	—	2	1
執行董事								
董建成先生（主席、總裁兼行政總裁）	6/6	11/11	—	1/1	—	—	—	1/1
鄧耀華先生	6/6	11/11	—	—	3/4	—	—	1/1
Kenneth Gilbert CAMBIE 先生 （財務總裁）	6/6	11/11	—	—	4/4	—	2/2	1/1
董立新先生	6/6	—	—	—	—	—	—	1/1
非執行董事								
金樂琦先生	5/6	—	—	—	3/4	—	—	0/1
獨立非執行董事								
馬世民先生	4/6	—	0/2	—	—	—	—	0/1
馮國經博士*	1/2	—	1/1	1/1	—	—	—	0/1
張燦榮先生	6/6	—	2/2	1/1	4/4	—	—	1/1
王于漸教授	5/6	—	2/2	1/1	—	—	—	0/1
鄭維新先生**	5/6	—	0/1	—	—	—	—	1/1
其他								
李志芬女士（公司秘書）	—	—	—	—	—	—	2/2	—
莫恩禮先生（集團財務總監）	—	—	—	—	—	—	2/2	—
馮貽宗先生（首席稽核師）	—	—	—	—	—	—	2/2	—
平均出席率	86.67%	100%	60%	100%	87.5%	—	100%	66.67%

* 於二零零九年四月三十日退任為獨立非執行董事

** 於二零零九年三月十九日委任為獨立非執行董事

9. 董事進行證券交易

本公司已採納一套自訂有關董事進行證券交易的行為守則，該守則的條款並不低於上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。

所有董事經本公司作出具體查詢後確認彼等於截至二零零九年十二月三十一日止年度已全面遵守本公司守則及標準守則所載的規定標準。

10. 董事及高級管理人員的股份權益

a) 董事

董事於本公司股份中的權益載於本年報第八十四頁。

b) 高級管理人員

於二零零九年十二月三十一日，本公司的高級管理人員擁有本公司的股份數目如下：

姓名	擁有的股份數目
定正倫先生	5,000
冷磐石先生	—
王德成先生	290,000
黃港俊先生	—
呂品器先生	110,000
董立均先生	—
蕭啟豪先生	—

11. 董事及高級管理人員的酬金[#]

a) 董事酬金

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司董事之酬金載於本年報第一百三十四頁。

b) 高級管理人員酬金

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司高級管理人員之酬金載列如下：

酬金額範圍（美元）		個別人數 二零零九年
384,601 – 448,700	（3,000,001 港元 – 3,500,000 港元）	2
448,701 – 512,800	（3,500,001 港元 – 4,000,000 港元）	3
512,801 – 576,900	（4,000,001 港元 – 4,500,000 港元）	1
576,901 – 641,000	（4,500,001 港元 – 5,000,000 港元）	1
		7

[#] 高級管理人員之履歷詳情載於本年報第六十頁。

B. 問責及核數

1. 外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所於二零零八年股東週年大會上再度獲股東委任為本公司的外聘核數師，直至下屆股東週年大會結束為止。

本公司已訂立委任外聘核數師提供非核數服務之政策，訂明委任外聘核數師提供非核數服務的原則，以確保外聘核數師的獨立性。

截至二零零九年十二月三十一日止年度，有關外聘核數師為本公司所提供的審核及非核數服務費用載於本年報第一百三十七頁之綜合賬目附註十一。

2. 董事及核數師的確認

所有董事均確認彼等就編製截至二零零九年十二月三十一日止年度賬目的責任。

本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所確認彼等於截至二零零九年十二月三十一日止年度財務報表的核數師報告中的申報責任。

3. 內部監控

董事會負責為本集團維持可信及有效之內部監控系統，並透過核數委員會至少每年一次檢討該等制度的有效性，當中涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能。該等內部監控系統的檢討步驟包括與管理層商討由本公司管理層及主要部門確定的風險範圍，以及審議內部及外部審核過程中產生的重大問題。本公司內部監控系統的組織架構完善，並設有全面的政策及準則。有關程序乃為保障集團資產免受未經授權使用或處置、維持妥善的會計紀錄以確保提供可靠的財務資料作內部使用或刊發之用，以及確保遵守適用法例及規定。本公司的內部監控系統旨在提供合理（而非絕對）的保證，以防出現嚴重誤報或損失的情況，並管理（而非完全杜絕）運作系統故障及本公司未能達標的風險。

為提供有效的內部監控，董事會已訂立了下列主要措施：

- 各主要部門的組織架構均權責清晰，監控／措施層次分明。
- 各主要部門的年度開支預算會按已確定及排列優先次序的商機分配資源。而各主要部門的年度開支預算均由董事會每年批核。
- 各主要部門均設有全面的管理會計系統，為有關管理層提供財務及營運表現指標，以及可供申報及披露之用的財務資料。實質的營運業績每月均會參照預算匯報。損益表、現金流量表及資產負債表的年度及長遠預測詳情，均會作定期檢討及更新。預算如出現差距，則會加以分析並作出解釋，如有需要更會採取適當行動。
- 本集團設有制度及程序以辨識、量度、處理及控制風險，包括可能影響本集團及各主要部門的業務、遵守規則、營運、財務及資訊服務風險。此等風險由執行委員會及各主要部門的管理層監察。
- 本集團已制定清晰程序，監控資本及主要開支承擔、資產負債表外金融工具，並監督、控制及檢討投資組合。
- 內部稽核部門對已辨識的風險及監控進行獨立檢討，以向本公司管理層及主要部門及核數委員會就已設立並充分處理有關監控措施提供合理保證。

由中央監控的內部稽核職能負責監督本公司及本集團是否符合政策及準則，以及內部監控架構的有效性。為保持內部稽核職能的獨立性，內部稽核部門主管向核數委員會作出職能上的匯報，該委員會之主席為一名可直達董事會的獨立非執行董事。內部稽核部門採用風險評級方法，經諮詢本公司管理層及主要部門後，獨立地計劃每年的內部稽核時間表。內部稽核部門可取得有助其檢討本集團風險管理、監控及管治程序各方面事宜的資料，而不受任何限制。該部門亦會對不同財務、業務及職能營運及活動進行獨立檢討，並把稽核資源集中在較高風險的範圍。若核數委員會及本公司管理層及主要部門發現須予關注的範疇，亦會以專責方式進行檢討。本公司管理層及相關主要部門（包括受影響之附屬公司）將獲知會不足之處以進行修正，而內部稽核部門將會就稽核建議的實行作出跟進。

核數委員會代表董事會評估內部監控系統的有效性，包括通過檢討內部稽核部門的工作及發現以偵察欺詐及其他不當行為。內部稽核部門按年就主要審核結果及其在審核過程中關注的其他有關資料作總結，並向核數委員會報告。

根據二零零九年內部稽核報告，本集團之內部監控系統現正有效地運作，於年度內在審核的過程中並無發現嚴重弊病。核數委員會已作出總結，指本集團已維持優良及有效的內部監控系統，以保障本集團的資產，且有一套持續程序以辨識、評估及管理本集團面對的重大風險。因此，董事會認為目前並無任何懷疑欺詐及不當行為、內部監控不足或涉嫌觸犯法例、規則及規定的情況致使董事會相信內部監控系統沒有成效或有所不足，以及無任何就可能影響股東而須予關注之重大範疇。董事會確信本公司及本集團於截至二零零九年十二月三十一日止年度完全遵守香港聯交所守則載列的內部監控守則條文。

為確保持續遵守新修訂之企業管治守則，核數委員會代表董事會檢討財務匯報職能之員工之足夠性，並確信會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算已充足。

本公司已就處理及分發股價敏感資料實行下列程序及內部監控：

- a) 監督任何股價敏感資料及按照上市規則的規定作出適當公告；
- b) 參照由聯交所頒佈的「股價敏感資料披露指引」執行其事務；
- c) 已確立程序處理有關本集團的對外事務；及
- d) 已確立高級管理層及僱員須遵守有關處理機密及內幕資料的指引。

C. 與股東的溝通

本公司極其重視與股東的溝通。本公司的年報及中期報告提供有關本集團業務、業務策略及發展的全面資料。本公司鼓勵股東出席本公司的股東週年大會，股東週年大會提供一個與管理層對話及互相溝通的寶貴論壇。董事會主席及核數委員會與薪酬委員會主席（或在彼等缺席的情況下有關委員會的另一名成員）出席股東週年大會，以回答股東提出有關本集團業務的問題。主席在股東大會上就各事項提出個別決議案。

本公司最近一次的股東大會為於二零零九年四月三十日假座香港灣仔萬麗海景酒店舉行的二零零八年股東週年大會，下列普通決議案於大會上獲通過，投票結果如下：

普通決議案		票數 (%)	
		贊成	反對
1.	考慮及採納截至二零零八年十二月三十一日止年度之經審核財務報表以及董事及核數師報告書。	488,338,631 (99.973079%)	131,500 (0.026921%)
2.	宣佈派發截至二零零八年十二月三十一日止年度之末期股息每股四點五美仙（零點三五港元）。	496,576,583 (99.999386%)	3,050 (0.000614%)
3(a).	重選張燦榮先生為董事。	488,862,242 (98.444602%)	7,723,890 (1.555398%)
3(b).	重選鄒耀華先生為董事。	494,505,902 (99.551805%)	2,226,330 (0.448195%)
3(c).	重選鄭維新先生為董事。	494,871,663 (99.654749%)	1,714,470 (0.345251%)
4.	授權董事會釐定董事酬金。	496,310,478 (99.999998%)	10 (0.000002%)
5.	續聘羅兵咸永道會計師事務所為核數師，並授權董事會釐定其酬金。	493,897,920 (99.519605%)	2,384,113 (0.480395%)
6(a).	授予董事配發、發行及處理本公司股份之一般性授權。	447,550,753 (90.125504%)	49,035,379 (9.874496%)
6(b).	授予董事購回本公司股份之一般性授權。	496,296,128 (99.999798%)	1,005 (0.000202%)
6(c).	擴大發行股份之一般性授權以包括本公司根據上述第 6(b)項決議案所購回之股份。	452,021,713 (91.102812%)	44,144,874 (8.897188%)
特別決議案		票數 (%)	
		贊成	反對
7.	修訂本公司章程細則。	496,152,497 (99.998387%)	8,005 (0.001613%)

股東如欲在股東大會上提出建議或向本公司董事會作出查詢可致函公司秘書，地址為香港灣仔港灣道25號海港中心33樓。股東召開股東特別大會的程序載於本公司網站或向公司秘書書面要求索取。

D. 投資者關係

本公司繼續促進及加強投資者關係及與投資者的溝通。本公司的投資者關係組與機構投資者、分析員及基金經理維持定期的對話，以使彼等知悉本集團的最新發展。

股東、投資者與公眾人士可於本公司網站取得有關本集團的最新企業資訊及活動。

1. 股權資料

於二零零九年十二月三十一日：

法定股本：205,000,000美元，包括900,000,000股每股面值0.1美元的普通股、65,000,000股每股面值1美元的可換股可贖回優先股及50,000,000股每股面值1美元的可贖回優先股。

已發行及繳足股本：62,579,329.7美元，包括625,793,297股每股面值0.1美元的普通股。

於二零零九年十二月三十一日按類別呈列的本公司普通股股權詳情如下：—

類別	股東數目	佔總數	
		股東的 %	股數
公司	34	3.1746%	619,161,871
不可追溯股東（以香港中央證券登記有限公司名義註冊）	1	0.0934%	2,740
個人	1,036	96.7320%	6,628,686
總計	1,071	100.00%	625,793,297

於二零零九年十二月三十一日按範圍組別呈列的本公司普通股股權詳情如下：—

所持股份數目	股東數目	佔總數股東的 %
1-10,000	993	92.7171%
10,001-100,000	65	6.0691%
100,001-1,000,000	8	0.7470%
1,000,001 或以上	5	0.4668%
總計	1,071	100.00%

2. 公眾持股量

本公司根據所獲得的公開資料及依董事所知悉，於二零零九年十二月三十一日，本公司的公眾持股量百分比超過25%。

3. 財務時間表

未來一個財政年度的重要日期載於本年報第六十一頁。

4. 變更本公司章程細則

於二零零八年股東週年大會上，表決通過修訂本公司章程細則以准許本公司股東(包括認可結算所或其提名人)委任多名代表代其出席之任何股東大會並於會上代其投票。

董事會報告

董事會同寅茲提呈截至二零零九年十二月三十一日止年度之報告及本公司之經審核賬目。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，其主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體之業務載於本年報第一百八十九至二百零三頁。

集團業績

本公司與其附屬公司(統稱「本集團」)之綜合業績載於本年報第九十二頁。

股息

董事會並無建議派發二零零九年度首六個月之中期股息及不建議派發截至二零零九年十二月三十一日止年度之末期股息。

董事

本年度及截至此報告日期止，本公司之董事為：

執行董事

董建成先生(主席、總裁兼行政總裁)

鄒耀華先生

Kenneth Gilbert Cambie先生(財務總裁)

董立新先生

非執行董事

金樂琦先生

獨立非執行董事

馬世民先生

張燦榮先生

王于漸教授

鄭維新先生

根據本公司章程細則條款，董建成先生、董立新先生及王于漸教授將於二零一零年五月七日本公司舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上輪席退任，彼等均合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。

Kenneth Gilbert Cambie先生與本公司訂有一份將於二零一零年七月三十一日屆滿之服務合約。除此之外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立一份本公司不可於一年內在毋須給予賠償（法定賠償除外）的情況下而終止的服務合約。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第3.13條確認其獨立性之確認書，而本公司認為所有獨立非執行董事仍維持其獨立性。

董事及最高行政人員購入股份及債務證券之權利

年內及於二零零九年十二月三十一日，概無本公司之董事或最高行政人員（或任何彼等之聯繫人士（定義見上市規則））被允許給予任何購入本公司股份或債務證券之權利。

董事權益

1. 重要合約

本集團繼續與金山輪船國際有限公司（「金山輪船」）（此為董氏家族信託擁有之公司）按實報實銷原則分租用香港海港中心之辦事處。截至二零零九年十二月三十一日止年度，金山輪船以實報實銷方式支付予本集團租用租金合共約為一百零一萬五仟美元。

Yuensung Investment Company Limited（「Yuensung」），一間由董兆裕先生（董建成先生之叔父）操控之公司亦與本集團分租用香港海港中心之辦事處。截至二零零九年十二月三十一日止年度，Yuensung以實報實銷方式支付予本集團租用租金合共約為七萬美元。

除上述合約（與本集團公司之間訂立之合約除外），本公司或其任何附屬公司於本年度終結或年度期內並無訂立其他為本公司董事於其中擁有重大權益且對本集團之業務而言屬重大之合約或安排。

2. 股份

於二零零九年十二月三十一日，本公司之已發行股本（「發行股本」）由625,793,297股普通股（「股份」）組成。本公司之董事及最高行政人員擁有本公司或其任何聯繫法團（定義見證券及期貨條例第XV部（「證券及期貨條例」）之股份、相關股份及債券之權益及淡倉，而須根據證券及期貨條例第352條記錄在本公司存置之登記冊或依據上市規則所載之《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）須通知本公司及聯交所如下：

名稱	直接權益	其他權益	總股份數目	
			(好倉)	百分比
董建成	—	426,416,088 (附註1及2)	426,416,088	68.14%
張燦榮	612,731	—	612,731	0.09%
鄒耀華	133,100	7,000 (附註3)	140,100	0.02%
馬世民	122,000	—	122,000	0.02%
王于漸教授	—	500 (附註4)	500	0.00008%

附註：

- 董建成先生擁有一信託之權益，而該信託透過Artson Global Limited（「Artson」）為其受託人持有Thelma Holdings Limited（「Thelma」）之股份。Thelma持有426,416,088股股份之間接權益，其中Thelma之全資附屬公司，Fortune Crest Inc.（「Fortune Crest」）及Gala Way Company Inc.（「Gala Way」），分別擁有347,188,656股股份及79,227,432股股份之直接權益。該等426,416,088股股份之投票權由董建成先生透過Tung Holdings (Trustee) Inc.（「THTI」）持有。
- Fortune Crest及Gala Way被一致視為控股股東。
- 鄒耀華先生之配偶持有7,000股股份。
- 王于漸教授之配偶持有500股股份。

除上文所披露外，於二零零九年十二月三十一日，本公司之董事或最高行政人員概無在本公司或其任何聯繫法團（定義見證券及期貨條例）之股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉，而須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括彼等於證券及期貨條例之條文下被假設或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條記錄在本公司存置之登記冊內；或(c)根據標準守則通知本公司及聯交所。

除下文「主要股東之股份權益」所披露外，於二零零九年十二月三十一日，概無本公司之董事或最高行政人員為另一家公司之董事或僱員，及於該公司擁有本公司之股份及相關股份之權益或淡倉，而根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條款須向本公司披露。

3. 董事於競爭業務之權益

於二零零九年十二月三十一日，概無董事或彼等各自之聯繫人士(定義見上市規則)與本集團業務構成競爭或可能競爭之業務中擁有任何權益。

主要股東之股份權益

於二零零九年十二月三十一日，下列人士(本公司之董事或最高行政人員除外)擁有本公司股份及相關股份的權益或淡倉而根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露及記錄於本公司按證券及期貨條例第336條置存之登記冊內：

名稱	權益性質	股份權益數目	
		(好倉)	百分比
Artson Global Limited*	受託人	426,416,088 (附註 1)	68.14%
Hanberry Global Limited*	受託人	426,416,088 (附註 2)	68.14%
Thelma Holdings Limited*	間接	426,416,088 (附註 3)	68.14%
董建華	間接	426,441,319 (附註 4)	68.14%
Archmore Investment Limited*	信托受益人	426,416,088 (附註 5)	68.14%
Edgemont Holdings Limited*	間接	426,416,088 (附註 6)	68.14%
Javier Global Limited*	間接	426,416,088 (附註 7)	68.14%
Bartlock Assets Ltd.*	信托受益人	426,416,088 (附註 8)	68.14%
Flowell Development Inc.	信托受益人	426,416,088 (附註 9)	68.14%
Izone Capital Limited*	信托受益人	426,416,088 (附註 10)	68.14%
Jeference Capital Inc.*	信托受益人	426,416,088 (附註 11)	68.14%
Tung Holdings (Trustee) Inc.*	投票權	426,416,088 (附註 12)	68.14%
Fortune Crest Inc.	直接	347,188,656 (附註 13)	55.47%
Gala Way Company Inc.	直接	79,227,432 (附註 14)	12.66%
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人， 投資經理及 保管人／核准 借出代理人	118,060 23,353,740 9,026,441 (附註 16)	5.19%

附註：

1. Artson(由董建成先生全資擁有之公司)持有TheIma56.36%之股份，因此，於TheIma所擁有權益之股份中，Artson擁有該相同股份之間接權益。
2. Hanberry Global Limited(「Hanberry」，由董建華先生全資擁有之公司)持有TheIma43.64%之股份，因此，於TheIma所擁有權益之股份中，Hanberry擁有該相同股份之間接權益。
3. TheIma(由Artson及Hanberry共同擁有之公司)於其全資附屬公司Fortune Crest及Gala Way所擁有權益之股份中，擁有該相同股份之間接權益。
4. 董建華先生擁有一信託之權益，該信託透過Hanberry為其受託人持有TheIma之股份，而TheIma持有426,416,088股股份之間接權益。董趙洪娉女士(董建華先生之配偶，董建成先生及金樂琦先生之長嫂及董立新先生之母親)持有25,231股股份。
5. Archmore Investment Limited(「Archmore」，由Edgemont Holdings Limited(「Edgemont」)全資擁有之公司)擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有TheIma之股份，而TheIma持有426,416,088股股份之間接權益。
6. Edgemont於其全資附屬公司Archmore所擁有權益之股份中，擁有該相同股份之間接權益。
7. Javier Global Limited(「Javier」，由董建成先生全資擁有之公司)於其全資附屬公司Edgemont所擁有權益之股份中，擁有該相同股份之間接權益。
8. Bartlock Assets Ltd.(由董建華先生全資擁有之公司)擁有一信託之權益，該信託透過Hanberry為其受託人持有TheIma之股份，而TheIma持有426,416,088股股份之間接權益。
9. Flowell Development Inc.(由董建成先生全資擁有之公司)擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有TheIma之股份，而TheIma持有426,416,088股股份之間接權益。
10. Izone Capital Limited(由董建成先生全資擁有之公司)擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有TheIma之股份，而TheIma持有426,416,088股股份之間接權益。
11. Jeference Capital Inc.(由董建成先生全資擁有之公司)擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有TheIma之股份，而TheIma持有426,416,088股股份之間接權益。
12. THTI為董建成先生全資擁有之公司。
13. Fortune Crest擁有347,188,656股股份之直接權益。
14. Gala Way擁有79,227,432股股份之直接權益。
15. 董建成先生為該等註有星號公司之董事。
16. JPMorgan Chase & Co.擁有共32,498,241股股份之權益，其中9,026,441股為可供借貸之權益。

