

# Tencent 腾讯

Tencent Holdings Limited

Incorporated in the Cayman Islands with limited liability

騰訊控股有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司

(Stock Code 股份代號 : 700)



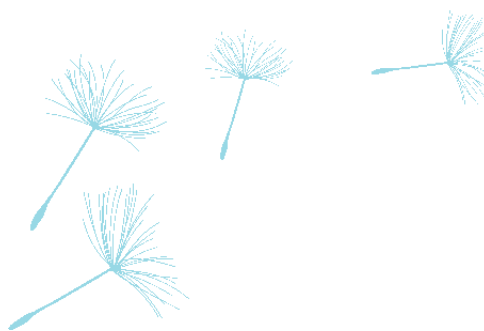
騰訊網  
QQ.com

## 2010 年報

*smart communication inspires*

智慧溝通 靈感無限

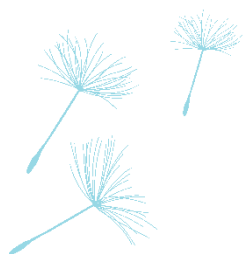
# 目錄



---

2	公司資料
3	財務概要
4	主席報告
12	管理層討論及分析
24	董事會報告
47	企業管治報告
62	獨立核數師報告
64	綜合財務狀況表
67	財務狀況表
69	綜合收益表
71	綜合全面收益表
72	綜合權益變動表
74	綜合現金流量表
76	綜合財務報表附註
190	釋義

---



# 公司資料

## 董事

### 執行董事

馬化騰(主席)  
劉熾平  
張志東

### 非執行董事

Antonie Andries Roux  
Charles St Leger Searle

### 獨立非執行董事

李東生  
Iain Ferguson Bruce  
Ian Charles Stone

## 審核委員會

Iain Ferguson Bruce(主席)  
Ian Charles Stone  
Charles St Leger Searle

## 薪酬委員會

Antonie Andries Roux(主席)  
李東生  
Ian Charles Stone

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

## 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive, P.O.Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 總辦事處兼主要營業地點

中國深圳市  
南山區科技園  
科技中一路  
騰訊大廈  
(郵編518057)

## 香港主要營業地點

香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心  
30樓3002室

## 開曼群島主要股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman)  
Limited  
Butterfield House  
68 Fort Street, P.O. Box 609  
Grand Cayman KY1-1107  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號舖

## 本公司網址

[www.tencent.com](http://www.tencent.com)

## 股份代號

700

# 財務概要

## 簡明綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				二零一零年 人民幣千元
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	
收入	2,800,441	3,820,923	7,154,544	12,439,960	<b>19,646,031</b>
毛利	1,983,379	2,703,366	4,984,123	8,550,492	<b>13,325,831</b>
除稅前盈利	1,116,771	1,534,503	3,104,895	6,040,731	<b>9,913,133</b>
年度盈利	1,063,800	1,568,008	2,815,650	5,221,611	<b>8,115,209</b>
本公司權益持有人應佔盈利	1,063,800	1,566,020	2,784,577	5,155,646	<b>8,053,625</b>
年度全面收益總額	1,063,800	1,568,008	2,815,650	5,221,611	<b>9,936,338</b>
本公司權益持有人 應佔全面收益總額	1,063,800	1,566,020	2,784,577	5,155,646	<b>9,874,754</b>

## 簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				二零一零年 人民幣千元
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元 (經重列)	二零零九年 人民幣千元	
資產					
非流動資產	916,138	2,090,312	3,359,696	4,348,823	<b>10,456,373</b>
流動資產	3,734,434	4,835,132	6,495,861	13,156,942	<b>25,373,741</b>
資產總額	4,650,572	6,925,444	9,855,557	17,505,765	<b>35,830,114</b>
權益及負債					
本公司權益持有人應佔權益	3,717,756	5,170,396	7,020,926	12,178,507	<b>21,756,946</b>
非控制性權益	–	64,661	98,406	120,146	<b>83,912</b>
權益總額	3,717,756	5,235,057	7,119,332	12,298,653	<b>21,840,858</b>
非流動負債	64,969	40,770	644,628	644,033	<b>967,211</b>
流動負債	867,847	1,649,617	2,091,597	4,563,079	<b>13,022,045</b>
負債總額	932,816	1,690,387	2,736,225	5,207,112	<b>13,989,256</b>
權益及負債總額	4,650,572	6,925,444	9,855,557	17,505,765	<b>35,830,114</b>



# 主席報告



馬化騰  
主席



本人欣然向各股東提呈我們截至二零一零年十二月三十一日止年度的年報。

## 業績

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度經審計的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣80.536億元，較上一年度的業績增加56.2%。截至二零一零年十二月三十一日止年度的基本及攤薄每股盈利分別為人民幣4.432元及人民幣4.328元。

## 業務回顧及展望

二零一零年為中國互聯網市場又一穩定發展的一年。根據CNNIC的資料，互聯網用戶總數同比增長19.1%至二零一零年年底的4.573億，而去年的增長率為28.9%。互聯網滲透率增長至34.3%，首次超逾全球平均水平。儘管中國的互聯網用戶基數因其規模持續擴大而增長放緩，惟隨著用戶上網時間不斷增加，互聯網愈來愈成為人們日常生活中不可分割的一部分。我們預期用戶及企業客戶的使用量不斷增長將取代用戶基數增長，成為互聯網業務未來增長的動力。此外，除來自用戶的收入外，廣告及電子商務將成為互聯網行業更加重要的業務模式。

互聯網行業於二零一零年呈現多項重大發展。首先，本年度的無線互聯網市場持續迅速增長。根據CNNIC的資料，中國的無線互聯網用戶總數增加29.7%至二零一零年年底的3.027億，佔互聯網用戶基數的66.2%。這主要受日漸完善的無線數據基礎設施及移動應用(如WAP門戶、即時通信及社交遊戲)的迅速發展所帶動。其次，當傳統SNS繼二零零九年的強勁增長後持續發展，微博出現爆發性的增長並興起成為中國的主要社交媒體平台。第三，儘管網絡遊戲領域的增長因行業規模擴大而放緩，惟網頁遊戲領域於二零一零年得到迅速增長。與此同時，網絡廣告市場受惠於中國經濟的蓬勃發展及包括世界杯和世博會等大型活動所帶動。此外，電子商務及搜索廣告繼續保持強勁的增長勢頭。



受我們平台的增長及我們持續專注於用戶體驗的推動，我們的業務於二零二零年錄得出色的財務及經營業績。受惠於網絡遊戲業務收入的大幅增長，我們的互聯網增值服務於年內快速增長。社區增值服務亦錄得穩健增長。我們的移動及電信增值服務得益於短信套餐、手機社交遊戲及手機音樂服務的日益流行。我們的網絡廣告業務在收入及客戶基數方面錄得顯著增長，反映我們的平台正不斷擴大，品牌地位及媒體影響力提升以及成功地借助大型活動推動業務。

於二零二零年第四季，我們的互聯網增值服務業務較上季度有所增長。這主要反映網絡遊戲業務收入錄得增長，主要由於二零二零年八月推出的網頁MMOG七雄爭霸的全季度貢獻及穿越火線的商業化提升所致。我們的移動及電信增值服務業務主要因短信套餐及手機社交遊戲驅動而錄得收入增長。我們的廣告業務亦於本季度錄得增長，反映我們的搜索業務收入增加。儘管第四季度為淡季，即時通信客戶端及門戶網絡的廣告收入大致穩定。

展望二零二一年第一季，我們預期互聯網增值服務業務將受到更有利的季節性影響，尤其是網絡遊戲，此乃因學校寒假及中國春節假期期間用戶一般會增加消費。儘管影響程度較少，但互聯網增值服務的包月訂購亦將受惠於有利的季節性因素。就移動及電信增值服務而言，由於要求服務提供商進行雙重確認另加提醒服務規定的負面影響已穩定，包月訂購將轉趨正面發展。就網絡廣告業務而言，第一季度為傳統淡季，乃因廣告商於中國春節假期減少廣告活動所致。

## 未來的新策略投資

我們經營業務的行業持續演變和發展，業內經常湧現新的服務及業務模式，競爭環境亦瞬息萬變。儘管我們的用戶基數及領先的互聯網平台為我們提供穩固的基礎以把握不斷湧現的商機，惟我們仍持續面對重大挑戰。最顯著的一點為市場競爭不斷加劇。業內的主要公司均將其業務多元化及增加不同領域的投資。此外，愈來愈多新興起的公司透過首次公開售股及籌資大力增強其財務資源及競爭力。我們另一主要挑戰為用戶受到的安全威脅增加，從二零二零年第四季我們遭受的一次重大安全攻擊得以證明。此次攻擊不僅導致我們的用戶及業務受重大影響，亦令我們的企業形象受損。

鑑於該等機遇及挑戰，我們已著手進行一個新的投資階段，於此期間我們將大額投資於我們現有平台(如即時通信、SNS、無線業務及遊戲)以及一系列新的策略措施，以為未來發展奠定基礎。其中一項新策略措施為我們的微博服務，其自二零二零年四月重新推出以來迅速發展。憑藉註冊賬戶已超過1.1億，其就我們的整體策略而言已成為一個重要的社交媒體平台，為騰訊的其他互聯網平台(如即時通信、Qzone及QQ.com)帶來協同效應。於二零一一年，我們將繼續專注於提升微博的用戶基數並優化其用戶體驗。我們正執行的另一策略為電子商務。於二零二零年，在整體市場增長所推動下，財付通及拍拍的交易量錄得強健增長。為增加我們的市場份額，我們正延伸至生活服務類別(如團購及旅遊)，並透過投資探索其他電子商務商機。就搜索廣告而言，我們持續投資於搜索引擎及廣告平台，以加強我們的整體競爭力。此外，我們已推出自行開發的移動搜索服務，並正探索SNS與搜索的協同效應。我們亦逐步探索國際業務的擴展，我們已對例如俄羅斯、印度及東南亞等新興市場作出策略投資，並利用我們的技術及營運經驗為該等市場的用戶提供優質互聯網產品及服務。近期，我們已收購Riot Games的大多數股權，該公司為美國的領先網絡遊戲獨立開發商及發行商。該交易使我們可進入全球網絡遊戲市場，並可利用頂級遊戲開發商的技術專長及資源。網絡安全方面，我們愈來愈注重提升QQ軟件安全，並通過研發以及擴大與業內安全軟件開發商的合作，以更好保護我們的用戶。此外，我們正加大投資於品牌、平台及產品的營銷。於二零二零年第四季受到安全攻擊後，我們已展開一項改進企業形象的主要廣告計劃。另一專注於微博的主要廣告計劃亦已推出。

該等策略措施涉及於未來數年在一系列領域內作出重大投資，例如研發、市場推廣、內容收購及技術設施等。特別是，我們預期員工成本將大幅提高，原因為我們將招聘更多人才，且致力為我們的員工提供市場上最具競爭力的整體待遇。此外，營銷成本亦會因新產品及服務的推廣而增加。由於我們就該等措施將產生重大成本且其大多數無法即時產生收入，我們的盈利能力於投資期內將受影響。然而，我們相信，我們必須着眼業務長遠發展，而該等措施長遠而言將使本公司及股東得益。



## 開放平台策略

由於互聯網與我們日常生活已息息相關，用戶的需求愈趨多元化及複雜化。為了成為市場更強大的從業者，我們需要大力豐富向用戶提供的應用及內容，以迎合其不斷變化的通信、資訊、娛樂及電子商務需求。這僅有賴於在業內價值鏈的所有參與者之間推動創新並通力合作。因此，我們致力執行／推動開放平台的策略，為用戶、應用開發商和我們自身創造「三贏」的生態系統。該生態系統將可提供支持所有合作夥伴創新的開放分享平台。

我們的主要平台已於致力建立合作的產業群扮演了重要的角色。例如，Qzone及我們的微博可在第三方網站進行社交分享，並透過開發應用程序接口支持第三方應用。我們的即時通信服務提供開放的平台，使第三方開發商可透過網頁和客戶端為基礎的應用受惠於我們龐大的用戶群。我們亦藉著協助中小型企業為本地化生活服務的推廣和收款而延伸財付通的業務範圍，並為不同行業開發應用程序接口。至於社區論壇解決方案平台Discuz!，我們促進中小型網站建立社區、增加流量及探索商機。

作為我們開放平台策略的主要措施之一，我們宣佈騰訊產業共贏基金於二零一一年一月成立。其目標為於未來一段時間內向中國創新及頂尖互聯網及相關公司作出達人民幣50億元的投資，並將以內部基金形式運作，於合適機會出現時作出投資。我們相信，基金將帶動更多創新公司及為互聯網用戶開發更多優質服務，培養健康的生態系統，最終將使用戶、創新公司、我們的開放平台及互聯網行業整體受惠。

## 即時通信平台

於二零一零年，我們的核心即時通信平台受惠於無線互聯網用戶的迅速增長並進一步擴大。然而，由於中國的互聯網用戶增長放緩，其增長率不及上一年度。於年底，活躍賬戶達6.476億，同比增長23.8%。最高同時在線賬戶增加37.1%至1.275億。年內，我們持續增強即時通信服務的特性及用戶體驗。我們亦擴大更廣闊的用戶群，並加深即時通信服務與其他平台的整合。於二零一一年繼續專注於該等措施的同時，我們將提升即時通信服務的反入侵及反攻擊能力，以在具挑戰性的安全環境中保護我們的用戶。

## QQ.com (騰訊網)

在流量大增的推動下，QQ.com繼續鞏固其作為中國用戶訪問量最高門戶的地位。我們已成功借助世界盃、世博會及亞運會等大型活動提升我們的品牌形象、媒體影響力以及用戶忠誠度。展望未來，我們將憑藉我們於該等大型活動獲得的有利影響，進一步提升QQ.com作為中國主流媒體平台的地位。我們亦將繼續豐富內容的廣度及深度，優化營運，並達致QQ.com與我們的微博平台的更強整合。

## 互聯網增值服務

我們的社區增值服務於二零一零年獲得穩固增長。SNS方面，Qzone保持其中國領先社交網絡平台的地位，活躍賬戶同比增加26.9%至二零一零年底的4.920億。然而，與去年比較，增長率因用戶基數增加及社交應用的有利影響逐漸減少而下降。年內，我們以一系列自行開發及第三方應用豐富了Qzone的內容，以及增強其架構以增加社交分享及互動。為滿足大學生及白領社群的不同社交需要，我們於二零一零年第三季將實名SNS QQ校友升級至騰訊朋友，並向更廣大的用戶群推廣服務。於二零一零年第四季末，騰訊朋友的活躍賬戶快速增至8,460萬，較上一季增加56.1%。憑藉我們的開放平台策略，我們正透過與第三方開發商更緊密合作以大規模擴充適合Qzone及騰訊朋友的社交應用組合。QQ會員方面，用戶數隨著我們即時通信服務的活躍賬戶的增長而擴大。於整個年度內，我們專注於增強線上及線下的生活特權而提高用戶價值。用戶黏性及忠誠度因而有所增強。於二零一一年，我們將繼續執行此策略。

於二零一零年，我們的網絡遊戲業務增長高於同業水平，增加了我們的市場份額並鞏固我們的市場領導地位。我們的主要MMOG及中型休閒遊戲為主要增長動力。尤其穿越火線在付費用戶及收入方面錄得穩固增長。年內，我們推出不同類型的新網絡遊戲，以進一步多樣化我們的遊戲組合並擴大用戶基數。於二零一零年八月推出的七雄爭霸已成為迅速發展的網頁遊戲領域的佼佼者。同時，憑藉於二零一零年七月推出洛克王國，我們在兒童市場分部獲得重大進展，其最高同時在線賬戶達35萬以上。QQ遊戲作為中國最大的小型休閒遊戲門戶，於二零一零年錄得穩健增長，為騰訊其他網絡遊戲提供穩固的增長平台。其最高同時在線賬戶於二零一零年第四季增加至680萬，主要反映我們豐富遊戲組合持續努力的成果，以及競賽活動和跨平台整合的有利影響。

隨著行業增長放緩、競爭加劇及遊戲玩家水平日漸提高，預期新遊戲的成功率及成功程度將會下降。為應付這些挑戰，我們將更加注重利用我們的平台及營運經驗，透過自行開發、特許授權及投資將優質遊戲推廣至更廣闊的市場。二零一一年度的新網絡遊戲方面，我們已於第一季推出QQ西游（一款針對核心玩家的3D幻想類型MMOG）。我們計劃於二零一一年餘下時間推出三款MMOG及一款中型休閒遊戲。行業環境方面，我們相信隨著網絡遊戲市場成為中國文化及娛樂行業的重要組成部分，日後將有更多法規出台。雖然我們的業務可能因此而受到影響，但長遠而言，更多的監管應促成更健康的行業環境。

### 移動及電信增值服務

於二零一零年，我們的移動及電信增值業務受惠於短信套餐、手機社交遊戲及手機音樂服務的增長。收入增長因要求服務提供商對包月訂購及按條銷售進行雙重確認另加提醒服務的規定以及中國移動自二零零九年十一月三十日起暫停WAP服務計費而減緩。另一方面，我們於無線互聯網應用方面持續取得進展。年內，我們的WAP門戶的流量顯著增長，進一步鞏固其中國領先無線門戶的地位。為把握無線互聯網市場的機遇作好準備，我們將繼續把基於個人電腦的服務（包括SNS及微博）繼續擴大至無線平台，同時製訂應用使其適用於更多終端裝置。此外，我們正增強與此不斷發展的行業價值鏈內各類從業者夥伴關係，包括手機供應商、移動營運商及內容提供商。展望未來，由於監管環境不明朗，故我們預期行業前景的可預測性仍較低。

### 網絡廣告業務

於二零一零年，我們的網絡廣告業務受惠於蓬勃的宏觀經濟環境。我們成功借助大型活動（包括世界盃和世博會）創造廣告商機，並透過大型廣告活動提升我們的品牌形象。因此，我們的收入和客戶基數錄得穩固增長，顯示我們的互聯網平台實力和媒體影響力進一步得到市場認可。除我們已立足的餐飲、網絡遊戲及服裝等行業外，我們已增加汽車及金融等其他主要行業的市場份額。我們的搜索廣告業務仍處於起步發展階段，因為我們專注於發展搜索流量及搜索廣告平台的建設。除繼續投資於我們的搜索引擎及廣告平台外，我們已增加搜索聯盟夥伴以提升流量。

## 股息

董事會建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息每股0.55港元(二零零九年：每股0.40港元)，惟須待股東在股東週年大會上批准後，方可作實。該等建議股息將於二零一一年五月二十五日派發予於二零一一年五月十一日名列本公司股東名冊的股東。

## 致謝

本人謹此代表董事會向本集團全體員工致以衷心謝意，感謝他們努力不懈與專心致志工作，這對本集團的成功及在充滿挑戰與不明朗因素的市場上擁有競爭優勢至關重要。我們亦感謝股東及其他利益相關者對本集團的不斷支持和信任。

馬化騰

主席

香港，二零一一年三月十六日

# 管理層 討論及分析

## 經營資料

下表載列於下述呈列的日期及期間，本集團的互聯網平台及增值服務的若干營運統計數字：

	於二零一零年 十二月三十一日	於二零一零年 九月三十日	百分比變動
	(百萬計)		
即時通信活躍賬戶	<b>647.6</b>	636.6	1.7%
即時通信最高同時在線賬戶(季度)	<b>127.5</b>	118.7	7.4%
即時通信平均每日用戶在線時數 (季度最後16/15日期間)	<b>1,885.9</b>	1,816.2	3.8%
Qzone活躍賬戶	<b>492.0</b>	481.2	2.2%
QQ遊戲最高同時在線賬戶(季度)	<b>6.8</b>	6.4	6.3%
收費互聯網增值服務註冊賬戶	<b>65.7</b>	67.3	-2.4%
收費移動及電信增值服務註冊賬戶	<b>24.6</b>	25.3	-2.8%

於二零一零年第四季度，我們受到一款名為「扣扣保鏢」的軟件重大的安全攻擊，我們相信該軟件乃屬惡意軟件，導致QQ用戶承受重大的安全風險(「惡意軟件攻擊」)。該事件的詳細背景資料已於第三季度業績公佈內討論。為避免該惡意軟件大規模影響QQ用戶，我們對受到該惡意軟件影響存在風險的電腦施加若干使用限制。於政府部門下令該惡意軟件的制造者召回該軟件後，有關風險已平息。該事件主要於十一月份及十二月部分時間對我們服務的使用構成影響，從而對第四季度的營運統計數字構成影響。



本集團的即時通信平台活躍用戶基數於季度內輕微增長。用戶活躍度及參與度主要隨著本集團的移動終端設備的即時通信服務增加而有所上升。季內的Qzone活躍用戶錄得小幅增長，此乃由於自然增長所致。由於更多用戶體驗新遊戲及現有遊戲升級，QQ遊戲最高同時在線賬戶數亦錄得增長。互聯網增值服務的註冊賬戶減少，主要乃由於Qzone及QQ秀的用戶數下跌所致。與上一季度比較，QQ會員包月用戶基數維持穩定。註冊賬戶減少，反映出本集團的QQ服務於第四季遭受惡意軟件攻擊所造成的負面影響。此外，Qzone用戶基數因社交遊戲的影響減弱而下跌，主要由於QQ農場日漸成熟以及本集團專注於平台構建而非商業化。QQ秀用戶數亦因第四季在惡意軟件攻擊下減少推廣活動而受到影響。本集團的移動及電信增值服務註冊賬戶數亦按季度下跌，此乃主要由要求服務提供商進行雙重確認另加提醒服務的規定於第四季帶來全面影響，導致短信套餐用戶數減少所致。這亦同時由於年末時清理不活躍短信套餐賬戶所致。

## 財務表現摘要

### 截至二零一零年十二月三十一日止年度

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的綜合收入為人民幣196.460億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加57.9%。

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的互聯網增值服務收入為人民幣154.823億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加62.4%。

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的移動及電信增值服務收入為人民幣27.159億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加42.5%。

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的網絡廣告業務收入為人民幣13.725億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加42.6%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度的收入成本為人民幣63.202億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加62.5%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣開支為人民幣9.454億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加62.6%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度的一般及行政開支為人民幣28.362億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加40.0%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度的經營盈利為人民幣98.382億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加63.4%。以收入百分比計，截至二零一零年十二月三十一日止年度的經營盈利相當於收入的50.1%，而截至二零零九年十二月三十一日止年度為48.4%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度的盈利為人民幣81.152億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加55.4%。以收入百分比計，截至二零一零年十二月三十一日止年度的盈利相當於收入的41.3%，而截至二零零九年十二月三十一日止年度為42.0%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣80.536億元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加56.2%。

## 二零一零年第四季

本集團於二零一零年第四季的未經審計綜合收入為人民幣55.242億元，較二零零九年同期增加49.8%，並較二零一零年第三季增加5.7%。

本集團於二零一零年第四季的互聯網增值服務收入為人民幣43.839億元，較二零零九年同期增加54.0%，並較二零一零年第三季增加6.2%。

本集團於二零一零年第四季的移動及電信增值服務收入為人民幣7.285億元，較二零零九年同期增加32.5%，並較二零一零年第三季增加4.8%。

本集團於二零一零年第四季的網絡廣告業務收入為人民幣3.881億元，較二零零九年同期增加39.1%，而較二零一零年第三季增加1.5%。

二零一零年第四季的收入成本為人民幣18.324億元，較二零零九年同期增加60.1%，並較二零一零年第三季增加9.3%。

二零一零年第四季的銷售及市場推廣開支為人民幣3.018億元，較二零零九年同期增加45.0%，而較二零一零年第三季增加32.5%。

二零一零年第四季的一般及行政開支為人民幣8.404億元，較二零零九年同期增加46.7%，並較二零一零年第三季增加12.9%。

二零一零年第四季的經營盈利為人民幣26.525億元，較二零零九年同期增加49.3%，並較二零一零年第三季減少0.5%。以收入百分比計，二零一零年第四季的經營盈利相當於收入的48.0%，而二零零九年同期為48.2%，二零一零年第三季則為51.0%。

二零一零年第四季的期內盈利為人民幣22.133億元，較二零零九年同期增加44.4%，並較二零一零年第三季增加2.1%。以收入百分比計，二零一零年第四季的期內盈利相當於收入的40.1%，而二零零九年同期為41.6%，二零一零年第三季則為41.5%。

二零一零年第四季的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣22.008億元，較二零零九年同期增加45.9%，並較二零一零年第三季增加2.2%。

## 財務表現分析

### 二零一零年第四季與二零一零年第三季的比較

下表載列二零一零年第四季與二零一零年第三季的比較數字：

	未經審計	
	截至下列日期止三個月	
	二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一零年 九月三十日 人民幣千元
收入	5,524,163	5,226,628
收入成本	(1,832,362)	(1,676,544)
毛利	3,691,801	3,550,084
利息收入	79,467	65,259
其他收益淨額	23,437	22,479
銷售及市場推廣開支	(301,796)	(227,817)
一般及行政開支	(840,407)	(744,092)
經營盈利	2,652,502	2,665,913
財務收入	265	3,431
分佔聯營公司盈利	37,127	10,985
分佔一間共同控制實體盈利	3,399	—
除稅前盈利	2,693,293	2,680,329
所得稅開支	(480,011)	(512,013)
期內盈利	2,213,282	2,168,316
下列人士應佔盈利：		
本公司權益持有人	2,200,818	2,153,111
非控制性權益	12,464	15,205
	2,213,282	2,168,316

附註：

於二零一零年第四季，可供出售的金融資產公允價值變動收益人民幣18.211億元於其他全面收益確認，而其並無計入期內盈利。此與我們於俄語及東歐市場最大互聯網公司之一Mail.ru的投資有關。Mail.ru的首次公開售股已於二零一零年十一月完成。

收入。收入由二零一零年第三季的人民幣52.266億元，增加5.7%至二零一零年第四季的人民幣55.242億元。下表載列本集團於二零一零年第四季及二零一零年第三季按業務劃分的收入：

	未經審計			
	截至下列日期止三個月			
	二零一零年 十二月三十一日		二零一零年 九月三十日	
	佔收入總額		佔收入總額	
金額	百分比	金額	百分比	
(人民幣千元，百分比除外)				
互聯網增值服務	<b>4,383,940</b>	<b>79.4%</b>	4,129,008	79.0%
移動及電信增值服務	<b>728,516</b>	<b>13.2%</b>	695,057	13.3%
網絡廣告	<b>388,126</b>	<b>7.0%</b>	382,542	7.3%
其他	<b>23,581</b>	<b>0.4%</b>	20,021	0.4%
收入總額	<b><u>5,524,163</u></b>	<b><u>100.0%</u></b>	<u>5,226,628</u>	<u>100.0%</u>

- 本集團互聯網增值服務的收入由二零一零年第三季的人民幣41.290億元，增加6.2%至二零一零年第四季的人民幣43.839億元。儘管淡季，本集團網絡遊戲收入增加9.0%至人民幣27.861億元，而上一季則為人民幣25.572億元，此乃主要由於二零一零年八月推出網頁MMOG七雄爭霸的全季度收入影響及穿越火線商業化提升所致。季內地下城與勇士及QQ遊戲的收入亦錄得增長。本集團社區增值服務的收入較上一季人民幣15.718億元微增1.7%至人民幣15.978億元，主要由於Qzone及QQ會員增長所致。Qzone的收入增加，乃由於本集團平台上的第三方社交應用數量增加所致。QQ會員的收入增加，乃受益於對包年訂購的推廣活動。
- 本集團的移動及電信增值服務的收入由二零一零年第三季的人民幣6.951億元，增加4.8%至二零一零年第四季的人民幣7.285億元。該項增加主要由於本集團的短信套餐及手機社交遊戲的收入增加所致。
- 本集團的網絡廣告業務收入由二零一零年第三季的人民幣3.825億元，微增1.5%至二零一零年第四季的人民幣3.881億元。該項增加主要反映搜索廣告收入增加。儘管第四季屬淡季，本集團即時通信客戶端及門戶網站的廣告收入整體與上一季保持穩定。

收入成本。收入成本由二零一零年第三季的人民幣16.765億元，增加9.3%至二零一零年第四季的人民幣18.324億元。該項增加主要反映分成成本、折舊及僱員成本的增加。以收入百分比計，收入成本由二零一零年第三季的32.1%增加至二零一零年第四季的33.2%。下表載列本集團於二零一零年第四季及二零一零年第三季按業務劃分的收入成本：

	未經審計			
	截至下列日期止三個月			
	二零一零年 十二月三十一日		二零一零年 九月三十日	
	金額	佔分部收入 百分比	金額	佔分部收入 百分比
互聯增值服務	<b>1,384,724</b>	<b>31.6%</b>	1,264,751	30.6%
移動及電信增值服務	<b>279,456</b>	<b>38.4%</b>	267,962	38.6%
網絡廣告	<b>138,087</b>	<b>35.6%</b>	114,844	30.0%
其他	<b>30,095</b>	<b>127.6%</b>	28,987	144.8%
	<b>1,832,362</b>		<b>1,676,544</b>	

(人民幣千元，百分比除外)

- 本集團互聯增值服務的收入成本由二零一零年第三季的人民幣12.648億元，增加9.5%至二零一零年第四季的人民幣13.847億元。該項增加主要反映代理遊戲收入增加以致分成成本增加。其他成本亦隨著本集團業務規模擴展而增加。
- 本集團移動及電信增值服務的收入成本由二零一零年第三季的人民幣2.680億元，增加4.3%至二零一零年第四季的人民幣2.795億元。該項增加主要反映本集團為未來業務增長布局導致的僱員成本增加。
- 本集團網絡廣告業務的收入成本由二零一零年第三季的人民幣1.148億元，增加20.2%至二零一零年第四季的人民幣1.381億元。該項增加主要反映由於來自本集團搜索聯盟的流量增加而令搜索業務的分成成本提高以及支付廣告代理的銷售佣金增加。



**其他收益淨額。**其他收益淨額由二零一零年第三季的人民幣2,250萬元，增加4.3%至二零一零年第四季的人民幣2,340萬元。於第四季內，並無向騰訊慈善基金捐款，而政府補貼增加。另一方面，我們為管理以美元列值的銀行借款相關的外幣風險而訂立的遠期外匯合約的虧損增加。

**銷售及市場推廣開支。**銷售及市場推廣開支由二零一零年第三季的人民幣2.278億元，增加32.5%至二零一零年第四季的人民幣3.018億元。該項增加主要反映本集團的網絡遊戲及其他產品的廣告及推廣開支增加。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由二零一零年第三季的4.4%增加至二零一零年第四季的5.5%。

**一般及行政開支。**一般及行政開支由二零一零年第三季的人民幣7.441億元，增加12.9%至二零一零年第四季的人民幣8.404億元。此乃主要反映僱員成本增加及追求長遠業務增長而令研發開支增加。其他行政開支亦因本集團的業務規模持續擴大而有所增加。以收入百分比計，一般及行政開支由二零一零年第三季的14.2%增加至二零一零年第四季的15.2%。

**所得稅開支。**所得稅開支由二零一零年第三季的人民幣5.120億元，減少6.3%至二零一零年第四季的人民幣4.800億元。該項減少主要反映因一家附屬公司於二零一零年第四季獲享較低稅率而沖銷所得稅開支。該項減少就預期將由本集團的中國附屬公司向彼等的海外母公司支付未匯出保留盈利適用的代扣稅項而確認的遞延稅項負債增加而有所抵銷。

