

361°

2009/10
年報



關於 361°

361度成立於二零零三年，並於二零零九年六月上市，
是中國其中一間增長最快速的運動品牌企業。
公司垂直式經營設計、研發、生產及品牌管理，
目前透過32個獨家分銷商監管其擁有
及管理逾6,900 間門店的約3,500個授權經銷商。



廣州2010年亞運會高級合作夥伴
PRESTIGE PARTNER OF GUANGZHOU 2010 ASIAN GAMES

361度國際有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司
股份代號：1361

目錄



02 **公司資料**

03 **09/10年業績摘要**

04 五年財務摘要

08 **主席報告**

12 **管理層討論及分析**

30 董事會報告

36 企業管治報告

40 董事及高級管理人員

43 獨立核數師報告

44 綜合收益表

45 綜合全面收入表

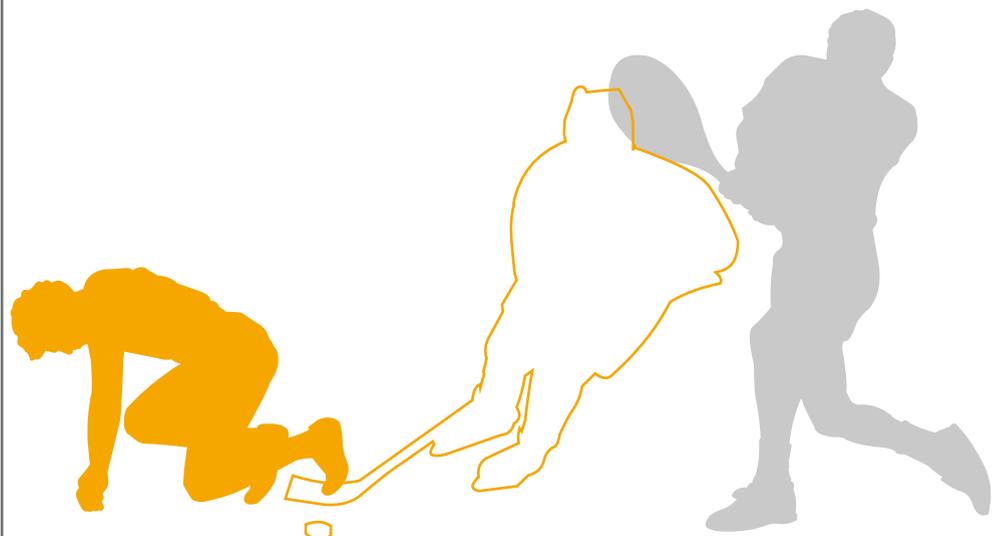
46 綜合資產負債表

48 資產負債表

49 綜合權益變動表

50 綜合現金流量表

52 財務報表附註



公司資料

董事會

執行董事

丁伍號
丁輝煌(主席)
丁輝榮
王加碧

獨立非執行董事

麥建光
孫先紅
劉建興

董事會轄下委員會

審核委員會

麥建光(主席)
孫先紅
劉建興

薪酬委員會

王加碧(主席)
孫先紅
劉建興

提名委員會

丁伍號(主席)
麥建光
劉建興

公司秘書

蔡敏端

授權代表

丁伍號
蔡敏端

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

中國總部

中國福建省廈門市
湖里區高新科技園
361°大廈
郵編：361009

香港主要營業地點

香港
皇后大道中183號
中遠大廈
39樓3901室

股份代號

01361

開曼群島股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman)
Limited
Butterfield House, 68 Fort Street
P.O. Box 609
Grand Cayman KY1-1107
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

核數師

畢馬威會計師事務所

法律顧問

有關香港法律：
奧睿律師事務所

有關開曼群島法律：
Conyers Dill & Pearman

合規顧問

派傑亞洲有限公司

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司
興業銀行股份有限公司

公司網站

www.361sport.com

09/10年業績摘要

營業額大幅攀升

25.7% 達
人民幣4,330.8百萬元

權益持有人應佔
溢利為人民幣
916.8百萬元，
上升**45%**

財務表現

營業額大幅攀升25.7%達人民幣4,330.8百萬元

毛利勁增42.9%達人民幣1,706.3百萬元

經營溢利上漲42.1%至人民幣1,051.9百萬元

權益持有人應佔溢利為人民幣916.8百萬元，勁升45.0%

毛利率增加4.7個百分點至39.4%

每股基本盈利為人民幣44.5分，上升5.7%

建議派發末期息每股人民幣9.0分

業務表現

361°零售店總數年內淨增872間達至6,927間

鞋類產品銷售收入增長20.3%至人民幣1,944.7百萬元

服裝產品銷售收入增長32.9%至人民幣2,331.8百萬元

集團於鄭州市及濟南市開設了品牌概念店361° Town，在擴展網絡覆蓋的同時，亦為業務模式開創了新領域

毛利率增加**4.7個百分點**至
39.4%

五年財務摘要

截至六月三十日止年度	二零一零年	二零零九年	二零零八年	二零零七年	二零零六年
盈利能力數據 (人民幣千元)					
營業額	4,330,804	3,446,588	1,317,069	373,346	262,923
毛利	1,706,325	1,193,803	348,028	76,923	27,058
經營溢利	1,051,852	740,200	202,543	29,331	12,337
權益股權應佔溢利	916,814	632,111	178,973	22,911	11,006
每股盈利					
— 基本 (人民幣分)	44.5	42.1	11.9	1.5	0.7
— 攤薄 (人民幣分)	44.3	42.1	不適用	不適用	不適用
盈利能力比率 (%)					
毛利率	39.4	34.6	26.4	20.6	10.3
經營溢利率	24.3	21.5	15.4	7.9	4.7
淨利潤率	21.2	18.3	13.6	6.1	4.2
實際稅率	12.7	12.7	9.2	12.9	不適用
股東權益回報 (附註 1)	31.0	44.7	80.5	23.0	19.2
營運比率 (佔營業額百分比) (%)					
廣告及宣傳開支	8.9	8.2	6.4	9.1	3.3
員工成本	3.6	3.1	5.4	11.2	13.5
研發及開發費用	0.9	0.4	0.3	0.06	0.06

附註：

- 1) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以期初及期終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

五年財務摘要



於六月三十日	二零一零年	二零零九年	二零零八年	二零零七年	二零零六年
資產及負債數據(人民幣千元)					
非流動資產	724,574	333,172	112,080	40,892	20,266
流動資產	3,839,443	3,745,678	1,040,235	350,030	249,064
流動負債	1,129,375	1,559,148	831,145	263,791	197,592
非流動負債	3,125	9,504	3,584	—	—
權益持有人應佔權益	3,396,423	2,510,198	317,586	127,131	71,738
非控股權益	35,094	—	—	—	—
資產及營運資金比率					
流動資產比率	3.4	2.4	1.3	1.3	1.3
負債比率(%) (附註2)	—	6.5	13.0	15.3	16.0
每股資產淨值(人民幣元)(附註3)	1.7	1.3	不適用	不適用	不適用
存貨周轉日數(日數)(附註4)	15	21	47	64	39
應收賬款及應收票據周轉日數(日數) (附註5)	97	103	86	75	64
應付賬款及應付票據周轉日數(日數) (附註6)	111	118	111	151	164

附註：

- 2) 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 3) 每股資產乃根據資產淨值除以年內普通股加權平均數計算。
- 4) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365/366日計算。
- 5) 應收賬款應收票據周轉日數以年初及年終平均應收貿易賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)除以營業額，再乘以365/366日計算。
- 6) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付貿易賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365/366日計算。





主席報告

**憑著適合的
時機及成本
使足跡遍佈全國**

我們相信中國的持續迅速經濟增長及城鎮化，將繼續為整體運動服飾行業維持利好環境。

各位股東：

本人謹代表361度國際有限公司董事會（「董事會」）欣然呈報本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2010年6月30日止年度的已審核年度業績。

2009-10財政年度對本集團來說是極具挑戰的一年，因為要在激烈的工業競賽中適時擴展，以及在維持合理有序的管理及內部規管，以更清楚集團的財務狀況兩者之間取得平衡。

我們欣喜就中國消費者市場作出正確判斷，開展正確業務，並建立所需平台，以憑藉適合時機及成本使我們的足跡遍佈全國。

中國重點經濟增長動力已慢慢由投資轉型至本地消費，同時國民對健康生活模式的意識亦有所提高，很慶幸我們能在這兩大趨勢中獲益。

於本財政年度，本集團業績創下紀錄，營業額達到人民幣4,330.8百萬元，較上一個財政年度穩步增長25.7%，增幅與運動服飾分部與中國零售行業的整體增長趨勢一致。

股東應佔溢利較上一個財政年度上升45.0%，達人民幣916.8百萬元，主要因為擴張零售網絡、不斷提升361°品牌及產品質素，使售價及銷量得以雙雙報升，加上產能擴大帶來規模經濟效益所致。

於本財政年度內，每股基本盈利為人民幣44.5分（2008-09年：人民幣42.1分）。為回饋股東，董事會建議宣派該財政年度的末期股息每股人民幣9.0分，惟須取得股東批准。連同已派付的中期股息人民幣4.3分，全年總派息為人民幣13.3分，佔本集團應佔溢利的30.0%。

於本年度內，作為亞奧理事會全球官方贊助商及2010年廣州亞運會高級合作夥伴，我們展示專為特選亞洲之隊的運動員及官員設計全線361°專業裝備及領獎裝備。



作為「中國2010年上海世博會志願者首席合作夥伴」，我們向數以千萬計來自世界各地的2010年上海世博會訪客展示361°為在場志願者設計的361°服裝及鞋類。

我們正計劃為供應鏈設立新的電子銷售點（「電子銷售點」）企業資源規劃系統。預期此系統於2013年財政年度或之前將能覆蓋整個分銷網絡，屆時整體網絡的資訊及透明度將大幅提高，最終更能控制存貨水平。

我們亦在年內推出童裝系列。這個系列於2009年底舉行開幕展銷會，分銷商初步反應令人鼓舞。在2010年3月舉辦的第二個展銷會中，本集團展示了逾千款產品，吸引了超過400位分銷商及零售

商參與。我們相信，此系列中線將成為本集團另一個主要增長動力。

我們盡力收緊營運資金管理，致使營運資金資源及財務健全方面具有較佳透明度。我們嚴格遵從既定步伐，每年為其網絡增加600-800間店舖，亦有助改善平均應收賬款及應收票據週轉週期。

展望將來，我們相信中國的持續迅速經濟增長及城鎮化，將繼續為整體運動服飾行業維持利好環境。憑藉目前勢頭，361°品牌已因接觸主要媒體並提高知名度。其付出額外努力推廣其品牌，而其產品將較行內位置較低的同業帶來較大增長利益。

我們對361°童裝系列尤其樂觀。此系列乃行內主要競爭者未曾涉足，前景非

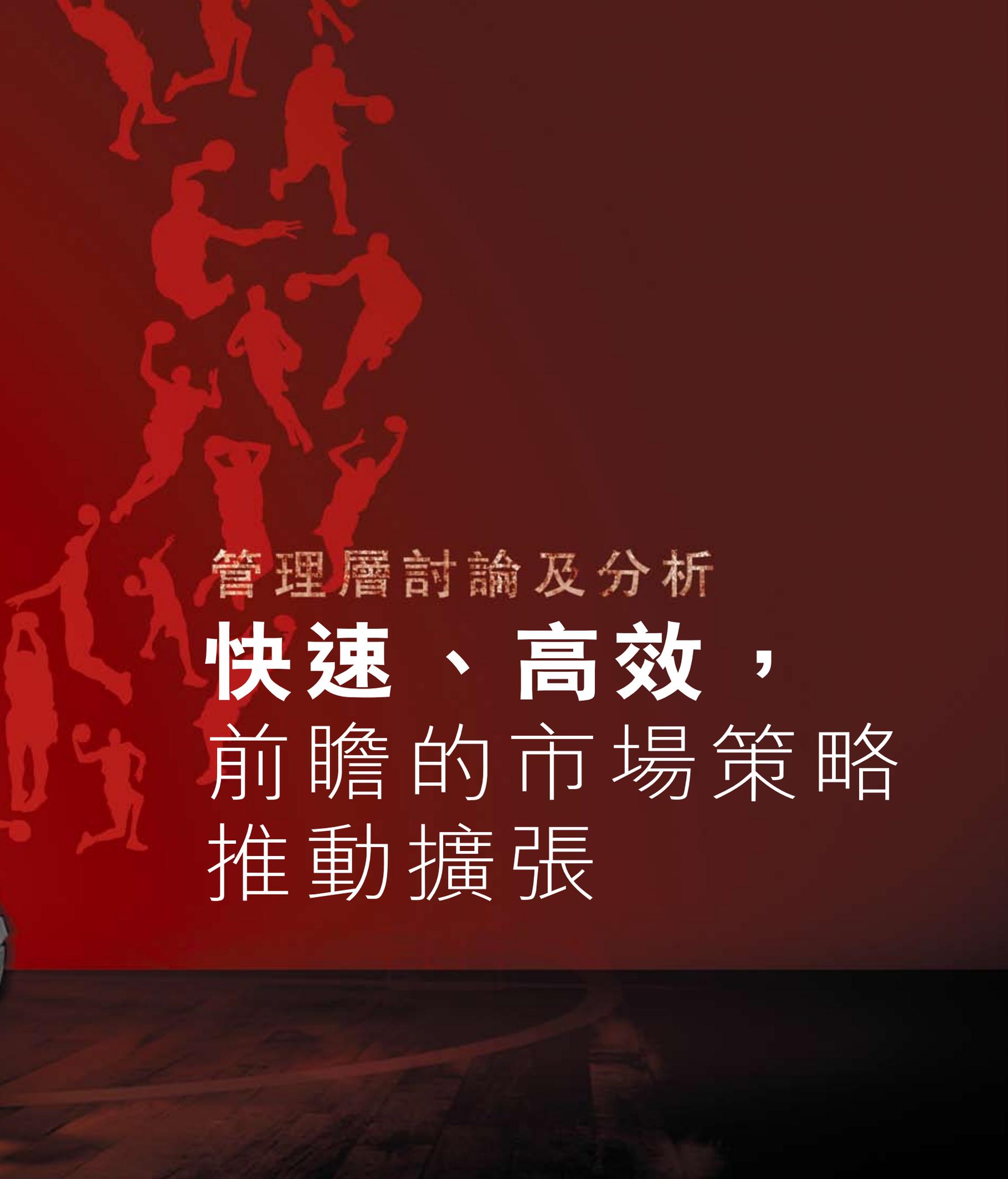
常可觀。我們刻意將這系列作為獨立業務，與其他系列區別出來，並具備其專門的門店、展銷會、分銷商、產品設計隊伍及分包商。此系列中線將成為我們的業務亮點。

本人謹此代表董事會，向努力不懈、盡心盡意為本集團工作的管理人員及全體員工，以及一直對本集團鼎力支持的股東及客戶致以衷心感謝。

主席
丁輝煌

香港，2010年8月24日





管理層討論及分析

快速、高效，
前瞻的市場策略
推動擴張

管理層討論及分析

行業回顧

據中國體育用品行業當中的主要品牌所報告，零售店的同店銷售額自二零零九年中以來逐步增長，證明中央政府的經濟刺激方案有效推動本地消費。在可見的未來，持續城市化的影響將繼續支持有關增長。

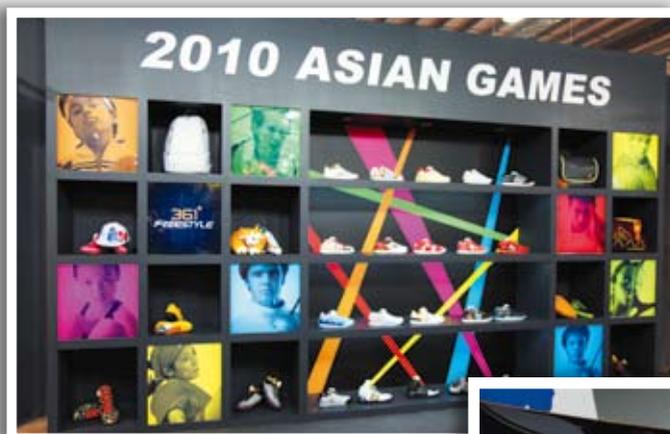
與中國零售行業的其他板塊比較，運動服飾的成績一向較其他板塊優勝。

在中國整個運動服飾板塊當中，個別商戶的零售增長比率各有不同，主要與其在企業發展週期內所處地位一致。季節性波動越來越少。雖然減價促銷及宣傳活動明顯減少，但銷情大致上已經復元。

國內各大運動服飾品牌每年都努力實行新程序，以提高對高速增長的分銷渠道的監察，這是從二零零八年北京奧運後不久的存貨過剩當中所學到的一課。

與此同時，行內各家公司現在更著重其賺取經營現金流量的能力，當中尤以新加入而迅速成長的公司為然。在早期提供資助，幫助零售門店擴大網絡的情況，在中國並不罕見。配合實行適當的品牌建立及市場推廣策略，潛在回報將可望令人滿意。





業務回顧

銷售與分銷網絡

本財年集團繼續推行於二零零八年初建立獨家分銷業務模式，儘管本財政年度下半年的發展速度較上半年緩慢。本集團繼續實行擴展計劃承諾的同時，亦將集中點轉放在現有及新開門店的店面效率方面，以鞏固在上半年以相對積極的

