



TSC Offshore Group Limited

TSC 海洋集團有限公司*

股份代號：206

迎接深海勘探及 生產的挑戰



2009 年報

* 僅供識別



Global Products and Services to Onshore
and Offshore Drilling Industry



Your Ultimate
Total Solution Company



Sales, Service, Success,





目錄

公司簡介	2
TSC海洋集團的全球據點	4
執行主席及首席執行官報告	6
公司目標	14
管理層討論及分析	16
董事及高級管理層履歷	33
董事會報告	37
企業管治報告	54
獨立核數師報告	60
綜合收益表	62
綜合全面收益表	63
綜合資產負債表	64
資產負債表	66
綜合權益變動表	67
綜合現金流量表	68
財務報表附註	70
五年財務概要	136

公司簡介

TSC 海洋集團有限公司*（「本公司」）是全球陸上及海洋鑽探行業的產品及服務供應商。本公司於開曼群島註冊成立，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司及其附屬公司（合稱「本集團」）開發、生產、銷售及安裝與陸上及海洋鑽探行業有關的多種產品，並就相關產品提供服務。本集團透過其產品及服務向其全球客戶提供各種創新性的鑽井總包方案。

* 僅供識別



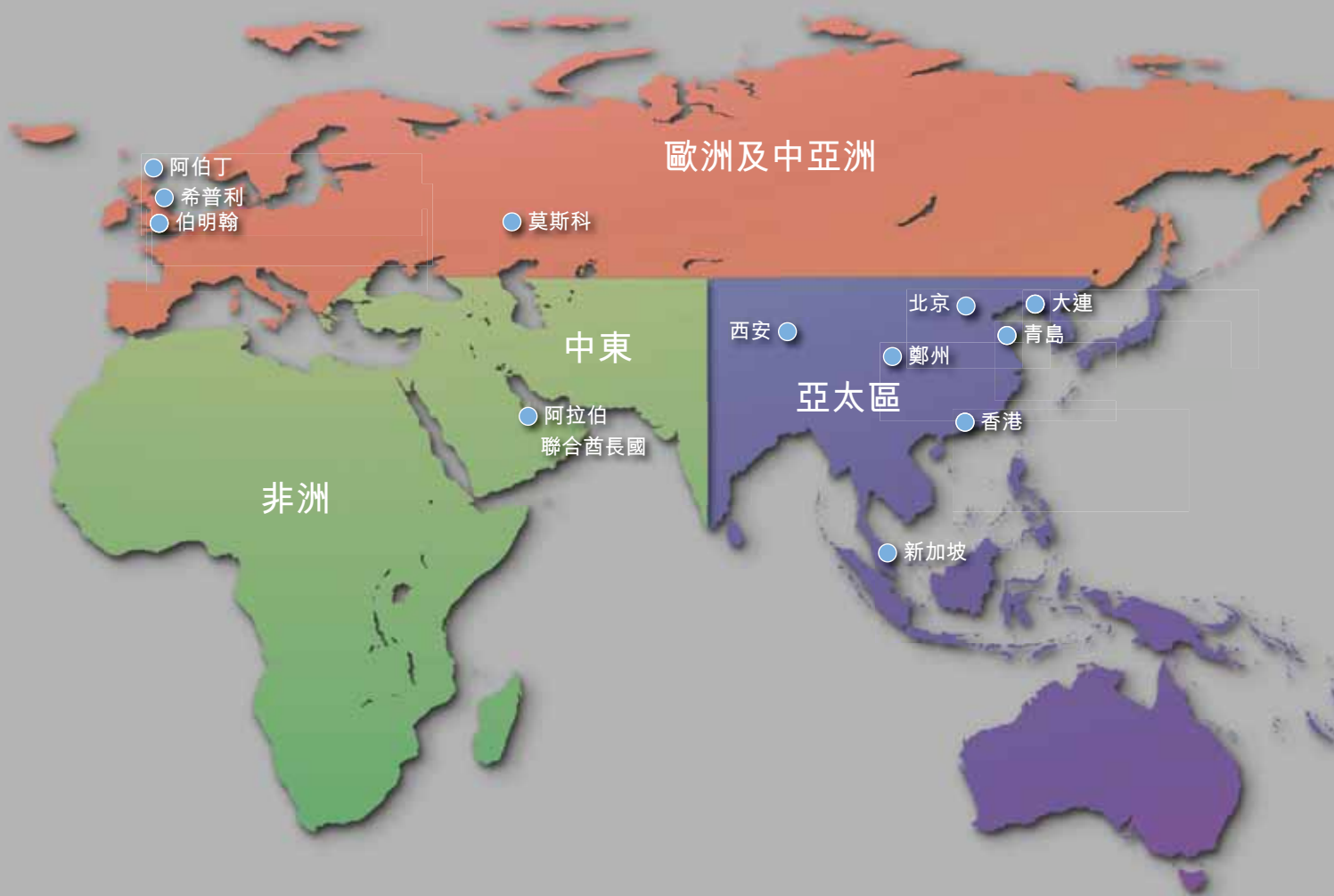
公司簡介

本集團產品系列包括綜合鑽探設備、機械吊裝設備、固控設備、鑽機控制及傳動裝置、升降系統及鑄條弦管材料、張力調整系統、補償系統，以及各類海上鑽機的司鑽房，包括自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、鑽井船、固定平台鑽機及張力腿平台鑽機。本集團提供有關新建及升級鑽井平台的綜合總包方案。本集團的油田供應鏈解決方案為陸上及海洋鑽探業務提供鑽機耗件及物料保養、維修及營運(MRO)服務。

本集團同時設計及建造用於鑽井平台及生產平台的海上舢板吊機。



TSC 海洋集團的全球據點



TSC海洋集團的全球據點



環球解決方案

為海洋產業提供設計製造及組裝服務

執行主席及首席執行官報告

各位股東：

1. 概覽—定位增長

TSC於二零零一年以電控設備及零件供應商起家，由低做起，直至二零零九年可謂最具挑戰性的一年。整體而言，TSC在過去五年成績理想，錄得複合年增長率31%，高於規模／市值相若同業的平均複合年增長率。「水能載舟」這句說話的逆轉意思，適用於本集團從事行業於二零零九年的狀況。隨著油價於二零零八年十二月低見每桶33美元，以及客戶資本開支銳減，TSC經歷了風雨飄搖的一年，須著力應付牽連甚廣的金融及經濟危機。

雖然整體業務的短期活動萎縮，但TSC將目標放在國際深海／海洋市場上，並透過收購Global Marine Energy Plc(「GME」)而擴闊版圖。TSC善用GME的深海工程能力及實力雄厚的客戶基礎，建構穩固的技術核心能力。事實上，最近期新湧入的訂單及最高增長分部顧問服務，均是由GME所得。



蔣秉華
執行主席

張夢桂
首席執行官



執行主席及首席執行官報告

收購GME也並非一帆風順，本集團須就收購前已訂約的進行中GME項目確認虧損，很大程度上因該等項目成本的繁複、固有風險及不明朗因素所致。隨著本集團在收購後所作努力，這些問題絕大部分在二零一零年應已成過去。

本人相信，本集團在二零零九年實力不斷增強，建構了更穩固的平台，為未來增長鋪路。本集團能向客戶提供訂製工程解決方案，在主要市場亦佔據了有利位置。本人對二零零九年進行的架構轉變表示樂觀，其將定位TSC為具價值的從業者，準備就緒在預計的市場復甦中乘風破浪。

有見全球經濟顯現復甦跡象，本集團相信原油消耗量將會上升，在供求關係帶動下，有利油價造好。本集團預計，鑽機使用率將會同步上升。雖然整體新建鑽機的業務未必能達二零零七年的水平，但部份地區的市場及特定用途的鑽機將會帶動新建鑽機市場增長。於過去兩年，本集團專注建立網絡及產品系列。這些網絡及產品成就本集團現在能夠使用本身的技術、產品及服務，就任何特定客戶需要提供完善全面的解決方案。

與建造新鑽機的成本相比，將現有舊鑽井船的升級及保養維修的成本對鑽井分包商而言更為吸引。為配合本集團的產品系列覆蓋範圍，TSC現正積極探索此一主要市場。Transocean最近批授予TSC的將Pathfinder鑽井船升級項目，正是眾多有關項目之一。

全球的國內生產總值於二零零九年下跌2.2%，加上原油價格由二零零八年八月的每桶130美元高位下滑至二零零八年十二月的每桶33美元，對本集團的業務構成嚴重影響。銀行危機導致本集團多名客戶需透過縮減二零零九年的資本開支額度而保留現金。二零零九年，本集團並未看見任何對新建項目的投資，而全球的活躍鑽機數目隨著鑽機日費率緊縮而下跌30.9%。

在二零零八年的崩圍後，本集團已預見這些轉變情況，並已就此為本公司作好準備。本集團集中資源完成項目，並有限度進行收購。雖然銷售活動絡繹不絕，但決策往往因金融市場的不明朗因素而被拖延。鑑於營業額水平大大縮減，本集團遂盡量減低發展風險，在規劃資金用途時取態審慎。本集團一如既往專注成本水平，只會在需要時方作出消費。



執行主席及首席執行官報告

儘管經營環境挑戰重重，本集團仍著力抓緊機會，為業務推行及孕育改革，對核心業務施行有效業務策略，並且繼續鞏固根基。本集團深明將位處不同地點的工作平台整合成一個工作群體的需要。據世界銀行資料，鑑於全球國內生產總值預期在本年度將回升至2.7%，並於二零一一年達3.2%，本集團亦接獲更多業務查詢，令本集團的銷售計劃得以改善。

本集團相信，其現時正處於更有利位置，並在這一年中獲益良多，並有信心前路將會更加明朗，有助本集團重回升軌。

2. 財務表現

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業額112,800,000美元，並錄得虧損淨額10,200,000美元。董事會已決定不會宣派截至二零零九年十二月三十一日止年度的股息。

虧損淨額主要是由於在GME的賬目內確認多份合約的虧損，以及因資產的可收回金額低於其賬面值而在結算日確認減值虧損所致。這些資產主要與TSC於二零零八年收購GME前由GME訂立的合約有關。本公司基於在現行市況下存在的固有不明朗因素，故決定確認減值虧損。

3. 業務

GME在獲TSC收購前訂立的合約，對業務亦構成嚴重影響。除了這些定價偏低及對TSC並無好處的銷售合約外，GME在被TSC收購前，亦與未能按質量或準時完成合約的製造商訂立合約。這些製造合約未能在不會對本集團的交付限期帶來顯著影響下終止，此舉將會對本集團構成更重大的影響。本集團已投放大量資源盡量減低進一步延誤的風險，以及履行公司對客戶的責任。因此成本須大大提升，以重整若干設備，以及分階段組裝加快交付時間。這些合約大部分將於二零一零年第一季完成。儘管面對重重挑戰，TSC仍致力完成所有項目，足見本集團在履行合約及對客戶的承諾方面的誠信。

執行主席及首席執行官報告

展望未來，本集團已從合約磋商至保養管理步驟，改革項目的整體變現週期。透過本集團在位於休斯敦、德薩斯及已於二零零九年六月落成位於中國青島的主要生產設施，本集團將掌握生產工序的全面控制權。設立本集團自有的生產設施，可避免出現與生產工序有關的重大不明朗因素，而此乃與先前的GME項目有關的若干質量問題及延誤交付的其中一個主要成因。過去GME與不同地區的多名製造分包商合作。普遍而言，生產空間及價格為優先考慮條件。不同生產設施之間的操作差異及變動，對執行項目及質量控制均構成強烈不明朗因素及風險。在TSC的自有設施中央生產，將可減低該等不明朗因素，並將降低項目執行風險。在本集團位於不同地點的各個階級工程專才協力下，工程工序中的協調及穩定令優勢得以進一步擴大。本集團其中一項持續策略為善用本身的工程知識，擴大日後能締造的價值，致令TSC具備領先的競爭優勢。年內本集團採取的每項措施，皆旨在為客戶及股東締造更高價值。本集團在二零一零年的賬冊中可見表現逐步改善。

本集團仍在整合收購GME時所識別的各項優勢及差異因素。現時，本集團已就所提供廣泛系列的產品在多個地點設有不同工程規格。本集團賴以成功的要素，在於製造本集團能夠提供的工程解決方案的能力，藉此達致理想的協同效應以提供解決方案。此一整合過程將提升本公司至更高的發展層次，屆時工程及製造將可互補不足，應付海洋工程裝備解決方案的升級需要。

本集團的鑽機耗件及物料分類繼續取得重大進展。本集團已獲認可為多間主要國際石油公司及油田營運商的核准供應商名單。隨著鑽機數目在二零零九年下降，鑽井分包商僅按需要採購以減少存貨囤積，而過往則會定期大量採購。

鑑於Yantai Raffles Shipyard Ltd. (「YRS」)最近成功收購龍口造船廠，故原訂於二零零九年底交付的Super M2總包項目已推遲至二零一零年。

為提升自升式鑽井平台的總包方案，TSC吉爾已投資及建設目前最先進的其中一項設施，具備為鑄條而設的火焰切割技術及為升降裝置系統及傳動裝置而設的熱處理設施。這些設施有助TSC製造升降裝置系統及鑄條，並為升降裝置樁腿的建造提供完善解決方案。

執行主席及首席執行官報告

4. 策略

在收購GME之前，本集團已具備既有兼有利可圖的業務。然而，這並非指出收購的價值被高估。本集團現在較先前更加認為，推動TSC往工程價值鏈前進，以使本集團在日後能爭奪及贏取更多合約的策略非常正確。本集團秉承此一策略，成為以知識為本的公司，背後獲基礎設施全力支持，以將知識轉化為產品及客戶的全面解決方案。本集團將致力與所有持份者分享此一願景，為此目標連成一線。

約十年前，本集團以鑽機部件供應商的身份開展業務，其後迅速發展，起初只是製造電控設備，其後更製造耗件零件。本集團亦曾整固定位，擴闊網絡，在國際上獲得肯定。於二零零四年，本集團壯大其耗件零件系列，在二零零七年更在清單內加入固控設備及系統。儘管本集團已設立內部工程部，並已於二零零七年收購Friede & Goldman Group的7%，但收購GME令本集團發展大躍進，加快TSC於工程價值鏈力爭上游。同時，本集團亦增添了完善的升降裝置系統及供自升式鑽井平台的錨條，後者乃另一項獨特產品。

TSC在十年內的強勁增長，見證了本集團的努力及本集團展望的方向，不斷精益求精。現時，TSC集團已成為全球三間為石油及天然氣鑽探行業提供全面產品系列的公司之一。

本集團明白到，二零零九年因撥備而錄得的虧損勢將引起股東關注，亦謹請股東以長遠角度考慮方下判斷。二零零九年的情況特殊，本集團須面對混亂市況及一項困難的收購，對此本集團責無旁貸。本集團擬分享前進的方向，並有信心此一方向將可引領本集團提升至另一層次。

市場及策略聯盟

本集團並不認為，鑽機產品市場存在公平競爭。本集團的規模，不足以與業內更大型的從業者競爭。可幸的是，本集團擁有良好的策略夥伴，它們亦身兼行業龍頭及TSC的主要股東。本集團信任這些夥伴，與它們緊密合作，攫取本集團原應未能獲得機會，藉此進軍勘探及生產市場。

本集團既有的全面市場產品系列，需要有效引進客戶認識，而此亦為本集團在二零一零年的重點之一。本集團亦將把在油田工程服務分部的成功之道，複製如儀。

本集團會不斷物色具備共同理念的夥伴。某些成功的企業集團透過策略併購，在內部及外部增長中亦能取得良好平衡。憑藉過去收購所得經驗，本集團日後將能更有效減輕收購風險，以執行此一策略。

執行主席及首席執行官報告

項目執行及交付

在本集團得到夥伴給予支持及信心下，本集團明白到必須能夠有效執行，提供超出預期的服務。本集團的政策、程序、標準以及最重要的文化將圍繞此一目的建立。收購為本集團帶來多元化發展的新元素，這亦需要有效整合以達致可靠的交付。

產品開發及全面解決方案

上文提及開發及管理本集團的知識基礎。向知識為本的環境進發，締造價值及轉型為產品先驅將為本集團其中一項核心策略。研發活動將繼續為首要任務。除現時著重的深海項目外，本集團認定的研發產品包括電子操控設計、柴油發電機控制系統、為泥漿泵、絞車及頂驅而設的改善成本效益配件、重量佔能量比率更低的鑽井平台設備、離心機、真空除氣裝置及多項其他裝置，包括核子機械吊裝設備。

開拓深海

大規模的石油及天然氣探索，已向前所未及的深海邁進。開發這些資源，為營運商帶來很多技術挑戰及龐大金融風險。新科技在減低營運商風險及壯大回報方面，將擔當不可或缺的重要角色。為支援開拓深海的勘探及生產活動，及讓本公司能為在日後變現偌大的市場潛力準備就緒，TSC將繼續著力於開拓深海的技術及業務發展，以為客戶提供解決方案，並為股東締造價值。

5. 業務前景

雖然二零零九年受到挫折，但根據經銷售努力後所見的增長，本集團對二零一零年的前景將會更好感到樂觀。大部分證據顯示，原油供應逐步下跌，而非經濟合作組織國家的需求卻不斷上升，這很大程度上歸因於中國及印度的消耗量增加。這情況將推動油價上升，從而提升鑽升的需求，尤其是深海業務方面。美國、巴西、中國、墨西哥及石油輸出國組織國家對石油勘探及生產活動的利好政策，亦是復甦的正面跡象。

在北美洲，經濟復甦將振興石油及天然氣消耗量，從而為石油及天然氣業吸納更多投資。大部分以休斯敦為基地的主要鑽井分包商，將可見它們的鑽機在全球運作。奧巴馬政府最近決定開放更多美國海洋工業，是美國石油業另一利好跡象。於墨西哥，國有公司Pemex已決定增加對海洋勘探及生產活動的投資。TSC在墨西哥取得兩份合約，為在墨西哥興建的新自升式鑽井平台供應防噴器處理設備及導體張力調整裝置，並接獲來自加拿大及美國的多項設備及鑽機維修訂單。二零一零年第一季，來自北美洲市場的新增訂單佔本集團的全球訂單逾半。

於南美洲，Petrobras待獲得國會批准後，將投資19,400,000,000美元於勘探及生產活動。Petrobras發出了58部鑽機的訂單，一直至二零一八年，當中最少21部鑽機將在二零一一年收訖，28部鑽機將建於巴西及在二零一三年至二零二零年交付，而9部鑽機將在國際市場購入及在二零一三年交付。本集團在巴西擁有顯要地位。過往，本集團已成功取

執行主席及首席執行官報告

得11部深海鑽機的鑽機設備及組合訂單，包括將為Petrobras 興建的兩部自升式鑽井平台的兩項排管處理組合。本集團與Petrobras繼續在深海勘探及生產項目方面通力合作，並提供本集團現時具備作為競爭組合的全方位產品系列。

中東方面，石油輸出國組織最近宣佈，32個全新勘探及生產項目經已復工，勢將令TSC在區內獲得更多項目。為應付業務增加的需要，TSC最近將其貨倉及銷售辦公室由Sharjah遷往位於迪拜Jebel Ali Free Zone內的既有倉庫及銷售辦公室。此舉將可讓TSC不僅在新產品方面回應客戶需要，亦能回應客戶日常業務中的維修、服務及零件供應所需。

在亞洲，中國海洋營運商中國海洋石油最近宣佈，二零一零年的資本開支預算為7,900,000,000美元。中國其他兩個主要營運商中國石油及中國石化均已提出更進取的二零一零年資本開支，特別是開拓國際業務方面。鑑於TSC涉足中國，中國三大石油公司不斷在全球擴張，將對TSC的整體業務有利。造船業方面，中國已超越韓國，成為全球第一造船國家。由於愈來愈多中國船塢承接海洋項目，TSC在中國的據點正正讓其較競爭對手有明顯競爭優勢。本集團與若干中國船塢的夥伴及聯盟關係將進一步加強本集團的競爭力。在區內其他主要市場，TSC亦會積極爭取項目，並與位於韓國、印度、越南及其他東南亞國家的石油公司、鑽井分包商及船塢客戶緊密合作。

在歐洲及亞洲中部地區，本集團繼TSC參與的財團成功獲得Dragon Oil給予升降鑽機後，將加強在裡海地區的據點。在贏得為Sellafield核電廠設計核子吊臂的投標，繼而成功進軍英國核子市場後，TSC將繼續透過在英國的兩個分部TSC Engineering Ltd.及Ansell Jones Ltd爭取這市場的份額。

整體勘探及生產消費預算很有可能自二零零九年的水平溫和上升，而二零一零年全球大部分海洋鑽機市場亦很有可能穩定下來或者達至某程度的復甦。鑽機使用率上升至平均超過80%，實屬樂觀跡象。此舉致令客戶對總包合約有更多查詢。

透過成功整合GME、中央處理職能及受惠於更完善的經濟規模，成本架構的進一步優化將可於二零一零年達成。

於二零零九年十二月九日，本公司完成按每股2.53港元配售90,000,000股股份，籌得約221,900,000港元。配售的所得款項將令本公司可拓展研發活動，改進技術及加快產品開發及交付過程。

本集團具備資源，策略亦行之有效，有信心這些因素將有助本集團重返長期目標的軌道上。截至二零一零年四月中，本集團取得價值約30,700,000美元的新訂單。現時，本集團亦爭取多項其他可能性甚高的項目，二零一零年將踏入收成期。本集團擁有

執行主席及首席執行官報告

卓越的國際網絡，而透過策略聯盟在中國的網絡亦傲視同儕。與客戶關係方面，本集團透過改善價值鏈的質量及交付產品的方式，繼續取得大大進展。此舉將令未來數年受惠。本集團重申對客戶、股東及持份者的承諾。

蔣秉華
執行主席

香港，二零一零年四月二十二日

6. 致謝

最後，本人謹代表董事會，借此機會向本集團之團隊在年內的辛勤努力，以及客戶、業務夥伴及股東的鼎力支持致謝。本集團冀望各界人士在未來歲月仍能繼續給予信任與支持。

張夢柱
首席執行官

公司目標

成為客戶策略的不可或缺部分，



公司目標

迎合全球對石油及天然氣的需要



管理層討論及分析

1. 概覽

於二零零九年，本集團的主要業務保持不變。本集團繼續為石油及天然氣鑽探行業提供專門服務，銷售適合陸上及海洋鑽機使用的多種產品系列及各種客戶導向型解決方案。其業務可分為以下主要部份：(i)鑽機產品及技術；(ii)鑽機總包方案；(iii)油田耗材與物料；及(iv)工程服務。

本集團的長遠目標是成為石油及天然氣勘探及生產行業內的产品及服務主要供應商。我們的競爭優勢是能夠借助設備及服務覆蓋全面的強勢提供具成本效益的方案，成為我們的競爭強項。

於二零零九年，繼我們首次收購一家跨國公司GME後，本集團遭遇若干挫折，並對我們截至二零零九年十二月三十一日止年度的業績造成了負面影響。我們將於TSC收購前的一組公司稱為「GME」。於收購後，該組公司已改稱為「TSCUK」。我們對可能減值資產(尤其貿易應收款項、存貨及合約可預見虧損)作出撥備。儘管產生該等已撥備的虧損，我們堅信，我們建構一家在产品全面性及專業水平方面均達世界前列(在三甲之內)的機構，以實現我們長遠目標的工程，至此已初步完成。

原油價格暴跌，由二零零八年七月份最高位每桶超過130美元，跌至二零零九年一月份的每桶39美元。此等情況導致鑽探活動顯著減少，對石油及天然氣經營者造成不利影響。相應地，在之前的二零零八年，原油價格平均約有每桶100美元，市場大部分時間維持興旺熾烈的狀況。雖然油價已從一月時每桶39美元的低位回升至二零零九年全年平均達每桶62美元，但石油和天然氣公司的市場取態於二零零九年仍表現克制。



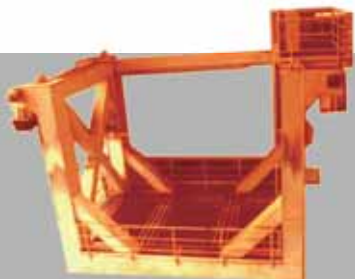
管理層討論及分析

在鑽機產品及技術分類下，本集團開發、製造、銷售適合鑽機平台使用的全套設備及系統，並提供相關服務。其包括鑽機設備(如泥漿泵、絞車、轉盤、井架／桅桿及鑽機底座等)、機械吊裝系統(如排管處理系統、防噴器處理系統及隔水導管處理系統)、固控設備(如泥漿振動篩、除砂器、除泥器、除氣機及整體泥漿罐系統)、鑽機電控傳動系統(如SCR、VFD、發動機控制系統、電動機控制中心及司鑽操作台等)、司鑽控制室、張力調整及補償裝置、井架滑移系統及升降系統。該分部亦包括適用於不同的平台和浮式生產儲油卸油船的多種艀板吊機。

在鑽機總包方案業務下，本集團為海上鑽機提供各種客戶導向型解決方案及設備總包服務，以縮減付運時間，並通過提供額外工程及設計服務實現為客戶節省開支之目的。

本集團的油田耗材與物料部門提供數千種不同的適用於陸上及海洋日常鑽井業務的耗材，如鋼套、活塞、閘及閘座、蝴蝶閘、閘閘等。

本集團的工程服務業務包括鑽機檢測、工程顧問、市場推廣顧問及維修保養服務。



管理層討論及分析



2. 財務回顧

	截至 二零零九年 十二月三十一日 止年度 千美元	截至 二零零八年 十二月三十一日 止年度 千美元	年度減少 百分比 %
營業額	112,842	160,113	(29.5)
毛利	21,264	43,643	(51.3)
本年度(虧損)/溢利	(10,238)	10,327	(199.1)
每股基本(虧損)/盈利(美仙)	(1.81)	2.23	(181.2)

營業額

本集團營業額由二零零八年的160,100,000美元降至112,800,000美元，跌幅達29.5%。油價急挫致令鑽探活動顯著萎縮，並對TSC的客戶造成重大負面影響。運作中鑽機平均數量(為本集團業務一個重要指標)從二零零八年的3,336台下降至二零零九年的2,304台。海洋鑽機使用率由一年前的85%降至79%。此外，若干資本設備項目已經完成或接近完成，此亦為收益確認水平較低的原因。



管理層討論及分析



2. 財務回顧(續) 業務分類資料 以業務分類的營業額

	截至 二零零九年 十二月 三十一日 止年度 千美元	百分比 %	截至 二零零八年 十二月 三十一日 止年度 千美元	百分比 %	年度增加/ (減少)百分比 %
鑽機產品及技術	81,740	72.5	95,525	59.7	(14.4)
鑽機總包方案	14,334	12.7	46,488	29.0	(69.2)
油田耗材與物料	11,539	10.2	17,276	10.8	(33.2)
工程服務	5,229	4.6	824	0.5	534.6
總計	112,842	100.0	160,113	100.0	(29.5)