**期內盈利。**期內盈利由二零一零年第三季的人民幣21.683億元，增加2.1%至二零一零年第四季的人民幣22.133億元。二零一零年第四季的純利率為40.1%，而二零一零年第三季則為41.5%。

**本公司權益持有人應佔盈利。**本公司權益持有人應佔盈利由二零一零年第三季的人民幣21.531億元，增加2.2%至二零一零年第四季的人民幣22.008億元。

## 截至二零一零年十二月三十一日止年度與截至二零零九年十二月三十一日止年度的比較

下表載列二零一零年十二月三十一日止年度與二零零九年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收入	19,646,031	12,439,960
收入成本	(6,320,200)	(3,889,468)
毛利	13,325,831	8,550,492
利息收入	255,922	136,014
其他收益／(虧損)淨額	38,056	(58,213)
銷售及市場推廣開支	(945,370)	(581,468)
一般及行政開支	(2,836,226)	(2,026,347)
經營盈利	9,838,213	6,020,478
財務成本	(838)	(1,953)
分佔聯營公司盈利	72,359	22,206
分佔一間共同控制實體盈利	3,399	—
除稅前盈利	9,913,133	6,040,731
所得稅開支	(1,797,924)	(819,120)
年度盈利	8,115,209	5,221,611
下列人士應佔盈利：		
本公司權益持有人	8,053,625	5,155,646
非控制性權益	61,584	65,965
	8,115,209	5,221,611

附註：

於二零一零年第四季，可供出售的金融資產公允價值變動收益人民幣18.211億元於其他全面收益確認，而其並無計入年度盈利。此與我們於俄語及東歐市場最大互聯網公司之一Mail.ru的投資有關。Mail.ru的首次公開售股已於二零一零年十一月完成。

收入。收入由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣124.400億元，增加57.9%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣196.460億元。下表載列截至二零一零年十二月三十一日止年度及截至二零零九年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一零年		二零零九年	
	金額	佔收入總額 百分比	金額	佔收入總額 百分比
	(人民幣千元，百分比除外)			
互聯網增值服務	15,482,301	78.8%	9,530,711	76.6%
移動及電信增值服務	2,715,931	13.8%	1,905,599	15.3%
網絡廣告	1,372,522	7.0%	962,171	7.7%
其他	75,277	0.4%	41,479	0.4%
收入總額	<u>19,646,031</u>	<u>100.0%</u>	<u>12,439,960</u>	<u>100.0%</u>

- 本集團互聯網增值服務的收入由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣95.307億元，增加62.4%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣154.823億元。網絡遊戲收入由上一年度的人民幣53.854億元增加76.6%至本年度的人民幣95.097億元，乃由於來自本集團主要的MMOG及中型休閒遊戲（包括地下城與勇士、穿越火線、QQ炫舞及QQ飛車）的收入增加，該增加亦受惠於二零一零年推出的新網絡遊戲的收入貢獻及QQ遊戲的增長。本集團社區增值服務的收入由上一年度的人民幣41.453億元增加44.1%至本年度的人民幣59.726億元，主要乃由於Qzone、QQ會員及QQ秀業務的增長所致。Qzone收入的增長乃受本集團推出更多SNS應用所推動，從而提高了用戶活躍度及參與度以及帶動了包月訂購增長。本集團專注於包年訂購亦帶來收入增長。由於提升線上及線下的特權，帶動QQ會員用戶數增加以及包年訂購用戶數增加，QQ會員的收入有所增長。QQ秀的收入增加，主要受惠於包月訂購量的增加，乃因本集團注重提升產品的功能及用戶體驗所致。
- 本集團移動及電信增值服務的收入由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣19.056億元，增加42.5%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣27.159億元。該項增加主要由於本集團提升產品及服務的功能及特權令短信套餐的收入增長所帶動。該項增加亦反映手機社交遊戲及手機音樂服務收入的增長。該項增加因中國移動自二零零九年十一月三十日起暫停WAP服務計費導致WAP服務收入下降以及遺留移動語音增值服務的收入較低，而被部分抵銷。

- 本集團網絡廣告業務的收入由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣9.622億元，增加42.6%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣13.725億元。該項增加主要反映本集團的用戶基數增長、廣告平台的改善，以及品牌地位及媒體影響力的提升。該項增加亦反映本集團年內專注於憑借世界盃及世博會帶來的商機。搜索廣告收入下降，乃由於我們於二零零九年第三季末過渡至我們自主研發的搜索引擎。

收入成本。收入成本由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣38.895億元，增加62.5%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣63.202億元。該項增加主要反映分成成本、僱員成本及電信營運商收入分成增加。以收入百分比計，收入成本由截至二零零九年十二月三十一日止年度的31.3%增加至截至二零一零年十二月三十一日止年度的32.2%。下表載列截至二零一零年十二月三十一日止年度及截至二零零九年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入成本：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一零年		二零零九年	
	金額	佔分部收入 百分比	金額	佔分部收入 百分比
	(人民幣千元，百分比除外)			
互聯網增值服務	4,762,435	30.8%	2,789,225	29.3%
移動及電信增值服務	1,010,858	37.2%	727,747	38.2%
網絡廣告	441,302	32.2%	297,608	30.9%
其他	105,605	140.3%	74,888	180.5%
收入成本總額	<u>6,320,200</u>		<u>3,889,468</u>	

- 本集團的互聯網增值服務的收入成本由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣27.892億元，增加70.7%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣47.624億元。該項增加主要受代理遊戲(包括穿越火線及地下城與勇士)收入的大幅增長而令分成成本增加的推動，其他成本亦因本集團業務增長而增加。
- 本集團的移動及電信增值服務的收入成本由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣7.277億元，增加38.9%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣10.109億元。該項增加主要反映由於收入增加而令電信營運商收入分成增加。僱員成本亦增加乃因本集團為未來業務增長而布局。

- 本集團的網絡廣告業務的收入成本由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣2.976億元，增加48.3%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣4.413億元。該項增加主要反映本集團廣告業務擴大而支付廣告代理的銷售佣金和僱員成本的增加。

*其他收益／(虧損)淨額。*截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團錄得其他收益淨額人民幣3,810萬元，而截至二零零九年十二月三十一日止年度則錄得其他虧損淨額人民幣5,820萬元。該項變動主要反映政府補貼增加及向騰訊慈善基金的捐款由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣8,500萬元減少至截至二零一零年十二月三十一日止年度人民幣7,000萬元。該等因素因上年度確認的為交易而持有的金融資產的公允價值收益而有所抵銷。

*銷售及市場推廣開支。*銷售及市場推廣開支由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣5.815億元，增加62.6%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣9.454億元。該項增加主要反映本集團企業品牌方面的廣告開支增加，此乃主要與本集團的世界盃及世博會的活動相關。該項增加亦反映本集團提高網絡遊戲推廣開支及僱員成本增加。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由截至二零零九年十二月三十一日止年度的4.7%微升至截至二零一零年十二月三十一日止年度的4.8%。

*一般及行政開支。*一般及行政開支由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣20.263億元，增加40.0%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣28.362億元。該項增加主要反映由於本集團加強研發力度支持發展策略而導致研發開支增加。支援部門的僱員成本及其他行政開支，亦因本集團的業務規模擴大而增加。以收入百分比計，一般及行政開支由截至二零零九年十二月三十一日止年度的16.3%下降至截至二零一零年十二月三十一日止年度的14.4%。

*所得稅開支。*截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團錄得所得稅開支人民幣17.979億元，而截至二零零九年十二月三十一日止年度所得稅開支則為人民幣8.191億元。該項變動主要乃由於除稅前盈利增加以及就預期將本集團的中國附屬公司向彼等的海外母公司支付集團內股息而確認的遞延稅項負債增加，亦反映本公司若干附屬公司的稅率提高。

*年度盈利。*年度盈利由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣52.216億元增加55.4%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣81.152億元。截至二零一零年十二月三十一日止年度的純利率為41.3%，而截至二零零九年十二月三十一日止年度則為42.0%。

*本公司權益持有人應佔盈利。*本公司權益持有人應佔盈利由截至二零零九年十二月三十一日止年度的人民幣51.556億元增加56.2%至截至二零一零年十二月三十一日止年度的人民幣80.536億元。



## 流動資金及財務資源

於二零一零年十二月三十一日及二零一零年九月三十日，本集團以現金及投資形式而持有的主要財務資源如下：

	經審計 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元	未經審計 二零一零年 九月三十日 人民幣千元
現金及現金等價物	10,408,257	7,712,112
初步為期超過三個月的定期存款	11,725,743	9,714,422
財務資源總額	<u>22,134,000</u>	17,426,534
無抵押短期銀行借款	<u>(4,308,060)</u>	(2,847,353)
財務資源淨額	<u><u>17,825,940</u></u>	<u><u>14,579,181</u></u>

附註：

上表未計及於二零一零年十二月三十一日本金總額為1.486億美元(二零一零年九月三十日：1.486億美元)的短期銀行借款以及作為此等借款安排一部份而質押的於二零一零年十二月三十一日受限制現金存款人民幣10.145億元(二零一零年九月三十日：人民幣10.145億元)，原因為該等存款將於借款到期時互相抵銷。

於二零一零年十二月三十一日，本集團金融資產中的人民幣28.095億元(二零一零年九月三十日：人民幣12.280億元)乃以非人民幣列值的存款及投資持有。就人民幣波動而言，由於現時並無有效的低成本對沖方法，且在一般情況下亦無有效方法將大筆非人民幣貨幣兌換成人民幣(並非可自由兌換的貨幣)，故此本集團或會因與本集團的存款及投資有關的任何外匯匯率波動而蒙受損失。

## 資本開支

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團的資本開支包括固定資產、在建工程、土地使用權以及無形資產的添置合共為人民幣20.070億元。截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團包括類似項目的資本開支合共為人民幣10.265億元。

# 董事會報告

董事欣然提呈截至二零一零年十二月三十一日止年度的報告及經審計財務報表。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的業務已載於綜合財務報表附註11。

按業務分部劃分的本集團收入及業績貢獻以及按經營地區分部劃分的本集團收入分析已載於綜合財務報表附註5。

## 業績及分派

本集團於本年度的業績已載於本年報第71頁的綜合全面收益表。

董事建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.55港元。股息預期於二零一一年五月二十五日派發予在二零一一年五月十一日名列本公司股東名冊的股東。於本年度的股息總額為每股0.55港元。

## 儲備

本公司的可供分派儲備包括股本溢價及保留盈利。根據開曼群島公司法，股本溢價賬可分派予本公司股東，惟於緊隨建議派發股息之日後，本公司須有能力支付於日常業務過程中到期償還的債項。

於二零一零年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣9.593億元(二零零九年：人民幣18.019億元)。

本集團及本公司年內儲備變動的詳情已載於綜合財務報表附註21及22。

## 固定資產

本集團年內固定資產變動的詳情已載於綜合財務報表附註6。

## 股本

年內，本公司股本變動的詳情已載於綜合財務報表附註21。

## 附屬公司

於二零二零年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情已載於綜合財務報表附註11。

## 銀行貸款

本集團銀行借款的詳情載於綜合財務報表附註28。

## 捐款

本集團於本年度作出的捐款為人民幣7,000萬元。

## 財務概要

本集團的簡明綜合業績及財務狀況概要已載於本年報第3頁。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司在聯交所以總代價約3.548億港元（未計開支）購回2,624,000股股份，已回購的股份其後予以註銷。董事會回購股份旨在長遠提高股東價值。回購股份的詳情如下：

於二零二零年 購買月份	購買 股份數目	每股購買代價		
		所付 最高價 港元	所付 最低價 港元	所付 總代價 港元
七月	2,624,000	138.50	129.90	354,764,000
總計	2,624,000			354,764,000

除上文及綜合財務報表附註23所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

## 購股權計劃

本公司已採納四項購股權計劃，分別為首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III。本公司不會根據首次公開售股前購股權計劃及首次公開售股後購股權計劃I再授出任何購股權。

於二零一零年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的購股權6,820,000份，詳情如下：

董事姓名	授出日期	行使價 港元	於	根據購股權		於	行使期	
			二零一零年 一月一日	可予發行的股份數目	期內已授出	期內已行使		二零一零年 十二月三十一日
劉熾平	二零零五年 二月三日	4.8	703,600	-	703,600	-	二零零六年二月三日至 二零一四年三月二十三日(附註1)	
	二零零五年 十二月二十日	8.35	2,000,000	-	2,000,000	-	二零零六年十二月二十日至 二零一四年三月二十三日(附註1)	
	二零零六年 三月二十三日	11.55	1,500,000	-	1,500,000	-	二零零七年三月二十三日至 二零一四年三月二十三日(附註1)	
	二零零七年 四月四日	25.26	1,000,000	-	400,000	600,000	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註2)	
	二零零七年 七月五日	33.05	2,000,000	-	-	2,000,000	二零零九年七月五日至 二零一四年七月四日(附註3)	
	二零零七年 七月五日	33.05	3,000,000	-	-	3,000,000	二零一零年七月五日至 二零一四年七月四日(附註4)	
	二零一零年 三月二十四日	158.5 (附註6)	-	1,000,000	-	1,000,000	二零一五年三月二十四日至 二零二零年三月二十三日(附註5)	
	小計：		10,203,600	1,000,000	4,603,600	6,600,000		
	李東生	二零零七年 四月四日	25.26	100,000	-	-	100,000	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註2)
	Iain Ferguson Bruce	二零零七年 四月四日	25.26	80,000	-	20,000	60,000	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註2)
Ian Charles Stone	二零零七年 四月四日	25.26	60,000	-	-	60,000	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註2)	
合計：			10,443,600	1,000,000	4,623,600	6,820,000		

附註：

1. 就可行使日期根據購股權授出日期為基準的購股權，購股權的首25%可於授出日期後一年行使，其後每年購股權總數的25%將可予以行使。
2. 就可行使日期根據購股權授出日期為基準的購股權，購股權的首20%可於授出日期後一年行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
3. 就可行使日期根據購股權授出日期為基準的購股權，購股權的首20%可於授出日期後兩年行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
4. 就可行使日期根據購股權授出日期為基準的購股權，購股權的首20%可於授出日期後三年行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使，惟購股權總數最後20%將於購股權總數第四個20%可予以行使後的第十一個月起可予以行使除外。
5. 就可行使日期根據購股權授出日期為基準的購股權，購股權的首25%可於授出日期後五年行使，其後每年購股權總數的25%將可予以行使。
6. 緊接授出購股權當日前的收市價為158.20港元。
7. 緊接每位董事行使購股權當日前的加權平均收市價如下：

董事姓名	加權平均收市價(港元)
劉熾平	154.83
Iain Ferguson Bruce	170.80

8. 概無任何購股權於期內註銷或失效。
9. 期內授出的購股權的公允價值載於本年報所載綜合財務報表附註23。

## 購股權計劃概要

詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃 I	首次公開售股 後購股權計劃 II	首次公開售股 後購股權計劃 III
1. 目的	表揚若干人士對本集團所作的貢獻、招攬最優秀人員及促使本集團業務成功發展			
2. 合資格 參與者	任何合資格僱員，包 括本公司執行董事	本集團旗下公司的任 何僱員、顧問或董事	已經或即將對本集團 或任何投資機構的發 展壯大做出貢獻的本 集團旗下任何成員公 司的任何僱員（無論 全職或兼職）、行政 人員或職員、董事 （包括執行董事、非 執行董事及獨立非執 行董事）或任何投資 機構（即本集團持有 其股權的實體），及 董事會任何成員的任 何顧問或代理	已經或即將對本集團 或任何投資機構的發 展壯大做出貢獻的本 集團旗下任何成員公 司或任何投資機構的 任何高級行政人員或 高級職員、董事（包 括執行董事、非執行 董事及獨立非執行董 事）及董事會任何成 員的任何顧問或代理

詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃 I	首次公開售股 後購股權計劃 II	首次公開售股 後購股權計劃 III
3. 最多股份數目	於二零零四年六月七日尚有已授出合共可認購 72,386,370 股股份的購股權未行使。本公司不會根據首次公開售股前購股權計劃再授出任何購股權。	於二零零七年五月十六日尚有已授出合共可認購 60,413,683 股股份的購股權未行使。本公司不會根據首次公開售股後購股權計劃 I 再授出任何購股權。	根據首次公開售股後購股權計劃 II 所授出的購股權所涉及的股份數目最多為 88,903,654 股，相當於在二零零七年五月十六日本公司已發行相關類別證券的 5%。根據首次公開售股後購股權計劃 II 及任何其他購股權計劃（包括首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃 I 及首次公開售股後購股權計劃 III）所授出但尚未行使的購股權獲行使後可發行的最高股份數目，合共不得超逾本公司不時已發行之股本的 30%（附註）。	根據首次公開售股後購股權計劃 III 所授出的購股權所涉及的股份數目最多為 36,018,666 股，相當於在二零零九年五月十三日本公司已發行相關類別證券的 2%。根據首次公開售股後購股權計劃 III 及任何其他購股權計劃（包括首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃 I 及首次公開售股後購股權計劃 II）所授出但尚未行使的購股權獲行使後可發行的最高股份數目，合共不得超逾本公司不時已發行之股本的 30%（附註）。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃 I	首次公開售股 後購股權計劃 II	首次公開售股 後購股權計劃 III
4. 各參與者的最大權益	可授出購股權的普通股數目不得超過根據計劃已發行及可予發行普通股的10%。	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%
5. 購股權期限	所有購股權可自有關歸屬期起直至二零一一年十二月三十一日止期間分期行使，惟本公司須一直於大型的證券市場上市。董事會可酌情釐定特定歸屬期及行使期。	購股權期限由董事會釐定，惟購股權的行使期不得少於授出購股權當日起計一年。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後7年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後10年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。
6. 接納要約	所授出的購股權須自授出日期起15日內就每份授出支付人民幣1元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。

詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃 I	首次公開售股 後購股權計劃 II	首次公開售股 後購股權計劃 III
7. 認購價	價格由董事會釐定。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；或(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。
8. 計劃的 剩餘年 期	將於二零一一年十二月三十一日屆滿。	將自二零零四年三月二十四日起十年內有效。	將自二零零七年五月十六日起十年內有效。	將自二零零九年五月十三日起十年內有效。

附註：

根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III可供發行的股份總數為87,184,307股，約佔於本年報刊發日本公司已發行總股本的4.75%。

## 購股權變動

有關年內購股權變動的詳情載於綜合財務報表附註23。

## 購股權估值

有關年內購股權估值的詳情載於綜合財務報表附註23。

## 股份獎勵計劃

於採納日期，董事會採納股份獎勵計劃，其中本集團合資格人士(包括任何董事)將有權參與。除非董事會提早終止該計劃，否則該計劃由採納日期起生效，有效期為十五年。根據該計劃進行獎勵及向一名獲獎勵人士授出的股份最高數目分別不得超逾本公司於採納日期已發行股本的2%(即35,755,232股股份)及1%(即17,877,616股股份)。

根據該計劃，董事會應甄選合資格人士參與該計劃，並釐定予以獎勵之股份數目。股份將由獨立受託人購入，成本由本公司支付，或股份將根據於股東大會上不時由本公司股東授予或將授予的一般性授權分配予獨立受託人，並以信託方式為獲獎勵人士(不包括本集團董事及主要股東)持有，直至各歸屬期完結止。歸屬股份將無償轉讓予獲獎勵人士。本公司授出獎勵股份時須遵守上市規則的規定。

根據上市規則第14A章，倘給予本集團董事或主要股東獎勵，有關獎勵將構成關連交易，本公司須遵守上市規則的有關規定。

獎勵股份及據此而產生的相關收入均按歸屬比例歸屬，有關歸屬比例由董事會於授出獎勵日期釐定。獎勵股份歸屬的條件為獲獎勵人士滿足董事會於授出獎勵時訂明的所有歸屬條件，就大部份獲獎勵人士而言，相關獎勵股份將於有關歸屬日期或其前後轉讓予獲獎勵人士。

年內，已完成授出共計4,847,788股獎勵股份，概無授予本公司董事任何獎勵股份。有關本公司年內計劃的變動詳情，載於綜合財務報表附註23。

## 董事

年內及直至本報告刊發日期任職的董事如下：

### 執行董事

馬化騰(主席)

劉熾平

張志東

### 非執行董事

Antonie Andries Roux

Charles St Leger Searle

### 獨立非執行董事

李東生

Iain Ferguson Bruce

Ian Charles Stone

根據章程細則第87條，劉熾平先生及Antonie Andries Roux先生將於股東週年大會上輪值告退，惟符合資格並願膺選連任。

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性作出年度確認，董事會已認可彼等的獨立性。

## 董事履歷

**馬化騰**，39歲，執行董事、董事會主席兼本公司行政總裁，全面負責本集團的策略規劃、定位和管理。馬先生是主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，馬先生在中國電信服務和產品供應商深圳潤迅通信發展有限公司主管互聯網傳呼系統的研究開發工作。馬先生為深圳市第五屆人民代表大會代表。馬先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並在電信及互聯網行業擁有逾十六年經驗。馬先生亦為Advance Data Services Limited的董事，該公司於本公司股份中擁有權益。

**劉熾平**，37歲，自二零零七年三月二十一日起出任為執行董事。劉先生於二零零六年二月獲委任為本公司的總裁，以協助董事會主席兼行政總裁馬化騰先生負責本公司的日常管理及營運。劉先生於二零零五年二月加入本公司為首席戰略投資官，負責公司的戰略、投資、併購及投資者關係方面的工作。在加入本公司之前，劉先生曾任高盛亞洲投資銀行部的執行董事及其電信、媒體及技術界的首席運營官。在此之前，劉先生曾於麥肯錫公司從事管理諮詢工作。彼於首次公開售股、兼併與收購及管理諮詢等方面擁有逾十四年經驗。劉先生擁有密歇根大學電子工程理學士學位、史丹福大學電子工程理碩士學位及西北大學凱洛格管理學院研究生院工商管理碩士學位。劉先生現任以中國為基地於紐約證券交易所上市的縱向整合光伏產品製造商英利新能源有限公司的非執行董事。

**張志東**，39歲，執行董事兼本公司首席技術官，全面負責本集團專有技術的開發工作，包括基本即時通信平台和大型網上應用系統的開發。張先生是主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，張先生在深圳黎明網絡有限公司任職，主要負責軟件和網絡應用系統的研究開發工作。張先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並於一九九六年取得華南理工大學計算機應用及系統架構碩士學位。張先生在電信及互聯網行業擁有逾十四年經驗。張先生亦為Best Update International Limited的董事，該公司於本公司股份中擁有權益。

**Antonie Andries Roux**，52歲，自二零零二年十二月十日起出任非執行董事。Roux先生自二零零二年至今一直擔任MIH集團公司互聯網業務的行政總裁。Roux先生於一九七九年加入Naspers集團，於一九八五年與他人共同創辦M-Net，於一九九七年獲委任為M-Web South Africa的行政總裁。Roux先生現任MIH若干附屬公司及聯營公司董事。Roux先生在電信行業擁有逾三十二年經驗。

**Charles St Leger Searle**，47歲，自二零零一年六月五日起出任非執行董事。Searle先生現任MIH Internet集團公司的首席投資官。在加入MIH集團公司之前，Searle先生曾在大東電報局和香港電訊擔任多個企業財政職位。在加入大東電報局之前，Searle先生曾出任在倫敦和悉尼的德勤會計師事務所的高級企業財務經理。Searle先生現任MIH若干附屬公司及聯營公司董事。Searle先生於一九八七年畢業於University of Cape Town，取得商學士學位，並為澳洲特許會計師公會會員（一九九二年）。Searle先生在電信及互聯網行業擁有逾十七年經驗。

**李東生**，54歲，自二零零四年四月起獲委任為獨立非執行董事。李先生為TCL集團股份有限公司董事長、總裁、香港上市公司TCL多媒體科技控股有限公司及TCL通訊科技控股有限公司的主席，該三間公司均生產消費電子產品。李先生於一九八二年畢業於華南理工大學，取得無線電技術學士學位，在信息技術領域擁有逾十六年經驗。

**Iain Ferguson Bruce**，70歲，於二零零四年四月獲委任為獨立非執行董事。Bruce先生自一九六四年加入香港畢馬威會計師事務所，一九七一年獲晉升為合夥人，自一九九一年起任畢馬威會計師事務所高級合夥人直至一九九六年退休為止，並於一九九三年至一九九七年間任畢馬威會計師事務所亞太區主席。Bruce先生自一九六四年起為蘇格蘭特許會計師公會會員及香港會計師公會資深會員，在會計專業擁有逾四十六年經驗。彼亦為香港董事學會資深會員及香港證券專業學會會員。Bruce先生現任從事建築工程服務的保華建業集團有限公司、綜合度假村及娛樂場發展商金沙中國有限公司、飲品生產商維他奶國際集團有限公司、從事百貨公司營運及房地產投資的永安國際有限公司的獨立非執行董事；所有該等公司均為香港上市公司。同時，Bruce先生亦為從事商品貿易的新加坡上市公司來寶集團有限公司、於納斯達克上市以中國為基地的醫療裝置公司中國醫療技術公司及以中國為基地於紐約證券交易所上市的縱向整合光伏產品製造商英利新能源有限公司的非執行董事。Bruce先生現任花旗銀行(香港)有限公司獨立非執行董事及KCS Limited主席。

Ian Charles Stone，60歲，自二零零四年四月起獲委任為獨立非執行董事。Stone先生現任電訊盈科有限公司國際規劃董事總經理，擁有逾四十年電信及移動電話業經驗。Stone先生於一九九九年至二零零一年曾任數碼通行政總裁。於加入數碼通前，曾出任第一太平集團的First Pacific/PLDT高級顧問、Piltel營運總監、訊聯董事總經理及第一太平地區電信投資公司艾思林柯執行董事。Stone先生亦曾經在大東電報局和香港電訊擔任要職。

### 董事服務合約

任何擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司訂立於一年內非由本集團決定而無須支付賠償(法定賠償除外)即可終止的服務合約。

### 董事於重大合約的權益

除本年報所披露外，於年結日或本年度內任何時間，概無任何董事在本公司或其任何附屬公司為訂約方而與本集團的業務有關的任何重大合約中直接或間接擁有重大權益。



## 董事的證券權益

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債券的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文規定其取得或被視為取得的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定本公司存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (A) 於本公司股份及相關股份的好倉及淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔已發行 股本百分比
馬化騰	好倉	公司(附註1)	204,892,880	11.16%
	淡倉	公司(附註1)	17,480,000	0.95%
張志東	好倉	公司(附註2)	67,250,000	3.66%
劉熾平	好倉	個人	10,853,600 (附註3)	0.59%
李東生	好倉	個人	100,000 (附註4)	0.005%
Iain Ferguson Bruce	好倉	個人	95,000 (附註5)	0.005%
Ian Charles Stone	好倉	個人	60,000 (附註4)	0.003%

附註：

1. 該等股份由馬化騰全資擁有的英屬處女群島公司Advance Data Services Limited持有。
2. 該等股份由張志東全資擁有的英屬處女群島公司Best Update International Limited持有。
3. 該等權益包括4,253,600股股份及根據首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III所授出購股權所涉及的6,600,000股相關股份。有關授予董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。
4. 該等權益指根據首次公開售股後購股權計劃I所授出購股權所涉及的相關股份。有關授予董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。
5. 該等權益包括35,000股股份及根據首次公開售股後購股權計劃I所授出購股權所涉及的60,000股相關股份。有關授予董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。

**(B) 於相聯法團股份的好倉**

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份 數目及類別	佔已發行股本 百分比
馬化騰	騰訊計算機	個人	人民幣10,857,140元 (註冊資本)	54.29%
	世紀凱旋	個人	人民幣5,971,427元 (註冊資本)	54.29%
張志東	騰訊計算機	個人	人民幣4,571,420元 (註冊資本)	22.86%
	世紀凱旋	個人	人民幣2,514,281元 (註冊資本)	22.86%

除上文披露外，於二零二零年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員及彼等的聯繫人概無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

## 關連交易

茲提述本公司於二零零四年六月上市時有關聯交所豁免本公司遵守上市規則第14A章有關適用披露、申報及股東批准規定的架構合約詳情，本公司獨立非執行董事已審閱架構合約（定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構—架構合約」一節），並確認於財政年度期間所進行的交易乃根據架構合約的有關條文訂立，並已執行令騰訊計算機及世紀凱旋於二零一零年十二月三十一日的剩餘現金（定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構—架構合約」一節）於本年報刊發日期前已轉移予騰訊科技、數碼天津（之前於本公司招股章程中稱為時代朝陽科技（深圳）有限公司）、騰訊北京、數碼深圳、騰訊成都及騰訊上海，本公司獨立非執行董事亦確認騰訊計算機或世紀凱旋及新營運公司並無向彼等的股權持有人支付股息或作出其他分派，而於有關財務期間所訂立、續期及／或重複應用的新架構合約之條款對本集團而言屬公平合理，且符合本公司股東的整體利益。就此而言，類似的架構合約已就新營運公司而訂立。

核數師已對架構合約的該等交易執行情序，並向董事會發出一份函件，確認該等交易已取得董事會批准，並在所有重大方面根據有關架構合約訂立，且已執行令騰訊計算機、世紀凱旋及新營運公司於二零一零年十二月三十一日的剩餘現金轉移予外商獨資企業，而騰訊計算機、世紀凱旋或新營運公司並無向其股權持有人支付股息或作出其他分派。

截至二零一零年十二月三十一日止年度所進行的該等交易已載列如下，並已於本集團的綜合財務報表抵銷。

1. 根據騰訊計算機合作合約，雙方合作提供通信服務。騰訊科技及其聯屬公司容許騰訊計算機使用騰訊科技及其聯屬公司的資產及向騰訊計算機提供服務，而騰訊計算機須向騰訊科技及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立騰訊計算機合作委員會。於年內，除下文所述的架構合約外，騰訊計算機向騰訊科技採購技術的金額約為人民幣121,000,000元，及向數碼深圳採購軟件的金額約為人民幣206,000元。此外，騰訊計算機向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京及騰訊成都已付或應付的分成收益分別約為人民幣6,579,507,000元、人民幣2,101,610,000元、人民幣2,145,820,000元及人民幣426,499,000元。
2. 根據世紀凱旋合作合約，雙方須合作提供通信服務。數碼天津及其聯屬公司容許世紀凱旋使用數碼天津及其聯屬公司的資產及向世紀凱旋提供服務，而世紀凱旋則向數碼天津及其聯屬公司轉移所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立世紀凱旋合作委員會。於年內，世紀凱旋向騰訊上海支付或應付的服務費約為人民幣50,948,000元。
3. 根據騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的修訂及重列知識產權轉讓協議，騰訊計算機須向騰訊科技轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權（在騰訊計算機日常業務中授出的特許權除外），以換取騰訊科技承諾向騰訊計算機提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行知識產權轉讓交易。
4. 根據數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的知識產權轉讓協議，世紀凱旋須向數碼天津轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權（在世紀凱旋日常業務中授出的特許權除外），以換取數碼天津承諾向世紀凱旋提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行知識產權轉讓交易。

5. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行域名特許權交易。
6. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行域名特許權交易。
7. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據騰訊計算機全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或騰訊計算機合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行商標特許權交易。
8. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行商標特許權交易。
9. 根據騰訊科技(作為顧問)與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的資訊顧問服務協議，騰訊科技須向騰訊計算機提供特定資訊顧問服務，每年的顧問費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行顧問服務交易。

10. 根據騰訊科技(作為顧問)與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的技術顧問服務協議，騰訊科技須向世紀凱旋提供特定技術顧問服務。每年的顧問費由世紀凱旋合作委員會根據世紀凱旋全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行顧問服務交易。
  
11. 根據各家新營運公司與一家外商獨資企業訂立的合作框架協議，雙方同意合作提供通信服務。就每份協議而言，外商獨資企業容許新營運公司使用外商獨資企業及其聯屬公司的資產及向新營運公司提供服務，而新營運公司則向外商獨資企業及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據該等協議成立合作委員會。於年內，北京驛碼向騰訊科技、數碼天津及騰訊北京已付或應付的分成收益分別約為人民幣2,310,000元、人民幣2,596,000元及人民幣158,000元。網典向騰訊科技、數碼天津及騰訊北京已付或應付的分成收益分別約為人民幣123,240,000元、人民幣175,920,000元及人民幣407,567,000元。北京英克必成向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京及騰訊成都已付或應付的分成收益分別約為人民幣38,351,000元、人民幣105,565,000元、人民幣49,447,000元及人民幣261,277,000元。北京掌中星向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京及騰訊成都已付或應付的分成收益分別約為人民幣2,840,000元、人民幣4,768,000元、人民幣16,472,000元及人民幣17,870,000元。廣州雲訊向騰訊科技及騰訊北京已付或應付的分成收益約為人民幣26,000元及人民幣21,000元。