除於本報告所披露外，於二零零九年十二月三十一日，概無任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)曾知會本公司擁有本公司股份或相關股份之權益或淡倉而根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司存置之登記冊內。

關連交易

1. 截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團有以下持續關連交易（「持續關連交易」），均由本集團之台灣附屬公司及本集團之台灣承運人總代理，台灣東方海外股份有限公司（「台灣東方海外」），所訂立之下列協議而構成：

a) 中國航運總協議

根據一份由台灣東方海外與中國航運股份有限公司（「中國航運」）於二零零五年六月二十九日訂立之總協議及其後於二零零七年十二月十日補充之補充協議，中國航運同意提供及促使中國航運集團之成員於台灣向台灣東方海外提供若干服務，包括(i)陸運服務；(ii)設備租賃（包括貨櫃半拖車及曳引車）；(iii)發電機組及貨櫃半拖車之保養及維修服務；(iv)貨運站堆場及貨櫃倉儲設施；(v)貨櫃場及過關服務；(vi)船員服務；及(vii)貨櫃檢查服務，自二零零八年一月一日起生效，為期三年，於約滿時經訂約雙方互相協議可續約三年及須於二零零八年、二零零九年及二零一零年年度內各年之年度上限不得超過三仟零五十六萬美元、三仟六百萬美元及四仟一百萬美元。

於二零零九年內，台灣東方海外就上述服務支付予中國航運集團二仟四百零七萬四仟美元。

b) 貿聯企業總協議

根據一份由台灣東方海外與貿聯企業股份有限公司（「貿聯企業」）於二零零五年六月二十九日訂立之總協議及其後於二零零七年十二月十日補充之補充協議，貿聯企業同意提供及促使貿聯企業集團之成員公司於台灣向台灣東方海外提供若干服務，包括(i)提供辦公室物業；及(ii)貨運站堆場及貨櫃倉儲設施，自二零零八年一月一日起生效，為期三年，於約滿時經訂約雙方互相協議可續約三年及須於二零零八年、二零零九年及二零一零年年度內各年之年度上限不得超過二百七十萬美元。

於二零零九年內，台灣東方海外就上述服務支付予貿聯企業集團一百三十八萬五仟美元。

彭蔭剛先生為中國航運及貿聯企業之控股股東，及為董建成先生（本公司之執行董事、主席、總裁兼行政總裁）之內兄、金樂琦先生（本公司之非執行董事）之內弟、董立新先生（本公司之執行董事）之姑丈及董建華先生（本公司之主要股東）之內弟。因此，按上市規則的定義，彭先生、中國航運及貿聯企業為本公司之關連人士。

根據上市規則第14A.37條，本公司獨立非執行董事馬世民先生、張燦榮先生、王于漸教授及鄭維新先生已審閱該持續關連交易，並確認該持續關連交易之訂立乃(a)屬於本集團之一般日常及正常業務，(b)根據一般正常商業條款或不遜於本集團與獨立第三方交易之條款及(c)根據相關協議條款的規定按公平合理及符合本公司股東整體利益之條款。

以上市規則第14A.38條為本旨，本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所所在上述持續關連交易上已履行若干協訂上的程序，並確認該等交易的訂立：

- (i) 已獲得本公司董事會批准；
 - (ii) 乃根據規範該等交易之相關協議而訂立；及
 - (iii) 並無超過其各自之年度金額上限。
2. 於二零零九年十二月三十一日止年度內，康和企業有限公司（「康和企業」）與上海永業股份有限公司（「賣方」）於二零零九年八月十三日訂立一份競投協議（「該競投協議」），據此賣方同意以二億四仟一百一拾三萬九仟四百二十元人民幣之代價向康和企業出售上海東方海外永業房地產有限公司（「永業房地產」）註冊資本中之11%權益。

於訂立該競投協議時，(i)康和企業為一間本公司間接擁有之全資附屬公司；(ii)永業房地產為一間本公司間接擁有88%權益之非全資附屬公司；及(iii)賣方為一間中國的國有股份有限企業，擁有永業房地產註冊資本中之12%權益並為本公司之關連人士。

康和企業及永業房地產均於二零一零年二月十日出售予CapitaLand China (RE) Holdings Co., Ltd.

購買、出售或贖回股份

於二零零九年十二月三十一日止年度內，本公司概無贖回其任何股份，而本公司及其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何股份。

優先認購權

根據百慕達法律，本公司在發行新股時不設優先認購權。

儲備

本集團及本公司於年內之儲備變動載於本年報第一百七十八至一百七十九頁之綜合賬目附註三十五。

企業管治

董事會及管理層致力維持高質素的企業管治，本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。本公司已採納本身的企業管治常規守則（「企業管治守則」），除了應用上市規則附錄十四企業管治常規守則（「香港聯交所守則」）所載的原則外，亦包含及遵照當地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有本公司及其附屬公司將應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。有關企業管治守則的進一步資料載於本年報第六十四至八十一頁之企業管治報告（「企業管治報告」）。

於二零零九年年內，本公司已遵守香港聯交所守則（除載於企業管治報告第六十四頁外）。

此外，本公司董事會理解其對本集團內部監控系統的責任，並透過確立本集團的財務及法律程序、本集團內部稽核部門及核數委員會去貫徹此項責任。

公眾持股量

本公司根據所獲得的公開資料及依董事所知悉，於此報告日期，公眾持有本公司股份數量按上市規則要求超過百分之二十五。

物業、機器及設備

物業、機器及設備之變動詳情已載於本年報第一百四十六至一百四十八頁之綜合賬目附註十七。

捐款

本集團在年度內之捐款數額為十萬零八千美元。

股東週年大會

股東週年大會將於二零一零年五月七日舉行。

一份通函其中載有(i)股東週年大會通告；(ii)於股東週年大會重選退任董事之履歷詳情；(iii)給予一般授權以配發及買賣本公司股本中所有類別股份及可換股證券，及用以認購股份或該等可換股證券之購股權、認股權證或類似之權益；及(iv)給予一般授權以回購證券，將連同委任代表表格大約於二零一零年四月七日寄予本公司股東。

公司秘書

本公司之公司秘書為大律師李志芬女士。

核數師

本年度賬目經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於股東週年大會任滿告退，惟其合資格並願意膺選連任。

承董事會命

東方海外(國際)有限公司

主席

董建成

香港，二零一零年三月十八日

索引 — 財務資料

內容	附頁
獨立核數師報告	91
綜合損益表	92
綜合全面收益表	93
綜合資產負債表	94
資產負債表	96
綜合現金流量表	98
綜合權益變動表	100
綜合賬目附註	
1. 一般資料	101
2. 主要會計政策摘要	101
3. 財務風險管理	118
4. 關鍵會計估算及判斷	124
5. 收益及分部資料	126
6. 營運支出	132
7. 其他營運收入	132
8. 其他營運支出	133
9. 員工福利支出	133
10. 董事及管理層酬金	134
11. 經營(虧損)/溢利	137
12. 財務開支	138
13. 稅項	139
14. 普通股每股(虧損)/盈利	141
15. 股息	141
16. 終止營運業務及持作出售資產	142
17. 物業、機器及設備	146
18. 投資物業	148
19. 預付租賃溢價	149
20. 附屬公司	150
21. 共同控制實體	151
22. 聯營公司	152
23. 無形資產	154
24. 遞延稅項資產/(負債)	155
25. 退休金及退休福利	158
26. 有限制之銀行結餘	164
27. 其他非流動資產	165
28. 發展中及作出售用途之物業	169
29. 存貨	169
30. 應收賬項及預付項目	170
31. 組合投資	173
32. 金融衍生工具	174
33. 現金及銀行結餘	175
34. 股本	177
35. 儲備	178
36. 借貸	179
37. 應付賬項及應計項目	183
38. 承擔項目	184
39. 財務擔保	186
40. 綜合現金流量表附註	187
41. 賬目之通過	188
主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體	189

獨立核數師報告

致東方海外(國際)有限公司股東

(於百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第九十二至二百零三頁東方海外(國際)有限公司(「公司」)及其子公司(合稱「集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零零九年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表和綜合權益變動表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事就財務報表須承擔的責任

公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及按照香港《公司條例》的披露規定編製及真實而公平地列報該等財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見，並按照百慕達一九八一年《公司法》(「公司法」)第90條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行情序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映公司及集團於二零零九年十二月三十一日的事務狀況及集團截至該日止年度的虧損及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一零年三月十八日

綜合損益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

美元千元	附註	重列	
		二零零九年	二零零八年
收益	5	4,350,195	6,530,855
營運支出	6	(4,273,782)	(5,658,200)
毛利		76,413	872,655
於一投資物業之公平值虧損	18	(25,000)	(25,000)
其他營運收入	7	34,058	57,386
其他營運支出	8	(417,708)	(507,277)
經營(虧損)/溢利	11	(332,237)	397,764
財務開支	12	(35,347)	(81,016)
應佔共同控制實體溢利減虧損	21	1,099	2,101
應佔聯營公司溢利	22	4,615	3,697
除稅前(虧損)/溢利		(361,870)	322,546
稅項	13	(14,234)	(24,977)
持續營運業務之本年度(虧損)/溢利		(376,104)	297,569
終止營運業務：			
終止營運業務虧損	16	(24,501)	(22,040)
本年度(虧損)/溢利		(400,605)	275,529
應佔(虧損)/溢利如下：			
本公司股東		(402,294)	272,337
少數股東權益		1,689	3,192
		(400,605)	275,529
普通股每股(虧損)/盈利(美仙)	14		
— 持續營運業務		(60.4)	47.1
— 終止營運業務		(3.9)	(3.6)
基本及攤薄		(64.3)	43.5
股息	15	—	68,921

二零零八年數字已因應獨立披露終止營運業務之業績而重列或重新分類。

綜合全面收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

美元千元	二零零九年	二零零八年
本年度(虧損)/溢利	(400,605)	275,529
其他全面收益如下：		
船舶		
— 資產重估儲備變現	(8,033)	—
可作出售財務資產		
— 公平值變動	(7,580)	34,322
— 資產重估儲備變現	(1,407)	—
幣值換算調整	5,080	30,533
本年度其他全面(虧損)/收益	(11,940)	64,855
本年度總全面(虧損)/收益	(412,545)	340,384
應佔總全面(虧損)/收益如下：		
本公司股東	(414,200)	335,870
少數股東權益	1,655	4,514
	(412,545)	340,384

綜合資產負債表

於二零零九年十二月三十一日

美元千元	附註	二零零九年	二零零八年
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	17	3,798,048	3,780,945
投資物業	18	150,000	175,000
預付租賃溢價	19	10,175	14,201
共同控制實體	21	4,465	10,748
聯營公司	22	59,737	57,163
無形資產	23	53,104	47,098
遞延稅項資產	24	847	1,008
退休金及退休資產	25	27,213	21,868
有限制之銀行結餘	26	447	92,759
銀行存款	33	—	55,200
其他非流動資產	27	219,670	195,427
		4,323,706	4,451,417
流動資產			
發展中及作出售用途之物業	28	—	826,889
存貨	29	83,561	89,905
應收賬項及預付項目	30	380,234	440,237
組合投資	31	44,592	54,043
金融衍生工具	32	2,965	6,126
有限制之銀行結餘	26	1,760	28,108
現金及銀行結餘	33	1,225,102	1,804,910
		1,738,214	3,250,218
持作出售資產	16	1,268,254	—
		3,006,468	3,250,218
總資產		7,330,174	7,701,635

於二零零九年十二月三十一日

美元千元	附註	二零零九年	二零零八年
權益			
股東權益			
股本	34	62,579	62,579
儲備	35	3,882,105	4,324,492
		3,944,684	4,387,071
少數股東權益		23,723	34,292
總權益		3,968,407	4,421,363
負債			
非流動負債			
借貸	36	2,135,967	2,218,251
遞延稅項負債	24	30,697	37,689
退休金及退休負債	25	3,130	3,931
		2,169,794	2,259,871
流動負債			
應付賬項及應計項目	37	601,083	836,535
金融衍生工具	32	6,110	13,937
借貸	36	432,055	153,895
本期稅項		10,319	16,034
		1,049,567	1,020,401
與持作出售資產有關負債	16	142,406	—
		1,191,973	1,020,401
總負債		3,361,767	3,280,272
總權益及負債		7,330,174	7,701,635
流動資產淨值		1,814,495	2,229,817
總資產減流動負債		6,138,201	6,681,234

董建成

Kenneth G Cambie

董事

資產負債表

於二零零九年十二月三十一日

美元千元	附註	二零零九年	二零零八年
資產			
非流動資產			
附屬公司	20	169,487	169,482
—附屬公司欠款	20	—	1,143,186
		169,487	1,312,668
流動資產			
預付項目		71	50
附屬公司欠款	20	1,006,770	932,346
有限制之銀行結餘	26	193	199
現金及銀行結餘	33	39,579	1,449
		1,046,613	934,044
持作出售資產	16	1,037,388	—
		2,084,001	934,044
總資產		2,253,488	2,246,712
權益			
股東權益			
股本	34	62,579	62,579
儲備	35	1,216,633	1,245,358
總權益		1,279,212	1,307,937
負債			
非流動負債			
欠一附屬公司款項	20	717,863	417,878

於二零零九年十二月三十一日

美元千元	附註	二零零九年	二零零八年
流動負債			
應計項目		572	596
金融衍生工具	32	—	1,102
欠附屬公司款項	20	255,841	519,199
		256,413	520,897
總負債		974,276	938,775
總權益及負債		2,253,488	2,246,712
流動資產淨值		1,827,588	413,147
總資產減流動負債		1,997,075	1,725,815

董建成

Kenneth G Cambie

董事

綜合現金流量表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

美元千元	附註	二零零九年	二零零八年
營運業務現金流量			
營運（使用）／產生之現金	40(a)	(291,049)	463,341
支付利息		(17,378)	(35,579)
財務租賃支出之利息部份		(33,981)	(62,721)
優先股股息		(3,235)	(3,975)
已繳香港利得稅款		(382)	—
已繳海外稅款		(7,851)	(16,188)
營運業務現金(使用)／產生淨額		(353,876)	344,878
投資業務現金流量			
出售物業、機器及設備		24,131	24,964
出售可供出售財務資產		3,971	36
出售持至到期日之投資		6,369	—
購入物業、機器及設備		(363,821)	(394,444)
購入可供出售財務資產		(60)	(123)
購入持至到期日之投資		(50,065)	(10,015)
收購一附屬公司追加權益		(34,527)	—
組合投資減少		9,451	207,155
支付租賃溢價		—	(5,485)
共同控制實體欠款(增加)／減少		(1,409)	445
有限制之銀行結餘及超過三個月到期之銀行存款減少／(增加)		63,352	(108,376)
購入無形資產		(12,401)	(14,107)
其他非流動資產減少／(增加)		6,723	(232)
收取利息		14,290	51,957
收取組合投資之股息		535	1,077
可供出售財務資產收入		83	17
收取共同控制實體之股息		1,881	2,477
收取聯營公司之股息		2,098	—
投資業務現金使用淨額		(329,399)	(244,654)

截至二零零九年十二月三十一日止年度

美元千元	附註	二零零九年	二零零八年
融資業務現金流量			
新增貸款		525,154	504,419
償還貸款		(132,451)	(495,420)
贖回優先股		(45,689)	(10,145)
財務租賃支出之資本部份		(70,549)	(60,315)
少數股東權益投入資金		—	15,224
支付予股東之股息		(28,187)	(125,167)
支付予少數股東權益之股息		(1,296)	(383)
融資業務現金產生/(使用)淨額		246,982	(171,787)
現金及現金等價物減少淨額			
於年初之現金及現金等價物		1,778,453	1,855,289
持作出售集團之現金及現金等價物	16	(262,124)	—
幣值換算調整		8,218	(5,273)
於年終之現金及現金等價物	40(c)	1,088,254	1,778,453

綜合權益變動表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

美元千元	股東權益			少數	
	股本	儲備	小計	股東權益	總額
於二零零七年十二月三十一日	62,579	4,113,789	4,176,368	14,937	4,191,305
本年度總全面收益	—	335,870	335,870	4,514	340,384
股東交易					
二零零七年度末期股息	—	(84,433)	(84,433)	—	(84,433)
二零零八年度中期股息	—	(40,734)	(40,734)	—	(40,734)
少數股東權益投入資金	—	—	—	15,224	15,224
支付予少數股東權益之股息	—	—	—	(383)	(383)
於二零零八年十二月三十一日	62,579	4,324,492	4,387,071	34,292	4,421,363
本年度總全面(虧損)/收益	—	(414,200)	(414,200)	1,655	(412,545)
股東交易					
二零零八年度末期股息	—	(28,187)	(28,187)	—	(28,187)
收購一附屬公司追加權益	—	—	—	(10,928)	(10,928)
支付予少數股東權益之股息	—	—	—	(1,296)	(1,296)
於二零零九年十二月三十一日	62,579	3,882,105	3,944,684	23,723	3,968,407

綜合賬目附註

1. 一般資料

東方海外(國際)有限公司(「本公司」)為一家在百慕達註冊成立的有限公司，註冊地址為香港灣仔港灣道25號海港中心33樓。

本公司的主要業務為投資控股及載於第一百八十九至二百零三頁其主要附屬公司、聯營公司和共同控制實體之業務。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司主版上市。

於二零一零年一月十八日，董事會宣佈與CapitaLand China (RE) Holdings Co., Ltd.達成賣買協議，出售本公司一間全資附屬公司—東方海外發展(中國)有限公司及其附屬公司和共同控制實體(統稱「出售集團」)，並以總作價二十二億美元之應收現金轉讓股東借貸。於二零一零年二月十日完成出售后，扣除交易成本，出售收益估計為十億零六千萬美元，反映於二零一零年綜合損益表中。

出售集團之現金流量、資產及負責之業績分析列於附註16中。

2. 主要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

綜合財務報表是根據香港財務報告準則(「財務準則」)編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，並就投資物業、可供出售財務資產以及按公平值列賬及按公平值在損益賬處理的財務資產和財務負債(包括金融衍生工具)而作出修訂。

編製符合財務準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本公司會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註4中已披露。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

採納新訂／經修訂財務準則

在二零零九年，本集團採納下列與其業務相關的財務準則新準則、修訂及詮釋。

會計準則1(修訂)	財務報表的呈報
會計準則23(修訂)	借貸成本
財務準則8	營運分部
香港(國際財務報告 詮釋委員會)－詮釋15	房地產建築協議
財務準則7修訂	改善金融工具的披露

於二零零八年十月公佈對財務準則之年度修訂

會計準則1修訂	財務報表的呈報
會計準則10修訂	期內報告後事項
會計準則16修訂	物業、機器及設備
會計準則19修訂	僱員福利
會計準則23修訂	借貸成本
會計準則27修訂	綜合及獨立財務報表
會計準則28修訂	聯營公司投資
會計準則31修訂	合營企業權益
會計準則34修訂	中期財務報告
會計準則36修訂	資產減值
會計準則38修訂	無形資產
會計準則39修訂	金融工具：確認及計量
會計準則40修訂	物業投資
財務準則7修訂	金融工具：披露

於報告期內，本集團已評估採納該等新準則、修訂及詮釋後之影響，認為無論對集團之業績及財務狀況或會計政策，均無任何重大改變。至於，非股東綜合權益變化在採納會計準則1(修訂)、財務準則8的分部資料及財務準則7的改善金融工具則除外呈報於綜合全面收益表內。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

尚未生效之準則、詮釋及已修訂準則

若干與其業務及賬目相關的新公佈之準則及對現有準則之修訂及詮釋於本集團二零零九年七月一日或以後之會計年度生效包括：

新公佈之準則及對現有準則之修訂及詮釋		於會計年度或以後生效
會計準則 27 (修訂)	綜合及獨立財務報表	二零零九年七月一日
財務準則 3 (修訂)	企業合併	二零零九年七月一日
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋 17	向股東分派非現金資產	二零零九年七月一日
會計準則 5 修訂	持作出售非流動資產及終止營運業務	二零零九年七月一日
會計準則 7 修訂	現金流量表	二零一零年一月一日
會計準則 17 修訂	租賃	二零一零年一月一日
會計準則 36 修訂	資產減值	二零一零年一月一日
財務準則 8 修訂	營運分部	二零一零年一月一日
財務準則 9	金融工具	二零一三年一月一日