管理層討論及分析

2. 財務回顧(續)

業務分類資料(續)

以業務分類的營業額(續)

鑽機產品及技術

本集團鑽機產品及技術業務提供陸上及海洋鑽機所用的全套資產設備。此業務貢獻營業額81,700,000美元，較上一年減少14.4%，主要原因是於二零零九年完成多個項目而並無重要的新項目展開。本集團根據完成進度比例確認項目的收益，而TSC從二零零八年四月二十三日收購GME所接收的大部分項目均已於二零零九年完成或接近完成。

鑽機總包方案

鑽機總包方案營業額(主要包含懸臂樑及鑽機總包)由二零零八年約46,500,000美元減少至二零零九年約14,300,000美元，導致此69.2%減幅的主要原因是預定交付懸臂樑及鑽機總包的船場的所有權易手，使得鑽機總包項目的進度受干擾。該船場自當時起已被Yantai-Raffles Offshore Ltd(「YRO」)收購，而兩組懸臂樑設施已遷往YRO的一個主要船場。建設工作於二零一零年三月恢復，並預計於二零一零年年底完成。YRO收購船場可為日後改善物流及營運提供條件，有利餘下工程的及時完成，讓未來類似項目有機會可以更有效地執行。

油田耗材與物料

本集團的油田耗材及物料業務提供數千種陸上鑽機與海洋鑽井平台日常運行所用的耗材項目。此業務類別所產生的營業額約為11,500,000美元，比二零零八年17,300,000美元下跌33.2%。下跌乃主要由於二零零九年的市場環境使然。

工程服務

此業務分類包含本集團內來自不同範疇的資深人員所提供的油田服務，年內營業額由824,000美元大幅增長至5,200,000美元，正符合本集團發展為海洋和陸上鑽井平台全面方案供應商的戰略。艱難的經濟環境造就本集團內部的專業人才一展身手。此業務分類的收入貢獻亦有一部分來自數個GME項目的安裝及委託工程，該等工程已於二零零九年完成；另有部分收入來自對TSC及非TSC設備完成的服務及維修工作。

地區分類資料

以地區分類的營業額

	截至 二零零九年 十二月 三十一日		截至 二零零八年 十二月 三十一日		年度增加/ (減少)百分比 %
	止年度 千美元	百分比 %	止年度 千美元	百分比 %	
中國大陸	46,549	41.2	56,507	35.3	(17.6)
北美	28,158	25.0	36,635	22.9	(23.1)
南美	7,811	6.9	14,055	8.8	(44.4)
歐洲	11,599	10.3	11,118	6.9	4.3
新加坡	12,255	10.9	36,838	23.0	(66.7)
其他(亞洲其他地區、 印度、俄羅斯等)	6,470	5.7	4,960	3.1	30.4
總計	112,842	100.0	160,113	100.0	(29.5)

管理層討論及分析

2. 財務回顧(續)

地區分類資料(續)

歸類為其他的地區的營業額上升30.4%，主要由於為一名位於印度的客戶的翻新合約取得進展。

歐洲的營業額增加4.3%，主要由於向Seawell Norge AS提供兩組管匯處理設備的進展(設備用於Statoil Hydro在北海挪威海域的平台)；以及供應機械處理產品工程組件增加。

其他地區的營業額減少，大致上是由於二零零九年市況蕭條所致。

銷售成本及毛利率

本集團錄得整體毛利21,300,000美元，較上一年度的43,600,000美元減少51.3%。毛利下跌的主要原因是營業額減少29.5%，以及與二零零八年收購GME集團時接收的部分項目完成費用較高有關。

二零零九年的毛利率為18.8%，較二零零八年的27.3%毛利率減少達8.5%。誠如二零零八年年報內的本節所述，收購GME集團時接收的部分項目預計會賺取低盈利甚或負盈利。預計由於在交付階段重新設計及重組艀板吊機的成本甚高，此項盈利將會減少。在去年的討論篇幅中「業務回顧」一節亦強調，GME帶來的舊海上吊機銷售合約會造成相當大的損失。除此等問題外，GME在收購之前曾為本公司與若干設備製造商訂立承諾，但於收購後，此等製造商被證實沒有能力進行所需水平的製造活動並符合TSC及我們客戶要求的規格及水準。銷售成本中包括就未完成合約的可預見虧損撥備2,300,000美元。因此，需要採取額外的嚴謹監控措施及委聘承包商改善付運程序及以符合規定標準的方式完成工程，從而糾正延誤及缺失，導致付出巨額費用。此等項目現已完成或接近完成，有關設計上的瑕疵及製造質量欠佳等被揭示的問題，之後亦已獲得修正。

現在，愈來愈多的製造工序在本集團本身的製造設施內進行，它們分別位於休斯敦、青島及大連，並已獲認證符合ISO及API質量標準。透過由本集團內部承接製造業務，得以大量節省成本及使得付運時間的控制及製造質量顯著改善。除了自GME收購獲得的工程專材，本集團亦相信，通過與集團內部製造設施整合，收購成為本集團爭取日後成功的關鍵元素。

總括而言，本集團其他業務分類的較低售價使我們在衰退中保持競爭力，同時亦是毛利率減少的原因之一。

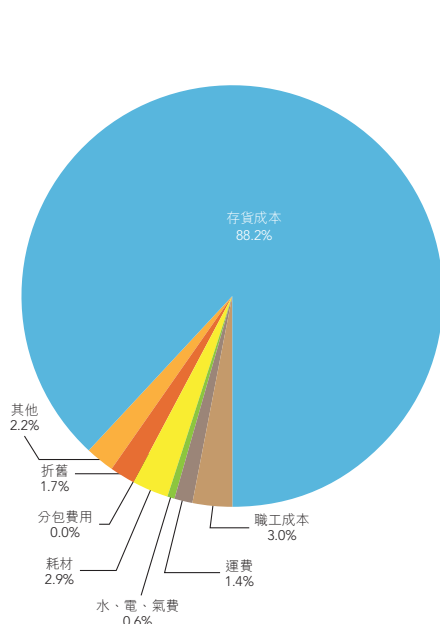
管理層討論及分析

2. 財務回顧(續)

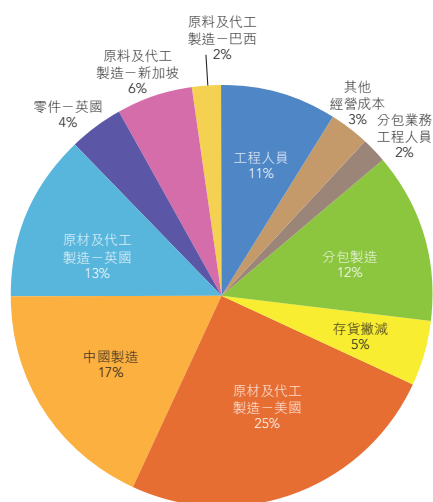
銷售成本及毛利率(續)

下圖列示銷售成本的主要組成部分。為方便討論，成本架構劃分為兩部分，中國大陸及位於休斯敦的TSC M&S為一部，而TSCUK集團(以通過GME收購的公司組成)為第二個部分，涉及項目及銷售項目相關特別製造零件及服務。

本集團(不包括 TSCUK 集團)的成本



TSCUK集團的成本



中國業務營運的銷售成本中，88.2%為原材料及組件。第二大部分為職工成本，佔3.0%，再次為耗材，佔2.9%。本集團在中國的業務營運(從事製造我們的產品)具備有效成本架構，經常成本很低。

TSCUK集團方面，項目內的工程元素指職工成本和分包工程人員成本，合共佔銷售成本總額約13.1%。撇減存貨的數額為3,100,000美元或二零零九年銷售成本總額5%，此乃有關收購GME帶來的若干存貨類別而作出50%陳舊存貨撥備。原料採購、組件及第三方合約製造商佔TSCUK集團銷售成本49.5%。在中國完成的製造僅佔TSCUK銷售成本17.7%。我們有意在中國進行更多製造業務，以增加整體利潤及改善質素監控及交付時間。

營運開支及本公司股權持有人應佔虧損

一般及行政開支

本集團於二零零九年的一般及行政開支達22,900,000美元。鑑於經濟疲弱不振，集團在各個層面均實施若干成本減省措施，務求大幅度減少開支，然而，撥備及額外成本金額超出了該等減省，導致有關開支較上一年的20,100,000美元有13.9%的淨增長。

管理層討論及分析

2. 財務回顧(續)

營運開支及本公司股權持有人應佔虧損(續)

一般及行政開支(續)

二零零九年實施的減省成本措施如下：

- 位於休斯敦的兩處租出設施已合併至一處地點並由TSC擁有。於二零零九年七月，職工人數減少達22人，因而令每月可透過削減租金、薪金及相關經常費用，節省成本逾130,000美元。
- 於二零零九年六月，位於紐卡斯爾的TSC Winches Ltd業務營運已經與位於伯明翰市的Ansell Jones Ltd業務合併，有11位員工被裁減，令每月薪資成本減少約35,000美元。
- 於二零零九年十一月，有18位員工的陸上服務部門已終止經營，使每月薪金獲削減達75,000美元；另於二零零九年八月在英國辦事處進行一次裁員，職工及承包商數目因而減少23名，每月減省薪資成本70,000美元。

節省成本成效被以下所抵銷：

- 研究及開發費用由二零零八年728,000美元增加393,000美元至二零零九年的1,121,000美元。此54%增幅乃關於全新3000馬力絞車、49.5吋轉盤、2000馬力泥漿泵、數字鑽機操作室及新海洋鑽機控制及傳動系統的開發。此等新產品已於二零零九年成功推出市場。
- 即使採取成本減省措施例如把美國多個辦事處合併起來及將新加坡辦事處遷往租金較廉宜的地點，租金開支仍由上一年度的900,000美元增加700,000美元至1,600,000美元。巴西營業地點的擴展需要(以應付當地業務擴張)及就Ansell Jones Ltd在英國的業務引致伯明翰營業地點的擴展需要，抵銷了有關減省。另外，為數275,000美元的撥備已按照香港會計準則第37號「撥備」作出，其涉及TSC Winches Ltd在英國紐卡斯爾的地點租賃的未來租賃款項，惟TSC Winches Ltd已於二零零九年五月遷往Ansell Jones Ltd在伯明翰的地址。

由於GME集團乃於二零零八年四月購入，故比較數字僅包括由二零零八年四月起九個月期間GME集團的開支。就GME全年的相關開支而言，二零零九年的一般及行政開支較二零零八年九個月增加約3,000,000美元。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由二零零八年的5,200,000美元減少5.6%至二零零九年的4,900,000美元，此乃由於本集團各層面實施了減省成本措施。

其他營運開支

二零零九年其他營運開支達9,100,000美元，而二零零八年則為4,600,000美元，按年升幅為97.3%。

其他營運開支急增的主要原因是就GME里程項目的應收款項收回風險作出4,800,000美元(二零零八年：2,100,000美元)呆壞賬減值虧損準備。貿易債務的收回在一定程度上視乎未來事件、趨勢、本集團客戶的財務狀況以及資產設備合約條款及條件的磋商而定。已就項目進度確認減值虧損，可收回金額可受項目延誤影響。

管理層討論及分析

2. 財務回顧(續)

營運開支及本公司股權持有人應佔虧損(續)

其他營運開支(續)

除了呆壞賬減值虧損外，其他營運開支尚包括無形資產攤銷由上一年度2,300,000美元增加500,000美元，至2,800,000美元。增幅主要由於本年度的攤銷乃涵蓋整個年度，而二零零八年的攤銷則涵蓋九個月。

匯兌虧損淨額為1,301,000美元，而二零零八年則為77,000美元。由於本集團在七個國家設有營運附屬公司，倘若本集團持有並非以當地貨幣列賬的淨資產及負債，當地貨幣兌外幣一旦升值，會使本集團蒙受損失。因此，匯兌虧損淨額主要由於並非以當地貨幣列賬的結領的相關匯率波動所致。為減低該風險，本集團可能採用外幣遠期合約，使我們收益與相關成本的貨幣日後能有較佳的配對。

綜合上述因素，營業額及對毛利的貢獻均低於收支平衡點，本集團錄得虧損10,200,000美元，而上一年度則有盈利10,300,000美元。虧損的主要原因是營業額下跌以及確認GME資產減值虧損、成本超支及經濟狀況。

融資成本

於本年度，本集團的融資成本約為1,300,000美元，二零零八年的融資成本則約為500,000美元。融資成本上升是由於借貸水平高於往年。

本集團的流動資金及資本資源

於二零零九年十二月三十一日，本集團其他無形資產約為16,400,000美元。於二零零九年十二月三十一日，本集團的固定資產賬面值約為26,700,000美元，包括物業、廠房及設備、發展中物業及根據經營租賃持作自用的租賃土地權益。於二零零九年十二月三十一日，本集團於聯營公司及遞延稅項資產的權益分別約為9,800,000美元及約為14,600,000美元。

於二零零九年十二月三十一日，本集團有流動資產約為132,000,000美元。流動資產主要包括現金及銀行存款約為38,500,000美元、有抵押銀行存款約為2,300,000美元、存貨約為26,600,000美元、貿易及其他應收款項約為64,500,000美元及應收一間關連公司款項約為100,000美元。

於二零零九年十二月三十一日，流動負債約為76,700,000美元，主要包括貿易應付及其他應付款項約為48,400,000美元、銀行貸款約為22,800,000美元、即期應付稅項約為3,200,000美元及一項撥備約為2,300,000美元。

於二零零九年十二月三十一日，本集團的非流動負債約為7,100,000美元，包括銀行貸款約為2,700,000美元及遞延稅項負債約為4,400,000美元。負債比率(即總負債除以股權持有人資金之比率)為59.9%，而二零零八年則為70.3%。

於本年度，本公司作出一次配發新股以籌集資金。配發於二零零九年十二月作出，以配售價每股2.53港元(每股淨價約2.46港元)配發本公司股本中每股面值0.10港元之90,000,000股新股份予不少於六名獨立的專業、機構及個人承配人，配售股份總面值為9,000,000港元，扣除開支後籌得約為221,900,000港元，所得款項淨額用作本集團一般營運資金，以研發深海鑽井產品及作未來進行收購事項之用途。於配售當日的價格乃根據二零零九年十二月九日之收市價釐定為2.85港元。

管理層討論及分析

2. 財務回顧(續)

重大投資及出售

於本年度，並無完成任何重大投資及出售。

資本架構

於二零零八年十二月三十一日，本公司有已發行股份(「股份」)561,737,604股，股本約為7,225,000美元。

於本年度，本公司因應首次公開發售前購股權持有人及其他購股權持有人行使其購股權而發行872,800股股份予彼等，並因配發而發行90,000,000股股份。本公司於二零零九年十二月三十一日已發行之股份有652,610,404股，股本約為8,393,000美元。

資產抵押

為銀行貸款提供保證，本集團同意將其一些資產抵押，細節載列如下：

- (i) 於五間附屬公司青島天時石油機械有限公司(「TSCQD」)、海爾海斯(西安)控制技術有限公司(「TSC-HHCT」)、TSC Manufacturing and Supply, LLC、青島天時海洋石油裝備有限公司(「TSCOE」)及8655 Golden Spike, LLC根據經營租賃持作自用的租賃土地、樓宇、廠房及機器、銀行存款、存貨及貿易應收款項的權益。已抵押資產賬面淨值為32,854,000美元(二零零八年：19,908,000美元)。
- (ii) 本公司、鄭州海來能源科技有限公司、TSCQD及TSC-HHCT就於二零零九年十二月三十一日的12,725,000美元(二零零八年：1,897,000美元)未償還銀行融資提供的公司擔保。

外匯風險

本集團所面對之外匯風險主要來自以相關業務功能貨幣以外之貨幣計值之買賣。本集團大多數中國附屬公司之運作及生產以人民幣作為功能貨幣，而本集團超過50%之營業額以美元計值。於二零零九年十二月三十一日，本集團並無作出相關對沖。

為減低外匯風險，本集團可能採用外幣遠期合約，使我們收益與相關成本的貨幣日後能有較佳的配對。然而，本集團不會使用外幣遠期合約作買賣或投機目的。本集團日後將積極尋求對沖或減低外幣風險的方法。

或然負債

於結算日，本公司已就一間附屬公司獲批的銀行信貸向銀行提供擔保。

於結算日，董事不認為會發生針對本公司有關任何該等擔保之申索。於結算日，該等已提供之擔保下本公司之最高負債為一間附屬公司提取之信貸額，而其為零(二零零八年：438,000美元)。

管理層討論及分析

2. 財務回顧(續)

豁免之關連交易

- (a) 於二零零八年十月二十三日，本公司董事蔣秉華先生(「蔣先生」)向本公司貸款16,000,000港元。貸款目的是作為短期過渡性融資，並由另一名董事張夢桂先生(「張先生」)擔保。貸款為無抵押、免息及於二零零八年十二月三十日(「最後還款日」)或之前到期悉數償還。

於二零零八年十二月三十日，蔣先生與本公司同意延長最後還款日，從二零零八年十二月三十日延至二零一零年三月一日(「經修訂最後還款日」)，而本公司有權於二零一零年三月一日前之任何時間向蔣先生償還全部或部份貸款。除經修訂最後還款日外，載於日期為二零零八年十月二十三日之貸款協議之所有其他條款及條件未有變動。

於二零零九年三月三日，本公司償還蔣先生10,000,000港元，並於二零零九年七月十三日向蔣先生悉數償還餘額6,000,000港元。

- (b) 於二零零九年十一月二十三日，蔣先生再向本公司貸款3,000,000美元，用作短期過渡性融資。該貸款由張先生擔保，為無抵押、免息及須於二零一零年二月二十二日或之前悉數償還。於二零零九年十二月十七日，蔣先生已獲悉數償還3,000,000美元的貸款。

非豁免之持續關連交易

於二零零八年六月，本集團與本公司之關連人士Yantai Raffles Shipyard Limited(「YRS」)進行下列持續關連交易。於二零零八年，YRS擁有YRO逾80%之股本權益，且YRS全資擁有YRS Investments Limited(「YRSI」)。YRSI於二零零七年五月成為本公司之主要股東。因此，YRS被視為於該等由YRSI所持有之42,800,000股股份中擁有權益。於二零零八年，YRS由Brian Chang先生及其聯繫人士擁有約34%權益。由於Brian Chang先生持有YRSI已發行股本逾三分之一，因此被視為於該等由YRSI持有之42,800,000股股份中擁有權益。Brian Chang先生亦分別透過其全資附屬公司Asian Infrastructure Limited(「AIL」)及Windmere International Limited(「WIL」)被視為於16,072,800股股份及50,000,000股股份中擁有權益。根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)，Brian Chang先生、YRS、YRO、YRSI、AIL及WIL均為本公司及本集團之關連人士，且於二零零八年合共持有本公司已發行股本逾19%。

管理層討論及分析

2. 財務回顧(續)

非豁免之持續關連交易(續)

製造防噴器處理及運輸系統

交易類別	持續關連交易
交易日期	二零零八年六月四日
交易對象	YRS
交易目的	與YRS訂立總覽協議，據此，本集團須於截至二零零九年十二月三十一日止兩個年度根據總包項目向YRS提供設備。
合約價值及其他詳情	截至二零零九年十二月三十一日止兩個年度，總覽協議之年度上限分別約人民幣589,000,000元及人民幣1,028,000,000元。
公佈詳情及股東批准	交易詳情載列於二零零八年六月四日之公告及二零零八年六月二十四日之通函，其均於聯交所及本公司網址內刊登。總覽協議已於二零零八年七月十八日的股東特別大會上獲得獨立股東批准。

於本年度，本集團按照於二零零八年七月十八日舉行的股東特別大會上經本公司獨立股東批准之持續關連交易授權下的一份合約與YRS進行交易。上述合約包括製造防噴器處理及運輸系統，總合約價值為人民幣15,650,000元(另加增值稅)(屬於本公司獨立股東批准的本年度上限人民幣1,028,000,000元範圍內)。本集團與YRS之該等持續關連交易於截至二零零九年十二月三十一日止年度之實際銷售額約為人民幣8,533,000元。

另外，於二零零八年與YRS簽訂的四份供應合約的截至二零零九年十二月三十一日止年度實際銷售額約為人民幣3,077,000元(二零零八年：人民幣3,766,000元)。

僱員及酬金政策

於二零零九年十二月三十一日，本集團於美國、大英聯合王國(「英國」)、巴西、阿拉伯聯合酋長國、俄羅斯、新加坡、香港、中國及其他地區有大約850名全職員工。本集團的酬金政策基本上根據各獨立員工的表現及市場狀況釐定。本集團亦向僱員提供其他福利，包括醫療計劃、退休供款及購股權計劃。

管理層討論及分析

3. 業務回顧

如財務回顧一節所闡述，導致二零零九年錄得營運虧損淨額的兩大因素是整體經濟基調惡化、資產減值虧損，及完成藉GME收購的項目的成本超支。隨著油價回升，市場信心亦稍見恢復，從本集團於二零一零年初接獲較多查詢及訂單有所增多可見。雖然年內油價逐步回升，石油和天然氣營運商仍然不太願意作出資本開支，油田服務公司亦不願意投資資產設備。

從積極的一面看，我們已於二零零九年六月建成青島天時生產設施，較預定時間更早。設施擁有58,000平方米的有蓋操作區域，在所有天氣情況下，以及在夜班時段進行戶內製造及整套裝配工序。設施亦置有符合嚴格塗裝標準的塗裝設備、測試台，確保設備付運前先經過充份測試以達致規定質量標準，並有優良設施供工程及支援人員在其中執行職務。本集團擁有一支整全的製造職工團隊，在各自的專業範疇技術純熟，加上青島的造船業歷史悠久，讓我們必要時可於短時間內招攬額外的熟練工人。青島天時的設施同時獲得ISO及API認證，並可製造舢板吊機、泥漿泵、井架、絞車、轉盤、頂部驅動、鑽台用具、機械處理及海底設備等，以達致不同船級社的規定。集團在大連設立額外生產設施，為日後的需要做準備。

於二零零九年，我們在巴西、新加坡和中東亦建立了新的倉庫、維修設施及辦事處。所有地點現在均可存放及向所有位於該等地點的客戶提供TSC產品。集團於巴西的辦事處成功組織了一支穩健能幹的維護及工程服務團隊，滿足該地區對服務的更大需要。我們亦把TSC吉爾的鏟條割切產能擴大一倍，以滿足此一分支業務的需求增長。

我們對組織商業架構作出了改良，使集團在各個地區的業務經營均發揮最大限度的實力及優勢。本公司知悉，擁有多個業務地點及於不同地區同時有項目處於不同階段，必然為管理帶來挑戰，並需採取措施克服。

我們最近剛為Patriot Crane, LLC完成API Q1/IO 9001及API 2C監督審核，稍後將會收到相關證明書及API 2C徽標認證。就TSCO的API 2C認證審核已於二零一零年二月一日發出，而TSCQD的API Q1/ISO 9001及API 7K認證已於二零零九年十二月七日發出。

於本年度，鑽機產品及技術業務活動主要為完成現有項目。於本年度並無重要的新訂單展開，若干項目已於二零零九年完成或接近完成。Super M2項目鑽機總包方案的進度須要延後，原因是預定交付項目的船塢的所有權易手。油田耗材與物料業務分類方面，我們成功於數個大型且極有地位的經銷商當中獲接納為優先供應商。分銷業務亦擴展至阿聯酋、巴西及新加坡等地，以利用本集團在該等國家的現有設施，此舉亦應能增強本集團的油田耗材與物料產品的客戶基礎。

管理層討論及分析

3. 業務回顧(續)

二零零九年，工程服務業務分類取得逾五倍的增長。增幅最大的地區為北美及南美，我們在當地有強大的服務人員團隊，可以為各種各類TSC以至非TSC設備提供服務。此對業務分類的收入貢獻亦來自數個GME項目的安裝及委託工程，該等工程已於二零零九年完成。預期此分類會繼續展現良好增長勢頭，原因是我們擁有能幹的人員，以及高水平的工作安全、效率及職業操守。

4. 重大投資、資本資產及資本承擔的未來計劃

本公司將繼續致力於世界各地業務提升內部生產能力，以增強其在付運、量及價格方面的整體競爭力。本公司在中國青島的新生產設施於二零零九年六月投入營運。但本集團會繼續尋找具戰略性的合併與收購機會，為本公司帶來協同效益。本公司無意進行其他重大資本投資。本集團日後將擴展在全球的研發中心及設計和工程隊伍。

於結算日，並無尚未完成及未於財務報表內撥備的資本承擔(二零零八年：5,583,000美元)。

5. 訂單、前景及策略

訂單

於二零零九年十二月三十一日，本集團已承接的累積訂單達約81,100,000美元，包括鑽機產品與技術、鑽機總包方案及耗材。於二零零九年十二月三十一日後，本集團截至本報告日期多獲30,700,000美元的新訂單。

前景

我們的業務前景與石油及天然氣的預計全球鑽採水平息息相關。我們在Rigzone刊物「2010 Floater Market Outlook」中摘錄了一句說話—「尤其是，我們相信深海／極深海鑽機數目將繼續上升(二零一零年的平均預測較二零零九年的平均數上升約20%)，抵銷了水深中度的船隻預期數目減少(二零一零年的平均預測較二零零九年的平均數減少12%)。」撇除全新的核能相關業務，我們的產品差不多均用於陸上或海洋鑽機。鑽機使用率與油價直接相關，雖然全球經濟整體來說只是初現曙光，但油價亦已穩步上揚。

TSC的業務是作為鑽機部件的供應商開始。於二零零一年則涉足製造石油鑽機的電子設備，在二零零二年更拓展至製造耗材零件。TSC透過內部研發努力或透過收購相關業務，不斷及積極增加其產品項目。在公司迅速擴展的同時，質量仍然是首要考慮，而早於二零零四年六月一日，TSC已獲核證遵守ISO9001:2000及API Spec Q1。於二零零四年，TSC將其網絡拓展至海外，而其產品在國際亦獲得肯定。TSC從鑽機電子系統供應商迅速開拓產品種類，以包括耗材零件及配件、泥漿泵鋼套、活塞及活塞杆、液力端及其他配件。於二零零七年，TSC成功收購及整合另一間公司加入本集團，令產品類別增添了固控系統、泥漿振動篩、精密清潔器、離心泵、灌注泵、混合器及泥漿槍。於二零零七年底，本集團間接收購了Friede & Goldman Group的7%權益，藉此與擁有60年經驗的國際著名海洋鑽機工程及設計公司締結聯盟。於二零零八年，TSC作出另外兩項收購。首先為收購於倫敦AIM上市的GME集團，其在美國、英國、新加坡及巴西均設有附屬公司，其次為收購鄭州吉爾，此項收購增添了完善的升降裝置系統及供升降鑽機使用的錨條。十年間的強勁增長，引證了本公司創辦人的努力及展望的方向，不斷精益求精。現時，TSC集團已成為全球中可為石油及天然氣鑽探行業提供全面產品種類的三間公司之一。

管理層討論及分析

5. 訂單、前景及策略(續)