## 主要股東的權益

於二零二零年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的本公司股份或相關股份的權益或淡倉(根據本公司按證券及期貨條例第336條存置的登記冊所記錄)，或直接或間接於本公司已發行股本中擁有5%或以上權益：

### 於本公司股份及相關股份的好倉及淡倉

股東名稱	好倉／淡倉	權益性質／ 身份	所持股份／ 相關股份數目	佔已發行 股本百分比
MIH China	好倉	公司(附註1)	630,240,380	34.33%
Advance Data Services Limited	好倉	公司(附註2)	204,892,880	11.16%
	淡倉	公司(附註2)	17,480,000	0.95%
ABSA Bank Limited	好倉	公司(附註3)	185,000,000	10.08%
JPMorgan Chase & Co.	好倉	實益擁有人	5,655,577	
		投資經理	34,888,700	
		託管公司／核准 借出代理人	51,354,694	
		合計(附註4(i))：	91,898,971	5.01%
	淡倉	實益擁有人 (附註4(ii))	4,577,557	0.25%

附註：

- 由於MIH China由Naspers Limited透過其居間公司MIH (Mauritius) Limited及MIH Holdings Limited全資擁有，故此根據證券及期貨條例第XV部，Naspers Limited、MIH (Mauritius) Limited及MIH Holdings Limited被視為擁有同一批630,240,380股股份。於MIH China持有的630,240,380股股份中，185,000,000股股份已抵押予ABSA Bank Limited，參考下文附註3。
- 馬化騰全資擁有Advance Data Services Limited，故此，誠如「董事的證券權益」一節所披露，馬先生擁有該等股份的權益。



3. 由於ABSA Bank Limited於185,000,000股股份(由MIH China持有)中擁有保證權益，而ABSA Bank Limited由Barclays Bank PLC透過其居間公司ABSA Group Limited全資擁有，故此，根據證券及期貨條例第XV部，Barclays Bank PLC及ABSA Group Limited被視為於同一批185,000,000股股份中擁有權益。
4. (i) 該好倉包括513,260股持有衍生權益之本公司相關股份，其中100股相關股份衍生自上市及以實物結算之衍生工具，而513,160股相關股份衍生自非上市及以實物結算之衍生工具。該好倉亦包括可供借出股數內的51,354,694股股份。  
  
(ii) 該淡倉包括1,376,704股持有衍生權益之本公司相關股份，其中47,480股股份衍生自上市及以現金結算之衍生工具，而1,029,224股相關股份衍生自非上市及以實物結算之衍生工具，而300,000股相關股份衍生自非上市及以現金結算之衍生工具。

除上述披露者外，於二零一零年十二月三十一日，本公司並無接獲通知有任何其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉(根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄)。

## 管理合約

年內，並無訂立或存在任何有關本公司全部或大部份業務的管理及行政合約。

## 主要客戶及供應商

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收入約15.89%，而本集團最大客戶佔本集團總收入約4.89%。此外，截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額約45.51%，而本集團最大供應商佔本集團總採購額約13.48%。

概無董事、彼等的聯繫人或就董事所知持有本公司已發行股本5%以上權益的股東於上述重大客戶或供應商擁有任何權益。

## 審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的經審計財務報表。審核委員會亦已審閱本公司所採納的會計準則及慣例，並討論有關審計、內部監控及財務申報事項。

## 遵守企業管治常規守則

除本年報所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內任何時候並無遵守企業管治守則。

關於偏離企業管治守則守則條文第A.2.1及A.4.2條規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並適時作出必要的改動，並知會股東。

## 採納有關董事證券交易的操守準則

本公司按照不較標準守則所規定的標準寬鬆的條款，制定有關董事證券交易的操守準則。董事於本年報所涵蓋的財政年度一直遵守有關操守準則。

## 優先認購權

章程細則或開曼群島法並無有關優先認購權的條文，以規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

## 僱員及酬金政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團有10,692名僱員(二零零九年：7,515名)，大部分為於中國深圳工作的人員。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而獲授酌情花紅、獎勵股份及購股權。

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的總酬金成本(包括已資本化的酬金成本)為人民幣31.461億元(二零零九年：人民幣21.368億元)。

## 公眾持股量的足夠性

根據本公司所取得的公開資料及就董事所知悉，董事確認本公司於年內一直保持上市規則所規定的公眾持股量規定。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司的股份過戶登記分處將於二零一一年五月五日(星期四)至二零一一年五月十一日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，以及符合資格收取建議末期股息，務須於二零一一年五月四日(星期三)下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

## 核數師

財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審計，羅兵咸永道會計師事務所即將告退，惟符合資格並願於應屆股東週年大會上膺選連任。

承董事會命

馬化騰

主席

香港，二零一一年三月十六日

# 企業管治 報告

本公司已應用企業管治守則的原則及遵守其守則條文的所有規定，惟在主席及行政總裁職責區分及董事重選及退任細則方面則有所偏離。下文概述本公司的企業管治常規，並解釋偏離企業管治守則的原因。

## A. 董事

### 1. 董事會

董事會承擔領導及控制本公司的責任，通過指示及監督本公司事務而共同負責推動本公司的成功，作出符合本公司利益的客觀決定。

- i) 董事會每季開會審批本公司的財務業績，並會在必要時另行召開董事會會議。
- ii) 親自或透過電子通訊方式出席的董事積極參與董事會會議。任何最終決定作出前，均會提出並澄清問題。
- iii) 除實體會議外，董事會在必要時透過分發書面決議案進行審批。
- iv) 董事會會議通告及議程草擬稿會在會議日期前至少14天分發予董事會，供提出意見及加入董事會認為有必要加入的任何事項，之後才會作為最終通告及議程分發。
- v) 董事會定期會議的日期在遠早於會議日期前提出、考慮並決定。就任何董事會不定期會議或董事會委員會會議而言，董事會成員將獲當時情況下合理可行的通知。
- vi) 主要管理人員通常會獲邀出席會議。其他管理人員則會不時獲邀進行簡報或解答董事會的查詢。

- vii) 董事在會議上可坦率地提出其他意見，而重要決定均須於董事會會議內詳細討論後方會作出。
- viii) 每次董事會會議上，每名董事已申報其在董事會將予考慮的事項中的利益。
- ix) 董事將就涉及其利益的任何事項放棄投票。
- x) 所有董事均可獲得法律顧問及公司秘書的意見及服務，以確保遵守所有必要董事會程序及適用規則及規例。
- xi) 董事會會議日期後的合理時間內，董事會會議的會議記錄草擬稿（包括董事提出的問題或表達的不同意見的詳情）會分發予出席會議的董事會成員，供其提出意見，之後才會確認最終會議記錄並分發予董事會所有成員存檔。
- xii) 董事會會議及董事委員會會議的會議記錄由公司秘書存置，會議記錄可開放供任何董事在合理通知下隨時查閱。
- xiii) 如有必要及應董事會要求，公司秘書會協調徵求獨立專業意見，費用由本公司承擔。來自外聘法律顧問、財務顧問及估值師以及稅務顧問的意見均會可向董事會提供，以讓董事會作出知情決定。
- xiv) 本公司已就董事及管理人員的責任投購保險。

## 2. 主席及行政總裁

董事會的管理及本公司業務的日常管理應明確區分，確保權力及職權的平衡。主席及行政總裁應各司其職，且不應由同一人擔任。主席及行政總裁的職責應明確區分，並以書面列明。

附註：偏離企業管治守則第A.2.1條，經考慮原因如下。

- i) 馬化騰先生為本公司的主席兼行政總裁，偏離企業管治守則第A.2.1條：

董事會認為，突然區分主席及行政總裁的角色涉及共用現有架構的權力及授權，這可能會造成本公司日常業務巨大波動，並產生額外成本。此外，本公司的主席及行政總裁必須熟悉資訊科技的知識，並對急速及繁多的業務變動具備敏銳觸覺，才能帶領本公司在這個瞬息萬變的資訊科技行業內，對市場

變動作出迅速並及時的反應和決策，確保本公司能夠持續穩定發展。另外，本公司總裁兼執行董事劉熾平先生協助行政總裁管理本公司的日常業務。儘管上述各項，董事會將不時審閱現有架構，並在有需要時作出必須的修訂。

- ii) 主席及行政總裁的角色及職責以書面明確區分，並經董事會批准。
- iii) 相關最新董事會資料會在董事會會議舉行前至少3天分發予董事會，供審閱及考慮。
- iv) 本公司鼓勵董事全面積極參與董事會事務，董事會根據本公司的最佳利益行事。
- v) 董事（不論執行、非執行或獨立非執行董事）之間會在必要時互相溝通。
- vi) 執行董事會邀請非執行董事（包括獨立非執行董事）分享經驗，從不同角度考慮有關事項。

### 3. 董事會構成

董事會兼備可配合本公司業務需要的技能及經驗。董事會大部分成員為非執行董事（包括獨立非執行董事），董事會具有強勁的獨立元素，能有效作出獨立判斷。董事會看重非執行董事的意見及決定。董事會構成變動（如有）能得到良好管理，不會造成不當干擾。

- i) 本公司已委任三名獨立非執行董事（佔董事會三分之一以上）、三名執行董事及兩名非執行董事。
- ii) 對於本公司經營業務的互聯網市場，董事會成員的廣泛的業務、財務及管理經驗可提供相關的技能及經驗。
- iii) 董事名單及他們各自的履歷載於本年報第34至36頁。
- iv) 所有公司通訊均會明確披露所有董事（不論執行、非執行及獨立非執行董事）的姓名。

#### 4. 委任、重選及罷免

向董事會委任新董事須建立正式、成熟且透明的程序。所有董事均應定期重選，任何董事辭任或罷免任何董事均應說明原因。

附註：偏離企業管治守則第A.4.2條，經考慮原因如下。

- i) 除本公司主席馬化騰先生外，每名董事均須至少每三年輪值退任，該做法偏離企業管治守則第A.4.2條。根據章程細則，當時三分之一董事(或倘其人數並非三的倍數，則最接近但不超過三分之一的數目)須輪值退任，惟董事會主席則毋須輪值告退或計入每年須退任的董事數目內。董事會主席是公司的主要創辦人之一，在公司成長和發展的過程中扮演著領導角色。其持續在位定可為本公司帶來正面價值及確保本公司的持久發展。董事會認為，章程細則中的現有且行之經年的退任及重選細則整體上不會對本公司的運營造成重大影響。

根據章程細則的條文，於二零一零年股東週年大會上，兩名董事退任並獲重選，劉熾平先生(於二零零七年獲重選)的重選在二零一零年股東週年大會並未被考慮，其重選將在下一屆股東週年大會予以考慮。

儘管如此，董事會仍會不時重新審閱現有章程細則，並適時做出必要修訂。

- ii) 非執行董事(包括獨立非執行董事)按特定任期一年委任，並須按照章程細則的條文退任及重選。
- iii) 所有獲委任填補臨時空缺的董事須在委任後的首屆股東大會上由股東選舉。
- iv) 擬重選的董事的履歷詳情會收錄入寄發予股東的通函，使股東就重選作出知情決定。



v) 董事會提名

- 董事會決定董事的甄選、入職培訓及評估。
- 董事會物色及評估候選人以委任為董事。新董事獲委任加入董事會後，將會安排入職培訓課程讓他們加深對本集團的了解。
- 本公司並無設立提名委員會。董事會將不時檢討架構，並將於適當時候設立提名委員會。

5. 董事職責

每名董事須及時了解作為本公司董事的職責，以及本公司的管理、業務活動及發展。鑒於董事會本質上屬於一個整體，故非執行董事(包括獨立非執行董事)具有執行董事的謹慎及技能責任以及受信責任。

i) 本公司董事會的主要職責如下：

- 確定本集團的使命，為本集團制訂策略方向，並負責審批策略計劃；
- 審批管理層提出的年度業務計劃及預算，省覽每季的最新財務表現；
- 對本集團實施全面及有效的管理，並在執行年度業務計劃及預算方面對管理層進行監察；
- 在適當情況下於董事會轄下設立具清晰職權範圍及職責的委員會；
- 本集團的所有政策事宜、重大交易或存在利益衝突的交易由董事會決定；及
- 界定具體事項的授權標準，並賦予董事會轄下委員會及管理層必要的權限。

ii) 每名新任董事在首次接受委任時已獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知及董事手冊，以確保其對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在上市規則、適用的法律規定及其他監管規定下的職責，以及本公司的業務及管治政策。

iii) 本集團的法律顧問不時就上市公司董事的法律責任變動通知董事會。

- iv) 非執行董事及獨立非執行董事積極參與董事會會議，提出問題並澄清未決事宜(如有)，之後才批准有關建議。
- v) 董事會已將日常管理職責轉授管理層，管理層包括行政總裁、總裁及執行副總裁。此外，於有需要時管理層會有新成員加入，以加強日常運作及應付未來挑戰。
- vi) 管理層每兩星期開會一次，負責制訂政策供董事會考慮，並負責實施及執行董事會制訂的政策。管理層獲董事會授權執行、強制執行、解釋及監督遵守其附屬公司的內部規則及運作程序(上市規則除外)，並就有關內部規則及運作程序定期進行檢討，以及就不涉及政策事宜的相關修訂提出建議及意見，以供各有關附屬公司的董事會審批。管理層定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會溝通。
- vii) 所有董事均會就涉及其利益的事項放棄投票。
- viii) 概無執行董事為審核委員會及薪酬委員會成員，有關委員會僅由非執行董事及獨立非執行董事組成。
- ix) 董事親自或透過電子通訊方式出席董事會會議。
- x) 於二零一零年召開的董事會會議的出席記錄載列如下：

<b>會議次數：</b>	<b>6</b>
<i>執行董事</i>	
馬化騰(主席)	6/6
劉熾平	6/6
張志東	6/6
<i>非執行董事</i>	
Antonie Andries Roux	6/6
Charles St Leger Searle	6/6
<i>獨立非執行董事</i>	
李東生	2/6
Iain Ferguson Bruce	6/6
Ian Charles Stone	6/6

xii) 標準守則

- 本公司已採納標準守則。
- 經本公司個別詢問，所有董事均確認已於二零二零年全年完全遵守標準守則。
- 董事會已就可能掌握有關本公司或本公司證券的未公佈的股價敏感資料的員工買賣本公司證券採納條款不寬於標準守則的員工守則。
- 董事持有本公司的證券權益的詳情，載於本年報第37頁至第38頁的董事會報告。

xiii) 各董事每季就其其他公司的董事職位通知本公司。

## 6. 提供及獲取資料

本公司應及時向董事提供形式及內容適當的資料，供其作出知情決定並履行作為本公司董事的職責及責任。

- i) 就董事會或董事委員會定期會議而言，載有分析及背景材料以及議程的董事會文件會在董事會會議或董事委員會會議日期至少三天前寄發予所有董事。
- ii) 管理層已向董事會及其委員會及時提供充足、完整及可靠的資料，使董事會及其委員會作出知情決定。
- iii) 倘董事提出問題，會儘快全面採取措施作出回應。
- iv) 董事會與各董事能獨立聯絡本公司管理層。

## B. 董事及高級管理層薪酬

### 1. 薪酬水平及構成及披露

本公司應披露有關董事薪酬及其他薪酬相關事宜的資料。本公司應就制定有關執行董事薪酬的政策及釐定所有董事的薪酬制定正式透明的程序。薪酬水平應足以招攬及挽留成功經營本公司所需的董事。任何董事不得參與釐定其自身的薪酬。

- i) 本公司已成立薪酬委員會，成員包括Antonie Andries Roux先生（非執行董事）、李東生先生及Ian Charles Stone先生（獨立非執行董事）。
- ii) 本公司已成立薪酬委員會，並書面規定其具體職權範圍。
- iii) 薪酬委員會的職權範圍已刊登在本公司網站。
- iv) 薪酬委員會的主要職責及其於年內所做的工作包括制訂薪酬政策；檢討及向董事會建議年度薪酬政策；以及釐定董事會及本公司主要管理人員的薪酬。薪酬政策的目標是確保本公司能夠吸引、挽留及激勵對本公司成功舉足輕重的有才之士。
- v) 薪酬委員會釐定執行董事的薪酬時，會考慮並比較當前市況、勞動力市場狀況，並參考專業人力資源機構的報告。執行董事的薪酬一般與公司業績及個人表現掛鉤。
- vi) 董事一概不得釐定其本身的薪酬。
- vii) 薪酬委員會主席在每次薪酬委員會會議後向董事會匯報結果及建議。
- viii) 截至二零一零年十二月三十一日止年度董事薪酬詳情載於綜合財務報表附註36。
- ix) 薪酬委員會已獲提供充足資源來履行職責。

## 2. 二零二零年薪酬委員會完成的主要工作

- i) 檢討本公司的薪酬政策，釐定董事會及一般員工的薪酬，與業內同行的類似職位比較，確保本公司為招聘新員工及挽留現有核心員工而提供的薪酬在勞動力市場具有競爭力。
- ii) 檢討本公司的薪酬獎勵計劃的實施及執行情況。
- iii) 審批授予管理層的薪酬獎勵，薪酬獎勵旨在認可管理層過去的表現及貢獻，並激勵其未來為本公司的持續成長及發展作出貢獻。
- iv) 薪酬委員會個別成員於二零二零年出席會議的記錄如下：

<b>會議次數</b>	<b>3</b>
<i>非執行董事</i>	
Antonie Andries Roux (主席)	3/3
<i>獨立非執行董事</i>	
李東生	0/3
Ian Charles Stone	3/3

## C. 責任承擔及審核

### 1. 財務申報

董事會須以均衡、清晰及可理解的方式呈列對本公司業績、經營狀況及前景所作的評估。

- i) 有關批准本公司的財務業績，董事會會議(會上董事會將考慮並酌情批准財務資料草擬稿)日期前至少一週舉行一次審核委員會會議，會上將考慮並討論財務資料、內部審核事宜及內部監控事宜及其他相關事項。
- ii) 審核委員會會議上，委員提出的問題將會得到澄清、跟進並記錄。有關問題的解決方案將於合理時間內向審核委員會提供。

- iii) 最新財務資料及說明將會在各會議日期前至少三天寄發予審核委員會及董事會，使董事會對本公司財務資料及其他資料作出知情評估。
- iv) 審核委員會主席就審核委員會會議上的討論及決定告知董事會，並會告知董事會應注意的任何事項。
- v) 董事會會議日期前，審核委員會主席將根據審核委員會授權簽署一份致董事會報告並送呈董事會以供參考及提供資料。
- vi) 董事會負責以均衡、清晰及可理解的方式呈列評估資料，包括年報、中期報告及季度公告、其他影響股價的公佈及根據上市規則須作出的其他財務披露，以及向監管機構作出的報告。
- vii) 董事會並不知悉任何與事件或狀況有關而可能會對本公司持續經營能力構成重大疑問的重大不明朗因素。
- viii) 本公司已委任外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所分別審閱中期財務報表及審核其根據國際財務報告準則編製的年度財務報表。
- ix) 本公司會於各有關期間結束後分別在三個月及兩個月內公佈及刊發全年及中期業績。

## 2. 內部監控

董事會應確保本公司實施完善及有效的內部監控，以保障股東的投資及本公司的資產。

- i) 董事會對本集團的內部監控系統負有根本責任。
- ii) 本公司有不同的審批模式，適用於不同的管理級別，且須不時審閱，該等模式旨在：
  - 協助達到業務目標，保障資產不會在未經授權情況下被使用或處置；
  - 確保保留適當的會計記錄，以提供可靠的財務資料供內部使用或發佈；及
  - 確保遵守有關的法例及規例。

- iii) 董事會為實施有效的內部監控系統而制訂的主要程序如下：
- 建立具界定權力及監控責任的明確組織架構。有關業務部或部門主管參與制訂策略計劃，該策略計劃羅列下年度為達到年度營業及財務目標而實施的公司策略。策略計劃及年度營業計劃為編製年度預算建立基礎，而資源將按年度預算根據已確定的優先商機進行分配。董事會每年會對年度營業計劃及年度預算進行審批。
  - 預算中出現的差異會加以分析及作出說明，並在有需要時採取適當行動，對發現的差額進行調整。
  - 內部審核部門對營運範疇進行獨立審查，並每季向審核委員會呈報結果及未來的審計計劃。
  - 內部監控部門協助管理層確保營運過程中的監管屬有效率及有效，並定期與審核委員會聯絡。
- iv) 內部審核部門將會審查不同的業務及職能運作和活動，並將審計資源集中於較高風險的範圍。內部審核部門亦會特別就管理層關注的事項進行審查。
- v) 業務部或部門主管將獲知會所發現將予調整的不足，而內部審核部門將會對落實審核建議作出跟進。內部監控方面的重大缺失將知會審核委員會，並在有需要時知會董事會，以及知會管理層採取補救措施。
- vi) 內部監控按COSO框架就制定及履行關鍵及高風險業務範疇的政策、過程及監控提供意見。
- vii) 於二零二零年，本公司已聘請一間專業顧問公司為本集團的現有內部監控進行高層面審查，該項審查乃按COSO框架審閱，並對一個重要業務單位進行內部監控審查。該項審查已提出重點建議，而管理層已制訂出改善內部監控程序的改善計劃。
- viii) 根據專業顧問公司發出的內部控制審閱報告及現行系統及資料，並無發現有任何重大不符。

- ix) 本集團的副首席財務官羅碩瀚先生負責本集團的整體財務及會計職能。彼為澳洲特許會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員及英國特許管理會計師公會會員。本公司財務部門大多數經理為中國註冊會計師協會、英國特許公認會計師公會或同等的認可協會會員或特許財務分析師。財務部門員工須參加本集團不時安排專業會計師事務所提供的培訓計劃。董事會認為，財務部門的資源、員工資格及經驗及其培訓計劃及預算均屬充分。
- x) 董事會在獲得審核委員會給予推薦建議下，滿意本集團已遵守根據企業管治守則所規定有關內部控制的條文。董事會概不知悉任何對內部監控系統的有效性和足夠性構成不利影響的重大事項。

### 3. 審核委員會

董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與本公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。根據上市規則成立的審核委員會須具有清晰的職權範圍。

- i) 在審核委員會的三名成員(Iain Ferguson Bruce先生(主席)、Ian Charles Stone先生及Charles St Leger Searle先生)中，其中兩人具有會計資格。Bruce先生為蘇格蘭特許會計師公會的會員，現為香港會計師公會資深會員，Searle先生現為澳洲特許會計師公會會員。
- ii) 三名審核委員會成員當中，兩名為獨立非執行董事，而審核委員會成員均非目前核數師的前任合夥人。
- iii) 審核委員會成員並可無限制地接觸外聘核數師及內部核數師。在需要時，外聘核數師的高級代表及管理層成員會獲邀出席會議。
- iv) 審核委員會會議的通告及議程草稿將發送給所有審核委員會成員，以徵求意見並納入審核委員會認為必要的任何事宜，然後才發送通告及議程定稿。
- v) 在審核委員會會議結束後的合理時間內，將向出席會議的審核委員會成員發送會議記錄草稿以徵求意見，然後才向全體審核委員會成員發送會議記錄定稿供記錄備案。



- vi) 審核委員會會議的會議記錄定稿存放在公司秘書的辦公室。
- vii) 審計委員會的職權範圍不較企業管治守則第C.3.3條所規定的標準寬鬆。
- viii) 審核委員會的職權範圍在本公司網站上公佈。
- ix) 審核委員會具有充足資源以履行其職責。
- x) 審核委員會成員與本公司核數師在管理層不出席的情況下至少每年舉行一次單獨的會議。
- xi) 二零二零年，就非審核類活動已付或應付本公司外聘核數師的費用約為人民幣3,564,000元。
- xii) 審核委員會的主要職責及其於二零二零年所做的工作包括：
  - 在有關財務及其他申報、內部監控、外部及內部審核以及董事會不時決定的其他事項方面充當其他董事、外聘核數師及內部核數師之間的溝通橋樑。
  - 透過進行獨立審查及監督財務申報，協助董事會履行職責。
  - 審查內部審計程序的範圍及結果，確保內部與外聘核數師之間互相配合，並確保內部審計職能獲得提供足夠的資源，以及在本集團內擁有適當的地位。
  - 審查、批准及監管外聘核數師及內部核數師的年度審核計劃進度。
  - 每季審查及考慮來自外聘核數師、內部審核部門及內部監控部門的更新資料，其中一般包括合規及企業管治常規和措施。
  - 審查及考慮內部審核部門及內部監控部門提供的支援資源是否充足。
  - 每年對外聘核數師的委任進行審查，包括審查審計範圍及批准審計費用。
  - 在提呈董事會批准前審查年度及中期財務報表，並建議採用會計政策及更改財務申報規定。

- 確保核數師持續保持客觀，並維護外聘核數師的獨立性。審核委員會已授權外聘核數師可提供非審計服務。

xiii) 以下為個別成員出席於二零一零年召開的審核委員會會議的情況：

<b>會議次數</b>	<b>5</b>
<i>獨立非執行董事</i>	
Iain Ferguson Bruce (主席)	5/5
Ian Charles Stone	5/5
<i>非執行董事</i>	
Charles St Leger Searle	5/5

## D. 董事會權力的轉授

### 1. 管理職能

公司應有正式的預定計劃表，列載特別要董事會決定的事項。董事會在代表公司作出決定前，亦應明確指示管理團隊有哪些事項須由董事會批准。

- i) 董事會按照本集團現行的審批模式(定期和在必要時進行檢討及修訂)授權予管理層。管理層按照本集團現行的審批模式管理本集團的運營，對於超出審批模式所訂明限額的交易，管理層將在作出決策或代本公司作出任何承諾前向董事會匯報並事先徵求董事會批准。
- ii) 董事會至少每季召開會議，並在每次董事會會議上就本集團的最新發展及對未來的展望作最新匯報。

### 2. 董事委員會

董事委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會的權力及職責。

- i) 董事會成立的幾個董事會委員會(包括審核委員會及薪酬委員會)的所有成員均為董事會成員。

- ii) 審核委員會、薪酬委員會及投資委員會的成立均訂有職權範圍，該等職權範圍有相關的法律及監管規定作為依據並由董事會不時檢討，以使該等委員會能夠正常履行職能。
- iii) 審核委員會及薪酬委員會的職權範圍在本公司的網站上刊登。
- iv) 審核委員會及薪酬委員會主席在董事會會議上就各委員會先前會議所作討論及決策向董事會匯報最新情況。
- v) 相關董事會委員所作背書均會向董事會提供，以讓其作出知情決策。

## E. 與股東溝通

### 1. 有效的溝通

董事會應盡力與股東保持對話，特別是利用股東週年大會及其他股東大會與股東進行溝通及鼓勵他們參與。

- i) 本公司於二零二零年五月召開了二零二零年股東週年大會。
- ii) 關於將在二零二零年股東週年大會上處理之事宜，已按照適用的規則及規例編製有關通告及通函並及時發送予股東。
- iii) 審核委員會及薪酬委員會的主席於二零二零年出席股東大會。
- iv) 在二零二零年股東週年大會上，鼓勵股東詢問在會上將處理的事宜，並提出單獨的決議案供股東以投票方式進行表決。
- v) 設有供股東與管理層公開交流的答問環節。

### 2. 投票表決

本公司應確保股東熟悉進行投票表決的詳細程序。

- i) 在股東週年大會開始時，已對進行投票表決的詳細程序作出解釋。
- ii) 已委任外聘監票員監管及點算股東週年大會上所進行的投票表決。
- iii) 股東關於投票表決的問題(如有)於投票表決開始前已獲答覆。

## 獨立核數師報告



羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所  
香港中環  
太子大廈22樓  
電話 (852) 2289 8888  
傳真 (852) 2810 9888  
[www.pwchk.com](http://www.pwchk.com)

致騰訊控股有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第64頁至第189頁騰訊控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零一零年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註註釋。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表,以令綜合財務報表作出真實而公平的反映,及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制,以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見。我們已根據國際審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審計,以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

## 獨立核數師報告

審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非為對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及其所作出的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一零年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

### 其他事項

本報告（包括意見），僅向全體股東出具，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一一年三月十六日

## 綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產	6	<b>3,292,828</b>	2,517,202
在建工程	7	<b>386,943</b>	105,771
投資物業	8	<b>37,229</b>	68,025
土地使用權	9	<b>229,890</b>	35,296
無形資產	10	<b>572,981</b>	268,713
於聯營公司的投資	12	<b>1,070,633</b>	477,622
於一間共同控制實體的投資	13	<b>74,542</b>	–
遞延所得稅資產	30	<b>219,019</b>	301,016
持有至到期日的投資	15	–	341,410
可供出售的金融資產	16	<b>4,126,878</b>	153,462
預付款項、按金及其他資產	18	<b>445,430</b>	80,306
		<b>10,456,373</b>	4,348,823
<b>流動資產</b>			
應收賬款	17	<b>1,715,412</b>	1,229,436
預付款項、按金及其他資產	18	<b>487,872</b>	373,642
初步為期超過三個月的定期存款	19	<b>11,725,743</b>	5,310,168
受限制現金	28	<b>1,036,457</b>	200,000
現金及現金等價物	20	<b>10,408,257</b>	6,043,696
		<b>25,373,741</b>	13,156,942
<b>資產總額</b>		<b>35,830,114</b>	17,505,765

## 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
	附註		
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	21	198	197
股本溢價	21	1,100,302	1,244,425
股份獎勵計劃所持股份	21	(258,137)	(123,767)
股份酬金儲備	21	1,199,663	703,563
其他儲備	22	1,919,695	(166,364)
保留盈利		17,795,225	10,520,453
		<b>21,756,946</b>	12,178,507
<b>非控制性權益</b>		<b>83,912</b>	120,146
<b>權益總額</b>		<b>21,840,858</b>	12,298,653
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延所得稅負債	30	967,211	369,983
長期應付款項	27	—	274,050
		<b>967,211</b>	644,033

## 綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
	附註		
<b>流動負債</b>			
應付賬款	24	<b>1,380,464</b>	696,511
其他應付款項及預提費用	25	<b>2,997,808</b>	1,626,051
衍生金融工具	26	<b>17,964</b>	–
短期銀行借款	28	<b>5,298,947</b>	202,322
流動所得稅負債	39(a)	<b>341,103</b>	85,216
其他稅項負債	39(b)	<b>225,188</b>	216,978
遞延收入	29	<b>2,760,571</b>	1,736,001
		<b>13,022,045</b>	4,563,079
<b>負債總額</b>		<b>13,989,256</b>	5,207,112
<b>權益及負債總額</b>		<b>35,830,114</b>	17,505,765
<b>流動資產淨額</b>		<b>12,351,696</b>	8,593,863
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>22,808,069</b>	12,942,686

載於第76頁至第189頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

載於第64頁至189頁的綜合財務報表於二零一一年三月十六日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰  
董事

張志東  
董事



## 財務狀況表－公司

於二零二零年十二月三十一日

於十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產		342	445
無形資產		4,809	3,245
於附屬公司的投資	11(a)	2,834,852	1,981,736
可供出售的金融資產		–	14,758
向股份計劃信託供款	11(c)	287	794
應收附屬公司款項	11(b)	–	341,410
		<u>2,840,290</u>	<u>2,342,388</u>
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項	11(b)	708,074	1,060,822
預付款項、按金及其他應收款項		4,584	8,349
初步為期超過三個月的定期存款	19	635	–
現金及現金等價物	20	237,525	102,081
		<u>950,818</u>	<u>1,171,252</u>
<b>資產總額</b>		<u><b>3,791,108</b></u>	<u><b>3,513,640</b></u>
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	21	198	197
股本溢價	21	1,100,302	1,244,425
股份獎勵計劃所持股份	21	(258,137)	(123,767)
股份酬金儲備	21	1,199,663	703,563
(累計虧損)／保留盈利		(140,999)	557,521
<b>權益總額</b>		<u><b>1,901,027</b></u>	<u><b>2,381,939</b></u>

