

### 控股股東

緊隨全球發售完成後（惟不包括因行使超額配股權及根據購股權計劃可能授出的購股權而可予配發及發行的任何股份），MCS Holding將透過MCS Group Limited及MCS Mining Group Limited（各自為MCS Holding的直接或間接全資擁有的附屬公司）擁有本公司於全球發售後經擴大已發行股本約45.3%的權益，故將繼續為本公司的控股股東。由於Odjargal Jambaljamts先生於MCS Holding擁有46.9%股權，彼將被視為本公司的控股股東。有關Odjargal Jambaljamts先生的詳情，請參閱本招股章程「董事、高級管理層及僱員」一節。

MCS Holding為蒙古國最大型及業務最多元化的私人持有控股公司，於採礦、能源及基建設施、資訊及通訊技術、飲料製造及分銷、批發及零售貿易、物業發展及管理等行业擁有權益。

MCS Holding連同其他共同借款人與國際金融公司（「國際金融公司」）於二零零八年五月三十一日訂立一份貸款協議（「貸款協議」），並於二零一零年八月二十三日訂立一份修訂協議（連同貸款協議統稱「國際金融公司貸款」）。

根據國際金融公司貸款，國際金融公司可行使其轉換權，要求MCS Holding轉讓其持有的股份予國際金融公司，藉以將部分貸款轉換為股份。有關該等股份的轉換價將會是每股發售價及緊接相關轉換通知的日期前五個交易日的加權平均每股收市價的較低者。MCS Holding將轉讓予國際金融公司的股份數目上限不會超過本公司已發行股本總額的15%。本公司並無授予國際金融公司任何特別權利。

由於國際金融公司同意在根據上市規則第10.07條規定的六個月禁售期屆滿當日起至其後12個月止一年期間行使轉換權，且MCS Holding同意，在根據國際金融公司於首六個月禁售期屆滿後至上市日期起計一年期間行使的轉換權將規定的股份轉讓予國際金融公司後，確保其將保持作為本公司的控股股東，故此就遵守上市規則第10.07條並無任何潛在影響。

在組織章程大綱及組織章程細則與適用法律及法規的規限下，本公司控股股東將實際上能夠控制本公司的管理、政策及業務，並將能夠對董事會組成、挑選高級管理層、股息派付的時間及金額、本集團的年度預算及其他重要公司交易行使重大影響。

## 與控股股東的關係

### 本集團獨立於MCS Holding

經考慮下列因素，本公司董事信納我們於全球發售後能夠以獨立於MCS Holding及其聯繫人士的方式進行業務。

#### 管理層的獨立性

董事會由兩名執行董事、七名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。我們的執行董事Odjargal Jambaljamts先生及非執行董事Gantumur Lingov先生、Enkhtuvshin Gombo女士、Enkh-Amgalan Luvsantseren先生及Badamtsetseg Dash-Ulzii女士同時為MCS Holding的董事。

下表載列董事及高級管理層於MCS Holding及本公司的職位詳情：

姓名	於本公司擔任職位	於MCS Holding擔任職位
<b>執行董事</b>		
Odjargal Jambaljamts	執行董事兼董事會主席	董事會非執行主席
Battsengel Gotov	執行董事兼行政總裁	無
<b>非執行董事</b>		
Gantumur Lingov	非執行董事	執行董事兼副總裁
Enkhtuvshin Gombo	非執行董事	財務部董事
Enkh-Amgalan Luvsantseren	非執行董事	執行董事兼執行副總裁
Badamtsetseg Dash-Ulzii	非執行董事	執行董事
Batsaikhan Purev	非執行董事	無
Oyungerel Janchiv	非執行董事	無
Philip Hubert ter Woort	非執行董事	無
<b>獨立非執行董事</b>		
Unenbat Jigjid	獨立非執行董事	無
Ochirbat Punsalmaa	獨立非執行董事	無
陳子政	獨立非執行董事	無
<b>高級管理層</b>		
Enkhtuvshin Dashtseren	市場總監	非執行董事
Bayarbayasgalan Dorjderem	採礦部副總裁	無
Gary Ballantine	首席地質師	無
Buljinsuren Gelenkhuu	安全部副總裁	無
Oyunbat Lkhagvatsend	運輸及物流部副總裁兼 Energy Resources Rail LLC行政總裁	無
Davaakhuu Chultem	項目管理部副總裁	無
Bat-Erdene Gansukh	財務部副總裁	無