2. 主要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

尚未生效之準則、詮釋及已修訂準則(續)

於二零零九年五月公佈對財務準則之修訂		於會計年度或以後生效
財務準則 5 (修訂)	持作出售非流動資產及終止營運業務	二零一零年一月一日
會計準則 1 (修訂)	財務報表的呈報	二零一零年一月一日
會計準則 7 (修訂)	現金流量表	二零一零年一月一日
會計準則 17 (修訂)	租賃	二零一零年一月一日
會計準則 18 (修訂)	收益	二零一零年一月一日
會計準則 36 (修訂)	資產減值	二零一零年一月一日
會計準則 38 (修訂)	無形資產	二零一零年七月一日
財務準則 8 (修訂)	營運分部	二零一零年一月一日

於報告期內，集團並未提前應用上述公佈之準則及對現有準則之修訂及詮釋，目前未能確定採納後會否對集團之會計政策及財務報表帶來重大改變。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.2 綜合

綜合賬目包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

綜合賬目亦包括本集團應佔共同控制實體及聯營公司收購後業績及儲備。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團有權(一般透過控制過半數投票權)管控其財政及營運政策之實體，當考慮本集團是否控制一個實體時，存在可行使或轉換之投票權均計算在內。附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

會計收購法乃用作本集團收購附屬公司的入賬方法。收購的成本根據於交易日期所給予資產、所發行的股本工具及所產生或承擔的負債的公平值計算，另加該收購直接應佔的成本。在企業合併中所收購可識別的資產以及所承擔的負債及或有債務，首先以彼等於收購日期的公平值計量，而不論任何少數股東權益的數額。收購成本超過本集團應佔所收購可識別資產淨值公平值的數額記錄為商譽。若收購成本低於所購入附屬公司資產淨值的公平值，該差額直接在綜合損益表確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現收益予以對銷。除非交易能提供所轉讓資產已耗蝕之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

在本公司之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本值扣除耗蝕虧損準備列賬。權益性質之附屬公司欠款分類為非流動資產，附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

(b) 少數股東權益交易

本集團之少數股東權益交易政策是與本集團以外人士進行交易。本集團出售少數股東權益所造成的盈虧，會記錄在綜合損益表中。因購入少數股東權益所產生的商譽，與附屬公司之付出任何代價及獲得有關股票賬面淨資產作出區別。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.2 綜合(續)

(c) 共同控制實體

共同控制實體指一個共同項目，由本集團與其他參與者透過合約安排參與之經濟活動，而無一參與者能有全權操控當中經濟活動。共同控制實體以權益法記賬，本集團應佔之溢利減虧損載於綜合損益賬中，本集團應佔之淨資產包括於綜合資產負債表內。

(d) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以權益會計法入賬，並以初次成本確認。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識辨之商譽(扣除任何累計耗蝕虧損)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益賬內確認，而應佔收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後儲備變動而作出調整。如本集團應佔一家聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按集團在聯營公司權益的數額對銷。除非交易提供所轉讓資產耗蝕之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.3 物業、機器及設備

所有物業、機器及設備按歷史成本減折舊和耗蝕列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支，其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。財政期間內，所有其他維修及保養產生的開支在綜合損益賬支銷。

在建船舶和物業及永久業權土地無須計提折舊。

物業、機器及設備的折舊採用以下的估計可使用年期將成本按直線法分攤至殘值計算：

貨櫃輪	25年
貨櫃	5至12年
車架	10至12年
貨櫃碼頭設備及修繕	10至15年
永久業權房產	不超過75年
租賃房產	按租賃年期攤銷
汽車、傢俬、電腦及其他設備	3至15年

資產的殘值及可使用年期在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售時之盈虧乃比較出售淨所得與所出售資產賬面值之差額，於綜合損益賬中列賬。

對於重估資產模式下，若資產之賬面值因重估而增加，增加部分將直接計入資產重估儲備。但是增加部分將於損益賬中確認並與撥回先前相同資產於損益賬之重估減少對沖。若資產之賬面值因重估而減少，減少部分將入損益賬中。但是減少部分將直接於資產重估儲備扣除與有關此等資產於資產重估儲備之任何計入餘額對沖。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.4 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團內的公司佔用的物業列為投資物業。投資物業包括永久業權土地、以營運租賃持有的土地及以融資租賃持有之樓宇。以營運租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業分類及記賬。營運租賃猶如其為融資租賃而記賬。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本。在初步確認後，投資物業按公平值列賬。公平值乃根據每年董事或獨立專業估值師估值。公平值之變動於綜合損益賬中確認。

2.5 船舶維修及檢驗

購入船舶時，確認於隨來之早塢維修時所需更換之部件，並將其成本於預期進行早塢維修日之期間內(通常為三至五年)分攤。隨後之早塢維修費用即行資本化，並在進行下一次早塢維修日之期間內分攤。若攤銷期間出現重大早塢維修費用，則對上一次早塢維修費用餘值尚待攤銷者即時沖銷。

2.6 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購成本超過於收購日期本集團應佔所收購附屬公司／聯營公司／共同控制實體的淨可識辨資產公平值得數額，或於增持附屬公司時收購成本超過所購入少數股東權益之賬面值。收購附屬公司的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司或共同控制實體的商譽包括在聯營公司或共同控制實體投資內。

商譽每年就耗蝕進行測試，並按成本減累計耗蝕列賬。出售某個實體的盈虧包括與被出售實體有關的商譽的賬面值。

(b) 電腦軟件

與開發或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。但此成本若與生產由本集團控制的可識辨及獨有軟件產品直接相關的成本，且有可能產生經濟利益多於成本超過一年，確認為無形資產。直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

電腦軟件開發成本確認為資產者以成本減累計攤銷列賬，並按估計可使用年期五年以直線法攤銷。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.7 附屬公司投資及非財務資產耗蝕

沒有確定使用年期之資產無需攤銷，但最少每年就耗蝕進行測試，及當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就耗蝕進行檢討。須作攤銷之資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就耗蝕進行檢討。耗蝕虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。資產將按可識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合作評估耗蝕。於每次報告日中，除商譽外，非財務資產所帶來的耗蝕會進行檢討並可能作出撥回。

當收到附屬公司投資之股息，如果在宣佈派息期間，股息超過附屬公司之總全面收入，又或者投資在獨立賬戶之賬面值超過被投資在綜合賬目的淨資產，包括商譽，必須進行附屬公司投資之耗蝕測試。

2.8 投資

本集團將其投資分類如下：組合投資、貸款及應收款、持至到期日之投資及可供出售財務資產。分類方式視乎購入投資目的而定。管理層在初步確認時釐定其投資的分類，並於每個報告日期重新評估有關指定。

(a) 組合投資

組合投資包括持作買賣的財務資產，及開始時指定按公平值透過損益賬處理的財務資產。財務資產若在購入時主要用作在短期內出售或由管理層如此指定，則分類為此類別。在此類別的資產若為持作買賣或預期將於結算日後十二個月內變現，則分類為流動資產。

(b) 貸款及應收款

貸款及應收款為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在本集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務而無意將該應收款轉售時產生。此等款項包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過十二個月者，則分類為非流動資產。

(c) 持至到期日之投資

持至到期日之投資為非衍生金融財務資產，付款以固定或可決定的方式及有固定投資期，並且集團的管理層對於固定到期日有積極意識及能力持至到期日。若集團並非出售無重大影響數量之持至到期日之投資，整體類別將被重新列作可供出售。持至到期日之投資包括在非流動資產，除了那些在資產負債表日少於十二個月到期之投資，則分類為流動資產。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.8 投資(續)

(d) 可供出售財務資產

可供出售財務資產為非衍生工具，被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非管理層有意在結算日後十二個月內出售該項投資，否則此等資產列在非流動資產內。

(e) 確認及計算

一般投資的購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。對於並非按公平值透過損益賬處理的所有財務資產，投資初步按公平值加交易成本確認。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，投資即終止確認。可供出售財務資產及組合投資其後按公平值列賬。貸款及應收款以及持至到期日之投資利用實際利率法按攤銷成本，如有耗蝕虧損減去列賬。

因為按公平值透過損益賬處理的財務資產類別的公平值變動而產生的已實現及未實現盈虧，列入產生期間的綜合損益賬內。被分類為可供出售的非貨幣證券公平值變動產生的未實現盈虧，在其他全面收益中確認。當分類為可供出售的證券被售出或耗蝕時，累計公平值調整列入綜合損益賬作為可供出售財務資產的盈虧。

有報價投資的公平值根據當時的買盤價計算。若某項財務資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用估值技術設定公平值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、貼現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。

若財務資產不作短期出售用途，本集團可能將持作買賣種類中的非衍生買賣財務資產重新分類。除貸款及應收賬之外，只有在事件出現異常和非常不可能在短期再發生之罕見情況下，持作買賣類別之財務資產被允許重新分類。另外，若本集團有意及能力在可預見的將來擁有此等財務資產，或於重新分類日期持至到期日，集團可能選擇將符合貸款及應收賬定義之財務資產重新分類或將持至到期日之投資從持作買賣中剔出或作可供出售財務資產。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.8 投資(續)

(e) 確認及計算(續)

重新分類於重新分類日以公平值計算。當適用時，公平值變成新成本或攤銷成本，在重新分類日期之前，公平值損益不能作逆轉記錄。重新分類至貸款、應收賬及持至到期日之財務資產，其實際利率亦會於重新分類日釐定。現金流量估計的進一步增加對實際利率會作出調整。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項財務資產或某組財務資產經已耗蝕。對於分類為可供出售的股權證券，在釐定證券是否已經耗蝕時，會考慮證券公平值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售財務資產存在此等證據，累計虧損－按收購成本與當時公平值的差額，減該財務資產之前在綜合損益賬確認的任何耗蝕虧損計算－自權益中剔除並在綜合損益賬記賬。在綜合損益賬確認的股權工具耗蝕虧損不會透過綜合損益賬撥回。

關於持至到期日之投資耗蝕，個別和集體情況兩者均被考慮。個別耗蝕預備以資產之賬面價值及估計未來現值之現金流量之差計算，並針對有重要影響的資產折扣以資產之原本實際利率打折扣計算。

2.9 發展中及作出售用途之物業

以營運租約購入之土地成本按租約年期以直線法攤銷。若該物業正於發展或重建中，則攤銷費用包括於發展中物業成本內。除此以外，攤銷費用一律於期內綜合損益賬中即時確認。此外，發展中物業之存貨以成本或可變現淨額較低者入賬。

2.10 存貨

存貨主要包括燃油及消耗品。存貨以成本或可變現淨值兩者較低者入賬。成本以加權平均基準計算，可變現淨值為於正常業務中估計之售價減去銷售及完成交易之費用。

2.11 應收賬項

應收賬項初步以公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除耗蝕撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款的原有條款收回所有款項時，即就應收賬款設定耗蝕撥備。撥備金額為資產賬面值與按實際利率貼現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。撥備金額在綜合損益賬確認。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.12 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、原到期日為三個月或以下的銀行通知存款及銀行透支。銀行透支在綜合資產負債表的流動負債內貸款中列示。

2.13 股本

普通股被列為權益。強制性可贖回優先股列為負債。

直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

2.14 應付賬項

業務應付賬是支付由供應商提供一般業務之貨物或服務的債務。如果一年內或少於一年或在正常經營週期的業務或較長到期，應付賬項分類為流動負債。否則，應付賬項分類為非流動負債。

業務應付賬初步按公平值確認，其後攤銷成本採用實際利率法計算。

2.15 借貸

貸款初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益賬確認。

須於指定日期強制贖回的優先股列為負債。此等優先股的股息在綜合損益賬列為財務開支。

除非本集團有無條件權利將負債的清算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.16 本期及遞延稅項

本年度稅項支出包括本期及遞延稅項。除了稅項涉及其他全面收入或直接在權益中，稅項會於綜合損益賬中確認。在這種情況下，稅項也可以分別在其他全面收入或直接在權益中確認。

本期所得稅費用是根據各國稅法在結算日前已頒佈或實質頒佈，公司的附屬公司、共同控制實體及聯營公司經營及產生繳稅收入的基礎上計算。管理層會定期對有關解釋適用稅務條例在報稅方面作出評估，而將會支付給稅務當局，並在適當的金額準則下作出撥備。

遞延稅項利用負債法就資產和負債的稅基與在資產和負債在綜合財務報表的賬面值之差產生的暫時差異全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易(不包括企業合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率而釐定。

遞延稅項資產是就可能有未來應課稅盈利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項就附屬公司、聯營公司及共同控制實體投資產生之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

在法定權利下，本期稅項資產與本期稅項負債可互相抵銷，當遞延所得稅資產及負債在同一稅務當局對任何實體或不同應稅實體徵收，並有意按淨額支付餘額，遞延所得稅資產及負債便可互相抵銷。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.17 僱員福利

(a) 退休金責任

本集團於有業務營運之主要國家營運多個界定福利和界定供款等計劃。此等計劃一般透過員工供款及本集團公司付款而注資，並於有需要時考慮獨立合資格精算師的建議。

界定福利計劃根據認可精算師意見，按年撥款於參與計劃之員工之工作年期內建立儲備，以支付僱員或其家屬退休後界定福利開支。此等界定福利成本乃以預計單位貸記法計算，即按精算師每二至三年對計劃全面估值後之意見，將提供界定福利成本於僱員服務年間於綜合損益賬中支銷。界定福利責任以有關之退休負債的年期近似的高質素債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。計劃中之資產以公平值計算。精算盈虧的變動(超過計劃資產價值的10%或界定福利責任現值的10%兩者較高者)，在僱員預期的平均餘下工作年期內於綜合損益賬確認。

界定供款計劃之供款在應付時確認為僱員福利開支，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

(b) 分紅計劃

本集團依據一條方程式就分紅確認負債和費用，該方程式考慮了本公司股東的應佔盈利(作出若干調整後)。本集團就合約責任或據過往經驗已產生推定責任而確認撥備。

2.18 撥備

本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，可能需要有資源流出以償付責任而金額能可靠估計者，則確認撥備。

2.19 保險合約

集團據就其附屬公司所作之財務保證列作保險合約。集團就其於保險合約之負債於每個結算日，以當時估計之未來現金流量作出評估。該等保險負債之賬面價值變動已在綜合損益賬內確認。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.20 分部資料

營業分部報告提供給決策營運總經理與內部報告完全一致。決策營運總經理已被董事會確認負責分配資源及評估營業分部業績，並作出策略性決定。

2.21 外幣匯兌

(a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以美元呈報，美元為本公司的功能及本集團的列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益賬確認。

非貨幣項目(例如按公平值持有透過損益記賬的權益工具)的換算差額在綜合損益賬中呈報為公平值盈虧的一部份。非貨幣項目(例如分類為可供出售財務資產的權益)的換算差額包括在權益的資產重估儲備內。

(c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通脹貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份損益賬內的收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額確認為權益的獨立組成項目。

在綜合賬目內，換算海外實體的淨投資，以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入股東權益。當售出一項海外業務時，該等匯兌差額在綜合損益賬確認為出售盈虧的一部份。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債，並按收市匯率換算。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.22 收益確認

收益包括出售貨品及服務收到代價或應收的公平值，並扣除增值稅、回扣和折扣，以及對銷集團內部銷售。當收益金額能夠可靠計量時，本集團便確認此等收益。如下所述之每個本集團業務遇到具體標準時，未來經濟利益可能流入實體。收益確認如下：

- (a) 經營貨櫃運輸及物流業務所得之運費收入，按每艘船舶每一航次已完成之百分比為基準，以時間比例法確認其收入。
- (b) 經營貨櫃碼頭及提供其他服務所得之收入，按提供服務後或以應計制確認。
- (c) 有關營運租約之租金收入按各租約期以直線法確認。
- (d) 利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。
- (e) 股息收入在收取款項的權利確定時確認。

2.23 租賃

(a) 營運租賃

如租賃擁有權的重大部份風險和回報由出租人保留，分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租人收取之任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在綜合損益賬支銷。

租賃土地及土地使用權之預付金額按租賃年期以直線法於綜合損益賬中支銷。當有耗蝕時，耗蝕數額於綜合損益賬中支銷。

(b) 融資租賃

如本集團持有租賃資產擁有權的差不多所有風險及回報，分類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時按租賃物業之公平值及最低租賃付款現值兩者之較低者入賬。每項租金均分攤為負債及財務開支，使財務費用佔融資結欠額之常數比率。相應租賃責任在扣除財務開支後計入流動及非流動借貸內。財務開支的利息部份於租約期內在綜合損益賬確認，使財務開支與每個期間的負債餘額之比為常數定期利率。

2. 主要會計政策摘要(續)

2.24 借貸成本

借貸成本於產生期間於綜合損益賬中支銷，若直接用於收購、建造或生產資產，需長時間準備方能使用或出售者，有關部份予以資本化。

作為合資格資產成本一部份之借貸成本在該資產產生支出、借貸成本產生或需要準備該資產作為使用或出售之活動正在進行時開始資本化。當大部分需要準備合資格資產作為使用或出售之活動已被中斷或完成，借貸成本資本化亦暫停或終止。

2.25 金融衍生工具

金融衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按公平值重新計量。公平值之改變於綜合損益賬中確認。

2.26 出售集團—持作出售資產

當出售集團賬面值主要通過出售交易收回及出售被認為極大可能，出售集團被分類為持作出售資產。如果其賬面金額主要通過出售交易收回，而不是通過繼續使用，他們確定以賬面值及公平值減成本兩者較低出售。

2.27 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司董事或股東批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公平值利率風險及價格風險)、信貸風險、流動資金風險及現金流量利率風險。本集團的整體風險管理方案專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團已着力減輕近期全球金融風暴所帶來之市場高風險。

本集團有定期監察持有現金之短期及預期流動需要、預期淨營運現金流量、已承諾融資及對其借貸契約之遵從；從而保證本集團之流動資金能合乎短期及遠期需要。

本集團已額外留意與股票及債券，衍生工具和現金交易有關的主要客戶及財務機構之信貸質量。而相關之信貸質量已於綜合賬目之附註中披露。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元的風險。外匯風險經常以遠期合約及期權來相抵。

貨櫃運輸及物流業務之收入主要為美元，其開支則涉及不同貨幣，主要包括美元、歐元、加元、日圓及人民幣。

正因如此，高美元匯率對本集團之年度淨收益及權益，將會有正面影響。

為減低貨幣風險，以美元為主之業務貸款會以美元作出借貸。當其他可變因素維持不變，而美元匯率平均改變百分之一比對全部其他非美元之相關貨幣對於二零零九年業績之影響約為一千九百一十萬美元(二零零八年：二千三百七十萬美元)。

(ii) 價格風險

貨櫃運輸及物流業務對經濟波動十分敏感，本集團因而承受運費率風險。如平均貨櫃運費率增加／減少百分之一而全部其他可變因素維持不變，本集團之收益將增加／減少為三千八百萬美元(二零零八年：五千九百三十萬美元)。

本集團之貨櫃運輸及物流業務亦承受燃料價格風險，燃料成本是貨櫃運輸及物流之主要成本之一，對於燃料價格增加，只能從運輸燃料附加費中調整，作出部分補償。當其他可變因素維持不變，以增加燃料價格一美元計算，營運成本將增加約為一百七十萬美元(二零零八年：二百三十萬美元)。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險

本集團並無重大集中的信貸風險。本集團有政策確保服務的提供是向擁有適當信貸歷史的客戶銷售。

本集團之信貸風險包含於其現金及銀行結餘、組合投資、可供出售財務資產、持至到期日之投資、衍生金融工具、有限制銀行結餘及其他存款、應收賬項及借貸予一間本集團投資之公司。有關上述之信貸質量，已分別予綜合賬目之相關附註中披露。

(c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持充足的現金和現金等價物，透過已承諾信貸融資的足夠額度備有資金，和有能結算市場持倉。本集團致力透過持有充足的現金和現金等價物及隨時可變現之流動資產以維持資金的靈活性。