前景(續)

收購GME是TSC進行的首項國際收購，規模較過去的收購為大，這不僅是指購買代價方面，亦指多元化、營運規模及人事方面。GME集團具備規模龐大的專家工程能力，全球均有據點，並且擁有實力雄厚的客戶基礎，凡此種種均可讓TSC參與爭逐不斷增長的深海市場。是項收購為TSC帶來偌大的內在價值，其工程能力預計將引領本集團再創高峰，令本集團體現成為全面解決方案公司的目標。雖然收購的主要目標是工程能力及知識產權，但收購GME亦包括部分導致本集團虧損超出預期的合約。TSC管理層承認，此乃由於其在處理規模龐大的跨境收購方面經驗不足，因而失察所致。所承接若干合約定價低於交付成本，這些合約的交付時間表亦不切實際。合約所載條款並非有利於本集團，需要再行磋商或由本集團付出巨額費用迅速執行。GME亦與不合資格製造海洋機械處理設備的製造商訂立製造合約。管理層已在此項收購獲得寶貴經驗。然而，GME收購的價值主張仍然有效，從現時的新訂單乃業務可見一斑，而現稱為TSCUK的GME有能力取得且在風險因素規限下承接全面的海洋鑽機合約。餘下不利合約帶來的負面影響，很有可能須於財務報表內大幅確認。這項收購已成過去，鑑於全球經濟極有可能復甦，我們預見向前邁進前景將會大大改善。

收購鄭州吉爾(現已易名為TSC吉爾)讓TSC能夠供應自有專利的新型自升式鑽井用升降系統，以及提升其他品牌升降系統。我們的火焰切割技術以及新的熱處理設施亦使本集團得以供應自升式鑽井用鏟條。由於在世界範圍內升降系統及鏟條產品系列僅由少數公司控制，本集團增添升降系統及鏟條對於本集團及市場而言都具有重大意義。其後，本集團還新推出了半潛式鑽井平台及鑽井船用張力調整系統與補償系統，加強了我們於深海鑽機市場的地位。

除了石油及天然氣業，TSC亦展開核能行業業務。TSC最近獲得設計及建造方塊傳送設施的合約，設施會安裝在英格蘭北部Sellafield核燃料再處理廠內「Silos直接密封廠」的相關新建築物。作為工程一部分，TSC將會供應特別設計的80噸包裹處理吊機，供道路運輸工具運送容器至設施或從設施運走容器時使用。所處理的包裹為內載密封核廢料的重鋼容器。

再者，本公司與YRS已訂立新總覽協議，以就截至二零一零年十二月三十一日及二零一一年十二月三十一日止兩個年度自YRS可能獲取每年最多約200,000,000美元(相當於約1,560,000,000港元)的訂單協商。TSC現爭取於中國及其他國家的其他潛在客戶之新合約。TSC管理層有信心，本集團未來應可取得更多合約。

管理層討論及分析

5. 訂單、前景及策略(續)

前景(續)

截至本報告日期，我們取得價值30,700,000美元的訂單，同時，導致全年虧損的GME合約大部分已完成，本集團將可重新集中資源及能量於戰略執行上。本集團現已具備一個根基確立而範圍寬廣的國際客戶網，亦處於有利地位，可與戰略股東合作探索單靠TSC自身難以開拓的領域。本集團擁有多元化而全面的產品系列可供應予客戶。更重要者，除產品外，我們尚可通過不同產品及我們已提升的工程能力提供解決方案。於二零零九年十二月，本公司成功以配售價每股2.53港元配發90,000,000股股份，籌得約221,900,000港元，並將可拓展有關深海鑽機產品的未來計劃及考慮收購潛在戰略投資。整體上，我們對集團的短期及長期前景均感樂觀，深信集團能夠達成其成為全球石油及天然氣業產品與服務供應商的願景。

戰略

世界經濟正走出衰退，石油消耗必將增加，並導致油價上升及石油業的投資增多。海洋石油設備業務的總投資預計由二零零九年的1,300億美元，增加至未來五年的每年逾2,200億美元。其中每年約500億美元估計會用於海上鑽機及相關活動上。

我們的目標是成為全面方案供應商。

我們的主要策略如下：

市場及策略聯盟

- 與策略夥伴建立更多機遇
- 透過油田工程服務滲入市場
- 善用廣闊的網絡、資源及關係，與我們的技術專家及能力攜手向客戶提供完美無暇的解決方案
- 籌組特設專業團隊進行策略收購

項目執行及交付

- 將全球文化、標準、政策及步驟與目標連成一線
- 管理風險以有效、有效率及可靠地執行

管理層討論及分析

5. 訂單、前景及策略(續)

戰略(續)

產品開發及全面解決方案

- 在主要技術範疇加快工程價值鏈的進度
- 於生產中心以知識基礎輔以產品推出
- 優先處理重點研發項目，在特定產品領導群雄

深海開拓

- 以提供獨特深海解決方案及產品為定位

二零零九年對TSC是困難的一年，不但全球陷入經濟衰退，信貸和商品市場亦處於極為緊張的狀況，我們亦面對來自海外收購跨國公司在收購及整合上帶來的挑戰。由此引發的後果代價不菲，但收購背後的理據推論仍然成立。TSC現已成為世界上三間能提供如此廣泛的工程專業技術、特殊設備及服務，以及各種優質油田耗材及物料的公司。本集團無疑已成為一家能提供陸上及海上鑽機全面方案的公司。

期後事項

於二零一零年二月十日，本公司(作為賣方)與YRS(作為買方)訂立新總覽協議(「新總覽協議」)，內容有關於截至二零一一年十二月三十一日止兩個年度本公司向YRS出售產品(包括在海上平台使用之設備，包括但不限於電源控制包、升降控制系統、防噴器處理及運輸系統、燃燒火炬等以及有關海洋平台之項目，包括(i)懸臂樑及鑽台項目；(ii)鏽條切割項目；(iii)其他材料處理項目；及(iv)設計、工程及諮詢服務項目)(「該交易」)。根據新總覽協議，截至二零一一年十二月三十一日止兩個年度各年之年度上限均為200,000,000美元(約相當於1,560,000,000港元)(「年度上限」)。

YRS、Brian Chang先生、中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司及其各自之聯繫人士須於股東特別大會(「股東特別大會」)就批准新總覽協議及年度上限放棄表決。於二零一零年三月十九日，獨立股東已於股東特別大會上按股數投票方式批准新總覽協議及年度上限。該交易之詳情於二零一零年二月十日公佈，並載於二零零九年三月三日刊發的通函內，該等文件已刊載於聯交所及本公司網站。

除本報告所披露者外，概無於二零零九年十二月三十一日後發生的期後事項會對本集團未來營運的資產及負債構成重大影響。

董事及高級管理層履歷

執行董事

蔣秉華先生，59歲，本集團聯合創辦人。彼為本集團的執行主席兼執行董事。蔣先生負責本集團的整體策略性規劃及業務發展。彼於一九八零年於中國天津大學取得海上結構工程學士學位，並於一九九三年於美國達拉斯大學取得工商管理碩士學位。蔣先生在石油及天然氣業擁有36年經驗。創立本集團之前，他曾於中國石化集團、中國石油集團及中國海洋石油總公司(中國海洋石油)擔任不同職務，如鑽探員、鑽探監督、鑽探經理、營運經理及公司代表。

張夢桂先生，51歲，本集團聯合創辦人。彼為本集團的首席執行官兼執行董事。張先生負責本集團的整體表現、策略實施及日常業務。彼於一九八二年在中國石油大學取得學士學位，主修鑽探工程，並於一九八九年於美國University of Alaska-Fairbanks取得石油工程碩士學位。張先生在石油及天然氣業擁有27年經驗。創立本集團之前，他曾任職於中國石油集團於中國的附屬公司及阿拉斯加Cook Inlet Region Inc.的石油作業工程師。張先生為數個石油業協會及專業組織的會員，包括石油工程學會及美國鑽井工程師協會。彼為本集團附屬公司TSC Manufacturing and Supply, LLC. (「TSCMS」)執行副總裁張夢震先生的胞兄。

非執行董事

蔣龍生先生，65歲，自二零零六年五月起一直擔任本公司非執行董事。蔣先生於中國海洋石油產業內資歷淵深，於中國陸上及海洋石油業擁有逾37年經驗。蔣先生於一九六九年獲得北京石油學院的科學學士學位，於二零零零年至二零零五年獲委任為中國海洋石油有限公司(「中海油」)(聯交所主板上市公司)的執行董事，並於一九九八年至二零零五年擔任中海油的副總裁。一九九四年至一九九八年，蔣先生為中國海洋石油南方鑽井公司的總經理，及自一九九一年至一九九四年擔任中國海洋石油南海西部公司副總鑽井工程師，其後擔任總鑽井工程師。此外，蔣先生現時出任中國醫藥集團公司的獨立董事，並出任中國冶金科工股份有限公司(聯交所主板上市公司)的獨立非執行董事。

Brian CHANG先生，67歲，自二零零九年七月起擔任本公司非執行董事。Chang先生於海運及海洋石油業積逾40年經驗。Chang先生現時為本公司顧問委員會成員。彼於一九六五年在英國倫敦City University電機工程系畢業，取得榮譽學士學位。Chang先生於一九七一年在新加坡及馬來西亞創辦Promet Berhad。於一九九四年至一九九五年間，Chang先生出售其於Promet之權益，並在新加坡創辦Yantai Raffles Shipyard Limited(「YRS」，連同其附屬公司統稱為「YRS集團」)，該公司為一間上市公司，其股份自二零零六年五月起於奧斯陸場外交易市場買賣。Chang先生現時為YRS之副主席兼首席執行官，並出任YRS多間附屬公司之董事。

董事及高級管理層履歷

獨立非執行董事

邊俊江先生，67歲，自二零零五年十月起獲委任為獨立非執行董事。彼於石油組織中擁有多年的會計及經濟分析工作經驗。

陳毅生先生，45歲，自二零零五年十月起獲委任為獨立非執行董事。陳先生為一間執業會計師公司陳毅生會計師事務所的合夥人兼創辦人。陳先生於會計、稅務、核數及企業融資方面擁有逾二十年經驗，曾參與多項公司合併、收購及首次公開發售項目。陳先生持有澳洲新南威爾斯大學商學士學位，並為紐西蘭特許會計師協會、國際會計師公會、澳洲會計師公會、香港會計師公會及香港稅務學會的會員。陳先生現任國際獅子總會中國港澳303區總監，並擔任香港特別行政區政府多項公職，當中包括行政上訴委員會委員、人事登記審裁處審裁員及律師紀律審裁團成員。彼亦出任國際會計師公會香港分會理事。陳先生為於聯交所創業板上市之公司金望控股有限公司及於主板上市之公司國華集團控股有限公司的獨立非執行董事。

管志川先生，51歲，自二零零五年十月起獲委任為獨立非執行董事。管先生於一九九五年於北京石油大學取得工程學博士學位，其研究領域為油氣鑽探工程及流體力學。彼現時為中國石油大學石油工程學院的教授。

Robert William FOGAL JR先生，74歲，自二零零九年七月起擔任本公司獨立非執行董事。Fogal Jr先生於海洋石油業擁有逾50年經驗，曾於多家上市及跨國公司擔任工程、規劃、評估、生產、市場推廣、銷售、項目管理、合約監管及場地管理等職務。彼於一九五七年取得美國Lamar University機械工程學位。彼曾任Friede & Goldman Ltd的市場推廣、銷售及業務發展副總裁，負責位於六個船塢及不同國家的超過二十台海洋鑽機的開發。而自二零零八年起，Fogal Jr先生一直出任Jackup Structures Alliance, Inc.副總裁，負責多家從事製造海洋鑽機和多功能支持平台的元件及其他服務的公司的本地及國際銷售及業務發展。

董事及高級管理層履歷

高級管理層

張夢桂先生，51歲，本集團聯合創辦人。彼為本集團的首席執行官兼執行董事。張先生負責本集團的整體表現、策略實施及日常業務。彼於一九八二年在中國石油大學取得學士學位，主修鑽探工程，並於一九八九年於美國University of Alaska-Fairbanks取得石油工程碩士學位。張先生在石油及天然氣業擁有27年經驗。創立本集團之前，彼曾任職於中國石油集團於中國的附屬公司及阿拉斯加Cook Inlet Region Inc.的石油作業工程師。張先生為數個石油業協會及專業組織的會員，包括石油工程學會及美國鑽井工程師協會。彼為本集團附屬公司TSCMS的執行副總裁張夢震先生的胞兄。

Robert Allen SLIVA先生，50歲，於二零零七年四月加入本集團為本集團全資附屬公司TSCMS的高級副總裁，並於二零零八年五月晉升為集團總裁兼首席營運官。彼負責本公司各個部門的整體營運。Sliva先生於一九八二年在休斯頓大學取得機械工程學士學位並於休斯頓大學修讀碩士課程，及後一直在石油及天然氣行業工作。加入本公司前，Sliva先生曾在Bear Equipment擔任副總裁、National Oilwell擔任市場推廣及工程經理、FMC擔任區域經理及在TRW的Mission部門擔任生產線經理。彼為美國德克薩斯州的註冊職業工程師。

Robert James REAM先生，62歲，自二零零八年起出任本集團副總裁和本集團附屬公司Patriot Crane, LLC.的總裁。Ream先生負責本集團海上吊機部。Ream先生持有馬凱特大學機械工程理學學士學位及工商管理碩士學位。Ream先生擁有37年工作經驗，其中有33年從事海上吊機業務工作，曾擔任工程師、高級管理層及銷售等多個職位。加入本集團前，Ream先生曾在UNIT Mariner Crane、AmClyde及NOV任職。

LIM Joo Heng, Paul先生，54歲，本集團財務總監及副主席。彼負責本集團之財政管理及管理本集團於香港之辦事處。Lim先生為英國特許公認會計師公會資深會員，於畢馬威會計師事務所擔任專業會計師並擁有多年經驗。於加入本集團前，彼於煙台萊佛士船業有限公司擔任財務副總監，之前亦曾在一間於吉隆坡股票交易所主板上市之公司Choo Bee Metal Industries Bhd擔任集團總經理。

陳蘊強先生，44歲，本集團的附屬公司北京TSC海洋石油裝備有限公司的董事總經理。彼亦全面主管本集團註中國之辦事處，負責本集團產品在中國市場的銷售及推廣。陳先生於杭州電子科技大學修讀工業企業管理。陳先生於二零零一年八月加入本集團，並一直出任本集團於中國西安的附屬公司TSC-HHCT總經理一職到二零零五年。加入本集團之前，陳先生於西安石油勘探儀器總廠任職14年，擔任不同職務，包括助理工廠主管，電動生產線主管及其於鑽機的銷售分公司經理。

董事及高級管理層履歷

Robert Stuart SHINFIELD先生，39歲，於二零零四年八月加入本公司全資附屬公司TSC Offshore Ltda (Brazil)擔任總經理，並於二零一零年一月獲推薦為集團副主席。彼負責公司於南美之經營及業務發展。Shinfield先生於一九九二年畢業於德比大學，並於物理工程學上取得ONC。彼於石油及燃氣業擁有逾15年經驗，並於NOV中持有若干技術及管理職位。

William Richard LEWIS先生，39歲，自二零零八年起出任本集團副主席及總經理。彼負責本集團之鑽探設備。Lewis先生已取得其業務管理學士學位。彼於美國海軍核潛艇作技工9年後，於石油及燃氣業工作。於加入本集團前，Lewis先生曾於Varco(現為NOV)及Maritime Hydraulics(現為Aker MH)擔任若干職位。彼為若干業界組織的活躍會員，如國際鑽井承包商協會、石油工程師協會及American Association of Drilling Engineers。

董事會報告

董事會(「董事會」)欣然提呈本年度的本集團董事會報告及經審核財務報表。

主要業務

本公司主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務詳列於財務報表附註18。本集團主要業務的性質於本年度內並無重大改變。

業績及股息

本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度的虧損載於財務報表第62至135頁。

董事不建議就本年度派付任何股息。

財務概要

摘錄自本公司有關年報之經審核財務報表的本集團截至二零零九年十二月三十一日止五個財政年度已刊發業績以及資產負債概要載於第136頁。此概要並不構成本集團經審核財務報表的一部分。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於本年度的變動詳情載於財務報表附註12。

股本及購股權

本年度內本公司法定及已發行股本的變動載於財務報表附註30。本公司購股權計劃的詳情刊於財務報表附註29。

增加法定股本

本公司股東已於二零零九年五月十八日召開之股東週年大會上批准。透過增加1,000,000,000股本公司未發行股份，將本公司之法定股本由100,000,000港元(分為1,000,000,000股股份)增加至200,000,000港元(分為2,000,000,000股股份)。

董事會報告

由聯交所創業板(「創業板」)轉至主板(「主板」)上市

於二零零九年五月七日，本公司向聯交所申請由創業板轉至主板上市。待於二零零九年五月二十七日獲得聯交所原則上批准後，本公司股份自二零零九年六月五日上午九時三十分起開始在主板買賣。董事會認為，轉板上市提升了本集團的知名度，使其對機構投資者及散戶更具吸引力，從而增加其股份的買賣流通量。隨著集資能力上升，本集團對其長遠的業務發展及增長前景表示信心。此外，於聯交所買賣的股份的股份代號已於二零零九年六月五日由「8149」更改為「206」。

董事及高級管理層變動

於二零零九年七月十日，Brian Chang先生及Robert William Fogal Jr先生獲分別委任為本公司非執行董事及獨立非執行董事。於同日，張鴻儒先生辭任本公司及本集團旗下公司的財務總監、執行董事及監察主任的職務亦告生效。張鴻儒先生辭職乃為專注於其他業務及家庭事宜，而張夢桂先生及Paul Lim Joo Heng先生已分別擔任本公司監察主任及財務總監的職務。陳蘊強先生亦已辭任執行董事及本公司附屬公司埃謨國際有限公司的董事職務，自二零零九年七月十日起生效，以便更專注於本公司附屬公司於中國大陸的業務。陳蘊強先生繼續擔任彼於本集團內的其他職位。

優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島(本公司於此司法權區註冊成立)法律並無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

購買、贖回或出售本公司之上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

儲備

本公司及本集團儲備於本年度的變動詳情載於財務報表附註30及第67頁的綜合權益變動表。

董事會報告

可供分派儲備

於二零零九年十二月三十一日，根據開曼群島公司法計算，本公司向本公司股東作出現金分派及／或實物分派的儲備約為2,719,000美元(二零零八年：214,000美元)。詳情載於財務報表附註30(a)。本公司的股份溢價賬結餘約為116,515,000美元(二零零八年：89,087,000美元)，可以以繳足紅股的形式分派。

主要客戶與供應商

於回顧年度，本集團五大客戶的銷售額佔本集團本年度的總銷售額約50%，其中本集團最大客戶的銷售額則佔本集團總銷售額約24%。

於回顧年度，銷售予Yantai Raffles Group的銷售額為27,000,000美元，佔本集團總銷售額約24%。

本集團五大供應商的購貨額佔本集團本年度的總購貨額約19%，其中本集團最大供應商的購貨額則佔本集團總購貨額約5%。

董事或彼等任何聯繫人士或就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上的任何股東，概無擁有本集團五大客戶或五大供應商的任何實益權益。

董事

於本年度及截至本年報日期為止，在任董事如下：

執行董事：

蔣秉華先生

張夢桂先生

張鴻儒先生

(於二零零九年七月十日辭任)

陳蘊強先生

(於二零零九年七月十日辭任)

非執行董事：

蔣龍生先生

Brian Chang先生

(於二零零九年七月十日獲委任)

獨立非執行董事：

陳毅生先生

邊俊江先生

管志川先生

Robert William Fogal Jr先生

(於二零零九年七月十日獲委任)

董事會報告

董事(續)

根據本公司組織章程細則(「細則」)第86條，Brian Chang先生及Robert William Fogal Jr.先生於二零零九年七月十日獲委任，將於應屆股東週年大會上退任，並合資格及將重選連任。

按照本公司細則第87條，陳毅生先生及邊俊江先生均會於應屆股東週年大會上輪值告退，惟合資格並願意於應屆股東週年大會上膺選連任。

公司秘書

本集團之公司秘書為張慧詩女士，彼為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會會員。

董事的服務合約

每名執行董事已各自與本公司訂立服務合約，自二零零五年十一月二十八日起至二零零八年十一月二十七日止為期三年，自二零零八年十一月二十八日起可自動續期三年，惟其中一方給予另一方不少於三個月事先書面通知終止合約除外。

除Robert William Fogal Jr.先生外，各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，為期三年，由二零零五年十月二十日起至二零零八年十月十九日屆滿，自二零零八年十月二十日起可自動續期三年，惟其中一方給予另一方不少於三個月書面通知終止合約除外。Robert William Fogal Jr.先生與本公司已訂立一份聘書，自二零零九年七月十日起為期三年，惟彼須根據章程細則輪值告退及膺選連任，除非其中一方向另一方發出不少於三個月的事前書面通知予以終止。

非執行董事：蔣龍生先生已與本公司訂立服務合約，為期三年，由二零零六年五月一日起至二零零九年四月三十日屆滿，自二零零九年五月一日起可自動續期，每次為期三年，惟其中一方給予另一方不少於三個月書面通知終止合約除外。Brian Chang先生與本公司已訂立一份聘書，自二零零九年七月十日起為期三年，惟彼須根據章程細則輪值告退及膺選連任，除非其中一方向另一方發出不少於三個月的事前書面通知予以終止。

除財務報表附註7披露者外，現任及歷任董事並無公司條例第161及161A條所指之其他酬金、養老金及任何薪酬安排。

本公司確認各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條以書面確認自身之獨立性，本公司亦認為獨立非執行董事之身份獨立。

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有本公司不能於一年內毋須支付補償(法定責任除外)終止之服務合約。

董事會報告

董事的合約權益

除於第26頁及第50頁「關連交易及持續關連交易」一節所述與蔣先生於二零零九年十一月二十三日訂立之貸款協議外，董事概無於本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司以合約方身分於回顧年度內或截至回顧年度年末所訂立且對本集團業務有重大關係的合約中，直接或間接擁有任何重大實益權益。

購股權計劃

根據本公司全體股東於二零零五年十月十九日及二十日之書面決議案，本公司分別採納首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」）及首次公開發售後購股權計劃（「首次公開發售後購股權計劃」）。

首次公開發售前購股權計劃於二零零五年十一月二十一日終止生效，惟已授出並接受但於其可使用年期末未行使之部份購股權除外，其中有合共7,678,800份購股權於二零零九年十二月三十一日仍然生效及未行使。

根據首次公開發售後購股權計劃，董事(i)於二零零七年五月十日以每份2.43港元之價格向本集團14名僱員授出7,280,000份購股權，(ii)於二零零七年十一月十二日以每份5.60港元之價格向本集團51名僱員及2名顧問授出9,700,000份購股權，(iii)於二零零八年一月十五日以每份5.23港元之價格向本集團3名僱員授出2,000,000份購股權，(iv)於二零零八年八月十二日以每份2.32港元之價格向本集團6名僱員授出5,000,000份購股權，及(v)於二零零八年十二月二十九日以每份0.54港元之價格向本集團8名董事及38名僱員授出16,050,000份購股權。

根據由獨立估值師仲量聯行西門有限公司編製的估值報告，於二零零七年五月十日、二零零七年十一月十二日、二零零八年一月十五日、二零零八年八月十二日及二零零八年十二月二十九日授出的購股權的價值分別為7,252,000港元、21,812,000港元、4,166,000港元、4,736,000港元及3,499,200港元。

根據首次公開發售後購股權計劃，於二零零七年五月九日、二零零七年十一月九日、二零零八年一月十四日、二零零八年八月十一日及二零零八年十二月二十四日之授出購股權日期前本公司股份之收市價分別為2.50港元、5.58港元、5.18港元、2.22港元及0.50港元。

於二零零八年十一月四日正式召開及舉行之股東特別大會上，股東批准根據購股權計劃授予購股權之更新計劃授權上限為54,890,800股股份（「更新」）。於二零零八年十一月十三日，聯交所批准根據更新而可能授出之任何購股權獲行使時可能發行及配發之股份上市及買賣。

首次公開發售後購股權計劃（包括更新）由董事會於二零零九年五月六日有條件終止。本公司之股份於二零零九年六月五日由創業板轉往主板上市時，首次公開發售後購股權計劃終止生效。因此，將不再會根據首次公開發售後購股權計劃提供或授出任何購股權。根據首次公開發售後購股權計劃，先前已授出但尚未行使之購股權將仍然有效，並可根據彼等發行之條款行使，於二零零九年十二月三十一日，有合共34,032,000份購股權仍然有效及尚未行使。

董事會報告

購股權計劃(續)

於二零零九年八月五日正式召開及舉行之股東特別大會上，股東批准根據上市規則採納的最多56,254,040股新購股權計劃(「新購股權計劃」)。於二零零九年八月十日，聯交所批准根據新購股權計劃可能授出之任何購股權獲行使時可能發行及配發之股份上市及買賣。根據新購股權計劃，於二零零九年九月十八日，董事以每股2.06港元向本集團僱員授出20,295,000份購股權。根據獨立估值師仲量聯行西門有限公司所作的估值報告，根據新購股權計劃於二零零九年九月十八日授出的購股權價值為18,701,000港元。於二零零九年九月十七日根據新購股權計劃授出先前購股權時本公司股份的收市價為1.85港元。除上文披露者外，本公司概無根據新購股權計劃授出或同意授出購股權。

於截至二零零九年十二月三十一日止十二個月內，首次公開發售前購股權計劃項下的購股權變動詳情如下：

參與人姓名 或類別	授出日期 (附註1及2)	行使期間 (附註1、2及3)	每股 行使價 港元	購股權數目				於二零零九年 十二月三十一日 結餘
				於二零零九年 一月一日 結餘	期內 已行使 (附註4)	期內註銷 (附註4)	期內失效 (附註4)	
董事：								
張夢桂先生	二零零五年 十月十九日	二零零五年十一月二十九日至 二零一五年十月十八日	0.2383	1,728,000	-	-	-	1,728,000
蔣秉華先生	二零零五年 十月十九日	二零零五年十一月二十九日至 二零一五年十月十八日	0.2383	1,728,000	-	-	-	1,728,000
				3,456,000	-	-	-	3,456,000
僱員及其他	二零零五年 十月十九日	二零零五年十一月二十九日至 二零一五年十月十八日	0.2383	4,665,600	(442,800)	-	-	4,222,800
總計				8,121,600	(442,800)	-	-	7,678,800

附註：

- 所有日期均用年、月、日格式表示。
- 購股權之歸屬期為5年，由授出日起開始歸屬，按原授出購股權總數每半年遞增10%(須因應紅股發行予以調整)，並於授出日期起5年內全部變為歸屬。
- 獲授之該等購股權可自上市日期首週年起按原授出購股權總數每半年遞增10%予以行使(須因應紅股發行予以調整)予以行使，行使期限自授出日期起計不超過10年。
- 此段期間指截至二零零九年十二月三十一日止十二個月。