## 與控股股東的關係

Odjargal Jambaljamts先生為我們的執行董事兼董事會主席，負責本集團整體策略方針。彼於勘探及／或開採業務擁有豐富經驗，能夠就企業融資及合併與收購活動對本集團作出重大貢獻。儘管Odjargal Jambaljamts先生於MCS Holding擁有職務，該職位毋須其參與日常管理工作。預料彼將僅會付出約15%工作時間擔當MCS Holding非執行主席的職位，而約85%工作時間將投放於本集團。

於MCS Holding擔任執行董事或其他高級管理職位的Gantumur Lingov先生、Enkhtuvshin Gombo女士、Enkh-Amgalan Luvsantseren先生及Badamtsetseg Dash-Ulzii女士，於上市後將僅出任非執行董事。

我們的市場總監Enkhtuvshin Dashtseren先生為MCS Holding的非執行董事，惟彼並無參與MCS Holding的日常運作。Enkhtuvshin Dashtseren先生將付出約90%工作時間及注意力於本集團的管理工作。

下表載列於本集團及MCS Holding兼任董事及高級管理層人士的時間分配詳情：

姓名	於本集團 擔任職位	投入 本集團的 概約時間	於MCS Holding 擔任職位	投入MCS Holding的 概約時間
<b>執行董事</b>				
Odjargal Jambaljamts . . . . .	執行董事兼 董事會主席	85%	董事會非執行主席	15%
<b>非執行董事</b>				
Gantumur Lingov . . . . .	非執行董事	15%	執行董事兼副總裁	85%
Enkhtuvshin Gombo . . . . .	非執行董事	15%	財務部董事	85%
Enkh-Amgalan Luvsantseren . . . . .	非執行董事	15%	執行董事兼 執行副總裁	85%
Badamtsetseg Dash-Ulzii . . . . .	非執行董事	15%	執行董事	85%
<b>高級管理層</b>				
Enkhtuvshin Dashtseren . . . . .	市場總監	90%	非執行董事	10%

倘Odjargal Jambaljamts先生、Gantumur Lingov先生、Enkh-Amgalan Luvsantseren先生、Enkhtuvshin Gombo女士及Badamtsetseg Dash-Ulzii女士由於在本公司及MCS Holding

---

## 與控股股東的關係

---

兼任董事，而於批准建議交易時產生利益衝突，彼等將按照組織章程細則的相關條文，放棄出席實質會議，且將不會構成本公司及MCS Holding就批准有關交易而舉行的相關董事會議上的相關法定人數。有關交易將同時須獲得我們的獨立非執行董事批准，以確保符合本公司的最大利益。

除上文所披露者外，我們的董事確認彼等並無於MCS Holding持有任何董事職務。

儘管於上市後，控股股東將保留於本公司的控股權益，惟本公司擁有全權作出所有決策，以及獨立從事其本身的業務營運。本公司（透過其附屬公司）持有進行業務所需的一切相關執照，並且擁有足夠資金、設備及僱員以獨立於控股股東的方式經營業務。