營運實體持有之盈餘現金超過所需資金管理會轉至集團財務部，集團財務部將盈餘現金投資於計息之往來賬戶、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，選擇適當到期日或有足夠流動性之工具，能提供足夠的頭部空間。於報告日，本集團持有流動資產為十二億七千三百一十萬美元(二零零八年：十九億一千九百六十萬美元)，預計因管理流動性風險，都可立刻變現。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(c) 流動資金風險 (續)

下列附表分析將集團及公司之非衍生財務負債及財務衍生負債淨支付分為相關到期組別，根據結算日剩餘期內至約定到期日計算。表內所披露金額為合約性未貼現的現金流量，由於貼現之影響不大，故此在十二個月內到期結餘相等於其賬面值。

美元千元	少於一年	一年至兩年	兩年至五年	五年以上
集團				
於二零零九年十二月三十一日				
借貸	458,153	243,452	711,349	1,379,878
應付賬項及應計項目	601,083	—	—	—
金融衍生工具	6,110	—	—	—
於二零零八年十二月三十一日				
借貸	194,562	324,020	853,605	1,377,650
應付賬項及應計項目	836,535	—	—	—
金融衍生工具	13,937	—	—	—
公司				
於二零零九年十二月三十一日				
應計項目	572	—	—	—
欠附屬公司款項	255,841	717,863	—	—
於二零零八年十二月三十一日				
應計項目	596	—	—	—
金融衍生工具	1,102	—	—	—
欠附屬公司款項	519,199	417,878	—	—

本集團及本公司之負公平值金融衍生工具已包括其少於一年之公平值。這是因為合同到期日不需考慮現金流時間，這些合同以淨公平值為基礎管理，而不是到期日。

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(d) 現金流量及公平值利率風險

市場利率轉變對本集團之收入及營運現金流量並無重大影響。本集團之政策乃將多餘資金投放於有信譽之財務機構，使其可在短期內對本集團提供最佳之回報。

本集團並無重大固定利率之應收賬或借貸。

本集團的現金流量利率風險來自計息銀行結餘及借貸中之利率變動。此等風險乃部份地透過金融衍生工具如利率掉期協議監控。

於二零零九年十二月三十一日，如借貸利息率升高或降低零點一個百分點，而其他全部可變因素維持不變，本年度除稅後虧損(二零零八年：溢利)將增加或減少一百四十萬美元(二零零八年：五十萬美元減少或增加)，主要是浮動利率借貸之利息支出升跌所造成。

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理宗旨是保障本集團有能力持續經營，提供回報予股東及利益予其他權益持有人，並維持最佳資本結構，以減低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整派付予股東之股息金額、退回資本予股東、發行新股或出售資產，以減低債務。

與業內其他公司一樣，本集團根據借貸比率監察資本，此比率是淨負債除以總權益計算，淨負債以總借貸(包括列於綜合資產負債表之「流動及非流動借貸」)減去有限制之銀行結餘、現金及銀行結餘及組合投資計算。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 資本風險管理 (續)

借貸比率於二零零九年及二零零八年十二月三十一日如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
借貸總額 (附註 36)	(2,568,022)	(2,372,146)
減：有限制之銀行結餘 (附註 26)	2,207	120,867
現金及銀行結餘 (附註 33)	1,225,102	1,860,110
組合投資 (附註 31)	44,592	54,043
淨借貸	(1,296,121)	(337,126)
股東權益總額	3,968,407	4,421,363
借貸比率	0.33	0.08

借貸比率之變動主要由於年內新船之階段付款、新船交付之新借貸及蒙受虧損所致。

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計

於二零零九年一月一生效，本集團採納財務準則7—金融工具(修訂)，於結算日金融工具按公平值計算，並需要披露下列公平值計算等級：

- 報價(未經調整)在活躍市場對相同資產或負債(第一級)。
- 投入除了包括在第一級觀察之資產或負債，無論直接(即時價格)或間接(即報價)(第二級)。
- 投入之資產或負債並非基於觀察市場數據(即不可觀察之投入)(第三級)。

在活躍市場買賣的財務工具之公平值根據結算日的市場報價列賬。如果報價很快及定期地從一個交易、經紀、經銷商、工業組織、定價服務或監管機構取得，及此等報價是按公平值基準以反映市場實際和經常性發生的交易，市場被視為活躍。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價，此等工具包括在第1級中。第1級中之工具包括組合投資及分類為可供出售之上市權益性證券。

在活躍市場沒有買賣的財務工具之公平值(例如，對場外衍生工具)是利用估值技術作考慮。估值技術盡可能利用可測市場數據及盡可能少用實體的具體估計。如一個工具公平值之全部重大輸入是可測的，工具被列入第2級。並無工具被列入第2級。

如果一個或多個沒有根據可測市場數據作重大輸入，工具被列入第3級。

融衍具體估值技術乃用作估值財務工具，包括：

- 類似工具的市場或經紀報價。
- 根據可測的收益曲線圖作估計未來現金流之現值來計算利率掉期之公平值。
- 於結算日的遠期匯率用作考慮外匯遠期合約之公平值，產生之價值貼現回現值。
- 其他技術，例如貼現的現金流分析用作考慮剩餘財務工具之公平值。

第3級中的工具包括金融衍生工具及分類為可供出售之非上市權益性證券。

4. 關鍵會計估算及判斷

用於編製財務報告之估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的對未來事件的預測。

所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。具很大機會導致下個財政年度的資產和負債賬面值作出重大調整的估算和假設之討論如下：

(a) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延稅撥備。

遞延稅項資產之確認(主要與稅項虧損有關)，乃在於管理層預期稅項虧損能應用於未來盈利，但實際應用結果可能有所不同。

(b) 投資物業

投資物業之公平值乃按獨立估值以現有用途為基礎，於決定估值時所考慮之假設，乃根據結算日之市場情況及相關貼現率而定。由於全球性金融危機為房地產市場帶來波動，管理層已慎重評核此等估算，並會經常與實際市場資訊及本集團所參與之實際交易互相對照。

(c) 物業、機器及設備及無形資產

管理層考慮本集團物業、機器及設備及無形資產之預計可用年期及殘值。當可用年期及殘值與過往估計不同時，管理層將重訂折舊支出。

管理層考慮輪船及貨櫃之預計可用年期及有關折舊費用。管理層參照輪船及貨櫃之預計使用量、預計維修和保養及由於市場改變或改善而導致之科技或商業落伍，來預計其輪船及貨櫃之可用年期。以上因素如有任何改變，將為此帶來重大影響。

當管理層預計輪船及貨櫃之可用年期相差百分之十，而其他全部可變因素維持不變，預計折舊支出增加或減少分別約為一千六百七十萬美元或一千三百六十萬美元(二零零八年：分別為一千三百一十萬美元或一千零八十萬美元)。

4. 關鍵會計估算及判斷(續)

(c) 物業、機器及設備及無形資產(續)

本集團管理層亦確定其輪船及貨櫃之殘值，計算方法為當管理層決定以鋼鐵殘值出售已全部折舊之輪船及貨櫃時，根據活躍市場每個計算日之當時鋼鐵殘值計算。當殘值少於過往估計時，折舊支出將增加。

當管理層預計輪船及貨櫃之殘值相差百分之十，而其他全部可變因素維持不變，預計折舊支出增加或減少分別約為六百五十萬美元或六百六十萬美元(二零零八年：分別為六百七十萬美元或七百四十萬美元)。

(d) 貨櫃輪、在建輪船、貨櫃、車架及電腦軟件之耗蝕

本集團之主要營運資產是貨櫃輪、在建輪船、貨櫃、車架及電腦軟件(「營運資產」)。當有情況顯示營運資產之賬面金額可能不能收回時，管理層會為此審閱營運資產之耗蝕。

營運資產之可收回金額是其使用值及公平值減成本以較高者出售。獨立評估師於結算日根據市場交易減去出售成本來決定資產之公平值。使用值需要利用持續使用之營運資產之預計現金流來計算。當適用時，包括出售及貼現率之收到金額。所有這些項目因過往上波動，使用值計算之結果可能受到影響。

根據管理層對使用值計算之最佳估計，本年內，沒有營運資產之耗蝕。

(e) 營運支出撥備

營運支出主要包括貨物處理成本、船舶及航程費用、設備及空箱回流費用及碼頭營運成本。該等費用之賬單大概於費用產生後六個月內收妥，因此，營運支出之確認乃根據服務提供及與供應商同意之最新價目報告而釐定。

若某一航程實際費用與估量費用不同，將對未來期間營運支出有所影響。過往，本集團並未經歷估量費用與實際費用有重大偏差。

(f) 持至到期日之投資

本集團按照香港會計準則第39條，將有固定或可確定付款金額及固定期限的非衍生財務資產分類為持至到期日之投資。此分類涉及重大判斷。本集團會評估本身是否有計劃及能力持有該投資至到期日。

除在香港會計準則第39條列明的特殊情況外，若本集團未能持有該等投資至到期日，本集團會將整個可持至到期日之投資重新分類為組合投資。因此，原以攤銷成本計量的可持至到期日之投資會改以公平值計量。若此類持至到期日之投資被蒙污，其公平值會增加二百六十萬美元(二零零八年：減少四百三十萬美元)，並會反映於綜合損益表中。

5. 收益及分部資料

(a) 收益

美元千元	二零零九年	二零零八年
貨櫃運輸及物流	4,325,998	6,502,631
物業投資	24,197	28,224
	4,350,195	6,530,855

集團之主要業務為貨櫃運輸及物流與物業投資。

收益包括經營貨櫃運輸及物流業務所得之運費、船租、服務費及其他收入及來自投資物業之租金收入之總額。

(b) 分部資料

本集團之主要業務包括貨櫃運輸及物流。貨櫃運輸及物流業務包括在太平洋區、大西洋區、歐亞地區、澳洲與亞洲地區，以及亞洲區內等主要航線進行環球貨櫃運輸業務，以及就貨物有效儲存及流動的管理及留控提供綜合服務。根據本集團之內部財務報告交予決策營運總經理，由其負責分配資源、評估營業分部表現及作出策略性決定。營業分部報告包括貨櫃運輸及物流及其他。

5. 收益及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

營業分部

截至二零零九年十二月三十一日止年度，分部業績如下：

美元千元	持續營運業務			終止營運業務		集團
	貨櫃運輸及物流	其他	對銷	小計	物業投資	
收益	4,325,998	25,193	(996)	4,350,195	4,435	4,354,630
經營虧損	(331,181)	(1,056)	—	(332,237)	(22,230)	(354,467)
財政開支(附註12)	(34,606)	(741)	—	(35,347)	(2,981)	(38,328)
應佔共同控制實體 溢利減虧損(附註21)	1,099	—	—	1,099	1,080	2,179
應佔聯營公司溢利 (附註22)	4,615	—	—	4,615	—	4,615
除稅前虧損	(360,073)	(1,797)	—	(361,870)	(24,131)	(386,001)
稅項撥回/(支出)	(15,002)	768	—	(14,234)	(370)	(14,604)
本年度虧損	(375,075)	(1,029)	—	(376,104)	(24,501)	(400,605)
資本支出	375,567	—	—	375,567	4,594	380,161
折舊	203,826	—	—	203,826	3,449	207,275
攤銷	6,882	—	—	6,882	96	6,978

5. 收益及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

營業分部(續)

截至二零零八年十二月三十一日止年度，分部業績如下：

美元千元	持續營運業務			終止營運業務		集團
	貨櫃運輸及物流	其他	對銷	小計	物業投資	
收益	6,502,631	29,162	(938)	6,530,855	14,285	6,545,140
經營溢利/(虧損)	392,115	5,649	—	397,764	(9,497)	388,267
財務開支(附註12)	(79,063)	(1,953)	—	(81,016)	(9,868)	(90,884)
應佔共同控制實體溢利						
減虧損(附註21)	2,101	—	—	2,101	1,108	3,209
應佔聯營公司溢利(附註22)	3,697	—	—	3,697	—	3,697
除稅前溢利/(虧損)	318,850	3,696	—	322,546	(18,257)	304,289
稅項撥回/(支出)	(33,405)	8,428	—	(24,977)	(3,783)	(28,760)
本年度溢利/(虧損)	285,445	12,124	—	297,569	(22,040)	275,529
資本支出	596,666	—	—	596,666	53,902	650,568
折舊	180,907	—	—	180,907	991	181,898
攤銷	7,047	—	—	7,047	416	7,463

其他主要代表物業投資及同等的公司業務包括中央庫務管理及行政功能。

於營業分部中，分部間之轉賬或交易在相互同意之價格及條款處理。

5. 收益及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

營業分部(續)

截至二零零九年十二月三十一日止年度，分部資產及負債如下：

美元千元	貨櫃運輸及		集團
	物流	其他	
分部資產	4,698,468	1,299,250	5,997,718
共同控制實體	4,465	—	4,465
聯營公司	59,737	—	59,737
	4,762,670	1,299,250	6,061,920
持作出售資產(附註16)			1,268,254
總資產			7,330,174
分部負債	(3,152,987)	(66,374)	(3,219,361)
與持作出售資產有關負債(附註16)			(142,406)
總負債			(3,361,767)

5. 收益及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

營業分部(續)

截至二零零八年十二月三十一日止年度，分部資產及負債如下：

美元千元	貨櫃運輸及			集團
	物流	其他	物業發展	
分部資產	4,876,040	1,228,957	1,528,727	7,633,724
共同控制實體	3,831	—	6,917	10,748
聯營公司	57,163	—	—	57,163
總資產	4,937,034	1,228,957	1,535,644	7,701,635
分部負債	(2,850,466)	(69,181)	(360,625)	(3,280,272)

其他主要包括物業投資及同等的公司業務之資產及負債。其他資產主要包括投資物業、可供出售財務資產、持至到期日之投資、借貸予一間本集團投資公司及以同等的公司管理之組合投資與有限銀行結餘和現金及銀行結餘。而其他負債主要包括有關物業投資及同等的公司業務之應付賬項及應計項目和遞延稅項負債。

5. 收益及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

地域分部

本集團雖然以環球基準管理營運，但兩項發報之營業分部在四個主要地域區營運。來自貨櫃運輸及物流的運費收益，依據每個地域的出口貨物分析。

本集團的總資產主要是基本用於運載跨世界地域市場的船運貨物的貨櫃船及貨櫃。因此，非流動資產是沒有地域性的區分。

美元千元	收益	資本支出
截至二零零九年十二月三十一日止年度		
持續營運業務：		
亞洲	2,770,420	19,080
美洲	880,785	2,672
歐洲	582,633	219
澳洲	116,357	12
不可分攤*	—	353,584
	4,350,195	375,567
終止營運業務	4,435	4,594
	4,354,630	380,161
截至二零零八年十二月三十一日止年度		
持續營運業務：		
亞洲	4,334,816	93,144
北美洲	1,182,093	20,284
歐洲	894,646	864
澳洲	119,300	65
不可分攤*	—	536,211
	6,530,855	650,568
終止營運業務	14,285	—
	6,545,140	650,568

* 不可分攤之資本支出包括船舶、旱塢、貨櫃及無形資產增加。

若干比較數字已重列，以符合所採納財務準則 8：營運分部。

6. 營運支出

美元千元	二零零九年	二零零八年
貨物處理成本	2,148,846	2,805,290
船舶及航程費用	1,482,056	2,085,005
設備及空箱回流費用	628,467	749,863
	4,259,369	5,640,158
物業管理	14,413	18,042
	4,273,782	5,658,200

7. 其他營運收入

美元千元	二零零九年	二零零八年
可供出售財務資產收入		
— 出售溢利	1,407	—
— 股息收入	85	17
銀行利息收入	9,110	43,819
持至到期日之投資利息收入	3,232	1,327
組合投資收入		
— 公平值溢利（已實現及未實現）	11,634	—
— 利息收入	1,563	2,234
— 股息收入	581	1,077
外匯遠期合約溢利	5,252	—
利率掉期合約溢利	—	5,916
出售物業、機器及設備之溢利	—	2,267
外幣折算溢利	72	—
其他	1,122	729
	34,058	57,386

本年度上市投資之收入金額為一千八百五十萬美元（二零零八年：四百六十萬美元）。

8. 其他營運支出

美元千元	二零零九年	二零零八年
營業及行政費用	396,040	458,898
中央行政管理	9,243	11,951
組合投資虧損		
— 公平值虧損（已實現及未實現）	—	18,510
出售持至到期日之投資虧損	1,506	—
外匯遠期合約虧損	—	15,877
貨幣期權合約虧損	376	1,473
利率掉期合約虧損	2,894	—
出售物業、機器及設備虧損	7,649	—
外幣折算虧損	—	568
	417,708	507,277

9. 員工福利支出

美元千元	二零零九年	二零零八年
工資及薪金	362,191	398,511
退休金及退休福利		
— 界定供款計劃（附註 25）	18,141	18,790
— 界定福利計劃（附註 25）	2,375	2,601
	382,707	419,902
組成：		
— 持續營運業務	376,343	414,986
— 終止營運業務	6,364	4,916
	382,707	419,902

員工福利支出計入綜合損益賬中列作「營運支出」為一億一千三百四十萬美元（二零零八年：一億零九百三十萬美元）。

10. 董事及管理層酬金

(a) 董事酬金

每位董事酬金如下：

董事姓名 美元千元	袍金	薪金	酌定花紅	退休金	總額
				計劃之 僱主供款	
二零零九年十二月三十一日止年度					
董建成先生	107	566	168	73	914
張燦榮先生	26	—	—	—	26
金樂琦先生	60	—	—	—	60
Mr. Kenneth G Cambie	—	398	128	26	552
鄒耀華先生	—	507	196	70	773
董立新先生	—	263	44	31	338
馬世民先生	19	—	—	—	19
馮國經博士	11	—	—	—	11
王子漸教授	30	—	—	—	30
鄭維新先生	15	—	—	—	15

二零零九年派付之酌定花紅是根據二零零八年度之實際財務業績來釐定。

10. 董事及管理層酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

董事姓名 美元千元	袍金	薪金	酌定花紅	退休金	總額
				計劃之 僱主供款	
二零零八年十二月三十一日止年度					
董建成先生	107	561	724	129	1,521
張燦榮先生	64	—	—	—	64
金樂琦先生	—	54	—	5	59
Mr. Kenneth G Cambie	—	396	134	27	557
鄒耀華先生	—	504	734	124	1,362
董立新先生	—	260	125	39	424
馬世民先生	19	—	—	—	19
馮國經博士	32	—	—	—	32
王子漸教授	26	—	—	—	26

二零零八年派付之酌定花紅是根據二零零七年度之實際財務業績來釐定。

所有董事並無放棄其收取酬金之權利。

(b) 支付予最高酬金之五位人士

支付予本集團酬金金額最高之五位人士，本年度包括三位董事(二零零八年：二位)，其酬金已反映在上述分析中。而酬金應付予其餘二位人士(二零零八年：三位)如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及以實物支付之福利	744	1,017
酌定花紅	261	1,386
退休金支出—界定供款計劃	101	240
	1,106	2,643

10. 董事及管理層酬金 (續)

(b) 支付予最高酬金之五位人士 (續)

五位最高酬金人士之酬金介乎下列金額範圍：

酬金金額範圍 (美元)		人數	
		二零零九年	二零零八年
512,801 ~ 576,900	(港幣 4,000,001 ~ 港幣 4,500,000)	2	—
576,901 ~ 641,000	(港幣 4,500,001 ~ 港幣 5,000,000)	1	—
705,101 ~ 769,200	(港幣 5,500,001 ~ 港幣 6,000,000)	—	1
769,201 ~ 833,300	(港幣 6,000,001 ~ 港幣 6,500,000)	1	—
897,401 ~ 961,500	(港幣 7,000,001 ~ 港幣 7,500,000)	1	1
961,501 ~ 1,025,600	(港幣 7,500,001 ~ 港幣 8,000,000)	—	1
1,346,201 ~ 1,410,300	(港幣 10,500,001 ~ 港幣 11,000,000)	—	1
1,474,301 ~ 1,538,400	(港幣 11,500,001 ~ 港幣 12,000,000)	—	1
		5	5

(c) 主要管理層補償

美元千元	二零零九年	二零零八年
薪金及其他短期僱員福利	5,499	8,501
退休金支出 — 界定供款計劃	502	788
	6,001	9,289

本集團通常於每年約四月或五月根據上年度之實際財務業績來決定所派付酌定花紅予僱員(包括董事)。因此上述酬金實為本年度內實際支付予各董事及人士有關前一年度業績之酌定花紅。