## 財務狀況表－公司

於二零一零年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
	附註		
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付附屬公司款項	11(b)	<b>1,833,802</b>	1,107,184
其他應付款項及預提費用		<b>56,279</b>	24,517
		<b>1,890,081</b>	1,131,701
<b>權益及負債總額</b>			
		<b>3,791,108</b>	3,513,640
<b>流動(負債)／資產淨額</b>			
		<b>(939,263)</b>	39,551
<b>資產總額減流動負債</b>			
		<b>1,901,027</b>	2,381,939

載於第76頁至第189頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

載於第64頁至189頁的綜合財務報表於二零一一年三月十六日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰  
董事

張志東  
董事

## 綜合收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>收入</b>			
互聯網增值服務		15,482,301	9,530,711
移動及電信增值服務		2,715,931	1,905,599
網絡廣告		1,372,522	962,171
其他		75,277	41,479
	5	<b>19,646,031</b>	12,439,960
收入成本	31,34	<b>(6,320,200)</b>	(3,889,468)
<b>毛利</b>		<b>13,325,831</b>	8,550,492
利息收入	32	255,922	136,014
其他收益／(虧損)淨額	33	38,056	(58,213)
銷售及市場推廣開支	34	(945,370)	(581,468)
一般及行政開支	34	(2,836,226)	(2,026,347)
<b>經營盈利</b>		<b>9,838,213</b>	6,020,478
財務成本，淨額	38	(838)	(1,953)
分佔聯營公司盈利		72,359	22,206
分佔一間共同控制實體的盈利		3,399	—
<b>除稅前盈利</b>		<b>9,913,133</b>	6,040,731
所得稅開支	39(a)	<b>(1,797,924)</b>	(819,120)
<b>年度盈利</b>		<b>8,115,209</b>	5,221,611
下列人士應佔：			
本公司權益持有人		8,053,625	5,155,646
非控制性權益		61,584	65,965
		<b>8,115,209</b>	5,221,611

## 綜合收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年度歸屬於本公司權益持有人的 每股盈利(以每股人民幣元列示)			
— 基本	41(a)	<u><u>4.432</u></u>	<u><u>2.862</u></u>
— 攤薄	41(b)	<u><u>4.328</u></u>	<u><u>2.791</u></u>
每股股息			
建議末期股息	42	<u><u>0.55港元</u></u>	<u><u>0.40港元</u></u>

載於第76頁至第189頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

## 綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年度盈利	<u>8,115,209</u>	<u>5,221,611</u>
其他全面收益：		
可供出售的金融資產公允價值變動收益	<u>1,821,129</u>	<u>—</u>
年度其他全面收益(扣除稅項)	<u>1,821,129</u>	<u>—</u>
年度全面收益總額	<u><b>9,936,338</b></u>	<u>5,221,611</u>
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	<u>9,874,754</u>	<u>5,155,646</u>
非控制性權益	<u>61,584</u>	<u>65,965</u>
年度全面收益總額	<u><b>9,936,338</b></u>	<u>5,221,611</u>

載於第76頁至第189頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

## 綜合權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔							非控制性 權益	權益總額
	股本	股份獎勵 計劃所持股份	股份 酬金儲備	其他儲備	保留盈利	合計			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於二零一零年一月一日的結餘	197	1,244,425	(123,767)	703,563	(166,364)	10,520,453	12,178,507	120,146	12,298,653
<b>全面收益</b>									
本年度盈利	-	-	-	-	-	8,053,625	8,053,625	61,584	8,115,209
其他全面收益									
– 可供出售的金融資產 公允價值變動收益	-	-	-	-	1,821,129	-	1,821,129	-	1,821,129
<b>本年度全面收益總額</b>	-	-	-	-	1,821,129	8,053,625	9,874,754	61,584	9,936,338
<b>與持有人進行的交易</b>									
僱員購股權計劃：									
– 僱員服務的價值	-	-	-	139,621	-	-	139,621	-	139,621
– 已發行股份的所得款項	1	199,248	-	-	-	-	199,249	-	199,249
僱員股份獎勵計劃：									
– 僱員服務的價值	-	-	-	356,479	-	-	356,479	-	356,479
– 股份獎勵計劃所購股份	-	-	(167,519)	-	-	-	(167,519)	-	(167,519)
– 獎勵股份的歸屬	-	(33,149)	33,149	-	-	-	-	-	-
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	8,237	(8,237)	-	-	-
股息(附註42)	-	-	-	-	-	(639,264)	(639,264)	(66,723)	(705,987)
回購及註銷股份	-	(310,222)	-	-	-	-	(310,222)	-	(310,222)
撥回授予非控制性權益持有人 認沽期權有關的負債	-	-	-	-	94,246	-	94,246	-	94,246
收購附屬公司的額外權益 (附註44)	-	-	-	-	154,198	(123,103)	31,095	(31,095)	-
轉撥	-	-	-	-	8,249	(8,249)	-	-	-
<b>本年度與持有人進行的交易總額</b>	1	(144,123)	(134,370)	496,100	264,930	(778,853)	(296,315)	(97,818)	(394,133)
於二零一零年十二月三十一日 的結餘	198	1,100,302	(258,137)	1,199,663	1,919,695	17,795,225	21,756,946	83,912	21,840,858

載於第76頁至第189頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

## 綜合權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔								
	股本		股份獎勵		股份		非控制性		權益總額
	股本	股本溢價	計劃所持股份	酬金儲備	其他儲備	保留盈利	合計	權益	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零零九年一月一日的結餘	195	1,155,209	(21,809)	381,439	(433,038)	5,938,930	7,020,926	98,406	7,119,332
本年度盈利/全面收益總額	-	-	-	-	-	5,155,646	5,155,646	65,965	5,221,611
<b>與持有人進行的交易</b>									
僱員購股權計劃：									
— 僱員服務的價值	-	-	-	167,178	-	-	167,178	-	167,178
— 已發行股份的所得款項	2	165,446	-	-	-	-	165,448	-	165,448
僱員股份獎勵計劃：									
— 僱員服務的價值	-	-	-	154,946	-	-	154,946	-	154,946
— 股份獎勵計劃所購股份	-	-	(103,618)	-	-	-	(103,618)	-	(103,618)
— 獎勵股份的歸屬	-	(1,660)	1,660	-	-	-	-	-	-
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	-	2,193	(2,193)	-	-	-
股息(附註42)	-	-	-	-	-	(554,604)	(554,604)	(32,088)	(586,692)
回購及註銷股份	-	(74,570)	-	-	-	-	(74,570)	-	(74,570)
就一間非全資附屬公司的僱員									
— 限制性股權計劃購買的股權權益	-	-	-	-	-	(17,326)	(17,326)	(11,856)	(29,182)
授予非控制性權益持有人的									
— 認沽期權的行使	-	-	-	-	281	-	281	(281)	-
確認與授予非控制性權益									
— 持有人認沽期權有關的負債	-	-	-	-	264,200	-	264,200	-	264,200
本年度與持有人進行的交易總額	2	89,216	(101,958)	322,124	266,674	(574,123)	1,935	(44,225)	(42,290)
二零零九年十二月三十一日的結餘	197	1,244,425	(123,767)	703,563	(166,364)	10,520,453	12,178,507	120,146	12,298,653

載於第76頁至第189頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

## 綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>經營活動現金流量</b>			
經營活動所得現金	45(a)	<b>13,191,728</b>	8,854,813
已付所得稅		<b>(872,435)</b>	(456,448)
經營活動所得現金流量淨額		<b>12,319,293</b>	8,398,365
<b>投資活動現金流量</b>			
進行業務合併產生的付款		<b>(268,852)</b>	(140)
購買固定資產、在建工程和投資物業		<b>(1,488,220)</b>	(788,824)
處置固定資產所得款項	45(a)	<b>1,574</b>	595
於聯營公司投資的付款		<b>(511,967)</b>	(148,417)
於一間共同控制實體投資的付款		<b>(71,143)</b>	–
購買無形資產		<b>(114,638)</b>	(31,950)
網絡遊戲授權的預付款項		<b>(187,193)</b>	–
土地使用權的付款		<b>(456,555)</b>	–
購買可供出售的金融資產		<b>(2,179,096)</b>	(68,782)
購買非全資附屬公司非控制性權益所付的款項		<b>(118,260)</b>	(717)
持有至到期日的投資贖回所得款項		<b>341,410</b>	68,346
持有至到期日的投資的付款		–	(341,795)
收到初步為期超過三個月的定期存款還款		<b>114,662</b>	564,729
初步為期超過三個月的定期存款付款		<b>(6,530,237)</b>	(4,212,396)
受限制現金的存入		<b>(836,457)</b>	(200,000)
向一名關連人士收回貸款		<b>54,700</b>	18,394
已收利息		<b>219,937</b>	116,162
已收股息		<b>15,338</b>	–
投資活動耗用現金流量淨額		<b>(12,014,997)</b>	(5,024,795)



## 綜合現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>融資活動現金流量</b>		
短期銀行借款所得款項	5,298,947	202,322
償還短期銀行借款	(202,322)	–
發行普通股所得款項	199,249	165,448
支付購回股份款項	(310,222)	(74,570)
支付購買股份獎勵計劃股份款項	(167,519)	(103,618)
向本公司股東支付股息	(639,264)	(554,604)
向非控制性權益支付股息	(66,723)	(32,088)
	<hr/>	<hr/>
融資活動所得／(耗用)現金流量淨額	4,112,146	(397,110)
	<hr/>	<hr/>
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	4,416,442	2,976,460
年初的現金及現金等價物	6,043,696	3,067,928
現金及現金等價物的滙兌虧損	(51,881)	(692)
	<hr/>	<hr/>
年末的現金及現金等價物	10,408,257	6,043,696
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

載於第76頁至第189頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 1 一般資料

騰訊控股有限公司(「本公司」)於開曼群島成立。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY 1-1111, Cayman Islands。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司乃一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)為用戶提供互聯網增值服務、移動及電信增值服務以及網絡廣告服務。

本集團的業務最初主要透過深圳市騰訊計算機系統有限公司(「騰訊計算機」)進行，而騰訊計算機是由本公司若干股東於一九九八年十一月十一日在中國成立的一間有限責任公司。騰訊計算機是由身為中國公民的本公司核心創辦人(「註冊股東」)合法擁有。

中國法律及規例限制外資擁有提供增值電信服務的公司，包括騰訊計算機經營的業務及服務。為使若干外國公司可投資於本集團的業務，本公司已成立一間附屬公司騰訊科技(深圳)有限公司(「騰訊科技」)，該公司為一間於二零零零年二月二十四日在中國註冊成立的外商獨資企業。本公司的外國投資者其後認購本公司的額外股權。

本公司、騰訊科技、騰訊計算機及註冊股東之間已訂立若干合約安排(「架構合約」)，使騰訊計算機的決策權與經營及融資活動最終由本公司控制。根據該等安排，本公司及騰訊科技實質上亦有權享有騰訊計算機產生的全部經營盈利及剩餘利益。特別而言，註冊股東根據彼等與本集團訂立的合約安排，須於本集團提出要求時，按預先協定的象徵性代價將其於騰訊計算機的權益轉讓予本集團或本集團指定的人士。本集團收購或成立的其他中國營運公司亦訂有類似安排，即世紀凱旋科技有限公司(「世紀凱旋」)、北京驛碼神通信息技術有限公司(「北京驛碼」)、南京網典科技有限公司(「網典」)、北京英克必成科技有限公司(「北京英克必成」)、北京市掌中星天下信息技術有限公司(「北京掌中星」)、深圳市世紀天游科技有限公司、天津手中萬維網絡科技有限公司及廣州雲訊信息科技有限公司(連同騰訊計算機統稱為「中國營運公司」)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 1 一般資料(續)

因此，於二零零零年，騰訊計算機列作一間附屬公司入賬，本集團的成立採用一個與統一權益方法類似的方法，將受共同控制的各公司業務合併入賬，即按前身公司的賬面值將所有資產與負債入賬。採納此方法是由於管理層相信此乃可最佳反映成立的本質。同樣，中國營運公司的所有財務報表亦已被本公司合併。(有關詳情請參閱附註11(a)(ii))。

該等綜合財務報表已於二零一一年三月十六日獲董事會批准刊發。

### 2 主要會計政策的概要

編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策已載列如下。除另有註明者外，該等政策已貫徹採用於所有呈報年度內。

#### 2.1 編製基準

本集團的該等綜合財務報表乃根據國際財務報告準則編製。綜合財務報表已按歷史成本法編製，並就可供出售的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)作出重估修訂。

根據國際財務報告準則而編製的財務報表，需要採用若干重要的會計估計，亦需要管理層在運用本集團的會計政策時作出判斷。凡涉及較高程度判斷、較複雜或假設及估計對綜合財務報表而言屬重要的地方已披露於附註4。

國際會計準則第1號(經修訂)禁止在權益變動表中呈列收入及開支項目(即「非持有人權益變動」)，規定「非持有人權益變動」必須與擁有人權益變動分開呈列。所有「非持有人權益變動」須在業績報表中呈列，但實體可選擇在一份業績報表(全面收益表)或兩份報表(收益表及全面收益表)中呈列。本集團已自二零一零年一月一日起採納該經修訂準則，並選擇呈列兩份業績報表(收益表及全面收益表)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.1 編製基準(續)

(a) 本集團採納的新準則及修訂準則

以下新準則及對現有準則的修訂須於二零一零年一月一日開始的財政年度首次強制執行。

- 國際會計準則第27號(經修訂)，「綜合及獨立財務報表」

國際會計準則第27號(經修訂)規定，如控制權沒有改變，則與非控制性權益進行的所有交易的影響必須在權益中呈列，而該等交易將不再產生商譽或盈虧。此與本集團現行政策一致。此項準則亦列明失去控制權時的會計處理方法。實體內的任何剩餘權益按公允價值透過損益重新計量。

國際會計準則第27號(經修訂)包括對國際會計準則第28號－「於聯營公司的投資」及國際會計準則第31號「於合營企業的權益」作出相應的修訂。

本集團已自二零一零年一月一日起以未來適用法採納該經修訂準則，管理層認為該修訂對本集團綜合財務報表並無重大影響。

- 國際財務報告準則第2號(修訂)－「對集團內現金結算的以股份為基礎的支付交易」

除了採納國際財務報告解釋委員會解釋公告第8號－「國際財務報告準則第2號之範圍」及國際財務報告解釋委員會解釋公告第11號－「國際財務報告準則第2號－集團及庫存股份交易」外，修訂擴展至國際財務報告解釋委員會解釋公告第11號之指引，以說明當附屬公司的供應商／僱員將向母公司收取與集團實體權益工具的價格掛鈎的現金款項時，附屬公司單獨財務報表所用的會計處理方法。母公司(而非實體)有責任交付現金。該修訂闡述該實體將與其供應商／僱員的交易按權益結算入賬，並將相應的權益增加額確認為來自其母公司的供款。附屬公司其後須根據國際財務報告準則第2號第19至21段，就不符合非市場歸屬條件產生的任何變動，重新計量交易成本。此與本集團綜合財務報表內以現金結算交易的計量不同。

本集團已自二零一零年一月一日起採納該修訂，管理層認為該修訂對本集團綜合財務報表並無重大影響。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.1 編製基準(續)

##### (a) 本集團採納的新準則及修訂準則(續)

- 國際財務報告準則第3號(經修訂)，「業務合併」

該修訂準則仍然對業務合併採用收購法，但較國際財務報告準則第3號已有一些重大修訂。例如，購買業務的所有付款將於收購日期按公允價值列賬，分類為債務的或有付款其後須透過收益表重新計量。每一項收購可選擇以公允價值或非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例計量被收購方的非控制性權益。所有收購相關成本須列作開支。

此外，就分階段或分步收購(即在取得收購對象控制權前已持有其權益)而言，國際財務報告準則第3號(經修訂)規定原先持有權益按於收購日期的公允價值計量，並於收益表內確認盈虧，視作已處置原先持有的權益，連同其他轉讓代價以取得所收購附屬公司的控制權。

本集團已自二零二零年一月一日起以未來適用法採納該經修訂準則，有關二零二零年發生的業務合併的進一步詳情，請參閱附註43。

本集團亦採納於二零零八年五月及二零零九年四月頒佈的國際會計準則委員會對國際財務報告準則作出的改進，該等改進與本集團相關，並由二零二零年一月一日起生效。該等修訂對本集團的財務報表並無重大影響。

以下於二零二零年一月一日起的財政年度首次強制執行的新準則、經修訂準則及詮釋，儘管可能會影響日後交易及事項的會計處理，但現時與本集團無關。

- |                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| • 國際會計準則第17號(修訂)      | 租賃                     |
| • 國際會計準則第39號(修訂)      | 金融工具：確認及計量—<br>合資格對沖項目 |
| • 國際財務報告解釋委員會解釋公告第17號 | 向擁有人分派非現金資產            |
| • 國際財務報告準則第5號(修訂)     | 持有待售的非流動資產及終止經營        |

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.1 編製基準(續)

(b) 已頒佈但於二零一零年一月一日起的財政年度尚未生效亦未提早採納的新準則

以下已頒佈並於二零一三年一月一日或之後起計的會計期間或較後期間強制執行的新準則，本集團未提早採納。

- 國際財務報告準則第9號，「金融工具」(自二零一三年一月一日起生效)

金融資產須分類為兩個計量類別：一類為其後按公允價值計量，一類為其後按攤銷成本計量，須在初步確認時作出決定。分類視乎實體管理其金融工具的業務模式及該工具的合約性現金流特性而定。

實體應使用實際利率法歸類所有金融負債，並於其後按攤銷成本計量，惟透過損益按公允價值入賬的金融負債除外；轉讓一項金融資產不符合資格取消確認時或應用持續參與方法入賬時，以及金融擔保合約及承擔按低於市場利率提供貸款會產生金融負債。

倘工具為債務工具，該工具僅在實體業務模式的目標為持有資產收取合約性現金流，而資產的合約性現金流僅指支付本金及利息的款項(即其僅具有基本貸款特性)時在其後按攤銷成本計量。所有其他債務工具將透過損益按公允價值計量。

所有權益工具將於其後按公允價值計量。為交易而持有的權益工具按公允價值計量，其變動計入損益。就所有其他權益投資而言，可於初步確認時作出不可撤銷選擇，以透過其他全面收益而非收益表確認未變現及已變現公允價值收益及虧損。公允價值收益及虧損將不可再次在損益表反映。此項選擇或會按工具逐項基準作出。股息如作為投資回報，便將於收益表中呈列。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.1 編製基準(續)

(b) 已頒佈但於二零二零年一月一日起的財政年度尚未生效亦未提早採納的新準則(續)

此項準則將於二零一三年一月一日或之後起計的年度期間生效，並將追溯應用。然而，倘於二零一二年一月一日前採納，則可比較期間毋需重列。此外，於二零一一年一月一日前採納該準則的實體被獲准指定當時至頒佈國際財務報告準則第9號日期期間的任何日期為首次採納日期(即釐定金融資產的分類日期)。然而，本集團在現階段尚未釐定應用此準則時間。

(c) 已頒佈尚未生效且與本集團營運無關的新準則、修訂及詮釋

以下為已頒佈由二零一一年一月一日或之後起計的會計期間或較後期間強制執行，但與本集團的營運無關的新準則、修訂及詮釋。

- |                                   |                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------|
| • 國際會計準則第32號(修訂)                  | 供股之分類(自二零二零年二月一日起生效)            |
| • 國際財務報告解釋委員會<br>解釋公告第19號七月一日起生效) | 以權益工具清償金融負債(自二零二零年<br>一月一日起生效)  |
| • 國際會計準則第24號(經修訂)                 | 關連方披露(自二零一一年一月一日起生效)            |
| • 國際財務報告解釋委員會解釋公告<br>第14號之修訂      | 最低資金要求之預付款(自二零一一年<br>一月一日起生效)   |
| • 國際會計準則第12號(修訂)                  | 遞延稅項：標的資產之回收<br>(自二零一二年一月一日起生效) |

(d) 國際會計準則委員會對二零二零年五月公佈的國際財務報告準則的改進

於二零二零年五月，國際會計準則委員會公佈其第三個年度改進專案，對國際財務報告準則作出若干修訂，以闡明在新訂／經修訂國際財務報告準則下的若干會計處理方法／披露規定，以消除不一致情況。管理層預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成重大影響。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.2 綜合入賬

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日的財務報表。

##### (a) 附屬公司

附屬公司指集團能夠控制其財務及營運政策(一般附有半數以上投票權的股權)的所有公司(包括特殊目的實體)。在評估集團是否控制另一實體時，應考慮潛在投票權(現可予行使或可予轉換)的存在及影響。附屬公司自集團享有對其控制權當日起納入全面綜合範圍。該等公司在控制權結束日起終止綜合入賬。

本集團使用購買法入賬業務合併。收購一間附屬公司所付出的代價為已轉讓資產、已產生的負債及本集團已發行的股權的公允價值。所付出代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。收購相關成本於發生時列作開支。在業務合併過程中取得所收購的可識別資產及承擔的負債與或有負債初始按收購日的公允價值計量。本集團根據逐項收購基準按公允價值或按非控制性權益佔被購買方淨資產的比例，計量被購買方的非控制性權益。

轉讓的代價、被購買方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在購買日期的公允價值超過所購買可識別資產淨值公允價值的數額，列為商譽。就廉價購買而言，若該數額低於所購入附屬公司淨資產的公允價值，該差額直接在綜合收益表中確認(附註2.8)。

集團公司間的交易、結餘及未實現的交易收益均予抵銷。未實現虧損亦予抵銷。附屬公司的會計政策已作出變動(倘有需要)，以符合本集團採納的政策。



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.2 綜合入賬(續)

##### (a) 附屬公司(續)

於本公司的財務狀況表內，對於附屬公司的投資乃按成本扣除減值入賬。成本須予以調整以反映或有代價而引致的代價變動。成本亦包括直接應佔投資成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。此外，向本公司股份獎勵計劃(一個受控制的特殊目的實體)供款，其先按成本在「向股份計劃信託供款」中列賬，隨後當供款用作收購本公司股份時轉撥至權益項下列作「股份獎勵計劃所持股份」。

##### (b) 與非控制性權益的交易

本集團將與非控制性權益的交易視為與本集團權益持有人交易。就購買非控制性權益而言，任何代價與所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄於權益內。出售非控制性權益的盈虧亦列入權益內。

##### (c) 聯營公司

聯營公司指集團對其有重大影響力而無控制權的所有實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以權益會計法入賬，初始以成本確認。本集團於聯營公司的投資包括收購時已識別的商譽，扣除任何累計減值虧損。

本集團分佔收購後聯營公司的盈利或虧損於收益表內確認，而分佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益賬內確認。投資賬面值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團分佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出代付款項。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.2 綜合入賬(續)

##### (c) 聯營公司(續)

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按本集團於聯營公司權益的數額抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。聯營公司的會計政策已獲必要修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。

##### (d) 共同控制實體

本集團以權益法入賬於共同控制實體的權益。本集團分佔收購後共同控制實體的盈利或虧損於收益表內確認，而分佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認。投資賬面價值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團分佔一間共同控制實體的虧損等於或超過其在該共同控制實體的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代共同控制實體承擔責任或作出付款。

##### (e) 分階段完成的業務合併

就分階段完成的業務合併而言，其於收購日期使用收購法。過往持有權益於收購日期重新按公允價值計量，而收益或虧損則於綜合收益表內確認。商譽藉從過往持有權益、代價及非控股性權益公允價值中扣除可識別淨資產公允價值計算。

分階段收購的聯營公司／共同控制實體的成本於聯營公司／共同控制實體成為聯營公司／共同控制實體的日期，被計量為過往持有權益公允價值加任何已轉讓額外代價公允價值之總和。重新計量過往持有權益的收益或虧損計入收益表。在過往期間就過往持有權益確認的任何其他全面收益亦計入收益表。任何收購相關成本均於成本產生的期間列支。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.2 綜合入賬(續)

##### (f) 部分處置

倘本集團不再擁有控制權或重大影響力，其於實體的任何保留權益按其公允價值重新計量，而賬面值變動則於收益表內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，公允價值指初始賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前於其他全面收益內確認的金額重新劃分計入收益表。

倘於聯營公司的擁有權權益減少，而重大影響力獲保留，則先前於其他全面收益內確認的金額僅有一定比例部分重新劃分計入收益表(如適用)。

#### 2.3 分部呈報

營運分部的報告方式與向主要營運決策者提供的內部報告的方式一致，而主要營運決策者負責分配資源及評估營運分部業績並作出戰略決策。主要營運決策者主要包括執行董事。

#### 2.4 外幣折算

##### (a) 功能性貨幣和呈報貨幣

本集團內各公司財務報表項目乃以各公司經營活動所處的主要經濟環境中的貨幣(「功能性貨幣」)計量。綜合財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司的功能性貨幣及本集團的呈報貨幣。

##### (b) 交易與餘額

外幣業務按業務發生當日的滙率折算為功能性貨幣入賬。因結算該等交易和以年末滙率折算以外幣列值的貨幣性資產與負債而產生的滙兌損益於收益表確認。

列作可供出售金融資產並以外幣列值的貨幣證券的公允價值變動，按因證券的攤銷成本變動與證券賬面值的其他變動而產生的折算差額兩者之間作出分析。與攤銷成本及利息收入的變動有關的折算差額於收益表內確認，而賬面值的其他變動則於其他全面收益確認。

非貨幣性金融資產與負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益)的折算差額於收益表內確認於公允價值損益中。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售的權益)的折算差額包括在其他全面收益項下。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.4 外幣折算(續)

##### (c) 集團內公司

功能性貨幣與呈報貨幣人民幣不同的集團內所有實體(其貨幣並非處於嚴重通貨膨脹中)的經營成果及財務狀況，按如下方法折算為呈報貨幣：

- (i) 每一財務狀況表中列示的資產與負債按該結算日的期末匯率折算；
- (ii) 每一收益表中的收入與開支按當期平均匯率折算(除非該平均匯率並非交易日匯率的累計影響的合理約數，在此情況下將收入與開支按交易日匯率折算)；及
- (iii) 所有產生的滙兌差額均於其他全面收益項下單獨確認。

綜合報表時，因折算對外國業務的淨投資以及指定作為對沖該等投資的借款及其他貨幣工具而產生的滙兌差額計入其他全面收益。於處置或出售部分國外業務時，已記錄為權益的滙兌差額作為出售損益的一部分於收益表內確認。

因收購國外公司而產生的商譽及公允價值調整作為國外公司的資產與負債並按期末匯率折算。

#### 2.5 固定資產

所有固定資產乃按歷史成本減累計折舊及累計減值準備後列賬。歷史成本包括收購項目直接應佔的開支。

期後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團及該項目成本可被可靠計量的情況下，方會列入資產的賬面值或被確認為一項獨立資產(倘適用)。重置部分的賬面值已被剔除入賬。所有其他維修保養費用於其產生的財務期間計入收益表中。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.5 固定資產(續)

折舊乃按下列估計可使用年期以直線法分配成本至殘值：

樓宇	20至50年
電腦設備	3至5年
傢俬及辦公室設備	5年
汽車	5年
租賃物業裝修	可使用年期及租賃期限兩者中的較短者

資產的殘值及可使用年期已於各個報告期末予以審閱，並在適用時作出調整。

在建工程指興建中之樓宇，按實際建造成本減所有減值準備後呈列。在建工程於完工並達到可使用狀態後轉入固定資產。

倘若資產的賬面值超過其估計可收回金額，則該項資產的賬面值會即時撇減至其可收回金額(附註2.10)。

出售所得盈虧乃比較所得款項與賬面值而釐定，並於收益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認。

#### 2.6 投資物業

投資物業並非由本集團自用，乃為賺取長期租金收益而持有。投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值費用而列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

折舊乃以直線法按其估計可使用年期50年分配其成本至殘值。

於各報告期末，投資物業的殘值及可使用年期會予以檢討及調整(倘適用)。

倘若投資物業的賬面值高於其估計可收回金額，則立即將賬面值撇減至可收回金額。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.7 土地使用權

土地使用權乃為獲取長期土地權益而預先支付的款項。該預付款項乃按成本列賬並於剩餘租賃期限內以直線法於收益表中扣減或於工程完成後於在建工程中資本化。

#### 2.8 無形資產

##### (a) 商譽

商譽指收購成本超出於收購日本集團應佔所收購附屬公司／聯營公司可識別資產淨值公允價值的數額。收購附屬公司的商譽計入無形資產，而收購聯營公司的商譽則計入於聯營公司的投資，並作為整體結餘的一部分進行減值測試。獨立確認的商譽每年測試有否出現減值，並按成本值減累計減值虧損列賬。商譽的減值虧損不予撥回。出售一家公司的損益包括與售出公司相關的商譽賬面值。

為進行減值測試，商譽需分配至現金產生單元，即將商譽按營運分部分配至預期可從產生商譽的業務合併中獲益的現金產生單元或現金產生單元組合。

##### (b) 其他無形資產

其他無形資產主要包括特許權、電腦軟件及技術及不競爭協議。其他無形資產按成本值初步確認及計量，透過業務合併取得的無形資產則按估計公允價值初步確認及計量。

其他無形資產按估計的可使用年期(一般為三至七年)攤銷。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.9 股份獎勵計劃所持股份

倘騰訊股份獎勵計劃(「股份計劃信託」)從市場購入本公司股份，則已付代價(包括任何直接應佔增量成本)列作「股份獎勵計劃所持股份」，並從權益總額中扣除。

倘股份計劃信託於歸屬時將本公司股份轉移給獲獎勵人，則與所歸屬的獎勵股份相關的成本計入「股份獎勵計劃所持股份」，並對股份溢價作出相應調整。

#### 2.10 非金融資產的減值

凡並無固定可使用年期或尚未可供使用的資產均毋須攤銷，但須每年接受減值測試。於發生事件或情況有變顯示資產的賬面值或不可收回時，有關資產須接受減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的部分確認。可收回金額是資產的公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量的最低水平(現金產生單元)歸類。凡出現商譽以外的非金融資產減值須於各業績呈報日檢討是否可撥回減值。

若股息超過附屬公司或聯營公司於派息期間的全面收益總額或獨立財務報表內所列有關投資的賬面值超過綜合財務報表內所列被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須於收取有關投資的股息時就於附屬公司或聯營公司的投資進行減值測試。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.11 金融資產

##### (a) 分類

本集團將其金融資產分為以下幾類：以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產、貸款及應收款項、持有至到期日的投資以及可供出售的金融資產。此分類取決於購買金融資產的目的、管理層的意向及資產是否於活躍市場報價。管理層於初步確認時決定其金融資產的分類。

##### (i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產乃為交易而持有的金融資產。倘若購入之主要目的為於短期內出售，則金融資產會歸類為此類別。除非衍生工具被指定為對沖，否則亦歸類為交易而持有的類別。

##### (ii) 貸款和應收款項

貸款和應收款項為並非於活躍市場報價而具備固定或可確定金額之非衍生工具金融資產。此等款項計入流動資產內，惟不包括到期日為報告期末起計12個月以後者，該等款項會列作非流動資產。貸款及應收款項於財務狀況表內會列作「應收賬款」、「其他應收款項」、「初步為期超過三個月的定期存款」、「受限制現金」及「現金及現金等價物」。

##### (iii) 持有至到期日的投資

持有至到期日的投資乃指付款金額固定或可以確定，有固定到期日且本集團管理層有明確意向及能力持有至到期日的非衍生工具金融資產。倘本集團出售持有至到期資產，除不重要數額外，整個類別須停用且所有該類別資產須被重新分類為可供出售的金融資產。持有至到期日的金融資產計入非流動資產，但自報告期末起計為期少於12個月者除外，此等資產被列作流動資產。



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.11 金融資產(續)

##### (a) 分類(續)

##### (iv) 可供出售的金融資產

可供出售的金融資產乃指定為此類別或不屬於任何其他類別的非衍生工具。除非管理層打算在報告期末起計12個月內出售有關資產，否則可供出售的金融資產會計入非流動資產。

##### (b) 確認及計量

定期買賣的投資於交易日(本集團承諾買賣資產的日期)確認。所有並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的投資初步按公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產初步按公允價值確認，交易成本則計入收益表。從該等投資收取現金流量的權利屆滿或已轉讓而本集團實質上已轉移所有風險及回報時，則會終止確認金融資產。可供出售的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款和應收款項以及持有至到期日的投資乃使用實際利率法按攤銷成本列賬。