步伐擴充設於較佳零售地段的銷售據點的佳績。

於二零一零年六月三十日，本集團透過由32個獨立獨家分銷商組成的網絡分銷其361°產品。這些分銷商監管其擁有及管理總共6,927間門店的3,495個授權經銷商。這些門店遍佈31個省以及逾450區級市及逾1,200縣級市。約236間主力銷售新設立的童裝系列的門店與專

櫃已於本年度開設。於二零一零年六月三十日，門店數目由二零零九年十二月三十一日的6,693間淨增加234間，由二零零九年六月三十日的門店數目6,055間淨增加872間。

本集團將繼續以其現有速度，每年為其銷售網絡增加600-800間門店，並於四年內將網絡的規模擴展至約10,000間門店。

管理層討論及分析

下表載列於二零一零年六月三十日及二零零九年六月三十日授權零售商在中國經營361°品牌的361°授權專門店的地域分佈：

	二零一零年		二零零九年		變動 (%)
	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店 總數%	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店 總數%	
東部 ⁽¹⁾	1,876	27.1	1,706	28.2	10.0%
南部 ⁽²⁾	1,107	16.0	947	15.6	16.9%
西部 ⁽³⁾	1,240	17.9	1,019	16.8	21.7%
北部 ⁽⁴⁾	2,704	39.0	2,383	39.4	13.5%
總數	6,927	100.00	6,055	100.0	14.4%

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

為更能將門店所在地進行劃分，75間及66間位於貴州、廣西兩省邊境，原於二零零九年財政年度劃入西部的門店，已分別於二零一零年及二零零九年財政年度轉劃入南部。

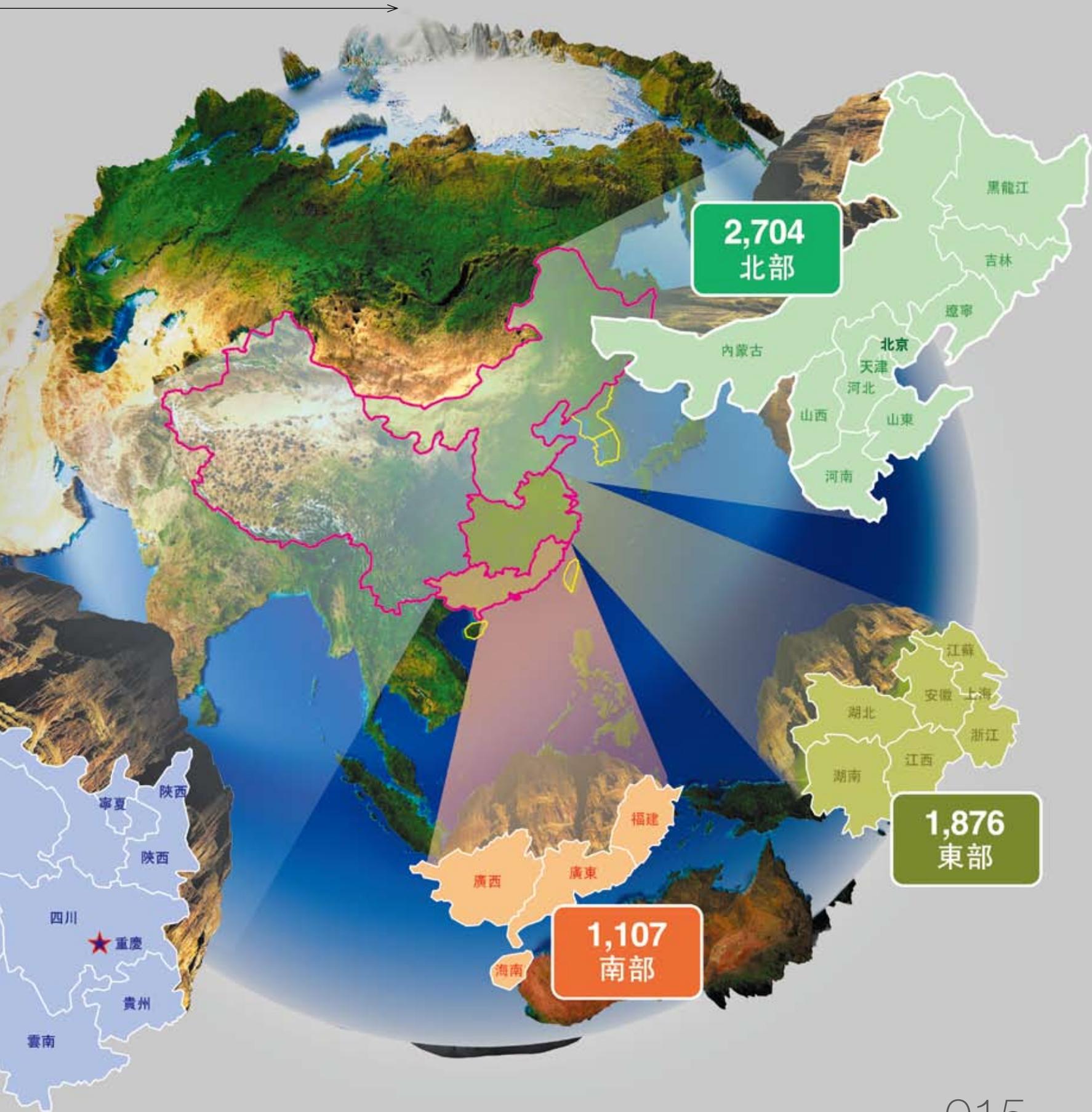
於二零一零年六月三十日，本集團分別擁有兩家樓面面積超過1,000平方米的361°Town及72家平均樓面面積超過500平方米的旗艦店。

特選361°Town及旗艦店所在地：

市 / 省	路 / 區
河南省	德化街74號
山東省	濟南市泉城路沃爾瑪東邊
遼寧省	撫順市新撫區西四路3號
河北省	河北省保定市裕華路339-349號
四川省	錦江區春熙北段46號大樓北側
吉林省	吉林省吉林市船營區河南街94號
黑龍江省	大成街副42-12號
廣東省	惠州市惠城區環城西一路39-40號
廣東省	中山西路37號



管理層討論及分析



ePOS 達成與 1,500 間門店連線的目標

本集團正計劃為其供應鏈設立新的零售終端電子企業資源規劃系統（「ePOS」）。這 ePOS 初期覆蓋廣州、福建、湖北及四川的大型分銷商，使本集團於二零一零年六月三十日與約 1,500 個零售點連線。期望連線門店的數目於二零一零年十二月能達到 2,500 個，而此系統於二零一三年財政年度或之前將會覆蓋整個分銷網絡。

本集團將於二零一一年中開始其總部與供應商之間的後台整合工作，並計劃於二零一三年中或之前完成。本集團認為，在整個零售分銷網絡範圍內全面施行 ePOS，將有助於得到更多資訊及提高透明度，優化其存貨水平。

361° 童裝系列

361° 童裝系列是本集團於本財政年度的一大業務重點。本集團刻意將這系列作為獨立業務，與其他系列區別出來，並具備其專門的門店、訂貨會、分銷商、產品設計團隊及分包商。這個系列於二零零九年底舉行首次訂貨會，分銷商初步反應令人鼓舞。在二零一零年三月舉辦的第二次訂貨會，本集團展示了逾千款產品，吸引了超過四百位分銷商及零售商參與之餘，還接到總值人民幣 130 百萬元的訂單，並已安排於七月至九月期間付運。

於二零一零年六月三十日，361° 有 236 間專門門店，當中 98 間為授權零售商所營運的獨立店鋪，82 間為 361° 特許經營成人服飾店內所設的專櫃，56 個專櫃開設於百貨公司或大賣場內。





品牌推廣及市場推廣

客戶對361°產品的愛戴、對優良產品質素、獨特創意和尖端風格的良好印象，是過去數年集團成功的關鍵要素。這個強大的品牌形象有賴本集團為宣傳361°品牌而不斷投入的資源和努力。

361°攜同2010年廣州亞洲運動會（「亞運會」）全系列專業裝備，參與二零一零年五月二十日在北京新中國國際展覽中心舉行的中國國際體育用品博覽會。作為亞奧理事會全球官方贊助商、亞運會高級合作夥伴，361°展示其專為亞運會設計的四大系列裝備，包括官方制服、42項專業競賽裝備、361°中國之隊亞運戰袍，以及361°亞洲之隊亞運會領獎裝備。

這些裝備展現民族運動品牌在運動科技研發方面的全面突破，幫助專業運動員在賽場中爭取佳績。

本集團又為中國國家自行車隊、中國國家現代五項隊、中國國家三項鐵人隊、中國國家曲棍球隊、中國國家壘球隊及中國國家手球隊開發裝備，當中蘊涵全球尖端科技，緊貼世界級競賽高階裝備的要求，將給予運動員在賽場上實現新突破的力量。

本集團亦為馬來西亞及菲律賓等其他亞洲國家的奧委會設計及提供亞運會領獎裝備，又與亞運會組委會合作，為火炬手、志願者、官員及裁判員等提供高品質及高文化附加值的系列裝備。

在亞運會裝備的設計中，本集團充分運用在運動科技、設計創新等方面的優勢，專注於裝備的功能性，務求幫助運動員爭取佳績。同時，本集團將「綠色亞運」理念融入產品設計，把開發環保面料及剪裁工藝融入產品設計規劃，彰顯361°對運動的永恆執著的熱愛。

於五月，本集團作為「中國2010年上海世博會志願者首席合作夥伴」，向數以千萬計來自世界各地的2010年上海世博會訪客展示361°為在場志願者設計的服裝及鞋類。

於二月，穿上361°特別設計的全副裝備的中國國家女子冰壺隊，於2010年溫哥華冬季奧運會上贏得銅牌，是中國在冬季運動集體項目中贏得的首面奧運會獎牌。

管理層討論及分析

我們繼續擔任中央電視台體育頻道的戰略合作夥伴。

本集團正推出一個特備電視廣告宣傳活動，內容以361個「熱愛」和亞運會作為藍本的真人真事。這個活動連同特別為亞運會新設計的服裝，將會突顯361°這個品牌是專業運動員在賽事中爭取最佳成績和流露真實性情的必然選擇。

本集團成為深圳2011年第26屆世界大學生夏季運動會的贊助商。「大學生運動會」亦被喻為「小型奧運會」，以規模論

僅次奧運會這項國際大賽。本集團將提供專業運動設備及有關服務，當中包括火炬手的服裝、志願工作人員、協助人員、政府官員、裁判和工作人員的裝備等等。為這項盛事提供贊助，顯示本集團向來對推動各項大學生運動發展不遺餘力。

在集團的分銷商協助下，首家「361°Town」於二零一零年一月在河南省鄭州市德化步行街揭幕，第二家則在二零一零年四月於山東省濟南市開業。

361°Town標誌着集團銳意於未來數年在全國各大城市開設更多新一代的旗艦店舖。這一批新近啟業的旗艦店的設計概念更有效地溝通361°的新目標，即是在中國的運動服裝和設備市場爭取建立更大規模的業務。

專業體育賽事的贊助活動

為各項體育賽事提供跨年度的贊助安排是本集團其中一項主要宣傳活動，藉以增加和保持361°品牌在市場的知名度。

期間	事項	參與身份
2007-2010	361°中國大學生籃球超級聯賽	指定合作夥伴
2010	廣州2010年亞運會	運動服高級合作夥伴
2010	2010年上海世博會	首席志願者合作夥伴
2011	深圳2011年世界大學生夏季運動會	全球合作夥伴
2009-2013	中國乒乓球俱樂部超級聯賽	冠名贊助商
2009-2013	中央電視台第五頻道運動服贊助商	主持人及出鏡記者的運動服
2009-2013	中國鄭開馬拉松	指定運動服、運動鞋贊助商
2009-2013	金門馬拉松	指定運動服、運動鞋贊助商
2010-2015	中國排球賽事系列	獨家冠名贊助商





產品設計及開發

為強化產品設計及開發能力而不時調配資源，有助本集團於最新技術發展和格調上保持尖端觸覺。這些努力讓361°的產品符合專業運動員的嚴格要求，並且滿足消費者對潮流和品味的愛好。

本集團設立了獨立的部門，專責為鞋類、服裝及配飾產品進行研發和設計。於二零一零年六月三十日，鞋類研發設計部門及服裝和配飾研發部門分別僱用95名及141名全職設計專才。

集團同樣設有一家鞋類實驗室及一家服裝實驗室，以便進行各種檢測和收集表現數據。集團現時就其鞋類產品持有8項專利權。361°與外聘的設計機構合作，照顧消費趨勢之同時，還會呼應集團整體市場推廣活動的主題元素，以建立集團品牌和產品的統一形象。

生產

截至二零一零年六月底，本集團於新五里工業園的生產基地及現有晉江生產基地內有年產能共1,620萬雙鞋子的19條鞋類生產線，比二零零九年六月的16條

多。該19條生產線分散於五里工業園及本集團原有位於晉江的生產基地，服裝生產線的總年產能為280萬件。由於本集團所售服裝產品主要由第三方分包商生產，經營此自設服裝生產業務，主要旨在協助管理層對生產成本架構及最新服裝研發及設計潮流有更多了解。

此擴張步伐比原定者略快，因為管理層預期在可見將來，需求有強勁增長，而設施成本亦會飛漲。同時，服裝生產的規模與本集團整體比較仍然很小，主要作為服裝產品的測試場。

於二零一零年一月，本集團於福建晉江建立合資公司，專門生產運動鞋產品的鞋底部分。該家合資公司已於二零一零年八月開始營運。該家合資公司的合作夥伴協聯國際實業有限公司是一家台灣公司的聯屬公司，而該家台灣公司對於設計和製造運動鞋塑膠鞋底擁有超過30年經驗。該家合資公司將藉開確保優質鞋底的穩定供應，有助進一步提升和確保本集團鞋類產品的品質，並將讓本集團成為一家全面垂直整合的鞋類生產商，能自行組製運動鞋的全部部件。



本集團將繼續以其現有速度，每年為其銷售網絡增加 **600-800** 間門店，並於四年內將網絡的規模擴展至約 **10,000** 間門店。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

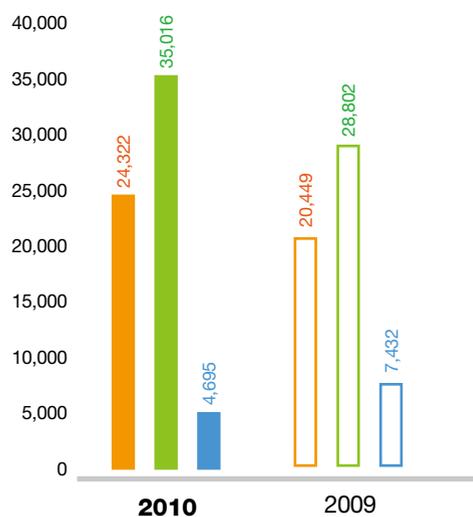
於本財政年度內本集團的營業額仍然穩步增長，由人民幣3,446.6百萬元增加至人民幣4,330.8百萬元，升幅達25.7%，與運動服飾業務及中國整體零售業的整體增長趨勢一致。

本集團透過廣告和贊助各項盛大賽事不斷推廣361°品牌的種種努力取得成功，

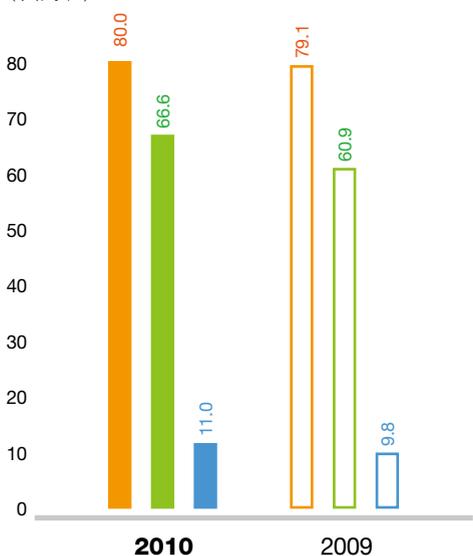
下表載列財政年度內本集團361°產品的已出售件數及平均批發售價：

	截至六月三十日止財政年度			
	二零一零年		二零零九年	
	已出售 總件數 千件	平均 批發售價 ⁽¹⁾ 人民幣元	已出售 總件數 千件	平均 批發售價 ⁽¹⁾ 人民幣元
361° 產品				
鞋類(雙)	24,322	80.0	20,449	79.1
服裝(件)	35,016	66.6	28,802	60.9
配飾(件/雙)	4,695	11.0	7,432	9.8

已出售總件數
(千件)



平均批發售價
(人民幣)



附註：

(1) 平均批發售價指年內營業額除以已出售總件數。



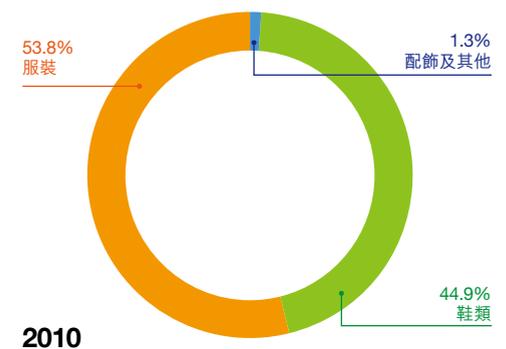
管理層討論及分析



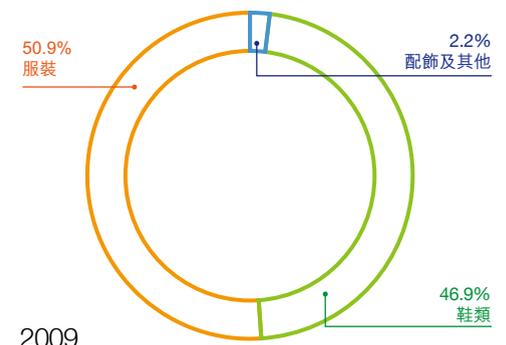
按產品類別劃分，鞋類佔總銷售額的44.9%，而服裝及配飾則分別佔餘下的53.8%和1.3%，與財政年度上半年所錄得的六四對分比較，出現向好的轉變，