董事會報告

購股權計劃(續)

於截至二零零九年十二月三十一日止十二個月內首次公開發售後購股權計劃(包括更新)下的購股權變動詳情如下：

參與人姓名或類別	授出日期 (附註1及2)	行使期間 (附註1、2及3)	每股 行使價 港元	購股權數目					於二零零九年 十二月三十一日 結餘
				於二零零九年 一月一日 結餘	期內 已授出 (附註4)	期內 已行使 (附註4)	期內註銷 (附註4)	期內失效 (附註4)	
(i) 僱員	二零零七年 五月十日	二零零七年十一月十日至 二零一七年五月九日	2.43	6,802,000	-	-	-	(200,000)	6,602,000
小計				6,602,000	-	-	-	(200,000)	6,602,000
(ii) 僱員	二零零七年 十一月十二日	二零零八年五月十二日至 二零一七年十一月十一日	5.60	8,850,000	-	-	-	(540,000)	8,310,000
顧問	二零零七年 十一月十二日	二零零八年五月十二日至 二零一七年十一月十一日	5.60	200,000	-	-	-	-	200,000
小計				9,050,000	-	-	-	(540,000)	8,510,000
(iii) 僱員	二零零八年 一月十五日	二零零八年七月十五日至 二零一八年一月十四日	5.23	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
小計				2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
(iv) 僱員	二零零八年 八月十二日	二零零九年二月十二日至 二零一八年八月十一日	2.32	4,000,000	-	-	-	(2,300,000)	1,700,000
小計				4,000,000	-	-	-	(2,300,000)	1,700,000
(v) 董事									
張夢桂先生	二零零八年 十二月二十九日	二零零九年六月二十九日至 二零一八年十二月二十八日	0.54	1,200,000	-	-	-	-	1,200,000
蔣秉華先生	二零零八年 十二月二十九日	二零零九年六月二十九日至 二零一八年十二月二十八日	0.54	1,200,000	-	-	-	-	1,200,000
蔣龍生先生	二零零八年 十二月二十九日	二零零九年六月二十九日至 二零一八年十二月二十八日	0.54	400,000	-	-	-	-	400,000
陳毅生先生	二零零八年 十二月二十九日	二零零九年六月二十九日至 二零一八年十二月二十八日	0.54	500,000	-	-	-	-	500,000
邊俊江先生	二零零八年 十二月二十九日	二零零九年六月二十九日至 二零一八年十二月二十八日	0.54	350,000	-	-	-	-	350,000
管志川先生	二零零八年 十二月二十九日	二零零九年六月二十九日至 二零一八年十二月二十八日	0.54	300,000	-	(30,000)	-	-	270,000
				3,950,000	-	(30,000)	-	-	3,920,000
僱員及其他	二零零八年 十二月二十九日	二零零九年六月二十九日至 二零一八年十二月二十八日	0.54	12,100,000	-	(400,000)	-	(400,000)	11,300,000
小計				16,050,000	-	(430,000)	-	(400,000)	15,220,000
總計				37,902,000	-	(430,000)	-	(3,440,000)	34,032,000

董事會報告

購股權計劃(續)

附註：

1. 所有日期均用年、月、日格式表示。
2. 購股權之歸屬期為5年，由授出日起開始歸屬，按授出購股權總數每半年遞增10%，並於授出日期起5年內全部變為歸屬。
3. 獲授之該等購股權可自上市日期首週年起按授出購股權總數每半年遞增10%予以行使，行使期限自授出日期起計不超過10年。
4. 該段期間指截至二零零九年十二月三十一日止十二個月。

於截至二零零九年十二月三十一日止十二個月內新計劃下的購股權變動詳情如下：

參與人姓名 或類別	授出日期 (附註1及2)	行使期間 (附註1、2及3)	每股 行使價 港元	購股權數目					於二零零九年 十二月三十一日 結餘
				於二零零九年 一月一日 結餘	期內 已授出 (附註4)	期內 已行使 (附註4)	期內註銷 (附註4)	期內失效 (附註4)	
僱員	二零零九年九月十八日	二零一零年三月十八日至 二零一零年九月十七日	2.06	-	20,295,000	-	-	-	20,295,000
總計				-	20,295,000	-	-	-	20,295,000

附註：

1. 所有日期均用年、月、日格式表示。
2. 購股權之歸屬期為5年，由授出日起開始歸屬，按授出購股權總數每半年遞增10%，並於授出日期起5年內全部變為歸屬。
3. 獲授之該等購股權可自上市日期首週年起按授出購股權總數每半年遞增10%予以行使，行使期限自授出日期起計不超過10年。
4. 該段期間指截至二零零九年十二月三十一日止十二個月。

除上文所披露者外，概無董事或彼等之配偶或18歲以下子女擁有認購本公司證券之權利，或於年內行使此權利。

董事會報告

董事及首席行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零零九年十二月三十一日，本公司董事及首席行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條所述董事進行交易的準則規定本公司須存置的登記冊所記錄的權益及淡倉，或根據董事進行證券交易的標準守則的規定已知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司普通股及相關股份之好倉：

董事姓名	本公司每股面值0.10港元的已發行普通股數目				總計	相關股份	相關股份	佔本公司 已發行股本 概約百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		數目(根據 首次公開 發售前購股權 計劃所授購 股權所涉者) (附註3)	數目(根據 首次公開 發售後購股權 計劃所授購 股權所涉者) (附註3)	
張夢桂先生(附註1)	1,728,000	—	136,871,200	—	138,599,200	1,728,000	1,200,000	21.69%
蔣秉華先生(附註1)	1,728,000	—	136,871,200	—	138,599,200	1,728,000	1,200,000	21.69%
蔣龍生先生	—	—	—	—	—	—	400,000	0.06%
Brian Chang先生(附註2)	—	—	108,872,800	—	108,872,800	—	—	16.68%
陳毅生先生	—	—	—	—	—	—	500,000	0.08%
邊俊江先生	—	—	—	—	—	—	350,000	0.05%
管志川先生	30,000	—	—	—	30,000	—	270,000	0.05%

董事會報告

董事及首席行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉 (續)

附註：

1. Global Energy Investors, LLC.為136,871,200股股份之實益擁有人。Global Energy Investors, LLC.之全部已發行股本由張夢桂先生及蔣秉華先生各自實益擁有50%，彼等均為本公司之執行董事。因此，根據證券及期貨條例第XV部，張夢桂先生及蔣秉華先生均被視為於Global Energy Investors, LLC.實益擁有之136,871,200股股份中擁有權益。
2. YRS Investments Limited(「YRSI」)由Yantai Raffles Shipyard Limited (「YRS」)最終全資擁有。YRS為一間於新加坡註冊成立之公司，其股份於奧斯陸場外交易市場買賣。因此，YRS被視為於該等由YRSI所持有之42,800,000股股份中擁有權益。YRS由Brian Chang先生及其聯繫人士擁有約31%權益。由於Brian Chang先生擁有YRSI已發行股本31%權益且現時作為YRSI副主席及YRSI若干附屬公司之董事，因此被視為於該等由YRSI持有之42,800,000股股份之中擁有權益。Brian Chang先生亦被視為透過其獨資擁有公司Asian Infrastructure Limited及Windmere International Limited分別於16,072,800股股份及50,000,000股股份中擁有權益。
3. 本公司董事及首席行政人員持有的購股權詳情，請參閱「購股權計劃」一節。

除上文披露者外，於二零零九年十二月三十一日，概無本公司董事或首席行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條須記入登記冊的權益或淡倉，或根據董事進行證券交易的標準守則所述董事進行交易的準則規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事購買股份的權利

除上文「董事及首席行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉」一段披露者及財務報表附註29有關購股權計劃的披露資料外，於回顧年內任何時間，任何董事或彼等各自的配偶或未成年子女概無獲授或行使可藉購買本公司股份或債券獲益的權利，而本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司亦無參與任何安排，致使董事可獲取任何其他法團的該等權利。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零零九年十二月三十一日，以下人士於本公司股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第336條須記入本公司登記冊的權益或淡倉：

(i) 於本公司普通股及相關股份的好倉：

姓名／名稱	身份及權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔本公司 已發行股本 概約百分比
陳鳳迎女士(附註1)	配偶權益	138,599,200股股份及 2,928,000份購股權	21.69%
張久利女士(附註2)	配偶權益	138,599,200股股份及 2,928,000份購股權	21.69%
Global Energy Investors, LLC.(附註3)	公司	136,871,200股股份	20.97%
Windmere International Limited(附註4)	公司	50,000,000股股份	7.66%
Bright Touch Investment Limited(附註4)	公司	42,800,000股股份	6.56%
Leung Kee Holdings Limited(附註4)	公司	42,800,000股股份	6.56%
Yantai Shipyard Pte Limited(附註4)	公司	42,800,000股股份	6.56%
YRS Investments Limited(附註4)	公司	42,800,000股股份	6.56%
Yantai Raffles Shipyard Limited(附註4)	公司	42,800,000股股份	6.56%
Keywise Greater China Opportunities Master Fund(附註5)	公司	33,747,000股股份	5.17%

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉(續)

(i) 於本公司普通股及相關股份的好倉：(續)

姓名／名稱	身份及權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔本公司 已發行股本 概約百分比
Keywise Capital Management (HK) Limited(附註5)	公司	33,747,000股股份	5.17%
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(附註6)	公司	92,800,000股股份	14.22%
中國國際海運集裝箱(香港)有限公司(附註6)	公司	50,000,000股股份	7.66%
Sharp Vision Holdings Corporate Limited(附註6)	公司	50,000,000股股份	7.66%
DnB NOR Asset Management (Asia) Limited(附註7)	公司	43,750,000股股份	6.70%

附註：

1. 該等權益即上文「董事及首席行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉」一節所示張夢桂先生持有之同一批股份及購股權。由於陳鳳迎女士為張夢桂先生之配偶，根據證券及期貨條例第XV部，彼被視為於由張夢桂先生持有之股份及購股權中擁有權益。
2. 該等權益即上文「董事及首席行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉」一節所示蔣秉華先生持有之同一批股份及購股權。由於張久利女士為蔣秉華先生之配偶，根據證券及期貨條例第XV部，彼被視為於由蔣秉華先生持有之股份及購股權中擁有權益。
3. 該權益即上文「董事及首席行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉」一節所示張夢桂先生及蔣秉華先生持有之同一批公司權益。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉(續)

(i) 於本公司普通股及相關股份的好倉：(續)

附註：(續)

4. YRS Investments Limited(「YRSI」)由Yantai Raffles Shipyard Limited (「YRS」)最終全資擁有。YRS為一間於新加坡註冊成立之公司，其股份於奧斯陸場外交易市場買賣。因此，YRS被視為於該等由YRSI所持有之42,800,000股股份中擁有權益。YRS由Brian Chang先生及其聯繫人士透過其全資附屬公司Bright Touch Investment Limited、Leung Kee Holdings Limited及Yantai Shipyard Pte. Limited擁有約31%權益。Brian Chang先生於上文「董事及首席行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉」一節列示。由於Brian Chang先生擁有YRSI已發行股本31%權益且現時作為YRS副主席及YRS若干附屬公司之董事，因此被視為於該等由YRSI持有之42,800,000股股份之中擁有權益。Brian Chang先生亦被視為透過其獨資擁有公司AsianInfrastructure Limited及Windmere International Limited分別於16,072,800股股份及50,000,000股股份中擁有權益。
5. Keywise Greater China Opportunities Master Fund為於開曼群島註冊之投資基金，且由於香港註冊成立之公司KeywiseCapital Management (HK) Limited全資擁有。
6. Sharp Vision Holdings Limited(「Sharp Vision」)乃50,000,000股股份之實益擁有人。Sharp Vision為中國國際海運集裝箱(香港)有限公司(「中集香港」)之全資附屬公司，而中集香港則為中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「中集集團」)之全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例第XV部，中集香港被視為於該等由Sharp Vision所持有之50,000,000股股份中擁有權益。此外，根據公眾可得資料及就董事所深知，於二零一零年一月，YRS直接或間接由中集集團擁有50.01%，因此中集集團被視為於本公司92,800,000股股份擁有權益。
7. DnB NOR Asset Management (Asia) Limited(「DnB NOR HK」)為於香港註冊的資產管理公司。DnB NOR HK由DnB NOR ASA(一間於挪威註冊成立的公司，其股份於奧斯陸證券交易所上市)最終擁有。

(ii) 於本公司附屬公司的股份的好倉：

附屬公司名稱	主要股東姓名	持股百分比
TSC Deepwater Systems, LLC	Doug E. Wheeler先生	29%

除上文披露者外，於二零零九年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊所記錄，概無任何人士(權益已於上文「董事及首席行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉」一段及下文「購股權計劃」一節載列的本公司董事及首席行政人員除外)於本公司的股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

董事會報告

有關聯人士交易

年內的有關聯人士交易詳情載於財務報表附註34。除本報告披露者外，概無其他交易須根據上市規則及香港公認會計準則按有關聯人士交易披露。

關連交易及持續關連交易

截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司訂立下列交易：

豁免之關連交易

- (a) 於二零零八年十月二十三日，本公司董事蔣秉華先生（「蔣先生」）向本公司貸款16,000,000港元。貸款目的是作為短期過渡性融資，並由另一名董事張夢桂先生（「張先生」）擔保。貸款為無抵押、免息及於二零零八年十二月三十日（「最後還款日」）或之前到期悉數償還。

於二零零八年十二月三十日，蔣先生與本公司同意延長最後還款日，從二零零八年十二月三十日延至二零一零年三月一日（「經修訂最後還款日」），而本公司有權於二零一零年三月一日前之任何時間向蔣先生償還全部或部份貸款。除經修訂最後還款日外，載於日期為二零零八年十月二十三日之貸款協議之所有其他條款及條件未有變動。

於二零零九年三月三日，本公司償還蔣先生10,000,000港元，並於二零零九年七月十三日向蔣先生悉數償還餘額6,000,000港元。

- (b) 於二零零九年十一月二十三日，蔣先生再向本公司貸款3,000,000美元，用作短期過渡性融資。該貸款由張先生擔保，為無抵押、免息及須於二零一零年二月二十二日或之前悉數償還。於二零零九年十二月十七日，蔣先生已獲悉數償還3,000,000美元的貸款。

非豁免之持續關連交易

於二零零八年六月，本集團與本公司之關連人士Yantai Raffles Shipyard Limited（「YRS」）進行下列持續關連交易。於二零零八年，YRS擁有YRO逾80%之股本權益，且YRS全資擁有YRS Investments Limited（「YRSI」）。YRSI於二零零七年五月成為本公司之主要股東。因此，YRS被視為於該等由YRSI所持有之42,800,000股股份中擁有權益。於二零零八年，YRS由Brian Chang先生及其聯繫人士擁有約34%權益。由於Brian Chang先生持有YRSI已發行股本逾三分之一，因此被視為於該等由YRSI持有之42,800,000股股份中擁有權益。Brian Chang先生亦分別透過其全資附屬公司Asian Infrastructure Limited（「AIL」）及Windmere International Limited（「WIL」）被視為於16,072,800股股份及50,000,000股股份中擁有權益。根據上市規則，Brian Chang先生、YRS、YRO、YRSI、AIL及WIL均為本公司及本集團之關連人士，且於二零零八年合共持有本公司已發行股本逾19%。

董事會報告

關連交易及持續關連交易(續)

非豁免之持續關連交易(續)

製造防噴器處理及運輸系統

交易類別	持續關連交易
交易日期	二零零八年六月四日
交易對象	YRS
交易目的	與YRS訂立總覽協議，據此，本集團須於截至二零零九年十二月三十一日止兩個年度根據總包項目向YRS提供設備。
合約價值及其他詳情	截至二零零九年十二月三十一日止兩個年度，總覽協議之年度上限分別約人民幣589,000,000元及人民幣1,028,000,000元。
公佈詳情及股東批准	交易詳情載列於二零零八年六月四日之公告及二零零八年六月二十四日之通函，其均於聯交所及本公司網頁內刊登。總覽協議已於二零零八年七月十八日的股東特別大會上獲得獨立股東批准。

於本年度，本集團按照於二零零八年七月十八日舉行的股東特別大會上經本公司獨立股東批准之持續關連交易授權下的一份合約與YRS進行交易。上述合約包括製造防噴器處理及運輸系統，總合約價值為人民幣15,650,000元(另加增值稅)(屬於本公司獨立股東批准的本年度上限人民幣1,028,000,000元範圍內)。本集團與YRS之該等持續關連交易於截至二零零九年十二月三十一日止年度之實際銷售額約為人民幣8,533,000元。

另外，於二零零八年與YRS簽訂的四份供應合約的截至二零零九年十二月三十一日止年度實際銷售額約為人民幣3,077,000元(二零零八年：人民幣3,766,000元)。

董事會報告

關連交易及持續關連交易(續)

非豁免之持續關連交易(續)

獨立非執行董事(彼等於上述關連交易中，並無擁有任何權益)已檢討上述持續關連交易，並確認上述持續關連交易符合下述情況：

- (a) 於本集團一般及日常業務過程簽訂；
- (b) 按正常商業條款，或如無足夠可資比較交易評估是否按正常商業條款，則按不遜於本集團將提供予獨立第三方或來自獨立第三方之條款；及
- (c) 符合規管該等關連交易之有關協議，按公平合理之條款進行及符合本公司及全體股東之利益。

董事已要求本公司之核數師就持續關連交易進行若干協定程序，本公司並已收到核數師根據上市規則第14A.45條發出之函件。

競爭及利益衝突

董事、本公司管理層股東或主要股東或彼等各自任何聯繫人士概無於年內從事任何與本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭的業務(定義見上市規則)或與本集團出現其他利益衝突。

充足之公眾持股量

本公司於截至二零零九年十二月三十一日止整個年度維持足夠公眾持股量。

核數師

畢馬威會計師事務所於本公司來屆股東週年大會上退任，而於大會上將提呈決議案重新委任其為本公司核數師。

董事會報告

企業管治

本公司所採納主要企業管治常規報告載於本年報第54至59頁。

代表董事會
TSC海洋集團有限公司

執行主席
蔣秉華

首席執行官
張夢桂

香港，二零一零年四月二十二日

企業管治報告

董事會(「董事會」)欣然呈報本年度的此份「企業管治報告」。

本公司深明良好企業管治對本公司健全發展之重要性，故致力尋求及制定切合其業務需要之企業管治常規，並繼續將有效的企業管治要素，一一融入管理架構與內部監控程序當中，力求在業務各方面貫徹嚴謹的誠信及道德操守，確保所有業務運作一律符合適用法規。透過建設高水準的企業管治，董事堅信，合理、健全的企業管治常規，是本集團快速成長、保障及提高股東利益的關鍵。

企業管治常規

於本年度內，本集團一直實行上市規則附錄十四所載《企業管治常規守則》(「守則」)的原則，並定期檢討，貫徹遵守守則內所有適用的守則條文。

儘管上市規則於二零零九年一月一日起刪去必須保持一名合資格會計師之規定，但本集團仍繼續聘用合資格會計師一職，以監督本集團的財務匯報和其他會計相關事宜符合相關法律、規則及規定。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行的證券交易採納一項條款不寬於上市規則附錄10所載規定買賣準則的操守守則。於向全體董事作出特定查詢後，董事已遵守有關操守守則及規定買賣準則，以及其於本年度一直採納有關董事進行證券交易的操守守則。

董事會

董事會負責代表股東管理本公司，董事會認為，董事須透過以積極、盡責及審慎的態度，按照誠信原則履行其職務，負責為股東創造價值及保障本公司及股東的最佳利益。董事會亦負責決定本集團業務的整體策略發展。策略業務計劃的日常及執行責任已委派予各執行董事及管理層。

董事會執行主席為蔣秉華先生，本集團首席執行官為張夢桂先生。執行主席及首席執行官擔任之角色各有不同，職責有明確區分。執行主席領導工作及負責董事會之有效運作，而首席執行官獲委以有關整體管理、業務發展及實行董事會為達成其整體商業目標所釐定之本集團策略之權力及職責。

企業管治報告

董事會(續)

本公司執行主席及其他董事的背景及資格詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」內，全體董事已撥出充足時間及注意力於本公司的事務上。各執行董事均擁有豐富經驗以出任其職位，以有效及有效率地履行其職務。

董事會由八名董事組成，包括兩名執行董事，分別為蔣秉華先生及張夢桂先生，兩名非執行董事為蔣龍生先生及Brian Chang先生，及四名獨立非執行董事，分別為陳毅生先生、邊俊江先生、管志川先生及Robert William Fogal Jr.先生。董事會半數成員為非執行董事，彼等並無參與本公司的管理，故董事會可就企業事務作出獨立判斷，並向管理層就各項事宜提供各方面的意見及客觀分析。董事會相信，董事會現時的規模適合本公司的現時環境，並將會訂其評估是否需要增加或減少成員數目。

本公司的章程已清楚列明委任新董事、重選及罷免董事的程序。根據章程，董事會可不時委任董事填補臨時空缺或新增加入董事會。任何有關新增董事將就任至本公司下一個股東大會(就填補臨時空缺而言)或直至本公司下一個股東週年大會(就新增加入董事會而言)，並符合資格於同一股東大會上膺選連任。

全體董事(包括非執行董事)已與本公司訂立服務合約，為期三年，根據章程須每三年輪值告退一次及膺選連任，除非及直至任何一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。於本年度，Brian Chang先生及Robert William Fogal Jr.先生於二零零九年七月十日獲本公司提名委員會推薦分別獲委任為本公司非執行董事及獨立非執行董事。Brian Chang先生及Robert William Fogal Jr.先生已與本公司訂立委任函件，任期自二零零九年七月十日起為期三年，惟須根據章程輪值告退及膺選連任，除非及直至任何一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。根據章程第86條(就Brian Chang先生及Robert William Fogal Jr.先生而言)及根據細則第87條(就陳毅生先生及邊俊江先生而言)，將於即將於二零一零年六月二日舉行的下屆股東週年大會上退席，並合資格及願意膺選連任。

董事會成員於本年度舉行合共十一次會議。董事事先將獲提供充足時間及有關將於董事會會議上商討的事宜的資料，或除於特別情況下，同意於緊急時接獲短期通知。

董事會於本年度考慮及批准的事宜主要關於(i)構思及批准本集團的發展、業務策略、本集團公司政策、年度預算及業務計劃；(ii)批准季度、中期及年度業績；(iii)由聯交所創業板轉至主板上市；(iv)委任董事；(v)授出購股權；及(vi)配售現有股份及認購新股份。

企業管治報告

董事會(續)

董事已遵守每年大約按季度舉行最少四次會議的召開董事會會議守則，以檢討財務表現、各期間業績、重大投資及本集團其他須以董事會決議案通過的事宜。當個別董事未能親身出席會議時，即時電話會議可用於改善出席情況。

於本年度，所舉行的董事會、審核委員會及薪酬委員會會議如下：

董事姓名	出席／舉行會議次數			
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
執行董事				
蔣秉華先生	11/11		3/3	1/1
張夢桂先生	11/11		3/3	1/1
非執行董事				
蔣龍生先生	9/11			
Brian Chang先生*	4/4			
獨立非執行董事				
陳毅生先生	7/11	3/3	2/3	0/1
邊俊江先生	8/11	1/3	3/3	1/1
管志川先生	10/11	3/3	3/3	1/1
Robert William Fogal Jr.先生*	3/4			

* 於二零零九年七月十日獲委任為本公司董事

薪酬委員會

薪酬委員會於二零零五年十月二十日成立，包括三名獨立非執行董事，分別為邊俊江先生(主席)、陳毅生先生及管志川先生，以及兩名執行董事，分別為蔣秉華先生及張夢桂先生。

薪酬委員會的角色及職能包括釐定全體執行董事及高級管理層的特定酬金組合，包括實物利益、退休福利及薪酬款項(當中包括任何就董事離職或委任而應付的任何報酬)，以及就董事酬金向董事會建議意見。薪酬委員會將同時考慮及適當顧及主席、執行董事及高級管理層的表現水平及其公平報酬，以按照本公司當時的財務及商務狀況，符合本公司全體股東的利益。概無董事應參與釐定其本身酬金。

企業管治報告

薪酬委員會(續)

年內，薪酬委員會召開三次會議，本公司的薪酬委員會修訂了董事酬金，檢討了二零零八／二零零九年度的薪酬政策以及執行董事、非執行董事及獨立非執行董事的酬金。並於每次會議召開後，薪酬委員會主席會向董事會匯報有關情況及提出建議。

提名委員會

提名委員會於二零零九年六月五日成立。其現時大部分成員為獨立非執行董事。現時，委員會的成員為蔣秉華先生(主席)、張夢桂先生、陳毅生先生、邊俊江先生及管志川先生。

於成立提名委員會前，執行主席及首席執行官主要負責在出現空缺或認為需要增添董事時，甄別適當人選作為董事會成員。執行主席或首席執行官將向董事會建議委任該候選人以供考慮，而董事會成員會審閱有關候選人的資歷，按其技能、資歷、經驗、背景、領導能力及個人誠信釐定是否適合本集團。委任董事的決定可經董事會絕大多數成員批准。

於本年度，提名委員會舉行了一次會議，本公司提名委員會批准委任Brian Chang先生及Robert William Fogal Jr.先生擔任本公司董事，提名委員會主席在會後向董事會匯報及提供推薦意見。

提名委員會的職責為甄別候選人供董事會委任，並審閱董事會之架構、規模及組成。於作出委任前，提名委員會評估董事會在技能、知識及經驗方面的平衡，並基於該評估製定某一委任所需的職責及能力概述。在適當情況下，亦會聘請外部顧問物色合適候選人。

董事對財務報表之責任

董事確認對編製本集團之財務報表負有責任。董事須確保本集團財務報表已遵照法定要求及適用會計準則而編製。就董事所知，並無任何可能引致質疑本公司能否繼續經營之重大不確定之事宜或情況。

本公司核數師就其本集團財務報表的申報責任的聲明，載於本年報第60至61頁的「獨立核數師報告」內。

企業管治報告

核數師酬金

本公司的審核委員會負責考慮委聘外部核數師及審視由外部核數師履行的非審核職能(如有)，包括該等非審核職能會否對本公司構成任何潛在重大不利影響。於回顧年度內，本公司已就核數師的審核服務向其支付合共611,000美元(二零零八年：624,000美元)。本公司於本年度並無任何非審核服務費用。

審核委員會

本公司自二零零五年十月起根據創業板上市規則成立審核委員會，並以書面制定其職權範圍。為確保持續遵守新修訂之守則，本公司已對審核委員會之職權範圍作出修訂，以使董事會負責檢討財務匯報功能之人手是否充足，而審核委員會則行使監察職能。根據上市規則第3.10(2)條，審核委員會須至少由三位成員組成，而獨立非執行董事須佔大多數，包括陳毅生先生(主席)、邊俊江先生及管志川先生，彼等均為獨立非執行董事；且須至少有一位成員(即陳毅生先生)具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。本公司認為該等董事均具備上市規則第3.13條所載指引下的獨立性。