因以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動所產生的收益或虧損於其產生的期間列入收益表內的「其他收益／(虧損)淨額」。當本集團收取有關款項的權利確定時，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的股息收入於收益表內確認為部分其他收入。

分類為可供出售的貨幣及非貨幣證券的公允價值變動於其他全面收益中確認。

當列作可供出售的證券售出或減值時，於其他全面收益中確認的累計公允價值調整將於收益表內列為投資證券的收益及虧損。

可供出售的權益工具的股息於本集團收取款項的權利確定時於收益表內確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.12 抵銷金融工具

若具法律強制執行權利以抵銷已確認款項及有意向按淨額基準結算，或同時變現資產及償付負債，則金融資產及負債可予以抵銷，而有關淨額則於財務狀況表內呈報。

#### 2.13 金融資產減值

##### (a) 按攤銷成本列賬的資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。惟當有客觀證據證明於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致減值情況出現(「虧損事件」)，而該宗或該等虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流構成可合理估計的影響，有關金融資產才算出現減值及產生減值虧損。

本集團用作釐定存在減值虧損的客觀證據的條件包括：

- 發行人或承擔人出現重大財政困難；
- 違反合約如逾期或拖欠支付利息或本金；
- 本集團基於經濟或法律理由就借款人的財政困難，而給予借款人在一般情況下放款人不予考慮的優惠條件；
- 出現借款人有可能破產或進行其他財務重組的可能性；
- 因財政困難而導致某項金融資產失去活躍市場；或
- 可觀察的數據顯示某組金融資產自首次確認入賬後，其估計的未來現金流量出現重大跌幅，儘管未能確定有關跌幅是來自組合內哪項個別金融資產，而有關資料包括：
  - (i) 該組合內借款人的付款狀況出現不利變動；及
  - (ii) 與該組合內資產拖欠情況相關的全國性或地方性經濟環境。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.13 金融資產減值(續)

##### (a) 按攤銷成本列賬的資產(續)

本集團首先評估減值的客觀證據是否存在。

虧損金額乃按資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現的估計未來現金流現值(不包括尚未產生的未來信貸虧損)間的差額計量。資產賬面值會予以削減，而虧損金額會於綜合收益表中確認。倘貸款或持有至到期日的投資按浮動利率計息，則計量任何減值虧損的貼現率乃根據合約釐定的現行實際利率。在實際運作上，本集團可能採用可觀察的市場價格作為工具的公允價值的基礎來計量減值。

若在較後期間，減值虧損的金額減少，而該減少是可客觀地與確認減值虧損後發生的事件有關連(例如債務人信貸評級改善)，則以往確認的減值虧損的撥回會於綜合收益表中確認。

##### (b) 歸類為可供出售的資產

本集團會於報告期末評估是否存在客觀證據顯示某個金融資產或某組金融資產出現減值。就歸類為可供出售的權益證券，其公允價值大幅或長時間下跌至低於其成本時，被認為是該證券出現減值的信號。倘若存在任何證據顯示可供出售的金融資產出現減值，則其累積虧損(按收購成本與現時公允價值之間的差額，減該金融資產以往於收益表內確認的任何減值虧損)會自其他全面收益中扣除，並於收益表內確認。於收益表內就權益工具確認的減值虧損不會透過損益撥回。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.14 衍生金融工具

衍生工具初步於訂立衍生工具合約之日按公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認由此所得收益或虧損的方法取決於衍生工具是否被指定作為對沖工具，及倘被指定為對沖工具，則取決於被對沖項目的性質。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團並無持有任何指定為對沖工具的衍生工具，但持有若干不符合採用對沖會計處理條件的衍生工具。凡不符合採用對沖會計處理條件的衍生工具乃按公允價值於損益中確認。凡不符合資格進行對沖會計處理的任何衍生工具的公允價值的變動乃即時於收益表之「其他收益／(虧損)淨額」內確認。

#### 2.15 應收賬款

應收賬款指就日常業務過程中所售商品或所提供服務而應收客戶或代理的款項。若應收賬款及其他應收款項預期可於一年或以內收回，則會列作流動資產。否則，則會列作非流動資產。

應收賬款初步按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本扣除減值準備計量。

#### 2.16 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款及其他初步為期不超過三個月的短期高流動性投資。

#### 2.17 股本

普通股列為權益。因與發售新股或購股權直接相關而產生的增量成本作為所得款項的扣除額(經扣除稅項)列入股東權益。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本，自本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價，扣除任何直接所佔的新增交易成本，均包括在本公司權益持有人的應佔權益內。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.18 應付賬款

應付賬款指就日常業務過程中自供應商取得的貨品或服務的付款責任。若應付賬款須於一年或以內支付，則會列作流動負債。否則，則會列作非流動負債。

應付賬款初步乃按公允價值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

#### 2.19 認沽期權負債

認沽期權為本集團授出的金融工具，對手方有權在若干條件達成時要求本集團以現金或其他金融資產購入其權益工具。倘本集團並無無條件權利避免交付現金或認沽期權下另一金融資產，須按現值就認沽期權下的估計未來現金流出確認為金融負債。金融負債初步按公允價值計入權益。其後，倘本集團修訂付款的估計，本集團會對金融負債的賬面值作出調整，以反映實際及經修訂的現金流出估計。本集團重新計算賬面值的方法是以金融工具的原先實際利率折現修訂的估計未來現金流出額，而有關調整於收益表確認為收益或支出。倘認沽期權到期但尚未交付，則負債的賬面值重新分類為權益。

認沽期權負債為流動負債，除非認沽期權僅可於報告期末後12個月期間後行使。

#### 2.20 借款

借款最初乃按公允價值(扣除已產生之交易成本)確認。借款其後按攤銷成本列賬，如所得款項(經扣除交易成本)及贖回價值出現差額，則於借款期內以實際利率法在收益表內確認。除非本集團有權無條件將負債的結算日期遞延至報告期末後至少十二個月後，否則借款將被劃分為流動負債。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.21 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於收益表內確認，惟有關稅項與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關除外。在此情況下，稅項亦分別確認為其他全面收益或權益。

即期所得稅開支乃按報告期末於本公司之附屬公司、共同控制實體經營及產生應課稅收入之國家已實行或實質已實行之稅法計算。管理層定期評估適用稅法的詮釋情況，並在適當情況下按預期將支付予稅務機構的款項的基準於稅項申報中計提撥備。

對以稅務基準而計算的資產與負債與其在綜合財務報表中的賬面值不同而產生的暫時性差異按負債法確認遞延所得稅。然而，倘遞延所得稅是因初步確認一項業務合併以外的交易的資產或負債而產生，且有關交易於進行交易時並無對會計或應課稅盈利或虧損構成影響，則不會作為遞延所得稅入賬。遞延所得稅採用於報告期末已頒布或實質上已頒布並預期於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時適用的稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產只會在有關暫時性差異於可預見之將來很可能實現時方確認。

遞延所得稅按於附屬公司及聯營公司的投資所產生的暫時性差異而計提，除非遞延所得稅負債的暫時性差異撥回的時間可由本集團控制，且暫時性差異在可見將來不會撥回。

當同時滿足遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅務機關對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關及和本集團內該納稅主體擁有淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利且有意按淨額結算時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.22 僱員福利

##### (a) 僱員應享假期

僱員的年假權利當僱員應享有時確認。本集團按截至報告期末僱員已提供服務而可產生的年假的估計作出撥備。僱員可享有的病假及分娩假期僅會在放假時確認入賬。

##### (b) 退休金責任

本集團每月向有關政府機構管理的多個界定供款福利計劃供款。本集團對該等計劃的責任限於每期作出供款。對該等計劃的供款在發生時列作開支。該等計劃的資產均由政府機關持有，並與本集團資產分開。

##### (c) 股份酬金福利

本集團已採納四項購股權計劃及一項股份獎勵計劃(見附註23)。授出購股權及獎勵股份以換取的僱員服務的公允價值確認為開支及貸入權益項下一項股份酬金儲備中。就授出購股權而言，於歸屬期將予列支的總額是經參考採用期權定價模式—Black-Scholes 評估模式(「BS模式」)授出的購股權的公允價值而釐定，但並無考慮任何服務條件及非市場歸屬情況的影響。非市場歸屬情況包括在有關預期可予行使的購股權數目的假設內。就授出獎勵股份而言，於歸屬期將予列作開支的總額乃參考本公司股份於授出日期的市價釐定。

從本公司的角度來說，為換取附屬公司的僱員為附屬公司服務，本公司會向附屬公司的僱員授出購股權／股份。因此，於本公司的財務狀況表內，股份酬金支出乃於綜合財務報表內確認，被視為「於附屬公司的投資」一部分。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.22 僱員福利(續)

##### (c) 股份酬金福利(續)

於各報告期末時，本集團及本公司修訂其對預期最終歸屬的購股權及獎勵股份數目的估計。有關影響於本集團收益表及本公司「於附屬公司的投資」內確認對原有估計作出的修訂(如有)，並於餘下歸屬期內對權益作出相應調整。

所得款項(已扣除任何直接歸屬交易成本)於購股權獲行使時貸入股本(面值)及股本溢價。

#### 2.23 準備

當本集團由於過往事件而承擔現時的法定或推定義務，且履行該義務很可能要求含有經濟利益的資源流出本集團，而該金額已獲可靠估計時，則確認為準備。準備不會就未來經營虧損進行確認。

倘存在多項類似債務，則流出經濟利益以清償債務的可能性是經考慮債務的整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項流出經濟利益的可能性不大，仍會確認準備。

準備是採用除稅前稅率按預期清償債務所需的支出的現值計算，而所採用的除稅前稅率反映現有市場評估的現金時間價值及債務特有的風險。隨時間過去而增加的準備確認為利息開支。



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.24 收入確認

本集團主要於中國提供互聯網增值服務、移動及電信增值服務及網絡廣告而獲得收入。

##### (a) 互聯網增值服務與移動及電信增值服務

互聯網增值服務的收入主要來自通過多個的互聯網平台提供的社區及網絡遊戲服務。

移動及電信增值服務收入主要來自向用戶提供移動即時通信服務、移動電話聊天服務和其他移動增值服務(例如移動互動語音回應、彩鈴服務、音樂及圖像下載、移動新聞及資訊內容服務和移動遊戲服務)。

互聯網增值服務與移動及電信增值服務為按月或按每項交易／每條信息收費。若干該等服務主要透過中國的電信營運商(分別為中國移動通信集團有限公司(「中國移動」)、中國聯通股份有限公司(「中國聯通」)及中國電信集團公司(「中國電信」))各附屬公司的平台提供予本集團的客戶，而該等營運商亦代表本集團收取若干服務收費(「互聯網及移動服務收費」)。

為令該等電信營運商代表本集團收取互聯網及移動服務收費，該等營運商可獲得定額佣金，按彼等已收／應收該等互聯網及移動服務收費協定的百分比計算，在若干情況下須加上本集團的平台與該等電信營運商的平台之間收發信息差額按每條信息作出定額調整(合稱「移動及電信收費」)。移動及電信收費由該等營運商從向用戶代為收取的移動及電信服務收費中扣除，餘額交予本集團。

該等營運商每月向本集團確認及通知互聯網及移動服務收費與移動及電信收費或兩者的淨額。本集團將互聯網及移動服務收費按總額基準確認為收入，並將移動及電信收費確認為收入成本。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.24 收入確認(續)

##### (a) 互聯網增值服務與移動及電信增值服務(續)

截至本集團申報財務業績時仍未獲營運商確認／通知的互聯網及移動服務收費，本集團管理層會基於過往數據作出應收款項估計。估計收入時採用的過往數據包括最近三個月實際來自營運商的互聯網及移動服務收費、用戶數目及本集團與移動營運商之間的數據傳輸量。倘若實際收入與原有估計不同，會在其後期間作出調整。

此外，互聯網增值服務亦可透過本集團非移動渠道(例如本集團委任的銷售代理，電信營運商，寬帶服務提供商，網吧及銀行)出售的充值卡及代幣(指一定金額的支付單位)訂購。終端用戶可在本集團平台上將充值卡及代幣注入至其賬戶，然後使用本集團的在線產品或相關服務。來自銷售充值卡及代幣的收入會遞延計算，並計入財務狀況表作為「遞延收入」(請參閱附註29)。有關款項其後將按支付單位的實際使用情況確認為收入：(i)若使用支付單位購買服務，則於提供有關服務時確認收入；(ii)若使用支付單位購買本集團互聯網平台上提供的虛擬產品／項目，則於有關虛擬產品／項目的估計使用期限內確認收入。

##### (b) 網絡廣告

網絡廣告收入主要來自出售如橫幅、鏈接及標誌顯示於本集團網站、即時通信客戶端及遊戲門戶的廣告空間而取得的收費，以及透過本集團所創立的社區以各種形式傳遞的基於搜索的廣告的收費。支付給廣告代理的佣金確認為收入成本的一部分。

就基於廣告在本集團網站、即時通信客戶端或遊戲門戶出現的實際時段而釐定的廣告合約而言，其收入按顯示廣告時段的比例確認入賬。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 2 主要會計政策的概要(續)

#### 2.24 收入確認(續)

(c) 利息收入

利息收入於本集團應享時，根據尚未償還本金金額及實際利率按時間比例確認入賬。

(d) 股息收入

股息收入於收取款項的權利確定時確認。

#### 2.25 政府撥款／補貼

來自政府的撥款／補貼於可合理地保證將會收取撥款／補貼，且本集團將遵守所有隨附的條件的情況下按其公允價值確認。

在該等情況下，撥款／補貼獲確認為收入或與撥款／補貼擬彌補的有關成本對銷。

#### 2.26 租賃

絕大部分的擁有權的風險及回報由出租人保留的租賃均列作經營租賃。根據經營租賃支付的款項(已扣除向出租人收取的任何獎勵)按租賃期限以直線法自收益表中列支。

#### 2.27 股息分派

分派予本公司股東的股息於本公司股東批准派付期間計入本集團及本公司財務報表中確認為負債。

#### 2.28 研究及開發費用

研究費用在發生時確認為開支。

有關設計及測試新產品或改良產品的開發項目成本，於符合確認條件時資本化為無形資產，並每年進行減值測試。未能符合該等條件的其他開發支出乃於產生時被確認為開支。之前已確認為開支的開發成本不得於往後期間確認為資產。已資本化的開發成本由資產可供使用時起以直線法按其可使用年期(不超過5年)予以攤銷。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團承受多種財務風險：市場風險(包括滙兌風險、價格風險及利率風險)及借貸風險。本集團的整體風險管理策略旨在將本集團財務表現的潛在不利影響減至最低。風險管理由包括本集團執行董事在內的管理層執行。

##### (a) 市場風險

###### i) 外滙風險

本集團主要在中國經營，而大部份交易以人民幣結算。將人民幣兌換為外幣須受到中國政府所頒佈的外滙滙率及外滙管制條例所規限。因此，為保持本公司業務(包括派付股息、回購股份及離岸投資)的靈活性，本集團在遵守其資金管理政策所訂明若干上限的前提下，持有部分以美元或港元計值的貨幣資產，且不時借入若干以美元計值的銀行貸款。此導致本集團面臨外滙風險。

本公司並無就處理涉及美元與港元的外滙風險制訂其他書面政策，這是由於管理層認為不能利用低成本方式有效地減低有關風險。然而，本集團已訂立若干外滙遠期合約安排以管理以美元計值的銀行貸款涉及的外滙風險。有關詳情於附註26披露。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### i) 外匯風險(續)

本集團及本公司於二零二零年十二月三十一日所持有的非人民幣貨幣資產及負債載列如下：

#### 本集團

	結算貨幣	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>貨幣性資產</b>			
<i>非流動資產</i>			
持有至到期日的投資	美元	–	341,410
<i>流動資產</i>			
初步為期超過三個月的定期存款	美元	<b>15,664</b>	187,483
初步為期超過三個月的定期存款	港元	<b>34,054</b>	–
現金及現金等價物	美元	<b>2,528,206</b>	358,586
現金及現金等價物	港元	<b>231,608</b>	202,224
<b>貨幣性負債</b>			
<i>非流動負債</i>			
長期應付款項	美元	–	25,606
<i>流動負債</i>			
應付賬款	美元	<b>502,427</b>	50,657
短期銀行借款	美元	<b>3,973,620</b>	–

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## (a) 市場風險(續)

## i) 外匯風險(續)

## 本公司

	結算貨幣	於十二月三十一日	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>貨幣性資產</b>			
<i>流動資產</i>			
初步為期超過三個月的定期存款	美元	<b>635</b>	—
現金及現金等價物	美元	<b>35,281</b>	3,123
現金及現金等價物	港元	<b>202,244</b>	98,913

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本集團因人民幣兌美元升值而呈報滙兌收益約人民幣34,189,000元(二零零九年：滙兌虧損人民幣1,953,000元)。該等收益乃於截至二零一零年十二月三十一日止年度的綜合收益表內列為財務成本淨額。

於二零一零年十二月三十一日，倘美元及港元兌人民幣升值／貶值5%(二零零九年：5%)且所有其他變量保持不變，則本年度盈利將會減少／增加人民幣83,326,000元(二零零九年：增加／減少人民幣50,672,000元)，主要因換算以美元及港元列值的貨幣性資產和負債產生的滙兌損益。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### ii) 價格風險

本集團持有的列作為可供出售的金融資產的投資須承擔價格風險。本集團並無承擔任何商品價格風險。為管理投資產生的價格風險，本集團已多樣化投資組合。本集團乃為了同步改善投資收益及維持高流動資金水平，或為策略目的而進行投資。每項投資均由高級管理層(包括執行董事)逐項處理。

可供出售金融資產為持作戰略而非交易目的。本集團未積極交易該等投資。

敏感度分析乃根據報告期末可供出售金融資產的權益價格風險釐定。於二零二零年十二月三十一日，倘本集團持有的各項工具的權益價格增加／減少5%(二零零九年：5%)，則其他全面收益將增加／減少約人民幣206,344,000元(二零零九年：人民幣7,673,000元)。

##### iii) 利率風險

本集團有計息資產，包括初步為期超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物，詳情在附註19及20中披露。

本集團的利率風險來自借款。浮息借貸為集團帶來現金流量利率風險，部分已由浮息持有的現金抵銷。定息借貸則為集團帶來公允價值利率風險。本集團並無就管理利率風險訂立書面政策，而管理層會將利率風險對收益表的影響減至最小。

如上文外匯風險所述，於二零二零年十二月三十一日，本集團借有按固定利率計息以美元列值的銀行貸款。本集團在訂立該等貸款的同時簽署遠期外匯合約，於指定未來期間(大致與相關貸款到期日一致)賣出人民幣以買入美元(有關詳情請參閱附註28)。

其他金融資產及負債並無重大利率風險。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### iii) 利率風險(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度，倘初步為期超過三個月的定期存款、現金及現金等價物及短期銀行借款的平均利率增加／減少5%（二零零九年：5%），而所有其他變量保持不變，則本年度盈利將因利息收入增加／減少而增加／減少約人民幣11,045,000元（二零零九年：人民幣6,801,000元）。

於二零一零年十二月三十一日，本公司僅有計息資產（初步為期超過三個月的定期存款及現金及現金等價物），但無計息負債（二零零九年：相同）。

##### (b) 信貸風險

本集團面臨與現金、銀行及金融機構的存款（包括受限制現金）、其他投資、應收賬款及其他應收款項相關的信貸風險。

上述貨幣性金融資產的賬面值為本集團面臨與相應類別金融資產相關的最大信貸風險。

為管理該等風險，存款主要存放於中國的國有金融機構及中國境外的著名國際金融機構。該等金融機構近期並無拖欠記錄。

就應收賬款而言，按附註2.24(a)所述，互聯網及移動服務收費的相當一部分來自與中國移動、中國聯通及中國電信的合作安排。倘若與電信營運商的策略關係結束或規模縮減，或倘若電信營運商更改合作安排，或倘若彼等於向本集團支付款項時面臨財務困難，以應收賬款的可收回性而言，本集團的移動及電信增值服務及互聯網增值服務或會受到不利影響。



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

為管理此風險，本集團會與電信營運商保持緊密聯繫，以確保雙方的有關合作能夠有效及暢順地運作。鑒於本集團與電信營運商的過往合作，加上有關電信營運商的付款記錄良好，管理層相信，該等電信營運商所欠應收賬款(詳情請參閱附註17)餘額有關的信貸風險較低。

就廣告客戶(主要為廣告代理)的應收賬而言，會評估每名客戶的信貸質素，當中會考慮該名客戶的財務狀況、過往歷史及其他因素。一般而言，每項廣告服務均應須支付相當於總服務費若干百分比的預付款項。

##### (c) 流動性風險

本集團旨在持有充足的現金和現金等價物及有價證券。由於本集團業務的多變性，本集團財務部門透過持有充裕的現金及現金等價物，以維持資金的靈活性。

下表顯示本集團及本公司的金融負債及按淨額結算的衍生金融負債，此乃按照相關的到期組別，根據由報告期末至合約到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為合約性未貼現的現金流量。由於貼現的影響不大，故此在12個月內到期的結餘相等於其賬面值。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 3 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## (c) 流動性風險(續)

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>本集團</b>					
於二零一零年十二月三十一日					
短期銀行借款	5,298,947	-	-	-	5,298,947
衍生金融工具	17,964	-	-	-	17,964
應付賬款、其他應付款項 及預提費用(不包括 已收客戶預付款項)	4,303,649	-	-	-	4,303,649
總計	<u>9,620,560</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,620,560</u>
於二零零九年十二月三十一日					
短期銀行借款	202,322	-	-	-	202,322
長期應付賬款	-	111,747	174,892	-	286,639
應付賬款、其他應付款項 及預提費用(不包括 已收客戶預付款項)	2,250,626	-	-	-	2,250,626
總計	<u>2,452,948</u>	<u>111,747</u>	<u>174,892</u>	<u>-</u>	<u>2,739,587</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 流動性風險(續)

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
本公司					
於二零二零年十二月三十一日					
應付附屬公司款項	1,833,802	-	-	-	1,833,802
其他應付款項及預提費用	56,279	-	-	-	56,279
	<u>1,890,081</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,890,081</u>
總計					
	<u>1,890,081</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,890,081</u>
於二零零九年十二月三十一日					
應付附屬公司款項	1,107,184	-	-	-	1,107,184
其他應付款項及預提費用	24,517	-	-	-	24,517
	<u>1,131,701</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,131,701</u>
總計					
	<u>1,131,701</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,131,701</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.2 資本風險管理

本集團的資金管理政策，是保障本集團能繼續營運，以為股東提供回報，同時兼顧其他利益關係人的利益，並維持最佳的資本結構以長遠提升股東價值。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股或贖回本公司股份。

本集團透過定期審閱資產負債比率對資金進行監測。資產負債比率即以負債總額除以資產總額。總資本為綜合財務狀況表所列示本集團的「權益總額」，亦相等於資產總額減負債總額。

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日的資產負債比率為：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
負債總額	<b>13,989,256</b>	5,207,112
資產總額	<b>35,830,114</b>	17,505,765
資產負債比率	<b>39%</b>	30%

於二零一零年十二月三十一日的資產負債比率上升主要是由於銀行借款增加。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計

下表分析按估值法以公允價值列賬的金融工具。不同層級界定如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)。
- 除包含於第一級的報價外，評估所需資料來自資產或負債的可觀察的直接(即價格)或間接(即源自價格)資料(第二級)。
- 資產或負債評估所需資料並非基於可觀察市場數據(即不可觀察的資料)(第三級)。

下表呈列本集團於二零二零年十二月三十一日按公允價值計量的資產及負債。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>資產</b>				
可供出售的 金融資產				
— 權益證券	<b>3,869,033</b>	—	<b>257,845</b>	<b>4,126,878</b>
總計	<b>3,869,033</b>	—	<b>257,845</b>	<b>4,126,878</b>
<b>負債</b>				
以公允價值計量且其 變動計入當期損益的 金融負債				
— 衍生金融工具	—	<b>17,964</b>	—	<b>17,964</b>
總計	—	<b>17,964</b>	—	<b>17,964</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本集團於二零零九年十二月三十一日按公允價值計量的資產。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>資產</b>				
可供出售的金融資產				
— 權益證券	—	—	153,462	153,462
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>153,462</u>	<u>153,462</u>
總計	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>153,462</u>	<u>153,462</u>

於活躍市場進行交易的金融工具的公允價值，乃根據於報告期末所報市價計算。倘交易、交易商、經紀、行業團體、定價服務或規管機構即時及定期提供報價，而相關價格乃按公平合理基準實際定期反映現行市場交易，則視為活躍市場。本集團所持有金融資產所報的市價為現行買入價。該等工具列入第一級。

對不存在活躍市場交易的金融工具的公允價值，乃採用估值方法計算釐定。該等估值方法最大限度地使用有效的可觀察市場數據，且最大限度地減輕對公司特定估計的依賴程度。倘按公允價值計量一項工具所需的所有重大資料可觀察獲得，則該項工具會被列入第二級。

倘一個或多個重大資料並非基於可觀察市場數據，則該項工具會被列入第三級。

用於對金融工具作出估值的特定評估技巧包括：

- 同類工具的交易商報價。
- 遠期外匯合約的公允價值利用於報告期末的遠期匯率釐定，並按結果值貼現至現值。
- 其他用於釐定金融工具公允價值的技巧(例如貼現後現金流量分析)。

第一級與第二級公允價值等級劃分之間概無金融資產轉讓。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

下表呈列截至二零二零年十二月三十一日止年度第三級金融工具的變化：

	可供出售的金融資產 人民幣千元
期初結餘	153,462
增加	131,192
轉撥至於聯營公司的投資	(26,809)
	<hr/>
期末結餘	<b>257,845</b>
	<hr/> <hr/>

下表呈列截至二零零九年十二月三十一日止年度第三級金融工具的變化：

	可供出售的金融資產 人民幣千元
期初結餘	86,180
增加	67,282
	<hr/>
期末結餘	153,462
	<hr/> <hr/>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 4 重要會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素，包括在若干情況下相信將會合理發生的預期未來事件，而不斷作出評估。

#### 4.1 重要會計估計及假設

本集團作出有關未來的估計及假設，所得出的會計估計按定義，將甚少等同相關的實際結果。導致於下一個財政年度內對資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設於下文討論。

##### (a) 互聯網增值服務與移動及電信增值服務的確認

誠如附註2.24(a)所述，於呈報本集團的財務業績時仍未獲營運商確認／通知的互聯網及移動服務收費，本集團管理層會根據過往數據估計應收款項。

於二零一零年十二月三十一日，中國移動、中國聯通及中國電信及彼等的附屬公司尚未經確認的應收賬款餘額合計人民幣479,134,000元(二零零九年：人民幣379,698,000元)。

倘若實際結果與管理層估計有5%(二零零九年：5%)的差異，則本集團需要：

- 減少收入及應收賬款人民幣23,957,000元(二零零九年：人民幣18,985,000元)(如估計數目高於實際)；或
- 增加收入及應收賬款人民幣23,957,000元(二零零九年：人民幣18,985,000元)(如實際數目高於估計)。



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 4 重要會計估計及判斷(續)

#### 4.1 重要會計估計及假設(續)

##### (b) 股份酬金開支的確認

如附註2.22(c)所述，本集團授予僱員購股權。而董事使用BS模式釐定所授購股權的公允價值，並作為歸屬期開支。董事須對運用BS模式的因素作出重大判斷，例如無風險利率、股息率及預期波幅等(附註23)。

採用BS模式釐定截至二零二零年十二月三十一日止年度授出的購股權的公允價值約為251,307,000港元(二零零九年：116,915,000港元)。

此外，於二零二零年本集團亦按公允價值666,732,000港元(二零零九年：849,595,000港元)向其僱員授出獎勵股份。

本集團需估計將於歸屬期間結束時預期留任本集團的獲授予購股權／獎勵股份者的每年百分比(「獲授予者預期留職率」)，以釐定自收益表內列支的股份酬金開支金額。於二零二零年十二月三十一日，獲授予者預期留職率評估為91%(二零零九年：91%)。

倘若獲授予者預期留職率增加／減少5%(二零零九年：5%)，則股份酬金開支將增加／減少人民幣32,315,000元(二零零九年：人民幣20,595,000元)。

##### (c) 本集團互聯網平台提供虛擬產品／項目的估計使用年限

誠如附註2.24(a)載述，最終用戶購買本集團互聯網平台提供的若干虛擬產品／項目，相關收入根據該等虛擬產品／項目的期限予以確認。本集團估計虛擬產品／項目的使用年限時，利用現有可得資料，包括過往用戶的玩法及行為及相關虛擬產品／項目規定的有效期限。

本集團將會持續監控已提供及擬將提供的虛擬產品／項目的平均使用年限。該等使用年限或會有別過往時期，而任何估計變動或會令收入按與過往時期不同的基準予以確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 4 重要會計估計及判斷(續)

#### 4.1 重要會計估計及假設(續)

##### (d) 所得稅

集團須繳納多個司法轄區的所得稅。在釐定全球所得稅撥備金額時需作出重大判斷。眾多交易及計算均難以明確以釐定最終稅項。本集團根據將到期的額外應繳稅項估計確認預期稅務審核項目所產生的負債。倘該等事宜的最終稅務結果與最初入賬的金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內的當期所得稅及遞延所得稅負債。

倘實際的最後結果(就所判斷的範疇而言)與管理層的估計相差5%，則集團須：

- 增加所得稅負債人民幣17,055,000元以及遞延稅項負債人民幣48,361,000元(若為逆差)；  
或
- 減少所得稅負債人民幣17,055,000元以及遞延稅項負債人民幣48,361,000元(若為順差)。

#### 4.2 運用本集團的會計政策時的重要判斷

##### 遞延稅項資產的確認

集團內公司間曾進行若干軟件和技術銷售。兩間附屬公司騰訊計算機及世紀凱旋向其他集團公司購入的自行開發的軟件及技術已初步按購買價列作成本，然後按彼等的合約年期於彼等的本地法定財務報表內攤銷(「攤銷」)，而該等交易在本集團層面抵銷。

於釐定騰訊計算機及世紀凱旋的應課稅盈利時，就稅務申報而言攤銷已被視作可扣除開支，而購入該等資產的成本已於編製本集團的綜合財務報表時予以抵銷。因此，根據因會計基準(在本集團層面為零)與騰訊計算機及世紀凱旋所申報的集團內公司間交易所涉及的軟件和技術的稅基所產生的暫時性差異，已按騰訊計算機及世紀凱旋各自所適用的企業所得稅率確認遞延稅項資產。

於二零一零年十二月三十一日，相關的遞延稅項資產約為人民幣219,019,000元(二零零九年：人民幣301,016,000元)(附註30)，預期將可於日後騰訊計算機及世紀凱旋所產生的課稅盈利中收回。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 5 分部資料

主要營運決策者主要包括本公司執行董事。彼等藉審閱本集團的內部報告評估業績、分配資源以及依據該等報告釐定各經營分部。

本集團於截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度有以下可報告分部：

- 互聯網增值服務；
- 移動及電信增值服務；
- 網絡廣告；及
- 其他。

本集團的其他分部主要包括提供網上支付服務及商標授權。

主要營運決策者根據計算各經營分部的分部收入及毛利／(毛虧)評估經營分部的業績。銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支為經營分部整體上產生的共同成本，故不獲納入主要營運決策者用以評估資源分配及分部業績表現的分部盈利的計算當中。利息收入、其他收益／(虧損)淨額、財務成本淨額及所得稅開支亦不獲分配至個別經營分部。

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，分部間概無任何交易。向執行董事呈報外部所得收入時，其計量方式與綜合收益表所採納的一致。

提供予主要營運決策者的其他資料(連同分部資料)乃按與年報一致的方式計量。概無向主要營運決策者提供分部資產及分部負債資料。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 5 分部資料(續)