於二零零八年二月一日，MCS Holding及ER LLC訂立一份管理協議，據此，MCS Holding須向我們提供若干管理相關服務。該等服務包括營運及戰略規劃、管理、行政及營運組織、業務發展計劃及籌集資金政策、以合適技巧及技術設計業務營運的解決方案、提供市場研究及行業預測資料、研究及確定銷售及營銷渠道、財務報告及會計政策的整體指引及與政府機關聯絡。於二零零八年初，我們仍在發展的初期階段，期望我們的主要股東MCS Holding能就關於UHG礦床的營運及發展提供指引。作為蒙古國的主要大型企業集團，MCS Holding擁有一隊具備本集團業務營運及發展所需的專業知識及經驗的人員。此外，MCS Holding及ER LLC的其他股東其後亦同意MCS Holding應在首數年擔當管理本集團及發展UHG礦床的角色。基於以上原因，MCS Holding在管理協議規定下投放其若干資源發展及營運ER LLC，而MCS Holding就本招股章程「關連交易—3A. MCS集團提供的貨物及服務供應—資訊科技及管理服務（類別3A）」一節所提述的管理協議的定價基準獲得補償。該管理協議將於二零一二年一月一日屆滿。我們不打算續約或在屆滿後擴大管理協議的範圍。於二零零八年初訂立管理協議時，我們十分重視該管理協議項下的服務範圍，因為當時我們正處於發展我們的業務及營運的早期階段。過去數年，我們已進一步發展及擴大我們的營運以及加強我們本身的管理團隊。由於我們的管理團隊預計該等服務需要時間過渡，為確保對我們現時營運的影響減至最低，並符合股東整體利益，我們不打算在屆滿前終止管理協議。我們已開始執行某些管理相關服務，包括制定我們的業務計劃及戰略，並預期我們在管理協議屆滿之時或之前能夠執行所有該等服務。

---

## 與控股股東的關係

---

本公司的日常管理及營運決策乃由執行董事及高級管理層作出，而彼等於本公司從事的行業擁有豐富經驗。此外，三名獨立非執行董事將對董事會的決策過程作出獨立判斷。

除本招股章程「關連交易」一節披露的持續關連交易外，董事預期於上市時或其後短期內，本集團與控股股東將不會進行任何其他交易。

經考慮上述因素，董事信納本公司的管理團隊能夠獨立履行其於本公司的角色，且我們的董事認為，本公司能夠以獨立於Odjargal Jambaljamts先生、Gantumur Lingov先生、Enkh-Amgalan Luvsantseren先生、Enkhtuvshin Gombo女士及Badamtsetseg Dash-Ulzii女士及彼等各自的聯繫人士的方式管理其業務。

### 營運獨立性

於往績記錄期間，本集團已與MCS集團訂立多份協議，而該等協議倘於上市時仍然生效，將分別構成本集團的持續關連交易。蒙古國是人口相對較少（約2,900,000人）的發展中市場經濟體系。在蒙古國，MCS集團被視為一個在廣泛行業具有重大權益的綜合企業，包括採礦、能源及基建設施、資訊及通訊技術、飲料製造及分銷、批發及零售貿易、物業發展及管理。此外，MCS集團在蒙古國獲廣泛認同和認可為許多行業在國內營運的市場領導者。

MCS集團目前對本集團提供一系列服務。這些服務已大致劃分為：(i)辦公室租賃；(ii)辦公室設備租賃；(iii)資訊科技服務的供應；(iv)辦公室及營地配套服務的供應；及(v)建築配套及輔助配套服務的供應。本集團需要MCS集團提供上述服務以促進其日常運作。然而，這些服務並不構成本集團核心業務及只輔助本集團業務的經營。董事認為MCS集團向我們提供的該等服務並無影響本集團營運的獨立性。

#### (i) 辦公室租賃

我們已經與MCS Holding訂立租約，據此，MCS Holding向我們出租在烏蘭巴托Khan-Uul。MCS Arun Centre內一處總建築面積約87平方米的地方。租約將於二零一零年十二月到期，而我們應付的租金乃參考市場租金率而釐定。我們的物業估值師美國評值有限公司確認租約下的應付租金與租賃可比較物業的現行市價一致。

### (ii) 辦公室設備租賃

於往績記錄期間，MCS集團租賃辦公室設備如電腦、打印機、顯示器、傳真機、複印機及掃描儀作為我們一般辦公室用途。MCS集團擁有蒙古國其中一間最大辦公室設備供應商，以具競爭力的價格提供多元化高品質的辦公室設備。我們需要租用辦公室設備作為業務上的行政支持，並且就我們所知，我們就有關辦公室設備應付的費用與其他租戶就相同類型的辦公室設備向MCS集團支付的費用相近。就不同辦公室設備所簽訂的租賃協議的起始日期不同，而最後完結的租賃協議將於二零一三年四月屆滿。