11. 經營(虧損)/溢利

美元千元	二零零九年		二零零八年	
	持續 營運業務	終止 營運業務	持續 營運業務	終止 營運業務
經營(虧損)/溢利已計入下列各項：				
營運租約租金收入				
房地產	24,197	—	28,224	—
已扣除下列各項：				
折舊				
擁有之資產	126,809	3,449	117,602	991
租賃之資產	77,017	—	63,305	—
營運租約租金支出				
船舶及設備	469,892	—	573,618	—
房地產	28,055	1,408	27,048	1,174
有關一投資物業之				
直接營運費用	14,413	—	14,573	—
無形資產之攤銷	6,395	—	6,705	—
租用土地及土地使用權				
攤銷	487	96	342	416
核數師酬金				
核數	2,337	148	2,790	147
非核數	959	—	1,768	—

營運租約租金支出分別為四億六千九百九十萬美元及二千九百五十萬美元(二零零八年：五億七千二百五十萬美元及二千九百三十萬美元)，並已列入綜合損益賬內之營運支出及其他營運支出。

12. 財務開支

美元千元	二零零九年	二零零八年
利息支出		
銀行貸款、透支及其他貸款		
須於五年內全部償還	6,346	15,022
不須於五年內全部償還	4,235	4,797
少數股東權益貸款		
須於五年內全部償還	85	—
不須於五年內全部償還	2,730	5,987
財務租賃債務		
須於五年內全部償還	6,122	12,799
不須於五年內全部償還	16,249	42,440
	35,767	81,045
資本化列入資產之金額	(2,024)	(3,642)
淨利息支出	33,743	77,403
優先股之股息	1,604	3,613
	35,347	81,016

融資在建船舶(附註十七)及發展中之貸款平均借貸支出，乃採用資本化利率約百分之一(二零零八年：百分之二點二)。

13. 稅項

美元千元	二零零九年	二零零八年
本期稅項		
香港利得稅	5	(123)
海外稅項	10,232	24,268
	10,237	24,145
遞延稅項		
海外稅項	3,997	832
	14,234	24,977

稅項之計算以本年度估計應課稅溢利按有關國家(本集團在該國家有經營業務)適用之稅率作出準備。此等稅率範圍由百分之十二至百分之四十七(二零零八年：百分之八至百分之五十二)，而香港適用之利得稅稅率為百分之十六點五(二零零八年：百分之十六點五)。

於中華人民共和國之應佔聯營公司享有優惠稅項待遇。

13. 稅項(續)

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率(即本集團營業地區之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異，詳情如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
除稅前(虧損)/溢利	(361,870)	322,546
應佔共同控制實體溢利減虧損	(1,099)	(2,101)
應佔聯營公司溢利	(4,615)	(3,697)
	(367,584)	316,748
按適用稅率計算之稅項	(55,232)	80,441
毋須繳稅之收入	(29,243)	(79,760)
不可扣稅之支出	95,197	21,504
未確認之稅項虧損	4,688	1,982
未確認之短期時差	993	1,100
使用先前未確認之稅項虧損	(1,269)	(1,235)
使用先前未確認之短期時差	(1,871)	(363)
確認先前未確認之短期時差	(90)	(56)
稅率變動	(10)	(18)
預扣稅	121	789
其他項目	950	593
	14,234	24,977

14. 普通股每股(虧損)/盈利

普通股之每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃按公司普通股股東應佔集團(虧損)/溢利，除以已發行普通股數目來計算。

由於並無潛在攤薄股份，普通股之每股基本及攤薄(虧損)/盈利相等。

美元千元	二零零九年	二零零八年
已發行普通股數目(千)	625,793	625,793
股東應佔集團之持續營運業務 (虧損)/溢利		
本公司股東	(377,891)	294,640
少數股東權益	1,787	2,929
	(376,104)	297,569
股東應佔公司之持續營運業務之每股基本 (虧損)/盈利(美仙)	(60.4)	47.1
應佔之終止營運業務 (虧損)/溢利		
本公司股東	(24,403)	(22,303)
少數股東權益	(98)	263
	(24,501)	(22,040)
股東應佔公司之終止營運業務之每股基本虧損(美仙)	(3.9)	(3.6)

15. 股息

美元千元	二零零九年	二零零八年
並無派付中期股息(二零零八年：6.5美仙)	—	40,734
並無建議派發末期股息(二零零八年：4.5美仙)	—	28,187
	—	68,921

董事會不建議派發二零零九年度末期股息(二零零八年：每股普通股4.5美仙)。

16. 終止營運業務及持作出售資產

出售集團之現金流量及資產和負債，業績分析如下：

(a) 終止營運業務

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
(i) 業績		
收益	4,435	14,285
營運支出	(8,169)	(10,706)
毛(損)/利	(3,734)	3,579
其他營運收入	997	6,558
其他營運支出	(19,493)	(19,634)
經營虧損	(22,230)	(9,497)
財務開支	(2,981)	(9,868)
應佔共同控制實體溢利減虧損	1,080	1,108
除稅前虧損	(24,131)	(18,257)
稅項	(370)	(3,783)
除稅後虧損	(24,501)	(22,040)
(ii) 現金流量		
營運業務現金流量	(223,927)	(160,792)
投資業務現金流量	19,747	(104,205)
融資業務現金流量	(56,754)	568,169
現金流量總額	(260,934)	303,172

16. 終止營運業務及持作出售資產 (續)

(b) 持作出售資產

美元千元	附註	於二零零九年 十二月三十一日
集團		
資產		
非流動資產		
物業、機器及設備	17	104,010
預付租賃溢價	19	3,467
商譽		23,599
共同控制實體	21	9,804
遞延稅項資產	24	592
		141,472
流動資產		
存貨		218
發展中及作出售用途之物業	28	855,886
應收賬項及預付項目		8,554
現金及銀行結餘		262,124
		1,126,782
總資產		1,268,254

16. 終止營運業務及持作出售資產 (續)

(c) 與持作出售資產有關負債

美元千元	附註	於二零零九年 十二月三十一日
集團		
負債		
非流動負債		
借貸，有抵押		87,565
遞延稅項負債	24	11,377
		98,942
流動負債		
應付賬項及應計項目		39,639
欠一共同控制實體款項		1,800
本期稅項		2,025
		43,464
總負債		142,406

16. 終止營運業務及持作出售資產 (續)

(d) 有關出售集團於權益中確認之持作出售之累積收入

美元千元	二零零九年	二零零八年
幣值換算調整	59,011	57,978

附註：

已作貸款抵押之資產賬面淨值為二億五千八百二十萬美元。

美元千元	於二零零九年 十二月三十一日
公司	
(a) 持作出售資產	
資產	
流動資產	
— 附屬公司欠款	1,037,388

17. 物業、機器及設備

美元千元	貨櫃輪及 資本化之		貨櫃	車架	香港以外之 永久業權		汽車、 傢俬、 電腦及	總值
	早塢成本	在建輪船			香港以外之 房地產	香港 以外之 房產	其他設備	
集團								
原值								
二零零八年十二月三十一日	2,304,236	864,691	1,130,040	162,489	7,057	149,929	295,580	4,914,022
幣值換算調整	—	—	—	1	86	177	1,162	1,426
添置	48,521	292,662	—	520	—	9,782	16,275	367,760
分類為持作出售資產（附註 16）	—	—	—	—	—	(105,704)	(3,074)	(108,778)
重新分類	334,867	(334,867)	—	—	—	—	—	—
資產重估儲備	(4,728)	—	—	—	—	—	—	(4,728)
出售	(37,224)	—	(48,005)	(3,396)	—	(2,871)	(6,466)	(97,962)
二零零九年十二月三十一日	2,645,672	822,486	1,082,035	159,614	7,143	51,313	303,477	5,071,740
累積折舊								
二零零八年十二月三十一日	558,059	—	272,550	110,619	2,067	17,935	171,847	1,133,077
幣值換算調整	—	—	—	—	33	53	899	985
是年度折舊	93,128	—	69,385	5,959	116	6,530	32,157	207,275
分類為持作出售資產（附註 16）	—	—	—	—	—	(3,772)	(996)	(4,768)
出售	(28,736)	—	(27,393)	(2,406)	—	(1,386)	(2,956)	(62,877)
二零零九年十二月三十一日	622,451	—	314,542	114,172	2,216	19,360	200,951	1,273,692
賬面淨值								
二零零九年十二月三十一日	2,023,221	822,486	767,493	45,442	4,927	31,953	102,526	3,798,048
二零零八年十二月三十一日	1,746,177	864,691	857,490	51,870	4,990	131,994	123,733	3,780,945
租賃資產賬面淨值								
二零零九年十二月三十一日	1,220,801	—	320,802	2,652	—	—	9,276	1,553,531
二零零八年十二月三十一日	1,128,116	134,880	350,542	3,282	—	—	1,334	1,618,154

17. 物業、機器及設備(續)

美元千元	貨櫃輪及 資本化之		香港以外之 永久業權			香港 以外之	汽車、 傢俬、 電腦及 其他設備	總值
	早塢成本	在建輪船	貨櫃	車架	房地產	房產		
集團								
原值								
二零零七年十二月三十一日	2,097,344	769,822	974,483	161,670	7,107	87,966	260,889	4,359,281
幣值換算調整	—	—	—	27	(50)	4,592	(708)	3,861
添置	18,261	292,834	211,009	5,663	—	57,673	45,536	630,976
重新分類	197,965	(197,965)	—	—	—	—	—	—
出售	(9,334)	—	(55,452)	(4,871)	—	(302)	(10,137)	(80,096)
二零零八年十二月三十一日	2,304,236	864,691	1,130,040	162,489	7,057	149,929	295,580	4,914,022
累積折舊								
二零零七年十二月三十一日	492,664	—	245,928	106,782	1,965	13,176	147,922	1,008,437
幣值換算調整	—	—	—	12	(16)	688	(543)	141
是年度折舊	74,729	—	63,930	6,206	118	4,373	32,542	181,898
出售	(9,334)	—	(37,308)	(2,381)	—	(302)	(8,074)	(57,399)
二零零八年十二月三十一日	558,059	—	272,550	110,619	2,067	17,935	171,847	1,133,077
賬面淨值								
二零零八年十二月三十一日	1,746,177	864,691	857,490	51,870	4,990	131,994	123,733	3,780,945
二零零七年十二月三十一日	1,604,680	769,822	728,555	54,888	5,142	74,790	112,967	3,350,844
租賃資產賬面淨值								
二零零八年十二月三十一日	1,128,116	134,880	350,542	3,282	—	—	1,334	1,618,154
二零零七年十二月三十一日	968,212	196,559	276,270	6,315	—	—	8,865	1,456,221

17. 物業、機器及設備(續)

- (a) 貨櫃輪中包括二艘(二零零八年：三艘)由本集團於一九九零年五月購入直接擁有權之前以財務租賃方式經營之貨櫃船。該等船舶以董事會估值記賬。該估值代表當時之買價，是參照專業人員對附帶租約船舶之公開市場價格估值為基準而訂定為五千八百萬美元(二零零八年：八千七百萬美元)。根據香港會計準則第16號「物業、機器及設備」80A段，該等船舶是不必再作重新估值。假設該等船舶以成本價記賬，其賬面淨值將會被減低三十萬美元(二零零八年：六十萬美元)。
- (b) 除上述附註(a)所提述之貨櫃輪外，其餘物業、機器及設備皆以成本價入賬。
- (c) 已作貸款抵押之資產賬面淨值為十一億一千一百萬美元(二零零八年：八億九千零六十萬美元)。本集團之貨櫃輪特定費用包括法定按揭、轉讓有關輪船之保險申索及船租收入。
- (d) 年內之利息成本二百萬美元(二零零八年：三百七十萬美元)已資本化為在建輪船及房產之部份成本。
- (e) 年內之折舊一億七千九百七十萬美元(二零零八年：一億五千四百三十萬美元)已列入營運支出，而二千四百二十萬美元(二零零八年：二千六百六十萬美元)則列入其他營運支出及三百四十萬美元(二零零八年：一百萬美元)列入終止營運業務。
- (f) 於二零零九年十二月三十一日，香港以外之房產為中期租賃房產。於二零零八年十二月三十一日，香港以外之房產，除了長期租賃房產四千一百三十萬美元，其餘為中期租賃房產，在建之房產為四千四百四十萬美元。

18. 投資物業

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
年初之結餘	175,000	200,000
公平值虧損	(25,000)	(25,000)
年終之結餘	150,000	175,000

投資物業指位於美國紐約Pine Street 88號之商業物業「華爾街廣場」，該物業座落於三幅土地之上，本集團全部擁有其中兩幅土地之永久業權，而第三幅土地佔地盤面積約百分之十之永久業權，由本集團擁有百分之五十權益，及以長期租約租入，於二零六六年約滿。該物業按董事會參考二零零九年十二月之專業公開市場估值而作出之估值為一億五千萬美元(二零零八年：一億七千五百萬美元)列賬。

該投資物業於二零零八年及二零零九年已作銀行貸款抵押之用。

19. 預付租賃溢價

本集團於租用土地及土地使用權之權益，列為預付經營租賃款項，其賬面淨值之分析如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
香港以外之租用土地	10,175	14,201
年初之結餘	14,201	8,710
幣值換算調整	24	375
添置	—	5,485
分類為持作出售資產（附註 16）	(3,467)	—
攤銷	(583)	(369)
年終之結餘	10,175	14,201

綜合損益賬之「其他營運支出」內，已包括攤銷費用六十萬美元（二零零八年：四十萬美元）。

於二零零八年十二月三十一日，香港以外之租賃溢價，除了長期租賃溢價四十萬美元，其餘為中期租賃溢價。租賃溢價已作銀行貸款抵押之用。

20. 附屬公司

美元千元	二零零九年	二零零八年
公司		
非上市股份，原值減準備	169,487	169,482
非流動		
一附屬公司欠款	—	1,143,186
欠一附屬公司款項	717,863	417,878
流動		
附屬公司欠款	1,006,770	932,346
欠附屬公司款項	255,841	519,199

除了不需於一年內償還之應付款七億一千七百九十萬美元(二零零八年：四億一千七百九十萬美元)，附屬公司欠款及欠附屬公司款項之餘額乃免利息，無抵押及沒有特定償還期限。

於二零零八年十二月三十一日，一附屬公司欠款十一億四千三百萬美元為權益性資金。

於二零零九年十二月三十一日之主要附屬公司資料詳列於第一百八十九至二百零二頁。

21. 共同控制實體

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
年初之結餘	14,896	13,617
應佔業績		
除稅前溢利		
— 持續營運業務	1,280	2,243
— 終止營運業務	1,180	1,291
稅項		
— 持續營運業務	(181)	(142)
— 終止營運業務	(100)	(183)
	17,075	16,826
幣值換算調整	14	823
轉至一附屬公司之投資	—	(276)
分類為持作出售資產（附註 16）	(9,804)	—
股息收入	(1,881)	(2,477)
年終之結餘	5,404	14,896
應佔資產淨值	5,404	14,896
共同控制實體應付款	(939)	(4,148)
	4,465	10,748

共同控制實體應付款並無抵押、免利息及沒有特定償還期限。

21. 共同控制實體 (續)

本集團應佔共同控制實體之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
非流動資產	15	280
流動資產	5,763	44,531
流動負債	(374)	(29,915)
	5,404	14,896
收入	4,030	5,973
支出	(2,931)	(2,764)
資本承擔	—	—

於二零零九年十二月三十一日之主要共同控制實體資料詳列於第二百零三頁。

22. 聯營公司

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
應佔資產淨值		
年初之結餘	57,163	49,982
應佔業績		
— 本年度溢利	4,615	3,697
	61,778	53,679
幣值換算調整	57	3,484
股息收入	(2,098)	—
年終之結餘	59,737	57,163

22. 聯營公司(續)

本集團應佔聯營公司之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
非流動資產	100,369	104,521
流動資產	5,275	9,280
非流動負債	(41,826)	(42,869)
流動負債	(4,081)	(13,769)
	59,737	57,163
收入	20,836	18,302
支出	(16,221)	(14,605)

於二零零九年十二月三十一日之聯營公司資料詳列於第二百零三頁。

23. 無形資產

美元千元	電腦軟件 開發成本
集團	
於二零零八年一月一日	
成本	88,617
累計攤銷	(48,921)
賬面淨值	39,696
截至二零零八年十二月三十一日止年度	
期初賬面淨值	39,696
添置	14,107
攤銷	(6,705)
期終賬面淨值	47,098
於二零零八年十二月三十一日	
成本	102,724
累計攤銷	(55,626)
賬面淨值	47,098
截至二零零九年十二月三十一日止年度	
期初賬面淨值	47,098
添置	12,401
攤銷	(6,395)
期終賬面淨值	53,104
於二零零九年十二月三十一日	
成本	110,788
累計攤銷	(57,684)
賬面淨值	53,104

電腦軟件開發成本主要包括由內部產生之資本化軟件開發成本。

在綜合損益賬中之「其他營運支出」內已包括攤銷費用六百四十萬美元(二零零八年：六百七十萬美元)。

24. 遞延稅項資產／(負債)

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
遞延稅項資產	847	1,008
遞延稅項負債	(30,697)	(37,689)
	(29,850)	(36,681)

當有法定權利可將現有稅項資產與現有稅項負債抵銷，而遞延稅項涉及同一財政機關，則可將遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。上述在綜合資產負債表內列賬之資產／(負債)已計入適當抵銷並包括下列項目：

美元千元	二零零九年	二零零八年
遞延稅項資產 (超過十二個月後收回)	—	186
遞延稅項負債 (超過十二個月後支付)	(30,697)	(37,689)

24. 遞延稅項資產／(負債) (續)

遞延稅項根據負債法採用集團營運國家之適用稅率就短期時差作全數計算。遞延稅項賬之變動如下：

美元千元	收益支出	稅項虧損	退休金	總計
遞延稅項資產				
於二零零七年十二月三十一日	13,907	875	3,122	17,904
幣值換算調整	5	118	—	123
在綜合損益賬貸記／(扣除)	(4,930)	1,130	(3,122)	(6,922)
於二零零八年十二月三十一日	8,982	2,123	—	11,105
幣值換算調整	59	2	—	61
在綜合損益賬貸記	921	1,216	—	2,137
分類為持作出售資產 (附註 16)	(186)	(406)	—	(592)
於二零零九年十二月三十一日	9,776	2,935	—	12,711

24. 遞延稅項資產／(負債) (續)

美元千元	加速折舊 免稅額	重估	退休金	收益支出	總計
遞延稅項負債					
於二零零七年十二月三十一日	11,354	32,211	1,024	5,895	50,484
幣值換算調整	72	—	—	338	410
在儲備扣除	—	—	—	2,049	2,049
在綜合損益賬扣除／(貸記)	3,249	(9,701)	155	1,140	(5,157)
於二零零八年十二月三十一日	14,675	22,510	1,179	9,422	47,786
幣值換算調整	(109)	—	(17)	7	(119)
在綜合損益賬扣除／(貸記)	3,794	(1,070)	3,604	(57)	6,271
分類為與持作出售資產 有關負債 (附註 16)	—	(3,792)	—	(7,585)	(11,377)
於二零零九年十二月三十一日	18,360	17,648	4,766	1,787	42,561

未用稅項虧損五千九百五十萬美元(二零零八年：七千五百八十萬美元)產生之遞延稅項資產一千三百三十萬美元(二零零八年：一千六百七十萬美元)並無在綜合賬目中確認。未用稅項虧損五千一百二十萬美元(二零零八年：六千萬美元)並無到期日，而結餘將於二零一四年或以前之多個日期到期。

與投資附屬公司有關之短期時差一億七千六百四十萬美元(二零零八年：二億二千六百七十萬美元)之遞延稅項負債三千二百四十萬美元(二零零八年：三千零四十萬美元)並無確認，因為在預期內無意將此等附屬公司之保留溢利匯返控股公司。

25. 退休金及退休福利

本集團在其經營業務之主要國家實行多項界定福利及界定供款計劃。計入綜合損益賬內之此等計劃之費用總額為二千零五十萬美元(二零零八年：二千一百四十萬美元)。

界定供款計劃

界定供款計劃主要於香港及美國實行。此等計劃惠及本集團約百分之八十三之僱員。向界定供款計劃(其全部資產由信託基金持有，與本集團之資產分開)之供款，乃按僱員薪酬之百分比，並視乎僱員服務年資而定，然而本集團對若干計劃之供款，可能因一些僱員於有權享受足額供款前退出計劃使供款被沒收而告減少。本年度在綜合損益賬之界定供款計劃之支出如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
界定供款計劃之供款	18,152	18,808
已動用之沒收額	(11)	(18)
	18,141	18,790