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

截至二零一零年 十二月三十一日止年度	互聯網	移動及電信	網絡廣告	其他	合計
	增值服務	增值服務			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入					
(來自外部客戶收入)	<b>15,482,301</b>	<b>2,715,931</b>	<b>1,372,522</b>	<b>75,277</b>	<b>19,646,031</b>
毛利/(毛虧)	<b>10,719,866</b>	<b>1,705,073</b>	<b>931,220</b>	<b>(30,328)</b>	<b>13,325,831</b>
折舊	<b>374,991</b>	<b>35,264</b>	<b>21,884</b>	<b>13,923</b>	<b>446,062</b>
攤銷	<b>37,033</b>	-	-	-	<b>37,033</b>
分佔聯營公司盈利	<b>67,563</b>	<b>4,796</b>	-	-	<b>72,359</b>
截至二零零九年 十二月三十一日止年度					
	互聯網	移動及電信	網絡廣告	其他	合計
	增值服務	增值服務			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入					
(來自外部客戶收入)	<b>9,530,711</b>	<b>1,905,599</b>	<b>962,171</b>	<b>41,479</b>	<b>12,439,960</b>
毛利/(毛虧)	<b>6,741,486</b>	<b>1,177,852</b>	<b>664,563</b>	<b>(33,409)</b>	<b>8,550,492</b>
折舊	<b>141,427</b>	<b>17,956</b>	<b>7,063</b>	<b>7,114</b>	<b>173,560</b>
攤銷	<b>73,772</b>	-	-	-	<b>73,772</b>
分佔聯營公司盈利	<b>15,957</b>	<b>6,249</b>	-	-	<b>22,206</b>

經營盈利與除稅前盈利的調節載於綜合收益表。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 5 分部資料(續)

本公司註冊成立於開曼群島，而本集團主要在中國經營業務。截至二零一零年十二月三十一日止年度，來自中國(香港除外)的外部客戶收入為人民幣19,632,117,000元(二零零九年：人民幣12,434,311,000元)，而來自其他地區的外部客戶收入為人民幣13,914,000元(二零零九年：人民幣5,649,000元)。

本集團亦持有於其他地區的金融工具作為投資，相關資產總額的地理資料如下：

	資產總額	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
經營資產		
— 中國	<b>27,720,196</b>	15,807,881
— 美國	<b>13,772</b>	7,176
投資		
— 中國(不包括香港)	<b>446,608</b>	90,244
— 香港	<b>2,734,762</b>	564,321
— 其他亞洲國家	<b>886,024</b>	644,784
— 美國	<b>159,719</b>	49,949
— 歐洲	<b>3,869,033</b>	341,410
	<b>35,830,114</b>	17,505,765

中國境外資產主要為於聯營公司的投資、於一間共同控制實體的投資、可供出售的金融資產、初步為期超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物。於二零一零年十二月三十一日，位於中國的非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)總額為人民幣5,282,748,000元(二零零九年：人民幣3,007,274,000元)，而位於其他國家的非流動資產總額為人民幣827,728,000元(二零零九年：人民幣465,355,000元)。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，自單一外部客戶全部收入低於本集團收入總額的10%。

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，營業額包括本集團所得收入分別為人民幣19,646,031,000元及人民幣12,439,960,000元。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 6 固定資產

	樓宇	電腦設備	傢俬及 辦公室設備	汽車	租賃 物業裝修	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>於二零零九年一月一日</b>						
成本	170,410	1,402,087	43,171	7,049	117,826	1,740,543
累計折舊及減值	(8,102)	(472,929)	(15,676)	(4,489)	(74,299)	(575,495)
賬面淨值	<u>162,308</u>	<u>929,158</u>	<u>27,495</u>	<u>2,560</u>	<u>43,527</u>	<u>1,165,048</u>
<b>截至二零零九年十二月三十一日止年度</b>						
年初賬面淨值	162,308	929,158	27,495	2,560	43,527	1,165,048
添置	1,128,661	595,703	30,998	1,069	4,662	1,761,093
處置	–	(552)	(634)	–	(2,452)	(3,638)
折舊	(38,734)	(353,488)	(9,557)	(1,109)	(2,413)	(405,301)
年末賬面淨值	<u>1,252,235</u>	<u>1,170,821</u>	<u>48,302</u>	<u>2,520</u>	<u>43,324</u>	<u>2,517,202</u>
<b>於二零零九年十二月三十一日</b>						
成本	1,299,071	1,955,282	68,837	8,118	90,368	3,421,676
累計折舊及減值	(46,836)	(784,461)	(20,535)	(5,598)	(47,044)	(904,474)
賬面淨值	<u>1,252,235</u>	<u>1,170,821</u>	<u>48,302</u>	<u>2,520</u>	<u>43,324</u>	<u>2,517,202</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 6 固定資產(續)

	樓宇 人民幣千元	電腦設備 人民幣千元	傢俬及 辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一零年十二月 三十一日止年度						
年初賬面淨值	1,252,235	1,170,821	48,302	2,520	43,324	2,517,202
業務合併	-	2,174	316	-	-	2,490
添置	68,761	1,273,450	57,135	575	42,486	1,442,407
處置	-	(338)	(23)	(75)	(255)	(691)
折舊	(59,458)	(574,870)	(17,072)	(1,065)	(16,115)	(668,580)
年末賬面淨值	<u>1,261,538</u>	<u>1,871,237</u>	<u>88,658</u>	<u>1,955</u>	<u>69,440</u>	<u>3,292,828</u>
於二零一零年 十二月三十一日						
成本	1,368,462	3,185,873	125,816	7,636	130,305	4,818,092
累計折舊及減值	(106,924)	(1,314,636)	(37,158)	(5,681)	(60,865)	(1,525,264)
賬面淨值	<u>1,261,538</u>	<u>1,871,237</u>	<u>88,658</u>	<u>1,955</u>	<u>69,440</u>	<u>3,292,828</u>

截至二零一零年十二月三十一日止年度，折舊為人民幣446,062,000元(二零零九年：人民幣173,560,000元)、人民幣12,198,000元(二零零九年：人民幣5,377,000元)及人民幣210,320,000元(二零零九年：人民幣226,364,000元)已分別計入收入成本、銷售及市場推廣開支與一般及行政開支中。

## 7 在建工程

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初賬面淨值	105,771	875,897
添置	410,362	323,673
轉撥至固定資產	(129,190)	(1,093,799)
年末賬面淨值	<u>386,943</u>	<u>105,771</u>

於二零一零年十二月三十一日，在建工程主要指位於中國天津的興建中物業的建設費用及其他直接開發費用。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 8 投資物業

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初賬面淨值	68,025	64,981
添置	247	68,183
轉撥至固定資產	(29,763)	(64,564)
折舊	(1,280)	(575)
	<u>37,229</u>	<u>68,025</u>
年末賬面淨值	<u>37,229</u>	<u>68,025</u>

下列款項已於綜合收益表內確認：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
租金收入	2,166	3,060
產生租金收入的投資物業的直接經營開支	(1,267)	(729)
	<u>899</u>	<u>2,331</u>

於二零一零年十二月三十一日，投資物業主要指位於中國成都的辦公樓宇內的若干單位。

於二零一零年十二月三十一日，按同區類似樓宇的活躍市場的現價估計該投資物業的公允價值約為人民幣53,492,000元(二零零九年：人民幣80,425,000元)。

本集團按照經營租賃出租其投資物業的租賃期為3年以內。



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 8 投資物業(續)

根據不可撤銷經營租賃未來合計應收最低租金如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年以內	1,107	4,500
一至五年	2,400	10,400
	<u>3,507</u>	<u>14,900</u>

### 9 土地使用權

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初賬面淨值	35,296	36,046
添置	198,318	—
攤銷		
— 於在建工程中予以資本化	—	(284)
— 計入收益表	(3,724)	(466)
	<u>229,890</u>	<u>35,296</u>

土地使用權為中國境內為期50年的土地使用權。截至二零二零年十二月三十一日止年度，人民幣3,724,000元(二零零九年：人民幣466,000元)的攤銷已計入一般及行政開支中。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 10 無形資產

	電腦軟件				合計 人民幣千元
	商譽 人民幣千元	及技術 人民幣千元	特許權 人民幣千元	其他 人民幣千元	
<b>於二零零九年一月一日</b>					
成本	62,234	231,075	196,206	111,286	600,801
累計攤銷及減值	—	(58,417)	(65,927)	(106,143)	(230,487)
賬面淨值	<u>62,234</u>	<u>172,658</u>	<u>130,279</u>	<u>5,143</u>	<u>370,314</u>
<b>截至二零零九年</b>					
<b>十二月三十一日止年度</b>					
年初賬面淨值	62,234	172,658	130,279	5,143	370,314
添置	—	30,172	600	1,178	31,950
處置	—	(1,654)	—	—	(1,654)
攤銷開支	—	(51,109)	(79,213)	(1,575)	(131,897)
年末賬面淨值	<u>62,234</u>	<u>150,067</u>	<u>51,666</u>	<u>4,746</u>	<u>268,713</u>
<b>於二零零九年十二月三十一日</b>					
成本	62,234	257,817	196,806	14,497	531,354
累計攤銷及減值	—	(107,750)	(145,140)	(9,751)	(262,641)
賬面淨值	<u>62,234</u>	<u>150,067</u>	<u>51,666</u>	<u>4,746</u>	<u>268,713</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 10 無形資產(續)

	電腦軟件				合計
	商譽	及技術	特許權	其他	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至二零一零年</b>					
十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	62,234	150,067	51,666	4,746	268,713
業務合併	240,467	32,134	324	26,116	299,041
添置	-	87,887	25,000	1,751	114,638
攤銷開支	-	(39,091)	(62,975)	(7,345)	(109,411)
	<u>302,701</u>	<u>230,997</u>	<u>14,015</u>	<u>25,268</u>	<u>572,981</u>
年末賬面淨值	<u>302,701</u>	<u>230,997</u>	<u>14,015</u>	<u>25,268</u>	<u>572,981</u>
<b>於二零一零年十二月三十一日</b>					
成本	302,701	377,838	222,130	42,364	945,033
累計攤銷及減值	-	(146,841)	(208,115)	(17,096)	(372,052)
	<u>302,701</u>	<u>230,997</u>	<u>14,015</u>	<u>25,268</u>	<u>572,981</u>
賬面淨值	<u>302,701</u>	<u>230,997</u>	<u>14,015</u>	<u>25,268</u>	<u>572,981</u>

人民幣72,378,000元(二零零九年：人民幣58,125,000元)及人民幣37,033,000元(二零零九年：人民幣73,772,000)的攤銷已分別計入截至二零一零年十二月三十一日止年度的一般及行政開支及收入成本中。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 10 無形資產(續)

#### 商譽減值測試

商譽根據經營分部分配至本集團可識別的現金產生單元。大部分商譽與互聯網增值服務經營分部有關。

現金產生單元的可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定。該等計算乃根據經管理層批准覆蓋五年期間的財務預算，以除稅前現金流量預計作出。五年期限之後的現金流量乃按下文所述的估計增長率推斷。增長率並未超越現金產生單元所在的互聯網增值服務業務的長期平均增長率。

就附註43業務合併所產生的商譽而言，於二零一零年使用價值計算法採用的主要假設如下：

毛利率	60%
增長率	3%
貼現率	17%

基於管理層所作的評估，於二零一零年十二月三十一日毋須作任何商譽減值。

### 11 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一家受控制特殊目的實體的款項

#### (a) 於附屬公司的投資

該金額為本公司於附屬公司的股權投資。詳情載列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於附屬公司的投資：		
— 股權投資—按成本，非上市	52	48
— 因股份酬金而產生的視同投資(附註i)	1,199,663	703,563
— 向附屬公司墊款(附註iv)	1,635,137	1,278,125
	<u>2,834,852</u>	<u>1,981,736</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 11 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一家受控制特殊目的實體的款項(續)

## (a) 於附屬公司的投資(續)

以下所列為本公司於二零一零年十二月三十一日的主要附屬公司：

名稱	成立地點 及日期及 法人實體性質	已發行/ 實收資本的詳情	本公司 應佔權益百分比				主要業務
			二零一零年		二零零九年		
			直接	間接	直接	間接	
騰訊計算機	於一九九八年 十一月十一日在中國 成立，私人有限責任公司	人民幣 20,000,000元	-	100% (附註ii)	-	100% (附註ii)	提供互聯網及移動 及電信增值服務與 互聯網廣告服務
騰訊科技	於二零零零年 二月二十四日在中國 成立，外商獨資企業	2,000,000美元	-	100%	-	100%	開發電腦軟件及 提供資訊服務
世紀凱旋	於二零零四年一月十三日 在中國成立， 私人有限責任公司	人民幣 11,000,000元	-	100% (附註ii)	-	100% (附註ii)	提供互聯網廣告服務
騰訊數碼 (天津)有限公司 (「數碼天津」)	於二零零四年二月八日 在中國成立， 外商獨資企業	80,000,000美元	-	100%	-	100%	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
Tencent Asset Management Limited	於二零零四年七月七日 在英屬處女群島成立， 私人有限責任公司	100美元	100%	-	100%	-	資產管理
騰訊科技(北京) 有限公司 (「騰訊北京」)	於二零零五年三月三十日 在中國成立， 外商獨資企業	1,000,000美元	-	100%	-	100%	開發電腦軟件 及提供資訊 科技服務
深圳市財付通 科技有限公司 (「財付通科技」)	於二零零六年八月二十五日 在中國成立， 私人有限責任公司	人民幣 100,000,000元	-	100% (附註iii)	-	100% (附註iii)	提供電子商務， 電子支付及 支付結算服務
網典	於二零零零年一月五日 在中國成立， 私人有限責任公司	人民幣 10,290,000元	-	100% (附註ii)	-	100% (附註ii)	提供移動及 電信增值服務

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 11 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一家受控制特殊目的實體的款項(續)

## (a) 於附屬公司的投資(續)

以下所列為本公司於二零一零年十二月三十一日的主要附屬公司：(續)

名稱	成立地點 及日期及 法人實體性質	已發行/ 實收資本的詳情	本公司 應佔權益百分比				主要業務
			二零一零年		二零零九年		
			直接	間接	直接	間接	
北京英克必成	於二零零二年六月十一日 在中國成立， 私人有限責任公司	人民幣 16,500,000元	-	100% (附註ii)	-	100% (附註ii)	提供移動及 電信增值服務
北京市掌中星	於二零零五年七月十三日 在中國成立， 私人有限責任公司	人民幣 10,000,000元	-	100% (附註ii)	-	100% (附註ii)	提供移動及 電信增值服務
北京永航科技有限公司 (「北京永航」)	於二零零五年一月二十一日 在中國成立， 私人有限責任公司	人民幣 15,000,000元	-	63.9% (附註iii)	-	63.9% (附註iii)	開發網絡遊戲
深圳市網域計算機網絡 有限公司(「深圳網域」)	於一九九七年四月二十八日 在中國成立， 私人有限責任公司	人民幣 10,000,000元	-	100% (附註iii)	-	60.2% (附註iii)	開發及提供 網絡遊戲
北京康盛新創科技 有限責任公司	於二零一零年十月二十一日 在中國成立， 私人有限責任公司	人民幣 10,000,000元	-	100% (附註iii)	-	-	技術開發
騰訊數碼 (深圳)有限公司 (「數碼深圳」)	於二零零七年一月十七日 在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000美元	-	100%	-	100%	開發電腦軟件
騰訊科技 (上海)有限公司 (「騰訊上海」)	於二零零八年七月二十三日 在中國成立， 外商獨資企業	5,000,000美元	-	100%	-	100%	開發電腦軟件及 提供互聯網資訊服務

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 11 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一家受控制特殊目的實體的款項(續)

## (a) 於附屬公司的投資(續)

以下所列為本公司於二零一零年十二月三十一日的主要附屬公司：(續)

名稱	成立地點 及日期及 法人實體性質	已發行/ 實收資本的詳情	本公司 應佔權益百分比		主要業務		
			二零一零年			二零零九年	
			直接	間接		直接	間接
騰訊科技 (成都)有限公司 (「騰訊成都」)	於二零零八年七月十日 在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000美元	-	100%	-	100%	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
深圳市騰訊商業 管理有限公司	於二零零九年十二月二十四日 在中國成立， 私人有限責任公司	人民幣 10,000,000元	-	100% (附註iii)	-	100% (附註iii)	提供企業諮詢管理、 租賃投資物業及 物業資訊諮詢

附註：

- (i) 該金額指因本公司向附屬公司的僱員授出本公司的購股權及獎勵股份以換取彼等提供予附屬公司的服務而產生的股份酬金開支，被視為本公司於該等附屬公司作出的投資。
- (ii) 誠如附註1所述，本公司並無擁有該等附屬公司權益的法定擁有權。然而，根據該等附屬公司的註冊擁有人、本公司及其其他合法擁有的附屬公司所訂立的若干合約安排，本公司透過控制該等公司投票權、控制其財務及營運決策、任免其管治組織的大部份成員，以及於該管治組織會議上投大多數票，從而控制該等公司。此外，有關合約協議亦將該等公司的風險及回報轉移予本公司及／或其合法擁有的附屬公司。因此，彼等被呈列作為本公司的綜合附屬公司。
- (iii) 該等股權由騰訊計算機或世紀凱旋或北京英克必成直接擁有，本公司透過上文附註(ii)內所述訂約協議間接實際擁有。
- (iv) 該等墊款主要指就股權擁有人向數碼天津、騰訊成都及於聯營公司的投資提供的貸款。所有該等結餘乃無抵押及免息，且並無計劃還款或可能於可見未來還款。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 11 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一家受控制特殊目的實體的款項(續)

#### (b) 應收／(應付)附屬公司的款項

於二零一零年十二月三十一日的應收／(應付)附屬公司款項指本公司與若干附屬公司(添曜有限公司及其他中國境外附屬公司)之間的往來賬戶結餘。所有結餘為無抵押及免息，且結餘須於要求時償還。於二零零九年十二月三十一日，應收附屬公司款項的非即期部分指就其收購持有至到期金融工具融資而向Tencent Asset Management Limited作出的墊款，該款項將於二零一三年到期。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團提早贖回該工具，Tencent Asset Management Limited已悉數償還墊款。

於二零一零年十二月三十一日，應收附屬公司款項並無逾期或減值。

#### (c) 綜合一間特殊目的實體的賬目

針對附註23(b)所述實施的本集團股份獎勵計劃，本公司成立一間特殊目的實體，其詳情如下：

##### 特殊目的實體

##### 主要業務

股份計劃信託

管理及持有以本集團合資格僱員為受益人的股份獎勵計劃所收購的  
本公司股份

由於本公司有權監管股份計劃信託的財務及營運政策，並可自僱員(透過其持續於本集團任職而獲計劃授出股份)服務中受益，故本公司董事認為，根據國際財務報告準則常設解釋委員會第12號—合併—特殊目的實體的規定，綜合股份計劃信託的賬目乃屬恰當。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司就收購本公司股份向股份計劃信託供款約人民幣163,395,000元(二零零九年：人民幣103,669,000元)，已支付人民幣167,519,000元(二零零九年：人民幣103,618,000元)作為收購本公司1,184,883股普通股(二零零九年：1,013,100股股份)的代價，該股份列作「股份獎勵計劃所持股份」(請參閱附註23(b))。



## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 12 於聯營公司的投資

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初	477,622	302,712
於聯營公司的額外投資	97,087	143,836
收購聯營公司	412,094	8,868
可供出售的金融資產轉入	26,809	—
分佔聯營公司盈利	72,359	22,206
收取來自聯營公司的股息	(15,338)	—
	<hr/>	<hr/>
年末	<b>1,070,633</b>	477,622
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團收購七間聯營公司介乎10%至49%的股權。該等聯營公司位於中國、東南亞、東亞及美國，主要從事網絡遊戲開發及營運以及廣告業務。

就本集團僅持有10%股權的聯營公司而言，本集團向其董事會委派代表，以便本集團透過參與該公司的財務及經營政策決策對該公司行使重大影響力。此外，於二零一零年，本集團亦追加收購兩間當時已有投資，呈報為可供出售投資的公司的股權。因此，彼等成為本集團的聯營公司。上述兩間公司主要分別在美國及中國從事網絡遊戲及手機遊戲營運。

除上述投資外，於二零一零年十二月三十一日，本集團於聯營公司的投資主要包括於東南亞的一間網絡遊戲公司30.02%（二零零九年：30.02%）的股權及於東亞（不包括中國）的一間風險基金27.25%（二零零九年：25%）的股權以及若干中國手機遊戲開發商的股權。

於二零一零年十二月三十一日，於聯營公司的投資包括收購產生的商譽人民幣324,024,000元（二零零九年：人民幣201,603,000元）。

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，於聯營公司的投資嵌入若干認購期權，董事認為，該等認購期權的公允價值並非重大，因此，本集團並無在財務報表內確認該等認購期權。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 12 於聯營公司的投資(續)

本集團應佔其聯營公司(全部均未上市)業績及其資產(包括商譽)及負債總額合計列示如下：

	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	收入 人民幣千元	盈利 人民幣千元
<b>二零一零年</b>				
一間東南亞網絡遊戲公司，30.02%股權	471,650	22,879	191,261	34,684
一間美國網絡遊戲公司，22.34%股權	124,472	13,223	31,072	7,729
一間中國廣告媒體公司，10%股權	148,250	17,950	-	-
一間中國網絡遊戲公司，50%股權	98,272	3,465	20,794	7,681
其他聯營公司(附註)	318,079	32,573	96,386	22,265
	<b>1,160,723</b>	<b>90,090</b>	<b>339,513</b>	<b>72,359</b>

	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	收入 人民幣千元	盈利 人民幣千元
<b>二零零九年</b>				
一間東南亞網絡遊戲公司，30.02%股權	436,290	22,203	152,934	15,957
其他聯營公司(附註)	65,933	2,398	18,353	6,249
	<b>502,223</b>	<b>24,601</b>	<b>171,287</b>	<b>22,206</b>

附註：

於二零一零年十二月三十一日，各單一聯營公司的賬面價值均低於人民幣80,000,000元(二零零九年：低於人民幣50,000,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 13 於一間共同控制實體的投資

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初	-	-
添置	71,143	-
分佔一間共同控制實體的盈利	3,399	-
	<u>74,542</u>	<u>-</u>
年末	<u>74,542</u>	<u>-</u>

於二零一零年八月，本集團收購一間泰國互聯網服務公司49.92%的股權，總代價為10,501,000美元(約人民幣71,143,000元)。賣方為Naspers Limited的全資附屬公司—MIH China (BVI) Limited(乃本公司的主要股東)的控股公司。因此，該交易被視為關聯方交易。

本集團應佔其共同控制實體(全部為未上市)業績及其資產(包括商譽)及負債列示如下：

	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	收入 人民幣千元	盈利 人民幣千元
二零一零年				
一間共同控制實體	<u>235,827</u>	<u>161,285</u>	<u>10,329</u>	<u>3,399</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 14 按類別分類的金融工具

## 本集團

## 資產

於二零一零年十二月三十一日

	貸款和 應收款項 人民幣千元	可供出售 的金融資產 人民幣千元	持有至到 期日的投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
可供出售的金融資產(附註16)	-	4,126,878	-	4,126,878
應收賬款(附註17)	1,715,412	-	-	1,715,412
按金及其他應收款項	281,126	-	-	281,126
初步為期超過三個月的定期存款(附註19)	11,725,743	-	-	11,725,743
受限制現金(附註28)	1,036,457	-	-	1,036,457
現金及現金等價物(附註20)	10,408,257	-	-	10,408,257
總計	<u>25,166,995</u>	<u>4,126,878</u>	<u>-</u>	<u>29,293,873</u>

於二零零九年十二月三十一日

可供出售的金融資產(附註16)	-	153,462	-	153,462
應收賬款(附註17)	1,229,436	-	-	1,229,436
按金及其他應收款項	223,618	-	-	223,618
持有至到期日的投資(附註15)	-	-	341,410	341,410
初步為期超過三個月的定期存款(附註19)	5,310,168	-	-	5,310,168
受限制現金(附註28)	200,000	-	-	200,000
現金及現金等價物(附註20)	6,043,696	-	-	6,043,696
總計	<u>13,006,918</u>	<u>153,462</u>	<u>341,410</u>	<u>13,501,790</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 14 按類別分類的金融工具(續)

## 本集團(續)

	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的負債 人民幣千元	按攤餘成本 入賬的其他 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>負債</b>			
於二零二零年十二月三十一日			
應付賬款(附註24)	-	1,380,464	1,380,464
其他應付款項及預提費用 (不包括已收客戶預付款項)	-	2,923,185	2,923,185
短期銀行借款(附註28)	-	5,298,947	5,298,947
衍生金融工具	17,964	-	17,964
	<u>17,964</u>	<u>-</u>	<u>17,964</u>
總計	<u>17,964</u>	<u>9,602,596</u>	<u>9,620,560</u>
於二零零九年十二月三十一日			
應付賬款(附註24)	-	696,511	696,511
其他應付款項及預提費用 (不包括已收客戶預付款項)	-	1,554,115	1,554,115
長期應付款項(附註27)	-	274,050	274,050
短期銀行借款(附註28)	-	202,322	202,322
	<u>-</u>	<u>2,726,998</u>	<u>2,726,998</u>
總計	<u>-</u>	<u>2,726,998</u>	<u>2,726,998</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 14 按類別分類的金融工具(續)

## 本公司

## 資產

於二零一零年十二月三十一日

	貸款和 應收款項 人民幣千元	可供出售 的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收附屬公司款項(附註11(b))	708,074	-	708,074
按金及其他應收款項	3,721	-	3,721
初步為期超過三個月的定期存款(附註19)	635	-	635
現金及現金等價物(附註20)	237,525	-	237,525
總計	949,955	-	949,955

於二零零九年十二月三十一日

可供出售的金融資產	-	14,758	14,758
應收附屬公司款項(附註11(b))	1,402,232	-	1,402,232
按金及其他應收款項	7,522	-	7,522
現金及現金等價物(附註20)	102,081	-	102,081
總計	1,511,835	14,758	1,526,593

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 14 按類別分類的金融工具(續)

本公司(續)

#### 負債

於二零一零年十二月三十一日

應付附屬公司款項

其他應付款項及預提費用

總計

按攤餘成本入賬  
的其他金融負債  
人民幣千元

1,833,802

56,279

1,890,081

於二零零九年十二月三十一日

應付附屬公司款項

其他應付款項及預提費用

總計

1,107,184

24,517

1,131,701

### 15 持有至到期日的投資

於二零零九年十二月三十一日，持有至到期日的投資指美元保本票據，其本金金額為50,000,000美元。該票據按固定年利率計息並於二零一三年到期。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團已提早贖回該投資。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 16 可供出售的金融資產

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初	153,462	86,180
增加	2,179,096	67,282
轉撥至聯營公司的投資	(26,809)	—
於其他全面收益確認的收益淨額(附註22)	1,821,129	—
年末	<u>4,126,878</u>	<u>153,462</u>
非流動部分	<u>4,126,878</u>	<u>153,462</u>
可供出售的金融資產包括如下：		
上市股份權益：		
於Mail.ru Group Limited 的7.56%(二零零九年：無)經濟權益	<u>3,869,033</u>	—
非上市股權權益：		
於韓國一間網絡遊戲公司的8.30%(二零零九年：無)股權	68,263	—
於中國一間網絡遊戲公司的14.56%(二零零九年：14.56%) 股權	40,000	40,000
於韓國一間網絡遊戲公司的13.99%(二零零九年：13.99%) 股權	37,017	37,017
於印度一間互聯網公司的10%(二零零九年：6%)股權	33,198	14,758
於韓國一間網絡遊戲公司的19.71%(二零零九年：10.90%) 股權	26,207	8,118
於中國一間搜索服務公司的10.70%(二零零九年：10.70%) 股權	20,477	20,477
其他	32,683	33,092
	<u>4,126,878</u>	<u>153,462</u>
上市證券的市值	<u>3,869,033</u>	—



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 16 可供出售金融資產(續)

於二零二零年四月十二日，本集團與Digital Sky Technologies Limited(「DST」)(一間在英屬處女群島註冊成立的公司，且為俄語及東歐市場最大的互聯網公司之一)訂立股份認購協議。據此，本集團認購合共8,114股DST普通股，總現金代價為300,002,000美元(約人民幣2,047,904,000元)。於該交易完成後，本集團持有DST約10.3%的經濟權益，並擁有DST 0.5%的總投票權。

DST已更名為Mail.ru Group Limited(「Mail.ru」)，並於二零二零年十一月完成其首次公開售股(「首次公開售股」)。Mail.ru全球存託證券(每份全球存託證券相當於一股普通股)於二零二零年十一月十一日在倫敦證券交易所開始公開交易。於首次公開售股後，按全面攤薄基準計算，本集團持有16,228,000股Mail.ru普通股，約佔7.56%經濟權益。本集團在Mail.ru的權益有180天的鎖定期。

於二零二零年十二月三十一日，所持Mail.ru權益的賬面價值超逾本公司及本集團資產總額的10%。

於二零二零年及二零零九年十二月三十一日，可供出售的金融資產內包含若干認購期權，董事認為該等認購期權的公允價值並非重大，故本集團並無於財務報表內分開確認該等認購期權。

### 17 應收賬款

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至30天	931,438	690,858
31至60天	331,922	173,331
61至90天	143,785	112,752
超過90天但少於一年	308,267	252,495
	<u>1,715,412</u>	<u>1,229,436</u>

所有應收賬款均以人民幣列值。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 17 應收賬款(續)

本集團主要代理／客戶應收賬款的賬面價值如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
電信營運商	1,030,549	796,802
網絡廣告客戶	613,427	421,328
其他	71,436	11,306
	<u>1,715,412</u>	<u>1,229,436</u>

合約並無規定電信營運商須於特定時間內支付本集團該等欠款，但該等客戶通常於30至120天內支付款項。網絡廣告客戶(主要為廣告代理)的賒賬期通常為簽訂的廣告訂單執行完成後90天。

於二零一零年十二月三十一日，較小金額的應收賬款已逾期。管理層根據參考交易對方過往拖欠款項比率對該等款項的信貸質量進行評估後認為，毋須計提減值撥備。

董事認為，於二零一零年十二月三十一日，應收賬款的賬面值與其公允價值相若。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 18 預付款項、按金及其他資產

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
計入非流動資產：		
土地使用權的預付款項(附註(a))	258,237	—
網絡遊戲授權的預付款項	187,193	—
向關聯人士貸款(附註(b))	—	54,700
網絡遊戲持續版權費的非即期部分	—	25,606
	<b>445,430</b>	<b>80,306</b>
計入流動資產：		
網絡遊戲持續版權費的即期部分	85,755	35,460
預付開支	120,991	95,404
向供應商提供的墊款	—	73,860
租金按金及其他按金	46,466	14,448
應收利息	89,435	53,450
可退還的增值稅	45,764	57,052
其他	99,461	43,968
	<b>487,872</b>	<b>373,642</b>
	<b>933,302</b>	<b>453,948</b>

附註：

- (a) 截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團訂立一份協議，購買位於中國北京多幅土地的土地使用權興建辦公樓。現金代價總額約為人民幣430,395,000元，其中人民幣258,237,000元根據協議的支付條款於二零一零年十二月三十一日前已支付。
- (b) 該款項指深圳市世佳琦投資有限公司(「世佳琦」)(一間在中國註冊成立，並於二零零九年十二月三十一日由本公司非全資附屬公司深圳網域的一名董事張岩先生所全資擁有的有限責任公司)所欠貸款的未償還結餘。該等貸款於二零一零年十二月三十一日已悉數償還。

於二零一零年十二月三十一日，預付款項、按金及其他資產的賬面值與本身的公允價值相若。

按金及其他應收款項(不包括土地使用權的預付款項、預付開支、網絡遊戲授權的預付款項及網絡遊戲持續版權費)並無逾期或減值。其可收回性乃經參照債務人的信貸狀況而評估。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 19 初步為期超過三個月的定期存款

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團初步為期超過三個月的定期存款的實際利率為2.15%（二零零九年：2.17%）。