如果有其他租賃辦公室設備的供應商能夠提供在條款上較MCS集團更具競爭力的多元化高品質辦公室設備，以及於租賃期間提供更強勁的客戶支援及維修配套服務，我們將認真考慮使用其他服務供應商。

### (iii) 資訊科技服務的供應

於往績記錄期間，MCS集團向我們提供若干資訊科技服務，包括銱衛星通訊服務、衛星網絡連接服務、電腦系統、域名及維持用作登記員工出勤的時間與出勤系統服務。這些服務是作為我們日常業務運營一部分所必須的輔助配套服務。在UHG礦床範圍內，MCS集團是唯一的銱衛星通訊服務及衛星網絡連接服務的供應商。因為UHG礦床位於烏蘭巴托以南約540公里的偏遠地區，該地區並無已建立的互聯網連接網絡而高速衛星網絡連接是目前本集團及同區其他居民可以進入UHG網絡的唯一方式。再者，在蒙古國並無其他服務供應商可為我們的電腦系統及域名提供維修服務。

### (iv) 辦公室和營地配套服務的供應

由於UHG礦床位於蒙古國偏遠地區，我們已在礦場工地興建僱員宿舍，其可容納最多約650人。為滿足我們員工的若干日常需要以及營地宿舍的一般維修、清潔和食堂服務等配套服務全屬必要。我們已聘用MCS集團向我們提供該等輔助配套服務。

### (v) 建築配套及輔助配套服務的供應

作為擴大我們採礦活動的計劃的一部分，我們需要在UHG礦床附近興建額外基建設施及公用設施，包括發電廠及輸電線，以為營地及分站供應電力，並發電運作各種

---

## 與控股股東的關係

---

在UHG礦床使用的採礦機器及設備以及在UHG礦床營地的供熱系統。本集團聘用MCS集團興建相關基建設施，原因是MCS集團是在蒙古國擁有必需的許可證的少數公司之一，亦是能夠在UHG礦床地區以規定的專業及質量水平提供服務的唯一服務供應商。有關的保養服務由MCS集團按一般商業條款及公平的基礎提供。

在決定與MCS集團訂立有關協議時，我們已考慮不同因素，如(i)是否存在其他供應商；(ii)其他供應商提供的服務或產品質素；及(iii)其他供應商提供的價格與MCS集團提供的價格比較。由於MCS集團為蒙古國最大的企業集團之一，擁有多個行業的相關專業知識及資深人員，且市場上的其他供應商有限，故我們認為與MCS集團的每項交易均按並將按一般商業條款、按照市場利率，並在本集團的日常及一般業務過程中進行；且與MCS集團訂立的有關協議將符合我們的最大利益，並可確保本集團購入最高質素的服務或產品。

上述每項服務或安排乃我們日常業務運作的一部分。除鈹衛星通訊服務、衛星網絡連接服務和建築配套服務（MCS集團為該等服務在蒙古國的唯一供應商）外，倘我們不能從MCS集團取得輔助及配套服務或該等安排未能準備妥當，我們相信對本集團的影響輕微，原因是這些服務及安排對我們的核心業務而言屬輔助性質。我們可以從其他供應商獲得類似的服務或安排，而大致上，我們目前預期與MCS集團所提供者相比，該等服務的質素將會較低或價格或條件欠佳。在該等安排的期限屆滿前終止該等服務或安排，將導致我們因取代現有服務或尋找其他安排，而承擔不必要的額外成本。

倘我們沒有使用MCS集團所提供的鈹衛星通訊服務、衛星網絡連接服務和建築配套服務（我們相信其乃唯一能夠在蒙古國提供這些服務的供應商），我們預計我們在日常運作上會有若干不便。倘若在UHG礦床未獲得衛星網絡連接即意味著我們可能會經歷本集團內外的溝通延誤。雖然發電廠和供熱系統的建設工程已經完成，我們繼續要求MCS集團提供保養服務，失去該等服務將為我們帶來若干不便，但我們並不預期這會對本集團的核心業務造成重大不利影響。