此乃因為付運先前訂貨會下的暖和天氣銷售的服裝產品訂單付運進展理想，追回早前受異常寒冷天氣影響的進度。

按產品劃分之營業額明細



2010



2009

下表載列財政年度內按產品細分的本集團營業額：

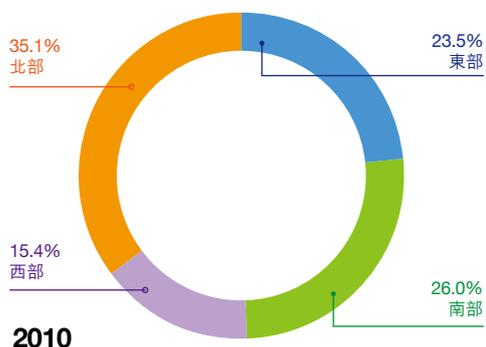
	截至六月三十日止財政年度				
	二零一零年		二零零九年		變動(%)
	人民幣千元	佔營業額百分比	人民幣千元	佔營業額百分比	
營業額					
鞋類	1,944,663	44.9	1,616,979	46.9%	20.3
服裝	2,331,828	53.8	1,754,936	50.9%	32.9
配飾及其他 ⁽¹⁾	54,313	1.3	74,673	2.2%	(27.3)
總計	4,330,804	100	3,446,588	100%	25.7

附註：

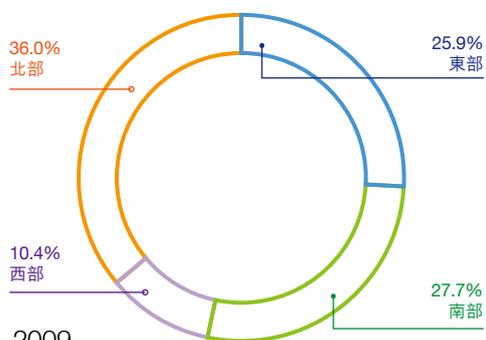
(1) 「其他」包括銷售原材料的營業額。

管理層討論及分析

按地區劃分之營業額明細



2010



2009

下表載列財政年度內按地區細分的本集團營業額：

	截至六月三十日止財政年度				
	二零一零年		二零零九年		變動(%)
	人民幣千元	佔營業額百分比	人民幣千元	佔營業額百分比	
東部 ⁽¹⁾	1,018,589	23.5	891,774	25.9	14.2
南部 ⁽²⁾	1,126,740	26.0	954,160	27.7	18.1
西部 ⁽³⁾	666,280	15.4	358,334	10.4	85.9
北部 ⁽⁴⁾	1,519,195	35.1	1,242,320	36.0	22.3
總計	4,330,804	100	3,446,588	100	25.7

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。



管理層討論及分析

銷售成本

361°產品的銷售成本由上個財政年度的人民幣2,250.4百萬元，增加16.5%至本財政年度內的人民幣2,622.1百萬元，主要是由於361°產品的銷售額有所增加。自製鞋類及服裝消耗的原材料由上個財政年度的人民幣484.1百萬元，下跌26.3%至本財政年度內的人民幣356.7百萬元，主要是由於數項於年內採購之主要原材料的價格比上個財政年度下跌所致。內部鞋類生產的勞工成本由上個財政年度的人民幣75.0百萬元，上升4.2%至本財政年度內的人民幣78.1百萬元，主要是由於每位直接生產勞工的平均薪酬按市場趨勢上升，加上在二零一零年四月裝配及投產的三條新生產線所需勞工的數目增加，由二零零九年六月三十日約3,900位直接生產勞工增至二零一零年六月三十日約6,500位直接生產勞工所致。內部生產成本由上個財政年度的人民幣678.3百萬元下跌20.4%至本財政年度內的人民幣540.1百萬元，主要是由於原材料價格比上一財政年度下跌，以及更能控制生產成本所致。在本財政年度上半年，為使內部生產產品具有更高的質量標準及生產工序，本集團以多月時間進行改良，導致期內出售的內部生產產品數目下降。到了本財政年度下半年，由於有三條新生產線分別在二零一零年四月至六月裝配及投產，本集團產能得以提升，從而使產品產量可彌補本財政年度上半年內部生產產品產稍為偏低的情況，因此，全年內部生產產品的數量則大致上與上一財政年度相若。本集團預期，新聘勞工會在下一財政年度

上半年技術熟練後，為內部生產帶來重大貢獻。外包生產成本由去年同期的人民幣1,572.1百萬元，增加32.4%至本財

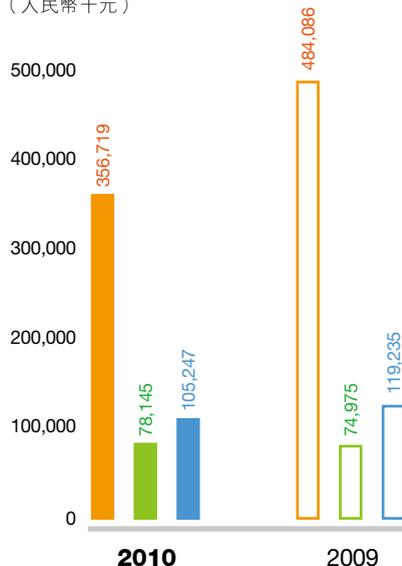
政年度內的人民幣2,082.0百萬元，主要是由於集團向其合約製造商採購鞋類及服裝的數量有所增加所致。

下表載列財政年度內361°產品的毛利及毛利率（不包括有關原材料銷售的毛利/（損）及毛利/（損）率）分析：

	截至六月三十日止財政年度			
	二零一零年		二零零九年	
	人民幣千元	佔總銷售成本百分比	人民幣千元	佔總銷售成本百分比
361° 產品				
鞋類及服裝（內部生產）				
原材料	356,719	13.6	484,086	21.5
勞工	78,145	3.0	74,975	3.3
製造成本	105,247	4.0	119,235	5.3
內部生產小計	540,111	20.6	678,296	30.1
外包產品				
鞋類	652,035	24.9	406,541	18.1
服裝	1,397,249	53.3	1,121,523	49.8
配飾	32,742	1.2	44,013	2.0
外包產品小計	2,082,026	79.4	1,572,077	69.9
361° 產品的銷售成本	2,622,137	100	2,250,373	100

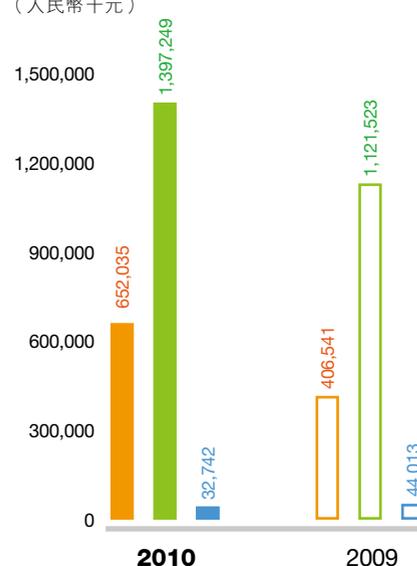
361° 產品的銷售成本

內部生產
(人民幣千元)



361° 產品的銷售成本

外包產品
(人民幣千元)



管理層討論及分析

毛利及毛利率

361°產品的毛利由上個財政年度的人民幣1,194.5百萬元增長42.8%至本財政年度內的人民幣1,705.9百萬元，主要是由於銷售額的增長所致。361°產品的毛利率由上個財政年度的34.7%增至本財政年度內的39.4%，即毛利率上升4.7個百

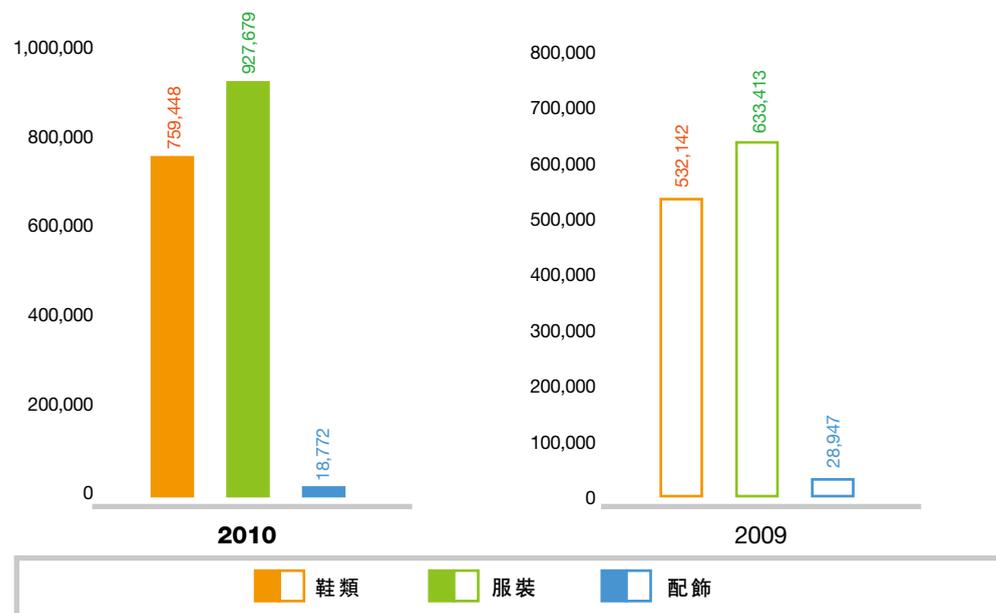
分點，其中有1.9個百分點來自平均售價上升及鞋類的成本下降，餘下2.8個百分點則來自服裝及配飾的平均售價上升。憑藉持續拓展361°的品牌形象、增強產品設計及擴大產品種類，讓本集團能持續加推定價較高而且深受客戶愛戴的產品系列。

下表載列財政年度內361°產品的毛利及毛利率（不包括有關原材料銷售的毛利／（損）及毛利／（損）率）分析：

	截至六月三十日止財政年度			
	二零一零年		二零零九年	
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %
361° 產品				
鞋類	759,448	39.1	532,142	32.9
服裝	927,679	39.8	633,413	36.1
配飾	18,772	36.4	28,947	39.7
總計	1,705,899	39.4	1,194,502	34.7

按產品劃分之毛利

(人民幣千元)



銷售及分銷成本

銷售及分銷成本由上個財政年度的人民幣372.4百萬元增長43.3%至本財政年度內的人民幣533.5百萬元，主要由於與電視廣告及贊助有關的廣告及營銷開支上升所致。

於本財政年度內，銷售及分銷開支佔集團營業額的12.3%，其中8.9%為廣告及營銷開支，大致上與去年相若。相比而言，去年同期之銷售及分銷開支佔10.8%，而廣告及營銷開支亦佔去集團營業額約8.2%。本集團計劃繼續花費約10-11%於宣傳及推廣開支上，以維持361°品牌的優勢。

行政開支

行政開支由上個財政年度的人民幣89.2百萬元增加73.7%至本財政年度的人民幣155.0百萬元，主要是由於研發開支、薪金及福利金額及折舊增加所致。

截至二零一零年六月三十日止年度，行政開支佔本集團營業額約3.6%，其中0.9%屬於研發開支，而上個財政年度則為2.6%，其中研發開支僅佔本集團營業額的0.4%。上升主要是由於研發人員數目增加，用於產品開發的分包商及研發實驗室的消耗品的數目上升所致。薪金及福利金額由去年佔總營業額0.4%增至本財政年度佔0.9%，主要因為年內為應付集團的業務拓展而聘請四位新副總裁、一位總經理及更多管理人員所

致。該四位副總裁及一位總經理，分別負責投資者關係範疇、鞋類業務、信息科技、服裝業務及童裝。他們的詳細履歷請參閱年報「董事及高級管理人員」一節。折舊方面，在上一財政年度約佔本集團營業額的0.1%，本財政年度則增至約佔0.3%，乃因為在廈門新總部於二零一零年一月成立，以及物業及辦公室設備都從今年起折舊所致。

所得稅開支

集團於本財政年度內的所得稅開支為人民幣133.7百萬元（二零零九年：人民幣92.3百萬元），主要由於除稅前純溢大幅增長所致，而實際稅率為12.7%（二零零九年：12.7%）。

根據中國稅法，集團其中一間附屬公司可獲完全豁免繳納稅項，使集團於該財政年度上半年的整體實際稅率降至約10.8%。由二零一零年起，該間附屬公司於截至二零一二年十二月三十一日止其後三年按12.5%納稅，較企業所得稅率25.0%減半。下半財政年度的整體實際稅率因而上升至約14.0%。

本公司權益持有人應佔溢利

與上個財政年度比較，本公司權益持有人應佔本財政年度的溢利由人民幣632.1百萬元增加至人民幣916.8百萬元，增幅為45.0%。此主要由於毛利上升及銷量增加所致。本年度每股盈利為人民幣44.5分，較上個財政年度增加5.7%。



管理層討論及分析

本年度股息

董事會建議派發末期股息每股人民幣9.0分（派息相當於10.3港仙），惟須待股東於應屆公司股東週年大會上批准。連同已派付截至二零零九年十二月三十一日止六個月的中期股息每股人民幣4.3分（相當於4.9港仙），本年度總派息合共

為每股人民幣13.3分（相當於15.2港仙）或人民幣274.7百萬元，佔本財年本公司權益持有人應佔溢利的30.0%。倘獲得本公司股東於應屆股東週年大會上批准，預期末期股息會於二零一零年十月三十日向股東派發。

資產抵押

於二零零一年六月三十日，本集團有賬面淨值為人民幣零元的樓宇（二零零九年：人民幣42.3百萬元）和賬面淨值為人民幣32.7百萬元的土地（二零零九年：人民幣38.5百萬元）用於抵押以獲取銀行融資。

流動資金及財務資源

集團於本年度內之經營活動現金淨流入為人民幣1,125.5百萬元（二零零九年：人民幣555.0百萬元）。於二零一零年六月三十日，現金及等同現金項目（包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款）為人民幣1,554.6百萬元，較截至二零零九年六月三十日止年度淨減少人民幣429.0百萬元。該減少由以下各項組成：

	截至 二零一零年 六月三十日 止年度 人民幣千元	截至 二零零九年 六月三十日 止年度 人民幣千元
經營活動產生之現金淨流入	1,125,490	555,035
淨資本性支出	(358,262)	(152,160)
派付股息	(223,065)	(76,742)
新的銀行貸款所得款項	224,000	405,500
償還銀行貸款	(491,000)	(288,000)
來自己發行新股的所得款項，扣除發行費用	200,878	1,479,172
存入定期存款（原到期日超過三個月）	(936,085)	—
其他現金淨流入 / （流出）	29,084	(48,154)
現金及等同現金項目淨（減少） / 增加	(428,960)	1,874,651

集團一向採取審慎的資金管理，流動資金充裕，並同時備有足夠的銀行信貸額度，以應付日常營運以及未來發展的資金需求。於二零一零年六月三十日，集團可動用之備用銀行信貸總額為人民幣1,780.0百萬元，其中未償還銀行借貸和應付票據分別為人民幣零元和人民幣382.0百萬元。未償還銀行借貸對權益持有人應佔權益比率為零（二零零九年：10.6%）。

於本年度，本集團概無達成任何利息掉期安排以對沖利率風險。

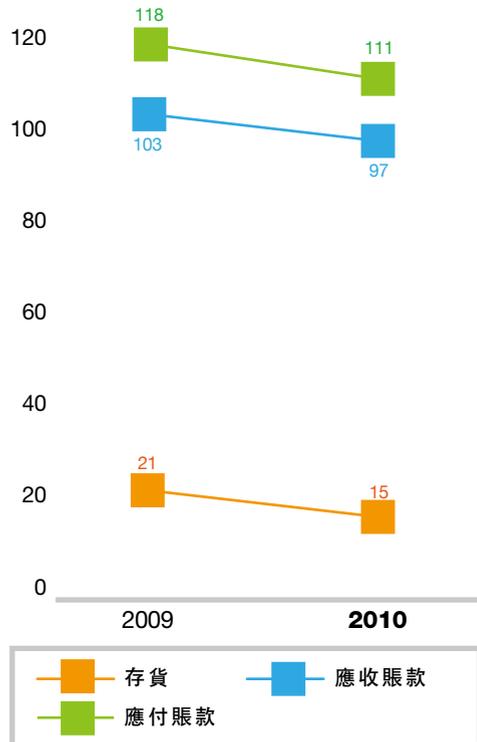
外匯風險

於本年度，本集團並無就匯率波動風險進行對沖安排，因為本集團主要在中國境內經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部份現金及銀行存款以港元計值，本集團宣派股息時亦以港元派付。



管理層討論及分析

營運資金週轉日數
(日數)