審核委員會之主要職責包括如下：

- (a) 審閱財務報表及報告，並於提交至董事會之前考慮本公司負責會計及財務報告部門之員工、合規主任或外部核數師提出之重大或不尋常事宜。
- (b) 參考核數師所進行之工作、其酬金及委聘條款檢討與外部核數師之關係，並就委任、續聘及解聘外部核數師向董事會提供推薦建議。
- (c) 檢討本公司之財務報告系統、內部控制系統及風險管理系統以及相關程序之充足性及有效性。

於本年度全年，審核委員會曾舉行合共三次會議，以省覽及審閱本集團的季度、中期及年度業績，並且認為編製該等業績的方式符合適用的會計準則及規定，以及已作出足夠披露事項。

董事會及審核委員會在有關外部核數師之甄選、委任、辭任或解聘方面並無意見不合。

本公司截至二零零九年十二月三十一日止年度之年度業績已由審核委員會審閱。

企業管治報告

內部監控

本公司已定期檢討其內部監控系統，以確保內部監控系統有效準確。

本公司已設立內部審核職能負責進行內部稽查，以及檢討目前的內部監控系統及實行措施以加強有關制度的執行。維繫本集團內部監控的職責由董事會及管理層分擔。內部監控旨在保障股東的投資及本集團的資產。本公司將繼續盡力改善其內部監控系統。

股東權利及投資者關係

於股東大會上要求就決議案表決之股東權利及程序載於細則。根據自二零零九年一月一日生效的上市規則第13.39(4)條，於二零零九年舉行的所有本公司股東大會的所有股東投票，均以投票表決方式進行。本公司的股份過戶登記處的代表已獲委聘為監票人，以監察及點算各股東大會的票數。大會主席解釋進行投票表決的詳細程序，並解答股東的提問。表決結果會分別於聯交所及本公司網站刊載。

本公司之股東大會為股東及董事會提供機會，進行溝通。於股東大會上，將就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。董事會主席及薪酬委員會與審核委員會主席或(在彼等缺席時)各委員會(倘適用)之其他成員，將在股東大會上回答提問。

本公司持續加強與其投資者之溝通及關係。特定董事或高級管理人員與機構投資者及分析員定期對話，協助彼等了解本公司之發展。本公司會對投資者之查詢作出詳盡及適時之回應。

為促進有效溝通，本公司同時設有網站(網址為<http://www.tscoffshore.com>)，以刊載詳盡資料及更新本公司之業務發展及經營、財務資料及其他資料。

獨立核數師報告



獨立核數師報告

致TSC海洋集團有限公司各股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

我們已完成審核TSC海洋集團有限公司(「貴公司」)載於第62頁至第135頁的綜合財務報表，當中載有貴公司於二零零九年十二月三十一日之綜合及公司資產負債表、截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要與其他附註解釋。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責遵照香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定，編製及真實而公允地列報該等綜合財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公允地列報該等財務報表有關的內部監控，以確保財務報表不會存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇並應用適當的會計政策；及因應情況作出合理之會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們審核工作的結果，對該等綜合財務報表作出意見。本報告僅向全體股東報告，除此以外本報告並無其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德規範並規劃及進行審核，以合理確定該等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行情序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選取的程序須視乎核數師的判斷，包括評估因欺詐或錯誤而導致該等財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時，核數師考慮與公司編製及真實而公允地列報與財務報表有關的內部監控，以設計適當審核程序，但並非為對公司的內部監控效能表達意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策是否恰當及所作的會計估計是否合理，以及評價財務報表的整體呈列方式。

我們相信，我們已取得充份及適當的審核憑證，為我們的審核意見提供了基礎。

獨立核數師報告

意見

我們認為，綜合財務報表已按照《香港財務報告準則》真實而公允地反映 貴公司及 貴集團於二零零九年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團截至該日止年度的虧損和現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥善編製。

執業會計師

畢馬威會計師事務所

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

二零一零年四月二十二日

綜合收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
營業額	3及11	112,842	160,113
銷售成本		(91,578)	(116,470)
毛利		21,264	43,643
其他收益	4	1,194	881
銷售及分銷開支		(4,884)	(5,172)
一般及行政開支		(22,910)	(20,122)
其他經營開支		(9,051)	(4,587)
經營(虧損)/溢利		(14,387)	14,643
融資成本	5(a)	(1,338)	(500)
分佔聯營公司業績		1,399	(2,063)
除稅前(虧損)/溢利	5	(14,326)	12,080
所得稅抵免/(開支)	6(a)	4,088	(1,753)
年內(虧損)/溢利		(10,238)	10,327
以下各方應佔：			
本公司股權持有人	9	(10,238)	10,336
少數股東權益		—	(9)
年內(虧損)/溢利		(10,238)	10,327
每股(虧損)/盈利	10		
基本		(1.81)美仙	2.23美仙
攤薄		(1.76)美仙	2.19美仙

第70頁至第135頁的附註構成本財務報表的一部份。

綜合全面收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
年內(虧損)/溢利	(10,238)	10,327
年內其他全面收益：		
換算附屬公司及聯營公司財務報表所產生之匯兌差額	4,621	(11,752)
年內全面收益總額	(5,617)	(1,425)
以下各方應佔：		
本公司股權持有人	(5,617)	(1,416)
少數股東權益	—	(9)
年內全面收益總額	(5,617)	(1,425)

綜合資產負債表

於二零零九年十二月三十一日

	附註	二零零九年 千美元	三零零八年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12(a)	23,552	16,624
發展中物業	13	—	4,282
經營租賃項下持作自用的租賃土地權益	14	3,132	3,279
商譽	15	24,290	22,253
其他無形資產	16	16,449	17,770
於聯營公司的權益	18	9,810	9,141
遞延稅項資產	25(b)	14,649	7,483
		91,882	80,832
流動資產			
存貨	19	26,613	31,318
貿易應收及其他應收款項	20	64,461	67,363
應收關聯公司款項	22	101	85
可退回稅項	25(a)	—	72
已抵押之銀行存款		2,317	924
銀行及手頭現金		38,519	16,156
		132,011	115,918
流動負債			
貿易應付及其他應付款項	23	48,404	59,946
銀行貸款	24	22,776	7,811
本期稅項	25(a)	3,213	1,136
撥備	26	2,343	2,555
		76,736	71,448
流動資產淨值		55,275	44,470
總資產減流動負債		147,157	125,302

綜合資產負債表

於二零零九年十二月三十一日

	附註	二零零九年 千美元	三零零八年 千美元
非流動負債			
銀行貸款	24	2,661	2,744
董事貸款	27	—	2,056
遞延稅項負債	25(b)	4,453	4,948
		7,114	9,748
資產淨值		140,043	115,554
資本及儲備			
股本	30(b)	8,393	7,225
儲備		131,650	108,329
本公司股權持有人應佔權益總額		140,043	115,554
少數股東權益		—	—
權益總額		140,043	115,554

於二零一零年四月二十二日經董事會批准及授權刊發。

蔣秉華
董事

張夢桂
董事

第70頁至第135頁的附註構成本財務報表的一部份。

資產負債表

於二零零九年十二月三十一日

	附註	二零零九年 千美元	三零零八年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12(b)	43	36
於附屬公司之權益	17	107,212	99,690
		107,255	99,726
流動資產			
其他應收款項、預付款項及按金	20	38	81
應收股息		—	2,309
銀行及手頭現金		25,575	454
		25,613	2,844
流動負債			
其他應付款項及累計開支	23	368	641
應付附屬公司款項	17	26	10
		394	651
流動資產淨值		25,219	2,193
總資產減流動負債		132,474	101,919
非流動負債			
董事貸款	27	—	2,056
資產淨值		132,474	99,863
資本及儲備			
股本	30(a)	8,393	7,225
儲備		124,081	92,638
權益總額		132,474	99,863

於二零一零年四月二十二日經董事會批准及授權刊發。

蔣秉華
董事

張夢桂
董事

第70頁至第135頁的附註構成本財務報表的一部份。

綜合權益變動表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	本公司股權持有人應佔											
	股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份 支付僱員 款項儲備 千美元	資本儲備 千美元	重估儲備 千美元	儲備公益金 千美元	保留溢利 千美元	總計 千美元	少數股東權益 千美元	總權益 千美元
於二零零八年一月一日之結餘	5,041	52,912	2,161	1,473	597	512	—	1,640	11,687	76,023	—	76,023
於二零零八年股權變動：												
發行普通股	2,121	36,517	—	—	—	—	—	—	—	38,638	—	38,638
股份發行開支	—	(720)	—	—	—	—	—	—	—	(720)	—	(720)
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	627	—	—	627	—	627
根據購股權計劃發行股份	63	378	—	—	(213)	—	—	—	—	228	—	228
以股權結算以股份支付的交易	—	—	—	—	2,174	—	—	—	—	2,174	—	2,174
非全資附屬公司收到少數股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9	9
年內全面收益總額	—	—	—	(11,752)	—	—	—	—	10,336	(1,416)	(9)	(1,425)
轉撥至儲備公益金	—	—	—	—	—	—	—	216	(216)	—	—	—
於二零零八年十二月三十一日 及二零零九年一月一日之結餘	7,225	89,087	2,161	(10,279)	2,558	512	627	1,856	21,807	115,554	—	115,554
於二零零九年股權變動：												
發行普通股	1,157	28,111	—	—	—	—	—	—	—	29,268	—	29,268
股份發行開支	—	(743)	—	—	—	—	—	—	—	(743)	—	(743)
根據購股權計劃發行股份(附註30(b)(iii))	11	60	—	—	(27)	—	—	—	—	44	—	44
以股權結算以股份支付的交易	—	—	—	—	1,537	—	—	—	—	1,537	—	1,537
年內全面收益總額	—	—	—	4,621	—	—	—	—	(10,238)	(5,617)	—	(5,617)
轉撥至儲備公益金	—	—	—	—	—	—	—	450	(450)	—	—	—
於二零零九年十二月三十一日之結餘	8,393	116,515	2,161	(5,658)	4,068	512	627	2,306	11,119	140,043	—	140,043

第70頁至第135頁的附註構成本財務報表的一部份。

綜合現金流量表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
經營業務			
除稅前(虧損)/溢利		(14,326)	12,080
就以下各項作出調整：			
— 折舊	5(c)	2,081	1,289
— 呆賬減值虧損	5(c)	4,764	2,075
— 經營租賃項下持作自用的租賃土地權益攤銷	5(c)	155	45
— 無形資產攤銷	5(c)	2,792	2,298
— 融資成本	5(a)	1,338	500
— 利息收入	4	(94)	(388)
— 分佔聯營公司業績		(1,399)	2,063
— 出售物業、廠房及設備及無形資產的虧損	5(c)	8	8
— 以股權結算的股份支付開支	5(b)	1,537	2,174
— 外匯收益		(2,170)	(2,115)
營運資金變動前經營(虧損)/溢利		(5,314)	20,029
存貨減少/(增加)		5,959	(1,702)
貿易應收及其他應收款項減少/(增加)		1,213	(12,366)
應收董事款項減少		—	38
應收關聯公司款項增加		(16)	(6)
貿易應付及其他應付款項減少		(13,707)	(30,832)
應付關聯公司款項減少		—	(2)
撥備減少		(212)	(6,686)
經營業務所用現金		(12,077)	(31,527)
已付中華人民共和國(「中國」)企業所得稅及海外稅項		(958)	(1,217)
經營業務所用現金淨額		(13,035)	(32,744)

綜合現金流量表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
投資業務		
購置物業、廠房及設備付款	(3,764)	(3,614)
購入經營租賃項下持作自用的租賃土地權益之付款	—	(1,995)
發展中物業的建造開支	(969)	(6,011)
已收利息	94	388
出售其他金融資產所得款項	—	676
已收聯營公司股息	732	62
已抵押之銀行存款(增加)/減少	(1,393)	143
購入無形資產款項	(28)	(201)
收購附屬公司款項，扣除所得現金	—	(14,614)
出售物業、廠房及設備所得款項	113	195
投資業務所用現金淨額	(5,215)	(24,971)
融資業務		
發行股本所得款項	28,525	36,735
購股權計劃項下已收股份發行所得款項	44	228
非全資附屬公司自少數股東獲得之注資	—	9
已付利息	(1,338)	(600)
新籌集銀行貸款所得款項	23,524	10,737
償還銀行貸款	(8,665)	(20,875)
來自董事貸款之(還款)/所得款項	(2,056)	2,056
融資業務產生的現金淨額	40,034	28,290
現金及現金等值物淨額增加/(減少)	21,784	(29,425)
於一月一日現金及現金等值物	16,156	44,334
匯率變動的影響	579	1,247
於十二月三十一日現金及現金等值物	38,519	16,156

主要非現金交易

於二零零八年十一月，本集團收購域中國際有限公司全部已發行及實繳股本。部分代價透過配發及發行本公司股本中10,000,000股每股面值0.1港元之股份支付。

第70頁至第135頁的附註構成本財務報表的一部份。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要

(a) 遵例聲明

本財務報表乃遵照所有適用之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括香港會計師公會頒佈之所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋之統稱)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定而編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露條文。本集團所採納之主要會計政策概要載於下文。

香港會計師公會已頒佈多項新訂及經修訂香港財務報告準則，於本集團及本公司本個會計期間首次生效或可予提早採納。附註2提供有關因初始應用該等修訂而產生之任何會計政策變動之資料，惟以與本集團於本個或過往會計期間在本財務報表所反映者有關為限。

(b) 財務報表編製基準

截至二零零九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司及本集團於聯營公司之權益。

本公司之功能貨幣為港元。本公司之附屬公司採用人民幣、美元及英鎊作為其功能貨幣。鑒於境外業務之增加，本公司董事認為美元作為國際上公認之貨幣可為本公司投資者提供更有意義之資料，並能夠滿足本集團全球客戶之需求。因此，董事選擇美元作為財務報表之呈列貨幣。

編製財務報表所採用之計量基準為歷史成本法。

編製符合香港財務報告準則的財務報表要求管理層作出可影響政策應用及資產、負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於以往經驗及相信在有關情況下屬合理的多項其他因素，而有關結果乃作為就該等不可基於其他資料來源而顯而易見地得出的資產及負債賬面值的判斷基準。實際的結果可能會與此等估計不同。

該等估計及相關假設會持續檢討。若會計假設的修訂僅影響作出修訂的期間，將會於該期間確認；若修訂影響當期及未來期間，則會於作出修訂及其後期間確認。

附註36將討論管理層於應用香港財務報告準則所作出對財務報表有重大影響的判斷，以及估計不確定性的主要來源。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(c) 附屬公司及少數股東權益

附屬公司乃本集團控制的實體。倘本集團有權力管治其財務及營運政策，並藉此從其業務取得利益，則有關公司將被視為受本集團所控制。於評估控制權時，現有可行使的潛在投票權亦會計算在內。

於受控制附屬公司的投資綜合於綜合財務報表，由控制開始之日起直至控制終止之日止。集團內公司間的結餘及交易與集團內公司間的交易所產生之任何未變現溢利，會於編製綜合財務報表時全面撇銷。集團內公司間的交易所產生之任何未變現虧損亦會如未變現收益般撇銷，惟倘無減值證據則例外。

少數股東權益是指並非由本公司直接或透過附屬公司間接擁有的股權所佔附屬公司資產淨值的部分，及本集團並未與該等權益的持有人達成任何額外條款，從而令本集團在總體上對該等權益產生合約性責任，使其符合金融負債的定義。少數股東權益在綜合資產負債表是包括在權益內但與屬於本公司股東權益持有人的權益分開列示。少數股東所佔本集團業績作為本年度利潤或虧損總額及全面收益總額在少數股東權益與本公司的股東權益持有人之間的分配，於綜合收益表及綜合全面收益表內單獨列示。

如果少數股東應佔的虧損超過其所佔附屬公司股本的權益，超額部分和任何歸屬於少數股東的進一步虧損便會沖減其於本集團所佔權益，但如少數股東須承擔具有約束力的義務並有能力作額外的投資以彌補虧損則除外。如該附屬公司日後產生利潤，所有該等利潤均會分配予本集團，直至本集團收回以往承擔的少數股東應佔虧損為止。

來自少數股東權益持有人的貸款及對該等持有人的其他合約承諾，根據附註1(n)或(o)及取決於該等負債性質，於綜合資產負債表內列作金融負債。

於本公司的資產負債表，於附屬公司的投資乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(j))，除非投資被分類為持作銷售投資。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(d) 聯營公司

聯營公司為集團或公司對其管理擁有重大影響力(包括參與財務及經營政策方面決定)但不受其單獨或共同控制的實體。

於聯營公司的投資根據股本法於綜合財務報表入賬，惟除非其分類為持作銷售投資則作別論。根據股本法，該投資於初期確認時按成本列賬，其後則按收購後集團於被投資公司所佔淨資產比例的變化及有關投資之任何減值虧損(見附註1(e)及1(j))進行調整。本集團於收購後所佔被投資公司的除稅後業績及年內減值虧損乃在綜合收益表確認，而本集團於收購後所佔被投資公司之其他全面收益之除稅後項目乃在綜合全面收益表確認。

當集團所佔聯營公司虧損超出其權益，集團的權益將會減至零，並會終止確認任何進一步的虧損，除非集團已承擔法律或推定責任或代表被投資公司作出付款則另當別論。就此而言，集團的權益為按股本法列賬的投資賬面值加上在實質上屬於集團於聯營公司的投資淨額的長期權益。

集團與聯營公司之間的交易所產生的未變現損益將予撇銷，惟以集團於被投資公司的權益為限。然而，如有證據顯示已轉讓資產減值，則有關的未變現虧損將即時確認為損益。

於本公司之資產負債表，於聯營公司之投資乃按成本減去減值虧損列賬(見附註1(j))，除非該投資被分類為持作銷售投資。

(e) 商譽

商譽乃指業務合併之成本或於聯營公司之投資，超過本集團應佔被收購方之可辨別資產、負債及或然負債之公平值淨額之差額。

商譽按成本減累計減值虧損列賬。業務合併所產生的商譽會分配至各現金產生單位或現金產生單位組別(預期會自合併的協同效益得益)，並且每年接受減值測試(見附註1(j))。就聯營公司而言，商譽之賬面值將計入應佔聯營公司之權益之賬面值中而當有客觀證據顯示出現減值情況時，該投資將作為一個整體而進行減值測試(見附註1(j))。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(e) 商譽(續)

本集團應佔被收購方之可辨別資產、負債及或然負債之公平值淨額如超過業務合併之成本或於聯營公司之投資部分，將即時在收益表中確認。

於年內出售現金產生單位或聯營公司時，應佔之已收購商譽之任何金額均計入出售損益內。

(f) 物業、廠房及設備

下列物業、廠房及設備的項目於資產負債表中按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(j))：

- 位於租賃土地上持作自用的樓宇，而樓宇的公平值可於租賃開始時與租賃土地的公平值分開獨立計量(見附註1(i))；及
- 其他廠房及設備項目。

自建物業、廠房及設備成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計(倘有關)和適當比例的生產經常費用及借貸成本(見附註1(v))。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以項目出售所得款項淨額與項目的賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在收益表確認。

折舊乃根據物業、廠房及設備項目的估計可使用年期，按直線法以下列折舊率撇銷其成本(扣除其估計剩餘價值(若有))：

- 位於租賃土地的樓宇按未到期的租賃年期及其估計可使用年期(即完成日期後不多於20年)(以較短者為準)折舊。
- 租賃物業裝修按未到期的租賃年期或5年(以較短者為準)折舊。
- 辦公室設備、傢俬及固定裝置 20%—30%
- 廠房及機器 10%—30%
- 汽車 20%

當一項物業、廠房及設備項目的各部份有不同的可使用年期，該項目各部份的成本將按合理基礎分配，而每部份將作個別折舊。資產的可使用年期及剩餘價值(如有)於每年進行檢討。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(g) 發展中物業

發展中物業指正在建造的樓宇，乃按成本扣除減值虧損列賬(見附註1(j))，不會予以折舊。成本包括工程的直接成本及借貸成本(見附註1(v))。發展中物業於大致完成後可供擬定用途時將會重新分類為物業、廠房及設備。

(h) 無形資產(商譽除外)

研究開支乃於產生期間確認為開支。開發開支於產品或工序在技術上及商業上可行，而本集團有充足資源及有意完成開發的情況下撥充資本。已撥充資本的開支包括原料成本、直接勞工及按適當比例計算的間接開支、以及(如適用)借貸成本(見附註1(v))。已撥充資本的開發成本以成本減累計攤銷及減值虧損列賬(見附註1(j))。其他開發開支於產生期間確認為開支。

本集團收購之其他無形資產於資產負債表中按成本減累計攤銷(倘估計屬有限可使用年期屬有限)及減值虧損(見附註1(j))列賬。內部產生之商譽及品牌之開支乃於其產生期間確認為支出。

有限可使用年期之無形資產之攤銷，於資產之估計可使用年期按直線法在收益表支銷以直線法按資產的估計可使用年期於損益表中扣除。下列具有有限可使用年期之無形資產自其可使用日期起計算攤銷，而其各自之估計可使用年期如下：

— 專門技術知識	5—10年
— 客戶關係	10—11年
— 未完成訂單	2年
— 專利	5—6年
— 電腦軟件	2—10年

攤銷期間及方法會每年進行檢討。

(i) 租賃資產

若本集團釐定一項安排可轉移在一段約定的時間內使用一項特定之資產或數項特定資產之權利以換取一次或數次付款作為代價該安排附帶在一段約定期間內使用一項特定或多項資產以換取一次或多次付款的權利，則該項安排(包括一項交易或一系列交易)屬或包含一項租賃。該項釐定乃基於對該安排本質之評估，且不論該安排是否屬法律形式之租賃。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(i) 租賃資產(續)

(i) 本集團承租之資產之分類

本集團根據將擁有權之絕大部份風險及回報轉讓予本集團之租賃持有之資產分類為融資租賃。並無將所有權之絕大部份風險及回報轉讓予本集團之租賃分類為經營租賃。除非該樓宇顯然為根據經營租賃持有，否則根據經營租賃持作自用而其公平值不能與其上興建之建築物之公平值分開計算之土地列作按融資租賃持有入賬。就此而言，租賃之開始時間為本集團首次訂立該項租賃或從前任承租人接手該項租賃之時間。

(ii) 經營租賃費用

如本集團根據經營租賃擁有資產的使用權，則租賃付款會於租賃期涵蓋的會計期間內分期等額在收益表中支銷，惟如有其他替代基準更能反映租賃資產所產生之收益模式則除外。所接受之租賃獎勵則於收益表中確認為總的租賃付款淨額的一部份。或然租金會在其發生的會計期間在收益表中支銷。

根據經營租賃購買土地的成本會在租賃期間按直線法基準攤銷。

(j) 資產減值

(i) 聯營公司投資及應收款項之減值

聯營公司投資以及按成本或攤銷成本列賬之其他流動及非流動應收款項，會在每個結算日檢討，以確定有否客觀減值證據。減值的客觀證據包括有關以下一項或多項虧損事項需本集團垂注之明顯數據：

- 債務人的重大財務困難；
- 違反合同，如不支付或拖欠利息或本金；
- 債務人可能涉及破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境的重大改變而對債務人有不利影響；及
- 投資公平值嚴重或長期低於其成本。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(j) 資產減值(續)

(i) 聯營公司投資及應收款項之減值(續)

若存在任何有關證據，則按以下方式釐定及確認任何減值虧損：

- 就使用股本法確之聯營公司投資而言(見附註1(d))，減值虧損乃按照附註1(j)(ii)所述通過比較投資整體上之可收回金額與其賬面值而計量。如根據附註1(j)(ii)用以釐定可收回金額之估計出現有利變動，則減值虧損會予以撥回。
- 就按攤銷成本計值之貿易應收及其他應收款項及其他金融資產而言，減值虧損乃按資產賬面值與估計未來現金流量現值之差額(若貼現影響重大，則按金融資產原實際利率(即在初始確認該等資產時計算之實際利率)貼現)計量。此項評估會對風險特性接近(如類似逾期情況)及按攤銷成本列賬且無經過個別減值評估之金融資產會統一進行。統一進行評估之金融資產之未來現金流預測乃根據與該整體組合風險特性相近之資產之過往虧損經驗進行計算。

若於其後期間減值虧損數額減少，而有關減少可客觀地與在確認減值虧損後發生之事件聯繫，則減值虧損會透過收益表撥回。減值虧損撥回須不得導致資產賬面值超過假若過往年度並無確認減值虧損而釐定者。

減值虧損直接於相關資產撇銷，惟其可收回性無法確定但其收回機會並非極微的貿易應收款項及應收票據(包括貿易及其他應收賬款)則除外。在此情況下，呆壞賬的減值虧損以撥備賬記錄。除此以外，就其他資產確認的減值虧損應從相應的資產中直接撇銷。倘貴集團確認能收回應收賬款的機會微乎其微，則視為不可收回金額會直接從貿易應收款項及應收票據中撇銷，而在撥備賬中就該債務保留的任何金額會被撥回。倘之前計入撥備賬的款項在其後收回，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬款的其他變動及其後收回先前直接撇銷的款項均於收益表確認。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(j) 資產減值(續)

(ii) 其他資產減值

每個結算日均會審閱內部及外部資料，以確定有否跡象顯示以下資產出現減值，若為商譽，則前期已確認的減值虧損是否不再存在或是否已減少：

- 物業、廠房及設備；
- 發展中物業；
- 根據經營租賃持作自用的租賃土地的權益；
- 無形資產；
- 於附屬公司的投資；及
- 商譽。

如存在任何該等跡象，將會估計資產的可收回金額。同時，商譽的可收回金額無論有否出現減值跡象，將每年作出估計。

— 計算可收回金額

資產的可收回金額以其公平值減銷售成本和使用價值兩者中的較高數額為準。在評估使用價值時，會使用除稅前折舊率將估計未來現金流量折讓至現值。該折讓率應是反映市場當時所評估的貨幣時間價值和該資產的獨有風險。如果資產所產生的現金流入基本上不獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產類別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

— 減值虧損確認

倘資產或其所屬的現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於收益表確認減值虧損。就現金產生單位的減值虧損首先分配作為減少分配至現金產生單位(或單位群)的任何商譽的賬面值，繼而按比例基準作為減少業務(或業務類別)的其他資產的其他資產在該單位(或單位群)的賬面值，惟資產的賬面值將不會減少至低於其個別公平價值減出售成本或使用價值(倘能計算)。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(j) 資產減值(續)

(ii) 其他資產減值(續)

— 減值虧損撥回

倘若用以釐定可收回金額的估計發生變化，便會將資產減值虧損轉回，但商譽除外。商譽的減值虧損不會轉回。

所撥回的減值虧損以假設沒有在往年確認減值虧損而應已釐定的資產賬面金額為限。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度內計入收益表。

(iii) 中期財務報告及減值

根據上市規則，本集團須根據香港會計準則第34號*中期財務報告*就財政年度首六個月編製中期財務報告。於中期完結時，本集團採用於財務年度完結時應採用的同一減值測試、確認及撥回條件(見附註1(j)(i)及(ii))。