## 與控股股東的關係

雖然在蒙古國普遍缺乏提供我們所需具可比較質素及競爭性價格服務的其他服務供應商，但鑑於蒙古國乃發展中市場，我們預計不久將來可能會有更多的服務供應商能夠按我們可接受的條款提供類似的服務。我們將繼續尋找和物色其他可以具競爭力價格及條款提供優質服務的服務供應商，假如其服務較MCS集團優勝，我們將認真考慮聘用該等其他服務供應商。至於由蒙古國目前唯一服務供應商MCS集團提供的服務，我們將繼續聘用MCS集團直到我們找到能提供至少與MCS集團一樣的其他服務供應商為止。在所有情況下，我們努力聘請能以吸引的條款提供優質服務的服務供應商，並確保此聘請乃符合本集團和股東的整體最佳利益。

關於與MCS集團的持續關連交易的詳情，請參閱本招股章程「關連交易」一節。

下表載列於往績記錄期間，本集團已支付MCS集團的營運及行政費用，以及其佔本集團總營運成本的百分比：

年度	二零零七年	二零零八年	二零零九年	二零一零年 一月至四月
本集團總營運及行政開支*	442,629美元	4,043,792美元	49,109,421美元	27,780,081美元
已支付MCS集團的總營運及行政開支...	174,010美元	1,751,158美元	5,422,696美元	2,177,132美元
佔本集團總營運及行政開支的百分比...	39.31%	43.30%	11.04%	7.84%

\* 本集團的總營運及行政開支包括相關期間的成本及行政開支。

經審閱交易的條款及與我們商討後，聯席保薦人認為，鑑於(i)我們向MCS集團支付的費用佔我們總營運及行政開支的百分比自二零零八年至二零一零年四月一直下降，最高為二零零八年的43.30% (4,043,792美元中的1,751,158美元)，而最低為二零一零年首四個月的7.84% (27,780,081美元中的2,177,132美元)，及(ii)MCS集團所提供的服務對我們的核心業務營運而言屬輔助性質，故本集團能夠以獨立於MCS集團的方式營運。

### 企業管治措施

我們現已設立一套有關採購貨品及服務的程序，要求出價具競價過程及可比較分析。然而，我們的董事明白管理時加入良好企業管治的元素可促進對股東權益的保障，並將於上市後自願推行一套更嚴謹的程序以監察本公司將來的關連交易。



---

## 與控股股東的關係

---

根據上市規則第14A.37條及第14A.38條，本公司與我們的關連人士進行的所有持續關連交易均須經由獨立非執行董事及本公司核數師進行年度審核，以確保（其中包括）(i)無利益關係的董事會已批准有關交易；(ii)有關交易乃於本集團日常及一般業務過程中進行；(iii)有關交易乃按一般商業條款訂立，或倘欠缺可比較交易以判斷其是否按一般商業條款，則按不遜於本集團向獨立第三方所提供或獲獨立第三方提供（如適用）的條款；(iv)有關交易已按照規管交易的相關協議進行，屬公平合理並符合本公司及股東的整體利益。為了遵守該等規定，本集團管理層將繼續監察本公司與我們的關連人士進行的所有持續關連交易，確保所有該等交易將按照上述方式進行，否則我們將需要就相關交易重新遵守上市規則第14A章的申報、公告及／或獨立股東批准的規定。

除上市規則規定的上述年度審核規定外，我們將同時採納以下企業管治措施以監察本公司將來於上市後進行的關連交易：

1. 就每項建議關連交易向不少於兩名其他供應商（如有）索取報價，以確保關連交易的條款將符合一般商業條款；
2. 於關連人士中擁有權益的所有董事將不會出席任何董事會議商討有關該關連人士的交易，並將就批准與該關連人士進行交易的所有董事會決議案放棄投票；
3. 審核委員會將定期監察本公司每項關連交易，並將至少每半年獲呈上如購買訂單報價等資料；及
4. 倘我們的高級管理層及董事認為有必要及合適，彼等將委聘獨立專業人士審閱與我們的關連人士進行的關連交易條款，費用由本公司承擔。