營運資金管理

本集團盡力收緊其營運資金管理，致使營運資金資源及財務健全方面具有較佳透明度。

本財政年度的平均存貨週轉日數為15日，較去年的21日減少，主要由於更有效的庫存監控及管理所致。

平均應收賬款及應收票據週轉日數由上個年度的103日縮短至97日，主要由於本集團嚴格遵從其目前步伐，每年為其網絡增加約600至800間門店所致，此舉

減輕了分銷商的流動資金壓力，從而收緊週期。本財政年度開設之門店數目為872間，較上個財政年度之1,423間少。

年度平均應付賬款及應付票據週轉日數為111日，在上年度則為118日，當中平均應付賬款週轉日數為62日，在上年度則為80日，而兩年的平均應付票據週轉日數均保持約180日。由於本集團有足夠手頭現金，並有意將應付賬款週轉日數保持在約60日，有部份債項已於供應商所給予的信貸期屆滿前償還。

所得款項用途

全球發售的所得款項淨額用途

本公司股份於二零零九年六月三十日在香港聯交所主板上市，而全球發售的所得款項淨額約為1,905.4百萬港元(扣除包銷佣金及有關開支後)。

全球發售的所得款項淨額(百萬港元)

所得款項淨額用途	可供運用	已運用	尚未運用
		(截至二零一零年六月三十日)	(截至二零一零年六月三十日)
建立及增加品牌認受性	741.2	439.0	302.2
建立新的生產設施	613.5	408.5	205.0
開發兒童鞋履及服裝的次品牌	171.5	22.2	149.3
成立一家新產品測試及研發實驗室	114.3	23.8	90.5
建立企業資源規劃系統	74.3	4.2	70.1
一般營運資金	190.6	190.6	—
	1,905.4	1,088.3	817.1

僱員及薪酬

於二零一零年六月三十日，本集團於中國聘用總共8,408名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零一零年六月三十日止年度，本集團就僱員薪酬作出的總開支為人民幣156.2百萬元，佔本集團營業額的

3.6%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，並定期審閱。除公積金計劃(香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行)或國家管理的退休金計劃(就中國僱員而言)及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員購股權。

管理層討論及分析



前景

本集團相信中國的持續迅速經濟增長及城市化將繼續為整體運動服飾行業維持利好環境。城鎮居民的可支配收入維持平穩上升趨勢。鞋類及服裝的支配收入與消費額持續強勁。

國家繼續歡迎舉辦亞運會之類的大型國際體育賽事。此舉將有助保持及吸引消費者注意有關賽事，為體育用品行業的持續發展作出貢獻。

隨著新的同業者不斷加入，行業規模不斷增長，本集團相信新加入者較難與現

存者競爭，主要因為在經過行內過去十年行業超高增長後，最低資本開支要求、可稱得上覆蓋全國分銷網的入門規模及足以將品牌推廣至一般消費者層的最低宣傳及推廣預算等行業門檻，均已達到新加入者不能輕易負擔的水平。

按目前的進展，361°品牌知名度已達到其所需關鍵水平。意味著推廣品牌及產品付出的額外努力，將較行內位置較低的同業取得較大的成果。

本集團對361°童裝系列尤其樂觀。行內主要競爭者過去忽略此領域，前景非常可觀。本集團計劃於每年為此系列開設了約300間門店。此系列尚待時日，才能對集團總收益作出較大貢獻，但肯定會是集團於日後的一大增長動力。

本集團一直致力鞏固其領導地位及發揮在分銷、產品設計及創新方面的優勢。按目前的利好市場結構形勢，集團對為股東爭取更佳回報，充滿信心。

董事會報告

董事欣然提呈其年度報告及截至二零一零年六月三十日止年度的經審核財務報表。

註冊辦事處及香港主要營業地點

361度國際有限公司(「本公司」)為一家在開曼群島註冊成立並以開曼群島為本籍的公司，其註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港皇后大道中183號中遠大廈39樓3901室。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務及其他資料載於財務報表附註13。

主要客戶及供應商

本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要客戶及供應商分別於本財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

於本財政年度內，概無本公司董事、彼等各自的聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)擁有任何此等主要客戶及供應商的任何權益。

財務報表

本集團截至二零一零年六月三十日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的財政年度資料載於第44頁至第100頁的財務報表。

撥入儲備

權益持有人應佔未計股息前溢利人民幣916,814,000元(二零零九年：人民幣632,111,000元)已撥入儲備。其他儲備變動資料載於綜合權益變動表。

於二零一零年四月十六日已派付中期股息每股人民幣4.3分。董事建議派付截至二零一零年六月三十日止年度的末期股息每股人民幣9.0分(二零零九年：每股人民幣6.5分)，惟須於應屆股東周年大會上獲股東批准。

慈善捐款

於本財政年度內，本集團作出的慈善捐款為人民幣3,860,000元(二零零九年：人民幣3,313,000元)。

固定資產

固定資產於年內的變動詳情載於財務報表附註12。

股本

本公司股本於本財政年度的變動詳情載於財務報表附註24(c)。股份乃於本財政年度因就首次公開發售部份行使超額配股權而發行新股份。

購買、出售及贖回本公司證券

年內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

優先購股權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定，本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

佔本集團以下總額百分比

	銷售額	採購額
最大客戶	18%	
五大客戶合計	45%	
最大供應商		4%
五大供應商合計		19%

董事會報告

董事

本財政年度的董事為：

執行董事

丁輝煌先生，主席
丁伍號先生，總裁
丁輝榮先生，副總裁
王加碧先生，副總裁

獨立非執行董事

麥建光先生
孫先紅先生
劉建興先生

根據本公司的組織章程細則第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

依照本公司的組織章程細則第84及85條，丁輝榮先生、王加碧先生及劉建興先生將於下屆股東周年大會輪流退職，並符合資格且願意膺選連任。

董事的服務合約

建議於應屆股東周年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡

倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的好倉

董事姓名	權益性質	股份數目 (普通股)	百分比
丁伍號先生 ⁽¹⁾	於受控股法團的權益	375,000,000	18.16%
丁輝煌先生 ⁽²⁾	於受控股法團的權益	360,000,000	17.43%
丁輝榮先生 ⁽³⁾	於受控股法團的權益	360,000,000	17.43%
王加碧先生 ⁽⁴⁾	於受控股法團的權益	187,500,000	9.08%

附註：

- (1) 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的375,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 丁輝煌先生因控制銘榕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的187,500,000股本公司股份的權益。

除上文所述者外，於二零一零年六月三十日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員(包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女)可獲得本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納首次公開發售前購股權計劃，旨在為其員工、諮詢師、顧問及業務合夥人提供於本公司擁有個人股權的機會，並激勵彼等盡量提升其對本集團的未來績效及效率，及／或就彼等過去的貢獻而給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功而言乃屬

重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的員工、諮詢師、顧問及業務合夥人維持持續的合作關係。可認購合共20,380,000股股份的購股權已於二零零九年六月十日授予本集團10名高級管理人員、58名僱員及23名本集團分銷商的股東及高級管理人員。行使價為每股2.89港元，較全球發售的股份最終發售價折讓20%。首次公開發售前購股權計劃各購股權承授人須

於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。

本公司於二零零九年六月三十日在聯交所上市或之後再無根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權。所有根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權僅可以下列方式行使，且無論如何不得於自二零零九年六月三十日起十二個月期間內行使：

行使期

	購股權數目 千份	行使期的開始	可行使 購股權的 最大百分比
購股權的授出日期：			
— 二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起一年	30%
— 二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	30%
— 二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	40%
	20,380		100%

因此，截至二零一零年六月三十日止年度概無任何購股權根據首次公開發售前購股權計劃獲授出。

購股權行使期由二零一零年六月三十日開始，並於二零一四年六月三十日屆滿。

購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃，旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係。

因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的

10% (即200,000,000股股份)。本集團概不得向購股權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可按董事會釐定的任何時候及不超過購股權計劃授出日期起計10年內予以行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於授出日期在香港聯交所每日報價表上的股份收市價；及

- (c) 緊接授出日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無購股權獲授出或提出。

截至二零一零年六月三十日，概無購股權根據購股權計劃已獲授出。

有關已授出購股權及每份購股權的加權平均值的會計政策資料，分別載於財務報表附註2(i)(ii)及22。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事可藉著收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一零年六月三十日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士（本公司董事及最高行政人員以外）於本

公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益如下：

股東名稱	附註	於所持普通股的好倉	佔全部已發行股份百分比
丁氏國際有限公司	(1)	375,000,000	18.16%
銘榕國際有限公司	(2)	360,000,000	17.43%
輝榮國際有限公司	(3)	360,000,000	17.43%
佳偉國際有限公司	(4)	187,500,000	9.08%
佳琛國際有限公司	(5)	187,500,000	9.08%

附註：

- (1) 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 銘榕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。
- (3) 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。
- (4) 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。
- (5) 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。

充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就本公司董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則維持指定的最低公眾持股量。

董事於合約的權益

於年結日或本年度任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何重大合約，且本公司各董事亦無於當中擁有重大利益。

董事於競爭業務的權益

於二零一零年六月三十日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何直接或間接權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

遵守不競爭契諾

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司（統稱及各自為「契諾人」）各自已確認，於二零一零年六月三十日，其已遵守各自與本集團於二零零九年六月十日簽訂的不競爭契諾（「不競爭契諾」）的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契諾的條款，獨立非執行董事已審閱(其中包括)契諾人所從事本集團以外的業務活動(如有)。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零一零年六月三十日止財政年度遵守不競爭契諾的條款。

銀行貸款及其他借貸

有關本集團二零一零年六月三十日的銀行貸款及其他借貸詳情，載於財務報表附註19。

財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於年報第4和第5頁。

退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱

員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的20,000港元。計劃供款即時歸屬。

於中華人民共和國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零一零年六月三十日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣4,454,000元(二零零九年：人民幣3,142,000元)自收益表中扣除。

獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治常規守則

董事認為，本集團已於財政年度內遵守上市規則附錄14企業管治常規守則的所有守則條文規定。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的標準守則。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認，彼等已於截至二零一零年六月三十日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。

審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零一零年六月三十日止年度的經審核年度綜合財務報表。

核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合資格並膺選連任。本公司將於應屆股東周年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命

主席

丁輝煌

香港，二零一零年八月二十四日

企業管治報告

本公司不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責，而該等原則乃建基於一套已確立的企業操守文化。

企業管治常規

董事意見認為，截至二零一零年六月三十日止年度，本公司已經採納並遵守上市規則附錄14的企業管治常規守則（「企業管治守則」）的全部規定。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易的標準守則作為其進行證券交易的本身的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

董事會

本集團整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現及監督管理。管理層獲董事會授予權利及責任，為本集團進行日常管理及營運。

於二零一零年六月三十日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各董事簡歷及董事之間的關係（如有）載於本年報「董事及高級管理層」一節。

於回顧年度召開的董事會會議出席詳情如下：

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
執行董事				
丁輝煌先生(主席)	10/11	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生(總裁)	11/11	不適用	不適用	1/1
丁輝榮先生(副主席)	9/11	不適用	不適用	不適用
王加碧先生(副主席)	9/11	不適用	1/1	不適用
獨立非執行董事				
麥建光先生	3/11	3/3	不適用	1/1
孫先紅先生	3/11	3/3	1/1	不適用
劉建興先生	3/11	3/3	1/1	1/1

附註：出席會議次數／（召開會議次數）。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事

會依據上市規則所載之規定判斷一位獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

麥建光先生，獨立非執行董事，亦為其他兩家聯交所上市公司的獨立非執行董事（該等公司與本集團存在競爭或被視為可能與本集團存在競爭），但麥先生確認其完全知悉作為本公司及該等公司各自的董事而向各公司股東所承擔的誠信職責，以及彼作為兩家公司的董事履行其職責時須避免發生利率衝突的職責。麥先生將履行其法定及誠信職責，誠實行事以實現本公司的最佳利益，並根據本公司的組織章程大綱及細則而行事。彼將審慎行事，申報權益，並於出現利益衝突時放棄探討及投票表決的權利。

主席及行政總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，彼等有效執行本集團行政總裁的職責。丁伍號先生是丁輝煌先生的姻親兄弟。

主席領導董事會制定策略及達成目標。主席負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務，但不會參與本集團的日常事務。

總裁直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，自二零零九年六月三十日開始，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，自其各自獲委任日期開始，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，於每次股東周年大會，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年一次在股東大會上輪值退任。

董事會轄下委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下的董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。各委員

會的成員皆由獲邀加入委員會的獨立非執行董事組成。該等委員會受各自之職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。審核委員會由本公司三名獨立非執行董事麥建光先生、孫先紅先生及劉建興先生組成。麥建光先生為委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零一零年六月三十日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責為負責公司重大投資項目、資本運營和公司重大財務制度的審計；檢查本公司會計政策、財務狀況及財務報告程序；與外部審計機構進行交流；對內部財務及審計人員進行考核；及對本公司內部控制進行考核。

自其成立至二零一零年六月三十日，審核委員會已舉行三次會議，討論本公司的審核、內部監控及財務報告事宜，包括審閱截至二零零九年六月三十日止年度及截至二零零九年十二月三十一日止六個月的綜合業績及委聘內部核數師。

薪酬委員會

本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。薪酬委員會由本公司三名成員，即王加碧先生、孫先紅先生及劉建興先生組成。王加碧先生為薪酬委員會主席，其他兩名為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責為審閱各董事及高級管理人員薪酬組合條款及就任何有關修訂向董事會提供意見。董事不得參與有關其本身酬金的任何討論。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

自其成立至二零一零年六月三十日止期間，薪酬委員會已舉行一次會議，審核及批准本公司截至二零一零年六月三十日止年度有關董事及高級管理層之薪酬。

提名委員會

本公司提名委員會(「提名委員會」)乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。提名委員會由本公司三名成員，即丁伍號先生、麥建光先生及劉建興先生組成。丁伍號先生為提名委員會主席，其他兩名為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責為就填補董事會空缺的候選人向董事會提出建議。於截至二零一零年六月三十日止年度，並無委任新董事。

自其成立至二零一零年六月三十日止期間，提名委員會已舉行一次會議，於應屆股東週年大會上提名董事會成員退任重選。

董事對財務報表的責任

董事知悉有責任編製本集團於各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告書」一節內本集團核書師確認其報告責任有所不同，但兩者應一併閱讀。

核數師薪酬

截至二零一零年六月三十日止年度，已付或應付本集團核數師、畢馬威會計師事務所的核數及非核數服務薪酬如下：

	二零一零年	二零零九年
首次公開發行	不適用	8,180,000港元
中期回顧	1,010,000港元	—
法定核數服務	2,100,000港元	800,000港元
非核數服務	300,000港元	1,088,124港元
總計	3,410,000港元	10,068,124港元

年內，本集團委聘信永方略風險管理有限公司為獨立顧問，於年內進行內部監控及審閱，該服務性質為非核數服務，費用為300,000港元。

去年，畢馬威會計師事務所為本集團準備上市提供內部監控審核服務，該服務性質為非核數服務，費用為1,088,124港元。

內部監控

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立其內部監控系統及風險管理，亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

年內，董事會已經對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。本集團僱用獨立外界顧問以對本集團之業務營運及流程的內部監控系統進行深入檢討。該檢討涵蓋財務、守規及營運監控以及風險管理機制。

與股東的聯繫

董事會深明與本公司股東及投資者保持明確、及時和有效的聯繫之重要性。董事會亦深知與投資者之有效溝通，乃建立投資者信心及吸引新投資者之關鍵。因此，本集團致力於保持高透明度、確保本公司投資者及股東通過刊發年報、中期報告、公佈及通函，得到準確、清

晰、完整而及時的本集團資料。本公司亦在公司網站www.361sport.com刊登全部企業通訊。董事會與機構投資者及分析員不時保持定期溝通，讓彼等得悉本集團的策略、營運、管理及計劃。董事及各委員會成員均將出席本公司股東周年大會及解答問題。股東大會上，各項重要議案須以獨立決議案方式提呈。

本公司股東大會主席會於舉手表決一項決議案之前解釋要求及進行投票的程序。投票的結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

股東可將書面要求發送至本公司在香港的通信地址，藉此向董事會提交其建議或質詢。

董事及高級管理人員

董事

執行董事

丁伍號先生，45歲，本公司的執行董事及總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累約十五年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。

丁輝煌先生，44歲，本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累約十五年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉

州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。

丁輝榮先生，38歲，本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五裏工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有約十五年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。

王加碧先生，52歲，本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有約十四年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的EMBA課程。王先生為王加琛先生的胞兄，後者亦為高級管理層團隊的成員之一。

獨立非執行董事

麥建光先生，48歲，本公司的獨立非執行董事。麥先生於首次公開發售、併購及公司財務方面擁有多年的經驗。麥先生為華雋投資的董事總經理，該公司為

麥先生及其合夥人於二零零一年底創辦的新型投資銀行，致力為中國客戶提供跨國併購、企業重組、國際財務顧問等服務。麥先生畢業於香港理工大學，為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會資深會員，以及英格蘭及威爾士特許會計師公會會員。

孫先紅先生，47歲，本公司的獨立非執行董事。孫先生於媒體及營銷行業擁有逾二十年的經驗。自二零零二年四月起彼一直擔任中國人民政治協商會議內蒙古呼和浩特市委員會的委員。孫先生於一九八五年七月獲山西礦業學院頒發工業自動化學士學位。