於中期內就商譽所確認的減值虧損不可在往後期間撥回。假設在中期相關的財政年度完結時才評估減值，此時即使不用確認虧損或確認較少虧損時，亦不會撥回減值虧損。

(k) 存貨

存貨按成本值與可變現淨值兩者中較低者列賬。

成本按加權平均公式計算，其包括所有採購成本、加工成本及將存貨運至目的地和變成現狀的其他成本。

可變現淨值乃為日常業務過程中的估計售價減去估計完成成本及完成銷售所需的估計成本後所得的數額。

當存貨出售時，其賬面值於有關收入確認入賬的期間確認入賬列為支出。任何存貨減值為可變現淨值及所有存貨虧損一概在減值或虧損產生期間確認為支出。任何存貨撇減撥回數額則於撥回發生的期間確認，列作確認為開支的存貨的減額。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(l) 建造合約

建造合約乃就一項資產或一組資產與客戶洽談的具體合約，而客戶可指定設計的主要結構構件。合約收入的會計政策載於附註1(t)(iii)內。倘能夠可靠地估計建造合約的結果，合約成本會參照結算日的合約完工程度確認為開支。倘若合約總成本超過合約總收入，便會即時將預期虧損確認為支出。倘不能可靠地估計工程合約的結果，則合約成本於產生時確認為支出。

於結算日正在進行的建造合約所產生的成本加上已確認溢利減去已確認虧損及按進度賬單的淨額，記入資產負債表的「應收合約工程客戶總額」(作為資產)或「應付合約工程客戶總額」(作為負債)(如適用)。客戶尚未償付的進度賬單數額則記入資產負債表的「貿易應收款項及應收票據」內。進行相關工程前收取的款項，則作為負債記入資產負債表的「預收款項」內。

(m) 貿易應收及其他應收款項

貿易及其他應收賬款初步按公平值確認，其後則按已攤銷成本減呆賬減值撥備(見附註1(j))列賬，惟應收賬款為免息、無固定償還期限或折現時並無重大影響的關連人士貸款則除外。在該等情況下，應收款項乃按成本減呆賬減值撥備入賬。

(n) 附息借貸

附息借貸初步按公平價值減應佔交易成本確認。初始確認後，附息借貸以攤銷成本列賬，而初始確認金額與贖回價值之間的任何差額，連同任何應付利息及費用，按實際利息基準在借貸期間計入收益表內。

(o) 貿易應付及其他應付款項

貿易應付及其他應付款項初步按公平值確認。除財務擔保負債根據附註1(s)(i)計量外，貿易應付及其他應付款項其後按攤銷成本入賬，惟倘若貼現影響並不重大，則按成本入賬。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(p) 現金及現金等值物

現金及現金等值物包括存放於銀行及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構活期存款，及短期、高流動性及隨時可兌現為既定金額且價值變動風險較少，並於購入後三個月內到期的投資。

(q) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向定額供款退休計劃作出的供款

薪金、年度花紅、有薪年假、界定供款退休計劃及非貨幣福利成本於會僱員提供相關服務的年度計提。倘該等金額的付款或結算遞延及影響重大時則以現值列賬。

(ii) 以股份為基礎支付的付款

本公司授予僱員的購股權公平值會確認為僱員成本，並相應增加股權中的資本儲備。購股權公平值乃於授出日期使用二項式模式計量，並已考慮到授出購股權的條款及條件。若僱員須先履行歸屬條件，方可無條件獲發購股權，則購股權的估計公平值總額會分配予歸屬期間，並已考慮到購股權會歸屬的可能性。

於歸屬期間，預期會歸屬的購股權數目會進行檢討。於過往年度因而確認的任何累計公平值調整會在檢討年度扣自／計入收益表(除非原有僱員開支合資格確認為資產)，而資本儲備亦會相應調整。於歸屬日期，確認為開支的數額會作出調整，以反映歸屬購股權的實際數目(並對資本儲備作出相應調整)，除非沒收乃僅因未能達成與本公司股份市價有關的歸屬條件所致則另作則論。股權金額乃於資本儲備內確認，直至購股權獲行使(有關金額乃轉撥至股份溢價賬)或購股權屆滿(有關金額將直接撥入保留溢利)為止。

(r) 所得稅

年內所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產及負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產及負債的變動均在收益表內確認，惟倘與分別於其他全面收益確認或於權益直接確認的項目相關，則有關稅項金額會分別於其他全面收益認或於權益直接確認。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(r) 所得稅(續)

本期稅項乃按年內應課稅收入根據已執行或在結算日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以及過往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產及負債分別由可抵扣及應課稅暫時性差異產生，即資產及負債就財務呈報的賬面值與其稅項基礎的差異。資產亦可由未動用可抵扣虧損及未動用稅款產生。

除了某些有限的例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產(只以未來可能有應課稅溢利予以抵銷的資產為限)均予以確認。支持確認由可抵扣暫時差異所產生的遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回目前存在的應課稅暫時差異而產生的數額；但此等撥回的差異必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可抵扣暫時差異預計撥回的同一年間或遞延稅項資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定目前存在的應課稅暫時差異是否足以支持確認由未動用稅務虧損和稅務抵免所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並是否預期在能夠使用未動用稅務虧損和稅務抵免撥回的同一年間內撥回。

不確認為遞延稅項資產及負債的暫時差異是產生自以下有限的例外情況：不可在稅務方面獲得扣減的商譽所產生的暫時差異；不影響會計或應課稅溢利的資產或負債的初始確認(如屬業務合併的一部分除外)；以及投資附屬公司的暫時差異(如屬應課稅差異，只限於本集團可以控制撥回的時間，而且在可預見的將來不大可能撥回的暫時差異；或如屬可抵扣差異，則只限於很可能在將來撥回的差異)。

應已確認的遞延稅項數額乃按照資產及負債賬面值的預期變現或清償方式，以於結算日採用或主要採用的稅率計算。遞延稅項資產及負債均無作折現計算。

遞延稅項資產的賬面值會在每個結算日予以審閱，若日後不再可能有足夠應課稅盈利用以抵扣相關稅項利益，則扣減遞延稅項資產賬面值。若日後可能有足夠應課稅盈利用以抵扣，則撥回所扣減的數額。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(r) 所得稅(續)

即期和遞延稅項結餘及其變動額將各自列示，並不予抵銷。即期及遞延稅項資產只會在本公司或本集團有合法可強制執行權利時，以即期所得稅項資產抵銷即期所得稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，方可分別抵銷即期及遞延稅項負債：

- 即期稅項資產及負債：本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 遞延稅項資產和及負債：此等資產及負債必須與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同的應課稅實體。這些實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準實現即期稅項資產及清償即期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

(s) 發出的財務擔保、撥備及或然負債

(i) 發出的財務擔保

財務擔保指須由簽發者(即擔保人)預備特別款項去補償擔保受益人(「持有人」)因特定債務人未能根據債務工具的條款於到期日償付貸款的損失的合約。

倘本集團發出財務擔保而金額龐大，則擔保的公平值(即交易價格，除非可以其他方式可靠地估計公平值)初始於貿易應付及其他應付款項內確認為遞延收入。倘就簽發擔保收取或應收代價，則代價根據本集團適用於該類別資產的政策確認。倘並無收取或應收代價，則於初始確認任何遞延收入時在收益表內確認即時開支。

初始確認為遞延收入的擔保金額於擔保期內在收益表中攤銷確認為來自發出財務擔保的收入。此外，當(i)擔保持有人有可能根據本集團已作出的財務擔保向集團提出索償通知時，及(ii)預期向本集團索償的金額將超逾目前有關該擔保的貿易及其他應付費用的賬面值(即首次確認之金額減累計攤銷)，則本集團會根據附註1(s)(ii)確認作出撥備。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(s) 發出的財務擔保、撥備及或然負債(續)

(ii) 其他撥備及或然負債

當本集團或本公司因過往事件須承擔法定責任或推定責任，而履行該責任很可能需要付出流出經濟利益，且及有關數額能可靠之估計時，須就為未確定時間或金額不確定之其他負債確認撥備。如果若貨幣金錢之時間價值重大，則撥備會以履行責任預期所需支出之現值列報。

若當不大可能需要付出流出經濟利益，或其數額不未能可靠地估計，除非付出之可能性極小，否則該項責任須披露該責任為或然負債，惟流出經濟利益之可能性極低則除外。其存在僅能以一宗或數宗未來事項之發生或不發生予以確認來證實之潛在義務責任，除非其付出流出經濟利益之可能性極小，否則亦需須披露為或然負債。

於倘相關產品或服務已售出時，則確認保證撥備保證之撥備。撥備乃基於過往歷史保證數據及所有可能後果與與彼等關聯可能性之權重作出。

(t) 收益確認

收益乃按所收或應收代價的公平值計量。倘經濟利益可能流向入本集團，而收益及成本(倘適合)能被可靠計量，則收益於損益賬內確認如下：

(i) 銷售貨物

收益於倘客戶已接受貨物及所有權之有關風險及所有權回報時，即確認銷售貨物所產生之收益。收益不包括增值稅或其他銷售稅，且須及經扣除任何貿易折讓。

(ii) 工程服務費收入

工程服務費收入在提供相關服務時確認。

(iii) 合約收益

當倘施工建造合約之結後果能可被可靠估計時，來自固定價格合約之收益則採用參考合約工作實際完工之百分比計量之已完成竣工法百分比法確認，經參考迄今為止產生之合約成本佔該合約之估計合約成本之百分比計量。倘當工程建造合約之結果不能可靠地估計時，收入益僅按有可能收回之已發生合約成本僅在產生的合約成本很可能在將來得到補償的情況下確認。

(iv) 利息收入

利息收入在其採用實際利息法生息時確認。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(u) 外幣換算

年內外幣交易按交易日期之匯率兌換換算為本集團各實體之各自功能貨幣。以外幣計值之貨幣資產及負債按結算日之匯率兌換換算為功能貨幣。匯兌盈利虧損於損益賬確認。

以外幣按歷史成本期限計量之非貨幣資產及負債乃採用交易日期之外幣匯率兌換換算。

以除美元外之外幣計值之集團實體業績按與交易日期之匯率相若之匯率兌換換算為美元。資產負債表項目(包括合併外國外業務企業產生之結算日項目(包括商譽)按結算日之收市匯率兌換換算為美元。所產生導致之匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯兌儲備單獨累計。

於出售海外企業業務時，與該海外業務有關的累積匯兌差額會於確認出售溢利或虧損時從權益重新分類至溢利或虧損。

(v) 借貸成本

直接用作收購、建設或生產而需要相當長時間才可以投入擬原定用途或銷售的資產的借貸成本被予以資本化，作為該資產的部分成本。其他借貸成本均在產生的期間內列支。

屬於合資格資產成本一部分之借貸成本在資產產生開支、產生借貸成本產生和使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

1 主要會計政策概要(續)

(w) 關連人士

就此等財務報表而言，在下列情況下，一名人士會被視作與本集團有關連：

- (i) 該名人士有能力直接或間接透過一名或多名中介人士控制本集團或對本集團之財務及經營決策行使產生重大影響力，或對本集團有共同控制權；
- (ii) 本集團與該名人士受共同控制；
- (iii) 該名人士為本集團之聯營公司或本集團參與投資之合營企業；
- (iv) 該名人士為本集團或本集團母公司之主要管理層成員，或上述人士之近親，或受上述人士控制、共同控制或重大影響之實體；
- (v) 該名人士為(i)所述人士之近親，或受該人士控制、共同控制或重大影響之實體；或
- (vi) 該名人士為本集團或任何本集團關連人士之實體之僱員利益而設的離職後福利計劃。

個別人士之近親為預期在彼等與實體進行交易時可能影響該人士或受該人士影響之家庭成員。

(x) 分部呈報

本集團最高層管理人員定期取得用以對本集團各項業務及經營地域進行資源分配及表現評估的財務資料，而經營分部和財務報表所呈示各分部項目的數額會從中確定。

個別重要的經營分部不會合計以供財務報告的用，但如該等經營分部的產品和服務性質、生產工序性質、客戶類別或階層、分銷產品或提供服務的方法以至監管環境的本質等經濟特性均屬類似，則作別論。個別不重要的經營分部如果符合以上大部分條件，則可以合計為一個報告分部。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

2 會計政策的變動

香港會計師公會頒佈了一項新訂香港財務報告準則、多項香港財務報告準則的修訂及新詮釋，於本集團及本公司的今個會計期間首次生效。下列會計準則的發展與本集團的財務報表有關：

- 香港財務報告準則第8號，*經營分部*
- 香港會計準則第1號(二零零七年修訂)，*財務報表的呈列*
- 香港財務報告準則第7號，*財務工具：披露－有關財務工具的披露改進*的修訂
- 香港財務報告準則的改進(二零零八年)
- 香港會計準則第27號，*綜合及獨立財務報表－投資附屬公司、共同控制公司或聯營公司的成本*的修訂
- 香港會計準則第23號(二零零七年修訂)，*借貸成本*
- 香港財務報告準則第2號，*以股份為基礎的支付－歸屬條件及註銷*的修訂
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第15號，*有關興建房地產的協議*
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第16號，*對境外業務淨投資的對沖*

香港財務報告準則的改進(二零零八年)、香港會計準則第27號、香港會計準則第23號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第2號的修訂、以及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第15號及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第16號的修訂對本集團財務報表並無重大影響，此乃由於該等改進、修訂及詮釋與本集團目前已採用的會計政策一致或與本集團及本公司業務並不相關。上述發展的影響分析如下：

- 香港財務報告準則第8號規定分部披露須按本集團主要營運決策人考慮及管理本集團的方式進行，就每個呈報分部所報告的金額，為向集團的主要營運決策人報告以供評估分部表現及就營運事宜作出決策的量度指標。這有別於過往年度將本集團分部資料按相關產品及服務以及按區域所劃分的分部分開呈列於不同的財務報表的呈列方式。採納香港財務報告準則第8號使分部資料的呈列方式與對本集團最高層管理人員作出的內部報告更趨一致。比較數據已按與經修訂分部資料一致的基準呈列。
- 採納香港會計準則第1號(二零零七年修訂)後，期內因與權益持有人進行的交易所產生的權益變動，已於一項經修訂的綜合權益變動報表內與其他收入及支出項目分開呈列。所有其他收入及支出項目已在綜合收益表內呈列(如彼等乃確認為期內損益的一部分)或於新的綜合全面收入報表內呈列。相應的金額已予重列，以符合新的呈列方式。列報方式的改變不會對期內所報告的損益、總收入及支出或淨資產構成任何影響。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

3 營業額

本集團主要業務為建造、製造及買賣鑽機產品及技術(包括鑽機電控系統及其他鑽機設備)及油田耗材及物料以及提供鑽機總包業務及工程服務。

營業額指向客戶供應貨品所得發票價值以及來自建造合約及工程服務的收益。於本年度，在營業額中確認的每一主要類別的收入金額如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
鑽機產品及技術		
— 鑽機電控系統銷售	12,386	16,250
— 其他鑽機設備銷售	6,559	10,785
— 建造合約收入	62,795	68,490
	81,740	95,525
鑽機總包業務		
— 建造合約收入	14,334	46,488
油田耗材及物料		
— 耗材及物料銷售	11,539	17,276
工程服務		
— 服務費收入	5,229	824
	112,842	160,113

本集團的客戶群是多樣化的，只包括一名客戶的交易金額超過本集團總收入的10%。在二零零九年，向這名客戶(包括據本集團所知，與這名客戶受共同控制權的實體作出的銷售額)銷售鑽機產品和技術的收入及鑽機總包業務建造合約的收入總額約為27,000,000美元(二零零八年：52,000,000美元)。這名客戶所產生的信貸風險的集中詳情載於附註31(a)。

有關本集團主要業務的進一步詳情披露於此等財務報表附註11。

4 其他收益

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
配件銷售收益	894	460
利息收入	94	388
其他	206	33
	1,194	881

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

5 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利已扣除下列各項：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
(a) 融資成本：		
銀行貸款(須於五年內全數償還)利息	1,155	412
其他銀行貸款利息	183	188
減：發展中物業中資本化的借貸成本*	—	(100)
	1,338	500
* 借貸成本已按年利率6.93%至8.22%撥充資本		
(b) 僱員成本：#		
向定額供款退休計劃作出的供款	1,242	1,000
以權益結算的股份支付開支(附註29)	1,537	2,174
工資與薪酬及其他福利	18,673	18,268
	21,452	21,442
(c) 其他項目：		
經營租賃下持作自用的租賃土地權益攤銷#	155	45
無形資產攤銷	2,792	2,298
折舊#	2,081	1,289
呆賬減值虧損	4,764	2,075
研究及開發費用	1,121	728
匯兌虧損淨額	1,301	77
出售物業、廠房及設備及無形資產的虧損	8	8
核數師酬金	611	624
分佔聯營公司稅項(包括於分佔聯營公司業績)		
土地及樓宇經營租賃最低租金支出	1,580	912
存貨成本#(附註19(b))	91,578	116,470

存貨成本包括與僱員成本、折舊及攤銷費用有關之8,780,000美元(二零零八年：9,778,000美元)。該數額已計入以上所披露的各個總額，或計入附註5(b)的各類該等開支。

存貨成本包括與於附註19(b)披露之存貨撇減有關3,052,000美元(二零零八年：799,000美元)。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

6 綜合收益表內的所得稅

(a) 綜合收益表內的所得稅指：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
本期稅項		
年內撥備		
— 中國企業所得稅	1,297	1,138
— 美國企業所得稅	1,454	662
— 其他企業所得稅	322	—
	3,073	1,800
過往年度(超額撥備)/撥備不足		
— 中國企業所得稅	(94)	(4)
— 美國企業所得稅	128	31
	34	27
遞延稅項	3,107	1,827
暫時性差異的產生及撥回(附註25(b))	(7,195)	(74)
	(4,088)	1,753

由於本集團於年內並無香港利得稅的應課稅溢利，故並無在財務報表中就香港利得稅作出撥備。於美國及其他司法權區的附屬公司的稅項分別按美國及有關司法權區的現行的適當稅率計算。於年內，若干中國附屬公司根據有關中國稅務條例及法規按優惠稅率12.5%至15%(二零零八年：15%或全額豁免所得稅)納稅。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

6 綜合收益表內的所得稅(續)

(b) 稅項(抵免)/支出與按適用稅率計算的會計(虧損)/溢利的對賬列載如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
除稅前(虧損)/溢利	(14,326)	12,080
除稅前(虧損)/溢利的名義稅項，按各相關司法權區 (虧損)/溢利適用的稅率計算	(3,854)	3,782
不可扣減開支的稅務影響	1,448	1,919
非應課稅收入的稅務影響	(522)	(589)
減免/豁免中國稅項的溢利的稅務影響	(1,247)	(3,279)
過往年度撥備不足	34	27
其他	53	(107)
實際稅項(抵免)/支出	(4,088)	1,753

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

7 董事酬金

根據香港公司條例第161條披露規定披露的董事酬金詳情如下：

	董事袍金		薪金、津貼及實物利益		退休計劃供款		小計		以股份支付的款項(附註)		總計	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
執行董事：												
張夢桂先生	-	-	241	294	12	18	253	312	53	38	306	350
蔣秉華先生	-	-	241	284	12	18	253	302	53	38	306	340
陳蘊強先生 (於二零零九年七月十日 辭任)	-	-	56	160	2	4	58	164	17	25	75	189
張鴻儒先生 (於二零零九年七月十日 辭任)	-	-	262	223	1	2	263	225	16	23	279	248
獨立非執行董事：												
邊俊江先生	15	15	-	-	-	-	15	15	4	-	19	15
陳毅生先生	19	19	-	-	-	-	19	19	6	-	25	19
管志川先生	15	15	-	-	-	-	15	15	4	-	19	15
Robert William Fogal Jr先生 (於二零零九年七月十日 獲委任)	7	-	-	-	-	-	7	-	-	-	7	-
非執行董事：												
蔣龍生先生	15	15	-	-	-	-	15	15	5	-	20	15
Brian Chang先生 (於二零零九年七月十日 獲委任)	7	-	-	-	-	-	7	-	-	-	7	-
	78	64	800	961	27	42	905	1,067	158	124	1,063	1,191

附註： 股份支付款項為根據本公司購股權計劃授予董事的購股權的估計價值。該等購股權的價值乃根據本集團載於附註1(q)(ii)有關以股份支付的款項交易的會計政策計算。該等實物利益(包括已授出購股權的主要條款及數目)之詳情，於董事會報告內「購股權計劃」一節及附註29中披露。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

8 最高薪人士

本集團五位最高薪人士中，三位(二零零八年：三位)為其酬金於附註7披露的董事。支付其餘兩位(二零零八年：兩位)最高薪人士的酬金總額詳情如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
薪酬及其他酬金	403	431
以股份支付的款項	73	64
退休計劃供款	29	30
	505	525

該兩位(二零零八年：兩位)最高薪人士的酬金介乎以下範圍：

	二零零九年 人數	二零零八年 人數
1,500,001港元至2,000,000港元	1	1
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1

9 本公司股權持有人應佔(虧損)/溢利

本公司股權持有人應佔綜合(虧損)/溢利包括虧損2,570,000美元(二零零八年：3,363,000美元)已於本公司財務報表中處理的虧損。

上述金額與本公司本年度溢利/(虧損)的對賬：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
已於本公司財務報表內處理的股權持有人應佔綜合虧損	(2,570)	(3,363)
上一財政年度溢利應佔附屬公司末期股息，年內已獲批准及支付	5,075	—
本公司年內溢利/(虧損)(附註30(a))	2,505	(3,363)

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

10 每股(虧損)/盈利

(a) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利按本公司普通股股權持有人應佔虧損10,238,000美元(二零零八年：本公司普通股股權持有人應佔溢利10,336,000美元)及年內已發行普通股的加權平均數565,867,000股(二零零八年：463,319,000股)計算。現計算如下：

普通股的加權平均數

	二零零九年 千股	二零零八年 千股
於一月一日的已發行普通股	561,738	391,805
已發行普通股的影響	3,699	69,385
已行使購股權的影響(附註30(b)(iii))	430	2,129
普通股加權平均數	565,867	463,319

(b) 每股攤薄(虧損)/盈利

每股攤薄(虧損)/盈利按本公司普通股股權持有人應佔虧損10,238,000美元(二零零八年：本公司普通股股權持有人應佔溢利10,336,000美元)及普通股加權平均數580,725,000股(二零零八年：471,948,000股)計算，現計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)

	二零零九年 千股	二零零八年 千股
普通股的加權平均數	565,867	463,319
根據本公司購股權計劃視為發行股份的影響(附註29)	14,858	8,629
普通股的加權平均數(攤薄)	580,725	471,948

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

11 分部報告

本集團按不同分部劃分管理其業務，該等分部乃按業務線(產品和服務)以及地區劃分。以與就資源分配及表現評估向本集團最高級行政管理人員內部呈報資料方式一致的方式，本集團確定以下四個呈報分部。並無將任何經營分部合計以構成以下的呈報分部。

— 鑽機產品及技術：	建造、製造及買賣鑽機設備
— 鑽機總包業務：	提供工程、採購及建造服務及將成套設備付運至海洋鑽井平台
— 油田耗材及物料：	製造及買賣油田耗材及物料
— 工程服務：	提供工程服務

(a) 分部業績、資產及負債

就評估分部表現及於分部間分配資源而言，本集團高級行政管理人員按以下基礎監控各報告分部應佔的業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形資產、商譽、無形資產及流動資產，而於聯營公司的權益、現金餘額、稅項結餘及其他未分配的總辦事處及公司資產除外。分部負債包括貿易應付及其他應付款項及個別分部的活動應佔的撥備，而貸款、稅項結餘及其他未分配總辦事處和公司負債除外。

收益及支出乃經參考該等分部產生的銷售額及支出或該等分部應佔的資產的折舊或攤銷所產生的支出分配至報告分部。

用於報告分部溢利的方法為「分部業績」，即個別分部「扣除融資成本及稅項前的經調整盈利」。為達致分部業績，本集團的盈利乃對分佔聯營公司業績及並非指定屬於個別分部的項目作出進一步調整，如董事及核數師的酬金以及其他總辦事處或公司收入及開支。

除收到有關分部業績的分部資料外，管理層獲提供有關收入(包括分部間收入)，分部直接管理的借貸的利息支出、分類於彼等營運中使用的非流動分部資產的折舊、攤銷以及添置的分部資料。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

11 分部報告(續)

(a) 業務業績、資產及負債(續)

就截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度的資源分配及評估分部表現向本集團最高級行政管理人員提供有關本集團報告分部的資料載於下表。

	鑽機產品及技術		鑽機總包業務		油田耗材及物料		工程服務		綜合	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
來自外界客戶收入	81,740	95,525	14,334	46,488	11,539	17,276	5,229	824	112,842	160,113
分部間收入	424	27	—	—	3,187	6,878	—	—	3,611	6,905
應呈報分部收入	82,164	95,552	14,334	46,488	14,726	24,154	5,229	824	116,453	167,018
應呈報分部業績	(14,233)	5,598	3,545	12,184	386	896	1,028	482	(9,274)	19,160
年內折舊及攤銷	4,516	3,135	—	—	489	454	—	22	5,005	3,611
應呈報分部資產	134,864	137,232	7,669	12,587	15,355	12,899	331	46	158,219	162,764
年內添置至非流動分部資產	4,638	11,589	—	—	87	175	—	57	4,725	11,821
應呈報分部負債	(30,017)	(44,543)	(15,036)	(13,093)	(5,175)	(4,065)	(121)	(93)	(50,349)	(61,794)

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

11 分部報告(續)

(b) 應呈報收入、虧損或溢利、資產及負債之對賬

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
收入		
應呈報分部收入	116,453	167,018
對銷分部間收入	(3,611)	(6,905)
綜合營業額	112,842	160,113
(虧損)／溢利		
分部業績	(9,274)	19,160
分佔聯營公司業績	1,399	(2,063)
融資成本	(1,338)	(500)
未分配總辦事處及公司收入及開支	(5,113)	(4,517)
除稅前綜合(虧損)／溢利	(14,326)	12,080
資產		
應呈報分部資產	158,219	162,764
於聯營公司之權益	9,810	9,141
已抵押銀行存款	2,317	924
銀行及手頭現金	38,519	16,156
遞延稅項資產	14,649	7,483
可收回稅項	—	72
未分配總辦事處及公司資產	379	210
綜合資產總值	223,893	196,750
負債		
應呈報分部負債	(50,349)	(61,794)
銀行貸款	(25,437)	(10,555)
來自一名董事之貸款	—	(2,056)
本期稅項	(3,213)	(1,136)
遞延稅項負債	(4,453)	(4,948)
未分配總辦事處及公司負債	(398)	(707)
綜合負債總值	(83,850)	(81,196)

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

11 分部報告(續)