我們的董事認為，上述企業管治措施足以保障我們少數股東的權益。

我們持有營運我們的業務所需的所有相關執照及資產，並且擁有足夠僱員獨立地營運我們的業務。

---

## 與控股股東的關係

---

我們亦擁有獨立客源，包括煤炭終端用戶及煤炭交易商，獨立於MCS Holding及其聯繫人士。我們並無依賴MCS Holding及其聯繫人士聯絡客戶。

我們的董事亦確認，本集團以獨立於MCS Holding及其聯繫人士的方式進行其一切關鍵的行政營運，如現金及會計管理、發票及計賬、其他財務及管理監控系統。我們已獨立於MCS Holding及其聯繫人士，設立本身的會計、財務及庫務部門。

### 財務獨立性

我們的董事確認，本公司於上市後財政獨立於控股股東。所有拖欠及來自控股股東及彼等的聯繫人士的未償還貸款及非貿易應付賬款，及／或未償還財務擔保或彌償金已於上市前清償。

我們的董事認為，本集團能夠於必要時按市場條款及條件取得銀行貸款等其他融資，毋須於上市後再依賴控股股東及彼等的聯繫人士的財務資助。舉例而言，若干銀行已向本公司授予信貸額，而毋須控股股東或彼等的聯繫人士協助以符合先決條件。

控股股東已向聯交所及本公司提供不可出售承諾，詳細條款載於本招股章程「包銷－承諾」一節。

### 不競爭承諾

為保持清楚劃分本集團將於未來進行的各項業務，除以下例外情況外，控股股東已根據不競爭契據向本公司承諾，於股份在聯交所上市期間內的任何時間，倘控股股東及其聯繫人士個別或共同持有本公司已發行股本合共30%或以上或根據上市規則被視為本公司的控股股東，

- (i) 控股股東將不會並將促使其聯繫人士（不包括本集團）不會自行、互相、聯同或代表任何人士、商號或公司，直接或間接從事、參與、涉及、收購或持有任何與本集團任何成員公司不時從事的受限制採礦業務存在或可能存在競爭的業務（不論以股東、合夥人、代理、僱員或其他身份），或在當中擁有權益（彼等於QGX合共持有的10%權益除外），惟透過本集團的成員公司進行者則除外；及

---

## 與控股股東的關係

---

- (ii) 倘任何控股股東及／或彼等的任何聯繫人士獲提呈或知悉任何直接或間接從事或擁有受限制運輸業務的商機，其／彼等：
  - (a) 須即時以書面知會本公司有關商機及轉介有關商機予本公司以作考慮，並提供本公司合理要求的有關資料，以使可對有關商機作出知情評估；及
  - (b) 概不會並促使其／彼等的聯繫人士概不會投資於或參與任何項目或商機，除非有關項目或商機已被本公司拒絕，以及控股股東或其／彼等的聯繫人士投資或參與的主要條款不優於本公司獲提供的條款。

倘控股股東或彼等的聯繫人士於任何經營或受限制採礦業務或受限制運輸業務的公司擁有股份權益或證券，而該等股份或證券於認可證券交易所上市，則控股股東同意承諾的限制並不適用，惟：

- (i) 控股股東及／或彼等的聯繫人士持有的股份總數合計不超過涉及公司該類別已發行股份的10%，而控股股東及彼等的聯繫人士並無權委任該公司過半數董事，且於任何時間該公司應至少有另一名股東於該公司的股權超過控股股東及彼等的聯繫人士所持的合計股份總數；及
- (ii) 控股股東及／或彼等的聯繫人士持有的股份總數不得超過該公司已發行股本的30%。