劉建興先生，35歲，本公司獨立非執行董事。劉先生於宏觀經濟及政策研究方面擁有約五年的經驗。劉先生現擔任中華人民共和國國家發展和改革委員會（「發改委」）國際合作中心研究部的部長。劉先生於一九九七年七月獲南昌大學頒發管理工程學士學位、於二零零二年七月獲北京大學頒發國民經濟學碩士學位，並於二零零五年七月獲北京大學頒發國民經濟學博士學位。

董事及高級管理人員

高級管理層

夏友群先生，41歲，本集團的副總裁，主要協助總裁全面負責集團日常管理工作。夏先生在中國的運動服飾行業擁有約十三年的營銷、品牌管理及零售營銷管理經驗。彼於二零零三年十月加入本公司，擔任營銷部總監，並於二零零六年七月晉升為營運總監。夏先生於二零零五年七月獲北京中新企業管理學院頒發工商管理碩士學位。

蔡敏端女士，41歲，於二零零八年十月加入本集團，擔任本公司的首席財務官、授權代表兼公司秘書。彼在審計、財務及會計方面擁有逾十六年的經驗。彼獲得英國University of Glamorgan 頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。

陳永靈先生，36歲，本集團的資本運營中心總監，主要負責本集團的綜合財務管理。彼於二零零五年八月加入本集團。陳先生擁有約十三年的財務、營運及業務管理經驗。陳先生於二零零七年一月獲浙江大學頒發工商管理學士文

憑。陳先生獲中國財政部頒發中國會計師資格證書、獲中華人民共和國人力資源和社會保障部頒發中國金融師資格證書，並獲國際認證協會頒發國際註冊高級會計師資格證書。

陳遠逢先生，56歲，本集團投資者關係部副總裁，主要負責本集團的投資者關係。彼於二零零九年十一月加入本集團。陳先生於一九八零年獲承認為英格蘭及威爾士特許會計師公會會員資格。

陳志誠先生，52歲，本集團童裝事業部總經理，主要全面負責本集團童裝系列的日常營運及管理工作。彼於中國及台灣的童裝行業擁有超過十七年管理國際知名童裝大品牌的經驗，於二零零九年五月加入本集團。陳先生於一九八一年獲台灣成功大學企業管理的學士學位。

羅森先生，48歲，本集團鞋業事業部副總裁，主要全面負責本集團鞋業事業部的日常營運及管理工作。彼擁有超過十六年管理國際知名鞋業品牌的經驗，於二零零九年十二月加入本集團。羅先生於一九八二年獲河南教育學院的學士學位。

林文彬先生，45歲，本集團信息系統副總裁，主要全面負責本集團網絡規劃，整合信息流及ERP信息系統導入管理工作。彼擁有超過十四年與信息系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業諮詢服務公司內任職，於二零一零年二月加入本集團。林先生分別於二零零五年，一九九一年及一九九三獲北京大學及台灣科技大學頒發高級工商管理碩士，工商管理碩士和工業工程管理學士學位。

湯麗軍女士，47歲，本集團的服裝事業部副總裁，主要負責本集團服裝事業的戰略、結構制定和管理工作。彼於中國的服裝行業擁有超過十年管理國內知名大品牌的經驗，於二零一零年三月加入本集團。湯女士於二零零九年獲長江商學院EMBA碩士學位。

侯朝輝先生，34歲，本集團人力資源及行政中心的總監，主要負責人力資源管理及行政管理。侯先生於中國的運動服飾行業擁有約五年的經驗。彼於二零零五年一月加入本集團。侯先生於一九九八年七月獲青島海洋大學頒發理學學士學位，並於二零零四年六月獲北京郵電大學頒發工商管理碩士學位。

董事及高級管理人員

朱各明先生，39歲，本集團鞋類業務的設計中心總監，主要負責我們鞋類產品設計及研發的綜合管理。彼擁有約十五年的鞋類研發經驗。朱先生於一九九三年七月獲吉林省二輕工業學校頒發鞋類技術設計專業文憑。

王志謙先生，38歲，本集團鞋類業務的研發中心總監。王先生在中國的運動服飾行業擁有約十六年的經驗。彼於二零零三年十月加入本集團。王先生於一九九二年七月獲吉林省二輕工業學校頒發專業文憑。

趙京利女士，52歲，本集團的銷售中心總監，主要負責銷售。彼於二零零六年

九月加入本集團。趙女士於一九九六年七月獲北京師範大學經濟系頒發工商管理學士學位。

凌隼先生，35歲，本集團的品牌中心總監，主要負責本集團的整體品牌管理。凌先生於品牌管理方面擁有約五年的經驗。彼於二零零八年四月加入本集團。彼於二零零二年九月獲加州州立大學薩加門托分校 (California State University of Sacramento) 頒發的商務通訊及管理高級課程文憑。彼於二零零三年四月獲美國國家大學工商管理碩士學位。

李翔先生，36歲，本集團設備及配飾業務的主管，主要負責設備及配飾的綜合

管理。李先生於二零零七年十月加入本集團。李先生擁有約十二年的營銷及產品管理經驗。李先生於一九九七年九月獲華中師範大學頒發的文學學士學位。

王加琛先生，48歲，為本集團鞋類業務的副總經理，主要負責我們鞋類生產及鞋底採購的日常營運。彼於鞋類生產管理方面擁有約十五年的經驗。彼於二零零三年七月加入本集團。王先生為執行董事王加碧先生的胞弟。

林美雲女士，40歲，本集團的鞋類生產總監，主要負責本集團鞋類生產管理工作。彼於中國鞋類生產管理擁有超過十九年經驗，於二零零九年十月加入本集團。

獨立核數師報告



致361度國際有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核361度國際有限公司(「貴公司」)載於第44至第100頁的綜合財務報表，當中包括於二零一零年六月三十日的綜合及公司資產負債表，與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及重大會計政策及其他說明附註的概要。

董事對財務報表的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實及公平的財務報表。此項責任包括設計、實施及維持與編製並真實而公平地呈報財務報表相關的內部控制，以確保財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇及採用適當的會計政策；以及按情況作出合理的會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核，發表對該等財務報表的意見。本報告僅向閣下(作為法人)作出，除此之外並無其他用途。我們不會對本報告的內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德規定並進行規劃及審核，以就財務報表是否並無重大錯誤陳述而取得合理保證。

審核工作涉及執执行程序，以取得有關財務報表所載金額及披露的審核憑證。所選取的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時，核數師會考慮與實體編製及真實公平地呈報財務報表有關的內部控制，以便在各種情況下設計適當的審核程序，但目的並非為對實體內部控制的有效性發表意見。審核工作亦包括評估

董事所採用的會計政策是否適當及所作出的會計估計是否合理，以及評估財務報表的整體呈列。

我們相信，我們所取得的審核憑證屬充足而恰當，可為我們的審核意見提供基準。

意見

我們認為，綜合財務報表乃真實公平地反映貴公司及貴集團根據香港財務報告準則於二零一零年六月三十日的財務狀況及貴集團於截至該日止年度的溢利及現金流量，並按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

二零一零年八月二十四日

綜合收益表

截至二零一零年六月三十日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
營業額	4	4,330,804	3,446,588
銷售成本		(2,624,479)	(2,252,785)
毛利		1,706,325	1,193,803
其他收益	5	32,478	8,061
其他淨收入／(虧損)	5	1,558	(56)
銷售及分銷開支		(533,461)	(372,364)
行政開支		(155,048)	(89,244)
經營溢利		1,051,852	740,200
財務成本	6(a)	(3,326)	(15,800)
除稅前溢利	6	1,048,526	724,400
所得稅	7(a)	(133,677)	(92,289)
年內溢利		914,849	632,111
應佔：			
本公司權益持有人	10	916,814	632,111
非控股權益		(1,965)	—
年內溢利		914,849	632,111
每股盈利	11		
基本(分)		44.5	42.1
攤薄(分)		44.3	42.1

第52至第100頁的附註構成本財務報表的一部分。屬於年內溢利的應付本公司權益持有人股息的詳情載於附註24(b)。

綜合全面收入表

截至二零一零年六月三十日止年度
(以人民幣列示)

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內溢利	914,849	632,111
年內其他全面收入		
財務報表換算所產生的匯兌差額	(16,855)	1,328
年內全面收入總額	897,994	633,439
應佔：		
本公司權益持有人	899,959	633,439
非控股權益	(1,965)	—
年內全面收入總額	897,994	633,439

第52至第100頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合資產負債表

於二零一零年六月三十日
(以人民幣列示)

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動資產			
固定資產	12		
— 物業、廠房及設備		566,239	246,627
— 於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益		84,768	86,545
		651,007	333,172
按金及預付款項	15	54,910	—
遞延稅項資產	23(b)	18,657	—
		724,574	333,172
流動資產			
存貨	14	132,836	83,637
應收賬款及其他應收款項	15	1,114,736	1,591,795
已抵押銀行存款	16	101,200	86,700
銀行存款		936,085	—
現金及現金等價物	17	1,554,586	1,983,546
		3,839,443	3,745,678
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	18	1,019,830	1,227,297
銀行貸款	19	—	267,000
本期稅項	23(a)	109,545	64,851
		1,129,375	1,559,148
流動資產淨值		2,710,068	2,186,530
總資產減流動負債		3,434,642	2,519,702
非流動負債			
遞延稅項負債	23(b)	3,125	9,504
淨資產		3,431,517	2,510,198

綜合資產負債表(續)

於二零一零年六月三十日
(以人民幣列示)

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	24(c)	182,109	176,340
儲備		3,214,314	2,333,858
本公司權益持有人應佔權益總額		3,396,423	2,510,198
非控股權益		35,094	—
權益總額		3,431,517	2,510,198

董事會於二零一零年八月二十四日批准及授權刊發。

丁伍號
董事

丁輝煌
董事

第52至第100頁的附註構成本財務報表的一部分。

資產負債表

於二零一零年六月三十日
(以人民幣列示)

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資	13	1	1
流動資產			
應收附屬公司款項	20	863,234	143,223
其他應收款項	15	3,733	—
銀行存款		718,685	—
現金及現金等價物	17	352	1,527,991
		1,586,004	1,671,214
流動負債			
應付附屬公司款項	20	12,717	20,660
其他應付款項	18	8,916	34,635
		21,633	55,295
流動資產淨值		1,564,371	1,615,919
淨資產		1,564,372	1,615,920
資本及儲備	24(a)		
股本		182,109	176,340
儲備		1,382,263	1,439,580
權益總額		1,564,372	1,615,920

董事會於二零一零年八月二十四日批准及授權刊發。

丁伍號
董事

丁輝煌
董事

第52至第100頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零一零年六月三十日止年度
(以人民幣列示)

	附註	本公司權益持有人應佔									非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
		股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零零八年七月一日的結餘		82,724	—	—	—	33,231	—	13,324	188,307	317,586	—	317,586
截至二零零九年六月三十日止年度 的權益變動：												
於註冊成立時發行的股份	24(c)	1	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1
資本化發行	24(c)(i)	132,254	(132,254)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
根據配售及公開發售發行的股份 (扣除發行開支)	24(c)(ii)	44,085	1,435,087	—	—	—	—	—	—	1,479,172	—	1,479,172
因重組導致的儲備增加		(82,724)	—	156,252	82,724	—	—	—	—	156,252	—	156,252
權益結算以股份為基礎的交易		—	—	—	—	—	490	—	—	490	—	490
年內全面收入總額		—	—	—	—	—	—	1,328	632,111	633,439	—	633,439
轉發至法定儲備		—	—	—	—	94,507	—	—	(94,507)	—	—	—
年內已宣派及已付股息	24(b)	—	—	—	—	—	—	—	(76,742)	(76,742)	—	(76,742)
於二零零九年六月三十日 及二零零九年七月一日的結餘		176,340	1,302,833	156,252	82,724	127,738	490	14,652	649,169	2,510,198	—	2,510,198
截至二零一零年六月三十日止年度 的權益變動：												
根據配售發行的股份(扣除發行開支) 非全資擁有附屬公司一名非控股股東 注入資本	24(c)(iii)	5,769	195,109	—	—	—	—	—	—	200,878	—	200,878
權益結算以股份為基礎的交易		—	—	—	—	—	8,453	—	—	8,453	—	8,453
年內全面收入總額		—	—	—	—	—	—	(16,855)	916,814	899,959	(1,965)	897,994
轉發至法定儲備		—	—	—	—	140,497	—	—	(140,497)	—	—	—
年內已宣派及已付股息	24(b)	—	(88,813)	—	—	—	—	—	(134,252)	(223,065)	—	(223,065)
於二零一零年六月三十日的結餘		182,109	1,409,129	156,252	82,724	268,235	8,943	(2,203)	1,291,234	3,396,423	35,094	3,431,517

第52至第100頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零一零年六月三十日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
經營活動			
除稅前溢利		1,048,526	724,400
就以下各項調整：			
— 折舊	6(c)	22,796	9,282
— 土地租賃款項攤銷	6(c)	1,777	1,420
— 財務成本	6(a)	3,326	15,800
— 利息收入	5	(14,360)	(1,691)
— 出售固定資產之淨虧損	5	239	56
— 基於股份以權益結算的支付開支	6(b)	8,453	490
— 匯率變動的影響		(16,855)	1,328
營運資金變動前的經營溢利		1,053,902	751,085
存貨(增加)/減少		(49,199)	97,419
應收賬款及其他應收款項減少/(增加)		481,568	(917,471)
應收關連人士款項減少		—	38,017
應付賬款及其他應付款項(減少)/增加		(246,762)	612,287
經營所得現金		1,239,509	581,337
已付中華人民共和國(「中國」)所得稅		(114,019)	(26,302)
經營活動所得的現金淨額		1,125,490	555,035
投資活動			
購買固定資產付款		(358,262)	(152,160)
出售固定資產所得款項		—	52
已抵押銀行存款增加		(14,500)	(48,200)
銀行存款增加		(936,085)	—
已收利息		9,851	1,691
投資活動所用現金淨額		(1,298,996)	(198,617)

綜合現金流量表(續)

截至二零一零年六月三十日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
融資活動			
新的銀行貸款所得款項		224,000	405,500
償還銀行貸款		(491,000)	(288,000)
已發行新股份所得款項(扣除發行開支)	24(c)(ii)	200,878	1,479,172
非全資擁有附屬公司一名非控股股東注入資本		37,059	—
應付本公司一名股東款項增加		—	14,103
已付利息		(3,326)	(15,800)
已付股息	24(b)	(223,065)	(76,742)
融資活動(所用)／所得現金淨額		(255,454)	1,518,233
<hr/>			
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(428,960)	1,874,651
於年初的現金及現金等價物		1,983,546	108,895
於年末的現金及現金等價物	17	1,554,586	1,983,546

第52至第100頁的附註構成本財務報表的一部分。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 一般資料

361度國際有限公司(「本公司」)於二零零八年八月一日在開曼群島註冊成立。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國從事製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。根據公司重組(「重組」)，本公司以向普通股東發行股份的方式收購三六一度控股有限公司的已發行股份，並於二零零八年八月十五日成為本集團的控股公司。

於截至二零零九年六月三十日止年度，本集團被視為因共同控制下的重組而形成的存續實體，並按合併會計法列賬。本集團的綜合財務報表的編製乃假設現有集團架構在截至二零零九年六月三十日止全年(或自各集團成員公司註冊成立或成立日期以來)一直存在，而非由本公司因重組而成為本集團控股公司日期開始。

本公司股份於二零零九年六月三十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

2 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策概要載列下文。

香港會計師公會已頒佈於本集團及本公司於本會計期間首次生效或供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註3載有因初次應用該等改進導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零一零年六月三十日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司。

本公司及其他於英屬處女群島(「處女群島」)及香港成立的投資控股附屬公司的功能貨幣為港元，而於中國成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣(「人民幣」)。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(b) 財務報表的編製基準 (續)

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層採納香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及對不確定性主要來源論述於附註28。

(c) 綜合賬目基礎

(i) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的公司。倘本集團有權支配一間公司的財務及經營政策，並藉此從其業務中取得利益，則存在控制關係。在評估控制權時，會考慮目前可行使的潛在投票權。

於附屬公司的投資自控制開始當日計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘及交易，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撇銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接透過附屬公司擁有的權益所佔的附屬公司淨資產部份，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。非控股權益於綜合資產負債表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。非控股應佔本集團業績的權益，於綜合收益表及綜合全面收入表呈列為本公司非控股權益與股權持有人之間的本年度溢利或虧損總額及全面收入總額分配，即使該分配將導致綜合權益中非控股權益為負值。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(c) 綜合賬目基礎 (續)

(i) 附屬公司及非控股權益 (續)

非控股權益持有人的貸款以及該等持有人的其他合約責任，根據附註2(i)或2(j) (視乎負債的性質而定) 於綜合資產負債表呈列為金融負債。

除列為持作銷售的投資外，本公司資產負債表內於一間附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬 (見附註2(f))。

(ii) 受共同控制的公司的業務合併

綜合財務報表加入出現共同控制合併的合併公司或業務的財務報表，猶如已於合併公司或業務首次在控制方控制下當日已合併。

合併公司或業務的淨資產於共同控制合併之前以賬面值確認。

綜合財務報表包括由最早呈列日期或合併公司或業務首次受共同控制之日 (倘為較短期間，而不論共同控制合併之日) 起，各合併公司或業務的業績。

綜合財務報表內的比較數字的呈列，猶如該等公司或業務已於早前的結算日或其首次受共同控制時 (以較短者為準) 已合併。

(d) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損後於資產負債表中呈報 (見附註2(f))。

自建物業、廠房及設備成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計 (倘有關) 及適當比例的生產經常費用及借貸成本 (見附註2(q))。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益賬內予以確認。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(d) 物業、廠房及設備 (續)