(c) 地區資料

下表列出關於(i)本集團外界客戶收入；及(ii)本集團物業、廠房及設備、在建物業、根據經營租約持作自用的租賃土地權益、商譽、其他無形資產及於聯營公司權益(「指定非流動資產」)的地域地點的資料。客戶的地理位置以客戶所在位置為基準。指定非流動資產的地理位置以資產的實物位置為基礎(就物業、廠房及設備、在建物業、根據經營租約持作自用的租賃土地權益而言)、以所分配的營運地點為基礎(就無形資產及商譽而言)、及以業務地點為基礎(就於聯營公司的權益而言)。

	來自外界客戶收入		指定非流動資產	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
香港	—	—	50	39
中國大陸	46,549	56,507	28,028	26,017
北美	28,158	36,635	13,622	13,054
南美	7,811	14,055	42	60
歐洲	11,599	11,118	35,230	34,146
新加坡	12,255	36,838	239	33
其他(亞洲其他地區、印度、 俄羅斯等)	6,470	4,960	22	—
	112,842	160,113	77,233	73,349

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

12 物業、廠房及設備

(a) 本集團

	持作自用 按成本列賬 的樓宇 千美元	辦公室設備、 傢俬及 固定裝置 千美元	廠房及機器 千美元	租賃物業 裝修 千美元	汽車 千美元	總計 千美元
成本：						
於二零零八年一月一日	2,570	827	2,520	124	922	6,963
匯兌調整	313	(11)	323	(116)	31	540
添置						
— 透過收購附屬公司	3,925	147	782	221	233	5,308
— 其他	159	700	2,237	18	500	3,614
由在建物業撥入	2,933	—	—	—	—	2,933
出售	—	(154)	—	—	(150)	(304)
於二零零八年十二月三十一日	9,900	1,509	5,862	247	1,536	19,054
於二零零九年一月一日	9,900	1,509	5,862	247	1,536	19,054
匯兌調整	10	26	3	(5)	48	82
添置	112	391	3,100	48	113	3,764
由在建物業撥入(附註13)	5,259	—	—	—	—	5,259
出售	—	(53)	(59)	(31)	(168)	(311)
於二零零九年十二月三十一日	15,281	1,873	8,906	259	1,529	27,848
累計折舊：						
於二零零八年一月一日	58	235	408	121	329	1,151
匯兌調整	16	(5)	81	(17)	16	91
年內支出	120	250	626	56	237	1,289
出售時撥回	—	(40)	—	—	(61)	(101)
於二零零八年十二月三十一日	194	440	1,115	160	521	2,430
於二零零九年一月一日	194	440	1,115	160	521	2,430
匯兌調整	2	4	(24)	(11)	6	(23)
年內支出	518	358	853	43	309	2,081
出售時撥回	—	(41)	(9)	(28)	(114)	(192)
於二零零九年十二月三十一日	714	761	1,935	164	722	4,296
賬面淨值：						
於二零零九年十二月三十一日	14,567	1,112	6,971	95	807	23,552
於二零零八年十二月三十一日	9,706	1,069	4,747	87	1,015	16,624

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

12 物業、廠房及設備(續)

(b) 本公司

	辦公室設備、 傢俬及固定裝置 千美元
成本：	
於二零零八年一月一日	—
添置	54
於二零零八年十二月三十一日	54
於二零零九年一月一日	54
添置	28
於二零零九年十二月三十一日	82
累計折舊：	
於二零零八年一月一日	—
年內支出	18
於二零零八年十二月三十一日	18
於二零零九年一月一日	18
年內支出	21
於二零零九年十二月三十一日	39
賬面淨值：	
於二零零九年十二月三十一日	43
於二零零八年十二月三十一日	36

(c) 物業賬面淨值分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
香港以外		
— 長期租賃	3,711	3,858
— 中期租賃	10,856	5,848
	14,567	9,706

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

13 發展中物業

本集團的發展中物業位於中國青島的一幅租賃土地之上，該土地的土地使用權直至二零五八年六月十二日，為期50年。

於截至二零零九年十二月三十一日止年度內，5,259,000美元(二零零八年：2,933,000美元)的完成物業已轉至物業、廠房及設備(附註12)。

14 經營租賃項下持作自用的租賃土地權益

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
成本：		
於一月一日	3,380	1,256
匯兌調整	8	129
添置	—	1,995
於十二月三十一日	3,388	3,380
累計攤銷：		
於一月一日	101	54
匯兌調整	—	2
年度支出	155	45
於十二月三十一日	256	101
賬面淨值：		
於十二月三十一日	3,132	3,279

經營租賃項下持作自用的租賃土地(位於中國)的權益成本按直線基準於43至50年的租賃年期內攤銷。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

15 商譽

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
成本		
於一月一日	22,253	2,272
匯兌調整	2,037	(7,156)
透過收購附屬公司添置	—	27,137
於十二月三十一日	24,290	22,253

包含商譽的現金產生單位的減值測試

商譽乃分配至本集團按以下應呈報分部認定的現金產生單位(「現金產生單位」)：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
鑽機產品及技術	24,290	22,253

現金產生單位的可收回金額已根據使用價值計算方法釐定。該等計算方法乃按已獲管理層通過之五年期財政預算案推算現金流量作出。五年以上的現金流量採用下述的估計增長率推斷。增長率並不超過現金產生單位所經營業務的長期平均增長率。

用於使用價值計算方法的主要假設：

	二零零九年	二零零八年
— 毛利率	23%—35%	21.6%—35%
— 增長率	2%	3%
— 折讓率	12%—15%	15%—18.3%

管理層根據過往的表現和對市場發展的預期釐定預算毛利率。所使用的折讓率並未除稅，並反映與相關業務有關的特定風險。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

16 其他無形資產

本集團

	技術知識 千美元	客戶關係 千美元	未完成訂單 千美元	專利權 千美元	電腦軟件 千美元	總計 千美元
成本：						
於二零零八年一月一日	1,220	—	—	1,705	127	3,052
匯兌調整	(1,582)	(3,844)	(390)	136	(30)	(5,710)
添置：						
— 透過收購附屬公司	6,668	14,205	1,504	—	34	22,411
— 其他	—	—	—	—	201	201
於二零零八年十二月三十一日	6,306	10,361	1,114	1,841	332	19,954
於二零零九年一月一日	6,306	10,361	1,114	1,841	332	19,954
匯兌調整	462	1,046	106	5	16	1,635
添置	—	—	—	—	28	28
出售	—	—	—	—	(2)	(2)
於二零零九年十二月三十一日	6,768	11,407	1,220	1,846	374	21,615
累計攤銷：						
二零零八年一月一日	123	—	—	104	1	228
匯兌調整	(73)	(176)	(98)	14	(9)	(342)
年度支出	563	866	488	335	46	2,298
於二零零八年十二月三十一日	613	690	390	453	38	2,184
於二零零九年一月一日	613	690	390	453	38	2,184
匯兌調整	44	89	50	2	5	190
年度支出	729	1,022	600	340	101	2,792
於二零零九年十二月三十一日	1,386	1,801	1,040	795	144	5,166
賬面淨值：						
於二零零九年十二月三十一日	5,382	9,606	180	1,051	230	16,449
於二零零八年十二月三十一日	5,693	9,671	724	1,388	294	17,770

本年度的攤銷支出已計入綜合收益表中「其他經營開支」內。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

17 於附屬公司之權益

	本公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
非上市股份／資本注資，按成本	26,245	26,245
應收附屬公司款項	80,967	73,445
	107,212	99,690
應付附屬公司款項	(26)	(10)
	107,186	99,680

除按10%年息計息之5,350,000美元(二零零八年：5,350,000美元)外，應收附屬公司款項為無抵押、免息及預期不會於一年內收回。

下表僅列出對本集團的業績、資產或及負債有重大影響的附屬公司資料。除另有列明者外，所持有的股份的類別為普通股。

公司名稱	註冊成立／ 成立及 經營地點	已發行及繳足 股本的詳情	所有權權益百分比			主要業務
			本集團 實際權益	本公司持有	一間 附屬公司 持有	
埃謨國際有限公司	香港	2,000,000股 每股面值1港元 的股份	100%	—	100%	投資控股
青島天時石油機械有限公司 (「青島天時」)#	中國	1,300,000美元	100%	—	100%	製造及買賣油田耗材及 物料
海爾海斯(西安)控制技術 有限公司(「TSC-HHCT」)#	中國	人民幣17,000,000元	100%	—	100%	製造及買賣鑽機電控系統

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

17 於附屬公司之權益(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立及 經營地點	已發行及繳足 股本的詳情	所有權權益百分比			主要業務
			本集團 實際權益	本公司持有	一間 附屬公司 持有	
TSC Manufacturing and Supply, LLC. (「TSCMS」)	美國	1,612,000股 每股面值1美元 的股份	100%	—	100%	買賣鑽機設備及油田耗 材及物料及提供鑽機 總包業務
青島天時海洋石油裝備 有限公司(「青島天時」)†	中國	11,000,000美元	100%	—	100%	製造及買賣鑽機設備及 提供鑽機總包業務
鄭州海來能源科技 有限公司(「鄭州海來」)†	中國	人民幣31,200,000元	100%	—	100%	製造及買賣鑽機設備
鄭州吉爾傳動科技有限公司†	中國	人民幣1,200,000元	100%	—	100%	製造及買賣鑽機設備
TSC Offshore (UK) Limited (「TSCUK」)	英國	73,074,952股 每股面值0.025英鎊 的股份	100%	100%	—	投資控股

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

17 於附屬公司之權益(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立及 經營地點	已發行及繳足 股本的詳情	所有權權益百分比			主要業務
			本集團 實際權益	本公司持有	一間 附屬公司 持有	
TSC Engineering Limited	英國	1英鎊	100%	—	100%	設計及製造機械處理 設備
Ansell Jones Limited	英國	1英鎊	100%	—	100%	設計及製造機械處理 設備
TSC Offshore Pte. Limited	新加坡	1新加坡元	100%	—	100%	設計及製造機械處理 設備
TSC Offshore Corporation	美國	6,100美元	100%	—	100%	設計及製造裝帆設備

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

17 於附屬公司之權益(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立及 經營地點	已發行及繳足 股本的詳情	所有權權益百分比			主要業務
			本集團 實際權益	本公司持有	一間 附屬公司 持有	
TSC Offshore Limited ^a	巴西	600,000雷亞爾	100%	—	100%	提供工程服務
Patriot Crane, LLC.	美國	1美元	100%	—	100%	設計及製造海上 舢板吊機
TSC Winches Limited	英國	1英鎊	100%	—	100%	設計及製造機械處理 設備
TSC Deep Water Systems, LLC.	美國	30,000美元	71%	—	71%	買賣收縮設備
8655 Golden Spike, LLC. (「Golden Spike」)	美國	1,039,500美元	100%	—	100%	持有物業

根據中國法律註冊為外資企業

18 於聯營公司的權益

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
所佔淨資產	9,810	9,141

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

18 於聯營公司的權益(續)

本集團於聯營公司的權益詳情如下：

聯營公司名稱	商業結構	註冊成立/ 成立及 經營地點	已發行及 繳足股本詳情	擁有權權益百分比			主要業務
				本集團 實際權益	本公司 持有	一間附屬 公司持有	
Goldman Offshore Design, LLC.	註冊成立	美國	802股每股 面值1美元A類股份及 1,732股每股面值 1美元B類股份	28%	—	28%	投資控股
鄭州富格海洋工程裝 備有限公司#	成立	中國	人民幣10,000,000元	25%	—	25%	製造及推廣海上鑽 井平台設備及 配件

根據中國法律註冊為外商投資企業

聯營公司的財務資料概要

	資產 千美元	負債 千美元	權益 千美元	收益 千美元	溢利/(虧損) 千美元
二零零九年					
100%	35,718	(519)	35,199	655	4,993
本集團實際權益	9,948	(138)	9,810	164	1,399
二零零八年					
100%	33,042	(230)	32,812	10,689	(7,093)
本集團實際權益	9,200	(59)	9,141	2,955	(2,063)

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

19 存貨

(a) 資產負債表中的存貨包括：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
原材料	6,265	6,026
在製品	9,222	15,893
製成品	11,126	9,399
	26,613	31,318

(b) 已確認為開支並包括於損益的存貨金額分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
已售存貨的賬面值	88,526	115,671
存貨撇減	3,052	799
	91,578	116,470

20 貿易應收及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
貿易應收賬款及應收票據	42,139	44,919	—	—
減：呆賬撥備(附註20(b))	(7,126)	(2,302)	—	—
	35,013	42,617	—	—
其他應收款項、預付款項及按金	7,024	5,464	38	81
應收客戶建造合約款總額(附註21)	22,424	19,282	—	—
	64,461	67,363	38	81

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

20 貿易應收及其他應收款項(續)

(a) 賬齡分析

於結算日，包括在貿易應收及其他應收款項內的貿易應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
即期	18,952	25,689
逾期少於一個月	4,572	8,758
逾期一至三個月	4,766	5,766
逾期多於三個月但於十二個月內	5,924	2,275
逾期多於十二個月但於二十四個月內	799	129
逾期金額	16,061	16,928
	35,013	42,617

本集團向其客戶提供的信貸期視產品／服務不同而有所不同。油田耗材及物料及工程服務的客戶獲提供的信貸期一般為30至90天，而鑽井電控系統及其他鑽井設備的客戶獲授的信貸期則按個別情況磋商，一般要求介乎合約金額10%至30%的訂金，當付運及客戶驗收產品後，餘額中60%至85%將須於一至兩個月內支付，合約金額餘下的5%至10%為保留金，於付運產品後的18個月或通過實地測試後一年(以較早者為準)內支付。預期於一年後收回的該等保留金為1,035,000美元(二零零八年：495,000美元)。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

20 貿易應收及其他應收款項(續)

(b) 貿易應收賬款及應收票據的減值(續)

貿易應收賬款及應收票據的減值虧損記入撥備賬內，除非本集團認為收回款項機會甚微，在此情況下，減值虧損將直接從貿易應收賬款及應收票據撇銷(請參閱附註1(j)(i))。

本年度，呆賬(同時包括特定及共同虧損部份)撥備的變動如下：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
於一月一日	2,302	497
匯兌調整	60	(270)
已確認減值虧損	4,764	2,075
於十二月三十一日	7,126	2,302

於二零零九年十二月三十一日，本集團的貿易應收賬款及應收票據11,501,000美元(二零零八年：3,188,000美元)乃個別釐定為減值。個別減值應收款項是與管理層評估預期僅一部份應收款項可予收回的客戶有關。因此，呆賬特定撥備7,126,000美元(二零零八年：2,302,000美元)獲確認。本集團在該等結餘方面並無持有抵押品。

(c) 並未減值的貿易應收賬款及應收票據

並無個別及共同被視為減值的貿易應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
未逾期亦無減值	17,735	25,689
逾期少於一個月	3,786	8,758
逾期一至三個月	4,603	5,307
逾期多於三個月但於十二個月內	4,514	1,977
	12,903	16,042
	30,638	41,731

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

20 貿易應收及其他應收款項(續)

(c) 並未減值的貿易應收賬款及應收票據(續)

未逾期亦無減值的應收款項乃與多名近期無違約紀錄的客戶有關。

未逾期亦無減值的應收款項與多名與本集團有以往付款歷史的獨立客戶有關。按照過往經驗，管理層相信，由於信貸狀況並無重大變動，且該等餘額仍被視為可全數收回，因此毋須就有關餘額作出減值撥備。本集團在該等結餘方面並無持有抵押品。

21 建造合約

迄今所產生的成本總額加已確認溢利減已確認虧損(已計入二零零九年十二月三十一日的應收／應付客戶建造合約款總額)為109,315,000美元(二零零八年：114,978,000美元)。

22 應收關聯公司款項

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
Katy International Inc. :		
於一月一日結餘	85	79
於十二月三十一日結餘	101	85
年內最高未償還結餘	101	85

該款項指代表Katy International Inc.支付的資金墊款及費用，為無抵押、免息及無預定還款期。

張夢桂先生及蔣秉華先生為本公司董事，分別擁有Katy International Inc.的50%實益權益。

於二零零八年及二零零九年十二月三十一日，並無對本金作出撥備。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

23 貿易應付及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
貿易應付賬款及應付票據	36,007	33,727	—	—
其他應付款項及累計開支	4,589	5,290	368	641
應付聯營公司款項	18	36	—	—
應付客戶建造合約款總額	6,207	19,702	—	—
已收建造合約墊款	1,583	1,191	—	—
	48,404	59,946	368	641

應付聯營公司款項為無抵押、免息及須於一年內償還。

於結算日，包括在貿易應付及其他應付款項中的貿易應付賬款及應付票據的賬齡分析如下。

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
一個月內	14,359	16,791
超過一個月但於三個月內	8,736	10,337
超過三個月但於十二個月內	8,961	6,476
超過十二個月但於二十四個月內	3,951	123
	36,007	33,727

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

24 銀行貸款

於二零零九年十二月三十一日，銀行貸款須於如下期限償還：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
一年內或按要求還款	22,776	7,811
一年後但兩年內	89	83
兩年後但五年內	305	206
五年後	2,267	2,455
	2,661	2,744
	25,437	10,555

於二零零九年十二月三十一日，有抵押及無抵押銀行貸款如下：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
有抵押	16,808	9,826
無抵押	8,629	729
	25,437	10,555

銀行貸款按年利率5.31%至6.58%(二零零八年：年利率6.14%至8.96%)計息，並由以下項目作抵押：

- (i) 於五間附屬公司青島天時、TSCMS、Golden Spike、TSCOE及TSC-HHCT根據經營租賃持作自用的租賃土地、樓宇、廠房及機器、存貨及貿易應收款項的權益。已抵押資產賬面淨值為32,854,000美元(二零零八年：19,908,000美元)。
- (ii) 本公司、鄭州海來及TSC-HHCT於二零零九年十二月三十一日授出的最多為未償還銀行融資數額12,725,000美元(二零零八年：1,897,000美元)的公司擔保。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

24 銀行貸款(續)

若干本集團銀行貸款須遵守若干有關本集團資產負債比率之契約，而該等契約於金融機構之貸借安排中屬常見。倘本集團違反契約，則貸款將須按要求償還。本集團定期監控有否遵守此等契約。本集團之流動資金風險管理進一步詳情載於附註31(b)。於二零零九年十二月三十一日，並無違反有關本集團銀行貸款之契約，惟短期銀行貸款1,755,000美元除外。於二零零九年十二月三十一日後，本集團自銀行收取一份函件，指本集團並無嚴格遵守截至二零零九年十二月三十一日止年度之財務契約。

25 資產負債表內的所得稅

(a) 綜合資產負債表中的即期稅項指：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
年內撥備	3,073	1,800
已付暫定所得稅	(622)	(943)
	2,451	857
有關過往年度的所得稅撥備結餘	762	207
	3,213	1,064
指：		
可收回稅項	—	(72)
應付稅項	3,213	1,136
	3,213	1,064

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

25 資產負債表內的所得稅(續)

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債：

本集團

於綜合資產負債表內確認的遞延稅項(資產)/負債組成項目及年內變動如下：

	超過有關 折舊撥備 的折舊 千美元	折舊呆賬 減值虧損 千美元	存貨撇減無 千美元	無形資產 千美元	稅項虧損 千美元	未變現溢利 千美元	其他 千美元	總計 千美元
來自以下項目的遞延稅項：								
於二零零八年一月一日	—	(47)	(10)	331	(161)	(518)	56	(349)
匯兌調整	—	(66)	(10)	(1,504)	2,644	—	—	1,064
透過收購附屬公司添置	—	—	—	6,235	(9,411)	—	—	(3,176)
扣除/(計入)損益(附註6(a))	116	(338)	(245)	(281)	306	280	88	(74)
於二零零八年十二月三十一日	116	(451)	(265)	4,781	(6,622)	(238)	144	(2,535)
於二零零九年一月一日	116	(451)	(265)	4,781	(6,622)	(238)	144	(2,535)
匯兌調整	(20)	50	—	346	(842)	—	—	(466)
計入損益(附註6(a))	(173)	(1,400)	(890)	(674)	(3,598)	(316)	(144)	(7,195)
於二零零九年十二月三十一日	(77)	(1,801)	(1,155)	4,453	(11,062)	(554)	—	(10,196)
						二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	
計入綜合資產負債表中的遞延稅項：								
遞延稅項資產淨值						(14,649)	(7,483)	
遞延稅項負債淨值						4,453	4,948	
						(10,196)	(2,535)	

於二零零九年十二月三十一日，由於本集團可控制撥回暫時差異之時間且該暫時差異在可預見將來不大可能被撥回，故本集團並無就附屬公司之未分派溢利確認遞延稅項負債4,519,000美元(二零零八年：3,976,000美元)。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

26 撥備

建造合約虧損撥備：

	本集團 千美元
於二零零九年一月一日	2,555
作出額外撥備	6,183
已變現撥備	(6,395)
於二零零九年十二月三十一日	2,343

建造合約虧損撥備乃就根據本集團償付若干長期合約項下負債所需開支的最佳估計成本超出有關收益的金額而確認。該等撥備預期於未來十二個月被變現。

27 董事貸款

於二零零八年之貸款是指向董事蔣秉華先生借入的營運資金貸款，並由另一位董事張夢桂先生提供擔保。該貸款為無抵押、免息，並已於截至二零零九年十二月三十一日止年度償還。

28 僱員退休福利

根據中國的勞工法規，本集團參與多個由省市政府為中國僱員組織的定額供款退休計劃。本集團須按合資格僱員薪金的20%至25%就該等退休計劃作出供款。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為根據香港僱傭條例僱用的僱員執行強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為由獨立信託人管理的定額供款退休計劃。在強積金計劃之下，僱主及其僱員均須按僱員有關收入的5%向該計劃供款，上限為每月有關收入的20,000港元。向該計劃作出的供款即時歸屬於受益人。

本集團亦為除中國及香港以外的司法權區的全體合資格僱員設有定額供款退休福利計劃，向計劃作出的供款金額為薪金總額的3%至10%。

除上述供款外，本集團並無其他責任支付僱員退休及其他退休後福利。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

29 以股權結算以股份支付的交易

首次公開發售前購股權計劃

根據本公司全體股東於二零零五年十月十九日的書面決議案，本公司採納首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」）。

首次公開發售前購股權計劃旨在嘉許本集團若干董事及僱員對本集團的增長及／或股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）創業板上市所作出的貢獻。

認購價為每股0.2383港元（已於二零零七年五月就資本化發行作出調整），乃計及承授人對本集團增長及發展所作出的重大貢獻後釐定。

首次公開發售前購股權計劃涉及的股份總數為18,252,000股普通股（已就資本化發行作出調整），佔本公司全部已發行股本約6.34%。年內，有442,800份（二零零八年：4,654,800份）購股權獲行使，而本公司於結算日有7,678,800份（二零零八年：8,121,600份）購股權尚未行使。

於終止日期（即二零零五年十一月二十一日）後，概無根據首次公開發售前購股權計劃提呈或授出其他購股權。

承授人僅可於上市日期（即二零零五年十一月二十八日）起計十二個月後，或聯交所規定根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權須受到禁售限制的期間後（以較遲者為準），方可行使根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權。

倘承授人每六個月持續維持其僱員身份，則額外10%已授出購股權將獲歸屬及可予行使。該購股權的累計已歸屬部份不得於承授人接受購股權當日起計十年後行使。

購股權計劃

此外，根據全體股東於二零零五年十月二十日通過的決議案，本公司已採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。

購股權計劃旨在向參與者（定義見下文）就其為本集團作出的貢獻提供獎勵或回饋及／或令本集團能夠聘用或挽留優秀僱員，並增強僱員的歸屬感。

董事可酌情邀請任何參與者（「參與者」），即董事會全權釐定曾對本集團作出貢獻之任何僱員、執行董事、非執行董事、若干顧問、供應商及客戶。承授人接納購股權後，須向本公司繳付1港元作為授予的代價。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

29 以股權結算以股份支付的交易(續)

購股權計劃(續)

因悉數行使根據購股權計劃及不時生效的任何其他購股權計劃所授出但尚未行使的購股權而可能發行的股份數目的上限，不得超過不時已發行股份總數的30%（「計劃上限」）。

在計劃上限的影響下，本公司可發行的購股權，不得超過本公司於採納購股權計劃當日已發行股本的10%（「計劃授權上限」）。根據購股權計劃的條款已失效的購股權將不會用作計算該10%上限。

本公司可隨時經股東批准後更新計劃授權上限。然而，經「更新」的計劃授權上限不得超過批准該更新上限當日已發行股份的10%。先前根據購股權計劃授出的購股權（包括未行使、已註銷、根據購股權計劃屬失效或已行使的購股權）將不會用作計算該「更新」上限。

除非獲股東批准，否則在任何十二個月期間，已發行及因授予每名參與者的購股權（包括已行使及尚未行使購股權）獲行使而將予發行的股份總數不得超過本公司不時已發行股本的1%。進一步授出超過上限的任何購股權均須取得股東批准，且有關參與者及其聯繫人士須放棄投票。

行使價不得低於以下最高者：(a)於授出當日（須為營業日）本公司股份在聯交所每日報價表所示的收市價；(b)緊接授出日期前連續五個營業日本公司股份在聯交所每日報價表所示的平均收市價；及(c)本公司股份的面值。

承授人在接納購股權後須繳付象徵式代價1港元。

購股權可根據購股權計劃的條款在本公司董事所釐定及通知各購股權承授人的期間內隨時行使，該期間可於購股權授出後的日子開始，惟無論如何不得遲於授出日期起計十年。除非本公司董事全權另行釐定，否則並無規定持有購股權的最短期間。

年內，購股權計劃項下有430,000份（二零零八年：278,000份）購股權獲行使及3,440,000份（二零零八年：1,850,000份）購股權已失效。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

29 以股權結算以股份支付的交易(續)

(a) 年內存續的授出條款及條件如下，所有購股權均以實物交付股份形式結算：

	工具數目	歸屬條件	購股權 合約年期
授予董事的購股權：			
— 於二零零五年十月十九日	9,828,000	附註	10年
— 於二零零八年十二月二十九日	5,550,000	附註	10年
授予僱員的購股權：			
— 於二零零五年十月十九日	2,948,400	附註	10年
— 於二零零七年五月十日	7,280,000	附註	10年
— 於二零零七年十一月十二日	9,700,000	附註	10年
— 於二零零八年一月十五日	2,000,000	附註	10年
— 於二零零八年八月十二日	5,000,000	附註	10年
— 於二零零八年十二月二十九日	10,500,000	附註	10年
— 於二零零九年九月十八日	20,295,000	附註	10年
已授出購股權總計	73,101,400		

附註：購股權的歸屬期為5年，自授出日期起開始歸屬，按原授出購股權總數每半年遞增10%，並於授出日期起5年內全部歸屬。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

29 以股權結算以股份支付的交易(續)