於結算日應付供款予界定供款計劃總值為一千四百一十萬美元(二零零八年：一千三百萬美元)。

25. 退休金及退休福利(續)

界定福利計劃

在綜合資產負債表確認之金額如下：

美元千元	附註	二零零九年	二零零八年
集團			
界定福利計劃資產		27,213	21,868
界定福利計劃負債		(3,130)	(3,931)
界定福利計劃淨資產	(a)	24,083	17,937
組成：			
退休金及退休資產		27,213	21,868
退休金及退休負債		(3,130)	(3,931)
		24,083	17,937

在綜合損益賬確認之費用如下：

美元千元	附註	二零零九年	二零零八年
界定福利計劃	(a)	2,375	2,635
退休後醫療計劃	(b)	—	(34)
		2,375	2,601

於二零零八年，本集團因應美國工會要求，已終止當地之界定福利計劃及退休後醫療計劃。所有退休金的資產和責任已轉為一個界定福利多個僱主之退休金計劃及一個界定福利多個僱主之退休後醫療計劃，簡稱「計劃」，並由其他行業共同參與。由於本集團不可能介定在此計劃之財務狀況及業績上之佔有率，以作足夠而可靠地入賬之用，因此本集團將此計劃作界定供款計劃入賬。

25. 退休金及退休福利(續)

界定福利計劃(續)

(a) 淨資產

界定福利計劃主要於英國及日本實行，分別由Watson Wyatt Limited 及Japan Pension Navigator Co., Ltd.估值。該等界定福利計劃涵蓋本集團約百分之二僱員，並已供款。已供款項之計劃資產由信託基金持有，與本集團之資產分開。此等計劃之供款額乃根據認可精算師依從當地慣例與規例而評定。用於預計本集團長俸計劃之福利責任之精算假設，乃按實行計劃所在地不同之經濟情況而定。

界定福利計劃之淨資產在綜合資產負債表確認如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
計劃資產之公平值	225,993	197,498
已供款責任之現值	(237,837)	(182,312)
	(11,844)	15,186
未確認之精算虧損	35,927	2,751
界定福利計劃之淨資產	24,083	17,937

年內界定福利計劃之計劃資產公平值變動如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
年初之結餘	197,498	265,213
計劃資產之預期回報	11,632	14,038
精算收益/(虧損)	6,497	(17,529)
幣值換算調整	20,758	(67,183)
集團供款	5,725	21,704
計劃會員供款	191	530
已付福利	(16,308)	(13,699)
結算/提前縮減	—	(5,576)
年終之結餘	225,993	197,498

25. 退休金及退休福利(續)

界定福利計劃(續)

(a) 淨資產(續)

年內界定福利計劃之責任現值變動如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
年初之結餘	182,312	267,271
本期服務開支	2,334	3,067
利息開支	11,673	10,628
精算虧損／(收益)	39,530	(10,229)
幣值換算調整	18,105	(65,310)
計劃會員供款	191	530
已付福利	(16,308)	(13,699)
結算／提前縮減	—	(7,675)
負債轉出	—	(2,271)
年終之結餘	237,837	182,312

退休福利計劃之支出在綜合損益賬確認如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
本期服務開支	2,334	3,067
利息開支	11,673	10,628
計劃資產之預期回報	(11,632)	(14,038)
提前縮減收益	—	(2,099)
淨精算虧損	—	5,077
年內確認之淨開支	2,375	2,635

本年度之支出為二百四十萬美元(二零零八年：二百六十萬美元)已包括在綜合損益賬之其他營運支出內。

25. 退休金及退休福利(續)

界定福利計劃(續)

(a) 淨資產(續)

就主要之界定福利計劃作出之主要精算假設如下：

	二零零九年	二零零八年
貼現率	2 to 6%	2 to 6%
計劃資產之預期回報	1 to 6%	1 to 6%
預期未來薪金增加	4 to 5%	4%
預期未來退休金增加	3%	3%
計劃資產之實際回報/(虧損)(美元千元)	20,277	(2,959)

界定福利計劃之計劃資產包括如下：

美元千元	二零零九年		二零零八年	
股票權益	77,069	34%	53,953	27%
債務	136,797	61%	131,768	67%
其他	12,127	5%	11,777	6%
	225,993	100%	197,498	100%

據現時投資政策，計劃之預期回報乃依可用資產之預期回報而定，固定利率投資之預期收益，根據結算當日之總贖回收益計算。股票權益之預期回報反映有關市場長期實質利率之回報。

25. 退休金及退休福利(續)

界定福利計劃(續)

(b) 退休後醫療計劃

在綜合損益賬內確定之退休後醫療計劃貸記如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
提前縮減	—	122
淨精算收益	—	(156)
年內確認之淨收入	—	(34)

上述貸記已包括在綜合損益賬之「其他營運支出」內。

(c) 於二零零七年至二零零九年之經驗調整如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年	二零零七年
計劃資產之公平值	225,993	197,498	265,498
界定福利供款責任之現值	(237,837)	(182,312)	(275,482)
計劃之(虧損)/盈餘	(11,844)	15,186	(9,984)
計劃資產之經驗調整	(8,798)	14,601	(934)
計劃資產百分比(%)	-3.9%	7.4%	-0.4%
計劃供款責任之經驗調整	(625)	(904)	3,222
計劃供款責任百分比(%)	-0.3%	-0.5%	1.2%

26. 有限制之銀行結餘

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
非流動	447	92,759
流動	1,760	28,108
有限制之銀行結餘	2,207	120,867

於二零零八年十二月三十一日，有限制之銀行結餘一億二千零九十萬美元乃是已抵押作銀行備用額、贖回可贖回優先股(附註36)及租賃安排或作特定用途之資金。

於二零零九年十二月三十一日，有限制之銀行結餘二百二十萬美元乃是已抵押作銀行備用額或作特定用途之資金。

集團之有限制之銀行結餘賬面價值的主要貨幣為新台幣(二零零八年：美元)。

有限制之銀行結餘信貸根據標準普爾及穆迪分為下列評級：

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
AA	378	74,356
A	992	2
BBB	837	46,509
有限制之銀行結餘	2,207	120,867

美元千元	二零零九年	二零零八年
公司		
有限制之銀行結餘	193	199

27. 其他非流動資產

美元千元	附註	二零零九年	二零零八年
集團			
可供出售財務資產	(a)	48,206	59,646
持至到期日之投資	(b)	79,038	36,632
借貸予一間本集團之投資公司	(c)	71,100	79,000
其他存款		11,825	11,825
其他		9,501	8,324
		219,670	195,427

(a) 可供出售財務資產

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
年初之結餘	59,646	25,420
幣值換算調整	52	(183)
添置	60	123
出售	(3,971)	(36)
轉移至權益之公平值變動	(7,581)	34,322
年終之結餘	48,206	59,646

非上市權益性證券之公平值預計乃根據一間獨立第三者採用市價估值。

27. 其他非流動資產 (續)

(a) 可供出售財務資產 (續)

可供出售財務資產包括下列項目：

美元千元	二零零九年	二零零八年
上市權益性證券		
香港	3,440	5,428
海外	8	7
上市權益性證券市值	3,448	5,435
非上市權益性證券	42,935	52,595
非上市債務證券	—	1
其他	1,823	1,615
	48,206	59,646

本集團之可供出售財務資產賬面值分為下列貨幣：

美元千元	二零零九年	二零零八年
人民幣	42,900	52,508
港元	4,397	6,287
其他貨幣	909	851
	48,206	59,646

在報告日之最大承受信貸風險是分類為可供出售之債務證券賬面價值。

上述之財務資產並無逾期或減值。

27. 其他非流動資產(續)

(b) 持至到期日之投資

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
上市債務證券		
香港	26,734	14,177
海外	51,504	22,455
	78,238	36,632
非上市債務證券		
香港	800	—
	79,038	36,632
市場價值	81,605	32,330

持至到期日之投資如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
年初之結餘	36,632	—
轉移自組合投資	—	26,522
添置	50,065	10,015
出售	(7,875)	—
攤銷	216	95
年終之結餘	79,038	36,632

持至到期日之投資賬面價值主要貨幣為美元。

27. 其他非流動資產 (續)

(b) 持至到期日之投資 (續)

持至到期日之投資信貸根據標準普爾及穆迪分為下列評級：

美元千元	二零零九年	二零零八年
AAA	10,968	—
AA	3,478	—
A	42,581	28,890
BBB	12,031	7,742
無評級	9,980	—
	79,038	36,632

在報告日之最大承受信貸風險是持至到期日之投資賬面價值。

(c) 借貸予一間本集團投資公司

借貸予投資公司之權益性資金為免利息、無抵押及沒有特定償還期限。

28. 發展中及作出售用途之物業

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
發展中及作出售用途之物業	—	826,889
組成：		
租用土地及土地使用權	476,677	488,668
發展成本	379,209	338,221
	855,886	826,889
分類為持作出售資產（附註 16）	(855,886)	—
	—	826,889

截至二零零八年十二月三十一日止年度之利息支出二百五十萬美元已資本化為部份發展中及作出售用途之物業。

於二零零八年十二月三十一日，除了發展中物業位於香港以外，以長期租賃方式持有一億七千七百八十萬美元，其餘發展中物業位於香港以外，以中期租賃方式持有。

於二零零八年十二月三十一日，一銀行借貸由發展中物業作抵押，其賬面價值為一億一千四百三十萬美元。

29. 存貨

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
燃油	73,933	83,997
消耗品	9,628	5,908
	83,561	89,905

存貨成本六億七千四百四十萬美元（二零零八年：十二億一千一百八十萬美元）已確認為支出並包括在營運支出內。

30. 應收賬項及預付項目

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
業務應收賬		
— 全部兌現	158,832	187,757
— 已到期但未減值	77,171	97,374
— 已減值及撥備	5,664	4,072
	241,667	289,203
減：耗蝕撥備	(5,664)	(4,072)
業務應收賬—淨額	236,003	285,131
其他應收賬	39,364	50,594
其他預付項目	80,321	72,349
公用事業及其他保證金	7,518	9,208
可收回稅款	17,028	22,955
	380,234	440,237

30. 應收賬項及預付項目(續)

業務應收賬之信貸評級是根據標準普爾及穆迪信貸評級(如有)或根據其過往資料評級，拖欠率如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
借方之有信貸評級		
A	11,997	10,477
BB	3,095	3,016
BBB	8,630	4,508
	23,722	18,001
借方之無信貸評級		
第一組別	17,828	26,465
第二組別	191,246	236,943
第三組別	3,207	3,722
	212,281	267,130
	236,003	285,131

附註：

第一組別 — 新客戶(少於六個月)。

第二組別 — 現有客戶(多於六個月)過去無拖欠。

第三組別 — 現有客戶(多於六個月)過去有拖欠。全部拖欠已清還。

業務應收賬項一般均為見票付款或給予認可信貸期限由10至45天不等。逾期仍未還款之客戶在未清還所有結欠餘額前，將不再給予任何信貸。

30. 應收賬項及預付項目 (續)

大多數已到期但未減值之業務應收賬項均少於三個月，本集團之業務應收賬項及扣除耗蝕撥備後，根據發票到期日所作之賬齡分析如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
少於一個月	223,184	255,626
二至三個月	12,397	24,693
四至六個月	422	4,812
	236,003	285,131

由於集團客戶眾多，遍佈世界，故此並沒有因業務應收賬而匯集信貸風險。其他應收賬項已全部兌現。

集團之業務應收賬項賬面價值的主要貨幣為美元。

業務應收賬項之耗蝕撥備變動如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
年初之結餘	4,072	5,474
撥備	2,602	1,629
撇銷	(762)	(375)
未使用金額撥回	(248)	(2,656)
年終之結餘	5,664	4,072

耗蝕撥備已包括在綜合損益賬之「其他營運支出」內。

31. 組合投資

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
上市權益性證券		
香港	15,068	16,219
海外	559	2,302
上市權益性證券市值	15,627	18,521
單位信託基金	4,110	4,295
上市債務證券		
香港	3,135	2,958
海外	21,646	27,966
金融市場工具	—	303
其他	74	—
	44,592	54,043

集團之組合投資賬面價值的主要貨幣為美元。

根據標準普爾及穆迪信貸評級之上市債務證券及金融市場工具之信貸如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
AAA	430	431
AA	2,566	2,702
A	19,493	27,343
BBB	2,292	219
無評級	—	532
	24,781	31,227

權益性證券及債務證券之公平價值根據當時活躍市場的買盤價計算。

32. 金融衍生工具

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
資產／(負債)		
外匯遠期合約	(6,110)	(12,464)
外匯期權合約	—	(1,473)
利率掉期合約	2,965	6,126

根據標準普爾及穆迪信貸評級之金融衍生資產之信貸如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
AA	2,965	1,980
A	—	4,146
	2,965	6,126

(a) 外匯遠期合約

於二零零九年十二月三十一日，仍未結算之外匯遠期合約之名義本金額為四千三百四十萬美元（二零零八年：六千三百八十萬美元）。

(b) 外匯期權合約

於二零零八年十二月三十一日，仍未結算之外匯期權合約之名義本金額為一千七百五十萬美元。

32. 金融衍生工具 (續)

(c) 利率掉期合約

於二零零九年十二月三十一日，仍未結算之利率掉期合約之名義本金額為二億二千八百九十萬美元(二零零八年：一億三千九百七十萬美元)。

美元千元	二零零九年	二零零八年
公司		
外匯遠期合約	—	(1,102)

33. 現金及銀行結餘

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
非流動		
銀行存款	—	55,200
流動		
短期銀行存款		
— 三個月內到期之存款	684,279	849,813
銀行及庫存現金	404,120	928,902
	1,088,399	1,778,715
短期銀行存款		
— 超過三個月到期之存款	136,703	26,195
	1,225,102	1,804,910
現金及銀行結餘總額	1,225,102	1,860,110

集團之現金及銀行結餘賬面價值的主要貨幣為美元。

33. 現金及銀行結餘(續)

根據標準普爾及穆迪信貸評級之銀行及庫存現金及短期銀行存款之信貸如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
AAA	5,029	8,845
AA	688,284	1,419,655
A	439,910	340,550
BBB	76,818	45,181
BB	1,433	37,406
其他	13,628	8,473
	1,225,102	1,860,110

美元千元	二零零九年	二零零八年
公司		
短期銀行存款		
— 三個月內到期之存款	2,000	—
銀行及庫存現金	37,579	1,449
	39,579	1,449

34. 股本

美元千元	二零零九年	二零零八年
法定股本：		
普通股 900,000,000 股，每股 0.10 美元	90,000	90,000
可換股可贖回優先股 65,000,000 股，每股 1 美元	65,000	65,000
可贖回優先股 50,000,000 股，每股 1 美元	50,000	50,000
	205,000	205,000

	股票數目 (千計)	普通股 美元千元
已發行及繳足股本：		
於二零零八及二零零九年十二月三十一日	625,793	62,579

35. 儲備

美元千元	股份溢價	繳納盈餘	資產重估儲備				外匯 換算儲備	保留溢利	總額
			資本 贖回儲備	可供出售 船舶	可供出售 財務資產	船舶			
集團									
二零零七年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	9,948	19,063	10,238	3,808,840	4,113,789	
年內總全面收益	—	—	—	—	34,322	29,211	272,337	335,870	
二零零七年度末期股息	—	—	—	—	—	—	(84,433)	(84,433)	
二零零八年度中期股息	—	—	—	—	—	—	(40,734)	(40,734)	
二零零八年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	9,948	53,385	39,449	3,956,010	4,324,492	
年內總全面收益／(虧損)	—	—	—	(8,033)	(8,987)	5,114	(402,294)	(414,200)	
二零零八年度末期股息	—	—	—	—	—	—	(28,187)	(28,187)	
二零零九年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	1,915	44,398	44,563	3,525,529	3,882,105	

美元千元	股份溢價	繳納盈餘	資本		總額
			贖回儲備	保留溢利	
公司					
二零零七年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	587,620	853,320
年內總全面收益	—	—	—	517,205	517,205
二零零七年度末期股息	—	—	—	(84,433)	(84,433)
二零零八年度中期股息	—	—	—	(40,734)	(40,734)
二零零八年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	979,658	1,245,358
年內總全面虧損	—	—	—	(538)	(538)
二零零八年度末期股息	—	—	—	(28,187)	(28,187)
二零零九年十二月三十一日結餘	172,457	88,547	4,696	950,933	1,216,633

35. 儲備(續)

本年度股東應佔之虧損已列入本公司之賬目內，金額為五十萬美元(二零零八年：溢利五億一千七百二十萬美元)。

根據百慕達公司法及本公司組織章程細則，繳納盈餘亦可供分派。因此，於二零零九年十二月三十一日，本公司可分派之儲備達十億三千九百五十萬美元(二零零八年：除建議派發末期股息二千八百二十萬美元，儲備達十億六千八百二十萬美元)(附註15)。

36. 借貸

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
非流動		
銀行貸款		
— 有抵押	491,225	455,585
— 無抵押	21,190	63,000
少數股東權益貸款		
— 有抵押	139,100	154,394
— 無抵押	18,232	—
可贖回優先股及溢價(附註)	—	35,057
財務租賃債務	1,466,220	1,510,215
	2,135,967	2,218,251
流動		
無抵押銀行透支	145	262
銀行貸款		
— 有抵押	146,623	65,949
— 無抵押	121,042	4,389
有抵押其他貸款	—	6
少數股東權益貸款		
— 有抵押	106,500	4,963
— 無抵押	9,562	—
可贖回優先股及溢價(附註)	—	10,632
財務租賃債務	48,183	67,694
	432,055	153,895
總借貸	2,568,022	2,372,146

36. 借貸(續)

借貸之到期日如下：

美元千元	銀行貸款	銀行透支	其他貸款	可贖回		財務租賃	
				少數股東 權益貸款	優先股及 溢價	現值	最低付款
於二零零九年							
十二月三十一日							
二零一零年	267,665	145	—	116,062	—	48,183	61,165
二零一一年	126,305	—	—	3,962	—	91,770	105,087
二零一二年	126,267	—	—	3,962	—	246,859	259,869
二零一三年	60,997	—	—	3,962	—	135,458	147,486
二零一四年	39,421	—	—	3,964	—	39,569	51,721
二零一五年及以後	159,425	—	—	141,482	—	952,564	1,072,911
	780,080	145	—	273,394	—	1,514,403	1,698,239
須於五年內全部償還	557,062	145	—	5,608	—	364,363	
不須於五年內全部償還	223,018	—	—	267,786	—	1,150,040	
	780,080	145	—	273,394	—	1,514,403	
於二零零八年							
十二月三十一日							
二零零九年	70,338	262	6	4,963	10,632	67,694	91,045
二零一零年	220,438	—	—	4,963	11,142	47,707	72,863
二零一一年	168,733	—	—	4,963	11,677	91,342	115,485
二零一二年	45,150	—	—	4,963	12,223	246,408	267,835
二零一三年	40,953	—	—	4,963	15	134,985	152,600
二零一四年及以後	43,311	—	—	134,542	—	989,773	1,149,586
	588,923	262	6	159,357	45,689	1,577,909	1,849,414
須於五年內全部償還	490,597	262	6	—	45,689	375,324	
不須於五年內全部償還	98,326	—	—	159,357	—	1,202,585	
	588,923	262	6	159,357	45,689	1,577,909	

36. 借貸(續)

本集團之物業、機器及設備已用作借貸抵押(附註17)。

於結算日之實際利率如下：

	二零零九年				二零零八年			
	美元	英鎊	人民幣	其他	美元	英鎊	人民幣	其他
銀行貸款	1.4%	—	4.8%	—	1.7%	—	5.6%	—
其他貸款	—	—	—	—	2.4%	—	—	—
少數股東權益貸款	0.4%	—	—	—	0.5%	—	—	—
可贖回優先股及溢價	—	—	—	—	7.1%	—	—	—
財務租賃債務	0.5%	1.0%	—	3.7%	0.7%	2.5%	—	5.6%

非流動借貸之賬面價值及公平價值如下：

美元千元	賬面價值		公平價值	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
銀行貸款	512,415	518,585	517,636	506,772
少數股東權益貸款	157,332	154,394	157,332	154,394
可贖回優先股及溢價	—	35,057	—	39,173
財務租賃債務	1,466,220	1,510,215	1,466,220	1,510,152
	2,135,967	2,218,251	2,141,188	2,210,491