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值(如有)後，以直線法撇銷其成本計算：

— 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期及估計可使用年期(以時間較短者為準，並不多於竣工當日後20年)折舊	
— 廠房及機器	5至10年
— 辦公設備及其他固定資產	2至10年
— 汽車	5年

當一項物業、廠房及設備的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊，並於每年重新評估資產的可使用年期及剩餘價值(如有)。

(e) 經營租賃支出

倘本集團擁有根據經營租賃所持有的資產，根據租賃作出的付款會在租賃期內所涵蓋的會計期間內，以等額在損益表計入；但倘有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的利益模式時則除外。所得租金優惠於損益賬內確認為租賃淨付款總額的組成部分。或然租金在其產生的會計期間內自損益賬扣除。

收購根據經營租賃所持有土地的成本乃於租賃期內以直線法攤銷。

(f) 資產減值

(i) 應收款項減值

以成本或攤銷成本列賬的流動及非流動應收款項於各結算日進行審核，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團所關注有關以下一項或多項虧損事件的可觀察數據：

- 債務人的嚴重財務困難；
- 違約，如拖欠或懈怠利息或本金；
- 債務人可能進入破產或其他財務重組程序；及
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(f) 資產減值 (續)

(i) 應收款項減值 (續)

倘有任何該等證據存在，減值虧損按資產賬面值與估計未來現金流量現值的差額計量，如貼現影響屬重大，則按金融資產原來實際利率(即初始確認該等資產時計算的實際利率)貼現。倘按攤銷成本列賬的金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則有關的評估會同時進行。金融資產的未來現金流量會根據與被評估資產具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損情況來一同減值。

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而客觀而言，該減少與減值虧損確認後發生的事件有連帶關係，則減值虧損透過損益賬撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

減值虧損乃直接於相應資產中撇銷，惟就計入應付賬款及其他應收款項中的應收款項(其可收回性被認為難以預料而並非微乎其微)而確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團信納收回應收款項的可能性屬微乎其微，則視為不可收回的金額會直接從應收賬款中撇銷，而在撥備賬中就該債務保留的任何金額會被撥回。倘之前計入撥備賬的款項在其後收回，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬的其他變動及其後收回先前直接撇銷的款項均於損益賬確認。

(ii) 其他資產減值

本集團於每個結算日審閱內部及外間資料來源，以確定以下資產是否存在減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益；及
- 於附屬公司的投資。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(f) 資產減值 (續)

(ii) 其他資產減值 (續)

— 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生基本上獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

— 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時，則於損益賬中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少該單位(或該單位組別)內資產的賬面值，惟某資產的賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本或使用價值(如能釐定)則除外。

— 撥回減值虧損

倘用作釐定可收回金額的估算出現正面的變化，則會撥回減值虧損。所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益賬。

(g) 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本值以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生之其他成本。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(g) 存貨 (續)

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。存貨的任何撥回或撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

(h) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本扣除呆壞賬減值虧損列賬(見附註2(f))，惟倘若應收款項為給予關連人士的無固定還款期的免息貸款，或貼現影響並不重大者則除外。於該等情況下，應收款項乃按成本扣除呆壞賬減值虧損列賬。

(i) 計息借貸

計息借貸初步以公平值減應佔交易成本確認。在初步確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初次確認的金額與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益賬中確認。

(j) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

(k) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他財務機構的活期存款，以及可以隨時換算為已知現金額且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(l) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內計算。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額會以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向當地適當的定額供款退休計劃作出的供款，於供款時在損益賬中確認為開支，但已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

(ii) 以股份為基礎的付款

僱員獲授予的購股權按公平值確認為僱員成本，而權益中的購股權儲備亦會相應增加。公平值乃於授出日期以二項式點陣模型計量，並考慮購股權授出的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件才能無條件地享有購股權，在考慮到購股權歸屬的可能性後，估計購股權的總公平值會在整個歸屬期內分攤。

本公司會在業績期內審閱預期歸屬的購股權數目。已於過往年度確認的累計公平值的任何業績調整會在審閱當年在損益賬中扣除／計入；除非原來的僱員支出符合確認為資產的資格，則會對購股權儲備作出相應的調整。已確認為支出的數額會於歸屬日期作出調整，以反映所歸屬購股權的實際數目（同時對購股權儲備作出相應的調整）；惟僅會在無法符合與本公司股份市價相關的歸屬條件時方會放棄的購股權除外。權益數額在購股權儲備中確認，直至購股權獲行使（轉入股份溢價賬）或購股權到期（直接轉入保留溢利）時為止。

(m) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益賬內確認，但與直接於其他全面收入或權益內確認的項目有關者，則直接分別於其他全面收入或權益內確認。

本期稅項為按年內應課稅收入，根據於結算日已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅的暫時差額產生，即資產與負債就財務報告上的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(m) 所得稅 (續)

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持可確認由可扣減暫時差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時差額而產生的金額；但此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在可扣減暫時差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則會被考慮。

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是該等因首次確認但並不影響會計溢利及應課稅溢利的資產或負債的暫時性差額(惟其不可為企業合併的部份)，以及有關於附屬公司投資所引致的暫時性差額(如為應課稅差額，只限於本集團可控制回撥的時間，並且不大可能在可見未來回撥的差異，或如為可予扣減差額，則只限於可能在未來回撥的差額)。

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在結算日已執行或實際已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

本集團會在每個結算日審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，該遞延稅項資產的賬面值便會調低。倘日後又可能獲得足夠的應課稅溢利，則該等削減金額方會撥回。

當派付有關股息的責任獲確認時，源於派息的額外所得稅將予以確認。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅公司；或
 - 不同的應課稅公司，此等公司計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(n) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，便應就該未能確定時間或數額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。

倘不一定須要付出經濟利益，或是無法可靠地估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

(o) 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量。僅當經濟利益可能流入本集團，而收益及成本(如適用)又能可靠地計算時，收益才會根據下列方法於損益賬中確認：

(i) 銷售貨品

收益在客戶接收所有權相關的風險及回報時確認。收益並不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣及退貨。

(ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。

(iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金將初步在資產負債表中確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益賬中確認為收益。

(p) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按結算日的匯率換算。匯兌盈虧於損益賬中確認。

以外幣按歷史成本計算的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。

功能貨幣非人民幣的實體的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。資產負債表內的项目按結算日的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益之匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益賬內。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(q) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售有直接相關的資產的借貸成本，將予資本化作為該資產的成本。其他借貸成本則於產生期間列作開支入賬。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必須的活動進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

(r) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。

(s) 關連人士

就本財務報表而言，倘任何人士符合以下條件，則視為本集團的關連人士：

- (i) 該方能直接或間接透過一間或多間中介機構控制本集團，或於本集團作出財務及經營決策時能對本集團行使重大影響力，或對本集團實施共同控制；
- (ii) 本集團及該方受到共同控制；
- (iii) 該方為本集團或本集團參與投資的合資公司的聯繫人士；
- (iv) 該方為本集團或本集團母公司的主要管理層人員或該人員的近親，或受該等人士控制、共同控制或重大影響的公司；
- (v) 該方為第(i)項所述人士的近親或受該等人士控制、共同控制或重大影響的公司；或
- (vi) 該方乃為本集團或屬本集團關連人士的任何公司的僱員福利而設的離職後福利計劃。

任何個別人士的近親為與該實體交易時預期可能影響該個別人士或受該個別人士影響的家庭成員。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 主要會計政策 (續)

(t) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其業績而定期向本集團最高行政管理層提供的財務資料當中識別出來。

管理層參考本集團的首席營運決策人於評估分部表現和就營運事宜作出決策時所審閱的報告釐定經營分部。

由於本集團全部經營業務主要依賴於製造及分銷體育用品(包括鞋類、服裝及配飾)的表現，故本集團的首席營運決策人整體評估本集團表現並進行資源分配。因此，管理層認為根據香港財務報告準則第8號「經營分部」僅存在一個經營分部。就此而言，並未呈列分部資料。

本集團經營業務的營業額及溢利均來自於中國的業務，故並未呈列地理分部。

3 會計政策變動

香港會計師公會頒佈一項新訂香港財務報告準則、兩項經修訂的香港財務報告準則、多項對香港財務報告準則的修訂及新詮釋，並自本集團及本公司的本會計期間首次生效如下：

- 香港會計準則第1號(二零零七年經修訂)，財務報表的呈列
- 香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)，業務合併
- 香港財務報告準則第5號的修訂，持作出售非流動資產及已終止業務 — 計劃出售一間附屬公司控股權益
- 香港財務報告準則第7號的修訂，金融工具：披露 — 改進有關財務工具的披露事宜
- 香港財務報告準則第8號，經營分部
- 香港財務報告準則的改進(二零零八年)
- 香港會計準則第27號的修訂，綜合及獨立財務報表
- 香港會計準則第23號(二零零七年經修訂)，借貸成本
- 香港財務報告準則第2號的修訂，基於股份的付款 — 歸屬條件及註銷
- 香港會計準則第39號的修訂，金融工具：確認及計量 — 合資格對沖項目的修訂

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

3 會計政策變動(續)

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第15號，房地產建造協議
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第16號，海外業務投資淨額的對沖
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第17號，向擁有人分派非現金資產
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第18號，自客戶轉讓的資產

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋(見附註29)。

香港財務報告準則的改進(二零零八年)、經修訂的香港會計準則第23號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第2號、香港財務報告準則第5號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第8號的修訂、香港(國際財務報告詮釋委員會)第15號、香港(國際財務報告詮釋委員會)第16號及香港(國際財務報告詮釋委員會)第18號的詮釋對本集團財務報表並無重大影響，原因為該等修訂與本集團已採納的政策一致或彼等與本集團及本公司業務無關。其他導致會計政策變動的發展及其餘該等發展的影響如下：

- 由於採納香港會計準則第1號(二零零七年修訂)，本期間因權益股東以其股東身份進行交易而產生權益變動的詳情，已與所有其他收入和支出分開呈列於經修訂的綜合權益變動表內。所有其他收入和支出項目如被確認為本期間損益的一部分，會呈列在綜合收益表內，或呈列在一個新的主要報表—綜合全面收入表內。相關數額已經重列以配合新的呈列方式。這些呈列方式的變動對任何呈列期間的已呈報損益、收支總額或資產淨值均沒有影響。
- 香港財務報告準則第3號、香港會計準則第27號及香港(國際財務報告詮釋委員會)第17號的大部份修訂的影響尚未對本集團的財務報表造成重大影響，因為該等變動於本集團訂立相關交易(例如業務合併、出售附屬公司或非現金分派)時才首次生效，而且目前並無重列先前同類交易所記錄的金額的規定。
- 對香港財務報告準則第3號(就被收購方的遞延稅項資產的確認)及香港會計準則第27號(就超過其股權的非控制性權益(前稱為少數股東權益)的分配虧損)的修訂的影響並未造成重大影響，因為目前並無重列以往期間所記錄的金額的規定，而本期間亦無產生遞延稅項資產或虧損。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

3 會計政策變動(續)

有關該等會計政策變動的進一步詳情如下：

- 於採納香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)後，於二零零九年七月一日或以後進行的業務合併將根據香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)所載的新規定及詳細指引予以確認，其中包括以下會計政策變動：
 - 本集團因業務合併產生的交易成本，如中介人佣金、法律費用、盡職審查費及其他專業和顧問費，將於產生時列為支出，而先前該等費用均列作業務合併成本的一部分，因此影響了已確認商譽的金額。
 - 倘本集團於緊接獲得控制權之前持有受投資公司的權益，該等權益將視作猶如按獲得控制權日期的公平值出售及重新收購。以往，會應用累進法，據此商譽猶如於每個收購階段累積計算。
 - 或然代價將按收購日期的公平值計量。任何其後對計量該或然代價的變動將於損益中確認，但如於收購日期起12個月內，該等變動乃因獲得有關於收購日期所存在事實及情況的額外資料而產生，則將會確認為業務合併成本的調整。以往，或然代價僅當很可能支付該或然代價且能可靠計量時方會於收購日期確認。以往，所有其後對計量或然代價的變動及其結算變動，將確認為業務合併成本的調整，因此影響了已確認商譽的金額。
 - 倘於收購日期受投資公司有累積稅項虧損或其他暫時可扣減差額，且未有符合遞延稅項資產的確認標準，則其後該等資產將於損益賬內確認，而非像以往確認為商譽的調整。
 - 本集團現有政策乃按非控股權益(前稱為少數股東權益)分佔受投資公司可識別資產淨值的比例，計量於受投資公司的非控股權益，除此之外，日後本集團可選擇按逐項交易基準以公平值計量非控股權益。

根據香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)的過渡條文，該等新訂會計政策將預先應用予本期間或未來期間的任何業務合併。有關確認遞延稅項資產變動的新政策亦將預先應用予以往業務合併中所取得的累積稅項虧損及其他暫時可扣減差額。並不需要對收購日期為於應用此項經修訂準則之前的業務合併所產生的資產及負債的賬面值作出調整。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

3 會計政策變動(續)

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第17號要求以公平值計算分派予擁有人的非現金資產。因此資產公平值及賬面值的差異將於損益中被確認為收益或虧損。此前本集團按被分派資產的賬面值計量。根據香港(國際財務報告詮釋委員會)第17號的過渡條文，此新會計政策將適用於本期間或未來期間的分派，因此過往期間的分派並無予以重列。
- 於採納香港會計準則第27號(修訂本)後，自二零零九年七月一日起，非全資附屬公司產生的任何虧損將按於該實體所佔的權益比例，於控股權益與非控股權益之間分配，即使此會導致於綜合權益內非控股權益應佔的虧絀結餘。以往，倘虧損分配至非控股權益導致虧絀結餘，僅當非控股權益有約束力責任彌補該等虧損時方會分配至非控股權益。根據香港會計準則第27號的過渡條文，該新會計政策乃預先應用，因此以往期間未予重列。

4 營業額

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。營業額指貨品銷售額扣除退貨、折扣、增值稅及其他銷售稅，分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
鞋類	1,944,663	1,616,979
服裝	2,331,828	1,754,936
配飾及其他	54,313	74,673
	4,330,804	3,446,588

本集團的客戶基礎是多樣化的，只有兩名(二零零九年：三名)客戶的交易額超逾本集團營業額的10%。截至二零一零年六月三十日止年度，該等客戶應佔鞋類、服裝及配飾及其他的營業額(包括據本集團所知屬與該等客戶在共同控制下的實體的銷售額)約為人民幣1,472,000,000元(二零零九年：人民幣1,604,000,000元)。有關該等客戶產生的信貸風險集中詳情載於附註25(a)。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

5 其他收入及淨收益／(虧損)

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
其他收益		
銀行利息收入	14,360	1,691
政府補助金	17,223	6,370
其他	895	—
	32,478	8,061
其他淨收入／(虧損)		
出售固定資產所產生的虧損淨額	(239)	(56)
外匯收益淨額	1,797	—
	1,558	(56)

因本集團對地方經濟的貢獻，獲多家地方政府機構發放人民幣17,223,000元(二零零九年：人民幣6,370,000元)的政府補助金，該等補助金的授予均為無條件，並由有關機構酌情決定。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

6 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除以下各項：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
(a) 財務成本：		
須於五年內悉數償還的銀行貸款的利息	3,326	15,800
(b) 員工成本：		
向定額供款退休計劃作出的供款	4,454	3,142
基於股份以權益結算的支付開支(附註22)	8,453	490
薪金、工資及其他福利	143,288	102,125
	156,195	105,757
(c) 其他項目：		
核數師酬金	3,020	725
土地租賃款項攤銷	1,777	1,420
折舊**	22,796	9,282
應收賬款及其他應收款項的減值虧損	—	25,241
物業的經營租賃費用	5,358	3,250
研發成本*	37,824	14,818
存貨成本**	2,624,479	2,252,785

* 研發成本包括與研發部門僱員的員工成本有關的人民幣10,896,000元(二零零九年：人民幣6,016,000元)，該金額亦計入於附註6(b)披露的員工成本總額。

** 存貨成本包括與員工成本及折舊有關的人民幣111,088,000元(二零零九年：人民幣85,926,000元)，該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註6(b)披露的各項總額。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

7 綜合收益表中的所得稅

(a) 綜合收益表中的所得稅指：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本期稅項 — 中國所得稅		
年內撥備	162,781	86,369
以往年度超額撥備	(4,068)	—
	158,713	86,369
遞延稅項		
暫時差額的產生及撥回	(25,036)	5,920
	133,677	92,289

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於年內並無賺取任何須繳納香港利得稅的收入，故並無就香港利得稅作出撥備。
- (iii) 根據中國所得稅規則及規例，中國企業所得稅乃以構成本集團的各公司的應課稅溢利按25%的法定稅率計算。年內，根據有關稅項規則及規例，一間中國附屬公司按標準稅率的50%計稅或獲完全豁免繳納所得稅。

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除稅前溢利	1,048,526	724,400
除稅前溢利的名義稅額，按有關司法權區的適用於溢利的稅率計算	263,644	181,100
不可扣稅開支的稅務影響	19,385	4,624
免稅收入的稅務影響	(1,843)	—
可享受中國稅項豁免的溢利的稅務影響	(143,441)	(93,435)
以往年度超額撥備	(4,068)	—
實際稅項開支	133,677	92,289