根據不競爭契據，控股股東進一步向本公司承諾：

- (i) 各控股股東將允許並將促使相關聯繫人士（我們除外）允許獨立非執行董事至少每年審閱控股股東，確定各控股股東已遵守不競爭契據；
- (ii) 各控股股東將提供一切所需資料以供獨立非執行董事進行年度審閱及執行不競爭契據；
- (iii) 本公司將以年報或向公眾公佈的方式，披露獨立非執行董事就遵守及執行不競爭契據而審閱的事宜作出的決定；

---

## 與控股股東的關係

---

- (iv) 各控股股東將向本公司提供有關彼等遵守不競爭契據條款的年度確認書，以供本公司載入其年報。

MCS Holding及Odjargal Jambaljamts先生現時分別於Quincunx (BVI) Ltd (「QGX」) 間接擁有4.9%及5.1%權益。QGX及其附屬公司(「QGX集團」)自一九九四年起一直於蒙古國勘探礦產礦床。QGX最先進的兩項財產為Baruun Naran焦煤礦床(「Baruun Naran礦床」)及Bayan Airag金、銀及銅礦床。Baruun Naran礦床位於蒙古國南部，在烏蘭巴托以南約500公里的Umnugobi盟。就Baruun Naran礦床而言，QGX於二零零七年八月公佈獨立的NI43-101焦煤及動力煤資源，包含93.3百萬噸探明資源、159.5百萬噸可控制資源及11.1百萬噸推斷資源。Baruun Naran礦床尚未開始生產。

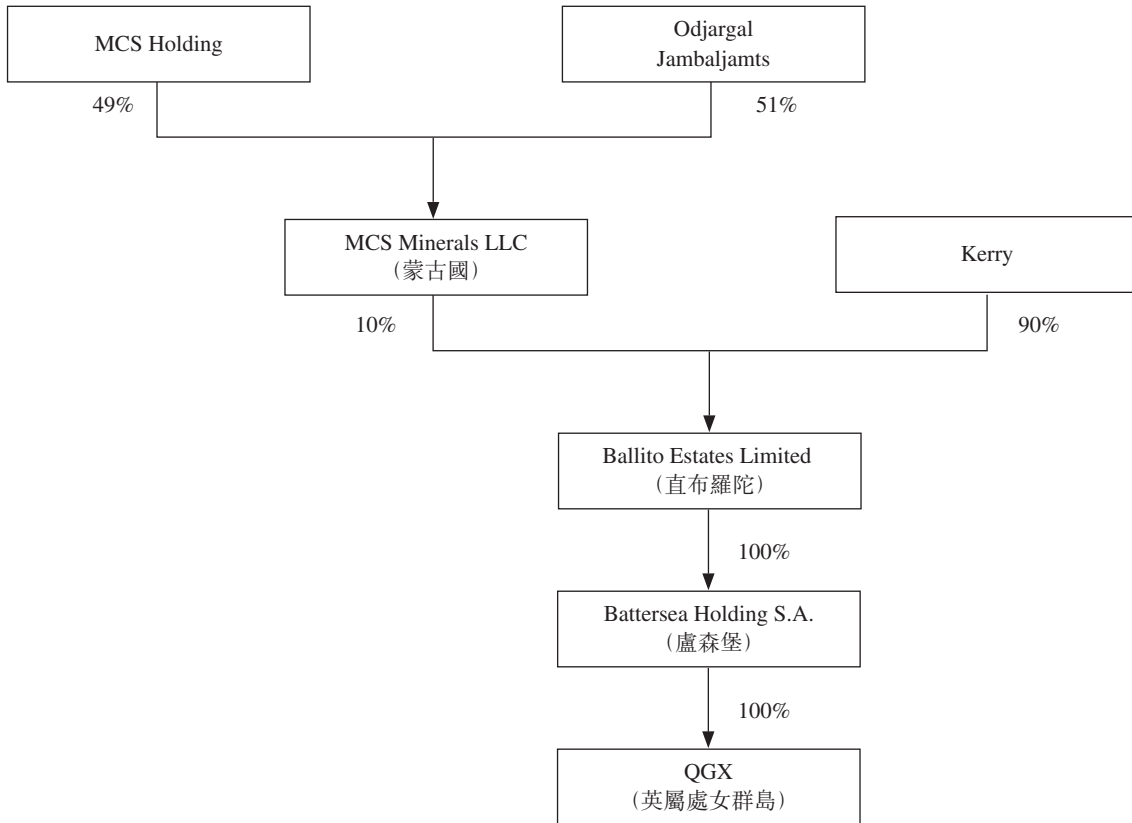
MCS Holding及Odjargal Jambaljamts先生各自對QGX集團日常營運的控制及影響極之有限。MCS Holding並無參與QGX集團的日常營運。其於QGX集團概無企業管治及營運或管理代表，對QGX集團的財務及營運決策亦無影響力，MCS Holding及QGX集團彼此的營運完全獨立。MCS Holding於QGX集團並無任何董事會代表，而Odjargal Jambaljamts先生並非QGX集團的董事。MCS Holding及Odjargal Jambaljamts先生分別於QGX集團間接持有約4.9%及5.1%權益，而彼等對QGX集團的控制及影響僅限於彼等作為股東於QGX集團股東大會上投票的程度。