公平價值乃根據現金流量折扣採用借貸利率百分之二點三(二零零八年：百分之一點二)而定。

短期借貸之賬面價值基本等同於其公平價值。

36. 借貸(續)

集團借貸之賬面價值分為下列貨幣：

美元千元	二零零九年	二零零八年
美元	2,523,717	2,251,492
英鎊	40,780	40,135
人民幣	3,515	80,473
其他貨幣	10	46
	2,568,022	2,372,146

於二零零九年十二月三十一日，本集團之固定利率借貸為六千八百一十萬美元(二零零八年：一億二千八百七十萬美元)。剩餘之借貸為二十四億九千九百九十萬美元(二零零八年：二十二億四千三百四十萬美元)，均屬浮動利率借貸。

附註：

二零零二年六月，本集團與(其中包括)兩各無關連第三方(統稱「優先股股東」)就一附屬公司簽訂(其中包括)一份後經修訂之股東協議。根據股東協議，優先股股東向本集團購入該附屬公司九十股每股面值一百五十歐元之累計優先股(「優先股」)，並注資合共一億美元減優先股之面值作為股份溢價(「溢價」)。優先股股東有權收取期間未償還之優先股面值與溢價(統稱「優先股注資」)總額之百分之七點零八年率計算之年度股息。在當地法律許可下，優先股股東可建議每年償還溢價，但有關還款不得超過股東協議內列明之最高百分比。年內，可贖回優先股及溢價已全部預付，有關之有限制存款亦被解除(附註26)。

37. 應付賬項及應計項目

美元千元	二零零九年	二零零八年
集團		
業務應付賬	171,111	159,436
其他應付賬	61,328	43,728
應計費用	306,988	586,744
遞延收入	61,656	46,627
	601,083	836,535

本集團之業務應付賬按發票日期所作之賬齡分析如下：

美元千元	二零零九年	二零零八年
少於一個月	117,856	103,227
二至三個月	49,532	47,894
四至六個月	3,463	7,873
多於六個月	260	442
	171,111	159,436

37. 應付賬項及應計項目 (續)

本集團業務應付賬之賬面價值分為下列貨幣：

美元千元	二零零九年	二零零八年
美元	59,786	52,303
加元	12,850	12,278
歐元	13,441	12,605
日圓	24,666	25,374
港元	15,618	20,979
人民幣	17,713	21,284
其他貨幣	27,037	14,613
	171,111	159,436

38. 承擔項目

集團

(a) 資本承擔 – 物業、機器及設備

美元千元	二零零九年	二零零八年
經已簽訂但尚未備付		
— 持續營運業務	711,803	1,004,763
— 終止營運業務	6,289	—
	718,092	1,004,763
經已授權但尚未簽約		
— 持續營運業務	16,587	69,458
	734,679	1,074,221

38. 承擔項目(續)

集團(續)

(b) 營運租賃承擔

根據不可取消之營運租賃而須於下列年內支付之最低租約租金總額為：

美元千元	船舶及 設備	房地產	總額
於二零零九年十二月三十一日			
二零一零年	187,810	31,124	218,934
二零一一年	133,427	21,943	155,370
二零一二年	83,747	12,890	96,637
二零一三年	81,220	6,171	87,391
二零一四年	77,872	3,902	81,774
二零一五年及以後	500,097	1,375	501,472
	1,064,173	77,405	1,141,578
於二零零八年十二月三十一日			
二零零九年	320,040	29,833	349,873
二零一零年	177,960	23,019	200,979
二零一一年	122,425	14,526	136,951
二零一二年	79,297	4,984	84,281
二零一三年	76,891	2,804	79,695
二零一四年及以後	534,245	2,731	536,976
	1,310,858	77,897	1,388,755

38. 承擔項目 (續)

集團 (續)

(c) 營運租賃租金應收賬

根據不可取消之房地產營運租賃而於下列年內應收之最低租約租金總額為：

美元千元	二零零九年	二零零八年
二零零九年	—	20,372
二零一零年	20,809	18,814
二零一一年	20,557	16,719
二零一二年	20,371	16,286
二零一三年	19,532	15,228
二零一四年	18,605	14,854
二零一五年及以後	52,505	27,197
	152,379	129,470

39. 財務擔保

集團

於二零零九年十二月三十一日，本集團並無作出公司擔保(二零零八年：無)。

公司

- (a) 本公司已就其附屬公司作出約二十八億八千七百一十萬美元(二零零八年：二十八億三千萬美元)之公司擔保。截至二零零九年十二月三十一日，該等附屬公司已動用二十五億二千五百八十萬美元(二零零八年：二十一億五千零一十萬美元)。

截至二零零九年十二月三十一日，本公司已就出售集團，作出約八千六百九十萬美元之公司擔保。截至二零零九年十二月三十一日，該出售集團已動用八千六百九十萬美元。

- (b) 本公司已就附屬公司未來之營運租約租金支出二億七千八百一十萬美元作出企業擔保(二零零八年：四億零一百萬美元)。

- (c) 本公司已就附屬公司之造船合約之分期付款，作出約三億三千八百萬美元(二零零八年：四億三千四百五十萬美元)之企業擔保。

董事會認為附屬公司有足夠財政能力清還債務。

40. 綜合現金流量表附註

(a) 經營溢利與營運產生之現金比對表

美元千元	二零零九年	二零零八年
持續營運業務之經營（虧損）／溢利	(332,237)	397,764
終止營運業務之經營虧損	(22,230)	(9,497)
銀行利息收入	(9,110)	(48,060)
收取組合及持至到期日投資之利息	(4,795)	(3,561)
收取組合投資之股息	(581)	(1,077)
折舊	207,275	181,898
於一投資物業之公平值虧損	25,000	25,000
出售物業、機器及設備虧損／（溢利）	7,649	(2,267)
可供出售財務資產收入	(85)	(17)
出售可供出售財務資產溢利	(1,407)	—
出售持至到期日投資虧損	1,506	—
無形資產攤銷	6,395	6,705
租用土地及土地使用權攤銷	583	758
金融衍生工具淨（溢利）／虧損	(1,982)	11,434
淨退休資產／負債改變	(6,146)	2,548
計算營運資金前經營（虧損）／溢利變動	(130,165)	561,628
發展中及作出售用途之物業增加	(27,735)	(73,486)
存貨減少	6,126	11,048
應收賬項及預付項目減少	44,969	55,097
應付賬項及應計項目減少	(181,560)	(94,422)
金融衍生工具結算	(2,684)	3,476
營運（使用）／產生之現金	(291,049)	463,341

40. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 主要非現金交易

於二零零九年中，主要非現金交易包括二百七十萬美元之財務借貸開始(二零零八年：二億三千二百九十萬美元)。

(c) 現金及現金等價物結存分析

美元千元	二零零九年	二零零八年
於存款日起計三個月內到期之銀行結存及存款	1,088,399	1,778,715
銀行透支	(145)	(262)
	1,088,254	1,778,453

41. 賬目之通過

賬目經於二零一零年三月十八日獲董事會通過。

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本/ 註冊資本摘要			
附屬公司					
偉達倉庫運輸有限公司	100	3,000 股普通股 每股 100 港元 300,000 港元	投資控股及 貨櫃運輸	香港	香港
Consolidated Leasing & Terminals, Inc.	100	1 股普通股無面值 100 美元	投資控股、自置 及租賃設備	美國	美國
Containers No. 1 Inc.	100	10,000 股普通股 每股 10 美元 100,000 美元	自置及租賃設備	馬紹爾群島	全世界
Containers No. 2 Inc.	100	10,000 股普通股 每股 10 美元 100,000 美元	自置及租賃設備	馬紹爾群島	全世界
東莞東方集裝箱有限公司	100	註冊資本 29,000,000 港元	貨櫃堆場	中國 *	中國
東津房地產開發(天津) 有限公司	100	註冊資本 376,400,000 美元	物業發展	中國 *	中國
遠富投資有限公司	100	10,000 股普通股 每股 1 港元 10,000 港元	投資控股	香港	香港
冠廣投資有限公司	100	10,000 股普通股 每股 1 港元 10,000 港元	組合投資	香港	香港
海東運輸有限公司	100	100,000 股普通股 每股 1 港元 100,000 港元	貨櫃運輸	香港	香港

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／				
附屬公司 (續)						
Kenwake Ltd.	100	1,600,000 股普通股 每股 1 英鎊	投資控股	英國	英國	
	100	520,000 股 5% 可累積優先股 每股 1 英鎊 2,120,000 英鎊				
昆山廣亨置業有限公司	100	註冊資本 39,000,000 美元	物業發展	中國 *	中國	
昆山東方海外昆安置業 有限公司	100	註冊資本 36,500,000 美元	物業發展	中國 †	中國	
Laronda Company Ltd.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	組合投資	英屬維爾京群島	全世界	
Long Beach Container Terminal, Inc.	100	5,000 股普通股無面值 500,000 美元	貨櫃碼頭營運	美國	美國	
朗達投資有限公司	100	2 股普通股 每股 1 港元 2 港元	投資控股	香港	中國	
Maritime Delivery Services Inc.	100	1,000 股普通股 每股 10 美元 10,000 美元	卡車運輸服務	美國	美國	
Millerian Company Ltd.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	組合投資	英屬維爾京群島	全世界	
Newcontainer No. 1 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界	

公司名稱	由本集團		已發行之股本／ 註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率					
附屬公司 (續)						
Newcontainer No. 2 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85		75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 3 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85		75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 4 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85		75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 5 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85		75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 6 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85		75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 15 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	85		75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 45 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	100		100 股普通股 每股 250 美元 25,000 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 48 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	100		100 股普通股 每股 250 美元 25,000 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Newcontainer No. 49 (Luxembourg) Shipping S.à r.l.	100		100 股普通股 每股 250 美元 25,000 美元	自置船舶	盧森堡	全世界

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本/ 註冊資本摘要			
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 7 Shipping Inc.	100	500 股普通股無面值 5,000 美元	自置船舶	利比利亞 †	全世界
Newcontainer No. 9 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 10 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 31 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 32 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500 股普通股無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 36 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 37 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 38 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 39 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

公司名稱	由本集團		註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／				
附屬公司 (續)						
Newcontainer No. 40 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 41 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 42 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 43 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 50 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 51 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 52 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 53 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	
Newcontainer No. 55 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界	

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本/ 註冊資本摘要			
附屬公司 (續)					
OLL Logistics (Malaysia) Sdn Bhd	100	10,000 股普通股 每股 1 馬幣 10,000 馬幣	物流、貨物集裝 及托運	馬來西亞	馬來西亞
OOCL (Agencies) Ltd.	100	200 股普通股 每股 100 美元 20,000 美元	投資控股	百慕達	全世界
東方海外 (亞太) 有限公司	100	2 股普通股 每股 1 港元 2 港元	區域總公司	香港	亞太區
OOCL (Assets) Holdings Inc.	100	500 股普通股無面值 5,000 美元	投資控股	利比亞 †	全世界
OOCL (Assets USA) Holdings Inc.	100	50,000 股普通股 每股 1 美元 50,000 美元	投資控股	利比亞 †	美國
OOCL (Australia) Pty Ltd.	100	200,000 股普通股 每股 1 澳元 200,000 澳元	航運代理	澳洲	澳洲
OOCL BENELUX	100	226,271 股普通股無面值 609,799 歐元	航運代理	比利時	比利時
OOCL (Canada) Inc.	100	10,000 股普通股無面值 91,000 加元	航運代理	加拿大	加拿大
東方海外 (中國) 投資有限公司	100	2 股普通股 每股 1 港元 2 港元	投資控股	香港	中國

公司名稱	由本集團		註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／				
附屬公司 (續)						
OOCL (Denmark) A/S	100	1,000 股普通股 每股 500 丹麥盾 500,000 丹麥盾	航運代理	丹麥	北歐	
OOCL (Deutschland) GmbH	100	註冊資本 130,000 歐元	航運代理	德國	德國	
OOCL (Europe) Ltd.	100	5,000,000 股普通股 每股 1 英鎊 5,000,000 英鎊	投資控股及區域 總公司	英國	歐洲	
OOCL (Finland) Ltd. Oy	100	150 股普通股 每股 16.82 歐元 2,522.82 歐元	航運代理	芬蘭	芬蘭	
OOCL (France) SA	100	60,000 股普通股 每股 15.24 歐元 914,694.10 歐元	航運代理	法國	法國	
東方海外貨櫃航運 (香港) 有限公司	100	500 股普通股 每股 100 港元 50,000 港元	航運代理	香港	香港	
OOCL (India) Private Ltd.	100	1,000 股普通股 每股 100 盧比 100,000 盧比	航運代理	印度	印度	
OOCL (Infotech) Holdings Ltd.	100	2 股普通股 每股 1 美元 2 美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界	
OOCL (Ireland) Ltd.	100	100 股普通股 每股 1.25 歐元 125 歐元	航運代理	愛爾蘭	愛爾蘭	
OOCL (Italy) S.r.l.	100	1 股額每股 10,000 歐元 10,000 歐元	航運代理	意大利	意大利	

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
附屬公司 (續)					
OOCL (Japan) Ltd.	100	160,000 股普通股 每股 500 日圓 80,000,000 日圓	航運代理	日本	日本
OOCL (Korea) Ltd.	100	16,000 股普通股 每股 10,000 韓圓 160,000,000 韓圓	航運代理	韓國	韓國
OOCL (Liners) Holdings Ltd.	100	2 股普通股 每股 1 港元 2 港元	投資控股	香港	香港
OOCL (Logistics) Holdings Ltd.	100	10,000 股普通股 每股 1 美元 10,000 美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界
東方海外貨櫃航運 (澳門) 有限公司	100	50 股額每股 1,000 葡幣 50,000 葡幣	航運代理	澳門	澳門
OOCL (Philippines) Inc.	100	55,000 股普通股 每股 100 披索 5,500,000 披索	航運代理	菲律賓	菲律賓
OOCL (Portugal), Lda	100 100	1 股額每股 500 歐元 1 股額每股 24,500 歐元 25,000 歐元	航運代理	葡萄牙	葡萄牙
OOCL (Russia) Ltd.	100	1 股有分享權股 每股 10,000 盧布 10,000 盧布	航運代理及托運	俄羅斯	俄羅斯
OOCL (Singapore) Pte Ltd.	100	100,000 股普通股 每股 1 新加坡元 100,000 新加坡元	航運代理	新加坡	新加坡

公司名稱	由本集團		註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／				
附屬公司 (續)						
OOCL (Sweden) AB	100	100,000 股普通股 每股 1 瑞典克郎 100,000 瑞典克郎	航運代理	瑞典	瑞典	
OOCL (Switzerland) AG	100	200,000 股普通股 每股 1 瑞士法郎 200,000 瑞士法郎	航運代理	瑞士	瑞士	
台灣東方海外股份有限公司	100	10,000,000 股普通股 每股 10 新台幣 100,000,000 新台幣	航運代理	台灣	台灣	
OOCL (Terminals) Investment Ltd.	100	500 股普通股 每股 1 美元 500 美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界	
OOCL (UK) Ltd.	100	3,100,000 股普通股 每股 10 英鎊 31,000,000 英鎊	航運代理	英國	英國	
OOCL (USA) Inc.	100	1,030 股普通股 每股 1 美元 1,030 美元	航運代理	美國	美國	
OOCL (Vietnam) Co. Ltd.	51	法定資本 500,000 美元	航運代理	越南	越南	
上海東陸物流有限公司	100	註冊資本 21,250,000 人民幣	托運代理及貨物 集裝	中國土	中國	
OOCL Logistics (Asia Pacific) Ltd.	100	200 股普通股 每股 100 美元 20,000 美元	投資控股、運輸 及物流	百慕達	亞太區	

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
附屬公司 (續)					
OOCL Logistics (Canada) Ltd.	100	1,000 股普通股 每股 1 加元 1,000 加元	物流、貨物集裝 及托運	加拿大	加拿大
東方海外物流 (中國) 有限公司	100	註冊資本 4,840,000 美元	物流、貨物集裝 及托運	中國 *	中國
OOCL Logistics (Europe) Ltd.	100	2 股普通股每股 1 英鎊 2 英鎊	物流、貨物集裝 及托運	英國	歐洲
東方海外物流 (香港) 有限公司	100	50,000 股普通股 每股 10 港元 500,000 港元	物流、貨物集裝 及托運	香港	香港
OOCL Logistics (India) Private Ltd.	100	35,000 股普通股 每股 100 盧比 3,500,000 盧比	物流、貨物集裝 及托運	印度	印度
OOCL Logistics (Japan) Ltd.	100	200 股普通股 每股 50,000 日圓 10,000,000 日圓	物流、貨物集裝 及托運	日本	日本
OOCL Logistics (Korea) Ltd.	100	30,000 股普通股 每股 10,000 韓圓 300,000,000 韓圓	物流、貨物集裝 及托運	韓國	韓國
OOCL Logistics (Singapore) Pte Ltd.	100	2 股普通股 每股 1 新加坡元 2 新加坡元	物流、貨物集裝 及托運	新加坡	新加坡
台灣東方海外物流股份 有限公司	100	4,250,000 股普通股 每股 10 新台幣 42,500,000 新台幣	物流、貨物集裝 及托運	台灣	台灣

公司名稱	由本集團		已發行之股本／ 註冊資本摘要	主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率					
附屬公司 (續)						
OOCL Logistics (USA) Inc.	100		100 股普通股 無面值 200 美元	物流、貨物集裝、 托運及投資控股	美國	全世界
東方海外物流 (大連保稅 物流園區) 有限公司	100		註冊資本 200,000 美元	倉儲	中國 *	中國
東方海外物流 (上海外高橋 保稅物流園區) 有限公司	100		註冊資本 1,000,000 美元	倉儲	中國 *	中國
東方海外物流 (天津保稅 物流園區) 有限公司	100		註冊資本 4,700,000 美元	倉儲、運輸及物流	中國 *	中國
# OOCL Transport & Logistics Holdings Ltd.	100		169,477,152 股普通股 每股 1 美元 169,477,152 美元	投資控股	百慕達	全世界
# OOIL (Investments) Inc.	100		500 股普通股 無面值 5,000 美元	投資控股	利比亞 †	全世界
Orient Container No. 1 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100		500 股普通股 無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Orient Container No. 3 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100		500 股普通股 無面值 5,000 美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
東方海外 (上海) 投資 有限公司	100		註冊資本 44,250,000 美元	投資控股	中國 *	中國
Orient Overseas Associates	100		有限責任合夥	自置物業	美國	美國

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
附屬公司 (續)					
Orient Overseas Building Corp.	100	10 股普通股 無面值 150,000 美元	自置物業	美國	美國
東方海外貨櫃航運 (中國) 有限公司	100	註冊資本 2,800,000 美元	航運代理	中國 *	中國
Orient Overseas Container Line (Europe) Ltd.	100	66,000,000 股普通股 每股 1 英鎊 66,000,000 英鎊	投資控股	英國	英國
Orient Overseas Container Line (Luxembourg) S.A.	— 100	5,370 股 A 股每股 5 美元 30,430 股 B 股每股 5 美元 179,000 美元	投資控股	盧森堡	盧森堡
Orient Overseas Container Line (Malaysia) Sdn Bhd	100	250,000 股普通股 每股 1 馬幣 250,000 馬幣	航運代理	馬來西亞	馬來西亞
Orient Overseas Container Line (Spain), S.L.	100	3,100 股普通股 每股 1 歐元 3,100 歐元	航運代理	西班牙	西班牙
Orient Overseas Container Line (UK) Ltd.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	貨櫃運輸及 船舶管理	開曼群島	全世界
Orient Overseas Container Line Inc.	100	500 股普通股 無面值 25,000,000 美元	投資控股	利比亞 †	全世界
東方海外貨櫃航運有限公司	100	10,000 股普通股 每股 100 港元 1,000,000 港元	貨櫃運輸	香港	全世界