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

8 董事酬金

根據香港公司條例第161條，董事酬金詳情載列如下：

	二零一零年				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
丁伍號	—	1,779	4	—	1,783
丁輝煌	—	1,416	3	—	1,419
丁輝榮	—	1,416	3	—	1,419
王加碧	—	781	3	—	784
獨立非執行董事					
麥建光	492	—	—	—	492
孫先紅	320	—	4	—	324
劉建興	210	—	2	—	212
	1,022	5,392	19	—	6,433

	二零零九年				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
丁伍號	—	1,593	3	—	1,596
丁輝煌	—	1,270	3	—	1,273
丁輝榮	—	1,270	3	—	1,273
王加碧	—	733	3	—	736
獨立非執行董事					
麥建光	—	—	—	—	—
孫先紅	—	—	—	—	—
劉建興	—	—	—	—	—
	—	4,866	12	—	4,878

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

9 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士當有三名(二零零九年：三名)為董事，彼等的酬金披露於附註8。餘下兩名(二零零九年：兩名)人士的酬金總額如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金及其他酬金	3,221	4,241
基於股份以權益結算的交易	1,843	41
退休計劃供款	6	11
	5,070	4,293

該兩名(二零零九年：兩名)最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零一零年 人數	二零零九年 人數
人民幣1,000,001元至人民幣2,000,000元	1	1
人民幣2,000,001元至人民幣3,000,000元	—	1
人民幣3,000,001元至人民幣4,000,000元	1	—

10 本公司權益持有人應佔溢利

本公司權益持有人綜合應佔溢利包括已於本公司財務報表處理的虧損為人民幣14,917,000元(二零零九年：溢利為人民幣57,186,000元)。

上述金額與本公司年內(虧損)／溢利的對賬：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於本公司財務報表處理的權益持有人應佔綜合(虧損)／溢利金額	(14,917)	57,186
就過往財政年度應佔附屬公司溢利而於年內批准及派付的末期股息	—	155,754
本公司的年內(虧損)／溢利(附註24(a))	(14,917)	212,940

已付及應付本公司權益持有人的股息詳情載於附註24(b)。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

11 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣916,814,000元(二零零九年：人民幣632,111,000元)以及年內已發行股份的加權平均數2,061,469,000股(二零零九年：1,501,370,000股)計算。於截至二零零九年六月三十日止年度的已發行股份之加權平均數乃基於已發行1,500,000,000股股份的假設計算，猶如於本公司成為本集團控股公司之日已發行的股份於整個年度內一直處於已發行的狀態。

普通股的加權平均股份數目

	二零一零年 千股	二零零九年 千股
於年初已發行的普通股	2,000,000	1,500,000
配售及公開發售的股份的影響(附註24(c)(ii))	61,469	1,370
於年終普通股的加權平均股份數目	2,061,469	1,501,370

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣916,814,000元(二零零九年：人民幣632,111,000元)以及就根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權所引致的潛在攤薄效應而作出調整的普通股加權平均股份數目2,068,309,000股(二零零九年：1,501,672,000股)計算(附註22(a))。

普通股的加權平均股份數目(已攤薄)

	二零一零年 千股	二零零九年 千股
於六月三十日普通股的加權平均股份數目	2,061,469	1,501,370
被視為根據本公司購股權計劃無償發行股份的影響(附註22)	6,840	302
於六月三十日普通股(已攤薄)的加權平均股份數	2,068,309	1,501,672

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

12 固定資產

本集團

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 及其他 固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據經營 租賃持有 自用的租賃 土地中的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於二零零八年七月一日	43,391	40,848	1,914	3,972	10,636	100,761	23,938	124,699
添置	770	4,821	7,106	1,621	153,044	167,362	64,540	231,902
出售	—	(554)	—	—	—	(554)	—	(554)
在建工程轉讓	60,875	—	—	—	(60,875)	—	—	—
於二零零九年六月三十日	105,036	45,115	9,020	5,593	102,805	267,569	88,478	356,047
累計折舊及攤銷：								
於二零零八年七月一日	26	11,254	260	566	—	12,106	513	12,619
本年度費用	2,347	4,167	1,669	1,099	—	9,282	1,420	10,702
出售撥回	—	(446)	—	—	—	(446)	—	(446)
於二零零九年六月三十日	2,373	14,975	1,929	1,665	—	20,942	1,933	22,875
賬面淨值：								
於二零零九年六月三十日	102,663	30,140	7,091	3,928	102,805	246,627	86,545	333,172

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

12 固定資產 (續)

本集團 (續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 及其他 固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據經營 租賃持作 自用的租賃 土地中的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於二零零九年七月一日	105,036	45,115	9,020	5,593	102,805	267,569	88,478	356,047
添置	—	54,449	15,929	2,582	269,687	342,647	—	342,647
出售	—	(267)	(65)	(420)	—	(752)	—	(752)
在建工程轉讓	220,891	—	41,213	—	(262,104)	—	—	—
於二零一零年六月三十日	325,927	99,297	66,097	7,755	110,388	609,464	88,478	697,942
累計折舊及攤銷：								
於二零零九年七月一日	2,373	14,975	1,929	1,665	—	20,942	1,933	22,875
本年度費用	7,108	4,614	9,807	1,267	—	22,796	1,777	24,573
出售撥回	—	(180)	(10)	(323)	—	(513)	—	(513)
於二零一零年六月三十日	9,481	19,409	11,726	2,609	—	43,225	3,710	46,935
賬面淨值：								
於二零一零年六月三十日	316,446	79,888	54,371	5,146	110,388	566,239	84,768	651,007

於二零一零年六月三十日，總賬面淨值為人民幣32,744,000元(二零零九年：人民幣80,815,000元)的固定資產，已抵押作為本集團總計人民幣80,000,000元(二零零九年：人民幣40,000,000元)的若干銀行信貸。

本集團的樓宇及於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益乃根據中期租賃持有並均位於中國。本集團獲授的土地使用權為期50年。

於二零一零年六月三十日，本集團正就賬面淨值為人民幣36,021,000元(二零零九年：人民幣13,650,000元)的樓宇向中國有關政府機關申請房屋所有權證。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

13 於附屬公司的投資

	本公司	
	二零一零年 千股	二零零九年 千股
非上市股份，按成本值	1	1

以下為本公司附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立／註冊成立 及營業地點	已發行及繳足 註冊資本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	一家 附屬公司持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100美元	100%	100%	—	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1港元	100%	—	100%	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1港元				投資控股
三六一度(福建)體育用品 有限公司(附註(i))	中國	280,000,000港元	100%	—	100%	製造及買賣 體育用品
三六一度(中國)有限公司 (附註(i))	中國	489,999,260港元	100%	—	100%	製造及買賣 體育用品
三六一度(廈門)工貿 有限公司(附註(ii))	中國	100,000,000港元	100%	—	100%	買賣體育用品
三六一度(福建)鞋塑科技 有限公司(附註(ii))	中國	86,000,000港元	51%	—	51%	製造及買賣鞋底

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

13 於附屬公司的投資 (續)

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 該公司為在中國成立的有限責任公司。

14 存貨

(a) 綜合資產負債表內的存貨包括：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
原材料	24,015	12,933
在製品	73,904	50,652
製成品	34,917	20,052
	132,836	83,637

(b) 已確認為開支並包含於損益內的存貨金額分析如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已出售存貨賬面值	2,624,479	2,252,785

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

15 應收賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收賬款	935,218	1,453,033	—	—
減：呆賬撥備(附註15(b))	(39,520)	(39,520)	—	—
	895,698	1,413,513	—	—
按金、預付款項及其他應收款項	273,948	178,282	3,733	—
	1,169,646	1,591,795	—	—
減：按金及預付款項的長期部分	(54,910)	—	—	—
	1,114,736	1,591,795	3,733	—

預期所有應收賬款及其他應收款項將於一年內收回，惟本集團合共為人民幣10,498,000元(二零零九年：人民幣21,963,000元)的按金、預付款項及其他應收款項預期將於超過一年之後收回或確認為開支。

(a) 賬齡分析

應收賬款及其他應收款項中包括應收賬款(扣除呆賬撥備)，以下為於結算日以發票日期為基準的賬齡分析：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
90天內	801,290	1,079,042
超過91天但180天內	94,408	312,456
181天至360天	—	22,015
	895,698	1,413,513

應收賬款應於出具發票之日起計30至180日期間內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載列於附註25(a)。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

15 應收賬款及其他應收款項 (續)

(b) 應收賬款減值

有關應收賬款的減值虧損乃採用撥備賬記錄，惟本集團信納收回款項的可能性屬微乎其微則除外，而於此情況下，減值虧損則自應收賬款中直接撇銷(見附註2(f)(i))。

年內的呆賬撥備變動(包括個別及共同虧損部分)如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初	39,520	14,279
已確認減值虧損	—	25,241
年終	39,520	39,520

於二零一零年六月三十日，本集團的應收賬款人民幣39,520,000元(二零零九年：人民幣39,520,000元)乃個別釐定為已發生減值。個別減值應收賬款與許多客戶有關，管理層評估該等應收賬款屬無法收回的款項。因此，個別呆賬撥備已被確認。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

(c) 並無減值的應收賬款

並無個別或共同被視為已發生減值的應收賬款的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
並無逾期或減值	574,339	1,269,012
逾期少於1個月	82,988	45,728
逾期1至3個月	238,371	98,773
已逾期款項	321,359	144,501
	895,698	1,413,513

並無逾期或減值的應收賬款與各類客戶有關，該等客戶並無近期的拖欠記錄。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

15 應收賬款及其他應收款項 (續)

(c) 並無減值的應收賬款 (續)

逾期但並無減值的應收賬款與許多與本集團之間擁有良好往績記錄的獨立客戶有關。根據過往經驗，管理層相信，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

16 已抵押銀行存款

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行信貸的擔保(見附註18)。

17 現金及現金等價物

於二零一零年六月三十日，存放於中國的銀行並列入現金及現金等價物的結餘為人民幣1,545,616,000元(二零零九年：人民幣454,943,000元)。向中國境外匯款須符合中國政府所實施的外匯管制措施。

本集團部份客戶曾發出商業承兌票據，以結清本集團的應收賬款。於截至二零一零年六月三十日止年度，有若干該等客戶與銀行訂立融資安排，據此，本集團可向銀行貼現商業承兌票據且不對本集團具追索權。該等融資安排乃由客戶之關連方作擔保。所有相關財務費用由該等客戶承擔。於二零一零年六月三十日，已貼現之商業承兌票據(尚未到期且不對本集團具追索權)為數人民幣1,629,100,000元(二零零九年：人民幣零元)。

18 應付賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應付賬款	226,381	662,280	—	—
應付票據	382,000	320,000	—	—
預收款項	28,597	26,791	—	—
其他應付款項及應計款項	382,852	218,226	8,916	34,635
	1,019,830	1,227,297	8,916	34,635

所有應付賬款及其他應付款項預計將於一年內結清或確認為收入或須於要求時償還。

按附註16披露，於二零一零年及二零零九年六月三十日的應付票據由已抵押銀行存款予以擔保。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

18 應付賬款及其他應付款項 (續)

應付賬款及其他應付款項包括應付賬款及應付票據，以下為於結算日的賬齡分析：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	101,774	122,009
於1至3個月內屆滿	200,942	173,357
於3至6個月內屆滿	305,665	686,914
	608,381	982,280

19 銀行貸款

於二零一零年六月三十日，銀行貸款的應償還情況如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內或按通知即時償還	—	267,000

於二零一零年六月三十日，銀行貸款的擔保情況如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銀行貸款		
— 有抵押	—	40,000
— 無抵押	—	227,000
	—	267,000

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

19 銀行貸款(續)

於各結算日銀行信貸的金額與動用情況載列如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
信貸金額	1,780,000	935,000
於結算日已動用額度	382,000	587,000

於二零一零年六月三十日，本集團的若干銀行信貸乃透過抵押其於根據經營租賃所持租賃土地中的權益及其他固定資產(賬面值分別為人民幣32,744,000元(二零零九年：人民幣38,505,000元)及人民幣零元(二零零九年：人民幣42,310,000元))而作出擔保。

20 應收／應付附屬公司款項

本公司

應收／應付附屬公司款項乃無抵押、免息及須於要求時償還。

21 僱員退休福利

定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃(「該計劃」)，據此，本集團須按合資格僱員薪金的18%向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的20,000港元。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃的重大退休福利付款責任。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 基於股份以權益結算的交易

(a) 首次公開發售前購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司採納首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權」），並據此給予本公司91位僱員認購本公司股份的權利。首次公開發售前購股權的每股認購價為2.89港元，較全球發售價折讓20%。

首次公開發售前購股權計劃所授每份首次公開發售前購股權的歸屬期由本公司在香港聯交所上市日期起計為期三年，購股權的行使期為五年。本集團並無法律或推定責任以現金購回或結算該等購股權。

(i) 年內，現存已授購股權的條款及條件如下：

	工具數目 千股	歸屬條件	購股權的 合約期限
授予僱員的購股權			
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份 上市之日起一年	5.1年
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份 上市之日起兩年	5.1年
— 於二零零九年六月十日	8,152	本公司股份 上市之日起三年	5.1年
授出購股權總額	20,380		

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 基於股份以權益結算的交易(續)

(a) 首次公開發售前購股權計劃(續)

(ii) 購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零一零年		二零零九年	
	行使價	購股權數目 千股	行使價	購股權數目 千股
於年初尚未行使	2.89港元	20,380	—	—
年內授出	—	—	2.89港元	20,380
於年終尚未行使	2.89港元	20,380	2.89港元	20,380
於年終可予行使	2.89港元	6,114	—	—

本年度並無購股權被行使(二零零九年：零)。

於二零一零年六月三十日，尚未行使的購股權的行使價為2.89港元(二零零九年：2.89港元)及加權平均剩餘期權期限為四年(二零零九年：五年)。

(iii) 購股權的公平值及假設

授出購股權而收取的服務公平值，乃參照已獲授出購股權的公平值計量。已授出購股權估計公平值根據二項式點陣模型為基準計量。購股權的合約期限乃本模式所用的計算資料。提前行使的預期已納入二項式點陣模型。

購股權的公平值及假設	二零一零年	二零零九年
於計量日期的公平值	0.86港元	0.86港元
股價	2.14港元	2.14港元
行使價	2.89港元	2.89港元
預期波幅(以二項式點陣模型所用的加權平均波幅表達)	50.97%	50.97%
預期購股權期限(以二項式點陣模型所用的加權平均期限表達)	5年	5年
預期股息	2.80%	2.80%
無風險利率	2.03%	2.03%

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 基於股份以權益結算的交易 (續)

(b) 購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司亦採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。

根據購股權計劃及其他購股權計劃將授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股份數目的10%。本公司概不得向任何人士授出購股權，致使在任何12個月期間內已向及將向該名人士授出的所有購股權獲行使，而本公司已經及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股份數目的1%。

購股權可根據購股權計劃條款於本公司董事會釐定的期間內隨時行使，而有關期間自授出日期起計不得超過10年。

本公司並無根據購股權計劃在本年度內授出購股權(二零零九年：零)。

23 資產負債表中的所得稅

(a) 綜合資產負債表中的即期稅項：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內中國所得稅撥備 已付暫繳所得稅	162,781 (64,029)	86,369 (21,518)
以往年度所得稅撥備結餘	98,752 10,793	64,851 —
	109,545	64,851

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 資產負債表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產／(負債)：

本集團

於綜合資產負債表中確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及年內的變動如下：

	呆賬備抵 人民幣千元	股息的預扣稅 人民幣千元	應按報銷基準 扣除的費用 人民幣千元	總額 人民幣千元
遞延稅項的來源：				
於二零零八年七月一日	3,570	(7,154)	—	(3,584)
於損益抵免／(扣除)	6,310	(12,230)	—	(5,920)
於二零零九年六月三十日	9,880	(19,384)	—	(9,504)
於二零零九年七月一日	9,880	(19,384)	—	(9,504)
於損益抵免	—	—	25,036	25,036
於二零一零年六月三十日	9,880	(19,384)	25,036	15,532

與綜合資產負債表的對賬

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
綜合資產負債表內已確認的遞延稅項資產淨額	18,657	—
綜合資產負債表內已確認的遞延稅項負債淨額	(3,125)	(9,504)
	15,532	(9,504)

(c) 未確認遞延稅項負債

於二零一零年六月三十日，與附屬公司之未分派溢利為人民幣837,681,000元(二零零九年：人民幣41,520,000元)。由於本公司可控制此等附屬公司之股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派，故尚未就因分派此等保留溢利而應付之稅項確認人民幣41,884,000元(二零零九年：人民幣2,076,000元)之遞延稅項負債。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 資本、儲備及股息

(a) 權益部份之變動

本集團綜合權益各組成部分期初與期末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於本年度期初至期末的變動詳情如下：