(a) 購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零零九年		二零零八年	
	加權平均 行使價	購股權 數目	加權平均 行使價	購股權 數目
年初未行使	2.12港元	46,023,600	2.52港元	29,756,400
年內已行使	0.39港元	(872,800)	0.36港元	(4,932,800)
年內已失效	2.63港元	(3,440,000)	3.48港元	(1,850,000)
年內已授出	2.06港元	20,295,000	1.33港元	23,050,000
年終未行使	2.10港元	62,005,800	2.12港元	46,023,600
年終可予行使	1.94港元	18,638,800	1.47港元	11,977,600

年內已行使的購股權於行使日期的加權平均股份價格為1.4港元(二零零八年：2.48港元)。

於二零零九年十二月三十一日的未行使購股權的行使價為0.2383港元、2.43港元、5.6港元、5.23港元、2.32港元、0.54港元及2.06港元(二零零八年：0.2383港元、2.43港元、5.6港元、5.23港元、2.32港元及0.54港元)，及加權平均剩餘合約年期為8.5年(二零零八年：8.8年)。

(c) 購股權的公平值及假設

就交換所授出購股權收取服務的公平價值，乃參考所授出購股權的公平值計量。所授出購股權公平值的估量乃基於二項式模式計量。購股權的合約年期乃用於代入此模式。

購股權的公平值及假設

	二零零九年 九月 十八日	二零零八年 十二月 二十九日	二零零八年 八月 十二日	二零零八年 一月 十五日	二零零七年 十一月 十二日	二零零七年 五月 十日	二零零五年 十月 十九日
計量日期的公平值	0.12美元	0.03美元	0.12美元	0.27美元	0.29美元	0.13美元	0.09美元
股價	2.06港元	0.54港元	2.32港元	5.22港元	5.6港元	2.43港元	0.6083港元
行使價	2.06港元	0.54港元	2.32港元	5.23港元	5.6港元	2.43港元	0.2383港元
預期波幅	50%	45%	41%	42%	42%	42%	51%
購股權年期	10年	10年	10年	10年	10年	10年	10年
預期股息	無	無	無	無	無	無	無
無風險利率 (以外匯基金票據為準)	2.36%	1.235%	3.38%	2.8%	3.45%	4.24%	4.58%

預期波幅乃基於過往波幅(按購股權加權平均剩餘年期計算)，並根據公開可獲得的資料就未來波幅的任何預期變動作出調整。預期股息乃以過往股息為基準。主觀輸入假設變動或會對公平值估計產生重大影響。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

30 股本及儲備

(a) 權益部份之變動

本集團綜合權益各部份之期初及期末結餘之對賬載於綜合權益變動表。本公司年初及年末之獨立權益部份變動詳情載列如下：

本公司

	股本 千美元	股份溢價 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份 支付僱員 款項儲備 千美元	保留溢利 千美元	總計 千美元
於二零零八年一月一日之結餘	5,041	52,912	973	597	3,577	63,100
於二零零八年之權益變動：						
發行普通股	2,121	36,517	—	—	—	38,638
股份發行開支	—	(720)	—	—	—	(720)
根據購股權計劃發行股份	63	378	—	(213)	—	228
以股權結算以股份支付的交易	—	—	—	2,174	—	2,174
年內全面收益總額	—	—	(194)	—	(3,363)	(3,557)
於二零零八年十二月三十一日及 二零零九年一月一日之結餘	7,225	89,087	779	2,558	214	99,863
於二零零九年之權益變動：						
發行普通股	1,157	28,111	—	—	—	29,268
股份發行開支	—	(743)	—	—	—	(743)
根據購股權計劃發行股份 (附註30(b)(iii))	11	60	—	(27)	—	44
以股權結算以股份支付的交易	—	—	—	1,537	—	1,537
年內全面收益總額	—	—	—	—	2,505	2,505
於二零零九年十二月三十一日 之結餘	8,393	116,515	779	4,068	2,719	132,474

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

30 股本及儲備(續)

(b) 股本

(i) 法定及已發行股本

	二零零九年		二零零八年	
	股份數目 千股	款項 千美元	股份數目 千股	款項 千美元
法定：				
每股面值0.1港元的普通股	2,000,000	25,746	1,000,000	12,873
已發行及繳足的普通股：				
於一月一日	561,738	7,225	391,805	5,041
發行普通股	90,000	1,157	165,000	2,121
根據購股權計劃發行股份	873	11	4,933	63
於十二月三十一日	652,611	8,393	561,738	7,225

普通股持有人有權收取不時所宣派的股息，並有權於本公司的大會上就每股股份投一票。所有普通股就本公司剩餘資產而言享有同等地位。

(ii) 增加法定股本

於二零零九年五月十八日舉行之股東週年大會上通過一項普通決議案後，本公司法定股本透過增設額外1,000,000,000股每股面值0.1港元之普通股增加至200,000,000港元，該等股份與本公司現有普通股於所有方面享有同等地位。

(iii) 根據購股權計劃發行股份

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，購股權已予行使，以按代價44,000美元認購872,800股本公司普通股，其中11,000美元撥作股本，其餘33,000美元撥入股份溢價賬。根據附註1(q)(ii)所載的政策，27,000美元已自以股份支付僱員款項儲備轉撥入股份溢價賬。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

30 股本及儲備(續)

(b) 股本(續)

(iv) 於結算日，未到期及尚未行使購股權的期限

行使期間	行使價	二零零九年 數目	二零零八年 數目
二零零五年十一月二十九日至二零一五年十月十八日	0.2383港元	7,678,800	8,121,600
二零零七年十一月十日至二零一七年五月九日	2.43港元	6,602,000	6,802,000
二零零八年五月十二日至二零一七年十一月十一日	5.6港元	8,510,000	9,050,000
二零零八年七月十五日至二零一八年一月十四日	5.23港元	2,000,000	2,000,000
二零零九年二月十二日至二零一八年八月十一日	2.32港元	1,700,000	4,000,000
二零零九年六月二十九日至二零一八年十二月二十八日	0.54港元	15,220,000	16,050,000
二零一零年三月十八日至二零一九年九月十七日	2.06港元	20,295,000	—
		62,005,800	46,023,600

每份購股權賦予持有人權利認購一股本公司普通股。有關該等購股權的進一步詳情載於財務報表附註29。

(c) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

根據開曼群島公司法(修訂本)，本公司股份溢價賬內的資金可供分配予本公司股東，惟緊隨建議派息日期後，本公司須仍有能力於日常業務過程中清償到期債務。

(ii) 合併儲備

合併儲備指因二零零四年進行重組而收購的附屬公司的股本面值與作為交換而本公司已發行股份的面值的差額。

(iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外附屬公司及聯營公司財務報表時產生的所有外匯差額。儲備根據附註1(u)所載的會計政策處理。

(iv) 以股份支付僱員款項儲備

以股份支付僱員款項儲備指授予本集團僱員的實際或估計數目的尚未行使購股權的公平值，乃根據就附註1(q)(ii)以股份支付款項而採納的會計政策確認。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

30 股本及儲備(續)

(c) 儲備的性質及目的(續)

(v) 資本儲備

資本儲備指資本注資超出青島天時的註冊資本面值的差額。

(vi) 重估儲備

重估儲備指於收購TSCUK時本集團作為聯繫人士先前所持權益作出的公平值調整。

(vii) 儲備公益金

若干中國附屬公司的組織章程細則規定須根據其法定經審核財務報表將每年除稅後溢利的10%撥往儲備公益金，直至該儲備結餘達各中國附屬公司註冊資本50%為止。儲備公益金可資本化作該等附屬公司的實繳資本。

(d) 可供分派儲備

於二零零九年十二月三十一日，根據開曼群島公司法(經修訂)計算，本公司可供向本公司股權持有人作現金分派及/或實物分派的儲備為119,234,000美元(二零零八年：89,301,000美元)。

(e) 股息

董事不建議派付截至二零零九年十二月三十一日止年度的股息(二零零八年：無)。

(f) 資本管理

本集團資本管理的首要目標乃維持良好的信貸評級及穩健的資本比率，以支持其業務發展及使股東價值最大化。

本集團管理其資本結構並因應經濟狀況的變化對資本結構作出調整。本集團定期審閱資本結構並考慮資本成本及相關風險。根據董事會的推薦意見，本集團將透過調整應付股東的股息金額、發行新股或進行新債務融資平衡整體資本結構。於截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止年度，本集團資本管理的目標、政策或程序均無變動。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

30 股本及儲備(續)

(f) 資本管理(續)

本集團參考其債務狀況監控資本。本集團的策略乃維持股本與債務平衡，並確保營運資金充裕以償付其債務責任。本集團於二零零九年十二月三十一日的資產負債比率(即本集團負債總額對股東資金總額的比例)為60%(二零零八年：70%)。

除須遵守於財務報表附註24披露之有關若干本集團財務比率之契約的銀行貸款外，本公司或其任何附屬公司概不受外部資本規定限制。

31 金融風險管理及公平值

本集團的正常業務過程中產生信貸、流動資金、利率及貨幣風險。本集團面對此等風險及本集團使用之金融風險管理政策及慣例載列如下。

(a) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自貿易應收及其他應收款項。管理層已制訂信貸政策，持續監控該信貸風險。

就貿易應收及其他應收款項而言，要求授予若干金額以上信貸的客戶均會進行個別信貸評估。該等評估集中關注客戶過往支付到期款項的歷史及當前的支付能力，並計及各客戶的特殊資料以及有關客戶經營所處經濟環境的資料。本集團提供予其客戶的信貸期載於財務報表附註20(a)。

由於對手方銀行擁有良好信貸評級，故銀行現金及有抵押銀行存款之信貸風險屬有限。

本集團的信貸風險主要受客戶的個別情況影響。客戶經營所處行業及國家的固有風險亦對信貸風險產生影響，惟程度較輕。於結算日，本集團擁有若干信貸集中風險，因本集團最大及五大客戶的貿易應收及其他應收款項分別佔本集團貿易應收及其他應收款項總額的23%(二零零八年：2%)及38%(二零零八年：17%)。

最高信貸風險指資產負債表內各金融資產扣除任何減值撥備後的賬面值。本集團並無提供任何可使本集團面臨信貸風險之擔保。

有關本集團貿易應收及其他應收款項信貸風險的進一步數據披露載於附註20。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

31 金融風險管理及公平值(續)

(b) 流動資金風險

本集團內個別營運企業須自行負責現金管理，包括將現金盈餘作短期投資及籌集貸款以應付預期之現金需求(惟借貸額超過若干預定授權水平則須獲得本公司董事會批准)。本集團之政策為定期監察其流動資金需要及遵守借貸條文，以確保其維持足夠現金儲備及來自主要財務機構之承諾資金額度，以應付其長短期之流動資金需要。

下表列示本集團及本公司於結算日受合約規管需在限期內清償的非衍生金融負債(根據合約未貼現現金流量(包括按合約利率或(如屬浮息)根據結算日通行的利率計算的利息)計算)，以及本集團及本公司須償還有關款項的最早日期：

本集團

	二零零九年 已立約而未貼現的現金流出						二零零八年 已立約而未貼現的現金流出					
	已立約而未 貼現的現金		一年內或 按要 求還款	一年以上 但在兩年內	兩年以上 但在五年內	五年以上	已立約而未 貼現的現金		一年內或 按要 求還款	一年以上 但在兩年內	兩年以上 但在五年內	五年以上
	賬面值 千美元	流量總額 千美元					賬面值 千美元	流量總額 千美元				
貿易應付及其他												
應付款項	40,614	40,614	40,614	-	-	-	39,053	39,053	39,053	-	-	-
銀行貸款	25,437	28,012	23,617	261	783	3,351	10,555	12,967	8,311	261	783	3,612
董事貸款	-	-	-	-	-	-	2,056	2,056	-	2,056	-	-
	66,051	68,626	64,231	261	783	3,351	51,664	54,076	47,364	2,317	783	3,612

本公司

	二零零九年 已立約而未貼現的現金流出						二零零八年 已立約而未貼現的現金流出					
	已立約而未 貼現的現金		一年內或 按要 求還款	一年以上 但在兩年內	兩年以上 但在五年內	五年以上	已立約而未 貼現的現金		一年內或 按要 求還款	一年以上 但在兩年內	兩年以上 但在五年內	五年以上
	賬面值 千美元	流量總額 千美元					賬面值 千美元	流量總額 千美元				
其他應付款項及 累計開支	368	368	368	-	-	-	641	641	641	-	-	-
應付附屬公司款項	26	26	26	-	-	-	10	10	10	-	-	-
董事貸款	-	-	-	-	-	-	2,056	2,056	-	2,056	-	-
	394	394	394	-	-	-	2,707	2,707	651	2,056	-	-
已發出財務擔保： —已擔保最高金額 (附註33)	-	2,000	2,000	-	-	-	438	438	438	-	-	-

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

31 金融風險管理及公平值(續)

(c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自本集團銀行存款及銀行貸款。按浮動利率及按固定利率計息的借貸分別對本集團構成現金流量利率風險及公平值利率風險。本集團並無採用金融衍生工具以對沖利率風險。下文(i)載列管理層監管下的本集團利率詳情。

(i) 利率詳情

下表載列本集團及本公司於結算日的借貸淨額(即計息金融負債減銀行存款)的利率詳情。

本集團

	二零零九年		二零零八年	
	實際利率	千美元	實際利率	千美元
定息借貸：				
銀行貸款	5.31%–6.58%	21,173	6.14%–8.96%	7,929
浮息借貸／(存款)：				
銀行貸款	5.31%–6.5%	4,264	6.5%–8.22%	2,626
減：已抵押銀行存款	2.08%	(2,317)	2.25%	(924)
銀行現金及 手頭現金	0.01%–0.36%	(38,519)	0.01%–2%	(16,156)
		(36,572)		(14,454)
淨存款總額		(15,399)		(6,525)

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

31 金融風險管理及公平值(續)

(c) 利率風險(續)

(i) 利率詳情(續)

本公司

	二零零九年		二零零八年	
	實際利率	千美元	實際利率	千美元
浮息存款：				
銀行現金及手頭現金	0.01%	(25,575)	0.01%	(454)
淨存款總額		(25,575)		(454)

(ii) 敏感度分析

於二零零九年十二月三十一日，在所有其他變數維持不變的情況下，估計利率一般增加／減少一個百分點，將分別減少／增加本集團的除稅前虧損約366,000美元(二零零八年：增加／減少本集團的除稅前溢利約145,000美元)。

以上敏感度分析闡示本集團除稅前(虧損)／溢利在假設利率變動於結算日已發生以及已獲應用至重估此等本集團持有並於結算日令本集團面對公平值利率風險的情況下所產生的即時變動。就本集團因持有浮息非衍生工具於結算日承受的現金流利率風險而言，對本集團除稅前(虧損)／溢利的影響乃以該等利率變動對利息收支的整年影響作估計。分析乃按二零零八年相同的基準進行。

(d) 貨幣風險

(i) 預測交易

本集團面對之貨幣風險主要來自以與營運相關之功能性貨幣以外貨幣計值之買賣。本集團大部分中國附屬公司在當地進行的生產活動乃以人民幣(「人民幣」)為功能性貨幣，而本集團超過50%之營業額乃以美元計值。於二零零九年十二月三十一日，本集團並無作出相關對沖。

人民幣不可自由兌換成外幣。所有涉及人民幣的外匯交易均須通過中國人民銀行或其他獲授權買賣外匯的機構進行。外匯交易採用中國人民銀行所報的匯率，而該等匯率主要按供求釐定。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

31 金融風險管理及公平值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(ii) 須面臨的貨幣風險

下表載列本集團於結算日之以實體或有關功能貨幣以外之貨幣計值之已確認資產或負債面對之貨幣風險。就呈列而言，有關風險金額以美元計值，並於年結日以即期匯率兌換。

本集團

美元風險(以美元呈列)

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
貿易應收及其他應收款項	1,010	8,755
銀行及手頭現金	3,152	—
貿易應付及其他應付款項	(952)	(11,185)
自己確認資產及負債產生之風險淨額	3,210	(2,430)

(iii) 敏感度分析

下表說明倘本集團於結算日面對重大風險之外幣匯率於該日變動並假設所有其他風險因素維持不變時本集團之除稅前(虧損)/溢利可能產生之即時變動。

本集團

	二零零九年		二零零八年	
	外幣匯率 增加/(減少) %	除稅前虧損 之影響 千美元	外幣匯率 增加/(減少) %	除稅前虧損 之影響 千美元
美元	5%	(161)	5%	(122)
	(5%)	161	(5%)	122

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

31 金融風險管理及公平值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(iii) 敏感度分析(續)

上表呈列之分析結果指本集團各實體之除稅前(虧損)/溢利以各自之功能貨幣計值於為呈列目的而按結算日之匯率兌換成美元後之即時影響總額。

敏感度分析假設外幣匯率變動已應用至重新計算本集團持有之金融工具，而該等金融工具使本集團於結算日面對外匯風險，包括以貸款人或借款人之功能貨幣以外之貨幣計值之本集團內公司間的應付款項及應收款項。分析不包括兌換海外業務財務報表至本集團呈列貨幣時可能出現之差額。分析於二零零八年以相同基準進行。

(e) 公平值

流動金融資產及負債的公平值與其賬面值並無重大差異，乃由於該等金融工具即期或短期內到期的性質使然。非即期銀行貸款的賬面值與其公平值相若。

(f) 公平值估算

下文概述估計下列金融工具的公平值時所使用的主要方法及假設。

計息借貸及應收款項

公平值按現時類似金融工具市場利率貼現的未來現金流量的現值而估計。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

32 承擔

- (a) 本集團於二零零九年十二月三十一日並無於財務報表中作出撥備的承擔如下：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
已訂合約	—	4,273
已授權但未訂約	—	1,310
	—	5,583

- (b) 於二零零九年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃付款總額分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
1年內	1,013	957
1至5年	899	1,357
5年後	43	585
	1,955	2,899

本集團為經營租賃項下若干物業的承租人。該等租賃初步為期一年至七年，於該日後可選擇續租，而屆時所有條款均可重新協商。所有租賃均不包含或然租金。

33 或然負債

於結算日，本公司已就授予附屬公司之銀行融資向銀行發出擔保。

於結算日，董事認為本公司將不可能根據任何擔保遭提出索償。本公司於結算日在所發出擔保項下之最高負債為一家附屬公司提取之融資額零美元(二零零八年：438,000美元)。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

34 重大關連人士交易

除財務報表其他部份所披露的交易及結餘外，本集團亦有進行以下關連人士交易。

(a) 主要管理人員酬金

下表載列本集團主要管理人員酬金，包括支付予誠如附註7所披露的本公司董事及誠如附註8所披露的若干最高薪僱員的款項金額：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
薪金及其他酬金	1,400	1,391
以股份支付的款項	255	207
退休計劃供款	55	69
	1,710	1,667

酬金總額計入「僱員成本」(參見附註5(b))。

(b) 於截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團向一間聯營公司購買金額53,000美元(二零零八年：零美元)的原材料。

35 比較數字

由於應用香港會計準則第1號(於二零零七年修訂)財務報表之呈列及香港財務報告準則第8號經營分部，若干比較數字已獲調整，以符合本年度之呈列方式，並提供若干於二零零九年首次披露之項目之比較金額。此等事宜之進一步詳情披露於附註2。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

36 會計判斷及估計

本集團持續評估及根據過往經驗及其他因素(包括預期在若干情況下合理出現的日後事項)作出判斷及估計。

附註15、29及31載有有關商譽減值、已授出購股權公平值及金融工具之假設及風險因素之資料。其他估計不確定因素主要來源如下：

(a) 物業、廠房及設備及無形資產的可使用年期

本集團釐定物業、廠房及設備及其他無形資產的估計可使用年期及相關折舊／攤銷開支，該項估計數字乃根據類似性質及功能的物業、廠房及設備及其他無形資產過往實際可使用年期的經驗作出，可使用年期或因創新技術及競爭對手就嚴峻的行業周期作出的行動而大幅改變。管理層將於可使用年期較之前估計年期較短時增加折舊／攤銷開支，或將撇銷或減記已棄置或出售的技術陳舊或非策略性資產。

(b) 貿易應收及其他應收款項的減值虧損

本集團根據對貿易應收及其他應收款項可收回程度作出的評估就呆賬作出減值虧損，當出現顯示金額可能不能收回的事件或變動情況時，將就貿易應收及其他應收款項作出減值。辨認呆賬時涉及判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於該等估計變動的期間內影響應收款項及呆賬費用的賬面值。

(c) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、聯營公司的投資、物業、廠房及設備、發展中物業以及根據經營租賃持有作自用的租賃土地權益、商譽及其他無形資產的賬面值可能無法收回時，該等資產會被視為已減值，而減值虧損可按香港會計準則第36號「資產減值」予以確認。該等資產的賬面值會定期審閱，以評估可收回數額是否已降至低於賬面值。當有事件或變動顯示該等資產的記錄賬面值可能無法收回時，該等資產會進行減值測試。當出現減值時，賬面值會減至可收回數額。可收回數額為售價淨額或使用價值的較高者。由於並未取得本集團資產的市場報價，因此難於準確估計銷售價。於釐定使用價值時，資產產生的預期現金流按其現值貼現，而此需要就收益及營運成本金額作出重大判斷。本集團利用所有現有資料釐定可收回數額的合理概約金額，包括基於收益及營運成本金額的合理及有支持的假設與預測而作出估計。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

36 會計判斷及估計(續)

(d) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值確認撇減存貨。當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或變動情況時，將就存貨作出撇減。釐定可變現淨值時涉及判斷及估計。倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於對該等估計變動的期間內影響存貨的賬面值及自收益表中扣除的撇減存貨。

(e) 所得稅

釐訂所得稅撥備涉及對若干交易的未來稅項處理方法待遇的判斷。本集團審慎評估該等交易的稅務影響，並因而制定有關稅務撥備。有關交易的稅項待遇處理方法會計及稅務規例的所有變動而定期再作考慮。

(f) 建造合約

誠如政策附註1(l)及1(t)(iii)所解述，未完成項目之收益及溢利確認依靠估計建設合約之收入總額，以及工程完工時間。根據本集團的近期經驗及本集團進行的建造活動性質，本集團作出估計時，乃基於工作進度已達充份程度，致使完成服務之成本及收益能可靠預計。

本集團根據市場環境提供的最新信息，為建造合約個別地編製預算，該預算用於本集團的財務匯報，並定期進行審閱。當發現預計虧損即計提撥備。

於編製截至二零零九年十二月三十一日止年度的財務報表時，本公司董事已審閱建造合約並認為計提預計虧損撥備屬足夠。若未來市場環境發生重大改變，將可能導致預算成本出現重大調整。

(g) 保養撥備

本集團所出售之部分商品附有一年保養期。按照歷史保養數據及將所有可能發生之結果與其相關可能性衡量後，本集團並無於財務報表作出保養撥備。過往保養索償歷史未必一定能顯示未來索償。撥備之任何增加將影響未來年度之損益。

財務報表附註

截至二零零九年十二月三十一日止年度

37 截至二零零九年十二月三十一日止年度已頒佈但未生效的修訂、新準則及詮釋的可能影響

直至本財務報表發出當日，香港會計師公會頒佈了以下於截至二零零九年十二月三十一日止年度尚未生效的修訂、新準則及詮釋，而本集團並未於本財務報表內採納。

	於下列日期或之後 開始的會計期間生效
香港財務報告準則第3號(經修訂)業務合併	二零零九年七月一日
香港會計準則第27號綜合及個別財務報表之修訂	二零零九年七月一日
香港會計準則第39號金融工具：確認及計量－合資格對沖項目之修訂	二零零九年七月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第17號向擁有人分派非現金資產	二零零九年七月一日
二零零九年香港財務報告準則之改善	二零零九年七月一日或 二零一零年一月一日

本集團正評估該等修訂在首次採用的期間產生的影響，惟尚未能指出該等修訂、新準則及詮釋是否會對其營運業績和財務狀況構成重大影響。

五年財務概要

以下為本集團根據下文附註所載基準編製的綜合業績、資產及負債概要。

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
營業額	112,842	160,113	34,327	27,038	13,525
銷售成本	(91,578)	(116,470)	(20,494)	(14,961)	(7,804)
毛利	21,264	43,643	13,833	12,077	5,721
其他收益	1,194	881	1,399	607	415
銷售及分銷開支	(4,884)	(5,172)	(2,551)	(1,782)	(541)
一般及行政開支	(22,910)	(20,122)	(7,989)	(5,770)	(2,707)
其他經營開支	(9,051)	(4,587)	(755)	(262)	(320)
融資成本	(1,338)	(500)	(296)	(153)	(107)
分佔聯營公司業績	1,399	(2,063)	528	(1)	—
除稅前(虧損)/溢利	(14,326)	12,080	4,169	4,716	2,461
所得稅抵免/(開支)	4,088	(1,753)	(236)	(424)	(124)
年內(虧損)/溢利	(10,238)	10,327	3,933	4,292	2,337

資產與負債

	於十二月三十一日				
	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
非流動資產	91,882	80,832	28,707	5,203	3,218
流動資產	132,011	115,918	89,064	21,985	14,126
流動負債	76,736	71,448	41,012	9,998	4,882
流動資產淨值	55,275	44,470	48,052	11,987	9,244
非流動負債	7,114	9,748	736	35	17
資產淨值	140,043	115,554	76,023	17,155	12,445

附註：

1. 本集團的綜合業績概要包括本公司及其附屬公司的業績，猶如目前的集團架構於財政期間或自該等公司各自註冊成立當日起(以較短者為準)一直存在。本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度的綜合業績載於經審核財務報表的第62頁。
2. 本集團於二零零九年十二月三十一日的綜合資產負債表載於經審核財務報表的第64至65頁。



公司資料

董事會 執行董事

蔣秉華先生
張夢桂先生

非執行董事

蔣龍生先生
Brian Chang先生

獨立非執行董事

陳毅生先生
邊俊江先生
管志川先生
Robert William Fogal Jr先生

公司秘書

張慧詩女士

合資格會計師

王建明先生

監察主任

張夢桂先生

獲授權代表

張夢桂先生
蔣秉華先生

審核委員會

陳毅生先生
邊俊江先生
管志川先生

薪酬委員會

邊俊江先生
張夢桂先生
蔣秉華先生
陳毅生先生
管志川先生

監察委員會

張夢桂先生
邊俊江先生
陳毅生先生
管志川先生
鍾文禮先生
張慧詩女士

提名委員會

蔣秉華先生
張夢桂先生
陳毅生先生
邊俊江先生
管志川先生

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

營運總部

8655 Golden Spike
Houston
Texas 77086
U.S.A.

香港主要營業地點

香港
干諾道中200號
信德中心
招商局大廈
9樓910室

主要股份過戶登記處

HSBC Trustee (Cayman) Limited
P.O. Box 484, HSBC House
68 West Bay Road
Grand Cayman
KY1-1106
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東28號
金鐘匯中心26樓

主要往來銀行

渣打銀行
中國建設銀行青島分行
中國建設銀行陝西分行
高新技術產業開發區支行
Metrobank, N.A.
The Royal Bank of Scotland

核數師

畢馬威會計師事務所

網址

www.tscoffshore.com

股份代號

206



TSC Offshore Group Limited

TSC 海洋集團有限公司*

股份代號：206