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本/ 註冊資本摘要			
附屬公司 (續)					
# 東方海外發展 (中國) 有限公司	100	10,000 股普通股 每股 10 港元 100,000 港元	投資控股	香港	香港
東方海外置業 (上海) 有限公司	100	註冊資本 72,100,000 美元	物業發展	中國 *	中國
上海東方海外集裝箱貨運 有限公司	60	註冊資本 9,350,000 美元	貨櫃堆場	中國 §	中國
上海東方海外黃浦房地產 有限公司	100	註冊資本 30,000,000 美元	物業發展	中國 †	中國
上海東方海外凱旋房地產 有限公司	95	註冊資本 240,000,000 美元	物業發展	中國 §	中國
上海東方海外永業房地產 有限公司	99	註冊資本 88,000,000 美元	物業發展	中國 §	中國
上海外高橋徐匯俱樂部 有限公司	100	註冊資本 412,600,000 人民幣	物業發展	中國 †	中國
Soberry Investments Ltd.	100	5,000 股普通股 每股 1 美元 5,000 美元	組合投資	英屬維爾京 群島	全世界
Surbiton Ltd.	100	500 股普通股 無面值 5,000 美元	組合投資	利比利亞 †	全世界
Union Faith (H.K.) Limited	100	1 股普通股 1 港元 1 港元	自置船舶	香港	全世界

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本/ 註冊資本摘要			
附屬公司 (續)					
Wall Street Plaza, Inc.	100	40 股 A 普通股 每股 1 美元	投資控股	美國	美國
	100	160 股 B 普通股 每股 1 美元			
	100	20,000 股 12% A 系列 非累積無投票權優先股 每股 1,000 美元			
	100	18,000 股 11% B 系列 非累積無投票權優先股 每股 1,000 美元			
	100	19,500 股 12% C 系列 非累積無投票權優先股 每股 1,000 美元			
	100	19,000 股 12% D 系列 非累積無投票權優先股 每股 1,000 美元 76,500,200 美元			
Wayton (Luxembourg) S.à r.l.	85	75 股普通股 每股 250 美元 18,750 美元	自置船舶	盧森堡	全世界
Wealth Capital Corporation	100	500 股普通股無面值 5,000 美元	投資控股	利比亞†	全世界

公司名稱	由本集團		主要業務	註冊國家	營運範圍
	持有之股份 有效百分率	已發行之股本／ 註冊資本摘要			
聯營公司					
寧波遠東碼頭經營有限公司	20	註冊資本 624,000,000 人民幣	貨櫃碼頭營運	中國 §	中國
天津港聯盟國際集裝箱碼頭 有限公司	20	註冊資本 160,000,000 美元	貨櫃碼頭營運	中國 §	中國
共同控制實體					
OOCL (UAE) LLC	49	300 股普通股 每股 1,000 阿聯酋迪拉姆 300,000 阿聯酋迪拉姆	航運代理	杜拜	杜拜
青島東港國際集裝箱儲運 有限公司	59	註冊資本 69,900,000 人民幣	貨櫃堆場	中國 §	中國
上海東方海外徐家匯 房地產有限公司	47.5	註冊資本 10,000,000 美元	物業發展	中國 §	中國

本公司之直接附屬公司。

† 於利比利亞註冊，但已遷冊馬紹爾群島之公司。

* 外商獨資經營企業。

§ 中外合資經營企業。

± 國內合資企業。

♀ 外商合資企業。

主要客戶及供應商



本集團之最大供應商及五位最大供應商分別約佔年內採購貨品及服務之總支出百分之七點五及百分之二十四點五。

本集團最大客戶及五位最大客戶分別約佔年內之總收入百分之一點七及百分之五點二。

本集團與其他貨櫃航運公司訂有箱位共用之安排。此等來自箱位共用安排之收入及付款，並未包括於用以釐定主要客戶及供應商之計算內，原因是該等收入及付款乃就箱位共用安排而作出，如撥歸入計算主要客戶及供應商會產生誤導。

董事或其任何聯繫人士概無持有上述供應商或客戶之任何股份權益。

十年財務綜合表

美元千元	二零零零年	二零零一年	二零零二年	二零零三年	二零零四年	二零零五年	二零零六年	二零零七年	二零零八年	二零零九年
綜合損益表數據										
收益	2,395,160	2,378,950	2,457,952	3,241,113	4,140,328	4,345,647	4,609,751	5,651,030	6,530,855	4,350,195
經營（虧損）／溢利	166,399	107,391	90,846	359,384	729,008	693,563	621,364	687,437	397,764	(332,237)
財務開支	(48,246)	(45,614)	(30,634)	(18,740)	(43,787)	(55,744)	(71,721)	(99,078)	(81,016)	(35,347)
除稅前（虧損）／溢利	131,464	71,089	62,902	353,306	696,337	644,685	553,218	592,024	322,546	(361,870)
持續營運業務之										
本年度（虧損）／溢利	112,477	61,809	51,948	329,161	670,598	615,198	528,335	553,749	297,569	(376,104)
終止營運業務之										
本年度（虧損）／溢利	—	—	—	—	—	36,093	52,805	1,994,653	—	(24,501)
本年度（虧損）／溢利	112,477	61,809	51,948	329,161	670,598	651,291	581,140	2,548,402	297,569	(400,605)
普通股股東應佔										
（虧損）／溢利	111,863	61,287	51,738	329,044	670,449	650,854	580,603	2,546,979	272,337	(402,294)
每股普通股（虧損）／										
盈利（美仙）										
持續營運業務	17.9	9.8	8.3	53.9	108.5	98.2	84.4	88.3	47.1	(60.4)
終止營運業務	—	—	—	—	—	5.8	8.4	318.7	(3.6)	(3.9)
股息（美仙）	3.31	2.06	2.06	13.76	27.27	27.00	103.00	103.00	11.00	—
已發行普通股之										
加權平均數										
（以千位計）	625,742	625,742	625,742	610,486	618,024	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793

附註：

- (一) 僱員福利及所得稅之會計政策亦於二零零二年更改，二零零零年之前之數字並無重計，以反映此一更改。
- (二) 每股普通股之資產淨值、股息及盈利等數字已因應派發紅股而重計。
- (三) 二零零八年以前之數字並無因應獨立披露終止營運業務之業績而重列或重新分類。

十年財務綜合表

美元千元	二零零零年	二零零一年	二零零二年	二零零三年	二零零四年	二零零五年	二零零六年	二零零七年	二零零八年	二零零九年
綜合資產負債表數據										
物業、機器及設備	1,286,197	1,365,378	1,342,438	1,579,798	2,132,066	2,593,946	2,777,004	3,350,844	3,780,945	3,798,048
速動資產	458,025	402,424	412,446	680,806	1,105,011	1,286,579	1,167,924	2,244,865	2,077,087	1,354,387
持作出售資產	—	—	—	—	—	—	406,232	—	—	1,268,254
與持作出售資產 有關的負債	—	—	—	—	—	—	(178,992)	—	—	(142,406)
其他淨流動 (負債)／資產	(346,574)	(343,659)	(341,356)	(422,020)	(227,924)	(165,629)	56,348	75,034	342,756	(582,807)
總資產	2,155,254	2,150,284	2,189,340	2,754,910	4,014,602	4,814,916	5,600,003	7,213,644	7,701,635	7,330,174
長期負債	753,761	760,386	682,759	840,677	1,427,690	1,650,044	1,870,890	1,864,436	2,218,251	2,135,967
長期及短期總負債	952,053	936,459	895,608	1,098,162	1,581,499	1,838,592	2,068,798	2,206,184	2,372,146	2,568,022
淨負債／(速動資產)	494,028	534,035	483,162	417,356	476,488	552,013	900,874	(38,681)	295,059	1,213,635
普通股股東資金	796,747	812,924	860,443	1,110,754	1,809,409	2,284,330	2,727,206	4,176,368	4,387,071	3,944,684
其他財務資料										
折舊	84,118	88,227	101,948	114,740	144,860	157,302	178,761	173,988	181,898	207,275
資本開支	378,458	232,353	89,873	437,801	806,491	635,494	633,128	752,903	650,568	380,161
綜合財務比率／百分比										
負債與股東資金比率	1.19	1.15	1.04	0.99	0.87	0.80	0.76	0.53	0.54	0.65
淨負債與股東資金比率	0.62	0.66	0.56	0.38	0.26	0.24	0.33	不適用	0.07	0.31
普通股股東資金平均 (虧損)／回報率(百分比)	14.9	7.6	6.2	33.4	45.9	31.8	23.2	73.8	6.4	(9.7)
應付賬項佔營業額百分比	16.3	15.0	15.6	15.0	13.4	13.9	12.2	13.3	12.8	13.8
應收賬項佔營業額百分比	10.2	7.3	7.9	7.6	8.7	9.6	8.3	12.3	6.7	8.7
每股普通股 資產淨值(美元)	1.27	1.30	1.37	1.95	2.89	3.65	4.36	6.67	7.01	6.30

船隊及貨櫃資料



船隊

下表列載於二零零九年十二月三十一日時本集團之船舶。

船舶名稱	標準箱 之運載量	擁有權	使用航線	投入服務 之年份	船速 (海哩)	註冊
OOCL America	5,344	擁有	太平洋	1995	24.6	香港
OOCL Australia	4,583	擁有	亞洲區內	2006	24.2	香港
OOCL Belgium	2,808	擁有	大西洋	1998	21.0	香港
OOCL Britain (附註)	5,344	擁有	亞洲至美洲東岸	1996	24.6	香港
OOCL California	5,344	擁有	亞洲至美洲東岸	1995	24.6	香港
OOCL Chicago	5,714	擁有	亞洲至美洲東岸	2000	24.6	香港
OOCL China	5,344	擁有	亞洲至美洲東岸	1996	24.6	香港
OOCL Fidelity	3,161	擁有	亞洲區內	1987	21.0	香港
OOCL Fortune	3,161	擁有	亞洲區內	1987	21.0	香港
OOCL Hong Kong	5,344	擁有	亞洲至美洲東岸	1995	24.6	香港
OOCL Japan	5,344	擁有	太平洋	1996	24.6	香港
OOCL Rotterdam	8,063	擁有	亞洲至歐洲	2004	25.2	香港
OOCL San Francisco	5,714	擁有	亞洲至美洲東岸	2000	24.6	香港
OOCL Singapore	5,390	擁有	亞洲至美洲東岸	1997	24.6	香港

船隊(續)

船舶名稱	標準箱 之運載量	擁有權	使用航線	投入服務 之年份	船速 (海浬)	註冊
OOCL Zhoushan	4,583	擁有	亞洲區內	2006	24.2	香港
OOCL Asia	8,063	財務租賃	太平洋	2006	25.2	香港
OOCL Atlanta	8,063	財務租賃	亞洲至歐洲	2005	25.2	香港
OOCL Busan	4,578	財務租賃	亞洲至美洲東岸	2008	24.5	香港
OOCL Europe	8,063	財務租賃	太平洋	2006	25.2	香港
OOCL Hamburg	8,063	財務租賃	亞洲至歐洲	2004	25.2	香港
OOCL Houston	4,578	財務租賃	亞洲至澳洲	2007	24.5	香港
OOCL Kobe	4,578	財務租賃	南亞至美洲東岸	2007	24.5	香港
OOCL Long Beach	8,063	財務租賃	亞洲至歐洲	2003	25.2	香港
OOCL Ningbo	8,063	財務租賃	太平洋	2004	25.2	香港
OOCL Panama	4,578	財務租賃	亞洲至澳洲	2008	24.5	香港
OOCL Qingdao	8,063	財務租賃	太平洋	2004	25.2	香港
OOCL Shenzhen	8,063	財務租賃	太平洋	2003	25.2	香港
OOCL Southampton	8,063	財務租賃	亞洲至歐洲	2007	25.2	香港
OOCL Texas	4,578	財務租賃	亞洲區內	2008	24.5	香港
OOCL Tianjin	8,063	財務租賃	太平洋	2005	25.2	香港
OOCL Tokyo	8,063	財務租賃	太平洋	2007	25.2	香港
OOCL Yokohama	4,578	財務租賃	亞洲至澳洲	2007	24.5	香港
OOCL Montreal	4,402	營運租賃	大西洋	2003	23.0	香港
OOCL Netherlands	5,390	擁有	太平洋	1997	24.6	香港
OOCL Norfolk	4,578	財務租賃	大西洋	2009	24.5	香港
OOCL Brisbane	4,578	財務租賃	亞洲至澳洲	2009	24.5	香港
OOCL New Zealand	4,578	財務租賃	亞洲至澳洲	2009	24.5	香港
OOCL Dalian	4,578	財務租賃	亞洲區內	2009	24.5	香港
OOCL Nagoya	4,578	財務租賃	亞洲至美洲東岸	2009	24.5	香港
MCP Copenhagen	629	租用	亞洲區內	2008	15.0	荷蘭
OOCL Antwerp (附註)	5,888	租用	不適用	2006	25.0	巴拿馬
OOCL Dubai	5,888	租用	太平洋	2006	25.0	香港
OOCL Finland	1,008	租用	歐洲區內	2006	18.0	英國
OOCL Germany	5,560	租用	太平洋	2000	24.9	利比亞
OOCL Italy	5,888	租用	亞洲至歐洲	2007	25.0	香港
OOCL Kaohsiung (附註)	5,888	租用	不適用	2006	25.0	香港
OOCL Kuala Lumpur	5,888	租用	太平洋	2007	25.0	香港
OOCL Manila	1,679	租用	亞洲區內	2008	21.0	塞浦路斯
OOCL Melbourne	2,762	租用	亞洲至澳洲	2003	22.0	香港

船隊 (續)

船舶名稱	標準箱 之運載量	擁有權	使用航線	投入服務 之年份	船速 (海哩)	註冊
OOCL Narva	868	租用	歐洲區內	2004	18.0	德國
OOCL Neva	868	租用	歐洲區內	2001	18.0	盧森堡
OOCL Nevskiy	868	租用	歐洲區內	2001	18.0	盧森堡
OOCL New York	5,560	租用	亞洲至美洲東岸	1999	24.9	德國
OOCL Oakland	5,888	租用	亞洲至美洲東岸	2007	25.0	巴拿馬
OOCL Osaka	2,762	租用	亞洲區內	2003	22.0	巴拿馬
OOCL Seattle	5,888	租用	太平洋	2007	25.0	巴拿馬
OOCL Shanghai	5,560	租用	亞洲至歐洲	1999	24.9	德國
OOCL St Petersburg	1,008	租用	歐洲區內	2005	18.0	荷蘭
OOCL Sydney	2,762	租用	亞洲區內	2003	22.0	新加坡
OOCL Taichung	1,560	租用	亞洲區內	2008	18.5	香港
OOCL Vancouver (附註)	5,888	租用	不適用	2006	25.0	巴拿馬
OOCL Xiamen	2,762	租用	亞洲區內	2003	22.0	巴拿馬
Valentina	1,875	租用	不適用	2007	21.0	馬紹爾群島
Heike P	2,732	租用	亞洲區內	2007	22.5	利比亞
COSCO Yokohama (附註)	7,455	租用	亞洲區內	2004	25.2	利比亞
COSCO Vancouver (附註)	7,455	租用	亞洲區內	2004	25.2	利比亞
King Bruce	1,710	租用	亞洲區內	2008	19.8	馬紹爾群島
Teng Yun He	1,702	租用	亞洲區內	2000	20.0	中國
Hansa Calypso	1,645	租用	亞洲區內	2009	19.0	利比亞
Sanya	1,560	租用	亞洲區內	2009	19.0	新加坡
Cape Flores	1,200	租用	亞洲區內	2005	19.0	馬紹爾群島
WMS Vlissingen	698	租用	亞洲區內	2005	17.5	塞浦路斯
RBD Esperanza	698	租用	亞洲區內	2008	17.0	塞浦路斯
合共船舶 73 艘	336,134					

附註：於二零零九年十二月三十一日，「OOCL Britain」已租予MISC，而「OOCL Vancouver」、「OOCL Antwerp」及「OOCL Kaohsiung」已按租予COSCO，並按船舶互換計劃從COSCO租入「COSCO Yokohama」及「COSCO Vancouver」。

貨櫃資料

本集團於二零零九年十二月三十一日擁有、以財務租賃條款購入或根據營運租賃協議租入共383,011個貨櫃(612,349個標準箱)。其中約百分之七十八點六之貨櫃標準箱運載量乃擁有或以財務租賃方式購入，其餘則以營運租賃方式租用。

此外，本集團於二零零九年十二月三十一日擁有、或以財務租賃方式購入或根據營運租賃條款租用共19,646台車架。

貨櫃碼頭資料

長堤貨櫃碼頭



地點：美國加利福尼亞州長堤

貨櫃碼頭情況：根據一份長期優先使用協議向長堤港口局租用面積為100英畝、設有三個泊位之貨櫃碼頭設施，該協議將於二零一一年屆滿。

設備／設施：三個貨櫃船泊位、七部後巴拿馬極型碼頭旁貨櫃龍門起重機、12部橡膠輪胎起重機、75部場內用車頭、11部載物集裝箱搬運機、五部岸邊採摘機、12部多用途叉車、56部場內用車架、多部輕型貨車、其他車輛及處理設備。

建築設施：13,000平方呎之主要辦公大樓、3,200平方呎之海運業務大樓及9,600平方呎之維修工場。

主要客戶：OOCL、NYK及Hapag Lloyd。

高雄貨櫃碼頭



地點：台灣高雄港66號碼頭

貨櫃碼頭情況：為高雄港口原有貨櫃設施之一，碼頭水位於二零零二年時加深至14.5米，並隨之將整個碼頭設施進行現代化，更多改善工程亦已在計劃之中。

設備／設施：兩個長680米之貨櫃船泊位佔地約56英畝、碼頭及閘口運作全年無休、碼頭器材包括六部後巴拿馬極型碼頭旁龍門起重機、其中四部能跨19行闊及同時起吊兩個20呎標準箱、18部路軌貨櫃起重機、五部空集裝箱搬運機及其他岸邊處理器材。二零零九年已接收四部全新路軌貨櫃起重機，二零一零年將進一步更換四部舊路軌貨櫃起重機。

建築設施(大約面積)：2,350平方米之新辦公大樓；7,000平方米之貨櫃集裝場；1,000平方米之維修大樓。

主要客戶：ANL、APL、COSCO、China Shipping、Evergreen Marine Corp、Hapag Lloyd、Hyundai Marine、NYK、OOCL、Yang Ming及ZIM。

物業資料

物業發展

在建／發展中項目

項目名稱	地點	地址	集團所佔 權益百分比
長樂路	上海長樂路	上海市盧灣區 12 號地塊	99
昆山	江蘇昆山	江蘇省昆山市花橋鎮兆豐路	100
衡山路	上海衡山路	上海衡山路 85 號	100
長寧路	上海長寧路	上海長寧區長寧路 88 街坊 32/8 丘地塊	95
南碼頭	上海南碼頭街道	上海浦東新區南碼頭街道 8 街坊 15/1 及 86/1 丘地塊	100
國際貿易中心	天津市·河西區 小白樓中心商業區	天津市河西區南京路·馬場路交匯處	100

執行董事

董建成先生
(主席、總裁兼行政總裁)
鄒耀華先生
Kenneth Gilbert CAMBIE先生
(財務總裁)
董立新先生

非執行董事

金樂琦先生

獨立非執行董事

馬世民先生
張燦榮先生
王于漸教授
鄭維新先生

公司秘書

李志芬女士

法定代表

Kenneth Gilbert CAMBIE 先生
李志芬女士

主要辦事處

香港灣仔港灣道二十五號
海港中心三十三樓

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

主要股票過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group
(Bermuda) Limited
Rosebank Centre
11 Bermudiana Road
Pembroke, HM08
Bermuda

股票過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東一八三號
合和中心十七樓一七一二至
一七一六室

上市交易所

香港聯合交易所有限公司
股份代號：0316

網頁

<http://www.ooilgroup.com>

主要往來銀行

匯豐控股有限公司
德國北方銀行
The Royal Bank of Scotland
澳洲銀行
中國銀行(香港)有限公司
中國工商銀行(亞洲)有限公司

律師

Conyers Dill & Pearman
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

及於

香港中環
康樂廣場八號
交易廣場第一期
二九零一室

英獅律師行

香港中環花園道三號
萬國寶通廣場
中國工商銀行大廈三十八樓
三八零一至六室

司力達律師行

香港中環
康樂廣場一號
怡和大廈四十七樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
香港執業會計師
香港中環太子大廈二十二樓

Designed by:
Art Director: Man Leung
Designer: Pinn Chow, Brian Wong
(Corporate Planning, OOCL)

Produced and Printed by:
IFN Financial Press Limited

此年報採用環保紙印製
(紙張含 20% 紙廠廢料，並為全無氯氣漂染及來自系統管理森林木材)



東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

香港灣仔港灣道 25 號海港中心 33 樓 電話：(852) 2833 3838

www.oilgroup.com