本公司

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零八年八月一日的結餘		—	—	—	—	—	—
截至二零零九年六月三十日 止期間的權益變動：							
於註冊成立時發行的股份	24(c)	1	—	—	—	—	1
資本化發行	24(c)(i)	132,254	(132,254)	—	—	—	—
根據配售及公開發售發行的股份 (扣除發行開支)	24(c)(ii)	44,085	1,435,087	—	—	—	1,479,172
權益結算以股份為基礎的交易		—	—	490	—	—	490
期內全面收入總額		—	—	—	59	212,940	212,999
年內已宣派及已付股息	24(b)	—	—	—	—	(76,742)	(76,742)
於二零零九年六月三十日 及二零零九年七月一日的結餘		176,340	1,302,833	490	59	136,198	1,615,920
截至二零一零年六月三十日 止期間的權益變動：							
根據配售發行的股份 (扣除發行開支)	24(c)(ii)	5,769	195,109	—	—	—	200,878
權益結算以股份為基礎的交易		—	—	8,453	—	—	8,453
年內全面收入總額		—	—	—	(22,897)	(14,917)	(37,814)
年內已宣派及已付股息	24(b)	—	(88,813)	—	—	(134,252)	(223,065)
於二零一零年六月三十日的結餘		182,109	1,409,129	8,943	(22,838)	(12,971)	1,564,372

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 資本、儲備及股息 (續)

(b) 股息

(i) 年內應付本公司權益持有人的股息

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內已宣派及已付中期股息	88,813	76,742
於結算日後擬宣派的每股普通股人民幣9分的末期股息 (二零零九年：每股普通股人民幣6.5分)	185,887	134,252
	274,700	210,994

結算日後建議派發的末期股息並未於結算日確認為負債。

(ii) 屬於上一財政年度的應付本公司權益持有人股息，已於年內批准及派付

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
上一財政年度的末期股息每股普通股人民幣6.5分，於年內批准及支付 (二零零九年：人民幣零分)	134,252	—

(c) 股本

法定及已發行股本

	二零一零年		二零零九年	
	股份數目 千股	千港元	股份數目 千股	千港元
法定：				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 資本、儲備及股息 (續)

(c) 股本 (續)

法定及已發行股本 (續)

	附註	股份數目 千股	千港元	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：				
於二零零八年八月一日 (註冊成立之日)		10	1	1
資本化發行	(i)	1,499,990	149,999	132,254
根據配售及公開發售發行股份	(ii)	500,000	50,000	44,085
於二零零九年六月三十日		2,000,000	200,000	176,340
於二零零九年七月一日		2,000,000	200,000	176,340
根據配售發行股份	(ii)	65,412	6,541	5,769
於二零一零年六月三十日		2,065,412	206,541	182,109

本公司於二零零八年八月一日註冊成立，法定股本為1,000港元，分為10,000股每股0.10港元股份。

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投一票。所有普通股與本公司的剩餘資產均享有同等地位。

附註：

(i) 資本化發行

根據二零零九年六月十日的書面決議案，本公司配發及發行1,499,990,000股每股面值0.1港元的股份予本公司當時的現有股東。該決議案須待因本公司公開發售使股份溢價賬錄得進賬後方可作實，而根據該決議案，股份溢價賬中的進賬合共人民幣132,254,000元其後已悉數用作繳足是次資本化發行。

(ii) 根據配售及公開發售發行股份

於二零零九年六月三十日，本公司透過全球首次公開發售向香港及海外投資者發行500,000,000股每股面值0.10港元之股份，價格為每股股份3.61港元。本次發行的所得款項淨額達人民幣1,479,172,000元 (經抵銷上市開支人民幣112,297,000元後)，其中人民幣44,085,000元及人民幣1,435,087,000元分別記錄於股本及股份溢價賬中。

於二零零九年七月二十三日，本公司因全球首次公開發售的超額配股權獲行使而按每股3.61港元的價格，發行65,412,000股每股面值0.10港元的股份。本次發行的所得款項淨額達人民幣200,878,000元 (經抵銷上市開支人民幣7,371,000元後)，其中人民幣5,769,000元及人民幣195,109,000元分別記錄於股本及股份溢價賬中。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 資本、儲備及股息 (續)

(d) 於結算日，未到期及未行使之購股權之條款如下

行使期	行使價	二零一零年 數目 千份	二零零九年 數目 千份
二零一零年六月三十日至二零一四年六月三十日	2.89港元	6,114	6,114
二零一一年六月三十日至二零一四年六月三十日	2.89港元	6,114	6,114
二零一二年六月三十日至二零一四年六月三十日	2.89港元	8,152	8,152
		20,380	20,380

每份購股權賦予其持有人認購本公司一股普通股之權利。該等購股權之進一步詳情載於財務報表附註22。

(e) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，惟緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

(ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向股東償還應付款項合計177,216,000港元(相當於人民幣156,252,000元)。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且對資本儲備作出相應增加。

(iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，當時的股東轉讓所持三六一度(福建)體育用品有限公司全部股權及三六一度(香港)體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。股權收購的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

(iv) 法定儲備

根據中國適用法規，若干中國附屬公司須把其稅後溢利(抵銷前一年虧損後)的15%撥至法定儲備，直至此等儲備達到註冊資本的50%為止。有關款項必須於向股東分派股息前轉撥至儲備。法定儲備經有關當局批准後可用作抵銷累計虧損或用作增加附屬公司的註冊資本，惟經使用後所得的餘額不得少於其註冊資本的25%。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 資本、儲備及股息 (續)

(e) 儲備的性質及目的 (續)

(v) 購股權儲備

購股權儲備包括就附註2(l)(ii)所載以股份為基礎的付款而採納的會計政策確認根據首次公開發售前購股權計劃授出的未行使購股權的實際或估計數目的公平值。

(vi) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算除人民幣以外的其他實體功能貨幣的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註2(p)所載會計政策處理。

(f) 可供分派儲備

於二零一零年六月三十日，可供分派予本公司股東的儲備總額為人民幣1,373,320,000元(二零零九年：人民幣1,439,090,000元)。於結算日後，董事建議派付末期股息每股普通股人民幣9分(相當於10.3港仙)(二零零九年：人民幣6.5分(相當於7.4港仙))，合共人民幣185,887,000元(二零零九年：人民幣134,252,000元)。此項股息於結算日並無確認為負債。

(g) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得合理成本的融資，繼續為股東創造回報及為其他權益持有人創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團之策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零一零年六月三十日，本集團之資產負債比率(即本集團之全部負債除以全部資產)為25%(二零零九年：38%)。

本公司或其任何附屬公司概不受外部實施的資本規定所規限。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 金融風險管理

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格風險及外匯風險。本集團所面臨的風險以及在管理該等風險時所用的金融風險管理政策及慣例描述如下。

(a) 信貸風險

(i) 應收賬款及其他應收款項

本集團的信貸風險主要來自應收賬款及其他應收款項。本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行信貸評估。該等評估集中於客戶過去到期付款的記錄及目前付款的能力，並考慮到有關特定客戶及客戶經營業務所在的經濟環境的資料。應收賬款由發單日期起計30至180日內到期支付。自開票日期起計結欠超過一年的債務人必須清償所有未償還結餘，方會再獲授其他信貸。

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別情況影響。於結算日，本集團擁有若干集中信貸風險，於二零一零年六月三十日，應收本集團最大客戶的款項分別佔應收賬款總額的17%(二零零九年：27%)，而應收本集團五大客戶的款項分別佔應收賬款總額的50%(二零零九年：59%)。

最高信貸風險指扣除任何減值撥備後，資產負債表內各金融資產的賬面值。本集團並無提供可以使本集團或本公司不受信貸風險影響的任何保證。

有關本集團面臨來自應收賬款及其他應收款項的信貸風險的進一步量化披露載列於附註15。

(ii) 銀行存款

本集團將存款存進有良好信貸評級的金融機構以減輕信貸風險。鑒於該等銀行具有較高的信貸評級，管理層預期該等銀行不會無法償還其債務。

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運公司負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監管其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構充足的承諾融資限額，以應付短期及長期的流動資金需求。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 金融風險管理 (續)

(b) 流動資金風險 (續)

下表列示本集團及本公司於結算日受合約規管及未經貼現現金流量的金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據結算日通行的利率計算的利息)餘下的約定到期詳情及本集團及本公司須償還有關負債的最早日期：

本集團

	二零一零年 已訂約而未貼現的 現金流量			二零零九年 已訂約而未貼現的 現金流量		
	一年內 或應要求	總額	負債表 賬面值	一年內 或應要求	總額	負債表 賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款	—	—	—	276,644	276,644	267,000
應付賬款及其他應付款項	991,233	991,233	991,233	1,227,297	1,227,297	1,227,297
	991,233	991,233	991,233	1,503,941	1,503,941	1,494,297

本公司

	二零一零年 已訂約而未貼現的 現金流量			二零零九年 已訂約而未貼現的 現金流量		
	一年內 或應要求	總額	負債表 賬面值	一年內 或應要求	總額	負債表 賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他應付款項	8,916	8,916	8,916	34,635	34,635	34,635
應付附屬公司款項	12,717	12,717	12,717	20,660	20,660	20,660
	21,633	21,633	21,633	55,295	55,295	55,295

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 金融風險管理 (續)

(c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行貸款、已抵押銀行存款、存放於銀行的存款及現金與現金等價物。按浮動利率及固定利率授出的借貸分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。

(i) 利率詳情

下表載列本集團及本公司於結算日經管理層監察的計息金融資產與計息金融負債的利率詳情：

本集團

	二零一零年		二零零九年	
	實際利率	人民幣千元	實際利率	人民幣千元
定息(存款)/借貸				
存放於銀行的存款	0.78% - 1.65%	(936,085)	—	—
銀行貸款	—	—	4.62% - 8.22%	267,000
		<u>(936,085)</u>		<u>267,000</u>
浮息存款				
已抵押銀行存款	0.36% - 1.98%	(101,200)	0.36% - 1.98%	(86,700)
現金及現金等價物	0.001% - 0.36%	(1,554,586)	0.01% - 0.36%	(1,983,546)
		<u>(1,655,786)</u>		<u>(2,070,246)</u>
淨存款總額		<u>(2,591,871)</u>		<u>(1,803,246)</u>

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 金融風險管理 (續)

(c) 利率風險 (續)

(i) 利率詳情 (續)

本公司

	二零一零年		二零零九年	
	實際利率	人民幣千元	實際利率	人民幣千元
定息存款				
存放於銀行的存款	0.78% - 1.65%	(718,685)	—	—
浮息存款				
現金及現金等價物	0.001%	(352)	0.01%	(1,527,991)
淨存款總額		<u>(719,037)</u>		<u>(1,527,991)</u>

(ii) 敏感度分析

於二零一零年六月三十日，在所有其他變數維持不變的情況下，估計利率一般上調／下調100個基點，將分別增加／減少本集團的除稅後溢利及保留溢利約人民幣16,558,000元(二零零九年：人民幣20,702,000元)。綜合權益的其他組成部分將不會受到整體利率增加／減少的影響。

上文的敏感度分析指出，假設利率已於結算日出現變動，並採用作重新計量本集團持有的該等金融工具，當中本集團於結算日面對公平值利率風險，對本集團除稅後溢利(及保留溢利)及綜合權益賬的其他部分產生的即時變動。就本集團於結算日持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後溢利(及保留溢利)的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。該分析乃按二零零九年相同基準進行。

(d) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生重大影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 金融風險管理 (續)

(e) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的銀行存款。導致該風險的貨幣主要是港元。

(i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團及本公司於結算日面臨的以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債導致的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面對風險的金額於年結日按現貨匯率換算為人民幣。

本集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
現金及現金等價物	98,319	1,527,995
其他應付款項	—	(34,635)
風險承擔淨額	98,319	1,493,360

本公司

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
現金及現金等價物	—	1,527,991
應付附屬公司款項	(12,717)	—
其他應付款項	—	(34,635)
風險承擔淨額	(12,717)	1,493,356

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 金融風險管理 (續)

(e) 貨幣風險 (續)

(ii) 敏感度分析

下表載列於結算日對本集團有重大影響的外匯匯率出現合理可能的變動時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。

	二零一零年		二零零九年	
	外匯匯率 上升／(下跌)	對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元	外匯匯率 上升／(下跌)	對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元
港元	5% (5%)	3,705 <u>(3,705)</u>	5% (5%)	74,668 <u>(74,668)</u>

釐定敏感度分析乃假設外匯匯率變動已於結算日發生，並已應用於該日現有金融工具所面臨的貨幣風險，及所有其他可變因素(特別是利率)保持不變。

所述變動指管理層對直至下個年度結算日期間的外匯匯率可能合理變動的評估。上表所呈列的分析結果指集團各實體以個別功能貨幣計量(為呈報目的已按結算日的匯率兌換為人民幣)的除稅後溢利與保留溢利的合併影響。分析按二零零九年的相同基準進行。

(f) 公平值

於二零一零年及二零零九年六月三十日，所有金融工具均以與其公平值無重大差異的金額列賬。

(g) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以更低的價格進行複製的速度，以及本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。根據該等因素，本集團日後的財務業績可能經歷重大波動。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 承擔

(a) 於二零一零年六月三十日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
廣告及營銷費用	628,058	694,441

(b) 於二零一零年六月三十日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已訂約	78,857	31,815

(c) 於二零一零年六月三十日，本集團根據不可撤銷經營租約而擁有的未來應付最低租金總額如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	3,181	2,190
一年後但五年內	1,882	132
	5,063	2,322

本集團根據經營租賃乃多個倉庫及辦公室的承租人。該等租約的初步租期通常為一至三年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

- (a) 本集團根據經營租賃而租用持作自用的收購土地中的若干權益及樓宇，以及從關連公司別克(福建)鞋業有限公司(該公司乃由本公司董事兼股東丁輝煌先生的岳父丁堂斌先生全資擁有)租用樓宇。於截至二零零九年六月三十日止年度內，就根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益及樓宇支付的代價為人民幣8,239,000元。

本公司董事已確認，上述交易乃按一般商業條款及於日常業務過程中進行。

- (b) 給予／來自關連人士的墊款

年內，給予／來自本集團關連人士的最高墊款結餘如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
給予關連人士的短期墊款		
— 丁堂斌先生	—	49,995
— 別克(福建)鞋業有限公司	—	18,819
	—	68,814
來自本公司一位股東的短期墊款		
— 丁輝煌先生	—	(156,252)

於二零零九年及二零一零年六月三十日，本集團並無與關連人士的結餘。

- (c) 主要管理層人員薪酬

主要管理層人員的薪酬(包括附註8所披露已付予本公司董事的金額及附註9所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額)載列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
短期僱員福利	17,819	13,632
基於股份以權益結算的交易	3,491	125
離職後福利	83	55
	21,393	13,812

薪酬總額披露於「員工成本」(見附註6(b))。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

28 會計判斷及估計

本集團不斷評核判斷及估計，並按過往經驗及其他因素(包括該等情況下對未來事件的合理預期)作出估計及判斷。

附註22及25載述有關已授出購股權公平值及金融工具的假設及風險因素的資料。其他估計不確定因素主要來源如下：

(a) 固定資產的可用年期

本集團釐定其固定資產的估計可用年期及相關折舊／攤銷開支。此項估計乃根據相近性質及功能相若的固定資產過往實際可用年限為基準作出，可因技術創新而產生重大變動。管理層將於可用年期有別於以往估計年期時調整折舊費用，亦會對已棄置的技術過時或非策略資產作出減值。

(b) 應收賬款及其他應收款項的減值虧損

本集團根據對應收賬款及其他應收款項可收回程度作出的評估就呆賬作出減值虧損，當出現顯示金額可能不能收回的事件或變動或情況時，將就應收賬款及其他應收款項作出減值。辨認呆賬時涉及判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於該等估計支銷的期間內應收款項及呆賬費用的賬面值中扣除。

(c) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、物業、廠房及設備的投資或持作自用的經營租約土地權益的賬面值可能無法收回，該等資產則可能被視為已予減值，並且可能根據香港會計準則第36號「資產減值」確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回值是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，該等資產便會進行減值測試。倘出現該等下跌，賬面值便會調低至可收回值。可收回值為淨出售價及使用中價值兩者中的較高者。由於該等資產並無可供索閱的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量會折現至其現值，這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回值的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本的合理及可支持的假設及預測進行估計。

(d) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值就存貨確認撇銷存貨，當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或變動或情況時，將就存貨作出撇銷。釐定可變現淨值時涉及判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於對該等估計變動的期間內存貨的賬面值及自收益表中扣除的撇銷存貨中扣除構成影響。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

28 會計判斷及估計 (續)

(e) 所得稅

釐訂定所得稅撥備涉及對若干交易的未來稅項處理方法待遇的判斷。本集團審慎評估該等交易的稅務影響，並因而制定有關稅務撥備。有關交易的稅項待遇處理方法會計及稅務規例的所有變動而定期再作考慮。

29 已頒佈但於截至二零一零年六月三十日止年度尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項於截至二零一零年六月三十日止年度尚未生效且並無於本財務報表中採納的修訂、新訂準則及詮釋。

	於下列日期或 之後開始的 會計期間生效
二零零九年香港財務報告準則的改進	二零一零年一月一日
香港財務報告準則第2號，基於股份的付款的修訂	二零一零年一月一日
香港會計準則第32號，金融工具：呈列的修訂	二零一零年二月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)第19號，以權益工具消除金融負債	二零一零年七月一日
二零一零年香港財務報告準則的改進	二零一零年七月一日 或二零一一年一月一日
經修訂香港會計準則第24號，關連人士披露	二零一一年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)第14號，最低融資要求的預付款的修訂	二零一一年一月一日
香港財務報告準則第9號，金融工具	二零一三年一月一日

本集團正在評估該等修訂、新訂準則及新詮釋在首次應用期間預期產生的影響，但迄今為止尚未確定此等修訂、新訂準則及詮釋會否對本集團或本公司的經營業績及財務狀況造成重大影響。





WWW.361SPORT.COM