本集團及本公司於二零一零年十二月三十一日以美元及港元列值的初步為期超過三個月的定期存款分析已載於附註3.1(a)。

董事認為，於二零一零年十二月三十一日的初步為期超過三個月的定期存款賬面值與其公允價值相若。初步為期超過三個月的定期存款並無逾期或減值。

於二零一零年十二月三十一日，約94%（二零零九年：91%）的該等定期存款存放於中國銀行、中國農業銀行、中國建設銀行、招商銀行、中國工商銀行及摩根士丹利國際銀行（中國）有限公司。

## 20 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銀行及庫存現金	<b>5,688,087</b>	1,898,166	<b>237,525</b>	101,426
初步為期不超過 三個月的定期存款	<b>4,720,170</b>	4,145,530	—	655
	<b>10,408,257</b>	6,043,696	<b>237,525</b>	102,081
最大信貸風險	<b>10,407,767</b>	6,043,069	<b>237,525</b>	101,842

截至二零零九年及二零一零年十二月三十一日止年度，本集團初步為期不超過三個月的定期存款的實際利率分別為1.48%及1.62%。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 20 現金及現金等價物(續)

本集團及本公司於二零二零年十二月三十一日分別以美元及港元列值的結餘詳情已載於附註3.1(a)。本集團結餘總額中約人民幣7,648,272,000元(二零零九年：人民幣5,482,886,000元)是以人民幣列值，並存放於中國的銀行。本公司並無以人民幣列值的重大現金結餘。

於二零二零年十二月三十一日，銀行現金及初步為期不超過三個月的定期存款並無逾期或減值。此外，約88%(二零零九年：約92%)的本集團現金及現金等價物分別存放於渣打銀行、香港上海滙豐銀行有限公司、中國銀行、中國農業銀行、中國建設銀行、招商銀行及中國工商銀行。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 21 股本、股本溢價、股份獎勵計劃所持股份及股份酬金儲備

本公司的法定股本總額為10,000,000,000股普通股(二零零九年：10,000,000,000股普通股)每股面值0.0001港元的普通股(二零零九年：每股0.0001港元)。

於二零一零年十二月三十一日，已發行及配發1,835,730,235股普通股(二零零九年：1,818,890,059股普通股)。該等股份均已繳足。

	普通股 股份數目	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	股份獎勵 計劃所持股份 人民幣千元	股份 酬金儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	1,796,513,053	195	1,155,209	(21,809)	381,439	1,515,034
僱員購股權計劃：						
— 僱員服務的價值	—	—	—	—	167,178	167,178
— 發行股份數目及所得款項	16,249,906	2	165,446	—	—	165,448
僱員股份獎勵計劃：						
— 僱員服務的價值	—	—	—	—	154,946	154,946
— 股份獎勵計劃所購股份	—	—	—	(103,618)	—	(103,618)
— 就股份獎勵計劃配發股份	8,181,180	—	—	—	—	—
— 根據股份獎勵計劃註銷股份	(132,080)	—	—	—	—	—
— 股份獎勵計劃所歸屬股份 並轉讓予獲授予者	—	—	(1,660)	1,660	—	—
回購及註銷股份	(1,922,000)	—	(74,570)	—	—	(74,570)
於二零零九年十二月三十一日	1,818,890,059	197	1,244,425	(123,767)	703,563	1,824,418

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 21 股本、股本溢價、股份獎勵計劃所持股份及股份酬金儲備(續)

	普通股	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	股份獎勵	股份	總計 人民幣千元
	股份數目			計劃所持股份 人民幣千元	酬金儲備 人民幣千元	
於二零二零年一月一日	1,818,890,059	197	1,244,425	(123,767)	703,563	1,824,418
僱員購股權計劃：						
— 僱員服務的價值	-	-	-	-	139,621	139,621
— 發行股份數目及所得款項 (附註(i))	15,801,201	1	199,248	-	-	199,249
僱員股份獎勵計劃：						
— 僱員服務的價值	-	-	-	-	356,479	356,479
— 股份獎勵計劃所購股份 (附註(ii))	-	-	-	(167,519)	-	(167,519)
— 就股份獎勵計劃配發股份 (附註(iv))	3,662,975	-	-	-	-	-
— 股份獎勵計劃所歸屬 股份並轉讓予獲授予者	-	-	(33,149)	33,149	-	-
回購及註銷股份	(2,624,000)	-	(310,222)	-	-	(310,222)
於二零二零年十二月三十一日	<u>1,835,730,235</u>	<u>198</u>	<u>1,100,302</u>	<u>(258,137)</u>	<u>1,199,663</u>	<u>2,042,026</u>

於二零二零年十二月三十一日，本公司已發行的普通股總數為1,835,730,235股(二零零九年：1,818,890,059股)，其中包括13,562,814股(二零零九年：10,411,434股)根據股份獎勵計劃持有的股份(附註23(b))。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 21 股本、股本溢價、股份獎勵計劃所持股份及股份酬金儲備(續)

附註：

- (i) 截至二零一零年十二月三十一日止年度，合共14,499,326份首次公開售股後購股權按行使價由3.6650港元至90.3000港元之間行使，以及合共1,301,875份首次公開售股前購股權按行使價由0.0497美元至0.4396美元之間行使。
- (ii) 截至二零一零年十二月三十一日止年度，股份計劃信託(如附註23(b)所述)為股份獎勵計劃在公開市場購入1,184,883股本公司普通股。已付總額為191,447,000港元(約等於人民幣167,519,000元)，並已自股東權益內扣除。
- (iii) 截至二零一零年十二月三十一日止年度，於獎勵股份歸屬後，股份計劃信託將1,696,478股本公司普通股(二零零九年：132,376股股份)轉讓予股份受獎人。
- (iv) 截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託配發3,662,975股普通股(二零零九年：8,181,180股股份)，以根據股份獎勵計劃授出獎勵股份。
- (v) 於二零一零年十二月三十一日，納入「股份獎勵計劃所持股份」並由股份計劃信託持有的80股股份(二零零九年：10股股份)尚未授予僱員(附註23(b))。該等股份為本集團於該日的「庫存股份」。



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 22 其他儲備

	資本公積金 (附註 i) 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	中國法定儲備		總計 人民幣千元
				法定公積金 (附註 ii) 人民幣千元	儲備基金 (附註 ii) 人民幣千元	
於二零零九年一月一日結餘	20,000	(6,174)	(515,000)	55,731	12,405	(433,038)
行使授予非控制性 權益持有人的認沽期權	-	-	281	-	-	281
撥回與授予非控制性權益 持有人認沽期權有關的負債	-	-	264,200	-	-	264,200
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	2,193	-	2,193
於二零零九年 十二月三十一日結餘	20,000	(6,174)	(250,519)	57,924	12,405	(166,364)
於二零二零年一月一日結餘	20,000	(6,174)	(250,519)	57,924	12,405	(166,364)
撥回與授予非控制性權益持有人 認沽期權有關的負債(附註27)	-	-	94,246	-	-	94,246
收購附屬公司的 額外權益(附註44)	-	-	154,198	-	-	154,198
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	8,237	-	8,237
可供出售的金融 資產升值(附註16)	-	-	1,821,129	-	-	1,821,129
轉撥至保留盈利	-	6,174	2,075	-	-	8,249
於二零二零年 十二月三十一日結餘	20,000	-	1,821,129	66,161	12,405	1,919,695

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 22 其他儲備(續)

附註：

- (i) 資本公積金於本集團成立時因抵銷騰訊計算機的已註冊股本結餘而產生。
- (ii) 根據中國公司法及本集團中國附屬有限責任公司章程細則條文規定，於扣除以往年度累計虧損後的純利，須先行撥款予各自的法定公積金及任意公積金，其後方可分配予擁有人。分配予法定公積金的百分比為10%。撥入任意公積金的數額由該等公司的股東決定。當法定公積金結餘達到註冊資本50%時即毋須撥款。法定公積金及任意公積金可撥作企業的資本，惟所餘的法定公積金不得少於註冊資本的25%。

此外，根據中國有關外商投資企業的法例及中國外商獨資附屬公司章程細則條文規定，扣除以往年度累計虧損後的純利先行撥款予各儲備基金。分配予儲備基金的純利百分比不少於10%。當儲備基金結餘達到已註冊資本50%後則毋須撥款。

待取得該等公司各自董事會的批准後，儲備基金可用作抵銷累計虧損或增資。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 23 購股權及股份獎勵計劃

#### (a) 購股權計劃

本公司已採納多項購股權計劃，為其董事、行政人員、僱員、顧問及其他合資格人士提供激勵與獎勵：

##### (i) 首次公開售股前購股權計劃

本公司於二零零一年七月二十七日採納首次公開售股前購股權計劃。於二零零四年六月十六日本公司上市日，所有首次公開售股前購股權計劃下的購股權均已授出。

##### (ii) 首次公開售股後購股權計劃I

本公司於二零零四年三月二十四日採納首次公開售股後購股權計劃I，董事會可根據計劃的條款全權酌情邀請本集團任何公司的任何僱員、顧問或董事接納購股權，按董事會釐定的價格認購本公司股份。首次公開售股後購股權計劃I將於採納日期起生效，為期十年。

首次公開售股後購股權計劃I於採納下文所述的首次公開售股後購股權計劃II後經已終止。

##### (iii) 首次公開售股後購股權計劃II

本公司於二零零七年五月十六日採納首次公開售股後購股權計劃II。根據首次公開售股後購股權計劃II，董事會可全權酌情向任何合資格人士授出購股權，以認購本公司股份。首次公開售股後購股權計劃II於其採納日期起計的十年期間有效。

根據首次公開售股後購股權計劃II，可授出的購股權所涉及的股份數目上限不得超過88,903,654股，即於股東批准首次公開售股後購股權計劃II當日的已發行股份的5%（「計劃授權上限A」）。根據首次公開售股後購股權計劃II條款失效的購股權不得計入5%的上限內。本公司可在股東大會上以股東普通決議案更新計劃授權上限A，惟規定經更新的計劃授權上限A不得超過於股東批准更新計劃授權上限A當日的已發行股份的5%。根據任何現有計劃先前授出的購股權（包括根據有關計劃規則尚未行使、已註銷或失效的購股權或已行使的購股權）不得計入經更新的上限內。除首次公開售股後購股權計劃II條款所載的提早終止外，根據首次公開售股後購股權計劃II所授出的購股權將自授出日期起計滿七年失效。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

#### (a) 購股權計劃(續)

##### (iv) 首次公開售股後購股權計劃III

本公司於二零零九年五月十三日採納首次公開售股後購股權計劃III。根據首次公開售股後購股權計劃III，董事會可全權酌情向任何合資格人士(本集團任何成員公司或任何投資實體的任何高級行政人員或高級職員、董事及董事會任何成員之任何顧問或代理)授出購股權，以認購本公司股份。首次公開售股後購股權計劃III於其採納日期起計的十年期間有效。

根據首次公開售股後購股權計劃III，可授出的購股權所涉及的股份數目上限不得超過36,018,666股，即於股東批准該計劃當日已發行股份的2%([計劃授權上限B])。根據首次公開售股後購股權計劃III條款失效的購股權不得計入2%的上限內。本公司可在股東大會上以股東普通決議案更新計劃授權上限B，惟規定經更新的計劃授權上限B不得超過於股東批准更新計劃授權上限B當日的已發行股份的2%。根據任何現有計劃先前授出的購股權(包括根據有關計劃規則尚未行使、已註銷或失效的購股權或已行使的購股權)不得計入經更新的上限內。除首次公開售股後購股權計劃III條款所載的提早終止外，根據首次公開售股後購股權計劃III所授出的購股權將自授出日期起計滿十年失效。

根據首次公開售股後購股權計劃II、首次公開售股後購股權計劃III及本公司任何其他購股權計劃已授出的所有尚未行使但有待行使的購股權而發行的股份數目上限，合共不得超過不時已發行股份的30%。

於任何十二個月期間，根據首次公開售股後購股權計劃II、首次公開售股後購股權計劃III及本公司任何其他購股權計劃可授予任何合資格人士的購股權(不論是已行使、已註銷或尚未行使)所涉及的股份(已發行及將發行)數目上限，不得超過不時已發行股份的1%，惟該項授予已於股東大會上經股東普通決議案正式通過則除外，而有關合資格人士及其聯繫人在會上須放棄投票。在計算上述1%上限時，已失效的購股權不得計算在內。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

## (a) 購股權計劃(續)

## (1) 購股權變動

尚未行使的購股權數目及其有關的加權平均行使價的變動如下：

	首次公開售股前購股權計劃		首次公開售股後購股權計劃I		首次公開售股後購股權計劃II		首次公開售股後購股權計劃III		合計
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	
於二零零九年一月一日	0.0964美元	4,124,083	10.4762港元	37,615,536	41.2330港元	28,715,506	-	-	70,455,125
已授出	-	-	-	-	89.8122港元	2,952,150	-	-	2,952,150
已行使	0.1164美元	(2,004,895)	8.4108港元	(12,249,167)	54.2627港元	(1,995,844)	-	-	(16,249,906)
已失效	0.0498美元	(254,120)	9.6262港元	(424,451)	45.7985港元	(680,393)	-	-	(1,358,964)
於二零零九年 十二月三十一日	0.0812美元	1,865,068	11.5050港元	24,941,918	45.1756港元	28,991,419	-	-	55,798,405
於二零零九年十二月三十一日 為可行使	0.0812美元	1,865,068	9.6579港元	18,037,478	41.5573港元	3,057,144	-	-	22,959,690
於二零一零年一月一日	0.0812美元	1,865,068	11.5050港元	24,941,918	45.1756港元	28,991,419	-	-	55,798,405
已授出	-	-	-	-	138.3689港元	2,708,350	158.5000港元	1,000,000	3,708,350
已行使	0.0759美元	(1,301,875)	9.9387港元	(11,925,949)	32.3254港元	(2,573,377)	-	-	(15,801,201)
已失效	-	-	17.9512港元	(210,206)	58.2388港元	(331,224)	-	-	(541,430)
於二零一零年 十二月三十一日	0.0935美元	563,193	12.8579港元	12,805,763	54.9391港元	28,795,168	158.5000港元	1,000,000	43,164,124
於二零一零年十二月三十一日 為可行使	0.0935美元	563,193	11.2750港元	11,069,343	41.4494港元	6,210,804	-	-	17,843,340

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司一名執行董事獲授予1,000,000份購股權(二零零九年：無)。

截至二零一零年十二月三十一日止年度行使購股權導致本公司發行15,801,201股普通股(二零零九年：16,249,906股)(附註21)。行使該等購股權時股份的加權平均市價為每股161.12港元(約等於人民幣140.40元)(二零零九年：每股90.56港元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

## (a) 購股權計劃(續)

## (2) 尚未行使購股權

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，尚未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

到期日	行使價範圍	購股權數目	
		二零一零年	二零零九年
二零一一年十二月三十一日	0.0497美元	<b>482,700</b>	1,660,300
(首次公開售股前購股權計劃)	0.1967美元至0.4396美元	<b>80,493</b>	204,768
		<b>563,193</b>	1,865,068
自採納日期二零零四年三月二十四日起計十年	3.6650港元至8.3500港元	<b>5,553,585</b>	13,237,120
(首次公開售股後購股權計劃I)	11.5500港元至25.2600港元	<b>7,252,178</b>	11,704,798
		<b>12,805,763</b>	24,941,918
自授出購股權日期起計七年	31.7500港元至43.5000港元	<b>14,186,579</b>	15,589,627
(首次公開售股後購股權計劃II)	45.5000港元至90.3000港元	<b>11,660,539</b>	13,137,092
	128.4000港元至158.5000港元	<b>2,948,050</b>	264,700
		<b>28,795,168</b>	28,991,419
自授出購股權日期起計十年	158.5000港元	<b>1,000,000</b>	—
(首次公開售股後購股權計劃III)			
		<b>43,164,124</b>	55,798,405

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

## (a) 購股權計劃(續)

## (3) 購股權的公允價值

董事採用BS模式釐定已授出購股權的公允價值總額，並作為歸屬期開支。董事在採用BS模式時須就無風險利率、股息率及預期波幅等參數作出重大判斷。

於二零零九年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間內，授予僱員的購股權的公允價值連同所用參數如下：

授出日期	購股權的 公允價值	授出的 購股權數目	行使價	於授出日 的收市價	無風險利率 (附註(ii))	股息率 (附註(iii))	預期波幅 (附註(iiii))	可行使日期
二零零九年二月十七日	6,613,000港元	380,000	48.01港元	45.75港元	1.45%	0.71%	54.0%	根據授出日期(附註(iv))
二零零九年七月十日	92,727,000港元	2,307,450	90.30港元	90.30港元	2.14%	0.71%	53.4%	根據授出日期： 393,950份購股權(附註(iv))、 1,162,250份購股權(附註(v))及 751,250份購股權(附註(vi))
二零零九年九月二十四日	748,000港元	14,700	128.40港元	128.40港元	2.21%	0.71%	53.0%	根據授出日期(附註(iv))
二零零九年十一月二十四日	16,827,000港元	250,000	146.58港元	145.10港元	1.92%	0.71%	52.7%	根據授出日期(附註(vi))
二零二零年三月二十四日	55,365,000港元	750,000	158.50港元	158.30港元	2.35%	0.63%	52.1%	根據授出日期： 25,000份購股權(附註(v))、 500,000份購股權(附註(vii))及 225,000份購股權(附註(viii))
二零二零年三月二十四日	83,898,000港元	1,000,000	158.50港元	158.30港元	2.73%	0.63%	52.1%	根據授出日期(附註(ix))
二零二零年七月五日	110,630,000港元	1,933,350	130.40港元	130.40港元	2.06%	0.63%	51.5%	根據授出日期： 163,300份購股權(附註(iv))、 1,067,550份購股權(附註(v))及 702,500份購股權(附註(x))
二零二零年八月十三日	1,414,000港元	25,000	150.70港元	144.80港元	1.72%	0.63%	51.1%	根據授出日期： 12,500份購股權(附註(iv))及 12,500份購股權(附註(v))

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

#### (a) 購股權計劃(續)

##### (3) 購股權的公允價值(續)

附註：

- (i) 無風險利率乃根據二零一五年十二月、二零一六年六月或二零一六年十二月、二零一七年六月、二零一七年十二月或二零一九年十二月到期的香港政府債券於估值日的收益率釐定。
- (ii) 股息率是根據本公司的過往股息率估計。
- (iii) 按預期股價回報的標準差計算的波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價波幅釐定。
- (iv) 購股權的首20%於授出日期後一年可行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
- (v) 購股權的首20%於授出日期後兩年可行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
- (vi) 購股權的首20%於授出日期後三年可行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使，惟購股權總數最後20%將於購股權總數第四個20%可予以行使後的第十一個月起可予以行使。
- (vii) 購股權的首50%於授出日期後四年可行使，其後每年購股權總數的50%將可予以行使。
- (viii) 購股權的首三分之一於授出日期後四年可行使，其後每年購股權總數的三分之一將可予以行使。
- (ix) 購股權的首25%於授出日期後五年可行使，其後每年購股權總數的25%將可予以行使。
- (x) 購股權的首20%於授出日期後三年可行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。購股權總數最後20%將於第七年第十一個月可予以行使。



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

#### (b) 股份獎勵計劃

於二零零七年十二月十三日，本公司採納一項股份獎勵計劃(「股份計劃」)。股份計劃其後分別於二零零八年一月三十一日及二零零九年五月十三日進行修訂。董事會可全權酌情甄選任何合資格人士(「獲獎勵人士」)參與股份計劃。

根據股份計劃，本公司普通股將由一名獨立受託人(「受託人」)購入，成本由本公司支付，或股份將根據於股東大會上不時由本公司股東授予或將授予的一般性授權分配予受託人。該等股份乃／將由受託人以信託方式為獲獎勵人士持有，直至各歸屬期完結止。歸屬股份乃／將無償轉讓予獲獎勵人士。獲獎勵人士無權就尚未轉讓予彼等的股份收取股息。

除非董事會提早終止股份計劃，否則按照於二零零九年五月十三日作出的修訂，股份計劃由採納日期起生效，有效期為十五年。

根據股份計劃於其整個有效期內授出的股份數目不得超逾本公司於採納日期已發行股本的2%。根據股份計劃可向一名獲獎勵人士授出的股份最高數目不得超逾本公司於採納日期已發行股本的1%。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

## (b) 股份獎勵計劃(續)

## (1) 股份計劃所持股份及獎勵股份的變動以及獎勵股份的公允價值

就股份計劃所持股份及獎勵股份的數目於截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度的變動如下：

	就股份計劃 持有的股份	獎勵股份
於二零零九年一月一日	132,160	1,349,450
已購買	1,013,100	—
已配發予股份計劃	8,181,180	—
已授予僱員	(9,194,350)	9,194,350
已註銷	(132,080)	—
已歸屬	—	(132,376)
於二零零九年十二月三十一日	<u>10</u>	<u>10,411,424</u>
於二零零九年十二月三十一日為可行使		<u>339,056</u>
於二零一零年一月一日	10	10,411,424
已購買(附註21(ii))	1,184,883	—
已配發予股份計劃	3,662,975	—
已授予僱員	(4,847,788)	4,847,788
已歸屬	—	(1,696,478)
於二零一零年十二月三十一日	<u>80</u>	<u>13,562,734</u>
於二零一零年十二月三十一日為可行使		<u>101,337</u>

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司任何董事概無獲授獎勵股份(二零零九年：無)。

獎勵股份的公允價值乃根據本公司股份於各授出日期的市價計算。於評估該等獎勵股份的公允價值時，已計及歸屬期間內的預期股息。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

## (b) 股份獎勵計劃(續)

## (1) 股份計劃所持股份及獎勵股份的變動以及獎勵股份的公允價值(續)

獎勵股份於二零零九年一月一日至二零二零年十二月三十一日止期間的公允價值及其可行使日期如下：

授出日期	於授出日的 股份總價值	授出的 股份數目	於授出日 的市價	歸屬日期(附註(i))
二零零九年一月二十三日	5,341,000港元	120,700	44.25港元	根據授出日期： 60,700股(附註(ii))、 35,000股(附註(iv))及 25,000股(附註(v))
二零零九年二月十七日	1,144,000港元	25,000	45.75港元	根據授出日期(附註(ii))
二零零九年七月十日	772,599,000港元	8,555,910	90.30港元	根據授出日期： 4,746,045股(附註(ii))、 3,456,575股(附註(iii))、 41,600股(附註(iv))、 196,690股(附註(vii))、 15,000股(附註(viii))、 35,000股(附註(ix))、 35,000股(附註(x))及 30,000股(附註(xi))
二零零九年九月二十二日	23,916,000港元	186,840	128.00港元	根據授出日期： 144,420股(附註(ii))、 40,820股(附註(iii))及 1,600股(附註(iv))
二零零九年十一月二十四日	24,725,000港元	170,400	145.10港元	根據授出日期： 38,650股(附註(ii))、 23,750股(附註(iii))、 8,000股(附註(v))及 100,000股(附註(vii))

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

## (b) 股份獎勵計劃(續)

## (1) 股份計劃所持股份及獎勵股份的變動以及獎勵股份的公允價值(續)

授出日期	於授出日的 股份總價值	授出的 股份數目	於授出日 的市價	歸屬日期(附註(i))
二零零九年十二月十五日	21,870,000港元	135,500	161.40港元	根據授出日期： 116,500股(附註(ii))、 16,500股(附註(iii))及 2,500股(附註(vii))
二零一零年一月八日	7,656,000港元	45,600	167.90港元	根據授出日期： 36,850股(附註(ii))及 8,750股(附註(iii))
二零一零年三月二十四日	29,618,000港元	187,100	158.30港元	根據授出日期： 15,100股(附註(v))、 70,500股(附註(ii))、 11,500股(附註(iii))及 90,000股(附註(vi))
二零一零年四月九日	56,668,000港元	351,100	161.40港元	根據授出日期： 115,500股(附註(xii))、 229,800股(附註(ii)) 及5,800股(附註(iii))
二零一零年五月十三日	27,965,000港元	175,993	158.90港元	根據授出日期： 25,000股(附註(xiii))、 10,500股(附註(iv))、 100,000股(附註(viii))、 37,993股(附註(ii))及 2,500股(附註(iii))

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

#### (b) 股份獎勵計劃(續)

##### (1) 股份計劃所持股份及獎勵股份的變動以及獎勵股份的公允價值(續)

授出日期	於授出日的 股份總價值	授出的 股份數目	於授出日 的市價	歸屬日期(附註(i))
二零二零年六月二日	6,452,000港元	42,500	151.80港元	根據授出日期： 10,000股(附註(iv))、 29,000股(附註(ii))及 3,500股(附註(iii))
二零二零年七月五日	486,691,000港元	3,732,295	130.40港元	根據授出日期： 52,725股(附註(v))、 1,814,715股(附註(ii))、 1,417,330股(附註(iii))、 397,525股(附註(vii))及 50,000股(附註(xiv))
二零二零年七月七日	1,088,000港元	8,000	136.00港元	根據授出日期： 4,000股(附註(ii))及 4,000股(附註(iii))
二零二零年八月十三日	4,185,000港元	28,900	144.80港元	根據授出日期： 23,900股(附註(ii))及 5,000股(附註(iii))
二零二零年九月三日	5,518,000港元	38,000	145.20港元	根據授出日期： 29,000股(附註(ii))及 9,000股(附註(iii))
二零二零年九月二十七日	4,369,000港元	25,900	168.70港元	根據授出日期： 21,700股(附註(ii))及 4,200股(附註(iii))

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

## (b) 股份獎勵計劃(續)

## (1) 股份計劃所持股份及獎勵股份的變動以及獎勵股份的公允價值(續)

授出日期	於授出日的 股份總價值	授出的 股份數目	於授出日 的市價	歸屬日期(附註(i))
二零一零年十一月十七日	19,254,000港元	115,500	166.70港元	根據授出日期： 85,000股(附註(ii))及 30,500股(附註(iii))
二零一零年十二月十五日	17,268,000港元	96,900	178.20港元	根據授出日期： 91,900股(附註(ii))及 5,000股(附註(iii))

附註：

- (i) 獎勵股份一般在相關歸屬日期或稍後轉讓予獲獎勵人士。
- (ii) 該等獎勵股份的首20%將於授出日期起一年後歸屬，其後每年獎勵股份總數的20%為歸屬。
- (iii) 該等獎勵股份的首20%將於授出日期起兩年後歸屬，其後每年獎勵股份總數的20%為歸屬。
- (iv) 該等獎勵股份的首三分之一將於授出日期起一年後歸屬，其後每年獎勵股份總數的三分之一為歸屬。
- (v) 獎勵股份的首50%將於授出日期起一年後歸屬，其後一年獎勵股份總數的餘下50%為歸屬。
- (vi) 獎勵股份的首三分之一將於授出日期起四年後歸屬，其後每年獎勵股份總數的三分之一為歸屬。
- (vii) 該等獎勵股份的首20%將於授出日期起三年後歸屬，其後每年獎勵股份總數的20%為歸屬。
- (viii) 該等獎勵股份的首25%將於授出日期起一年後歸屬，其後每年獎勵股份總數的25%為歸屬。
- (ix) 該等獎勵股份的首50%可自二零零九年十二月三十一日為歸屬，其後一年獎勵股份總數的餘下50%為歸屬。
- (x) 該等獎勵股份的首50%可於二零一零年十二月三十一日為歸屬，其後一年獎勵股份總數的餘下50%為歸屬。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 23 購股權及股份獎勵計劃(續)

#### (b) 股份獎勵計劃(續)

附註：(續)

- (xi) 該等獎勵股份的首50%可於二零一一年十二月三十一日為歸屬，其後一年獎勵股份總數的餘下50%為歸屬。
- (xii) 該等獎勵股份的66,000股股份可於授出日期起3個月後歸屬，於授出日期後15個月獎勵股份總數的餘下部分為歸屬。
- (xiii) 該等獎勵股份的首50%可於授出日期起3個月後歸屬，於授出日期後15個月獎勵股份總數的餘下50%為歸屬。
- (xiv) 該等獎勵股份的首20%可於授出日期起四年後歸屬，其後每年獎勵股份總數的20%為歸屬。

#### (2) 尚未行使獎勵股份

於二零二零年及二零零九年十二月三十一日尚未行使獎勵股份的公允價值及各自數目的詳情如下：

於授出日期的市價	股份數目	
	二零二零年	二零零九年
44.25港元至90.30港元	<b>8,361,903</b>	9,918,684
128.00港元至178.20港元	<b>5,200,831</b>	492,740
	<b>13,562,734</b>	10,411,424

#### (c) 獲授予者預期留職率

本集團需估計獲授予者預期留職率，以釐定自收益表內列支的股份酬金開支金額。於二零二零年十二月三十一日，獲授予者預期留職率評估為91%(二零零九年十二月三十一日：91%)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 24 應付賬款

應付賬款及其賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至30天	975,869	493,013
31至60天	242,547	72,554
61至90天	68,632	82,525
超過90天但少於一年	93,416	48,419
	<u>1,380,464</u>	<u>696,511</u>

## 25 其他應付款項及預提費用

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
預提僱員成本及福利	1,337,627	846,349
預提市場推廣及行政開支	533,631	267,417
已收客戶預付款項	74,623	71,936
來源於C2C業務的按金	766,472	265,136
其他	285,455	175,213
	<u>2,997,808</u>	<u>1,626,051</u>



## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 26 衍生金融工具

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
外匯遠期合約－持作買賣	<u>17,964</u>	<u>—</u>

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團與多間銀行訂立外匯遠期合約以用人民幣購買600,000,000美元。合約美元款項將按相等於預期將由本集團償還的美元計值銀行借款（「詳情披露於附註28」）本金總額購買。該等遠期合約將於一年內到期，彼等將按合約訂明的遠期利率及於各到期日的即期利率的差額，乘以合約面值的名義金額結算。

### 27 長期應付款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
持續版權費現值的非即期部分	—	25,606
授予非控制性權益持有人認沽期權的負債現值	—	248,444
	<u>—</u>	<u>274,050</u>

於二零零九年十二月三十一日，長期應付款主要為向深圳網域的40%股權的非控股性權益持有人授出若干認沽期權（「深圳網域持有人」）產生的金融負債。於二零零八年，本集團向深圳網域持有人授出認沽期權，以使深圳網域持有人在達到若干條件後，向本集團出售彼等於深圳網域的40%股權（其中29%股權由世佳琦持有）（「期權股權」）。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 27 長期應付款項(續)

由於根據認沽期權協議，本集團並無無條件權利避免交付現金，故本集團已按估計其收購認沽股權的未來現金流出的現值確認有關金融負債。本公司董事亦認為上述股權的風險及回報將僅會於購股權獲行使時轉移至本集團。因此，有關負債的初步確認已反映為本公司權益持有人應佔權益。

於二零零九年十二月三十一日，本集團就期權股權確認的認沽期權負債為約人民幣248,444,000元。

於二零一零年四月，本集團訂立若干協議，以總代價人民幣154,198,000元自持有人收購可行使的期權股權(佔於深圳網域股權約32%)(附註44)。因此，最初的認沽期權協議終止，本公司董事修訂相關認沽期權負債至人民幣154,198,000元。而有關差額已計入權益。該負債於二零一零年十二月三十一日已償清。

### 28 短期銀行借款

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
作為人民幣借款列賬的銀行借款(附註(a))		
— 有抵押(附註(b))	990,887	202,322
— 無抵押	334,440	—
	<u>1,325,327</u>	<u>202,322</u>
美元借款		
— 無抵押(附註(c))	3,973,620	—
	<u>5,298,947</u>	<u>202,322</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 28 短期銀行借款(續)

(a) 根據與借款銀行簽立的貸款協議，該等銀行借款為以美元列值的借款，本金總額為198,637,000美元，年利率為1.71%至3.36%。該等借款將以美元悉數償還，還款期為一年。同時，本集團已於相關借款初始日與同一銀行訂立遠期外匯合約，以使本集團能夠於貸款到期日以人民幣購買所需的美元金額償還借款及相關利息。銀行借款及遠期外匯合約被列為掛鈎交易，因此，該等銀行借款被列為人民幣借款。

儘管將產生相關利息開支，在計及受限制現金(附註(b))及由無抵押銀行借款產生的現金增加的利息收入以及銀行借款的固定滙兌收益(根據合約所列遠期滙率與借款日期各自即期滙率之間差異所計算)後，本集團將因該等銀行借款及遠期外匯合約交易而獲利。