MCS Holding與QGX集團的關係將不會影響本公司本身的發展計劃的時間及產能提升進度表。

MCS Holding及Odjargal Jambaljamts先生各自無法將QGX集團的業務注入本集團，或在未經其他股東同意前將彼等於QGX集團的10%權益注入本集團。本集團並無尋求其他股東同意將QGX集團的業務注入本集團，且目前亦無意尋求其他股東同意此舉。然而，本集團將持開放態度考慮所有可行選擇以及將來的業務商機，並將在必要時徵求同意。本集團管理層不斷尋求外間的增長商機，並將以按規律及審慎的態度評估商機，主要著眼於投資回報及可行性、預計成本及實現協同效益的時間。

## 與控股股東的關係

下圖載列QGX集團的持股架構：



我們的獨立行業顧問Wood Mackenzie預期Baruun Naran礦床於二零一五年方會聯線作業。因此，董事認為現時本集團與QGX集團之間並不存在競爭，且短期內亦不預期有任何競爭。

同時，由於MCS Holding及Odjargal Jambaljamts先生於QGX僅有10%股本權益，對QGX集團日常營運的控制及影響有限，故董事認為本集團與QGX集團之間的利益衝突風險微乎其微。

基於不斷轉變的市況及全球經濟體系正在演進，MCS集團認為其無意設定一個堅實的計劃以控制本集團與QGX集團之間在將來的任何潛在競爭。MCS集團將不斷監察QGX集團的業務營運發展，並將相應地就本集團與QGX集團之間可能發生的任何競爭作出反應，包括出售MCS集團於QGX集團的所有權益，收購QGX集團的控股權益及於相關時間考慮任何其他可行的選擇。在任何情況下，MCS集團將規劃、制定策略及處理與QGX集團將來可能出現的任何潛在競爭，並以盡量提高股東權益為目標。現階段很難詳細評估競爭水平，然而，我們預期有關競爭會出現於爭奪客戶、公用服務供應

---

## 與控股股東的關係

---

(例如水電)、交通、勞工、原材料等。每位控股股東已確認，彼等現時無意增持QGX集團的權益。

除上文所述者外，MCS Holding同時於Universal Copper LLC、Olova LLC、IBE LLC及Khet Borzan LLC分別擁有16.5%、35.75%、16.67%及5.00%實際權益。Universal Copper LLC為從事銅業的公司，於蒙古國Bayankhongor盟擁有業務。Olova LLC為從事錫業的公司，於蒙古國中部盟擁有業務。IBE LLC為從事銅及黃金業的公司，於蒙古國Dornogobi盟擁有業務。Khet Borzan LLC為從事石油業的公司，於蒙古國Umnugobi盟擁有業務。董事並不預期MCS集團其他採礦業務會與本集團業務造成競爭。

除上文所披露者外，所有董事確認彼等並無參與現正或可能直接或間接與本公司業務競爭的任何業務。