(b) 該等銀行借款以銀行存款人民幣1,014,493,000元作為抵押。

(c) 該等無抵押銀行借款亦以美元列值。其本金總額為600,000,000美元，年利率為1.20%至2.32%。此外，本集團訂立遠期外匯合約，以人民幣購買所需美元金額，以於到期日償還借款本金。然而，本集團乃與不同銀行進行此等銀行借款及遠期合約安排，故此本集團並無採納對沖會計法。因此，該等銀行借款及相關遠期外匯合約乃單獨列賬。該等銀行借款計入美元列值銀行借款並按攤餘成本列賬，而外滙遠期合約則計入衍生金融工具並按公允價值入賬，連同其損益計入綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」。

於二零二零年十二月三十一日，短期銀行借款的公允價值與其賬面價值相若。

### 29 遞延收入

遞延收入主要為客戶以預付代幣或充值卡的形式所預付的若干互聯網增值服務之服務費，而有關的服務於二零二零年十二月三十一日尚未提供。遞延收入亦包括本集團向其客戶提供的按公允價值估值的客戶忠誠獎勵。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 30 遞延所得稅

遞延所得稅是依據預期於撥回暫時性差異時的稅率及暫時性差異，按債務法全數計算。

於二零一零年及二零零九年，遞延所得稅資產及負債並無抵銷。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 於超過12個月後收回	164,442	244,829
— 於12個月內收回	54,577	56,187
	<u>219,019</u>	<u>301,016</u>
遞延所得稅負債：		
— 於超過12個月後收回	(14,633)	(13,245)
— 於12個月內收回	(952,578)	(356,738)
	<u>(967,211)</u>	<u>(369,983)</u>

本集團的遞延稅項的總變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於年初	(68,967)	255,796
業務合併	(8,691)	—
與暫時性差異產生及撥回有關而貸入收益表(附註39)	(615,639)	(324,763)
於收益表內確認的稅率變動的影響(附註39)	(54,895)	—
	<u>(748,192)</u>	<u>(68,967)</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 30 遞延所得稅(續)

來自集團內公司間軟件及技術銷售的遞延所得稅資產變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於年初	301,016	334,164
與產生暫時性差異有關而貸入收益表	29,709	27,020
於收益表內確認的稅率變動的影響	(54,895)	—
與撥回暫時性差異有關而計入收益表	(56,811)	(60,168)
	<hr/>	<hr/>
於年末	<b>219,019</b>	301,016

已確認的遞延稅項資產主要與來自若干集團內公司間軟件及技術轉讓交易的暫時性差異有關(附註4.2(a))。貸入收益表的金額指產生於該等軟件及技術轉讓的暫時性差異的稅項影響，而計入收益表的金額指因攤銷該等軟件及技術的成本導致的暫時性差異撥回的稅項影響。

於二零二零年十二月三十一日，本集團尚未就累計虧損人民幣265,836,000元(二零零九年：人民幣135,607,000元)確認遞延所得稅資產人民幣66,459,000元(二零零九年：人民幣33,902,000元)。該等稅項虧損將於二零一一年至二零一五年到期。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 30 遞延所得稅(續)

遞延稅項負債的變動如下：

遞延稅項負債：	按公允價值於 業務合併 收購的無形資產 人民幣千元	預計附屬公司 將滙出盈利的 預扣稅 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	(28,368)	(50,000)	(78,368)
與暫時性差異產生有關而貸入／(計入)收益表	8,385	(300,000)	(291,615)
於二零零九年十二月三十一日	<u>(19,983)</u>	<u>(350,000)</u>	<u>(369,983)</u>
於二零一零年一月一日	<b>(19,983)</b>	<b>(350,000)</b>	<b>(369,983)</b>
業務合併	<b>(8,691)</b>	—	<b>(8,691)</b>
與暫時性差異產生有關而貸入／(計入)收益表	<b>6,625</b>	<b>(595,162)</b>	<b>(588,537)</b>
於二零一零年十二月三十一日	<u><b>(22,049)</b></u>	<u><b>(945,162)</b></u>	<u><b>(967,211)</b></u>

附註：

根據中國適用稅務規例，於二零零八年一月一日後，將對在中國成立的公司向其海外投資者宣派的股息徵收預扣稅(附註39(a)(iv))。

於二零一零年十二月三十一日，本集團就預計若干中國附屬公司於可預見未來將滙出的盈利確認約人民幣945,162,000元(二零零九年：人民幣350,000,000元)的相關遞延稅項負債。根據管理層對中國境外資金需求的估計，本集團並無就預期由中國附屬公司保留且不會於可預見未來滙出中國境外的盈利約人民幣3,610,269,000元(二零零九年：人民幣4,300,000,000元)撥備預扣稅。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 31 收入成本

收入成本主要包括移動及電信收費(附註2.24(a))及因取得收入而產生的頻寬及服務器托管費用、僱員成本、分成及內容訂購成本。

### 32 利息收入

利息收入主要指來自銀行存款的利息收入，銀行存款包括活期存款、初步為期不超過三個月及初步為期超過三個月的定期存款以及來自持有至到期日的投資的收益。

### 33 其他收益／(虧損)淨額

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
政府補貼	96,537	28,339
為交易而持有的金融資產的公允價值收益	-	11,929
衍生金融工具虧損(附註26)	(17,964)	-
向本集團成立的一個慈善基金的捐款	(70,000)	(85,000)
處置固定資產收益／(虧損)	883	(3,043)
處置無形資產虧損	-	(1,654)
其他	28,600	(8,784)
	<u>38,056</u>	<u>(58,213)</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 34 按性質劃分的開支

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
僱員福利開支(附註)(附註35)	3,143,967	2,133,135
移動及電信收費以及頻寬及服務器托管費用	2,089,273	1,584,025
內容成本及代理費	2,797,872	1,430,526
推廣及廣告費	557,601	306,309
固定資產折舊(附註)(附註6)	668,580	405,301
無形資產攤銷(附註10)	109,411	131,897
土地使用權攤銷(附註9)	3,724	466
差旅費及交際費	124,320	108,404
辦公室樓宇的經營租賃租金	116,378	89,381
核數師酬金	8,000	5,950
其他開支	482,670	301,889
	<hr/>	<hr/>
收入成本、銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支總額	<b>10,101,796</b>	<b>6,497,283</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

附註：

截至二零一零年十二月三十一日止年度，研究及開發開支為人民幣1,685,525,000元(二零零九年：人民幣1,191,637,000元)。該開支分別包括僱員福利開支人民幣1,407,948,000元(二零零九年：人民幣948,309,000元)及固定資產折舊人民幣194,090,000元(二零零九年：人民幣215,674,000元)。



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 35 僱員福利開支(包括董事酬金)

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	2,223,725	1,548,049
福利、醫療及其他開支	207,495	129,603
股份酬金開支	495,772	321,422
退休計劃供款(附註)	197,238	117,774
培訓開支	19,737	16,287
	<b>3,143,967</b>	<b>2,133,135</b>

附註：

中國附屬公司的所有當地僱員均參與中國的僱員社會保障計劃，包括退休金、醫療及其他福利。該計劃由政府部門設立。除該等社會保障計劃供款外，本集團對僱員並無其他重大承擔。根據有關規則，上述社會保障計劃所規定的本集團轄下公司須支付的保費及福利供款，主要按僱員基本薪金百分比釐定，惟有特定上限，並須支付予各個勞動和社會福利部門。計劃的供款在產生時列為開支。有關保險金及福利金的相應百分比如下：

	百分比
退休保險	8-22%
醫療保險	0.5-12%
失業保險	0-2.5%
住房基金	0-12%

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 36 董事酬金

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度內已付／應付予本公司董事的酬金總額如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
袍金－獨立非執行董事	2,157	1,854
薪金、花紅、津貼及福利	39,919	33,851
退休計劃供款	48	40
計入收益表的股份酬金開支	21,796	18,710
	<u>63,920</u>	<u>54,455</u>
董事人數		
－有酬金	6	6
－無酬金	2	2
	<u>8</u>	<u>8</u>
董事人數	8	8

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 36 董事酬金(續)

各董事截至二零一零年十二月三十一日止年度的酬金載列如下。

董事姓名	薪金、 花紅、		退休	股份	總計
	袍金	津貼及福利	計劃供款	酬金開支	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
馬化騰	-	18,419	24	-	18,443
張志東	-	13,282	24	-	13,306
劉熾平(附註)	795	8,218	-	21,523	30,536
Iain Ferguson Bruce	596	-	-	91	687
Ian Charles Stone	383	-	-	91	474
李東生	383	-	-	91	474
Antonie Andries Roux	-	-	-	-	-
Charles St Leger Searle	-	-	-	-	-
	<b>2,157</b>	<b>39,919</b>	<b>48</b>	<b>21,796</b>	<b>63,920</b>

附註：

截至二零一零年十二月三十一日止年度，1,000,000份股權(二零零九年：零)授予劉熾平先生。除此之外，概無任何其他購股權／獎勵股份授予本公司其他執行、非執行或獨立非執行董事(二零零九年：零)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 36 董事酬金(續)

各董事截至二零零九年十二月三十一日止年度的酬金載列如下。

董事姓名	薪金、花紅、 袍金		退休	股份	總計
	津貼及福利	計劃供款	酬金開支		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
馬化騰	–	15,616	20	–	15,636
張志東	–	11,375	20	–	11,395
劉熾平	820	6,860	–	18,245	25,925
Iain Ferguson Bruce	418	–	–	155	573
Ian Charles Stone	308	–	–	155	463
李東生	308	–	–	155	463
Antonie Andries Roux	–	–	–	–	–
Charles St Leger Searle	–	–	–	–	–
	<u>1,854</u>	<u>33,851</u>	<u>40</u>	<u>18,710</u>	<u>54,455</u>

概無董事收取本集團任何酬金作為招攬加入或離開本集團或離職補償。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，亦無董事放棄或同意放棄任何酬金(二零零九年：無)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 37 五位最高薪酬人士

本集團於年內的五名最高薪酬人士中包括兩名董事(二零零九年：三名)，其詳情已在上述分析(附註36)中反映。於本年度內，已付／應付其餘三名人士(二零零九年：兩名)於年內的薪酬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及福利	28,832	18,252
計入收益表的股份酬金開支	22,042	6,338
退休計劃供款	70	39
	<u>50,944</u>	<u>24,629</u>

上述三名人士(二零零九年：兩名)的薪酬屬於下列範圍：

	人數	
	二零二零年	二零零九年
薪酬範圍		
13,000,001港元-13,500,000港元 (相等於人民幣11,320,401元－人民幣11,755,800元)	-	1
15,000,001港元-15,500,000港元 (相等於人民幣13,062,001元－人民幣13,497,400元)	-	1
16,000,001港元-16,500,000港元 (相等於人民幣13,932,801元－人民幣14,368,200元)	1	-
21,000,001港元-21,500,000港元 (相等於人民幣18,286,801元－人民幣18,722,200元)	2	-

### 38 財務成本，淨額

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
利息開支	35,027	-
滙兌(收益)／虧損	(34,189)	1,953
	<u>838</u>	<u>1,953</u>

利息開支主要產生於附註28所述的美元銀行借款。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 39 稅項開支

#### (a) 所得稅

##### (i) 開曼群島及英屬處女群島利得稅

本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度毋須支付此等司法轄區的任何稅項(二零零九年：無)。

##### (ii) 香港利得稅

由於本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度並無在香港賺取應課稅盈利(二零零九年：無)，因此並無作出香港利得稅撥備。

##### (iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅乃根據中國註冊成立的本集團內部實體的應課稅收入按照中國的相關規定撥備，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。

根據第十屆全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，內資和外資企業的企業所得稅稅率統一為25%，於二零零八年一月一日起生效。

企業所得稅法亦為於企業所得稅法頒佈前成立的，且根據當時生效的稅法或法規有權享受優惠所得稅稅率的企業提供自該稅法生效日期起為期五年的過渡期。

於二零零七年十二月二十六日，國務院頒佈了「國務院關於實施企業所得稅過渡優惠政策的通知」。根據此通知，本集團旗下於二零零七年三月十六日前在深圳經濟特區或北京高科技園區註冊成立的附屬公司於二零零八年、二零零九年、二零一零年、二零一一年及二零一二年的過渡期所得稅稅率分別應為18%、20%、22%、24%及25%。其他稅收優惠，如扣減50%的所得稅稅率視上述過渡期內各年度的所得稅稅率的情形而定。

於二零零八年，六間附屬公司即騰訊計算機、騰訊科技、深圳網域、數碼深圳、騰訊北京及數碼天津申請並隨後獲批為高新技術企業，因此，根據企業所得稅法，該等附屬公司可按15%的較低優惠企業所得稅稅率繳稅。據此，上述過渡期的所得稅稅率於二零零八年至二零一零年期間不再適用。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 39 稅項開支(續)

#### (a) 所得稅(續)

##### (iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)(續)

於二零一零年四月，中國稅務機關頒佈了國稅函[2010]157號通知，以明確企業僅可選擇作為高新技術企業享有15%的企業所得稅優惠稅率或選擇豁免兩年／三年企業所得稅，並於其後三年享有按中國法定的企業所得稅稅率扣減50%的優惠。

根據北京地方稅務機關給予的特別稅收優惠，騰訊北京自首個商業營運年度起計的三年內獲豁免繳納企業所得稅，其後三年稅率扣減50%。二零零五年為騰訊北京的首個營運年度，因此，其於二零一零年按企業所得稅稅率11%作出撥備(二零零九年：7.5%)。

數碼天津已獲有關的稅務機關批准，於抵銷過往年度結轉的稅項虧損後首個獲利年度起計兩年內獲豁免繳納企業所得稅，其後三年稅率扣減50%。二零零八年為其首個獲利年度，因此，其於二零一零年按企業所得稅稅率12.5%作出撥備(二零零九年：無)。

此外，北京永航於二零零九年獲確認為新辦軟件生產企業，根據稅務機關給予的稅收優惠，於二零零九年獲豁免繳納企業所得稅，隨後由二零一零年至二零一二年期間稅率扣減50%。因此，其於二零一零年按企業所得稅稅率12.5%作出撥備(二零零九年：無)。

此外，騰訊成都已獲相關稅務機關確認為新辦軟件企業。於抵銷過往年度結轉的稅務虧損後的首個獲利年度起，騰訊成都獲豁免企業所得稅兩年，隨後三年則獲減免50%。二零一零年乃其首個獲利年度，其因此獲豁免二零一零年企業所得稅(二零零九年：零)。

就騰訊科技而言，其於二零一零年再獲批為二零一零年國家重點軟件企業，因此，其二零一零年企業所得稅稅率進一步降低至10%。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 39 稅項開支(續)

## (a) 所得稅(續)

## (iv) 中國預扣稅

根據中國相關的稅務規定，於中國成立的公司向其境外投資者派付其於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，將徵收10%的預扣稅。倘境外投資者於香港註冊成立，並符合中國與香港訂立的雙邊稅務安排項下的若干條件或規定，相關預扣稅稅率可從10%降低至5%。

本集團截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度的所得稅開支分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
即期稅項	1,127,390	494,357
遞延稅項(附註30)	670,534	324,763
	<u>1,797,924</u>	<u>819,120</u>



## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 39 稅項開支(續)

## (a) 所得稅(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團除稅前盈利的稅項與採用22%稅率(為享有優惠稅率前本公司主要附屬公司的稅率)(二零零九年：20%)得出的理論金額有所差異。有關差異分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除稅前盈利	9,913,133	6,040,731
減：分佔聯營公司及一間共同控制實體盈利	(75,758)	(22,206)
	<b>9,837,375</b>	<b>6,018,525</b>
按22%(二零零九年：20%)的稅率計算的稅項	2,164,223	1,203,705
本集團不同公司不同稅率的影響	(575,213)	(363,940)
稅收優惠期對附屬公司應課稅盈利的影響	(556,561)	(429,638)
稅率變動的影響	54,895	—
毋須課稅收入	(29,217)	—
不可扣稅的開支	110,391	75,691
上一年度調整	5,869	(13,528)
預計中國附屬公司將滙出盈利的預扣稅(附註30)	595,162	300,000
未確認遞延所得稅資產	28,375	46,830
所得稅開支	<b>1,797,924</b>	<b>819,120</b>

## (b) 增值稅、營業稅及相關稅項

本集團的業務亦須繳交以下中國稅項：

種類	稅率	徵收基準
增值稅	(i) 17%	產品銷售收入，與採購產生的增值稅抵銷
	(ii) 3%	產品銷售收入
營業稅	3-5%	服務費收入
城市建設稅	1%-7%	應付增值稅及營業稅淨額
教育附加費	3%	應付增值稅及營業稅淨額

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 40 本公司權益持有人應佔虧損

截至二零一零年十二月三十一日止年度本公司權益持有人應佔的虧損於本公司的財務報表中涉及的金額為人民幣59,255,000元(二零零九年：盈利人民幣728,237,000元)。

### 41 每股盈利

#### (a) 基本

每股基本盈利乃以年度歸屬於本公司權益持有人的盈利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一零年	二零零九年
歸屬於本公司權益持有人的年度盈利(人民幣千元)	<b>8,053,625</b>	5,155,646
已發行普通股的加權平均數(千股計)	<b>1,816,954</b>	1,801,646
每股基本盈利(每股人民幣元)	<b>4.432</b>	2.862

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 41 每股盈利(續)

#### (b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，並假設已兌換本公司授出之購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)。並無就盈利(分子)作出調整。

	二零二零年	二零零九年
歸屬於本公司權益持有人的年度盈利(人民幣千元)	<b>8,053,625</b>	5,155,646
已發行普通股的加權平均數(千股計)	<b>1,816,954</b>	1,801,646
就購股權作出調整(千股計)	<b>35,252</b>	43,566
就獎勵股份作出調整(千股計)	<b>8,777</b>	2,073
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數(千股計)	<b>1,860,983</b>	1,847,285
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	<b>4.328</b>	2.791

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 42 股息

於二零一零年已派發的股息為人民幣639,264,000元(二零零九年：人民幣554,604,000元)，不包括與股份計劃信託所持股份有關的股息人民幣3,717,000元(二零零九年：人民幣462,000元)。

根據董事會於二零一一年三月十六日通過的一項決議案，建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.55港元(二零零九年：每股0.40港元)，惟須待股東在二零一一年五月十一日舉行的股東週年大會上批准後，方可作實。此等綜合財務報表並無反映該等應付股息。

### 43 業務合併

於二零一零年九月二十日，本集團訂立協議收購Comsenz Inc. (「Comsenz」) (於開曼群島註冊成立的公司) 的100%股權(「收購協議」)，代價為約43,000,000美元(相等於人民幣292,844,000元)。Comsenz通過其於中國的外商獨資企業透過多個合約安排控制一間在中國成立的營運公司(統稱「Comsenz集團」)。Comsenz集團為中國的一間互聯網社區軟件及服務供應商。

此外，根據收購協議，本集團承諾於收購後一年內向Comsenz集團的關鍵僱員授出相當於2,000,000美元的本公司獎勵股份。

由於該收購，本集團預期將增加其在Comsenz集團營運所在市場的份額。因收購產生的商譽人民幣240,467,000元乃歸因於預期的經營協同效益、人力資源集合以及預期來自本集團及Comsenz集團合併業務的規模經濟。已確認商譽將不可抵扣所得稅。

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 43 業務合併(續)

下表概述就收購所付代價以及於收購日期確認的已收購資產及已承擔負債。

	人民幣千元
<b>代價：</b>	
已付現金	270,848
計入其他應付款項將予支付的現金	21,996
	<hr/>
總代價	292,844
	<hr/> <hr/>
<b>收購相關成本(附註)</b>	1,246
	<hr/>
<b>已確認所收購可識別資產及所承擔的負債金額：</b>	
現金及現金等價物	1,996
應收賬款	2,264
預付款項、按金及其他應收款項	702
固定資產	2,490
電腦軟件及技術(計入無形資產)	634
技術平台(計入無形資產)	31,500
客戶關係(計入無形資產)	6,626
商標(計入無形資產)	19,490
牌照(計入無形資產)	324
其他應付款項及預提費用	(2,294)
流動所得稅負債	(932)
其他稅項負債	(1,732)
遞延所得稅負債(附註30)	(8,691)
	<hr/>
<b>可識別淨資產總額</b>	52,377
	<hr/>
商譽	240,467
	<hr/>
	292,844
	<hr/> <hr/>

附註：

收購相關成本已計入截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合收益表內的一般及行政開支。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 43 業務合併(續)

自收購日期起至二零一零年十二月三十一日止期間，Comsenz集團的業務為本集團帶來收入人民幣4,757,000元及淨虧損人民幣11,122,000元。倘上述收購於二零一零年一月一日發生，則本集團的收入將增加人民幣32,549,000元及純利減少人民幣35,418,000元。該款金額乃根據本集團的會計政策通過調整Comsenz集團的業績後達致，連同相應的稅務影響，以反映自二零一零年一月一日收購後就可識別無形資產列支的額外攤銷。

### 44 與一間附屬公司的非控制性權益持有人進行的交易

誠如附註27所述，本集團於二零一零年四月訂立協議以向深圳網域持有人收購深圳網域的可行使期權股權(「該交易」)。於該交易後，深圳網域成為本公司的全資附屬公司。

由於該交易，已收購非控制性權益的賬面價值及已於股本內確認的已付代價的超出部分如下：

	二零一零年 人民幣千元
所收購非控制性權益的賬面價值	31,095
已付／應付非控制性權益持有人的代價	<u>(154,198)</u>
於權益內確認的已付代價的超出部分	<u><u>(123,103)</u></u>

截至二零一零年十二月三十一日止年度期間，該交易對本公司權益持有人應佔權益的影響概要如下：

	二零一零年 人民幣千元
本公司權益持有人應佔年內全面收益總額	9,874,754
該交易對權益的影響	<u>(123,103)</u>
經考慮該交易影響後本公司權益持有人應佔年度全面收益總額	<u><u>9,751,651</u></u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 45 綜合現金流量表

(a) 調節純利與經營活動的現金流入淨額：

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年度盈利	8,115,209	5,221,611
調整項目：		
所得稅開支	1,797,924	819,120
固定資產及投資物業折舊	669,860	405,876
無形資產攤銷	109,411	131,897
租賃土地及土地使用權攤銷	3,724	466
處置固定資產的(收益)/虧損	(883)	3,043
處置無形資產的虧損	-	1,654
衍生金融資產的公允價值虧損	17,964	-
利息收入	(255,922)	(136,014)
股份酬金開支	495,772	321,422
分佔聯營公司的盈利	(72,359)	(22,206)
分佔一間共同控制實體的盈利	(3,399)	-
滙兌(收益)/虧損	(34,189)	1,953
營運資金變動：		
存貨	-	5,483
應收賬款	(483,712)	(245,977)
預付款項、按金及其他應收款項	(51,936)	36,892
為交易而持有的金融資產	-	329,804
長期應付款項	(179,804)	(43,331)
應付賬款	478,330	247,454
其他應付賬款及預提費用	1,551,226	608,788
其他稅項負債	9,942	113,045
遞延收入	1,024,570	1,053,833
經營活動所得現金	<b>13,191,728</b>	<b>8,854,813</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 45 綜合現金流量表(續)

## (a) 調節純利與經營活動的現金流入淨額：(續)

於綜合現金流量表，處置固定資產的所得款項包括：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
賬面淨值	691	3,638
處置固定資產的收益／(虧損)	883	(3,043)
處置固定資產的所得款項	<u>1,574</u>	<u>595</u>

## (b) 年內的融資變動分析如下：

	應付股息 人民幣千元	股本(包括 股本溢價) 人民幣千元	股份 獎勵計劃 所持股份 人民幣千元	短期 銀行借款 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	–	1,155,404	(21,809)	–	1,133,595
發行股份及購股權的所得款項	–	165,448	–	–	165,448
支付購回已發行股份的款項／ 就股份獎勵計劃購買股份	–	(74,570)	(103,618)	–	(178,188)
獎勵股份的歸屬	–	(1,660)	1,660	–	–
建議股息	554,604	–	–	–	554,604
支付股息	(554,604)	–	–	–	(554,604)
短期銀行借款所得款項	–	–	–	202,322	202,322
於二零零九年十二月三十一日	<u>–</u>	<u>1,244,622</u>	<u>(123,767)</u>	<u>202,322</u>	<u>1,323,177</u>



## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 45 綜合現金流量表(續)

(b) 年內的融資變動分析如下：(續)

	應付股息	股本(包括 股本溢價)	股份 獎勵計劃 所持股份	短期 銀行借款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年一月一日	-	1,244,622	(123,767)	202,322	1,323,177
發行股份及購股權的所得款項	-	199,249	-	-	199,249
支付購回已發行股份的款項／ 就股份獎勵計劃購買股份	-	(310,222)	(167,519)	-	(477,741)
獎勵股份的歸屬	-	(33,149)	33,149	-	-
建議股息	639,264	-	-	-	639,264
支付股息	(639,264)	-	-	-	(639,264)
償還短期銀行借款	-	-	-	(202,322)	(202,322)
短期銀行借款所得款項	-	-	-	5,298,947	5,298,947
於二零一零年十二月三十一日	-	1,100,500	(258,137)	5,298,947	6,141,310

(c) 主要非現金交易

截至二零一零年十二月三十一日止年度，概無任何其他重大的非現金交易。

### 46 或有情況

本集團於二零一零年十二月三十一日並無重大或有負債。

## 綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 47 承擔

## (a) 資本承擔

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日的資本承擔分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已訂約：		
興建樓宇	211,558	36,215
購置其他固定資產	135,165	55,606
於所投資公司的資本投資	100,996	14,335
	<hr/>	<hr/>
	447,719	106,156
已授權但未訂約：		
興建樓宇	373,277	247,001
於所投資公司的資本投資	385,000	19,802
	<hr/>	<hr/>
	758,277	266,803
	<hr/>	<hr/>
	1,205,996	372,959
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## (b) 經營租賃承擔

根據樓宇不可註銷經營租賃的未來最低租金總額如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已訂約：		
不超過一年	236,343	67,893
一年後但五年內	572,818	86,730
五年以上	18,845	3,242
	<hr/>	<hr/>
	828,006	157,865
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度  
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 47 承擔(續)

#### (c) 其他承擔

根據不可註銷頻寬及服務器托管租賃及網絡遊戲代理協議的未來最低付款總額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已訂約：		
不超過一年	1,064,792	357,632
一年後但五年內	1,981,543	171,230
	<u>3,046,335</u>	<u>528,862</u>

### 48 關聯人士交易

除綜合財務報表附註13(於一間共同控制實體的投資)、附註23(購股權及股份獎勵計劃)及附註36(董事酬金)所披露者外，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無任何其他與關聯人士的重大交易及於二零二零年十二月三十一日並無其他關聯人士結餘。關鍵管理人員之薪酬已在附註36(董事酬金)中披露。

### 49 結算日後事項

於二零二零年十二月三十一日結算日後，本集團向一間美國的領先網絡遊戲獨立開發商及發行商－Riot Games, Inc. (「Riot Games」) 的現有股東(包括Riot Games的創辦人(「創辦人」))收購Riot Games的大部分權益，現金代價為231,500,000美元(「收購事項」)。於收購事項前，本公司於Riot Games已持有約22.34%權益，並列賬為本公司的聯營公司。於收購事項完成後，本集團與創辦人於Riot Games持有的權益分別為92.78%及7.22%。Riot Games於收購事項後成為本公司的附屬公司。

基於收購事項，本集團向創辦人及若干關鍵僱員提供包括現金花紅、僱員購股權及Riot Games的特殊受限制股份單位。於本報告日期，本集團正在評估及量化因上述安排而產生的收購事項應付總代價，以及所收購可識別淨資產的公允價值。鑑於時間所限及收購事項應付總代價由多個部分組成，故尚未完成初始會計處理。

# 釋義

於本年報內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

<b>詞彙</b>	<b>釋義</b>
「採納日期」	二零零七年十二月十三日
「股東周年大會」	本公司將於二零一一年五月十一日(星期三)舉行之股東周年大會或其任何續會
「開發應用程序接口」	開發應用程序接口
「章程細則」	本公司的章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「獲獎勵人士」	合資格參與該計劃的人士
「獎勵股份」	根據該計劃獎勵的股份
「北京英克必成」	北京英克必成科技有限公司
「北京驛碼」	北京驛碼神通信息技術有限公司
「北京掌中星」	北京市掌中星天下信息技術有限公司
「董事會」	本公司董事會
「首席執行官」	首席執行官
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載企業管治常規守則
「CNNIC」	中國互聯網絡信息中心
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續之有限責任公司，其股份於聯交所上市
「公司網站」	本公司的網站www.tencent.com
「COSO框架」	發起組織委員會發布的內部控制整體框架
「數碼天津」	騰訊數碼(天津)有限公司
「數碼深圳」	騰訊數碼(深圳)有限公司
「地下城與勇士」	地下城與勇士
「基金」	騰訊產業共贏基金

## 詞彙

詞彙	釋義
「本集團」	本公司及其附屬公司
「廣州雲訊」	廣州雲訊信息科技有限公司
「港元」	香港特別行政區法定貨幣
「內部審核部門」	本公司的內部審核部門
「內部監控部門」	本公司的內部監控部門
「即時通信」	即時通信
「投資委員會」	本公司的投資委員會
「首次公開售股」	首次公開售股
「互聯網增值服務」	互聯網增值服務
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「Mail.ru」	Mail.ru Group Limited
「MIH China」	MIH China (BVI) Limited
「MMOG」	大型多用戶在線網絡遊戲
「標準守則」	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「移動及電信增值服務」	移動及電信增值服務
「新營運公司」	北京驛碼、網典、北京英克必成、北京掌中星、深圳市世紀天游科技有限公司、天津手中萬維網絡科技有限公司及廣州雲訊
「最高同時在線帳戶」	最高同時在線帳戶
「首次公開售股前購股權計劃」	首次公開售股前購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃I」	首次公開售股後購股權計劃I
「首次公開售股後購股權計劃II」	本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃III」	本公司於二零零九年五月十三日採納的首次公開售股後購股權計劃
「中國」	中華人民共和國

## 詞彙

「薪酬委員會」  
 「Riot Games」  
 「人民幣」  
 「該計劃」  
 「證券及期貨條例」  
 「世紀凱旋」  
 「世紀凱旋合作合約」  
 「世紀凱旋合作委員會」  
 「短信」  
 「SNS」  
 「聯交所」  
 「騰訊計算機合作合約」  
 「騰訊計算機合作委員會」  
 「騰訊北京」  
 「騰訊成都」  
 「騰訊計算機」  
 「騰訊上海」  
 「騰訊科技」  
 「美元」  
 「WAP」  
 「網典」  
 「外商獨資企業」

## 釋義

本公司的薪酬委員會  
 Riot Games, Inc.  
 中國法定貨幣  
 董事會於採納日期採納的本公司股份獎勵計劃  
 證券及期貨條例(香港法例第571章)，經不時修訂、增補或以其他方式修改  
 深圳市世紀凱旋科技有限公司  
 數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約  
 根據世紀凱旋合作合約成立的合作委員會  
 短信服務  
 社交網絡服務  
 香港聯合交易所有限公司  
 騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約  
 根據騰訊計算機合作合約成立的合作委員會  
 騰訊科技(北京)有限公司  
 騰訊科技(成都)有限公司  
 深圳市騰訊計算機系統有限公司  
 騰訊科技(上海)有限公司  
 騰訊科技(深圳)有限公司  
 美國法定貨幣  
 無線應用協定  
 南京網典科技有限公司  
 騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、數碼深圳、騰訊成都和騰訊上海

# Tencent 腾讯

網址：[www.tencent.com](http://www.tencent.com)

## 總辦事處

中國深圳市南山區科技園科技中一路騰訊大廈

郵編：518057

電話：86-755-86013388

傳真：86-755-86013399

## 香港辦事處

香港夏慤道16號

遠東金融中心30樓3002室

電話：852-21795122

傳真：852-25290222

